

PROPOSTA DO PLANO ECONÓMICO E SOCIAL E ORÇAMENTO DE ESTADO DA UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE PARA 2024



Maputo, Agosto de 2023



**PROPOSTA DO PLANO ECONÓMICO E SOCIAL E
ORÇAMENTO DE ESTADO DA UNIVERSIDADE
EDUARDO MONDLANE PARA 2024**

Por uma Universidade de Investigação

Maputo, Agosto de 2023



Visão, Missão e Valores

VISÃO

Ser uma universidade de referência nacional, regional e internacional na produção e disseminação do conhecimento científico e na inovação, destacando a investigação como alicerce dos processos de ensino-aprendizagem e extensão.

MISSÃO

Produzir e disseminar o conhecimento científico e promover a inovação através da investigação como fundamento dos processos de ensino-aprendizagem e extensão, educando as gerações com valores humanísticos de modo a enfrentarem os desafios contemporâneos em prol do desenvolvimento da sociedade.

VALORES

1. **Liberdade Académica:** a UEM pauta pela promoção da liberdade de expressão, criação e de estabelecimento da agenda de ensino, investigação e extensão.
2. **Autonomia Institucional:** a UEM salvaguarda a autonomia da governação e gestão académica, administrativa, financeira e patrimonial, tendo em conta os padrões internacionais, regionais e internacionais de excelência académicas e intelectual.
3. **Colegialidade:** a UEM é uma colegialidade de investigadores, docentes, corpo técnico-administrativo e estudantes, cujas práticas académicas e de gestão são informadas por processos decisórios emanados dos órgãos colegiais.
4. **Engajamento Social e Comunitário:** o envolvimento da UEM em actividades de extensão, ou engajamento social e comunitário, deve decorrer primordialmente do previsto nos currículos e nos planos de actividades de investigação e não por via assistencialista.
5. **Indagação Independente e Confiança:** os académicos e estudantes da UEM devem demonstrar a capacidade de operar de forma independente de acordo com as normas e pressupostos da qualidade, princípios e valores da universidade e com os mandatos e responsabilidades que possam ter impacto sobre as áreas laboral e de conhecimento.

Sumário Executivo

O Plano Económico e Social e Orçamento de Estado (PESOE) da Universidade Eduardo Mondlane (UEM), para o exercício económico de 2024, apresenta as principais acções a serem desenvolvidas, nos sete eixos estabelecidos no Plano Estratégico da UEM (PEUEM) 2018-2028, nomeadamente: (i) Ensino e Aprendizagem; (ii) Investigação; (iii) Extensão e Inovação Universitária; (iv) Governação e Cooperação Universitária; (v) Gestão, Finanças e Recursos Humanos; (vi) Património e Infraestruturas; e (vii) Assuntos Transversais.

Este documento apresenta, igualmente, o orçamento para fazer face a execução das actividades previstas, tendo em conta os limites orçamentais estabelecidos pelo Ministério da Economia e Finanças (MEF).

Para o ano de 2024, está prevista a admissão de um total de 6.840 novos estudantes, dos quais 6.080 para o nível de licenciatura, 700 para o mestrado, e 60 para o doutoramento, representando cerca de 89%, 10%, e 1% respectivamente. No que se refere as graduações, prevê-se um universo de 1.979 graduados, onde 1.913, o equivalente a 97%, são de licenciatura; 50 (2%) de mestrado; e 16 (1%) de doutoramento.

Para o Eixo de Investigação, a UEM prevê desenvolver um total de 700 projectos de investigação, dos quais 225 serão submetidos a iniciativas competitivas de financiamento. Relativamente ao eixo de extensão e inovação universitária, propõe-se a realização de 270 actividades, distribuídas pelas quatro dimensões, onde 30 são da dimensão Teórico-prática; 60 de Desenvolvimento Comunitário e Transferência de Tecnologia; 70 de Prestação de Serviços e Assistência Técnica; e 110 para a Responsabilidade Social e Elevação da Consciência Cívica.

Para 2024, a UEM, definiu como prioritárias, no quadro de processo de reforma institucional, em curso, as seguintes acções:

- i. Garantir a realização de actividades práticas (AJAs e AJUs) e laboratoriais;
- ii. Rever os cursos já existentes, torná-los mais atractivos de modo que promovam transformações locais e submete-los ao processo de avaliação e acreditação;
- iii. Redefinir a estrutura administrativa que responde pela investigação;
- iv. Capacitar os funcionários e potenciar as oportunidades ligadas às competências dos intervenientes da investigação;

- v. Criar projectos com impacto transformador na Sociedade;
- vi. Criar regulamento específico para a prestação de serviços na UEM;
- vii. Firmar parcerias com empresas públicas, privadas, ONG's e Organizações da Sociedade Civil onde os estudantes possam desenvolver actividades práticas; e
- viii. Promover o crescimento institucional através de iniciativas do sector público, privado, e parceiros institucionais para incrementar os investimentos nas infraestruturas físicas e matérias, incluindo as TIC's para o reforço do papel da UEM no EaD.

Para 2024, a planificação e a orçamentação das actividades serão feitas numa abordagem “Orçamentação por Programa”, aliada a uma planificação orientada para resultados, num contexto em que a UEM está no processo de sua transformação para uma UdI. Daí que urge a necessidade de envolvimento de toda comunidade universitária na prossecução dos objectivos e metas estabelecidas neste plano, bem como, no PEUEM 2018-2028.

A UEM estima uma necessidade orçamental global de 7.523,13 milhões de MT. A previsão do orçamento necessário conta com o fundos provenientes de 04 (quatro) fontes principais, nomeadamente: Orçamento de Estado (OE) (87,6%); Receitas Próprias (10,1%); Doações (1,6%); e Créditos (0,7%). Mais ainda, do OE, a componente de Salários e Remunerações corresponde a 35,3% do orçamento projectado, Gastos Correntes com um peso de 46,8% e por fim o Investimento com uma proporção de 18,0%. Referir que a componente de Investimento tem de forma recorrente, registado elevado défice, sendo que para 2024, estima-se que o défice seja de 100% em relação aos Projectos de Investimento que a UEM pretende realizar face a falta de indicação do limite orçamental para essa rubrica.

Mais, a UEM prevê um défice global de 55% para financiamento das suas actividades. No entanto, o maior défice verifica-se nas componentes de gastos correntes e investimento. Os limites comunicados indicam um incremento de 8,2% em relação ao orçamento aprovado em 2023. Apesar deste incremento, verifica-se uma redução de 3% na componente de Salários e Remunerações. A análise do orçamento em relação aos eixos previstos no PEUEM 2018-2028 demonstra que o eixo de Ensino-aprendizagem apresenta o maior peso (39,5%), seguido de Gestão, Finanças e Recursos Humanos (18,8%), Investigação (17,9%) e Património e Infraestruturas (17,8%). Por outro lado, o eixo de assuntos transversais apresenta menor representatividade com cerca de 2,8%.

Nesta senda, para o ano de 2024, a UEM centraliza esforços para a planificação orientada para

resultados, assegurando uma estrutura de gestão consentânea com os desígnios de uma universidade de investigação, como forma de reconhecer que a transformação da UEM para uma UdI exige mudanças significativas nos processos de ensino e aprendizagem, na elevação da qualidade e utilidade da investigação para novos patamares e a extensão universitária, a face visível do compromisso social e cívico da UEM junto à Sociedade e o seu Bem-Estar. Assim, como forma de maximizar o esforço, tanto do Governo como dos parceiros, a planificação participativa e orientada para resultados surge como uma estratégia para fazer face a estes desafios, o que exige de nós uma maior coordenação, mais comunicação, mais engajamento e acima de tudo um sistema de prestação de contas robusto.

Abreviaturas e acrónimos

AHM	Arquivo Histórico de Moçambique
AJAS	Actividades de Janeiro
AJUS	Actividades de Julho
BADEA	Banco Árabe para o Desenvolvimento Económico em África
BM	Banco de Moçambique
CB-UEM	Centro de Biotecnologia
CECOMA	Centro de Comunicação e Marketing
CePTMar	Centro de Pesquisa e Tecnologias do Mar
Covid-19	Doença infecciosa causada pelo Coronavírus
CS-OGET	Centro Regional de Excelência em Estudos de Engenharia e Tecnologia de Petróleo e Gás
CTA	Corpo Técnico Administrativo
DAPDI	Direcção de Administração do Património e Desenvolvimento Institucional
DFIN	Direcção de Finanças
DIM	Direcção de Infraestruturas e Manutenção
DNCP	Direcção Nacional de Contabilidade Pública
DP	Direcção Pedagógica
DRH	Direcção de Recursos Humanos
DSS	Direcção dos Serviços Sociais
EBMI	Estação de Biologia Marítima de Inhaca
ECA	Escola de Comunicação e Artes
ESCMCQ	Escola de Ciências Marinhas e Costeiras de Quelimane
ESHTI	Escola de Hotelaria e Turismo de Inhambane
ESNEC	Escola Superior de Negócios e Empreendedorismo de Chibuto
ESUDER	Escola de Desenvolvimento Rural de Vilanculos
FACED	Faculdade de Educação
FAVET	Faculdade de Veterinária

FEUEM	Faculdade de Engenharia
FMI	Fundo Monetário Internacional
GaPQEI	Gabinete de Planificação, Qualidade e Estudos Institucionais
INE	Instituto Nacional de Estatística
MEF	Ministério da Economia e Finanças
MEO	Módulo de Execução Orçamental
MHN	Museu da História Natural
MPE	Módulo do Património do Estado
MT	Metical
NEE	Necessidades Educativas Especiais
NIH	<i>National Institute of Health</i>
NUFFIC	<i>Netherlands Organization for International Cooperation in Higher Education</i>
OE	Orçamento do Estado
OG	Orçamento Global
PEUEM 2018-2028	Plano Estratégico da Universidade Eduardo Mondlane 2018 - 2028
PG	Pós-graduação
PESOE	Plano Económico, Social e Orçamento do Estado
PIB	Produto Interno Bruto
RP	Receitas Próprias
SIGA	Sistema Integrado de Gestão Académica
SIGF	Sistema Integrado de Gestão Financeira
e-SISTAFE	Sistema Electrónico de Administração Financeira do Estado
SNATCA	Sistema Nacional de Acumulação e Transferência de Créditos Académico
TIC	Tecnologias de Informação e Comunicação
UEM	Universidade Eduardo Mondlane

ÍNDICE

Visão, Missão e Valores	ii
Sumário Executivo.....	iii
Abreviaturas e acrónimos	vi
1. Introdução.....	1
1.1 Metodologia de elaboração.....	1
1.2 Enquadramento Estratégico.....	2
2. Principais acções a serem desenvolvidas em 2024 por eixo estratégico.....	1
2.1. Eixo de Ensino e Aprendizagem.....	1
2.1.1. Cursos	2
2.1.2. Vagas	2
2.1.3. Candidatos.....	2
2.1.4. Graduações.....	2
2.1.5. Qualidade académica	2
2.1.6. Gestão pedagógica	3
2.1.7. Apoio social.....	3
2.2. Eixo de Investigação.....	3
2.3. Eixo de Extensão e Inovação Universitária.....	5
2.4. Eixo de Governação e Cooperação Universitária.....	8
2.4.2. Cooperação	9
2.5. Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos	10
2.6. Eixo de Património e Infraestruturas	12
2.7. Eixo de Assuntos Transversais	14
3. Proposta do Orçamento da UEM para 2024.....	19
3.1. Orçamento Global da UEM para 2024	19
3.1.1. Proposta de Orçamento 2024 vs Orçamento aprovado em 2023	21
3.1.2. Valor do Reforço para 2024 em relação aos Limites do MEF	21
3.1.3. Limites Orçamentais para 2024 vs Orçamento Aprovado em 2023	23
3.1.3.1 Programação financeira 2024 vs Orçamento aprovado 2023 da UEM Central.....	24
3.1.3.2 Limite orçamental 2024 vs orçamento aprovado 2023 das unidades descentralizadas.....	25
3.1.3.3 Previsão de arrecadação de receitas próprias 2024.....	26
3.1.3.4 Fundos assegurados pelos principais doadores para 2024	27
3.1.3.5 Previsão de créditos 2024	28
3.1.3.6 Quadro do pessoal na UEM.....	29
3.2. Orçamento Global da UEM por Eixos Estratégicos para 2024.....	29

3.2.1.	Ensino e Aprendizagem.....	30
3.2.2.	Investigação.....	31
3.2.3.	Extensão e Inovação.....	31
3.2.4.	Governança e Cooperação Universitária.....	32
3.2.5.	Gestão, Finanças e Recursos Humanos	32
3.2.6.	Património e Infra-estruturas	33
3.2.7.	Assuntos Transversais	33
3.3.	Proposta de distribuição do Orçamento Global da UEM por Eixos para 2024	34
3.4.	Constrangimentos de gestão devido ao défice orçamental.....	35
3.4.1.	Salários e Remunerações	35
3.4.2.	Gastos Correntes.....	35
3.4.3.	Orçamento de Investimento	36
4.	Principais Desafios	36
APÊNDICES		38
MATRIZES DE PRINCIPAIS ACÇÕES, ACTIVIDADES, INDICADORES E METAS PARA 2024		38
Apêndice A: Eixo de Ensino-aprendizagem		39
Apêndice B: Eixo de Investigação		82
Apêndice C: Eixo de Extensão e Inovação Universitária		154
Apêndice D 4: Eixo de Governança e Cooperação Universitária		191
Apêndice E: Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos		213
Apêndice F: Eixo de Património e Infraestrutura		250
Apêndice G: Eixo de Assuntos Transversais		276
Apêndice H-Proposta do Orçamento Global da UEM para 2024.....		288

Índice de Tabelas

Tabela 1-Cursos a oferecer em 2024 por unidade académica	2
Tabela 2 -Resumo das principais actividades, indicadores de desempenho e Metas para 2024	16
Tabela 3-Orçamento Global da UEM para 2024.....	20
Tabela 4: Proposta de Orçamento para 2024 vs Orçamento Aprovado em 2023	21
Tabela 5: Valor do Reforço para 2024 em relação aos limites do Orçamento de Estado.....	21
Tabela 6: Lista dos projectos de investimento inscritos no e-SNIP	23
Tabela 7: Limites Orçamentais de 2024 vs Orçamento Aprovado 2023	24
Tabela 8: Orçamento aprovado de 2022 vs Programação Financeira 2023	25
Tabela 9: Programação do Orçamentoto 2024 vs Orçamento Aprovado 2023 das Unidades Descentralizadas	25
Tabela 10: Previsão de arrecadação de receita própria 2024	26
Tabela 11: Programação financeira das receitas próprias 2024.....	27
Tabela 12: Programação Financeira dos fundos assegurados pelos principais doadores 2023	28
Tabela 13: Previsão de creditos do Banco Mundial e respectiva programação financeira 2024.....	28
Tabela 14: Grau de ocupação do Quadro do Pessoal na UEM.....	29
Tabela 15: Proposta do Orçamental Global da UEM por Eixos Estratégicos para 2024.....	30
Tabela 16: Proposta do Orçamento do Estado para Ensino e Aprendizagem.....	31
Tabela 17: Proposta do Orçamento do Orçamento do Estado para Investigação	31
Tabela 18: Proposta do Orçamento do Estado para Extensão e Inovação Universitária.....	32
Tabela 19: Proposta do Orçamento do Estado para Governação e Cooperação Universitárias	32
Tabela 20: Proposta do Estado para Gestão, Finanças e Recursos Humanos.....	33
Tabela 21: Proposta do Orçamento do Estado para Património e Infraestruturas.....	33
Tabela 22: Proposta de Orçamento de Gastos Correntes para Assuntos Transversais.....	34
Tabela 23: Proposta de distribuição do Orçamento Global da UEM para 2024 por Eixos	34

Índice de Figuras

Figura 1: Visão Estratégica da UEM.....	1
Figura 2: Proposta do Orçamento Global da UEM por Fontes de Financiamento para 2024.....	19
Figura 3: Contribuição dos Principais Doadores da UEM para 2024	27
Figura 4: Proposta do Orçamento Global da UEM para 2024 por Eixos Estratégicos	30

1. Introdução

O Plano Económico e Social e Orçamento do Estado (PESOE) da Universidade Eduardo Mondlane (UEM) para 2024, elabora-se num contexto em que o Ministério da Economia e Finanças (MEF) estabelece a abordagem de “Orçamentação por Programa” para o exercício económico 2024. Paralelamente a isto, a UEM continua no processo de sua transformação numa Universidade de Investigação (UdI), à luz do Plano Estratégico da UEM 2018-2028 (PEUEM 2018-2028), que está no início da segunda metade da sua vigência.

O processo de reforma, em curso, na UEM, exige o envolvimento e comprometimento de todas as unidades orgânicas e serviços centrais da UEM no cumprimento das metas estabelecidas no PEUEM 2018-2028, bem como nos seus planos de actividades.

O presente documento é constituído por três partes, nomeadamente: (i) Introdução que abarca a metodologia de elaboração e enquadramento estratégico da proposta do PESOE; (ii) principais acções a serem realizadas por eixo estratégico; e (iii) proposta do Orçamento da UEM para o exercício económico de 2024.

1.1 Metodologia de elaboração

Para a elaboração da proposta do PESOE da UEM para 2024, o Gabinete Planificação, Qualidade e Estudos Institucionais (GaPQEI) e a Direcção de Finanças (DFin) fizeram a conciliação das diferentes propostas submetidas pelas Unidades Orgânicas da UEM.

Este documento assenta-se nos principais instrumentos de gestão económica e social em vigor no país, bem como, a legislação do ensino superior, a saber:

- a) Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável
- b) O Plano Quinquenal do Governo 2020-2024;
- c) Lei nº 14/2020 de 23 de Dezembro; e
- d) Lei nº 1/2023- lei que estabelece o regime jurídico do Ensino Superior e revoga a Lei nº 27/2009 de 29 de Setembro.

A priorização das acções nesta proposta do PESOE obedeceu as seguintes condições:

- a) Aulas práticas e laboratoriais;
- b) Ligação entre as acções a desenvolver e o seu alinhamento com o PEUEM 2018-2028;
- c) Reforma institucional em curso;
- d) Ligação entre o Plano de Actividades e o Orçamento proposto;
- e) Distribuição dos limites orçamentais;
- f) Avaliação e acreditação dos cursos;

- g) Publicações;
- h) Construção e reabilitação de infraestruturas; e
- i) Integração dos assuntos transversais.

Por outro lado, nesta proposta foram incluídas alguns aspectos, a considerar:

- a) Melhoria do Sistema de gestão de Ensino Híbrido e operacionalização do plano de acção de desenvolvimento e manutenção do SIGA 2.0;
- b) Expansão do curso de formação do corpo docente no uso de TIC's e outras plataformas electrónicas de ensino-aprendizagem;
- c) Monitoria do processo da auto-avaliação dos cursos e avaliação institucional, sob coordenação do Gabinete Planificação, Qualidade e Estudos Institucionais da UEM; e
- d) Aumento do número de ingressos e de graduações nos cursos de graduação e de pós-graduação.

Na construção desta proposta do PESOE foram considerados *inputs* das unidades orgânicas (propostas individuais de orçamento e acordos de doações); e *inputs* agregados, referentes à UEM na sua globalidade (limites indicativos para 2024 e informação financeira histórica, a qual permitiu fazer projecções).

1.2 Enquadramento Estratégico

Esta proposta do PESOE da UEM enquadra-se no PEUEM 2018-2028, cuja visão estratégica da instituição é de transformar-se numa UdI. O PESOE reflecte a materialização dos objectivos estratégicos estabelecidos, para cada um dos 7 eixos estabelecidos no PUEM 2018-2028, nomeadamente: (i) Ensino-aprendizagem; (ii) Investigação; (iii) Extensão e Inovação; (iv) Governação e Cooperação Universitárias; (v) Gestão, Finanças e Recursos Humanos; (vi) Património e Infraestruturas Universitárias; e (vii) Assuntos Transversais.

A Figura 1 apresenta a visão estratégica da UEM, mostrando a interligação dos eixos, objectivos estratégicos e pilares de suporte definidos pela UEM para o período 2018-2028.

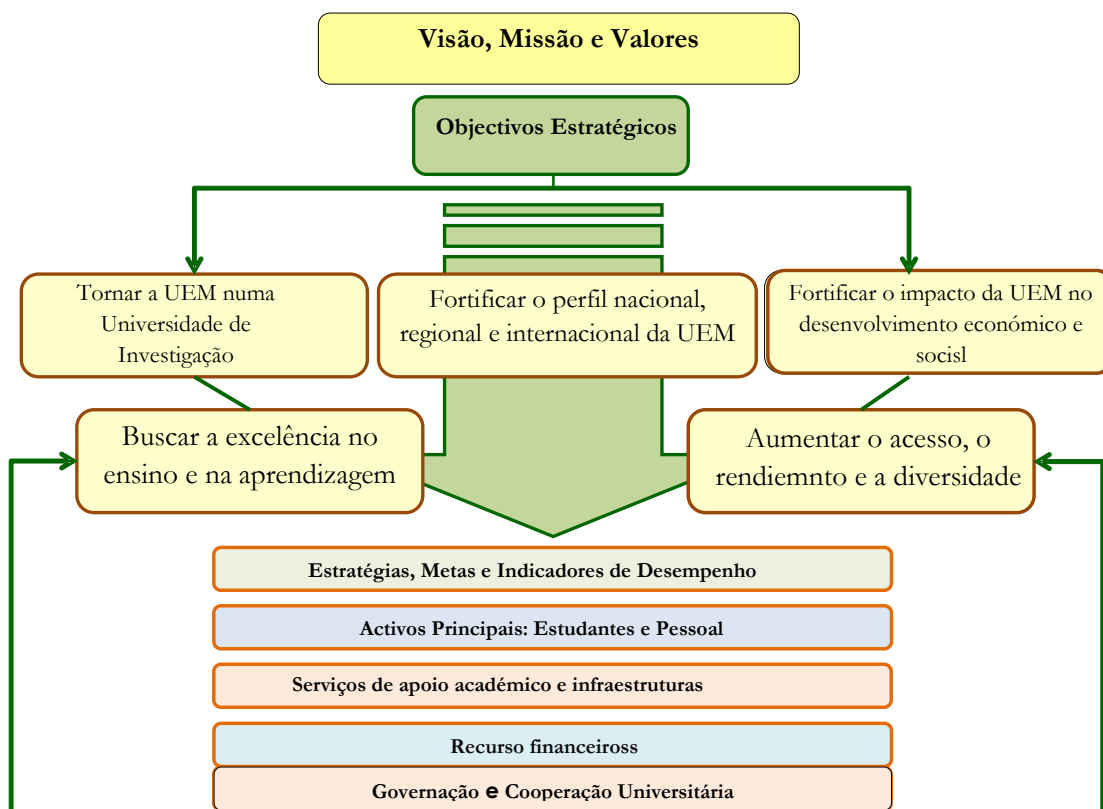


Figura 1: Visão Estratégica da UEM

2. Principais acções a serem desenvolvidas em 2024 por eixo estratégico

Para o exercício económico de 2024 está prevista a realização de diversas acções, distribuídas por eixo estratégico, com vista ao alcance dos objectivos estratégicos definidos no PEUEM 2018-2028, bem como as metas estabelecidas para o ano de 2024.

2.1. Eixo de Ensino e Aprendizagem

O objectivo estratégico geral da UEM, para o Eixo de Ensino-aprendizagem, até 2028 é de "Criar um ambiente académico conducente à formação de graduados capazes de produzir e aplicar conhecimentos que contribuam para o desenvolvimento económico, social, político e cultural com ética, assegurando a aprendizagem ao longo da vida" (p.21). Neste contexto, prevê-se a realização de, dentre outras, as seguintes acções:

- i. Reestruturar os mecanismos de admissão de estudantes à UEM;
- ii. Atrair os melhores estudantes e talentosos;
- iii. Oferecer novos cursos de graduação e pós-graduação;
- iv. Incluir a investigação e extensão no processo de ensino-aprendizagem;
- v. Promover a aplicação de métodos de ensino-aprendizagem centrado no estudante;
- vi. Realizar oficinas filosóficas;
- vii. Aumentar a percentagem de raparigas nos cursos de engenharia ministrados na UEM;
- viii. Definir os critérios de avaliação em função das actividades de extensão;
- ix. Melhorar as condições laboratoriais com materiais e reagentes;
- x. Incentivar a culminação dos estudos dentro do período estabelecido no plano curricular dos cursos de graduação e pós-graduação;
- xi. Implementar o Regulamento de Acesso aos Cursos de Graduação;
- xii. Implementar o Quadro Curricular dos cursos de graduação e pós-graduação;
- xiii. Incentivar o ensino inclusivo na UEM, particularmente a equidade de género e estudantes com NEE;
- xiv. Rever os cursos já existentes, tornando-os mais atrativos;
- xv. Elaborar currícula de novos cursos de graduação e de pós-graduação de acordo com as necessidades do país e das tendências regionais e internacionais;
- xvi. Expandir a oferta de cursos de EaD e inclusivos; e
- xvii. Reforçar a transparência académica, segurando que a formação na UEM, seja capaz de promover a verdade académica.

2.1.1. Cursos

Em 2024, a UEM projecta introduzir 5 novos cursos, dos quais 2 de licenciatura e 3 de mestrado, conforme ilustra a Tabela 1.

Tabela 1-Cursos a oferecer em 2024 por unidade académica

Unidade Académica	Nome dos Cursos
Faculdade de Economia	Licenciatura em Economia e Gestão de Petróleo e Gás
Faculdade de Filosofia	Licenciatura em Ensino de Filosofia
Faculdade de Ciências	Mestrado em Meteorologia Aplicada e Serviços de Clima
Faculdade de Educação	Mestrado Profissionalizante em Terapia Familiar e Comunitária
Faculdade de Medicina	Mestrado em Emergências Pediátricas e Neonatais

2.1.2. Vagas

Em 2024, a UEM prevê a disponibilização de um total de 6.840 vagas, das quais 6.080, o equivalente a 89% do total, para os cursos de graduação, 700 (10%) para mestrado e 60 (1%) para doutoramento.

2.1.3. Candidatos

No que tange as candidaturas para os diversos cursos ministrados na UEM, prevê-se um universo de 31.386 candidatos, dos quais 28.097 para os cursos de Licenciatura, 3.029 para Mestrado e 260 para o Doutoramento.

2.1.4. Graduações

Para o ano académico de 2024, espera-se graduar um total de 1.979 estudantes, dos quais 1.913 de licenciatura, 50 de mestrado, e 16 de doutoramento.

2.1.5. Qualidade académica

Relativamente a avaliação dos cursos e institucional, prevê-se a realização, dentre outras, as seguintes acções:

- Fazer a auto-avaliação de 37 cursos de graduação e 14 cursos de pós-graduação;
- Harmonizar todos os cursos de graduação e de pós-graduação (reforma curricular);
- Garantir a acreditação de 40 cursos de graduação e 21 cursos de pós-graduação e laboratórios da UEM;
- Implementar 21 planos de melhorias após a avaliação dos cursos; e
- Assegurar a avaliação institucional.

2.1.6. Gestão pedagógica

No que diz respeito a gestão dos processos pedagógicos, o destaque vai para a realização das seguintes acções:

- i. Supervisionar a selecção dos melhores estudantes;
- ii. Apoiar as medidas para aumentar a proporção de estudantes de pós-graduação;
- iii. Incentivar os docentes no uso de plataformas e-learning (VULA);
- iv. Implementar de forma efectiva o SIGA 2.0;
- v. Desenvolver o módulo de gestão de bolsas de estudo;
- vi. Divulgar as normas estabelecidas no Manual de Procedimentos de Gestão do Processo Pedagógico (MPGPP);
- vii. Estabelecer as actividades de extensão nos curricula dos cursos;
- viii. Definir normas para resolução de casos disciplinares incluindo plágio, fraude e outros nas unidades académicas;
- ix. Mobilizar meios informáticos para apoio no processo de ensino-aprendizagem;
- x. Monitorar o plano de desenvolvimento do ensino pós-laboral nos Cursos de Graduação da UEM;
- xi. Fazer a monitoria pedagógica; e
- xii. Monitorar a implementação do Código de Conduta e Boas Práticas.

2.1.7. Apoio social

- i. Realizar encontros de acolhimento e integração de estudantes novos ingressos e estrangeiros;
- ii. Criar condições de integração e atendimento aos estudantes com Necessidades Educativas Especiais (NEE);
- iii. Garantir o apoio social e académico aos estudantes;
- iv. Atribuir bolsas de estudo para estudantes de graduação e pós-graduação; e
- v. Fornecer alojamento condigno e alimentação aos estudantes bolseiros.

Para mais detalhes sobre as principais actividades a serem realizadas em vide Apêndice A.

2.2. Eixo de Investigação

Um dos desafios da UEM no domínio da investigação, de acordo com o PEUEM 2018-2028, é de “aumentar a produção, produtividade e qualidade dos trabalhos de investigação científica e inovação tecnológica...” (p. 11). Para fazer face a este desafio, está prevista a realização das seguintes acções:

- i. Desenvolver estratégias de mobilização de recursos para financiamento à investigação;
- ii. Identificar potenciais parceiros, com iniciativa de investigação e desenvolvimento tecnológico a nível nacional e internacional;
- iii. Promover a participação de estudantes e docentes nos processos e iniciativas de investigação;
- iv. Fazer o desenho e concepção de Laboratório Virtual de Ensino em Ciências Naturais, Matemática e Ambiente;
- v. Incentivar docentes a publicarem artigos em revistas com revisão de pares;
- vi. Realizar um simpósio em educação ambiental;
- vii. Melhorar a gestão da investigação;
- viii. Aumentar o quadro do pessoal investigador;
- ix. Aumentar o número de estudantes que realizam a investigação;
- x. Realizar a III Conferência Internacional de Filosofia;
- xi. Capacitar docentes e estudantes em matéria de elaboração de projectos de investigação e iniciação científica;
- xii. Criar uma plataforma multifuncional para a investigação científica das áreas de interesse ambiental;
- xiii. Fazer o uso do Manual de Procedimentos gerais sobre instalação, funcionamento, gestão e manutenção de laboratório;
- xiv. Promover a partilha de equipamento laboratorial;
- xv. Divulgar plataformas de revistas electrónicas;
- xvi. Realizar a Conferência Anual Internacional (Reformas Jurídicas de Moçambique);
- xvii. Promover a reflexão sobre temáticas do Direito do Ambiente e Biodiversidade;
- xviii. Organizar jornadas científicas e de iniciação científica;
- xix. Divulgar a política e linhas de investigação da UEM a nível das unidades orgânicas;
- xx. Implementar o projecto de intercâmbio científico com universidades da região e da europa;
- xxi. Desenvolver e disseminar técnicas que contribuam para melhoria do diagnóstico e tratamento de doenças com referência para as endémicas;
- xxii. Rever a política de investigação da UEM;
- xxiii. Redefinir a estrutura administrativa que responde pela investigação;
- xxiv. Criar fundos de iniciação científica e de investigação;
- xxv. Criar uma política de uso partilhado de equipamentos e de laboratórios de investigação;

- xxvi. Capacitar os funcionários e potencializar as oportunidades ligadas as competências dos intervenientes da investigação;
- xxvii. Implementar os regulamentos de premiação ligados à ciência, já aprovada;
- xxviii. Regulamentar a criação de cátedras e institucionalizar nas unidades onde já existem professores catedráticos;
- xxix. Assegurar a aquisição contínua do acervo bibliográfico físico e digital;
- xxx. Fortalecer a Unidade Editorial da Revista Científica da UEM e a Imprensa Universitária;
- xxxi. Aprimorar o modelo de incentivo à publicação científica em vigor;
- xxxii. Promover eventos de disseminação de resultados de investigação e de obras publicadas por académicos da UEM; e
- xxxiii. Desenvolver um Ecossistema de Gestão da Investigação.

Ainda no âmbito da investigação, espera-se desenvolver um total de **697** projectos de investigação (incluindo projectos transitados de anos anteriores), deste universo, **224** serão submetidos às iniciativas competitivas de financiamento. No que tange às publicações científicas, prevê-se a publicação de **303** artigos em revistas científicas, **88** capítulos de livros/livros.

Para informações adicionais sobre as principais actividades a serem realizadas vide Apêndice B.

2.3. Eixo de Extensão e Inovação Universitária

2.3.1. Extensão Universitária

"Tornar a Extensão Universitária a face visível da ligação da UEM com a sociedade e da promoção da inovação, através da ligação teoria-prática, do desenvolvimento comunitário e transferência de tecnologia, da prestação de serviços e assistência técnica e da responsabilidade social e elevação da consciência cívica"(p.23), constitui um dos objectivos estratégicos gerais da UEM, estabelecido no PEUEM 2018-2028. Com vista a materialização deste desiderato, a UEM, no exercício económico de 2024, propõe-se a desenvolver, nas quatro dimensões de extensão, as seguintes acções:

a) Ligação Teórico-prática

- i. Realizar actividades práticas (AJA's e AJU's) e aulas laboratoriais;
- ii. Aumentar os estágios académicos e profissionais;
- iii. Identificar instituições para acolhimento de estudantes nos estágios académicos;
- iv. Promover a integração da teoria com a prática com base nos resultados de investigação;
- v. Melhorar as habilidades de saber fazer;

- vi. Tornar os estudantes estagiários auto-suficientes para a protecção/defesa dos direitos das pessoas carenciadas e/ou desamparadas; e
- vii. Identificar temas actuais e de interesse para estágios académicos e profissionais.

b) Desenvolvimento Comunitário e Transferência de Tecnologia

- i. Desenhar projectos contínuos de extensão com impacto na sociedade;
- ii. Disponibilizar serviços de psicologia na comunidade;
- iii. Reduzir o uso dos recursos florestais para agricultura e combustível lenhoso;
- iv. Produzir briquestes para o uso de fogões;
- v. Elaborar projectos nas disciplinas focadas a resistência climática das casas de comunidades carenciadas;
- vi. Identificar protótipos com impacto directo nos problemas da comunidade local;
- vii. Criar plataforma para transferência de tecnologia; e
- viii. Fazer a preparação e pilotos de materiais de formação em diversos formatos para constituir parte das actividades de engajamento comunitário.

c) Prestação de Serviços e Assistência Técnica

- i. Capacitar o corpo docente em matérias de línguas de sinais de Moçambique e sistema Braille;
- ii. Realizar cursos de formação de curta duração em matéria de direito;
- iii. Produzir géneros alimentícios nutricionalmente fortificados;
- iv. Produzir gás de síntese em pequena escala usando formas alternativas e renováveis;
- v. Produzir bombas ecológicas;
- vi. Fornecer cursos básicos de manutenção de equipamentos eléctricos/electrónicos e estalação eléctrica em edifícios; e
- vii. Produzir portões com/sem segurança eléctrica.

d) Responsabilidade Social e Elevação da Consciência Cívica

- i. Realizar um workshop sobre protocolo NICHHD de Língua de Sinais no Contexto Forense no Acesso a Justiça e Protecção a Criança;
- ii. Realizar palestras sobre saúde mental e importância da estimulação precoce nas escolas e comunidade;
- iii. Realizar o Dia Aberto da UEM;

- iv. Implantar viveiros de plantas resistentes contra as mudanças climáticas (mangais, coqueiros, casuarinas, eucaliptos);
- v. Proteger as espécies em via de extinção/ameaçadas e ecossistemas sensíveis;
- vi. Promover palestras e workshops de disseminação da legislação e o acesso a justiça;
- vii. Fazer assistência jurídica às populações carenciadas;
- viii. Promover a cidadania e a consciência cívica;
- ix. Realizar palestras e entrevistas para disseminação do papel do Centro de Promoção Jurídica (CPJ) da FDUEM; e
- x. Organizar seminários e criar um espaço de debates sobre direitos humanos.

Ainda no âmbito da extensão universitária, prevê-se a realização das seguintes acções:

- i. Implementar a Política e a Estratégia de Extensão Universitária em todas as Unidades Orgânicas;
- ii. Criar espaços nos curricula para integrar as actividades de extensão e inovação;
- iii. Atribuir créditos académicos às actividades de extensão, formalmente estabelecidas;
- iv. Criar um fundo competitivo interno para financiamento de incubadoras;
- v. Criar projectos com impacto transformador na sociedade;
- vi. Integrar as actividades de extensão e inovação na avaliação e promoção de docentes, investigadores e CTA;
- vii. Criar um regulamento específico para prestação de serviços da UEM;
- viii. Firmar parcerias com empresas Públicas, Privadas, ONGs e Organizações da Sociedade Civil onde os estudantes possam desenvolver as actividades práticas;
- ix. Criar uma revista de extensão universitária da UEM; e
- x. Criar incubadoras e *Start-ups*.

3.2.2. Inovação Universitária

No domínio da Inovação, em 2024 prevê-se a realização das seguintes acções:

- i. Fazer a disseminação de práticas inovadoras e na sensibilização das comunidades sobre diversos assuntos de interesse nacional; e
- ii. Criar dois protótipos de fogões melhorados.

Para informações adicionais, inerentes às actividades, vide Apêndice C.

2.4. Eixo de Governação e Cooperação Universitária

O desafio da UEM, plasmado no PEUEM 2018-2028, no que concerne a governação é “redefinir o lugar e papel da UEM no desenvolvimento do ensino superior em Moçambique”. Para cooperação, é “maximizar e potenciar as redes de parcerias, de modo a intervir activamente nas grandes questões locais, nacionais, regionais e internacionais, relacionadas com a inovação e a transferência do conhecimento” (p. 13).

2.4.1. Governação

No domínio da governação o destaque vai para as seguintes acções:

- i. Garantir o funcionamento dos órgãos colegiais centrais e a nível das unidades orgânicas;
- ii. Elaborar os planos operacionais das unidades alinhados ao PEUEM 2018-2028;
- iii. Implementar a agenda da Reforma na UEM;
- iv. Capacitar os actores e monitorar a implementação da agenda da Reforma na UEM;
- v. Fazer a monitoria da implementação do Plano Anual de Actividades e Orçamento referente ao ano de 2024;
- vi. Distinguir os melhores funcionários e gestores das unidades orgânicas e serviços centrais;
- vii. Fazer o preenchimento da estrutura orgânica das unidades;
- viii. Aperfeiçoar os processos de planificação e orçamentação;
- ix. Rever os regulamentos dos centros;
- x. Continuar a implementação da gestão democrática, participativa e transparente a nível central e em todas as unidades;
- xi. Garantir a consolidação da institucionalização da temática de género na UEM;
- xii. Avaliar a estrutura de gestão de ensino à distância;
- xiii. Garantir a participação de toda a comunidade universitária na vida da instituição;
- xiv. Realizar reuniões de monitoria e orientação com diferentes grupos/comissões de trabalho;
- xv. Garantir o funcionamento dos pelouros académico e administrativo;
- xvi. Assessorar o Reitor sobre os aspectos de governação;
- xvii. Recolher dados para ranking mundial de universidades;
- xviii. Garantir o funcionamento do Centro de Referência e Qualificação do Ensino Superior na UEM em paraceiria com o CNAQ;

- xix. Promover estratégias e mecanismos que permitam a transformação da UEM numa Udi;
- xx. Seguir a colegialidade, assegurando que as decisões sejam tomadas de forma colegial, respeitando todos os órgãos em funcionamento;
- xxi. Institucionalizar a meritocracia nos processos de eleição/nomeação de dirigentes na estrutura interna da UEM;
- xxii. Estabelecer fóruns de diálogo entre a direcção máxima da UEM nos diferentes grupos de interesse da comunidade universitária (Docentes, Investigadores, CTA e Estudantes);
- xxiii. Assegurar que a comunicação interna flua, com recurso a plataformas tecnológicas; e
- xxiv. Promover a cultura de planificação orientada para resultados, prestação de contas, monitoria, e avaliação periódica a todos os níveis de governação e gestão universitária.

2.4.2. Cooperação

Em relação a cooperação prevê-se a realização das seguintes acções:

- i. Realizar reuniões de trabalho e de cortesia com diferentes entidades, organismos e parceiros de cooperação;
- ii. Construir uma base de dados sobre a cooperação na UEM;
- iii. Construir uma plataforma digital de gestão de programas/projectos de cooperação;
- iv. Coordenar os programas Asdi (cooperação com Suécia), RAITIC e NUFFIC/NICHE (cooperação com o Reino dos Países Baixos);
- v. Visitar universidades baseadas na Suécia e respectivos bolseiros financiados pelo Programa UEM-Suécia 2017-2024;
- vi. Estabelecer/criar um fórum nacional de cooperação;
- vii. Filiar-se a organismos internacionais estratégicos;
- viii. Estabelecer parcerias estratégicas;
- ix. Divulgar instrumentos para estabelecimento de parcerias nas unidades orgânicas da UEM;
- x. Elaborar documentos orientadores para as actividades de cooperação na UEM;
- xi. Implementar o guião de mobilidade académica;
- xii. Fazer intercâmbio com Universidade de Ruanda sobre matérias de gestão de programas de cooperação;
- xiii. Estabelecer parcerias/acordos de mobilidade académica;
- xiv. Fortalecer a cooperação nacional, regional e internacional;

- xv. Estimular a mobilidade de docentes, investigadores, estudantes e CTA;
- xvi. Organizar e participar em reuniões entre a UEM e a embaixada da Suécia para aprovar uma nova fase de financiamento da Asdi pós 2024;
- xvii. Proceder a busca de oportunidade de financiamento; e
- xviii. Promover a internacionalização dos cursos de pós-graduação através de intercâmbios com universidades da região e do mundo.

Mais detalhes sobre as principais actividades, constam no Apêndice D.

2.5. Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos

A UEM tem como desafios, para este eixo, de acordo com o PEUEM 2018-2028, os seguintes:

- i. Aumentar a eficiência na gestão de recursos humanos e na utilização e consolidação dos meios informáticos em todas as áreas de gestão de forma integrada;
- ii. Implementar a Estratégia de Financiamento do Ensino Superior, baseada no desempenho e no aumento da capacidade de mobilização de fundos competitivos para o ensino e aprendizagem, investigação e extensão; e
- iii. Racionalizar o Quadro do Pessoal, atracção e retenção de quadros comprometidos para responder aos desafios de uma UdI.(p.14).

Para fazer face a esses objectivos, no exercício económico de 2024, prevê-se a realização das seguintes acções:

a) Gestão

- i. Racionalizar a utilização dos meios existentes;
- ii. Realizar a Semana e a Reunião Anual de Planificação;
- iii. Assegurar a correcta implementação das normas e procedimentos administrativos e financeiros;
- iv. Aumentar a frota de transporte colectivo de funcionários e estudantes da UEM;
- v. Aumentar carros de partilha para melhor satisfazer a demanda das unidades;
- vi. Garantir a gestão eficiente de transporte colectivo e de partilha;
- vii. Fazer a gestão do sistema de comunicação na UEM;
- viii. Melhorar o processo de planificação orientada para resultados nas unidades orgânicas;
- ix. Continuar o processo de terceirização de serviços fora do âmbito de trabalho da universidade;
- x. Promover o espírito de partilha;

- xi. Racionalizar a utilização de recursos financeiros, humanos, materiais e temporais;
- xii. Rentabilizar a utilização dos meios existentes;
- xiii. Implementar o sentido de responsabilidade, estabelecendo mecanismo de monitoria e responsabilização pelos actos de cada um dos intervenientes nos processos internos;
- xiv. Garantir a integridade assegurando que a gestão dos processos seja guiada por integridade total dos servidores públicos da instituição;
- xv. Criar dinamismo e desburocratização nos processos decisórios, sobretudo em matérias ligadas á vida das pessoas;
- xvi. Implementar modelos de planificação que incluem indicadores de eficácia e eficiência;
e
- xvii. Implementar o plano de transformacao digital.

b) Finanças

- i. Auditar as contas das unidades orgânicas da UEM;
- ii. Fazer acompanhamento da auditoria externa aos fundos provenientes do OE e ASDI;
- iii. Desenvolver estratégias de diversificação de fontes de financiamento;
- iv. Melhorar a capacidade financeira para fazer face às actividades planificadas;
- v. Aprovar o orçamento das Unidades Orgânicas (onde aplicável), contemplando elementos de extensão;
- vi. Analisar a gestão das receitas próprias da UEM; e
- vii. Distribuir o orçamento com base em indicadores de desempenho e eficiência.

c) Recursos Humanos

- i. Preparar o Quadro do Pessoal da UEM (2025-2029);
- ii. Elaborar e implementar o Plano de Desenvolvimento de Recursos Humanos;
- iii. Garantir a indução dos funcionários admitidos;
- iv. Proceder a avaliação de desempenho dos funcionários;
- v. Promover actos administrativos (progressões, promoções, mudança de carreira, mobilidade, admissões, contratações ...);
- vi. Capacitar e formar o corpo docente, investigador e CTA para corresponder aos novos desafios da UEM;
- vii. Implementar políticas de retenção e desenvolvimento profissional, tendo em conta a especificidade das unidades orgânicas; e
- viii. Desenvolver instrumentos de valorização e motivação de todo o pessoal da UEM.

Informação adicional sobre actividades, no domínio de Gestão, Finanças e Recursos Humanos, pode ser consultada no Apêndice E.

2.6. Eixo de Património e Infraestruturas

Relativamente ao Eixo de Património e Infraestruturas, a UEM tem como desafio, de acordo com o PEUEM 2018-2028 “Proporcionar à comunidade académica da UEM infraestruturas de qualidade e apropriadas às necessidades de uma Udi” (p.26).

Neste âmbito, prevê-se a realização das seguintes acções:

a) Projectos

Para 2024, o destaque vai para a elaboração dos projectos de:

- i. Construção de instalações para a Escola de Comunicação e Artes Fase II;
- ii. Telas finais do edifício do Departamento de Geologia e Administração da Faculdade de Ciências;
- iii. Telas Finais de reabilitação e ampliação de oficinas na Estação de Biologia Marítima da Inhaca;
- iv. Telas Finais de reabilitação e ampliação da cozinha e refeitório na Estação de Biologia Marítima da Inhaca;
- v. Extensão da Faculdade de Medicina;
- vi. Executivo de Extensão da Faculdade de Economia;
- vii. Extensão da Faculdade de Filosofia;
- viii. Extensão da Biblioteca Brazão Mazula;
- ix. Laboratório de referência com uso multidisciplinar;
- x. Redes técnicas (água, energia, saneamento e de comunicações- fibra óptica em especial);
- xi. Construção do complexo pedagógico de uso comum a ser construído na Faculdade de Veterinária;
- xii. Residências para as escolas localizadas fora da Cidade de Maputo;
- xiii. Executivos para construção de residências para estudantes, funcionários e colaboradores, no campus principal;
- xiv. Paisagístico do campus principal da UEM;
- xv. Arranjo urbanístico em volta da Biblioteca Central Brazão Mazula, no campus principal da UEM;

- xvi. Centro Infantil da UEM no BRU;
- xvii. Ginásio da UEM no BRU;
- xviii. Executivo do Centro de Recursos de Tete;
- xix. Executivo do Centro de Recursos de Nampula; e
- xx. Requalificação de Instalações para o Centro de Recursos da Ilha de Moçambique.

b) Construções

- i. Construir a Ciclovía no campus principal da UEM; e
- ii. Construir percursos pedonais incluindo rampas de acesso aos edifícios.

c) Manutenção

- iii. Realizar a manutenção dos sistemas de abastecimento de água e dos furos no campus e nas unidades fora do campus;
- iv. Realizar a manutenção da rede de saneamento no campus e nas unidades fora do campus (águas pluviais e negras);
- v. Realizar a manutenção da rede de iluminação públicas no campus e nas unidades fora do campus;
- vi. Implementar a política de manutenção da UEM; e
- vii. Fazer a manutenção da Planta Física (preventiva e correctiva).

d) Reabilitação

- i. Reabilitar os edifícios e infraestruturas no campus principal da UEM e fora do campus.

Ainda neste eixo, está prevista a realização das seguintes acções:

- ii. Fiscalizar e supervisionar as obras de construção de abrigo para barco na Estação da Biologia Marítima de Inhaca;
- iii. Elaborar os Guide Lines e normas de Instalações e Infraestruturas da UEM;
- iv. Racionalizar o consumo de energia nos edifícios das unidades orgânicas da UEM;
- v. Promover o crescimento institucional através de iniciativas do sector público, privado e parceiros para incrementar os investimentos nas infraestruturas físicas e materiais, incluindo as TICs para o reforço do papel da UEM no EaD;

- vi. Desenvolver iniciativas que possam garantir mais laboratórios, adequados para os cursos de ciências e tecnologias, sem prejuízo dos outros que exijam o mesmo tipo de abordagem;
- vii. Continuar a mobilizar recursos para a implementação do Plano de Desenvolvimento e Infraestruturas, bem como a aquisição e manutenção de equipamentos;
- viii. Promover o crescimento de infraestruturas para melhorar a qualidade de vida dos estudantes bolseiros e dos funcionários da UEM; e
- ix. Dar continuidade aos esforços que tem sido empreendidos para a construção de espaços académicos e tornar os *campi* da UEM mais aprazíveis e funcionais.

Para mais detalhes sobre actividades a serem desenvolvidas, no Eixo de Património e Infraestruturas, vide Apêndice F.

2.7. Eixo de Assuntos Transversais

No domínio de Assuntos Transversais, a UEM tem como objectivo estratégico geral, definido no PEUEM 2018-2028, “Criar um ambiente académico que propicie a investigação e promoção da justiça social e ambiental, género, cultura, desporto, conservação do meio ambiente, ética, cidadania e saúde a todos os níveis” (p.27). Neste contexto, está prevista a realização, dentre outras, as seguintes acções:

- i. Elaborar Projectos de pesquisa multidisciplinar, sendo um na área da Violência Baseada no Género e outro na área de Género e Mudanças Climáticas;
- ii. Promover a oportunidade de formação sobre as temáticas de género;
- iii. Sensibilizar alunas das escolas secundárias públicas a aderirem aos cursos dos CTEMs;
- iv. Transformar o Centro Cultural Universitário numa montra Cultural da UEM;
- v. Assinar um Memorando de entendimento entre a UEM (Direcção da Cultura) e a Embaixada da Espanha na programação cultural;
- vi. Restaurar as peças do acervo;
- vii. Divulgar as actividades culturais para um público cada vez maior;
- viii. Elaborar e implementar a estratégia de melhoria do estado de saúde dos funcionários da UEM;
- ix. Incentivar a programação desportiva da universidade e a ligação com a comunidade;
- x. Incentivar a programação cultural da universidade com a comunidade universitária/sociedade em geral;
- xi. Garantir a existência de questões transversais nas políticas, planos e projectos;
- xii. Realizar actividades culturais que valorizem a cultura Moçambicana;

- xiii. Garantir a comunicação da programação cultural da UEM a todos os níveis; e
- xiv. Incentivar a preservação do meio ambiente e gestão de resíduos sólidos.

Para mais detalhes sobre as actividades relacionadas com o Eixo dos Assuntos Transversais, vide Apêndice G.

Tabela 2 -Resumo das principais actividades, indicadores de desempenho e Metas para 2024

Eixo	Principais actividades	Indicadores de desempenho	Metas para o ano de 2024
Ensino-aprendizagem	Atrair e seleccionar os melhores estudantes e talentos para os cursos de graduação e pós-graduação	Número de novos estudantes	6.080 - Licenciatura
			700 – Mestrado
			60 – Doutoramento
	Aumentar o número de graduados	Número estudantes graduados	1.913 – Licenciatura
			50 - Mestrado
			16 - Doutoramento
	Aumentar o número de cursos de graduação e pós-graduação	Número de novos curso	4 de licenciatura
			3 de mestrado
			Conceder 650 bolsas para estudantes de licenciatura, 100 bolsas para estudantes de pós-graduação
	Atribuir bolsas de estudo a estudantes de graduação e pós-graduação	Número de estudantes beneficiários	37 - Licenciatura
Investigação	Proceder a auto-avaliação dos cursos de graduação e pós-graduação	Número de cursos auto-avaliados	10 - Mestrado
			4 - Doutoramento
	Acreditação de cursos	Número de cursos acreditados	40 - Licenciatura
			18 - Mestrado
			3 - Doutoramento
	Desenvolvimento de Projectos de investigação nas diversas Unidades da UEM	Número de projectos desenvolvidos	697 Projectos
	Submissão de Projectos de investigação a fundos competitivos	Número de projectos submetidos a fundos competitivos	224 Projectos
	Publicação de Artigos científicos, com revisão por pares, em Revistas científicas e livros	Número de artigos publicados em Revistas Científicas e livros	300 Artigos publicados em Revistas científicas e 88 livros

Resumo das principais actividades, indicadores de desempenho e Metas para 2024- (cont...)

Eixo	Principais actividades	Indicadores de desempenho	Metas para o ano de 2024
Extensão e Inovação Universitárias	Ligação Teórico-prática	Número de actividades	44 Actividades
	Desenvolvimento Comunitário e Transferência de Tecnologia	Número de actividades	53 Actividades
	Prestação de Serviços e Assistência Técnica	Número de actividades	85 Actividades
	Responsabilidade Social e Elevação da Consciência Cívica	Número de actividades	77 Actividades
Governança e Cooperação Universitárias	Consolidar o funcionamento dos Órgãos Colegiais Centrais da UEM	Número de sessões ordinárias dos Órgãos Colegiais Centrais	Realizar todas as sessões ordinárias do Conselho de Reitoria, Conselho de Directores, Conselho Académico e Conselho Universitário
	Construir uma base de dados sobre a cooperação na UEM	Base de dados criada	Base de dados disponível
	Implementar o guião de mobilidade académica	Número de docentes, investigadores, CTA e estudantes em programas de mobilidade académica	5 docentes, 5 investigadores, 2 CTA e 10 estudantes
Gestão, Finanças e Recursos Humanos	Preparar o Quadro do Pessoal da UEM (2025-2029)	Quadro do pessoal da UEM ajustado à Visão e Missão da UEM	Quadro do pessoal ajustado até Dezembro de 2024
	Formar e capacitar o Corpo Docente/Investigador	Número de docentes/ investigadores formados e capacitado	131 Docentes/investigadores
	Formar e capacitar o Corpo Técnico Administrativo	Número dos membros do CTA formados e capacitados	16 Membros formados e 284 capacitados
	Mobilizar recursos financeiros para as actividades de Ensino-aprendizagem, Investigação e Extensão	Valor de recursos financeiros arrecadados	3,9 mil milhões de MT (87,6% OE, 10% Recitas Próprias, 1,6% Doações e 0,7% Créditos)

Resumo das principais actividades, indicadores de desempenho e Metas para 2024-(cont...)

Eixo	Principais actividades	Indicadores de desempenho	Metas para o ano de 2024
Gestão, Finanças e Recursos Humanos	Capacitar o Corpo Docente e Investigador para corresponder aos novos desafios da UEM	Número de docentes e investigadores capacitados	Capacitar 836 docentes e 65 investigadores
	Formar docentes/investigadores e técnicos qualificados	Número de docentes /investigadores e Técnicos com PhD formados	Formar 50 docentes/investigadores e Técnicos
	Formar CTA	Número dos membros do CTA formados	550 membros formados
	Contratação do Corpo Docente/Investigador	Número de docentes/investigadores	20 docentes/investigadores
Património e Infraestruturas	Elaborar projectos de construção	Número de projectos elaborados	20 Projectos de construção elaborados até finais de 2024
	Construir infraestruturas no campus principal da UEM	Infraestruturas construídas	Ciclovias, percursos pedonais e rampas construídos
	Fazer a manutenção (preventiva e correctiva) de infraestruturas	Plano de manutenção vs relatório de manutenção	Respondidas todas as solicitações, de acordo com as necessidades e prioridades
Assuntos Transversais	Elaborar Projectos de pesquisa multidisciplinar, sendo um na área da Violência Baseada no Género e outro na área de Género e mudanças Climáticas;	Número de Projectos	Dois projectos elaborados (violência baseada no género; e mudanças climáticas).
	Transformar o Centro Cultural Universitário numa mostra Cultural da UEM	Número de eventos culturais a decorrerem no centro cultural	100% até Dezembro de 2024
	Elaborar e implementar a estratégia de melhoria do estado de saúde dos funcionários da UEM	Estratégia elaborada e implementada	Estratégia implementada em todas as unidades orgânicas da UEM
	Incentivar a programação desportiva da universidade e a ligação com a comunidade	Calendário desportivo	Todas modalidades praticadas de acordo com o calendário previamente elaborado

3. Proposta do Orçamento da UEM para 2024

3.1. Orçamento Global da UEM para 2024

Para realização das suas actividades, a UEM estima um envelope de recursos na ordem de 7.523,13 milhões de MT, dos quais, 6.589,21 milhões de MT (87,59%) são provenientes do Orçamento do Estado, 763,39 milhões de MT (10,15%) de fundo de Receitas Próprias, 117,97 milhões de MT (1,57%) de Doações e 52,56 milhões de MT (0,7%) de Doações, vide Figura 2.

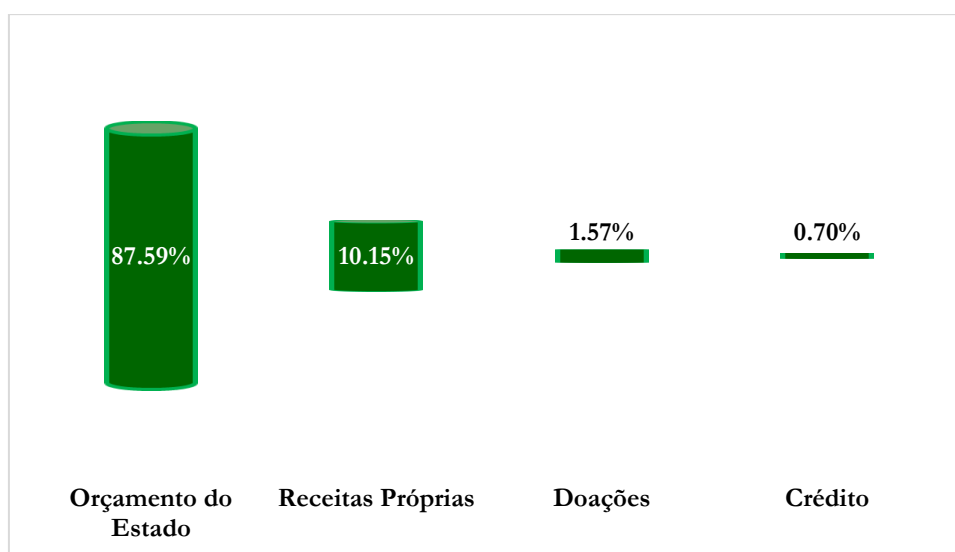


Figura 2: Proposta do Orçamento Global da UEM por Fontes de Financiamento para 2024

A Tabela 3, ilustra a distribuição detalhada do Orçamento Global de acordo com as principais fontes de financiamento para o exercício económico de 2024, os limites orçamentais alocados pelo Ministério da Economia e Finanças (MEF) e o Orçamento Aprovado da UEM em 2023. Analisando os dados, verifica-se que, os limites orçamentais aprovados pelo MEF para o exercício económico de 2024, correspondem a uma variação positiva de 2 pontos percentuais (Orçamento do Estado), quando comparado com o orçamento aprovado em 2023. Apesar dessa variação positiva há que salientar que a rubrica de Salários e Remunerações reduziu 3% em relação ao Orçamento Aprovado para aquela componente em 2023. No global, constata-se uma variação negativa de 8% dos limites de 2024 quando comparado com o orçamento de 2023. Alguns pontos negativos são assinalados para a situação de 2024: (i) Redução do fundo de Salários e Remunerações; (ii) A não atribuição dos limites para a componente de Investimento; (iii) A redução dos fundos de Doações e Créditos.

Tabela 3-Orçamento Global da UEM para 2024

Unid: Mil MT

No	Descrição	Orçamento Aprovado 2023		Limites do MEF 2024		Variação (2024/2023)	Proposta Orçamental 2024		Reforço para 2024	
		Valor	%	Valor	%		Valor	%	Valor	%
1	Orçamento do Estado	2,366,325.72	 76.4%	2,418,044.33	 72%	2.2%	6,589,205.19	 87.6%	4,171,160.86	173%
1.1	Orçamento Corrente	2,366,325.72	 76.4%	2,418,044.33	 72%	2.2%	5,405,598.68		2,987,554.35	124%
1.1.1	Salários e Remunerações	1,834,555.72	 59.2%	1,773,923.38	 53%	-3.3%	2,324,014.34		550,090.96	31%
1.1.2	Gastos Correntes	531,770.00	 17.2%	644,120.95	 19%	21.1%	3,081,584.34			378%
1.1.3	Investimento			-	 0%		1,183,606.51		1,183,606.51	
2	Doações	107,103.28	 3.5%	117,975.00	 4%	10.2%	117,975.00	 1.6%	-	
2.1	Suécia	72,533.29	 2.3%	101,985.00	 3%	40.6%	101,985.00			
2.2	Itália	25,289.99	 0.8%	15,990.00	 0%	-36.8%	15,990.00			
2.3	Projecto COMBAT	9,280.00	 0.3%	-		-100.0%	-			
3	Crédito	159,109.12	 5.1%	52,559.50	 2%	-67.0%	52,559.50	 0.7%		
3.1	Banco Mundial	148,577.50	 4.8%	52,559.50	 2%	-64.6%	52,559.50			
3.2	BADEA	10,531.62	 0.3%		 0%	-100.0%	-			
4	Receitas Próprias	465,198.74	 15.0%	763,388.77	 23%	64.1%	763,388.77	 10.1%		
(1+2+3+4) Orçamento Total		3,097,736.86	 100.0%	3,351,967.60	 100%	8.2%	7,523,128.46	 100.0%	4,171,160.86	124%

3.1.1. Proposta de Orçamento 2024 vs Orçamento aprovado em 2023

Na Tabela 4 apresenta-se a comparação entre a proposta orçamental da UEM para 2024 e o orçamento global aprovado em 2023. A proposta orçamental da UEM para 2024 (7.523,13 milhões de MT), significa uma projecção de 143% acima do orçamento global aprovado em 2023. Concomitantemente, a proposta orçamental da UEM para 2023 versus os limites orçamentais aprovados para o mesmo período, mostra que são necessários recursos adicionais na ordem de 4.171,16 milhões de MT para que a instituição cumpra cabalmente a sua missão.

Tabela 4: Proposta de Orçamento para 2024 vs Orçamento Aprovado em 2023

Unid: Mil Meticais					
N/O	Descrição	Orçamento Aprovado 2023	Proposta do Orçamento 2024	Variação	%
1	Orçamento de Estado	2,366,325.72	6,589,205.19	4,222,879.47	178%
2	Doações	107,103.28	117,975.00	10,871.72	10%
3	Créditos	159,109.12	52,559.50	- 106,549.62	-67%
4	Receitas Próprias	465,198.74	763,388.77	298,190.03	64%
Total (1+2+3+4)		3,097,736.86	7,523,128.46	4,425,391.60	143%

3.1.2. Valor do Reforço para 2024 em relação aos Limites do MEF

A análise previamente estabelecida remete para uma necessidade de reforço orçamental para o cumprimento do Plano de Actividades. Assim, a UEM solicita para o ano 2024, um reforço de 4.171,16 milhões de MT, o que representa 173% acima dos limites estabelecidos pelo MEF, vide Tabela 5.

Tabela 5: Valor do Reforço para 2024 em relação aos limites do Orçamento de Estado

Unid: Mil MT					
N/O	Descrição	Limites Aprovados pelo MEF 2024	Proposta do Orçamento 2024	Reforço	%
1	Salários e Remunerações	1,773,923.38	2,324,014.34	550,090.96	31%
2	Gastos Correntes	644,120.95	3,081,584.34	2,437,463.39	378%
3	Investimento	-	1,183,606.51	1,183,606.51	
Total (1+2+3)		2,418,044.33	6,589,205.19	4,171,160.86	173%

Concorrem para a solicitação deste reforço as seguintes razões:

- a) **O Fundo de Salários e Remunerações** – o limite proposto, só cobre o pessoal existente e não contempla admissões de novos funcionários, promoções e progressões na carreira do corpo docente, bem como o ajustamento salarial que acontece em Abril de cada ano. Os limites comunicados indicam uma redução deste fundo para 2024, o que agrave a situação da UEM em termos de admissões, promossões e progressões. Com aprovação da Tabela Salarial Única (TSU), pode-se esperar que o orçamento para essa componente duplique. Portanto, na situação actual, é necessário um reforço de 550,09 milhões de MT para cobrir despesas com salários em 2024.
- b) **Gastos Correntes** – os limites orçamentais situam-se em 644,12 milhões de MT. Para satisfazer as despesas nesta componente são necessários cerca de 3.081,58 milhões de MT. Sendo assim, o reforço orçamental de pelo menos 2.437,46 milhões de MT permitirá realizar as actividades planificadas e cobrir despesas acumuladas de subsídio de início de funções.
- c) **Investimento** – para o ano de 2024, a melhança de 2023, o MEF não alocou limites para a componente de investimento, este facto compromete seriamente o plano de investimento da UEM. Perante essa situação, ficará comprometida a intensão da UEM avançar com obras de construção de edifícios, apetrechamento de laboratórios, bibliotecas, inovação da sua plataforma digital, incluindo *softwares* e *hardwares*. Mais, fica também comprometida as necessidades para aquisição de mobiliários de salas de aulas, e espaços culturais. Essas necessidades, estimados em cerca 1.183,61 milhões de MT, que incluem as seguintes necessidades específicas:
- i. Construção da Escola Superior de Hotelaria e Turismo de Inhambane;
 - ii. Construção/Extensão da Faculdade de Medicina;
 - iii. Construção da Faculdade de Arquitectura no Campus Principal da UEM;
 - iv. Construção da Residência Feminina e Refeitório para Escola Superior de Negócios e Empreendedorismo de Chibuto;
 - v. Construção do *Data Center* no Campus Universitario;
 - vi. Construção /Extensão da Faculdade de Economia;
 - vii. Construção de edifício para laboratórios de referência para o uso partilhado;
 - viii. Reabilitação/ampliação do edifício da Escola Superior de Ciências Marinhas e Costeiras;
 - ix. Construção de edifícios para serviços centrais para as Direcções de Finança, Logística de Logística e Aprovisionamento e de Infraestruturas e Manutenção;
 - x. Tresspasse do Edifício do SELF; e

xi. Entres outras por inscrever no e-SNIP.

O Governo de Moçambique aprovou, através do Decreto 52/2020 de 3 de Julho, o quadro legal para implementação do Sistema Nacional de Investimento Público (e-SNIP). A luz do referido decreto, os projectos de investimento público, são aprovados pelo Órgão Coordenador (liderado pelo MEF) depois avaliados e apreciados positivamente pelo Comité Técnico de Selecção de Projecto Públicos (CTSP). Assim, a UEM, têm uma lista de projectos inscritos e a inscrever na plataforma e-SNIP, conforme ilustrado na Tabela 6.

Tabela 6: Lista dos projectos de investimento inscritos no e-SNIP

Nº	Projectos	Localização	Estimativa do Projecto (MT)	Valor Estimado 2024 (Mlt MT)	Financiador	Resp.	Ponto de Situação do Projecto no e-SNIP				
							Projecto Inscrito no e-SNIP ?		Passos Susequentes		
							SIM	NÃO	Estado	Fase	
1	Escola Superior de Hotelaria e Turismo de Inhambane	Inhambane (Tofo)	1,013,969,561.69	337,989.85			X				
2	Construção/ Extensão da Faculdade de Medicina	Cidade de Maputo	423,576,640.00	141,192.21	OE	UEM	X		Aprovado	Idéia do Projecto	Desenhar as fases de Perfil do Projecto, Pré-Viabilidade e de Viabilidade
3	Construção da Faculdade de Arquitectura no Campus Principal da UEM	Cidade de Maputo	459,505,837.00	153,168.61	OE	UEM	X		Aprovado	Idéia do Projecto	Desenhar as fases de Perfil do Projecto, Pré-Viabilidade e de Viabilidade
4	Construção da Residência Feminina e Refeitório para Escola Superior de Negócios e Empreendedorismo de Chibuto	Provincia de Gaza (Chibuto)	173,270,379.00	42,453.46	OE	UEM	X		Aprovado	Idéia do Projecto	Desenhar as fases de Perfil do Projecto, Pré-Viabilidade e de Viabilidade
5	Construção do Data Center no Campus Universitario	Cidade de Maputo	1,420,261,090.00	75,000.00	OE	UEM	X		Aprovado	Idéia do Projecto	Desenhar as fases de Perfil do Projecto, Pré-Viabilidade e de Viabilidade
6	Trespasse do edificio do SELF	Cidade de Maputo	179,200,000.00	88,200.00	OE	UEM	X		Esboço	Idéia do Projecto	Desenhar as fases de Perfil do Projecto, Pré-Viabilidade e de Viabilidade
7	Projecto de Extensão da Faculdade de Economia	Cidade de Maputo	112,000,000.00	44,800.00	OE	UEM		X	Esboço	Idéia do Projecto	Desenhar as fases de Perfil do Projecto, Pré-Viabilidade e de Viabilidade
8	Construção de Muro de Vedação da Escola Superior de Desenvolvimento Rural	Provincia de Inhambane (Vilanculo)	16,576,000.00	8,288.00	OE	UEM		X		Nenhuma	Esboçar, Desenhar o Perfil e as Fases subsequentes do e-SNIP
9	Construção de Muro de Vedação da Escola Superior de Negocios de Chibuto	Provincia de Gaza (Chibuto)	19,703,822.16	9,851.91	OE	UEM		X		Nenhuma	Esboçar, Desenhar o Perfil e as Fases subsequentes do e-SNIP
10	Construção/ edificio para laboratórios de referência partilhados	Cidade de Maputo			OE	UEM		X		Nenhuma	Esboçar, Desenhar o Perfil e as Fases subsequentes do e-SNIP
11	Construção edificios para serviços centrais: Direcção de Finanças, Direcção de Logística e Aprovisionamento e Direcção de Infraestruturas e Manutenção	Cidade de Maputo			OE	UEM		X		Nenhuma	Esboçar, Desenhar o Perfil e as Fases subsequentes do e-SNIP
12	Reabilitação do Edificio Principal da Escola Superior de Ciencias Marinhas de Quelimane	Provincia da Zambesia (Quelimane)	42,008,000.00	25,204.80	OE	UEM		X		Nenhuma	Esboçar, Desenhar o Perfil e as Fases subsequentes do e-SNIP
13	Reabilitação do Edificio da Reitoria na Baixa	Cidade de Maputo	42,008,000.00	12,602.40	OE	UEM		X		Nenhuma	Esboçar, Desenhar o Perfil e as Fases subsequentes do e-SNIP
14	Reabilitação de Biblioteca e Residencia - Balane II da Escola Superior de Hotelaria e Turismo de Inhambanne	Inhambane	9,600,000.00	2,880.00	OE	UEM		X		Nenhuma	Esboçar, Desenhar o Perfil e as Fases subsequentes do e-SNIP
15	Plano Director dos "Campi" da UEM	Cidade de Maputo	19,200,000.00	5,760.00	OE	UEM		X		Nenhuma	Esboçar, Desenhar o Perfil e as Fases subsequentes do e-SNIP
Total			3,930,879,329.85	947,391.25							

3.1.3. Limites Orçamentais para 2024 vs Orçamento Aprovado em 2023

A Tabela 7 ilustra os Limites Orçamentais para 2024 e o Orçamento Aprovado em 2023, onde pode-se verificar que os limites orçamentais de 2024 correspondem a um incremento nominal de 21% quando comparado com o orçamento aprovado em 2023. No entanto, registou-se redução em 44% na rubrica de transferências correntes, que de entre outras despesas prevê o pagamento de bolsas de estudos e alimentação de estudantes.

Tabela 7: Limites Orçamentais de 2024 vs Orçamento Aprovado 2023

Unid: Mil MT

Descrição	Despesas com o pessoal			Bens e Serviços			Transferências Correntes			Total		
	Orçamento Aprovado 2023	Limite Orçamental 2024	Variação (%)	Orçamento Aprovado 2023	Limite Orçamental 2024	Variação (%)	Orçamento Aprovado 2023	Limite Orçamental 2024	Variação (%)	Orçamento Aprovado 2023	Limite Orçamental 2024	Variação (%)
UEM-Central	40,800.00	54,819.00	34%	287,266.93	439,972.00	53%	150,000.00	84,008.32	-44%	478,066.93	578,799.32	21%
ESUDER	2,100.00	1,500.00	-29%	14,500.00	15,000.00	3%	5,710.00	5,800.00	2%	22,310.00	22,300.00	0%
ESNEC	279.12	259.02	-7%	1,898.55	2,226.19	17%	8,285.97	6,811.33	-18%	10,463.64	9,296.54	-11%
ESHTI	2,200.00	1,500.00	-32%	10,500.00	15,000.00	43%	5,710.00	5,800.00	2%	18,410.00	22,300.00	21%
F.Engenharia	1,000.00	880.00	-12%	6,500.00	5,720.00	-12%	500.00	440.00	-12%	8,000.00	7,040.00	-12%
AHM	1,000.00	880.00	-12%	3,883.07	3,417.09	-12%	100.00	88.00	-12%	4,983.07	4,385.09	-12%
Total	47,379.12	59,838.02	26%	324,548.55	481,335.28	48%	170,305.97	102,947.65	-40%	542,233.64	644,120.95	19%

Para o exercício económico de 2024, o MEF não aprovou os limites orçamentais para a componente interna de Investimento. Se no decorrer do exercício, não haver disponibilização dessa verba ficará comprometida a realização de grandes obras bem como aquisição de material e equipamento. Para a prossecução do sucesso da missão e visão da instituição é necessário que sejam alocados fundos em magnitudes suficientes para o alcance das metas estabelecidas no PEUEM 2018-2028.

3.1.3.1 Programação financeira 2024 vs Orçamento aprovado 2023 da UEM Central

A programação financeira da UEM-Central para 2024 apresenta um incremento de 2% quando comparado com o Orçamento Aprovado em 2023. O limite orçamental de Salários e Remunerações sofreu uma redução de 3% em relação ao Orçamento Aprovado em 2023, vide Tabela 8.

Tabela 8: Orçamento aprovado de 2022 vs Programação Financeira 2023

Unid: Mil MT

NO	CED	Designação	Orçamento Aprovado 2023 (A)	Limite Orçamental 2024 (B)	Programação Financeira 2024 (C)	Variação (%) (D)
A	111	Salários e Remunerações	1,834,555.72	1,773,923.38	1,773,923.38	-3%
	111100	Salários e Remunerações	1,816,940.36	1,773,923.38	1,756,308.02	-3%
	111108	Remunerações extraordinárias para pessoal civil	17,615.36		17,615.36	0%
B	112	Despesas com pessoal	40,800.00	54,819.00	54,819.00	34%
	112100	Pessoal civil	3,000.00	54,819.00	5,000.00	67%
	112101	Ajudas de custo dentro do país para pessoal civil	9,500.00		12,000.00	26%
	112102	Ajudas de custo fora do país para pessoal civil	7,000.00		9,579.00	37%
	112105	Representação para pessoal civil	1,100.00		1,000.00	-9%
	112106	Subsídio de combustível e manutenção da viaturas	12,000.00			-100%
	112109	Subsídio de telefone	4,800.00			-100%
	112110	Subsídio de início de funções	3,400.00		27,240.00	701%
C	121	Bens e Serviços	287,266.93	439,972.00	439,972.00	53%
	121000	Bens	78,000.00	439,972.00	156,733.07	101%
	121001	Combustíveis e lubrificantes	26,000.00		35,000.00	35%
	122000	Serviços	166,000.00		230,972.00	39%
	122001	Comunicações em geral	17,266.93		17,266.93	0%
D	143	Transferências Correntes	150,000.00	84,008.32	84,008.32	-44%
	143103	Subsídio por morte para civis	4,100.00	84,008.32	5,000.00	22%
	143399	Outras despesas com assistência social	83,200.00		41,436.32	-50%
	143401	Bolsas de estudo no país	50,000.00		29,472.00	-41%
	143402	Bolsas de estudo no exterior	7,700.00		5,000.00	-35%
	143406	Subsídio de funeral	2,000.00		1,600.00	-20%
	144002	Transferências correntes a organismos internacionais sectoriais	3,000.00		1,500.00	-50%
TOTAL (A+B+C+D)			2,312,622.65	2,352,722.70	2,352,722.70	2%

3.1.3.2 Limite orçamental 2024 vs orçamento aprovado 2023 das unidades descentralizadas

A Tabela 9 ilustra a programação financeira das unidades descentralizadas para 2024. Das unidades descentralizadas o Arquivo Histórico de Moçambique (AHM) e a Faculdade de Engenharia, tiveram uma redução de 12% em relação ao orçamento de 2023. De princípio, essas duas unidades não tinham sido atribuídos limites orçamentais para 2024. A Direcção de Finanças (DFIN) da UEM fez contactos junto ao Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior (MCTES) para atribuição dos limites. Como resultado, subtraiu-se uma verba dentro do orçamento da UEM-Central e atribui-se aquelas unidades.

Tabela 9: Programação do Orçamentoto 2024 vs Orçamento Aprovado 2023 das Unidades Descentralizadas

Unid: Mil Meticais

N/O Descrição		Programação 2024 versus Orçamento Aprovado 2023					Total
		ESNEC	ESHTI	ESUDER	AHM	ENGENHARIA	
A	Orçamento Aprovado 2023	10,463.64	22,300.00	22,310.00	4,983.07	8,000.00	68,056.71
B	Programação Orçamental 2024	9,296.54	22,300.00	22,300.00	4,385.09	7,040.00	65,321.63
112	Pessoal Civil	259.02	1,500.00	1,500.00	880.00	880.00	5,019.02
12	Bens e Serviços	2,226.19	15,000.00	15,000.00	3,417.09	5,720.00	41,363.28
99	Transferências Correntes	6,811.33	5,800.00	5,800.00	88.00	440.00	18,939.33
Variação (2024/2023)		-11.2%	0.0%	0.0%	-12.0%	-12.0%	-4.0%

3.1.3.3 Previsão de arrecadação de receitas próprias 2024

Para o ano de 2024 a UEM prevê uma arrecadação na ordem dos 763,38 milhões de MT para a receita própria. Esta receita própria é proveniente de taxas em vigor na universidade nomeadamente serviços académicos com 65% e venda de materiais e serviços diversos com 20%. Nas taxas de serviços académicos a principal fonte de receita são as mensalidades de pós-laboral que produzem cerca de 28% do total da previsão de receitas por arrecadar, conforme ilustra a Tabela 10.

Tabela 10: Previsão de arrecadação de receita própria 2024

		Unid: Mil Meticais	
N/O	DESCRIÇÃO	Valor	%
1	TAXAS DIVERSAS DE SERVIÇOS	495,644.31	 64.9%
	INSCRIÇÕES DE CADEIRAS A FREQUENTAR LABORAL	107,316.89	14.1%
	MENSALIDADES DO PÓS-LABORAL	210,075.56	27.5%
	MENSALIDADES DO PÓS-GRADUAÇÃO	133,923.56	17.5%
	INSCRIÇÕES E EXAMES DE ADMISSÃO	1,314.56	0.2%
	INSCRIÇÕES DE CADEIRAS A FREQUENTAR POS LABORAL	38,307.05	5.0%
	DECLARAÇÕES E RECORRENCIAS	4,706.69	0.6%
2	OUTRAS RECEITAS NÃO TRIBUTÁRIAS	239,355.74	 31.4%
	VENDA DE MATERIAIS	23,993.25	3.1%
	VENDA DE SERVIÇOS	135,074.37	17.7%
	JUROS	1,093.85	0.1%
	OUTRAS RECEITAS	79,194.26	10.4%
3	RECEITA DE DOAÇÕES	28,388.73	 3.7%
	PATROCÍNIO PARA EVENTOS	8,810.90	1.2%
	QUOTA DE APOIO AOS ESTUDANTES	11,820.44	1.5%
	OUTRAS DOAÇÕES	7,757.39	1.0%
Total (1+2+3)		763,388.77	 100.0%

Previsão de arrecadação 2023	465,198.74

Variação (2024/2023)	64%

A Tabela 11 apresenta proposta de aplicação financeira das receitas previstas para o ano de 2024 pelas principais rubricas de execução orçamental. Do total das receitas previstas a arrecadar em 2024, cerca de 368,80 milhões de MT serão alocados para o pagamento de funcionários e docentes (48%), despesas de bens e serviços (35%), algumas actividades de investimento.

Tabela 11: Programação financeira das receitas próprias 2024

		Unid: Mil Meticais	
CED	PROJECTO	Descrição	Valor %
111000		Salários e Remunerações	368,801.35 48.31%
112000		Demais despesas com o pessoal	60,644.15 7.94%
121000	DESPESAS GERAIS	Bens	122,336.30 16.03%
121001	DE	Combustiveis e lubrificantes	17,959.10 2.35%
122000	FUNCIONAMENTO	Serviços	114,819.35 15.04%
122001		Comunicações em geral	11,205.50 1.47%
14000		Transferências Correntes	8,077.76 1.06%
211100		Construções em curso	3,746.48 0.49%
211200		Construções acabadas	7,138.47 0.94%
212000	ADMINISTRAÇÃO	Maquinarias, Equipamentos e Mobiliários	39,527.62 5.18%
214000	E SERVIÇOS	Demais bens de capital	1,264.69 0.17%
221001	GERAIS	Transferências de capital	134.26 0.02%
221099		Outras transferência de capital	346.48 0.05%
232099		Outras operações financeiras	7,077.21 0.93%
130000		Encargos da dívida	310.05 0.04%
Total			763,388.77 100.00%

3.1.3.4 Fundos assegurados pelos principais doadores para 2024

Para 2024 estão assegurados cerca de 117,95 milhões de MT, fundos estes, provenientes dos principais doadores da UEM, nomeadamente, Suécia e Itália. O Projecto Suécia – *Research Capacity Strengthening at UEM* financia com 86% do total do orçamento e a Itália com 14%, vide Figura 3.

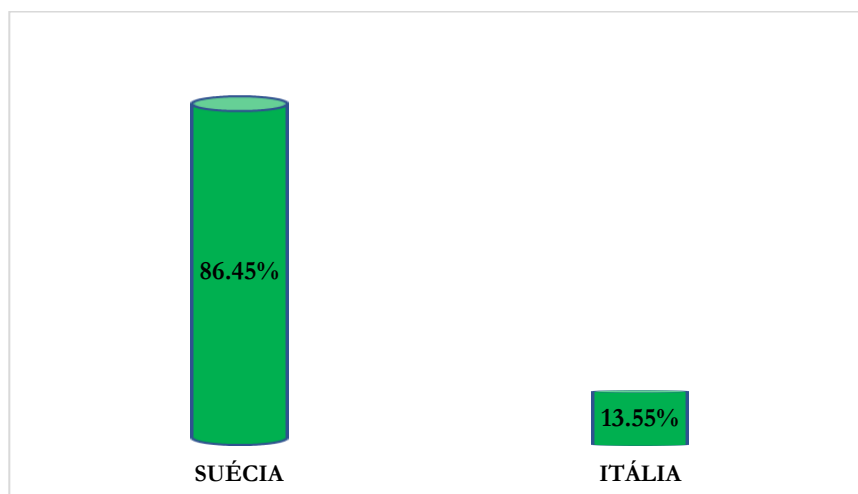


Figura 3: Contribuição dos Principais Doadores da UEM para 2024

A Tabela 12 apresenta a programação financeira dos fundos assegurados pelo principais doadores da UEM para o exercício económico de 2024 por grandes rubricas. Grande parte dos fundos da Suécia foram programados para Bolsas de Estudos (no exterior e no país) e realização de serviços. Os fundos da Itália serão aplicados em algumas actividades e realização de serviços.

Tabela 12: Programação Financeira dos fundos assegurados pelos principais doadores 2023

Unid: Mil Meticais				
N/O	Doador	CED	Descrição	Valor %
1	SUÉCIA			101,985.00 86.45%
		111100	Salários e Remunerações	5,225.00 4.43%
		112101	Ajudas de custo dentro do país	958.00 0.81%
		112102	Ajudas de custo fora do país	3,245.00 2.75%
		121000	Bens	2,052.00 1.74%
	DOCÊNCIA, INVESTIGAÇÃO E EXTENSÃO	121001	Combustíveis e lubrificantes	430.00 0.36%
		122000	Serviços	29,470.00 24.98%
		122001	Comunicações em geral	340.00 0.29%
		141001	Transferências correntes a instituições autónomas	52.00 0.04%
		143401	Bolsas de estudo no país	9,082.00 7.70%
		143402	Bolsas de estudo no exterior	45,226.00 38.34%
		212000	Maquinarias, Equipamentos e Mobiliários	5,905.00 5.01%
2	ITÁLIA			15,990.00 13.55%
		112100	Demais despesas com o pessoal	335.00 0.28%
		112102	Ajudas de custo fora do país	835.00 0.71%
		121000	Bens	1,700.00 1.44%
	DOCÊNCIA, INVESTIGAÇÃO E EXTENSÃO	121001	Combustíveis e lubrificantes	100.00 0.08%
		122000	Serviços	13,000.00 11.02%
		122001	Comunicações em geral	20.00 0.02%
Total (1+2)				117,975.00 100.00%

3.1.3.5 Previsão de créditos 2024

A Tabela 13, apresenta a previsão da contribuição dos fundos do Banco Mundial, que é até então é o principal credor da UEM para 2024. A UEM prevê fundos provenientes de créditos na ordem dos 52,56 milhões de MT, proveniente do Banco Mundial..

Tabela 13: Previsão de créditos do Banco Mundial e respectiva programação financeira 2024

Unid: Mil Meticais			
CED	Descrição	Valor	%
112101	Ajudas de custo dentro do país	2,500.00	4.8%
112102	Ajudas de custo fora do país	2,500.00	4.8%
121000	Bens	2,000.00	3.8%
121001	Combustíveis e lubrificantes	34.50	0.1%
122000	Serviços	5,000.00	9.5%
122001	Comunicações em geral	25.00	0.0%
143401	Bolsas de estudo no país	7,500.00	14.3%
211100	Construções em curso	30,000.00	57.1%
212000	Maquinarias, Equipamentos e Mobiliários	3,000.00	5.7%
Total		52,559.50	100.0%

3.1.3.6 Quadro do pessoal na UEM

A Tabela 14 ilustra o quadro do pessoal da UEM que foi a base de orçamentação para 2024, principalmente para a componente de Salários e Remunerações. Com um total de 10140 funcionários, dos quais 6161 (61%) corresponde a lugares no quadro do pessoal, 3633 (36%) a lugares ocupados no quadro de pessoal e 346 (3%) número de desligamentos previstos.

Tabela 14: Grau de ocupação do Quadro do Pessoal na UEM

N/O	Descrição	Docentes	Investigadores	CTA	Total	%
1	Nº de lugares no quadro do pessoal	1421	463	4277	6161	61%
2	Nº de lugares ocupados no quadro do pessoal	1166	115	2352	3633	36%
3	Nº de desligamentos previstos	182	7	157	346	3%
Total (1+2+3)		2769	585	6786	10140	100%

3.2. Orçamento Global da UEM por Eixos Estratégicos para 2024

A UEM estruturou as intervenções estratégicas por eixos, mutuamente complementares, mas que reúnem, individualmente, um conjunto de intervenções estratégicas que deverão contribuir na materialização do objectivo de transformar a UEM numa universidade de investigação. A Tabela 15 apresenta-se a estrutura de distribuição da Proposta do Orçamento Global da UEM para 2024 por eixos.

Tabela 15: Proposta do Orçamental Global da UEM por Eixos Estratégicos para 2024

Unid: Mil Meticais

N/O	Eixos Estratégicos	Fontes de Financiamento do Orçamento Global da UEM				Total	
		Orçamento do Estado	Doações	Créditos	Receitas Próprias		
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(1)+(2)+(3)+(4)	%
1	Ensino e Aprendizagem	2,502,108.48	19,229.93	-	452,689.54	2,974,027.94	39.5%
2	Investigação	1,146,983.19	77,155.65	5,676.43	115,271.70	1,345,086.97	17.9%
3	Extensão e Inovação	104,836.86	1,769.63	-	-	106,606.48	1.4%
4	Governança e Cooperação Universitária	212,828.61	-	-	-	212,828.61	2.8%
5	Gestão, Finanças e Recursos Humanos	1,251,019.43	-	-	163,365.20	1,414,384.63	18.8%
6	Património e Infra-estruturas	1,248,796.38	19,819.80	46,883.07	24,428.44	1,339,927.70	17.8%
7	Assuntos Transversais	122,632.24	-	-	7,633.89	130,266.13	1.7%
Total		6,589,205.19	117,975.00	52,559.50	763,388.77	7,523,128.46	100.0%

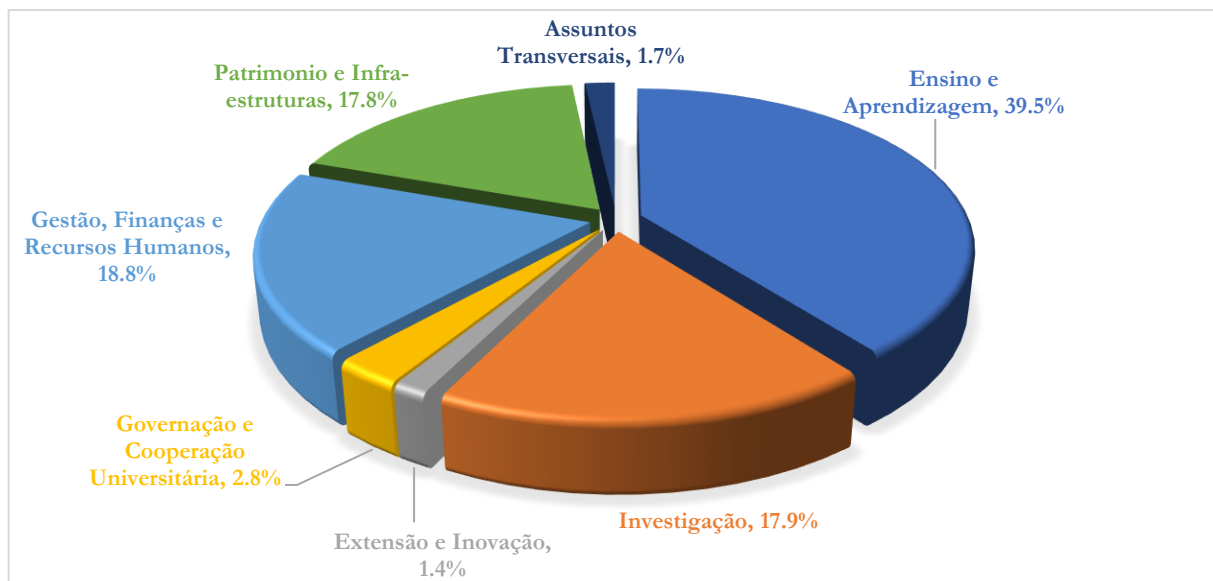


Figura 4: Proposta do Orçamento Global da UEM para 2024 por Eixos Estratégicos

Na secções seguinte, apresenta-se a proposta de distribuição do Orçamento do Estado (6.589,21 milhões de MT), por eixos e os respectivos objectivos estratégicos (ver em anexo os detalhes de distribuição pelas unidades orgânicas).

3.2.1. Ensino e Aprendizagem

Cerca de 2.502,11 milhões de MT o que corresponde a 39,5% do Orçamento do Estado serão necessários para aumentar o acesso e adequação da oferta para a graduação e pós-graduação nos regimes presencial e à distância, melhorar os processos de gestão académica e garantir a qualidade dos cursos. O objectivo estratégico - Transformar os processos de gestão de ensino e aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma Universidade e Investigação, absorve maior orçamento alocado a este eixo (65%).

Tabela 16: Proposta do Orçamento do Estado para Ensino e Aprendizagem

Unid: Mil MT

Eixo de Ensino e Aprendizagem	Orçamento	Peso
Objectivo Estratégico 1: Atrair e seleccionar os melhores estudantes e talentos para os cursos de graduação e pós-graduação da UEM, garantindo as várias dimensões de inclusão e equidade	237,940.17	10%
Objectivo Estratégico 2: Aumentar a relevância, a diversidade de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder às necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade	162,532.62	6%
Objectivo Estratégico 3: Garantir a inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão	168,289.62	7%
Objectivo Estratégico 4: Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes	317,055.90	13%
Objectivo Estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino e aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação	1,616,290.17	65%
Total de Orçamento do Estado para Ensino e Aprendizagem	2,502,108.48	100%

3.2.2. Investigação

Para garantir a investigação científica na Universidade, são necessários pelo menos 1.146,98 milhões de MT do Orçamento do Estado. Deste modo, será possível aumentar os projectos de investigação básica e aplicada e transferência e tecnologias bem como a eficiência e eficácia na utilização de recursos materiais e laboratoriais e ferramentas de apoio a investigação.

Tabela 17: Proposta do Orçamento do Orçamento do Estado para Investigação

Unid: Mil MT

Eixo de Investigação	Orçamento	Peso
Objectivo Estratégico 1: Garantir a relevância e sistematicidade das prioridades e conteúdos temáticos da investigação, através da adopção de estratégias e planos estruturados de investigação nas unidades académicas da UEM	405.05	0.04%
Objectivo Estratégico 2: Ampliar a disponibilidade de docentes e investigadores e técnicos de carreira qualificados para a materialização da agenda de investigação da UEM, através do investimento no recrutamento, treinamento e retenção de quadros com vocação para a investigação	38,649.42	3.4%
Objectivo Estratégico 3: Estreitar a articulação entre formação e investigação ao nível de graduação e pós-graduação, como mecanismo de preparação da futura geração de investigadores e elevação da qualidade do ensino e aprendizagem	2,307.85	0.2%
Objectivo Estratégico 4: Garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais, laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação	602,638.49	52,5%
Objectivo Estratégico 5: Ampliar a qualidade e quantidade dos trabalhos de investigação realizados na UEM em consonância com as linhas de investigação e os planos de investigação aprovados	196,294.18	17.1%
Objectivo Estratégico 6: Assegurar o incremento de recursos financeiros para a promoção de iniciativas de investigação	13,197.13	1,2%
Objectivo Estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação	35,549.84	3.1%
Objectivo Estratégico 8: Aumentar os projectos de investigação básica e aplicada e de transferência de tecnologias	257,941.23	22,5%
Total de Orçamento do Estado para Eixo de Investigação	1,146,983.19	100%

3.2.3. Extensão e Inovação

Cerca de 104,84 milhões de MT de Gastos Correntes serão alocados para promover a extensão universitária com impacto transformador na sociedade, no contexto de uma universidade de

investigação bem como promover a disseminação estruturada de resultados de extensão com vista a ampliar a visibilidade, alcance e impacto dos seus resultados.

Tabela 18: Proposta do Orçamento do Estado para Extensão e Inovação Universitária

Unid: Mil MT		
Eixo de Extensão e Inovação Universitárias	Orçamento	Peso
Objectivo Estratégico 1: Fortalecer o papel da extensão no contexto de uma universidade de investigação	19,909.14	19.0%
Objectivo Estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio da extensão	49,004.99	46.7%
Objectivo Estratégico 3: Promover a disseminação estruturada de resultados de extensão com vista a ampliar a visibilidade, alcance e impacto dos seus resultados	35,922.73	34,3%
Total de Orçamento do Estado para Eixo de Extensão e Inovação Universitárias	104,836.86	100,0%

3.2.4. Governação e Cooperação Universitária

Para garantir a implementação de práticas de governação democrática e colegial, a todos os níveis de gestão, bem como, o fortalecimento da cooperação universitária, na região e no mundo, estão previstos cerca 212,83 milhões de MT. No sub-eixo da governação maior parte do orçamento visa assegurar a planificação, o cumprimento de prazos e a prestação de contas a todos os níveis de governação e gestão. O orçamento alocado ao sub-eixo de cooperação servirá para incrementar parcerias a nível nacional, regional e internacional, alinhadas com a nova Missão e Visão da UEM.

Tabela 19: Proposta do Orçamento do Estado para Governação e Cooperação Universitárias

Unid: Mil MT		
Eixo de Governação e Cooperação Universitárias	Orçamento	Peso
1. Governação	97,648.33	45.9%
Objectivo Estratégico 1.1: Consolidar a governação democrática e colegial	30,979.27	14.6%
Objectivo Estratégico 1.2: Reformar a estrutura de gestão e governação da UEM, adequando-a aos desígnios de uma universidade de investigação	5,476.96	2.6%
Objectivo Estratégico 1.3: Assegurar a planificação, o cumprimento de prazos e a prestação de contas a todos os níveis de governação e gestão	50,279.91	23.6%
Objectivo Estratégico 1.4: Estabelecer, em parceria com o Estado, estratégias e mecanismos que permitam a transformação da UEM numa universidade de investigação, enquanto alavanca do ensino superior	10,912.18	5.1%
2. Cooperação universitária	115,180.28	54.1%
Objectivo Estratégico 2.1: Incrementar parcerias a nível nacional, regional e internacional, alinhadas com a nova Missão e Visão da UEM	71,216.52	33.5%
Objectivo Estratégico 2.2: Consolidar a mobilidade de estudantes, docentes/investigadores e membros do CTA	43,963.76	20.7%
Total de Orçamento do Estado para Eixo de Governação e Cooperação Universitárias	212,828.61	100.0%

3.2.5. Gestão, Finanças e Recursos Humanos

Para melhorar a eficiência na gestão de recursos humanos e a utilização de meios informáticos em todas as áreas de gestão, de forma integrada, bem como a implementação da Estratégia de

Financiamento do Ensino Superior, baseada no desempenho e no aumento da capacidade de mobilização dos fundos competitivos para o ensino e aprendizagem, investigação e extensão, estão previstos montantes globais na ordem de 1.251,02 milhões de MT.

Tabela 20: Proposta do Estado para Gestão, Finanças e Recursos Humanos

Unid: Mil MT

Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos	Orçamento	Peso
Objectivo Estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável	993,011.65	79.4%
Objectivo Estratégico 2: Mobilizar recursos adicionais para a UEM	46,686.15	3.7%
Objectivo Estratégico 3: Aumentar a atractividade, a eficiência na gestão dos recursos humanos	211,321.63	16.9%
Total de Orçamento do Estado para Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos	1,251,019.43	100.0%

3.2.6. Património e Infra-estruturas

Uma Universidade de Investigação requer infra-estruturas de qualidade devidamente equipadas por forma a responder padrões internacionais. Para garantir a melhoria da planta física da universidade e aquisição de equipamentos para o seu apetrechamento, para além de investimento, a componente de Gastos Correntes financiará algumas actividades, estimadas em 1.248,80 milhões de MT.

Tabela 21: Proposta do Orçamento do Estado para Património e Infra-estruturas

Unid: Mil MT

Eixo de Património e Infra-estruturas	Orçamento	Peso
Objectivo Estratégico 1: Assegurar / garantir infra-estruturas de suporte / desenvolvimento de investigação (laboratórios/bibliotecas / redes técnicas e espaços culturais), incluindo cursos académicos de graduação	298,627.40	23.9%
Objectivo Estratégico 2: Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino e aprendizagem, infra-estruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas	550,510.58	44.1%
Objectivo Estratégico 3: Melhorar o desempenho no uso dos edifícios e sua envolvente (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas)	160,296.67	12.8%
Objectivo Estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação e manutenção de espaços e redes técnicas)	239,361.73	19.2%
Total de Orçamento do Estado para Eixo de Património e Infra-estruturas	1,248,796.38	100.0%

3.2.7. Assuntos Transversais

Para garantir a realização de actividades transversais, nomeadamente género, cultura, desporto, meio ambiente, ética, cidadania e saúde estão previstos 122,63 milhões de MT.

Tabela 22: Proposta de Orçamento de Gastos Correntes para Assuntos Transversais

Unid: Mil MT

Eixo de Assuntos Transversais	Orçamento	Peso
Objectivo Estratégico 1	80,968.51	66.0%
Objectivo Estratégico 1.1: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar género	6,481.15	5.3%
Objectivo Estratégico 1.2: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar cultura	320.29	0.3%
Objectivo Estratégico 1.3: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar desporto	68,014.38	55.5%
Objectivo Estratégico 1.4: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar meio ambiente	4,152.69	3.4%
Objectivo Estratégico 1.5: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar comunicação e marketing	2,000.00	1.6%
Objectivo Estratégico 2	41,663.73	34.0%
Objectivo Estratégico 2.1: Promover da cultura como meio de formação integral do graduado	30,689.7	25.0%
Objectivo Estratégico 2.2: Promover do desporto como meio de formação integral do graduado	10,274.13	8.4%
Objectivo Estratégico 2.3: Promover de comunicação e marketing como meio de formação integral do graduado	690.82	0.6%
Total de Orçamento do Estado para Eixo de Assuntos Transversais	122,632.24	100.0%

3.3. Proposta de distribuição do Orçamento Global da UEM por Eixos para 2024

Tendo em conta os limites orçamentais estabelecidos para o ano 2024, a UEM propõem a distribuição do orçamento por eixos de acordo com a Tabela 24.

Tabela 23: Proposta de distribuição do Orçamento Global da UEM para 2024 por Eixos

Unid: Mil Meticais

N/O	Eixos Estratégicos	Proposta do Orçamento 2024	Limites Aprovados pelo MEF 2024	Deficit/Superávit	%
		(1)	(2)	(3)=(2)-(1)	(3)=(2)/(1)-1
1	Ensino e Aprendizagem	2,974,027.94	1,561,495.79	47%	-47%
2	Investigação	1,345,086.97	546,802.67	16%	-59%
3	Extensão e Inovação	106,606.48	38,171.44	1%	-64%
4	Governança e Cooperação Universitária	212,828.61	62,171.92	2%	-71%
5	Gestão, Finanças e Recursos Humanos	1,414,384.63	871,841.08	26%	-38%
6	Património e Infra-estruturas	1,339,927.70	184,966.24	6%	-86%
7	Assuntos Transversais	130,266.13	86,518.46	3%	-34%
	Total	7,523,128.46	3,351,967.60	100%	-55%

Analisando a proposta de distribuição dos limites, verifica-se que, o eixo de Ensino e Aprendizagem absorve maior fatia do orçamento (47%), seguindo-se os eixos de Gestão, Finanças e Recursos Humanos (26%) e Investigação (16%). Os eixos de Ensino e Aprendizagem, Investigação e Extensão, juntos, absorvem 64% dos limites globais aprovados. Este quadro, mostra claramente que, a investigação como alicerce dos processos de ensino-aprendizagem e extensão, esta de facto assumida como a melhor forma de a UEM contribuir para a produção de conhecimento científico e para uma

maior intervenção institucional no desenvolvimento de Moçambique em geral, e do ensino superior em particular.

3.4. Constrangimentos de gestão devido ao défice orçamental

Conforme afirmado na secção anterior, os limites aprovados pelo MEF estão muito aquém das reais necessidades da UEM, pois, foram aprovados menos 4.171,16 milhões de MT em relação a proposta orçamental submetida. Este facto, coloca enormes constrangimentos de gestão orçamental. Assim nas componentes de Salários e Remunerações, Gastos Correntes e Investimentos, verificar-se-ão os seguintes constrangimentos:

3.4.1. Salários e Remunerações

- a) Dificuldades de pagamento do pessoal existente, o que constituiria um grave atropelo aos direitos básicos do trabalhador, com todas as consequências que daí advêm;
- b) Impossibilidade de admitir novo pessoal, o que comprometerá as actividades e objectivos que a UEM se propôs a atingir em 2024, como a abertura de novos cursos, consolidação das novas unidades e a melhoria da qualidade de ensino; e
- c) Impossibilidade de concretização dos planos de promoção ou progressão de funcionários e docentes da instituição, o que acarretaria problemas de gestão ao nível da motivação dos mesmos para prestação de trabalho de melhor qualidade; esta situação resultaria na fuga massiva de quadros para instituições privadas, cuja remuneração é mais atrativa ou a dedicação a tempo parcial a UEM.

3.4.2. Gastos Correntes

- a) Impossibilidade de acomodar os estudantes que ingressem na UEM em Janeiro de 2024. A capacidade instalada na UEM para alojamento e alimentação dos estudantes bolseiros está completamente esgotada. Sem o reforço solicitado, 1700 estudantes ficam privados de condições mínimas de alojamento (roupa de cama e material de higiene e limpeza);
- b) Comprometidos o direito a alimentação de 1700 estudantes. Face a este cenário degradar-se-ão as condições sociais dos estudantes bolseiros da UEM, prejudicando o seu rendimento académico e comprometendo, deste modo a principal missão da UEM, que é de formar quadros de qualidade para servir em prol do desenvolvimento do país;

- c) Incapacidade de satisfação das necessidades das unidades orgânicas, resultantes do aumento de actividade das mesmas, e do agravamento dos preços dos bens e serviços, consumidos pela Universidade;
- d) Reduzido o acesso dos estudantes, a recursos bibliográficos actualizados, cruciais para o processo de ensino e aprendizagem de qualidade, capazes de responder aos desafios do novo milénio; e
- e) Dificuldades de formação dos estudantes inscritos, em resultado da falta de consumíveis de laboratório, materiais de ensino e consumíveis correntes, para actividades administrativas de apoio a docência e investigação.

3.4.3. Orçamento de Investimento

- a) Impossibilidade de construção ou conclusão das obras em curso e a consolidação de novas unidades, tais como:
 - i. ESNEC,
 - ii. ESCMC, e
 - iii. ESHTI.
- b) Degradadas as condições sociais dos estudantes, que, com o seu efectivo a crescer, terão que disputar um espaço limitado de dormitórios e refeitórios existentes; e irá aumentar a degradação do parque infra-estruturas da UEM com o desgaste dos edifícios do Campus;
- c) Comprometida a reabilitação das residências universitárias, quer em Maputo, quer nas escolas fora de Maputo; e

Impossibilidade de reposição do equipamento essencial para formação didáctica e do mobiliário de salas de aulas e laboratórios. Estão também em risco a reabilitação de edifícios essenciais para o processo de ensino e aprendizagem, como salas de aulas, anfiteatros e centros de investigação científica.

4. Principais Desafios

- i. Garantir o cumprimento dos prazos estabelecidos para submissão dos documentos (cumprimento do Ciclo de Planificação);
- ii. Consolidar o alinhamento dos Planos das Unidades Orgânicas com o PEUEM 2018-2028;

- iii. Assegurar a monitoria da implementação dos Planos Anuais de Actividades e Orçamento das Unidades Orgânicas sediadas fora da cidade de Maputo;
- iv. Minimizar/evitar trocas constante dos Pontos Focais de Planificação nas Unidades Orgânicas;
- v. Estimular a planificação participativa nas Unidades Orgânicas (envolvimento de Gestores Académicos nos processos de planificação);
- vi. Inculcar aos Gestores/Planificadores sobre a necessidade da priorização das actividades, tendo em conta a escassez de recursos;
- vii. Desenhar e implementar Modelos de Planificação e de prestação de contas que incluem critérios de atribuição de fundos com base em indicadores de desempenho e eficiência;
- viii. Consolidar o Processo de Planificação Orientada para Resultados em todas as Unidades Orgânicas da UEM;
- ix. Capacitar os Pontos Focais de Planificação e Gestores (académicos e administrativos) de todas as Unidades Orgânicas em matéria de Planificação Estratégica, usar plataformas virtuais para assistência técnica e capacitação das Unidades Orgânicas em processos de planificação e prestação de contas;
- x. Avaliar a implementação do PEUEM 2018-2028 e Planos Operacionais das Unidades (avaliação do meio-termo); e
- xi. Providenciar assistência técnica às Unidades Orgânicas, para determinação de estimativas de custos mais acurados para o financiamento integral dos planos de investigação.

APÊNDICES

MATRIZES DE PRINCIPAIS ACÇÕES, ACTIVIDADES, INDICADORES E METAS PARA 2024

Apêndice A: Eixo de Ensino-aprendizagem

Tabela A 1: Objectivo estratégico 1: Atrair e seleccionar os melhores estudantes e talentos para os cursos de graduação e pós-graduação da UEM, garantindo as várias dimensões de inclusão e equidade (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{A3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Aprovar uma nova Política, Regulamento e Procedimentos de Admissão apropriado à UEM	E/O-1/1-1	Atrair 60% de estudantes para os cursos oferecidos pela Favet com nota superior a 14 valores	60 estudantes admitidos com o perfil desejado		50%	25%	25%	Elaborar material publicitário sobre os cursos da FAVET	100 estudantes admitidos	5	15	122024/122099	OE	FAVET	Comunidade estudantil envolvida	
					50%	25%	25%	Divulgar os cursos da FAVET nas Escolas Secundárias e Institutos Médios de Agropecuária	50% das instituições identificadas, devem ter o material publicitário	10		112101/121005/122001/122009/122099	OE			
				25%	25%	25%	25%	Promover palestras com os profissionais das áreas de formação, sobre as possibilidades de emprego.	4 palestras realizadas e exposicao no Dia Aberto	200		121005/121010/122099	OE		Comunidade estudantil envolvida e palestrantes convidados	
	E/O-1/1-2	Supervisionar a implementação de Admissão e selecção dos cadidatos da pósgraduação na FACED	Aprovado o Procedimentos de Admissão à FACED na pós-graduação	100%	100%	100%		Elaborar e divulgar o edital dos cursos de pós-graduação; Constituir a comissão de selecção dos candidatos; Monitorar o processo de selecção e admissão na pós-graduação	Implementada a Política, Regulamento e Procedimentos de Admissão à UEM.	0	0		NA	FACED		
	E/O-1/1-3	Supervisionar a selecção dos melhores estudantes.	Seleccionados os melhores estudantes a luz do consagrado no novo Regulamento da Pós-graduação.			100%		Monitorar a implementação dos critérios de admissão consagrados no novo Regulamento da Pós-graduação	Divulgado o edital segundo o novo Regulamento da Pós-graduação.	0	0		NA			
	E/O-1/1-4	Supervisionar o processo de realização dos Exames de Admissão.	Realizados os Exames de Admissão à UEM	100%	100%	100%		Participar activamente no processo de Exames de Admissão	Monitorado o processo de realização dos Exames de Admissão	0	0		NA			
	E/O-1/1-5	Supervisionar o processo de candidaturas para o apuramento especial na UEM.	Realizado o processo de candidaturas para o apuramento especial na UEM	100%	100%	100%		Divulgar e persuadir os potenciais candidatos ao processo de apuramento especial na UEM a nível do departamento	Recolhidos os processo de candidaturas para o apuramento especial na UEM do DFPEC	0	0		NA			

Tabela A 2: Objectivo estratégico 1: Atrair e seleccionar os melhores estudantes e talentos para os cursos de graduação e pós-graduação da UEM, garantindo as várias dimensões de inclusão e equidade (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Aprovar uma nova Política, Regulamento e Procedimentos de Admissão apropriado à UEM	E/O-1/1-6	Divulgar os cursos de graduação do DCB a nível das escolas.	Cursos do DCB conhecidos pelos estudantes das escolas	0%	25%	50%	25%	CDCDCB a realizar acções de Divulgação nas escolas de todo o país	Pelo menos uma acção de divulgação em cada província				OE e projectos	FC		
				0%	50%	50%	0%	Apresentação dos cursos através de contacto directo e divulgação de vídeos de estudantes e graduados no âmbito do Dia Aberto	Participação activa no Dia Aberto.				OE e projectos			
	E/O-1/1-7	Rectivação da Comissão de divulgação dos cursos do DCB (CDCDCB), incluindo na comissão os estudantes finalistas e os que realizam estágios profissionalizantes	Cursos do DCB conhecidos a nível nacional. Empregadores a aumentarem a procura pelos graduados do DCB	0%	50%	50%	0%	Visitas às instituições empregadoras	Número de Acções de divulgação				OE e projectos			
				0%	25%	25%	50%	Publicação de Editais dos Cursos de Pós-graduação.	Aumento na procura dos cursos				OE e projectos			
	E/O-1/1-8	Divulgar os cursos de graduação do DMI a nível das escolas	Cursos do DMI conhecidos pelos estudantes das escolas	0%	0%	50%	50%	Eventos em duas escolas	Número de Acções de divulgação				OE			
	E/O-1/1-9	Divulgar os cursos de pós-graduação do DMI a nível de outras instituições de ensino superior do país e da região e junto dos empregadores	Cursos do DMI conhecidos por potenciais candidatos e empregadores	0%	50%	50%	0%	Eventos onde serão convidados 40 empregadores, 4 instituições de ensino superior e 100 graduados de licenciatura	Número de Acções de divulgação				OE			

Tabela A 3: Objectivo estratégico 1: Atrair e seleccionar os melhores estudantes e talentos para os cursos de graduação e pós-graduação da UEM, garantindo as várias dimensões de inclusão e equidade (3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Seleccionar os melhores estudantes	E/O-1/1-10	Atrair mais estudantes para cursos oferecidos pela FAEF com efoque no genero	Número de estudantes a frequentar o curso	25%	25%		50%	Elaborar material publicitario sobre os cursos	2	10	10	121005	RP	FAEF		
						100%		Criacao de uma comissao para dessiminacao dos cursos pelas escolas	1	10	10	121010	RP			
				50%		50%		Elaboracao do roteiro de dessiminacao/ spots publicitarios	2	9	9	122024	RP			
					25%	25%	50%	Distribuicao do material e palestras nas Escolas do Pais sobre ofertas formativa na FAEF	200	20	20	112101	OE			
				25%	25%	25%	25%	Convidar Alumi Agrónomos e Florestais/ agroeconomistas para partilha de oportunidades de emprego e realizacao profissional	3	5	5	112101	OE			
	E/O-1/1-11	Atrair melhores estudantes para os cursos da FAEF	Nota de licenciatura igual ou superior a 14 ou experiencia profissional comprovada de mais de 3 anos	25%	25%	25%	25%	Promover actividades cientificas de demonstracao dirigidas aos melhores estudantes da 12 classe/ com premiacao - semestralmente (50 raparigas e 50 rapazes)	2	10	10	112101	OE			
				25%	25%	25%	25%	Promover actividades cientificas de demonstracao dirigidas aos melhores estudantes da 12 classe/ com premiacao - semestralmente (50 raparigas e 50 rapazes)	2	10	10	112101	OE			
				50%			50%	Realizar um estudo sobre perfil dos admitidos versus niveis de graduacao da FAEF e empregabilidade dos graduados	1	20	20	112101	OE			

Tabela A 4: Objectivo estratégico 1: Atrair e seleccionar os melhores estudantes e talentos para os cursos de graduação e pós-graduação da UEM, garantindo as várias dimensões de inclusão e equidade (4)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Seleccionar os melhores estudantes	E/O-1/1-12	Aumentar a quantidade e qualidade de estudantes para os cursos de graduação, observando a equidade de género	Aumento de candidatos com melhores qualidades		50	50%		Palestra nas Escolas Pré-Universitárias das cidades de Inhambane, Maxixe, Vilanculos e nas provincias de Maputo, Tete e Zambezia.	Nº de palestras 20	318	484,77	112101	OE	ESHTI	Departamento de Hotelaria e Turismo	
										7,32		122009	OE			
										9,45		121001	OE			
										70		122002	OE			
										80		121098	OE			
							100%	Divulgação dos cursos na TV	Nº de divulgação	140	140	122099	OE			
				25%	25%	25%	25%	Divulgação dos cursos na página da Escola e da UEM	Nº de divulgação	0	0	N/A				
				25%	25%	25%	25%	Contratar serviços de captação e edição de videos e fotos	Videos e fotos produzidos	50	50	122099	OE			
	E/O-1/1-13	Divulgar os cursos de graduação oferecidos na ESHTI	Estudantes informados sobre os cursos de graduação e actividades extra-curriculares		1			Realizar o Dia Aberto	Nº de palestras realizadas	9,16	136,16	121001	OE	ESHTI	Departamento de Hotelaria e Turismo	
										7		122001	OE			
										100		121007	OE			
										20		121010	OE			
					25%	25%		Participar nas feiras e exposições nacionais	Nº de feiras participadas pela ESHTI no território nacional	15,53	281,53	121001	OE			
										6		122001	OE			
										50		121010	OE			
										210		112101	OE			
	E/O-1/1-14	Divulgar o curso de Licenciatura em Medicina por meio do website e media sociais	% estudantes com mais de 14 valores	100%				Publicitar informações sobre o curso de Licenciatura em Medicina da Faculdade de Medicina da UEM e atrair os interessados e com bom desempenho académico no Ensino Secundário a se candidatarem	#de candidatos admitidos com médias > 14 valores	35	35	122024	OGE (UEM)	FAMED		

Tabela A 5: Objectivo estratégico 1: Atrair e seleccionar os melhores estudantes e talentos para os cursos de graduação e pós-graduação da UEM, garantindo as várias dimensões de inclusão e equidade (5)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Seleccionar os melhores estudantes	E/O-1/1-15	Convidar os potenciais interessados a visitarem e conhecerem a Faculdade de Medicina (instalações e seu funcionamento) através de anúncio público dos DIAS ABERTOS da Faculdade de Medicina e	Listas de visitantes			50%	50%	Visitas a FAMED	Fotografias dos visitantes	10	10	121098	OGE (UEM)	FAMED		
	E/O-1/1-16	Realizar PALESTRAS e Feiras de Saúde periódicas	Cartazes e Listas de Presenças		50%		50%	Organizarpalestras e feiras de saúde	Fotografias das feiras de saúde e palestras	10	10	122011	OGE (UEM)		NEM	
	E/O-1/1-17	Atrair e seleccionar os melhores estudantes e talentos para os cursos de graduação e pós-graduação da UEM ...	%de estudantes co perfil desportivo	x	x	x	x	Divulgar mais e melhor o curso	Mais de 50% de estudantes da ESCIDE com perfil desportivo.	200	200	121005	OGE	ESCIDE		
				x	x	x	x	Assinar memorando de entendimento com outras organizações desportivas, e, sensibilizar/mobilizar estudantes do género feminino.	Promover a 75% a equidade de género			121005	RP			
				x	x	x	x	Fazer campanha de sensibilização/mobilização junto aos estudantes de outras organizações desportivas				121006				
	E/O-1/1-18	Aumentar a % de novos ingressos por curso da graduação e pós-graduação	% de aumento de novos ingressos por curso da pós-graduação relativamente ao ano 2022;	1,5 %				Realizar o dia Aberto da UEM	Dia Aberto com envolvimento de todos os departamentos da FLCS realizado	75 ,00	75 ,00		50000=OE;25000=RP	FLCS		

Tabela A 6: Objectivo estratégico 1: Atrair e seleccionar os melhores estudantes e talentos para os cursos de graduação e pós-graduação da UEM, garantindo as várias dimensões de inclusão e equidade (6)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Seleccionar os melhores estudantes	E/O-1/1-19	Aumentar a % de novos ingressos por curso da graduacao e pós graduação	% de aumento de novos ingressos por curso da pós-graduação relativamente ao ano 2022;	1,5 %				Elaborar e divulgar os editais dos cursos de Graduação e Pós-graduação na imprensa, Pág Web da FLCS, nas vitrinas dos departamentos académicos e não académicos e nos espaços públicos da FLCS	30 cursos divulgados (17 da graduação e 13 da pós-graduação)	28 ,00	28 ,00		RP	FLCS		
	E/O-1/1-20	Aumentar a % de novos ingressos por curso da graduacao e pós graduação	% de aumento de novos ingressos por curso da pós-graduação relativamente ao ano 2022;	1,5 %				Divulgar os curricula dos cursos da graduação e pós-graduação nos órgãos de comunicação social	Todos os cursos divulgados via rádio universitária, rádio cidade, imprensa pública, Rádio Moçambique, Televisão, página web da FLCS, twitter, facebook, youtube	15 ,00	15 ,00		RP			
	E/O-1/1-21	Aumentar a % de novos ingressos por curso da graduação e pós graduação	% de aumento de novos ingressos por curso da pós-graduação relativamente ao ano 2022;	1,5 %				Informar o Registo académico central sobre as vagas disponíveis e os cursos da Graduação e Pós-graduação oferecidos na FLCS	GRADUAÇÃO: Antropologia=25; Arqueologia e Gestão de Património cultural=30; Geografia=50; Adm. Públ.=50; Cienc. Polit.=50; Sociologia=50; Serviço Social=35; História=35; Ensino de Port.=30; Ensino de Inglês=30; (Ens. De Francês=30 apenas Diurno); Tradução Port./ Inglês=30; (Traducao Port./Francês=30, apenas Diurno); (Linguística=30 apenas Diurno); (Literatura Moçamb=30, apenas Diurno); Língua, Cultura e Literatura Chinesa=30	30 ,00	30 ,00		RP			
	E/O-1/1-22	Aumentar a % de novos ingressos por curso da graduacao e pós graduação	% de aumento de novos ingressos por curso da pós-graduação relativamente ao ano 2022;	1,5 %												
	E/O-1/1-23	Aumentar a % de novos ingressos por curso da graduacao e pós graduação	% de aumento de novos ingressos por curso da pós-graduação relativamente ao ano 2022;	1,5 %					Pós-GRADUAÇÃO:Doutoramento em Linguística - 10 vagas Doutoramento em Desenvolvimento e Sociedade - 10 vagas Mestrado em História - 15 Mestrado em Língua e Sociedade - 10 Mestrado em Administração Pública - 20 Mestrado em Ciência Política - 20 Mestrado em Sociologia Rural e Gestao de Desenvolvimento - 25 Mestrado em Bilinguismo e Educação Bilingue - 10 Mestrado em Ensino de Português Língua Segunda - 10 Mestrado em População e Desenvolvimento - 25 Mestrado em Antropologia Social - 22		0					

Tabela A 7: Objectivo estratégico 1: Atrair e seleccionar os melhores estudantes e talentos para os cursos de graduação e pós-graduação da UEM, garantindo as várias dimensões de inclusão e equidade (7)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{^3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Seleccionar os melhores estudantes	E/O-1/1-24	Assegurar a integração de novos ingressos na vida académica da FLCS	% de novos ingressos participando na vida académica da FLCS	100%				Realizar palestras, seminários, versando sobre Saber Ser e Estar na FLCS, desafios da Formação superior (antes do dia aberto)	1 ciclo de palestra por ano	20,00	20,00		RP	FLCS	Departamentos académicos	
				100%						0	0					
				100%						10,00	10,00		RP		Departamentos académicos	
				100%				Realizar palestras, oficinas de escrita académica, seminários de apresentação e partilha dos trabalhos dos estudantes	2 palestra2, 2 oficinas e 2 seminários por ano	15,00	15,00		RP		Departamentos académicos	
	E/O-1/1-25	Maior divulgação dos cursos para os potenciais candidatos	Número de pessoas que conhecem os cursos	45+	45	45	45	Elaborar folhetos e cartazes informativos	Folhetos distrinuidos (180)			12	OE, DP	FAPF	Nucleo de Estudantes da FAPF, AEU	
								Divulgar o curso nas escolas Pré-Universitarias mais próximas através dos estudantes do último nível	Escolas visitadas e Lista de participantes			12	OE, DP		Nucleo de Estudantes da FAPF, AEU	
								Divulgar os cursos no Dia Aberto da UEM e na Feira CADE	Lista de Participantes			12	OE, DP		Nucleo de Estudantes da FAPF, AEU, Instituições de Ensino e Empresas	
	E/O-1/1-26	Colaborar com o DAU na melhoria dos critérios de selecção de estudantes	Número de docentes que participam no processo de elaboração de propostas de exames				4	Elaborar propostas de exames de admissão	Nr de propostas elaboradas e submetidas (4)			12	OE, DP			
								Participar na correcção de exames de admissão	Nr de docentes que participam da correção de exames (4)			12	OE, DP			

Tabela A 8: Objectivo estratégico 1: Atrair e seleccionar os melhores estudantes e talentos para os cursos de graduação e pós-graduação da UEM, garantindo as várias dimensões de inclusão e equidade (8)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{^3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Assegurar a equidade de género nos novos ingressos (percentagem de novos ingressos distribuídos por género)	E/O-1/1-27	Aumentar o número de raparigas de 25% para 35% para os cursos da FENG	% de raparigas admitidas		5	5		Fazer 10 palestras nas escolas e para mobilizar 100 raparigas a aderirem aos cursos de engenharia	Número de palestras dadas nas escolas e número de raparigas Mobilizadas e admitidas	10 palestras x 5	50	112101	OE	FEUEM		
	E/O-1/1-28	Aumentar o Número de raparigas no DEQUI	Número de raparigas no DEQUI a darem palestras			10	10	Aumentar de 20 para 40 raparigas do DEQUI a darem palestras em todas as provincias	Número de raparigas nas palestras	1210,05	100	112101	OE			
	E/O-1/1-29	Divulgar as bolsas de estudo oferecidas pelas empresas parceiras	Número de bolsas oferecidas	2	2			Promover campanhas de divulgação de bolsas de estudos	% de campanhas a realizadas	4 campanhas x 20	80	121098	OE			
	E/O-1/1-30	Divulgar os cursos para potenciais candidatos do sexo feminino	Número de mulheres que conhecem o curso	20	20	20	20	Incluir informação sobre género nos folhetos	Folhetos distrinuidos a mulheres (80)			12	OE, DP	FAPF	Nucleo de Estudantes da FAPF, AEU	
								Apresetar o curso nas intsiuições	Número de mulheres na lista de presenças			12	OE, DP		Instituições de Ensino e Empresas	
								Apresentar o curso no Dia Aberto da UEM e na Feira CADE	Número de mulheres na lista de participantes			12	OE, DP		Nucleo de Estudantes da FAPF, AEU	
	E/O-1/1-31	Novos ingressos distribuídos por género	Candidatos do sexo feminino (50%) Candidatos do sexo masculino (50%)					Estabelecer um rácio de 50% do total de admitidos do sexo feminino	Número de mulheres admitidas							

Tabela A 9: Objectivo estratégico 2 : Aumentar a relevância , a diversidade e modalidades de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder as necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Aumentar e adequar a oferta de cursos de graduação (laboral e pós-laboral), de pós-graduação (laboral e pós-laboral) e de EaD	E/O-1/2-1	Aumento de 25% na oferta dos cursos de graduação e pós graduação	Aumento de 25 vagas de admissao		50%		50%	Propor a adequação de cursos de graduação para o regime pos-laboral	3 cursos de licenciatura 4 cursos de pós graduação	100	100	121005/121010/122001/122099	Orcamento de Estado	FAVET	Órgãos Centrais da UEM	
				25%	25%	25%	25%	Definir e monitorar o numero de aula praticas por estudantes	90% dos estudantes com praticas realizadas	10	10	121005/122001				
					50%	25%	25%	Aumentar a exposição dos estudantes as actividades praticas (AJU's e estágios)	70% dos estudantes habilitados	1000	5 000,00	112101/121001/121010/121011/121015/121016/121099/122099			Agentes economicos	
	E/O-1/2-2	Divulgar os Cursos oferecidos pelo Departamento	Divulgados os Cursos oferecidos pelo Departamento	25%	50%	75%	100%	Participação nas feiras de Educação	Participação nas feiras efectivada	80	80		OE/RP			
								Realização de Palestras nas Escolas Secundárias	Palestras realizadas	30	30					
								Produção de videos	Videos produzidos	20	20					
	E/O-1/2-3	Promover a divulgação dos cursos do FACED - DFPEC.	Divulgado os cursos do DFPEC.	100%	100%	100%		Divulgar o curso de Língua de Sinais de Moçambique através da direcção do curso.	Numero de acções divulgadas sobre o curso de Língua de Sinais de Moçambique através Panfletos, Website e Dia Aberto	0	0		NA	FACED		
	E/O-1/2-4	Promover a criação e implementação de novos cursos de graduação e pós-graduação.	Implementados novos cursos de graduação e pós-graduação.	100%	100%	100%		Criar e implementar novos cursos de graduação (Licenciatura em Ciências da Educação)e pós-graduação (Mestrado Profissionalizante em Desenvolvimento Curricular e Avaliação de Aprendizagem).	Número de cursos Aprovados novos cursos de graduação e pós-graduação pelo Conselho da Faculdade.	0	0		NA			
	E/O-1/2-5	Divulgar os Cursos oferecidos pelo Departamento em eventos científicos e feiras de Educação	Numero de eventos científicos e feiras de Educação participados	1	1	1	1	Participação em eventos científicos, promoção do curso de LEA nas feiras de Educação, Dia Aberto na UEM	Numero de Material publicado	36,00	36,00		OE			

Tabela A 10: Objectivo estratégico 2 : Aumentar a relevância , a diversidade e modalidades de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder as necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações	
				I	II	III	IV										
Aumentar e adequar a oferta de cursos de graduação (laboral e pós-laboral), de pós-graduação (laboral e pós-laboral) e de EaD	E/O-1/2-6	Promover palestras de divulgação do curso de Licenciatura em Educação Ambiental nas escolas Secundárias	Numero Palestras de divulgação do curso de Educação Ambiental realizadas .		2	2	2	Realização de Palestras nas Escolas Secundárias e feiras de educacao.	Numero de Relatórios de actividades produzidos	216,00	216,00		OE	FACED	CEAFE, parceiros		
	E/O-1/2-7	Divulgar os Cursos oferecidos pelo Departamento	Nº de participações em feiras; Nº de palestras realizadas; e Nº de videos produzidos		50% do nº de feiras, palestras e videos	50% de nº de feiras, palestras e videos	Participar nas feiras de Educação	Participação em pelo menos duas feiras efectivada	70	270		OE/RP					
							Realizar de Palestras e feiras nas Escolas Secundárias	2 ou mais Palestras realizadas	150								
							Produzir de videos	2 Videos produzidos	50								
	E/O-1/2-8	Elaborar curriculo curso de graduacao em Ensino de Ciências Naturais	Numero de Currículo elaborado	1				Concepção final dos planos temáticos; Elaboracao do curriculo e Submissão aos orgaos colegiais para a aprovacao	Numero de Currículo elaborado e aprovado	435,5	435,5		OE				
	E/O-1/2-9	Criar o curso de Mestrado Profissionalizante em Educação de Adultos e Intervenção Comunitária	No de cursos		1		1	criar comissoes	No de comissoes criadas	–	–		N/A				
								Submeter do currículo aos órgãos colegiais	No de curriculo submetido	–	–		N/A				
	E/O-1/2-10	Introduzir cursos que respondam as necessidades actuais do país e do mundo	Introduzido um curso que responda as necessidades actuais do país	25/% das actividades realizadas	50% das actividades relaizadas	25% das actividades realizadas		Termos de referencia elaborada	Existência de Termos de referencia	0	25		OE/RP				
								Comissao nomeada	Existência da Comissão	0							
								Estudo de viabilidade realizada	Relatório do estudo de viabilidade	25							

Tabela A 11: Objectivo estratégico 2 : Aumentar a relevância , a diversidade e modalidades de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder as necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade (3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁴³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Aumentar e adequar a oferta de cursos de graduação (laboral e pós-laboral), de pós-graduação (laboral e pós-laboral) e de EaD	E/O-1/2-11	Publicitar o Curso de Licenciatura em Filosofia	Realizar 1 exposição e dar 4 palestras nas escolas secundárias da cidade e província de Maputo		Exposição do Curso aos potenciais candidatos no âmbito do Dia Aberto	2 palestras realizadas em igual número de escolas secundárias	2 palestras realizadas em igual número de escolas secundárias	Participar das actividades do Dia Aberto.	Despacho da criação da Comissão	50	210	122099	OE	FAF	Estudantes, Docentes e CTA	Despesas com transporte, comunicação, combustível e serviços de catering e despesas com pessoal
								Realizar palestras nas escolas	Relatório da participação nas actividades do Dia Aberto	160					Docentes e CTA	
			Realizar 3 seminários em igual número de Ministérios			Realizar 3 Seminários com funcionários públicos de nível médio		Realizar seminários com funcionários públicos de nível médio (MINEDH, MINT, MDN)	Relatórios das palestras realizadas	100	100	122099	OE		Docentes e CTA	
	E/O-1/2-12	Implementar novos Cursos	Novos cursos de graduação implementados, nomeadamente Licenciatura em Ensino de Filosofia	Dar palestra e seminário sobre a socialização dos currícula (incluindo os procedimentos das equivalências) junto da comunidade académica da FAF	Monitorar a implementação dos novos currícula			Organizar palestra e seminário de socialização dos novos currícula	Criação do grupo de trabalho	80	80			FAF		
								Explicar o processo de equivalências entre as unidades curriculares	Relatório do trabalho realizado							
								Monitorar a implementação dos novos currícula	Relatórios trimestrais da Graduação							
				Introduzir o novo Curso	Monitorar a implementação dos novos currícula			Coordenar o processo da implementação do Mestrado em Ensino de Filosofia	Relatórios	550	500		OE		Direcção	
	E/O-1/2-13	Introduzir o curso de Mestrado Profissionalizante em Terapia Familiar e Comunitária	Introduzido o curso de Mestrado Profissionalizante em Terapia Familiar e Comunitária	20%	50%	75%	85%	Reactivar a comissão de trabalho	Existência e Reactivada a comissão	50	50					

Tabela A 12: Objectivo estratégico 2 : Aumentar a relevância , a diversidade e modalidades de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder as necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade (4)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{^3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Aumentar e adequar a oferta de cursos de graduação (laboral e pós-laboral), de pós-graduação (laboral e pós-laboral) e de EaD	E/O-1/2-14	Publicitar os Cursos de Mestrado e Doutoramento em Filosofia ao nível nacional e Internacional	Cursos de Mestrado e Doutoramento publicitados	Realização de 1 workshop e concepção e divulgação de editais	Realização de 1 workshop e concepção e divulgação de editais	Realização de 1 workshop e concepção e divulgação de editais	Realização de 1 workshop e concepção e divulgação de editais	Debater em eventos científicos questões fundamentais da sociedade	Workshops			122099		FAF	Público-alvo	
	E/O-1/2-15	Divulgar os cursos da Pós-graduação da FAEF	Editais dos cursos publicados em plataformas da internet e/ou jornais	50%			50%	Palestras de divulgação dos cursos ministrados na FAEF	2	10	10	112101	OE			
								Promover cursos de treinamento/capacitação para os exames de admissão	-	5	5	112101	OE			
				50%			50%	Publicar edital dos cursos de Pos Graduacao no jornal	2	90	90	122001	OE			5 dias de publicacao em jornais de maior circulacao
				50%			50%	Publicitar os cursos (de Graduacao e Pos Graduacao) na TV	2	50	50	122001	RP			3 spots
								Produzir e distribuir panfletos e folhetos sobre os cursos de Pos Graduacao	-	50	50	121005	RP			
						100%		Expor os cursos de pos-graduacao no dia aberto da UEM	1	9	9	122024	RP			Todos cursos representados
	E/O-1/2-16	Introduzir novos cursos de graduação de 2 para 5	Abertura de 5 novos cursos de graduacao					Desenvolvimento dos curricula	Numero de curricula					FC		
								Submissao aos orgaos colegiais	Numero de cursos submetidos aos orgaos colegiais							
								Submissao para acreditacao dos cursos	Numero de cursos submetidos para a acreditados							

Tabela A 13: Objectivo estratégico 2 : Aumentar a relevância , a diversidade e modalidades de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder as necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade (5)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Aumentar e adequar a oferta de cursos de graduação (laboral e pós-laboral), de pós-graduação (laboral e pós-laboral) e de EaD	E/O-1/2-17	Introduzir novo curso de pós-graduação de 2 para 4	3 cursos de pos-graduacao (mestrado)					Desenvolvimento dos curriculo	Numero de curricula					FC		
								Submissao aos orgaos colegiais	Numero de cursos submetidos aos orgaos colegiais							
								Submissao para acreditacao dos cursos	Numero de cursos submetidos para a acreditados							
	E/O-1/2-18	Abrir o curso de Mestrado em Meteorologia Aplicada e Servicos de Clima	Numero de vagas abertas para cursos de pos ograduacao	Um curso de Mestrado admite novos ingressos	Iniciam aulas do Novo Mestrado			Definir vagas e requisitos de admissao	Numero de vagas e criterios de admissao indicados em acta							
								Comunicar as vagas ao Conselho de Pos-Graduacao	Oficio de comunicacao de vagas enviado							
								Publicar Edital	Comissao de seleccao nomeda e Aparicao do Edital no Website da UEM e media							
								Seleccionar candidatos	Aplicados os criterios de admissao e produzita acta de seleccao							
	E/O-1/2-19	Realizar acções de divulgação dos cursos de graduação e de pós-graduação nas escolas e instituições, institutos médios e entre os empregadores.	Cursos da FC conhecidos e escolhidos como primeira opção dos candidatos à admissão.	0%	25%	50%	25%	CD de cursos da FC a realizar acções de Divulgação nas escolas de todo o país	Pelo menos uma acção de divulgação em cada provincia				OE e projectos			
								Produção e distribuição de panfletos e folhetos de Divulgação	Panfletos e folhetos criados e distribuidos nas escolas				OE e projectos			
								Distribuição de panfletos e folhetos folhetos em escolas e instituições	Número de instituições contactadas.				OE e projectos			
	E/O-1/2-20	Reactivação do curso de Mestrado em Economia de Desenvolvimento	Proposta de reactivação do MED aprovada	Aprovação do MED	Início das actividades relativas ao MED	-	-	Apresentar a proposta de reactivação do curso de MED junto aos órgãos colegiais da FACECO.	Curso de MED em leccionação	-	-	-	RP/OE	FACECO		-

Tabela A 14: Objectivo estratégico 2 : Aumentar a relevância , a diversidade e modalidades de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder as necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade (6)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações													
				I	II	III	IV																						
Aumentar e adequar a oferta de cursos de graduação (laboral e pós-laboral), de pós-graduação (laboral e pós-laboral) e de EaD	E/O-1/2-21	Propôr a aprovação de um novo curso de graduação em Licenciatura em Economia e Gestão de Petróleo e Gás.	Curriculum do novo curso de graduação aprovado	Aprovar o novo curso	Oferecer o novo curso de graduação	-	-	Apresentar e defender o currículo do curso de licenciatura em EGPG, junto dos órgãos colegiais da UEM	Novo curso de graduação oferecido	-	-	-	RP	FACECO	Comissão de elaboração da proposta do novo curso	-													
	E/O-1/2-22	Melhoramento da qualidade de ensino	Docentes formados		50%	50%	Garantir a formação de curta duração em materia, design gráfico, praticas hoteleiras a nível internacional	Docentes capacitados	330,85	584,29	112102	OE	ESHTI	Departamentos de Hotelaria e de Turismo	Ajudas de custo para 2 docentes por uma semanas em portugal, e dois docentes para uma semana na africa do sul seguros de viagens, passagem foras do pais para 4 docentes, na rubrica 122099 e referente a vistos de viagem e valor pago para a frquencia ao curso.														
									31,2		112101	OE																	
									25,66		121001	OE																	
									154,45		122003	OE																	
									2,93		122009	OE																	
									39,2		122099	OE																	
			Melhoramento da qualidade de ensino					Ajustar os curricula e elaboracao dos manuais dos cursos no modelo de Ensino a Distancia	Curriculo ajustado	36	36	121010				OE													
																		Apresentar os curricula nos orgãos centrais	Curso aprovado	46,8	112101	OE							
																				12,83	121001	OE							
																		Producao dos Manuais de dois niveis	Manuais produzidos	2000	121098	OE							
																		Acreditação de 3 cursos pelo CNAQ -MT&E + GT + LECN	Cursos acreditados	258,9	122099	OE							

Tabela A 15: Objectivo estratégico 2 : Aumentar a relevância , a diversidade e modalidades de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder as necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade (7)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Aumentar e adequar a oferta de cursos de graduação (laboral e pós-laboral), de pós-graduação (laboral e pós-laboral) e de EaD	E/O-1/2-23	Promover palestras e outras formas de divulgação de novos cursos da Faculdade de Medicina da UEM	Listas de presenças nas palestras			25%	25%	Divulgar cursos da Faculdade de Medicina da UEM	#de Palestras realizadas	20	20	122099	FAMED	FAMED		Despesas de transporte e outras para os palestrantes
	E/O-1/2-24	Leccionação da 1ª coorde do Mestrado e Emergências Pediátricas e neonatais	Lista dos estudantes da 1ª coorde to MEPN	100%				Abertura do curso de MEPN	Edital para novos ingressos	250	250	122024/122099			Pos-graduação	Previsto início de mestrado em Nutrição em parceria com outras Faculdade da UEM. 122024 (50 mil)/122099 (200mil)
	E/O-1/2-25	Aumentar a relevância, a diversidade de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação	% de oferta dos cursos de ciências do desporto	x %	x %	x %	x %	Divulgar mais e melhor o curso	Aumentar em 50%a oferta dos cursos de ciências do desporto			121005				
								Criar uma comissão para o efeito e submeter a proposta ao Conselho Universitário								
								No proximo ano vai arrançar à terceira edição do Mestrado		500	500	143401				
	E/O-1/2-26	Reter 100% dos estudantes que culminarem o curso com notas acima de 16 valores	20 estudantes culminaram o curso com a nota desejada	25%	25%	25%	25%	Organizar palestras com profissionais bem sucedidos na carreira	Média de 20 estudantes que culminam o curso. 4 palestras realizadas	150	150	121005/121010/122099	OE	FAVET	Comunidade estudantil envolvida e palestrantes convidados	
				25%	25%	25%	25%	Estabelecer parcerias para garantir estágios e oportunidades de emprego para os melhores estudantes	4 parcerias firmadas	150	150	112101/121005/122001/122099/122099	OE		Agentes economicos e demais potenciais parceiros	

Tabela A 16: Objectivo estratégico 2 : Aumentar a relevância , a diversidade e modalidades de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder as necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade (8)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Melhorar as habilidades dos estudantes para a vida e para o trabalho	E/O-1/2-27	Melhorar em 25% as habilidades dos estudantes para a vida e para o trabalho	Aumento de 25 vagas de admissao	25%	25%	25%	25%	Introduzir o uso de cadernetas de controlo de actividades praticas	50% de cadernetas preenchidas com sucesso	250	250	122024		FAVET		
	E/O-1/2-28	Melhorar as habilidades dos estudantes para a vida e para o trabalho	Estudantes com maior conhecimento do mercado de trabalho	0%	0%	0%	100%	Formulação de convites ao sector produtivo	4 palestras proferidas pelo sector produtivo				OGE	FC	874654	
								Criação de condições para a realização das palestras					OGE			
	E/O-1/2-29	Melhorar as habilidades para a vida e para o trabalho	% de estudantes entrevistados			50%		Realizacao de 15 aulas praticas semestrais	2	600	600	112101	OE	FAEF		
								Entrevista nacional aos empregadores sobre as competências e qualidades dos graduados			0	112101	OE			
								Realizar entrevista aos graduados de diferentes cursos sobre a relevância e lacunas do curso para a vida profissional			0	112101	OE			
	E/O-1/2-30	Incentivar a culminação dos estudos dentro do período normal de formação tanto na graduação como na pós-graduação	% dos estudantes ingressados em 2021 que graduam em 2024	85% da licenciatura e 45% da pós-graduação				Continuar a distinguir os melhores estudantes dos cursos da graduação e pós-graduação	Melhores estudantes identificados e distinguidos publicamente	35 000,00	35 000,00		RP	FLCS	Departamentos académicos	
								Realizar encontros de sensibilização para a conclusão da formação dentro do período previsto	2 encontro2 por turma realizados	0	0				Departamentos académicos	
								Divulgar videos promocionais dos alumni de sucesso	2 da graduacao e 2 da pos graduacao (1 por nivel e por semestre)	0	0					
	E/O-1/2-31	Actividades Académicas ajustadas às necessidades do mercado e transferência de tecnologia para as comunidades locais	Taxa de empregabilidade dos graduados				10	Incluir nos Planos Analíticos das disciplinas, conteúdos que respondam às necessidades das comunidades	Planos analíticos implementados			12	OE, DP	FAPF	Intituições e Empresas	
								Negociar estágios profissionais para estudantes	Nr de Estudantes com estágio profissional (10)			12	OE, DP			
	E/O-1/2-32	Intercâmbio com outras Instituições de Ensino Superior Nacionais e Internacionais	Nr de estudantes em programas de intercâmbio (5)				5	Participar em programas de intercâmbio	Nr de estudantes em intercâmbio (10)			12	OE, DP		Instituições de Ensino	

Tabela A 17: Objectivo estratégico 3 : Garantir a inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Introduzir plataformas e-learning de ensino e aprendizagem e utilizar meios informáticos no processo de ensino e aprendizagem	E/O-1/3-1	Estimular 40% dos docentes no uso de plataformas digitais	21 docentes capacitados no uso de plataforma digital		50%		50%	Promover acções de capacitação regular dos docentes no uso de plataformas digitais	53 docentes	100	100	121005/121010/12201/122099	Orcamento de Estado	FAVET		
					25%		75%	Realizar acções que tem por objectivo dotar a Favet em meios digitais de ensino		600	600	212019/212016/212616				
	E/O-1/3-2	Aquisição de licenças e treinamento dos docentes	x	x	x	x	Aulas laboratoriais virtuais	Identificar os laboratórios virtuais, Comprar as licenças, treinar os docentes, investigadores e técnicos. Inclusão de docentes, investigadores e estudantes no uso dos laboratórios virtuais até finais do semestre II de 2022	Número de aulas laboratoriais virtuais dadas	121015	375	121022	OE	FEUEM	DTis	
	E/O-1/3-3	Adoptar modelo de ensino combinado (presencial e on-line): plataformas VULA para seminarios de apresentacao de trabalhos realizados pelos estudantes	Numero de docentes que usam as plataformas e-learning de ensino e aprendizagem	19	19	19	19	Incentivar aos docentes e estudantes a usarem a plataforma VULA na leccionacao das aulas	Registo de acessos de docentes e estudantes, registo de trabalhos realizados pelos estudantes	180	180		OE	FACED		
	E/O-1/3-4	Uso dos recursos electronicos para ensino e aprendizagem e Gestao academica	Nível do uso de recursos electrónicos no processo de ensino-aprendizagem					Organizar seminarios de capacitacao de docentes e investigadores sobre o SIGA, VULA, BigBlueButton e plataformas de ensino e aprendizagem	Nº de sessões de capacitações/Nº de beneficiários	5	5	122001	OE	FAEF		
								Treinar todo corpo tecnico do RRA em SIGA e VULA	Corpo docente habilitado	5	5	122001	OE			
								Criar um sistema simplificado local para gestao de estudantes no orgao	Sistema criado e operacional		0	122099	OE			
								Elaboração e Impressão de Banner	Banner elaborado		0	121006	OE			
	E/O-1/3-5	Equipar os gabinetes, salas de aulas com equipamento informático e internet	Estudantes e docentes com acesso a meios informáticos	25%	25%	25%	25%	Levantamento das necessidades de meios informáticos. Elaborar projectos para aquisição e instalação do equipamento. Aquisição do equipamento.	Número de laboratórios equipados e número de computadores que cada gabinete possui				OE e projectos	FC		

Tabela A 18: Objectivo estratégico 3 : Garantir a inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Introduzir plataformas e-learning de ensino e aprendizagem e utilizar meios informáticos no processo de ensino e aprendizagem	E/O-1/3-6	Formar os docentes em matérias de ensino e aprendizagem usando plataformas digitais	Estudantes e docentes capacitados e colaborativos na utilização das diversas plataformas	25%	25%	25%	25%	Desenhar a estratégia de sensibilização. Realizar a sensibilização	Número de acções de sensibilização para docentes				OE e projectos	FC		
	E/O-1/3-7	Mobilizar meios informáticos para apoio no processo de ensino e aprendizagem	Estudantes e docentes com acesso a meios informáticos	0%	25%	0%	25%	Levantamento das necessidades de meios informáticos. Identificar fontes de financiamento. Elaborar projectos para aquisição e instalação do equipamento	2 laboratórios equipados com 25 computadores cada	3000			OGE			
								Levantamento das necessidades de meios informáticos. Identificar fontes de financiamento. Elaborar projectos para aquisição e instalação do equipamento	1 sala com equipamentos audio-visual para Docentes	100			OGE			
				5%	5%	5%	5%	Aquisição de computadores para os docentes do DMI para apoio à leccionação	80 docentes com computadores	7000			OGE			
	E/O-1/3-8	Incentivar a utilização das plataformas disponíveis no processo de ensino e aprendizagem e no e-learning, pelos docentes e estudantes	Estudantes e docentes capacitados e colaborativos na utilização das diversas plataformas	50%	0%	0%	0%	Desenhar a estratégia de sensibilização. Realizar a sensibilização	Número de acções de sensibilização para docentes							
				50%	0%	50%	0%	Desenhar a estratégia de sensibilização. Realizar a sensibilização	Número de acções de sensibilização para estudantes							
	E/O-1/3-9	Criar plataformas online de divulgação facilmente partilháveis entre a comunidade estudantil	Maior número de usuários a acessarem os sites disponibilizados para consultas online	25%	25%	25%	25%	Elaborar conteúdos para vídeos. Produzir e publicar os vídeos.	Número de vídeos (1 por cada curso de graduação e pós-graduação).				OE e projectos			Apoio do CECOMA e do Departamento de TIC da Faculdade de Ciências
	E/O-1/3-10	Consolidar o uso da plataforma e-learning vula nos docentes e estudantes para o processo de ensino e aprendizagem	Realizacao da capacitacao	50%		50%		Criar sessões de capacitação interna continua do Vula para docentes e estudantes	Nº de capacitados	0	0		RP	ESHTT		
				50%		50%		Sensibilizar docentes e estudantes para a migração do uso das plataformas digitais	Nº de sessões de sensibilização	0	0					
		Computadores				100%		Garantir o processo de ensino e aprndizagem	10 PC's	350	350	212019	RP			

Tabela A 19: Objectivo estratégico 3 : Garantir a inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão (3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Introduzir plataformas e-learning de ensino e aprendizagem e utilizar meios informáticos no processo de ensino e aprendizagem	E/O-1/3-11	Produzir matérias didácticas apropriados ao uso das plataformas e-learning; utilizar recursos informáticos para o ensino, incluindo as plataformas e-learning e redes sociais;	#de plataformas criadas	25%		75%		Capacitar a Faculdade em recursos que permitam introdução de plataformas de e-learning e outros meios informáticos que permitam inovação nos processos de ensino e aprendizagem.	#de plataformas de e-learning criadas	400	400	121099/121016/121015/121023	Doações	FAMED		
	E/O-1/3-12	Capacitar docentes na utilização de ferramentas informáticas para o ensino e aprendizagem;	# de cursos realizados, Lista de participantes	40%		60%		Organizar cursos de iniciação em pesquisa permitindo envolvimento dos estudantes em pesquisa e extensão na Faculdade	# de cursos oferecidos	250	250	121015/121098	Receitas próprias			
	E/O-1/3-13	Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino e aprendizagem, infraestruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas	% de espaços apropriados o processo de Ensino e Aprendizagem	x	x	x	x	Adquirir material informático e outros equipamento para leccionação das aulas	100% Autorizar a compra de material Informático e outros equipamento para leccionação das aulas	500	500	121022/121023		ESCIDE		
	E/O-1/3-14	Continuar a promover a adopção de novas tecnologias de ensino dos actuais 50 para 70%, incluindo o uso de diversas plataformas digitais de aprendizagem; CITE;	% das aulas presenças oferecidas usando as TICS	60%		70%		Continuar a capacitar docentes no uso do siga 2.0	100% dos docentes capacitados usando SIGA 2.0	10 000,00	10 000,00		OE	FLCS	CIUEM	
								Capacitar estudantes no uso do SIGA 2.0	Pelo menos 50% dos estudantes capacitados	15 000,00	15 000,00		RP			
	E/O-1/3-15	Garantir que os docentes aumentem o numero de horas de contacto com os estudantes usando plataformas electrónicas para o efeito	% de Incremento de horas de contacto com os estudantes	570	0	0	0	Formar os docentes e estudantes no uso das plataformas electrónicas para interacção entre docentes e estudantes	15	15	15	122099	RP	FDUEM		
	E/O-1/3-16	Adopção da plataforma e-learning (Moodle/Vula)	Aulas a decorrer na plataforma e-learning (Moodle/Vula) na UA	30		30		Verificar o funcionamento da Plataforma e-learning	Plataforma a funcionar			12	OE, DP	FAPE		
								Levantar as necessidades em meios informáticos	Equipamento disponível			12	OE, DP			

								Capacitar docentes e estudantes no uso da plataforma e-learning	Docentes e estudantes capacitados pela UEM							

Tabela A 20: Objectivo estratégico 3 : Garantir a inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão (4)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ 3 Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Adoptar aExtensão como indicador no processo de avaliação nas Unidades	E/O-1/3-17	Definição de critérios de avaliação da Extensão na UA	Extensão integrada no processo de avaliação na UA					Definir indicadores, metodologias e instrumentos	Indicadores, metodologias e instrumentos estabelecidos			12	OE, DP	FAPF		
								Introduzir um sistema de informação e gestão informatizado sobre actividades de extensão	Sistema de informação e gestão informatizado implementado; Número de projectos da UO			12	OE, DP			
Implementar Métodos de ensino centrados no estudante a todos os níveis de ensino.	E/O-1/3-18	Incluir a investigação e extensão nas actividades lectivas baseadas em problemas locais com envolvimento de estudantes	Numero de estudantes que elaboraram projectos de extensão como tarefa das disciplinas curriculares	5	5	5	5	Orientar os estudantes a elaborar implementar projectos de investigação e extensão como actividades disciplinares	Numero de relatórios anuais de projectos de extensão realizados pelos estudantes	50,00	50,00		OE	FACED		
	E/O-1/3-19	Promover a aplicação de métodos de ensino-aprendizagem centrados no e estudante	Promovida a aplicação de métodos de ensino-aprendizagem centrados no e estudante	25/%	50%	75%	100%	Sensibilização de Docentes para aplicação de métodos centrados nos estudantes	Docentes Sensibilizados para aplicação de métodos centrados no estudante	50	50		OE/RP			
								Sensibilização de docentes para participação na capacitação contínua em TICs para o ensino	Nº de docentes capacitados							
	E/O-1/3-20	Envolver Estudantes em actividades de extensão e projectos de investigação	Envolvidos Estudantes em actividades de extensão e projectos de investigação	25/%	50%	75%	100%	Participação de Estudantes em actividades de extensão e projectos de investigação	20 Estudantes envolvidos em actividades de extensão e projectos de investigação (Universidade de Tuitui do Paraná e UEM)	110	110		OE/RP			
E/O-1/3-21	Consolidar o uso de meios informáticos no processo de ensino-aprendizagem	Consolidado o uso de meios informáticos no processo de ensino-aprendizagem	25/%	50%	75%	100%	Supervisão e apoio do docente no uso de meios informáticos no processo de ensino-aprendizagem	Docentes usuários efectivos de meios informáticos no processo de ensino-aprendizagem	110	110		OE/RP				

	E/O-1/3-22	Incentivar os docentes do DFPEC no uso de plataformas e-learning de ensino-aprendizagem (VULA).	Plataformas e-learning no ensino presencial na graduação (LLSM) e pós-graduação	100%	100%	100%		Participar nos cursos do CDA sobre o uso de plataformas e-learning; Monitorar o uso de plataformas e-learning de ensino e aprendizagem.	levantamento dos docentes capacitados	150	150		NA			

Tabela A 21: Objectivo estratégico 3 : Garantir a inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão (5)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁹ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Implementar Métodos de ensino centrados no estudante a todos os níveis de ensino.	E/O-1/3-23	Promover a integração de estudantes em actividades e projectos de investigação.	Realizadas jornadas estudantis e palestras segundo às secções da FACED	100%	100%	100%		Realizar jornadas Científicas e palestras estudantis promovidas pelo DFPEC.	Realizadas 3 Jornadas Científicas estudantis e 3 acções de pesquisa relacionadas com as secções do DFPEC.	15	15		RP	FACED		
	E/O-1/3-24	Adoptar modelo de ensino combinado (presencial e on-line): plataformas virtuais para seminários de apresentação de trabalhos realizados pelos estudantes			3	3	3	Incentivar aos docentes e estudantes a usarem as plataformas e-learning	docentes que usam as plataformas e-learning de ensino e aprendizagem (VULA)	180	180		OE			
	E/O-1/3-25	Capacitar os docentes no uso de métodos centrados no estudante	Docentes conhecedores e capacitados para o uso de métodos centrados no estudante	25%	25%	25%	25%	Cursos CDA em matérias de uso de métodos centrados no estudante	Número de acções realizadas				OE e projectos	FC		
				100%	0%	0%	0%	Programação de capacitação junto ao CDA	2 acções realizadas							
				100%	0%	0%	0%	Sensibilização dos docentes para adesão às acções de capacitação	2 acções realizadas							
				0%	0%	100%	0%	Acções de capacitação	Todos os docentes capacitados							
	E/O-1/3-26	Promover palestras/ou incentivar a participação nos cursos de formação pedagógica	Número de Docentes/investigadores com certificados de participação		40%	40%	20%	Definir topicos de interesse para formação específica no CDA	2					FAEF		
	E/O-1/3-27	Formar docentes em métodos de ensino centrados no estudante.	Número de docentes formados a desenvolverem novas habilidades.	-	-	-	Pelo menos 10 docentes formados até o final do ano.	Incentivar mais docentes a se inscreverem em cursos de formação psicopedagógica e metodologias de ensino.	Formações realizadas	-	-	-	RP	FACECO		Os docentes têm a prerrogativa de se inscrever em módulos à sua escolha, de acordo com os objectivos.

	E/O-1/3-28	Integrar estudantes em actividades e projectos de investigação	Número de estudantes envolvidos nas actividades	-	Participação no âmbito do Dia aberto	-	Participação no âmbito das Jornadas Científicas	Participação dos estudantes em jornadas científicas	Projectos de investigação realizados	-	-	-	RP/OE	FACED	Docentes e Estudantes	Algumas actividades são desenvolvidas no âmbito do dia aberto e das jornadas científicas da UEM

Tabela A 22: Objectivo estratégico 3 : Garantir a inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão (6)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{^3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Implementar Métodos de ensino centrados no estudante a todos os níveis de ensino.	E/O-1/3-29	Continuar a oferecer óptimas condições de trabalho aos docentes	Nr de dispositivos informáticos e materiais de ensino nas salas de aulas instalados/ oferecidos e em uso	250 Kits pedagógicos individuais, 1 Kit pedagógico turma, 18 projectores e 10 laptops	250 Kits pedagógicos individuais, 1 Kit pedagógico turma,			Disponibilizar aos professores um Kit pedagógico para o PEA	Todos os professores (250) usufruem de um Kit pedagógico individual para o PEA	136,89	136,89		68445=OE68445=RP	FLCS		
								Prover todas as salas sob gestão da FLCS de um Kit pedagógico turma (1 apagador e 3 marcadores)	Todas as salas da FLCS (24 salas) com Kit pedagógico	63,00	63,00		31500=OE31500=RP			
								Colocar projectores nas salas de aulas	18 salas com projectores	350,00	350,00		Outras fontes/ doacoes			
								Adquirir dispositivos informáticos para o PEA	10 laptops adquiridos	600,00	600,00		516000=OE; 84000=RP			
	E/O-1/3-30	Aferição da aplicação de métodos de ensino centrados no estudante ao nível da Graduação	Percentagem de cursos aplicando métodos de ensino centrados no estudante ao nível da UA					Levantar os cursos e ou acções de pesquisa existentes	Nº de cursos que aplicam métodos de ensino centrados no estudante			12	OE, DP	FAPIF		
								Identificar e partilhar boas práticas pedagógicas	Boas práticas pedagógicas identificadas e partilhadas			12	OE, DP			
Integrar estudantes em actividades e projectos de investigação	E/O-1/3-31	Integrar 70% dos estudantes de graduação, em actividades de	30% no aumento da qualidade dos projectos	25%	25%	25%	25%	Continuar o processo de integração de estudantes nas actividades das secções e centros internos (HEC, GRANJA e CUC)	150 estudantes	30	30	121012/121015/121098/121015/214003/212099		FEUEM		

		iniciação científica																
	E/O-1/3-32	Passar dos actuais 5 para 20 estudantes	% de estudantes alcançados	5	5	5		Envolver estudantes em trabalhos de campo	nº de Estudantes em Actividades de Pesquisa	15 estudantes x 60	900		112101		OE			

Tabela A 23: Objectivo estratégico 3 : Garantir a inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão (7)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Integrar estudantes em actividades e projectos de investigação	E/O-1/3-33	Aumentar o número de projectos desenvolvidos por docentes via CEE-UP de 1 para 5	Mínimo de 4 projectos	1 Projecto de pesquisa	1 Projecto de pesquisa	1 Projecto de pesquisa	1 Projecto de pesquisa	Publicar Oportunidades de Financiamento para investigação na página da FENG e nos departamentos	Nº de Oportunidades Publicadas		10	121005	OE	FEUEM	DTICs	
								Divulgar o Regulamento do Centro de Estudos de Engenharia - Unidade de Produção e busca de financiamento de potenciais projectos	Grau de Tentativas de Busca de Financiamento a Projectos Via CEE- UP	4 projectos x 20	80	121005	OE		CEE-UP	
								Convidar Pesquisadores de Outras IES a divulgarem os seus resultados	Nº de Pesquisadores de outras IES que publicam seus resultados	50	50	121005	RP			
	E/O-1/3-34	Divulgar Oportunidades de Iniciação Científica para estudantes do quarto ano	Nº de Estudantes Envolvidos em Projectos de Investigação	2 Estudantes	2 Estudantes	2 Estudantes	2 Estudantes	Convidar Coordenadores Principais de Projectos a Divulgarem as Actividades Desenvolvidas	Quantidade de Resultados Divulgados	50	50	121005	RP	FEUEM		
								Criar Incentivos Académicos a Projectos que Envolvam 8 Estudantes	Grande procura de estudantes para envolvimento em projectos							
								Promover Apresentação de Resultados de Pesquisas entre Estudantes	Nº de Publicações de resultados pelos estudantes	50	50	121005	OE			
	E/O-1/3-35	Realização de Oficinas Filosóficas	Realizar 14 oficinas filosóficas ao longo do ano	2 oficinas realizadas	4 oficinas realizadas	5 oficinas realizadas	3 oficinas realizadas	Mobilizar docentes, estudantes e outros intervenientes para apresentacao de trabalhos	Disponibilidade de docentes e estudantes para as oficinas					FAF	Graduação e Pós-graduação	
								Organizar os horários das apresentações							Graduação e Pós-graduação	

								Arquivar os textos apresentados nas oficinas								
	E/O-1/3-36	Incentivar estudantes e docentes a investigar	Docentes e estudantes motivados em prol da investigação	Diálogo permanente com estudantes e docentes				Identificar oportunidades de publicação	Chamadas para submissão de artigos e projectos						Estudantes e docentes	
								Motivar docentes e estudantes em matéria de pesquisa	Diálogo permanente							

Tabela A 24: Objectivo estratégico 3 : Garantir a inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão (8)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{As} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Integrar estudantes em actividades e projectos de investigação	E/O-1/3-37	Promover a participação de estudantes e docentes em eventos científicos	Participação activa (com comunicações) de docentes e estudantes da FAF em Oficinas filosóficas, Conferências e outros espaços de debate académico	Participação de docentes e estudantes da FAF, com comunicações, na III Conferência Internacional de Filosofia, em Oficinas filosóficas e demais eventos nacionais e internacionais		Participação de docentes e estudantes da FAF, com comunicações, no evento comemorativo do Dia Mundial de Filosofia, em Oficinas filosóficas e demais eventos científicos		Mobilizar e incentivar aos docentes e estudantes para participação, com comunicações, em eventos científicos	Diálogo com docentes e estudantes	200	200	122099	OE	FAF	Docentes e estudantes da FAF, CIFAF	
	E/O-1/3-38	Desenvolver projectos de investigação que envolvam estudantes de graduação e pós-graduação	Estudantes envolvidos em projectos	25%	25%	25%	25%	Concepção do projectos	Número de projectos concebidos				OE e projectos	FC		
	E/O-1/3-39	Desenvolver actividades de iniciação científica	Actividades de iniciação científica realizadas por estudantes finalistas e docentes	25%	25%	25%	25%	Participação nas Jornadas Científicas	Número de estudantes nas Jornadas Científicas				OE e projectos			
	E/O-1/3-40	Desenvolver projectos de investigação que envolvam estudantes	Estudantes envolvidos em projectos	100%	0%	0%	0%	Concepção do projecto	1 projecto concebido				OGE			
				100%	0%	0%	0%	Elaboração do projecto	1 projecto elaborado				OGE			
	E/O-1/3-41	Desenvolver actividades de iniciação científica	Actividades de iniciação científica realizadas por estudantes finalistas e docentes	100%	0%	0%	0%	Preparação da acção de iniciação científica	Documento orientador e módulos para acção de iniciação científica				Financiamento			

				0%	25%	25%	50%	Materialização da iniciação científica	40 estudantes finalistas integrados				Financiamento			
	E/O-1/3-42	Actualizar a formalização as áreas de investigação que orientem a culminação de estudos dos estudantes	Áreas de investigação formalizadas e divulgadas pelos estudantes finalistas	50%	50%	0%	0%	Sistematização das áreas de investigação	Número de Acções de divulgação							
				0%	0%	50%	50%	Divulgação das áreas de investigação	Documentos das áreas de investigação conhecidos por todos							

Tabela A 25: Objectivo estratégico 3 : Garantir a inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão (9)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{^3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Integrar estudantes em actividades e projectos de investigação	E/O-1/3-43	Integrar estudantes nos projectos de investigação e extensão	Número de estudantes envolvidos em projectos	25%	25%	25%	25%	Promover a concepção de projectos de investigação que integrem estudantes	Número de projectos concebidos	20	20	121015	OE	FC		
				25%	25%	25%	25%	Estabelecer laboratorio de energias renovaveis na agricultura		2000	2000	121016	OE			
				25%	25%	25%	25%	Estabelecer laboratorio de maquinas agricolas		100	100	121016	OE			
				25%	25%	25%	25%	Certificar Laboratorio de solos				122099	Doacoes			
				25%	25%	25%	25%	Estabelecer e fortalecer parcerias com outras instituições de investigação ao nível nacional, regional e internacional para a recepção de estudantes	Número de MdE e parcerias concebidos	150	150	112199	OE			
	E/O-1/3-44	Garantir a inovação no processo de ensino e aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão		x %	x %	x %		Formar e incrementar o corpo docente	Tornar a 100% investigação e a extensão o cerne do ensino e aprendizagem	1,000,00	1 000,00	143402	OGE	ESCIDE		
								Promover uma maior colaboração entre a Direcção Científica da ESCIDE, a Direcção Pedagógica e a Direcção do Curso	Tornar a 100% investigação e a extensão o cerne do ensino e aprendizagem			143402				
								Envolver estudantes em todos os projectos de investigação da ESCIDE.	Tornar a 100% investigação e a extensão o cerne do ensino e aprendizagem			121015				
	E/O-1/3-45	Envolvimento de estudantes na	10	5	0	5	0	Identificar temas de pesquisa por disciplina	5	5	5	121005	OE	FDUEM		-

		actividade de investigação	2	0	1	0	1	Promover a publicação dos trabalhos dos estudantes	100	100	100	122024	OE			-
	E/O-1/3-46	Promoção de actividade de investigação	2	1	0	1	0	Promover reuniões de definição e sensibilização dos grupos de disciplina	10	10	10	121010	OE		-	-
			2	0	1	1	0	Monitorar (pelo Director do Curso) as actividades dos grupos de disciplina	5	5	5	121005	OE		-	-

Tabela A 26: Objectivo estratégico 3 : Garantir a inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão (10)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁴ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Integrar estudantes em actividades e projectos de investigação	E/O-1/3-47	Aferição das actividades e projectos de investigação que integram estudantes de PG	Percentagem de estudantes integrados em actividades e projectos de investigação					Levantamento de cursos e/ou acções de pesquisa existentes e partilha de boas práticas	Nº de estudantes que participam em actividades de investigação, considerando a diversidade de formas de pós-graduação (mestrados, mestrados profissionalizantes, doutoramentos)	-				FAPF		
								Definir critérios para integração dos melhores estudantes em actividades e projectos de investigação	Crítérios definidos para a selecção dos melhores estudantes	-		12	OE, DP			
Integrar estudantes em actividades de extensão formalmente estabelecidas no currículo	E/O-1/3-48	Elaborar e implementar projectos de investigacao no ambito das AJU's e AJA's por estudantes e docentes	Numero de projectos elaborados e implementados		1		1	Elaborar projectos, recolher dados, produzir um plano de intervenção e elaborar relatório	Numero projectos elaborados e implementados e relatorios produzidos.	205,56	205,56		OE	FACED		
	E/O-1/3-49	Realizar pesquisa accao na area de saúde ambiental para melhoria da qualidade do meio ambiente através da restauração de ecossistemas nas comunidades com participacao de estudantes.	Numero de pesquisas realizadas com participacao de 4 estudantes		1			Elaborar projecto, recolher dados , produzir um plano de intervenção e elaborar relatório.	Numero de relatorios produzidos.	50,00	50,00		OE			
	E/O-1/3-50	Consolidar as aulas práticas das disciplinas curriculares	Realização de Trabalho de campo das disciplinas curriculares (Metodologia de Educacao Ambiental , Avaliacao de Imapacto Ambiental, Saude publica, Biodiversidade e	1	1	1	1	Organizar aulas de campo envolvendo para consolidar as aulas teoricas	aulas de campo realizadas; relatorios produzidos.	50	50		OE			

			Conservacao Ambiental)														
	E/O-1/3-51	Consolidar as aulas dos estudantes através das aulas práticas de Educacao Ambiental I e II Atraves das actividades de AJUs e AJAs nas Unidades de conservacao	Numero de estudantes que terao participado nas aulas praticas nas AJAs e AJUs ; Relatorios produzidos	1		1		organizar a viagem, elaborar os planos analiticos. Elaborar a lista dos estudantes	Numero de estudantes e que terao realizados aulas praticas; Numero de relatorios produzidos.	2000	2000		OE				ACTIVIDADE OBRIGATORIA FORMALMENTE ESTABELECIDA NO CURRICULO

Tabela A 27: Objectivo estratégico 3 : Garantir a inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão (11)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Integrar estudantes em actividades de extensão formalmente estabelecidas no currículo	E/O-1/3-52	Impulsionar os estudantes para Participação em eventos científicos e extensão através de lançamentos de editais	Realizacao de aulas praticas no contexto do PEA		50%		50%	Assegurar a realização de actividades curriculares no PEA com destaque para aulas práticas ligadas a extensão no processo de avaliação de estudantes	12 Actividades praticas realizadas	38,7	38,7	121015	OE	ESHTI		
										68,72	68,72	121001	OE			
										450,4	450,4	121010	OE			
										347,6	347,6		RP			
										300	300	122009	OE			
			Participacao de estudantes em eventos científicos e de extensao					Participar em eventos científicos e de extensão	Eventos criados	146,4	146,4	122009	OE	ESHTI		
										180	180	112101	OE			
										96,71	96,71	112101	D			
										3,54	3,54	122008	D			
										38,72	38,72	122003	D			
Manter Rácio docente/ estudante-	E/O-1/3-55	Adoptar o rácio 1:25	Rácio 1:25 adoptado					Aumentar média de ingresso e seleccionar as melhores médias	Rácio 1:25			12		FAEF		
Atribuir créditos académicos	E/O-1/3-56	Atribuir credito academico as actividades de	Créditos atribuídos em actividades de invest. E extensão			100%		Seminário para reflexão sobre atribuição de créditos académicos por actividade de Investigação e Extensão	1	10	10	121010	OE			
	E/O-1/3-54	Estabelecimento formal de actividades de extensão nos curriculos dos cursos	Cursos com actividades de extensão integradas					Integrar actividades de extensão nos curriculos dos cursos	Curriculos dos cursos com actividades de extensão integradas	-		12	OE, DP			
	E/O-1/3-53	Aumentar o número de acordos institucionais para realizacao de estagios dos actuais 10 para 15	Nr de acordos institucionais firmados	5		5		Apoiar estudantes na realização dos estágios profissionais no âmbito do currículo	100 estudantes apoiados (fazendo estágios)	230 000,00	230 000,00		OE/RP	FLCS	Departamentos académicos e centros	

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento Estado para 2024

às actividades de extensão		investigação e extensão		50%	50%		Desenhar guião com critérios para atribuição de créditos académicos por actividades de investigação	1		0	112199	OE			
				50%	50%		Revisão curricular para incluir créditos académicos por participação em actividades de Investigação	1	45	45	122099	OE			
	E/O-1/3-57	Inclusão da componente de extensão no histórico escolar do estudante	Plano de estudos dos cursos com créditos atribuídos às actividades de extensão				Levantamento de instituições académicas existentes que incluem actividades de extensão com créditos atribuídos nos Planos de Estudos dos seus cursos	Proposta de créditos académicos para as actividades de extensão							
							Realizar encontros de debate/discussão para definir os créditos académicos aplicáveis às actividades de extensão na UO	Créditos académicos para as actividades de extensão aprovados							
							Integrar créditos académicos às actividades de extensão nos currículos dos cursos	Curriculo revisto e aprovado.							

Tabela A 28: Objectivo estratégico 4 : Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Realizar acções de acolhimento e integração de estudantes novos ingressos	E/O-1/4-1	Treinar 50 caloiros	% de caloiros treinados	50				Treinar 50 Estudantes	Número de estudantes treinados	50 estudantes x 5	10	121010	OE	FEUEM		
	E/O-1/4-2	Organizar 2 visitas guiadas	% de visitas efectuadas	2				Realizar visitas	Número de visitas efectuadas							
	E/O-1/4-3	Promover a realização de acções de acolhimento e integração de estudantes novos ingressos.	Estudantes do novo ingresso acolhidos no departamento	100%	100%	100%		Monitorar o acolhimento dos estudantes do novo ingresso no DFPEC	Acolhimento pela Direcção do Curso LSM	0	0		NA	FACED		
	E/O-1/4-4	Promover encontros regulares com estudantes e docentes	Realizados 3 encontros de socialização com o estudantes e docentes	Primeiro encontro de socialização com estudantes, tutores, chefes das turmas	Segundo encontro de socialização com estudantes, tutores, chefes das turmas	Terceiro encontro de socialização com estudantes, tutores, chefes das turmas		Organizar encontros de socialização com estudantes	Relatórios dos encontros realizado	80	80	122099	OE	FAF		
	E/O-1/4-5	Realizar encontros de socialização com os estudantes novos ingressos sobre a regularização de documentos, processos administrativos e pedagógicos	Realizados 3 encontros de socialização com os estudantes novos ingressos sobre a regularização de documentos, processos administrativos e pedagógicos	Realizar o 1º encontro de socialização - acolhimento e apresentação do organograma e das instalações da unidade académica	Realizar o 2º encontro de socialização - regularização dos processos administrativos	Realizar o 3º encontro de socialização - avaliação do processo de ensino-aprendizagem		Organizar encontros de socialização com estudantes	Relatórios dos encontros realizado				OE			
	E/O-1/4-6	Realizar cerimónias de recepção e acolhimento dos novos ingressos	Estudantes inteirados dos meios existentes e suas condições de acesso	50%	50%	0%	0%	Realização da integração	Número de acções de recepção e integração				OE e projectos	FC	Núcleo de estudantes	
				50%	50%	0%	0%	Realização de visitas aos recursos da UEM, como biblioteca, etc	Número de visitas				OE e projectos		Núcleo de estudantes	
	E/O-1/4-7	Apresentar ao novos ingressos os instrumentos que regem a vida académica (Regulamento Pedagógico e outros)	Estudantes inteirados dos regulamentos e normas	50%	50%	0%	0%	Realizar sessões de explicação sobre como o estudante deve comportar-se no ensino superior	Número de sessões de indução				OE e projectos		Núcleo de estudantes	
				50%	50%	0%	0%	Apresentação dos principais aspectos dos documentos: Regulamento Pedagógico e os termos de referência do Manual de Procedimentos	Número de sessões de indução				OE e projectos		Núcleo de estudantes	

Tabela A 29: Objectivo estratégico 4 : Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Realizar acções de acolhimento e integração de estudantes novos ingressos	E/O-1/4-8	Mobilizar meios informáticos para apoio no processo de ensino e aprendizagem	Estudantes inteirados dos meios existentes e suas condições de acesso	100%	0%	0%	0%	Realização de sessões informativas	Número de acções de recepção e integração				OGE		Núcleo de estudantes	
	E/O-1/4-9	Realizar actividades de indução ao ensino superior	Estudantes inteirados dos regulamentos e normas	100%	0%	0%	0%	Realizar sessões de explicação sobre como o estudante deve comportar-se no ensino superior	Número de sessões de indução				FC	Envolvimento do Núcleo de Estudantes		
				100%	0%	0%	0%	Realização de visitas aos recursos da UEM, como biblioteca, etc								
				100%	0%	0%	0%	Apresentação dos principais aspectos dos documentos: Regulamento Pedagógico e os termos de referência do Manual de Procedimentos								
	E/O-1/4-10	Acolher e integrar estudantes novos ingressos para a socialização dos processos de ensino e aprendizagem, bem como com a convivência no campos	Estudantes integrados no ambiente escolar e nos PEA	100%				Orientar os estudantes no processo de matrícula e inscrição	Todos estudantes novos ingressos socializados ao ambiente e aos processos de ensino aprendizagem	0	0		ESHTI			
								Integrar os estudantes na comunidade escolar		0	0					
								Elaborar as listas e estatísticas para 120 estudantes		0	0					
								Realizar a reunião de orientação para 120 estudantes novos ingressos		0	0					
								Abrir fichas de cadastro para 120 estudantes		0	0					
	E/O-1/4-11	Melhorar a integração de estudantes novos ingressos; D17B17D17:D1B10-R21	# de inqueritos de satisfação dos estuantes					Organizar actividades de acolhimento e orientação dos estudantes novos ingressos.	# de inqueritos de satisfação com resultado favoravel		-	121015/122024/122002	N/A	FAMED		Será realizado o inquerito de satisfação online para os estudanets
	E/O-1/4-12	Aumentar o número de estudantes expostos e envolvidos em actividades artísticas, culturais e desportivas.	# de actividades recreativas/campeonatos realizados	25%	##	25%	25%	Criar oportunidades de contacto com manifestações artísticas e desportivas e envolver estudantes nessas actividades; Promover competições desportivas, artísticas e culturais entre estudantes.	# de estudantes envolvidos em actividades desportivas e artísticas e culturais até 2022;	250	250	122099	recetas próprias			Valor para aluguer de campos

Tabela A 30: Objectivo estratégico 4 : Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes (3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{As} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Realizar acções de acolhimento e integração de estudantes novos ingressos	E/O-1/4-13	Melhorar o envolvimento do NEM nos processos de acolhimento de novos ingressos	#de estudanets membros do NEM do departamento de accao social engajados	100%				Reabilitar e alocar a sala do NEM	# de actividades desenvolvidas pelo NEM na nova sala			122005	N/A	FAMED		
	E/O-1/4-14	Funcionamento de Faculdade e do ensino medico	# de seminário realizado			50%		Realizar Seminário de 6º ano (Estagio rural) para cerca de 70 estudanets	# de seminário realizado	350	350	122099	receitas próprias			Valor para alimentação e material para curso
	E/O-1/4-15	Reunião de acolhimento e integração de estudantes novos ingressos	Comissão de acolhimento e integração de estudantes novos ingressos	X				Criar a comissão de acolhimento que deve incluir o representante do núcleo dos estudantes da UO e Docentes do 1 Ano	Número de novos ingressos acolhidos	-		-		FAPF	Núcleo de Estudantes da FAPF, AEU	
Melhorar o sistema de atribuição de bolsas, tornando-o justo e equitativo (Percentagem de estudantes matriculados bolsiros)	E/O-1/4-16	Atribuir bolsas de estudos para estudantes de Pos Graduacao	% de estudantes de pós-graduação co bolsas de estudo					Atribuir bolsas de estudo pela UEM para os estudantes de Pos Graduacao	-	12000	12000	143401	OE	FAEF		5 estudantes de cada um dos 7 cursos
	E/O-1/4-17	Encontrar alternativas justas e equitativas de bolsas de estudos para atribuição aos estudantes	Estudantes com NEE mapeados	100%				Identificar estudantes com necessidades especiais	Numero de estudantes com NEE identificados	0	0			ESHTI	RA, logistica	
			Aquisicao de equipamentos e 1 CTA identificado		50%	50%		Coordenar acções para apetrechamento do posto de Saúde e afectação de pessoal técnico respectivo	1 CTA afecto e montados os equipamentos	3	3	121009	OE			
										10,5	10,5	121012	OE			
										5,9	5,9	121011	OE			
			Garantida a assistencia social 'a comunidade	25%	25%	25%	25%	Assegurar a execução da política de assistência social	Funcionários e estudantes assistidos	6	6	122099	OE			
										72,75	72,75	121010	RP			
										100	100	143406	OE			
										25,8		112101				
				100%				Capacitar/ formar 1 técnico, em materia de assistência às pessoas com necessidades educativas especiais em Maputo	1 membro de CTA formado	0,73		122009				
										2,2	28,73	122002	OE			
	E/O-1/4-18	Atribuição de bolsas de estudo (reduzida, completa, isenção) a estudantes nacionais de graduação (Licenciatura)	Orçamento disponível para atribuir bolsas	X				Buscar ou concorrer a fontes de financiamento para custear bolsas de estudo	Protocolos assinados com financiadores	-		-		FAPF	Financiadores	
								Criar fundo interno de bolsas do valor resultante das propinas	20 estudantes com bolsa	-		-				
								Financiar Trabalhos de Conclusão de Curso (TCC)	10 estudantes financiados							

Tabela A 31: Objectivo estratégico 4 : Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes (4)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Criar sistemas de apoio e atendimento diferenciado a estudantes com necessidades educativas especiais	E/O-1/4-19	Criar acessibilidade para estudantes com necessidades especiais	1 uma rampa construída		50%		50%	Continuar a construir rampas de acesso nos edifícios	2 rampas construídas	150	150	121002	Orçamento de Estado	FAVET		
	E/O-1/4-20	Apoiar estudantes com necessidades especiais	Número de estudantes com necessidades especiais atendidas	x	Número de estudantes com necessidades especiais	Todos os estudantes que o DEQUI tiver com necessidades especiais	x	Criar um gabinete para atender estudantes com necessidades especiais	Número de estudantes com necessidades especiais apoiadas	121098	100	121099	OE	FEUEM		
	E/O-1/4-21	Criar sistemas de apoio e atendimento diferenciado a estudantes com necessidades especiais	Nível de atendimento de estudantes com NEE					Reparar o elevador para permitir mobilidade			0	122005	OE	FAEF	DIM	
								Adequar os sanitários, salas de aula/laboratórios para estudantes com necessidades especiais			0	121098	OE		DIM	
								Estabelecimento de Sala de Braille			0	121016	OE		DIM/Fac Educ	
								Salas inclusivas para surdos e mudos (Sistemas bilingue)			0	121016	OE		DIM/Fac Educ	
	E/O-1/4-22	Tornar todos os espaços da FAPF inclusivos	Faculdade inclusiva	X				Construir rampas de acesso aos edifícios para permitir a mobilidade a estudantes com necessidades educativas especiais	Acesso inclusivo				OE, DP	FAPF		
								Adequar os sanitários para estudantes com necessidades educativas especiais	Espaços inclusivos				OE, DP			
								Adequar e apetrechar as salas de aula para estudantes com necessidades educativas especiais	Espaços inclusivos				OE, DP			
	E/O-1/4-23	Acolhimento e integração de estudantes com necessidades especiais	% de estudantes com necessidades educativas especiais acolhidos	0	1	0	0	Identificar programas sociais existentes de apoio aos estudantes	n/a	-	-	121010	RP	FDUEM		
				0	0	1	0	Implementar os programas sociais de apoio aos estudantes	60	60	60	122099	RP			

Tabela A 32: Objectivo estratégico 4 : Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes (5)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ 3 Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Garantir o acesso dos utentes ao SIGA, incluindo nos dispositivos móveis para registo, consulta de notas, bolsas, etc.	E/O-1/4-24	Estimular mais de 75% dos docentes usarem os sistemas de gestão académica	41 docentes usam de forma eficiente os sistemas de gestão académica		50%	50%		Promover capacitação dos docentes no uso do SIGA	2 capacitações realizadas				Orçamento de Estado	FAVET	Registo Académico da UEM	
	E/O-1/4-25	Cadastrar todos os docentes e estudantes para o acesso ao SIGA e VULA	Todos os docentes e estudantes cadastrados e com acesso ao Vula	50%	50%	0%	0%	Realização do cadastro de todos os docentes e estudantes	Todos os docentes e estudantes cadastrados				OE e projectos	FC		Apoio do Departamento de TIC da Faculdade de Ciências
				50%	50%	0%	0%	Associação dos docentes e dos estudantes às disciplinas	Todos os estudantes e docentes associados às disciplinas				OE e projectos			Apoio do Departamento de TIC da Faculdade de Ciências
	E/O-1/4-26	Associar todos os docentes às disciplinas leccionadas para o acesso ao SIGA e VULA	Todos os docentes associados e com acesso ao Vula	50%	0%	50%	0%	Associação dos docentes às disciplinas	Todos os docentes associados às disciplinas							Departamento de TIC da Faculdade de Ciências
	E/O-1/4-27	Sensibilizar os administradores do SIGA e VULA a permitirem o acesso às plataformas por meio de qualquer dispositivo	Todos os utilizadores com acesso às plataformas por meios de qualquer dispositivo	0%	50%	50%	0%	Elaboração da lista de necessidades de acesso às plataformas	Entrega de lista de necessidades de acesso às plataformas							
	E/O-1/4-28	Realizar capacitações no uso das plataformas VULA e SIGA	Docentes e estudantes capacitados na utilização do VULA	0%	50%	50%	0%	Programar as sessões de capacitação	Número de sessões de capacitação							Envolvimento do Núcleo de Estudantes
				0%	50%	50%	0%	Realizar a capacitação								
	E/O-1/4-29	Melhorar o acesso dos utentes ao SIGA	Uso do sistema SIGA	25%	25%	25%	25%	Garantir o melhoramento do acesso a internet a todos os grupos alvos	Todas pautas produzidas e publicadas no SIGA 2,0	0	0			ESHTI		
								Garantir a articulação com a UEM-Central para inclusão de aspectos do manual de procedimento no SIGA 2,0		0	0					
	E/O-1/4-30	Aumentar a % dos docentes que usa o SIGA de actuais 60% para 80%	% de docentes com avaliações criadas e pautas divulgadas no SIGA	80%		90%		Lançar as notas das avaliações dos estudantes cursos da graduação e pós-graduação no Sistema Integrado de Gestão Académica (SIGA)	90% dos docentes com avaliações criadas no SIGA	0	0		Vide Rubrica consumíveis (Toner e papel)	FLCS		Vide Rubrica consumíveis (Toner e papel)
									90% de docentes com notas das avaliações lançadas no SIGA	0	0					
	E/O-1/4-31	Melhoria do acesso à Internet	Uso do Siga por todos os actores (estudantes, professores e CTA)				X	Instalação da fibra óptica na FAPF	Fibra óptica em funcionamento na FAPF			12	OE, DP	FAPF	CIUEM	
								Capacitar professores, estudantes e CTA no uso do Siga	Número de professores, estudantes e CTA capacitados pela UEM			-				

Tabela A 33: Objectivo estratégico 4 : Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes (6)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações					
				I	II	III	IV														
Estabelecer a Estrutura e fazer funcionar o sistema de apoio académico e social (Centro Estudantil), com pessoal qualificado e competente	E/O-1/4-32	Assistência e apoio social a comunidade da ESHTI	Acomodação de estudantes	100%				Higienizar e limpar residência de estudantes	Espaços Limpos			121011	OE	ESHTI		Trabalho contínuo					
								garntir a lavagem de roupa de apoio social do refeitório e quartos													
								Garantir a limpeza de espaços comuns da residência Estudantil													
								Higienizar e limpar a área de produção e refeitório													
								garntir a lavagem de roupa de apoio social do refeitório, quartoas, salas e gabinetes de trabalhos	Roupa limpa			121011	OE				Trabalho contínuo				
				15%	35%	35%	15%	Confeccionar refeições para 60 estudantes bolseiros	Estudantes alimentados	6840	7056	143399	OE								
										84		121001	OE								
										132		121007	OE								
										100%			Registrar, alojar e proceder o acompanhamento a estudantes		Nº Estudantes alojados	701,6	701,6	121025	OE		A capacidade de alojamento e de 80 camas
	E/O-1/4-33	Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes						Realização do Retiro Académico, e, da Reunião de Abertura dos 2º Semestres para acolhimento e orientação dos estudantes	Garantir um bom ambiente de aprendizagem e bem-estar social aos estudantes			121021	OGE	ESCIDE							
								Realizar torneios de abertura dos semestres para a confraternização e entretenimento dos estudantes		500, 00	500, 00	121016	OGE								
								Premiação anual dos melhores estudantes da ESCIDE		50, 00	50, 00	121021	OGE								
	E/O-1/4-34	Instituição de ponto focal para encaminhamento para atendimento psicossocial	Ponto focal identificado (professor ou CTA)				X	Identificar e eleger um ponto focal para encaminhamento para atendimento psicossocial (professor ou CTA)	Ponto focal eleito	-		-		FAPF							

Tabela A 34: Objectivo estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Implementar um sistema integrado de gestão académica (SIGA)	E/O-1/5-1	Estimular mais de 75% dos docentes usem os sistemas de gestão académica	42 docentes usam de forma eficiente os sistemas de gestão académica	50%	50%			Socializar o Manual de Procedimentos de Gestão do Processo Pedagógico (MPGPP)	53 docentes	5	5	121015		FAVET		
					30%	40%	30%	Garantir a realização da monitoria pedagógica e verificação contínua dos procedimentos pedagógicos a nível da FAVET	80% da monitoria realizada com sucesso							
	E/O-1/5-2	Melhorar os processos de Gestão Académica	Número de processos preenchidos, mapas estatísticos enviados, processos organizados	x		x		Realizar e monitorar 3.000 inscrições de estudantes no 1º e 2º Semestre no Siga	3000 Inscrições realizadas	35	35	121005	OE	FEUEM	DRA	
								Preparação de Mapas Estatísticos	Preparar Relatórios							
								Apoio aos departamentos e monitoria do funcionamento da base de dados Siga 2.0								
					x	x	x	Produção de listas de finalistas e relações de notas após a conclusão pelo estudante de todas as disciplinas curriculares	Número de estudantes graduados	121005	20	121005				
					x	x	x	Organização de processos de equivalências de estudantes		121005	120	121005				
				x		x		Abertura de processos Individuais e fichas de cadastro de estudantes novos ingressos	Abrir 550 processos	121005	550	121005				
				x		x		Preenchimento de boletins de bolsas de estudo	Preencher 190 boletins	121005	5	121005				
				x	x	x	x	Organização e envio de Pautas de Exame, inscrições, Relações de notas, entre outros;	preparar relação de notas	121005	5	121005				
				x	x	x	x	Tramitação de expediente e outros serviços pontuais								

Tabela A 35: Objectivo estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Implementar um sistema integrado de gestão académica (SIGA)	E/O-1/5-3	Treinamento no uso adequado do SigA e gestão académica.	Número de capacitações realizadas, seminários e potenciais estudantes identificados			2		Realizar 2 seminários de capacitação para estudantes e docentes no uso adequado da plataforma SIGA	Aperfeiçoamento no uso do SIGA	121005	50	122099	OE	FEUEM		Docentes
						x		Seminários de capacitação aos docentes e CTA na gestão académica.	Aperfeiçoamento na gestão académica	121005	50	122099	OE			Docentes
	E/O-1/5-4	Treinamento do CTA no processo de gestão das inscrições.		30				Realizar 2 Seminários para Treinamento de 30 CTA para gestão de inscrições	Redução de inscrições irregulares	121005	50	122099	OE			Docentes
	E/O-1/5-5	Desenvolvimento de aplicação de gestão de salas de aula.		50				Identificar 50 potenciais estudantes e docentes para apresentar propostas do aplicativo	Protótipo do aplicativo	121024	50	122099	OE			Docentes
	E/O-1/5-6	Implementação do uso do SIGA por todos docentes até fim do ano lectivo. Já partilhámos os emails institucionais pelos docentes	% de nível de implementação do SIGA					Avaliar e rever as funcionalidades do sistema informatizado de gestão académica (SIGA)	% de docentes a usar o SIGA	0	0	NA	N/A	FAMED	DRA	Actividade central que a FAMED vai colaborar
	E/O-1/5-7	Aumentar a% dos cursos acreditados na graduação e pós-graduação (base 15% graduação e 20% pós-graduação)	% de cursos da graduação e Pós graduação acreditados	50% dos cursos da graduação e 20% da pos-graduação com avaliação externa realizada		10% dos cursos da graduação e 20% da pos-graduação com avaliação externa realizada		Realizar avaliação externa dos cursos	Nr de relatórios produzidos	400,00	400,00		OE	FLCS	GaPQEI	
						500% graduação e 40% pós-graduação		Realizar avaliação externa dos cursos	Nr de cursos com avaliação externa	0	10 160,00		OE			
								Acreditar cursos (no âmbito da reforma curricular)	Nr de cursos acreditados	1 640,00	6 640,00		872000=OE768000=RP			40% participação das unidades orgânicas
	E/O-1/5-8	Adopção do SIGA como principal sistema de gestão académica	Uso do SIGA por todos os actores da UO (professores, estudantes e CTA)				X	Cadastrar e capacitar professores, estudantes e CTA no uso do SIGA	Nº de professores, estudantes e CTA cadastrados e capacitados pela UEM	-		-	OE, DP	FAPF	CIUEM	
								Cadastrar e disponibilizar informação académica no SIGA	% de informação cadastrada e disponível	-		-	OE, DP			
			Nível de utilização do SIGA				X	Verificar o nível de utilização do SIGA	SIGA funcional	-		-	OE, DP			

Tabela A 36: Objectivo estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Implementar o sistema de garantia de qualidade dos cursos e institucional	E/O-1/5-9	Acreditação de cursos e laboratórios	Resultado satisfactorio	50%	50%			terminar o processo de acreditação dos cursos da FAVET	3 cursos acreditados	647	647,34	122099	Orçamento de Estado	FAVET	Conselho de Faculdade	
						50%	50%	Apetrechar os laboratórios garantindo o nível de biossegurança que se adequa as necessidades	2 laboratórios apetrechados	3000	3 000,00					
					100%			Formar os técnicos de laboratório	10% dos técnicos formados							
					100%			Acreditar os laboratórios da FAVET	7 técnicos especializados 1 Certificado obtido	1000	1 000,00	122099			Orgaos Centrais da UEM e CNAQ	
						100%		Realizar palestra sobre o plagio e suas implicações	1 palestra realizada	10	10	121005/121010				
	E/O-1/5-10	Autoavaliação institucional baseados em resultados	Classificação institucional	50%	50%			Realizar a autoavaliação dos cursos ministrados na FAVET	Todos cursos ministrados 3 cursos							
					100%			Instituir modelos de avaliação baseados em resultados	10% dos modelos em uso							
					50%			Realizar a autoavaliação dos cursos ministrados na FAVET	Todos cursos ministrados 3 cursos		100	121005				
	E/O-1/5-11	Fazer a Reforma Curricular dos cursos existentes	Curricula dos cursos revistos					Identificar os problemas de implementação dos novos planos de estudo e harmonizar as disciplinas de tronco comum	Numero de novos planos implementados e disciplinas de tronco comum harmonizadas	8 cursos x 7.5	60	121098	OE	FEUEM		
	E/O-1/5-12	Fazer a Autoavaliação dos Cursos	Cursos acreditados					Fazer a auto-avaliacao do curso de Engenharia Mecânica	% de auto avalicao efectuada	8 cursos x 70	560	121098	OE			
	E/O-1/5-13	Acreditar o curso de licenciatura em Engenharia do Ambiente	1 curso acreditado	x	x			Realizar a acreditação do curso de licenciatura em Engenharia do Ambiente	1curso acreditado	121005	500	121005	OE			
	E/O-1/5-14	Submeter a Avaliação o Curso de Licenciatura de Línguas de Sinais de Moçambique	Número de curso acreditado		1			Submeter a Avaliação Externa do Curso	Número de Cursos submetidos a avaliação	250	250		OE	FACED		
	E/O-1/5-15	Submeter a avaliação do curso de Licenciatura em Organização e Gestão de Educação	Número de curso acreditado			1		Submeter a Autoavaliação do curso	Número de Cursos submetidos a avaliação	50	250		OE			
	E/O-1/5-16	Submeter a Avaliação do curso de Licenciatura em Educação Ambiental	Número de curso acreditado			1		Submeter a Autoavaliação do curso	Número de Cursos submetidos a avaliação	50	50		OE			
	E/O-1/5-17	Submeter a avaliação do Curso de Doutoramento em Educação	Número de curso acreditado	1				Submeter a Avaliação Externa do Curso	Número de Cursos submetidos a avaliação	250	50		OE			
	E/O-1/5-18	Submeter a avaliação do Curso de Mestrado em Terapia Familiar e Comunitária	Número de curso acreditado		1			Avaliação Externa do curso	Número de Cursos submetidos a avaliação	250	250		OE			

Tabela A 37: Objectivo estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (4)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Implementar o sistema de garantia de qualidade dos cursos e institucional	E/O-1/5-19	Proceder com a acreditação dos cursos	Acreditados os Cursos de 1. Licenciatura em Filosofia; 2. Licenciatura em Filosofia Pós-laboral; 3. Licenciatura em Ensino de Filosofia; 4. Licenciatura em Ensino de Filosofia Pós-laboral; 5. Licenciatura em Filosofia (à Distância) e 6. Licenciatura em Ensino de Filosofia (à Distância)	Solicitar a acreditação dos Cursos	Atender as recomendações do relatório, caso existam			Solicitar a acreditação dos Cursos	Cartas	100	100	122099	OE	FAF		As actividades aqui previstas dizem respeito, apenas, ao Curso de EaD, que ainda não foi submetido aos órgãos colegiais da UEM
				Solicitar a auto-avaliação e a avaliação da auto-avaliação dos Cursos				Solicitar a auto-avaliação e a avaliação da auto-avaliação dos Cursos								
				Solicitar o link (morrenet) a ser preenchido				Solicitar o link (morrenet) a ser preenchido								
				Submeter o morrenet à auto-avaliação	Submeter a versão final da auto-avaliação e aguardar pelo relatório final			Submeter o morrenet à auto-avaliação	Nota de envio							
								Solicitar a vinda da Comissão de avaliação externa	Carta							
								Atender as recomendações do relatório, caso existam	Documento corrigido							
								Submeter a versão final da auto-avaliação e aguardar pelo relatório final	Nota de envio							
	E/O-1/5-20	Acreditar os 2 Cursos de Mestrado	Cursos acreditados	Solicitar a acreditação do Curso	Proceder com os passos inerentes a acreditação			Solicitar a acreditação do Curso	Cartas	200	200	122099	OE			Docentes da pós-graduação
								Proceder com os passos inerentes a acreditação	Relatórios							
	E/O-1/5-21	Publicar artigos científicos, capítulos de livros e dissertações	Publicados 10 artigos e/ou capítulos de livros dissertações dos estudantes da pós-graduação	2 artigos publicados	2 artigos publicados	3 artigos publicados	3 artigos publicados	Articular com os docentes na necessidade de elaboração e submissão de 1 artigo científico por parte dos estudantes	Diálogos regulares com docentes e estudantes							Estudantes da pós-graduação
	E/O-1/5-22	Auto-avaliação dos cursos da FAEF e adequa-las as necessidades do sector	Comissões de auto-avaliação criadas			100%		Promover seminários de reflexao sobre os curriculos da FAEF e adequa los as necessidades actuais	1		0	121010	RP	FAEF		
						100%		Auto-avaliacao dos cursos de pos-graduacao	1	10	10	121010	OE			
								Avaliar o curriculo de graduacao em Agroeconomia e Extensao Agraria			0	112101	OE			
						100%		Avaliar a implementacao dos cursos de Eng Agronomica e Florestal e correccao	1		0	112101	OE			

Tabela A 38: Objectivo estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (5)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ²³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Implementar o sistema de garantia de qualidade dos cursos e institucional	E/O-1/5-23	Acreditação de cursos e laboratórios	Certificados de acreditação dos cursos e laboratórios					Treinamento e seminário sobre auto avaliação de cursos	Nº de secções/Nº de beneficiários		0	121010		FAEF		
	E/O-1/5-24	Acreditação de cursos e laboratórios	Certificados de acreditação dos cursos e laboratórios					Treinamento e seminário sobre auto avaliação de cursos			0	121010				
					100%			Treinamento de técnicos de laboratório em procedimentos ISO			0	122017				
	E/O-1/5-25	Melhorar as condições laboratoriais, de aulas práticas saídas de campo e equipar os laboratórios com materiais e reagentes no DCB	Estudantes com maior capacidades do saber fazer	25%	25%	25%	25%	Melhorar as condições laboratoriais, de aulas práticas saídas de campo e equipar os laboratórios com materiais e reagentes	Laboratórios devidamente equipados				OE e projectos	FC		
	E/O-1/5-26	Actualizar os Currículos dos Cursos de Mestrado em Informática e Matemática e diversificar as saídas dos Cursos	Currículos Actualizados	100%	0%	0%	0%	Incluir disciplinas opcionais que permitam aos estudantes formação variada	2 propostas finalizadas e apresentadas				OE			
								Apresentação das propostas aos órgãos competentes					OE			
	E/O-1/5-27	Preparar os Currículos de 2 Cursos de Doutoramento	Currículos dos Doutoramentos em Matemática e em Informática terminados	50%	50%	0%	0%	Apresentação das propostas aos órgãos competentes para análise e discussão	2 propostas finalizadas e apresentadas				OE			
	E/O-1/5-28	Desenvolver currícula para modalidade de mestrado por investigação/Divulgar os resultados da investigação aos decisores políticos	Currícula desenvolvidos					Realizar seminários de desenvolvimento curricular			0	112101	OE	FAEF		
								Concluir a elaboração do currículo do curso de Engenharia Agrícola			0	112199	OE			
	E/O-1/5-29	Aumentar a percentagem de cursos avaliados e acreditados	% dos cursos avaliados e acreditados	3 (três) cursos auto-avaliados e 6 (seis) acreditados	3 (três) cursos auto-avaliados e 6 (seis) acreditados	3 (três) cursos auto-avaliados e 6 (seis) acreditados	3 (três) cursos auto-avaliados e 6 (seis) acreditados	Realização de actividades de auto-avaliação e acreditação em simultâneo, dos cursos de Mestrado em Economia e Gestão de Petróleo e Gás; Doutoramento em Gestão e Doutoramento em Economia e Acreditação dos Cursos de Mestrado em Contabilidade, Mestrado em Ciências Actuarias e Mestrado em Gestão Empresarial.	Relatórios de auto-avaliação e de acreditação	-	-	-	RP/OE	FACECO	GAPQEI e CNAQ	-

Tabela A 39: Objectivo estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (6)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Implementar o sistema de garantia de qualidade dos cursos e institucional	E/O-1/5-30	Promover a garantia de qualidade ao processo de ensino e aprendizagem.	Grau de implementação de iniciativas e de cumprimento de instrumentos	*	*	*	*	Controlo de implementação de iniciativas aprovadas pelos órgãos colegiais da FACECO atinentes a qualidade de ensino e aprendizagem.	Mudança de mentalidade e postura no seio da comunidade da FACECO	-	-	-	RP/OE	FACECO	-	* A implementação de iniciativas e o cumprimento dos diferentes instrumentos e regulamentos aprovados ao nível da FACECO são de natureza contínua.
				*	*	*	*	Garantia de cumprimento de instrumentos e/ou regulamentos aprovados ao nível central e ao nível da FACECO.								
			% de docentes e disciplinas avaliadas		Todos os docentes e disciplinas avaliadas		Todos os docentes e disciplinas avaliadas	Administração de inquéritos aos estudantes para avaliação das disciplinas e dos docentes.	Relação de dados colhidos a partir do inquérito							-
	E/O-1/5-31	Terminar o processo de aprovações do currículo do curso de Licenciatura em Medicina ;	Certificados de acreditacao, Actas dos orgaos colegiasi da UEM				50%	Reforma curricular do curso de Medicina aprovado pelos concelhos da Faculdade e da UEM;	Aprovação do novo curriculum de Licenciatura em Medicina	50	50	121098/112107		FAMED		Comissão nomeada está a preparar a submissão do Currículum aos Conselhos no final de 2022. 121098 (20 mil) /112107 (30mil)
	E/O-1/5-32	Avaliacao externa de qualidade de cursos da FAMED	Certificados de acreditacao do CNAQ		##		25	Realizar autoavaliacoes dos cursos de graduacao e pos-graduauco da FAMED	# de cursos com AA realizados e # de AE realizadas	300	300	122015			Nucleos de Pos-graduacao	
	E/O-1/5-33	Autoavaliação dos cursos	8	8	0	0	0	Realizar a autoavaliação dos cursos de Mestrado e de Doutoramento em Direito	50	50	50	121005	OE	FDUEM	CCRC, CP, CC, CF	
									55,53	55,53	55,53	122024	OE			
									100	100	100	122099	RP			
	E/O-1/5-34	Implementação dos planos de melhoria após avaliação do curso	Planos de Melhoria implementados até 2024				X	Constituir comissões para a implementação dos planos de melhoria	Despacho de constituição das comissões	-		-	OE, DP	FAPF		
								Capacitar os membros das comissões para implementação dos planos de melhoria	Membros das comissões capacitados	-		-	OE, DP			
								Elaborar os planos de melhoria	Planos de melhoria elaborados	-		-	OE, DP			
								Implementar os planos de melhoria	Planos de melhoria implementados	-		-	OE, DP			

Tabela A 40: Objectivo estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (7)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rubrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Implementar o manual de Procedimentos de Gestão do Processo Pedagógico (MPGPP)	E/O-1/5-35	Divulgar as normas estabelecidas no MPGPP nos Órgãos Colegiais com participação do Núcleo de Estudantes	Número de docentes nos conselho e 5 de participação do núcleo de estudantes					Divulgar as normas do manual de MPGPP	% de participantes no conselho		20	121010	OE	FEUEM	Núcleo de estudantes	
	E/O-1/5-36	Promover o uso do MPGPP	MPGPP conhecido por todos os intervenientes do processo pedagógico	25%	25%	25%	25%	Disponibilização da versão electrónica do MPGPP	Número de acções de promoção				OE e projectos	FC		
	E/O-1/5-37	Garantir a implementação do MPGPP	Acções dos intervenientes norteadas pelo MPGPP	25%	25%	25%	25%	Elaborar o plano de implementação	Plano de implementação do MPGPP				OE e projectos			
	E/O-1/5-38	Realizar a monitoria pedagógica do processo de implementação do MPGPP pelos docentes	Acções dos intervenientes verificadas	25%	25%	25%	25%	Acompanhamento e monitoria aos docentes no uso do MPGPP	Realizar monitoria anuais				OE e projectos			
	E/O-1/5-39	Garantir o processo de ensino e aprendizagem em cumprimento com o Manual de procedimento e o regulamento pedagógico	Processo de ensino e aprendizagem em conformidade com o manual de procedimento e regulamento pedagógico	1	1	1	1	Reunir com docentes para verificar o cumprimento da implementação do MPGPP	Nº de reuniões	2,7	2,7	121010	OE	ESHTI	DC	
								Reunir com docentes do curso, tutores e representantes da turma para verificar o cumprimento da implementação do MPGPP	Nº de Trabalhos de defezas	2,25	2,25	121010	OE			
					1	1		Realizar monitoria pedagógica interna no ambito de verificacao de livros de sumario, pautas, avaliacoes, assistencias de aulas	Relatórios de monitoria	24	24	121010	OE			
				25%	25%	25%	25%	Monitorar a elaboração dos Calendários das avaliações e de exames	Calendários produzidos	0	0		RP			
				1	1%	1	1	Garantir a realizacao das reunioes de conselho pedagogico	Actas das sessoes	27	27	121010	OE			
			Seminario realizado					Realizar Seminário Pedagógico da ESHTI 2024	Seminário pedagógico	390	390	112101	OE			
										36,6	36,6	122009	OE			
										2,52	2,52	121010	OE			
										7,2	7,2	121005	OE			
										6	6	121022	OE			
										10	10	122001	OE			
										32	32	121021	OE			
										198,5	198,5	122011	OE			
										52,25	52,25	121007	OE			

Tabela A 41: Objectivo estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (8)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Implementar o manual de Procedimentos de Gestao do Processo Pedagógico (MPGPP)	E/O-1/5-40	Disseminar o Manual de Procedimentos de Gestão do Processo Pedagógico (MPGPP)	% de nível de implementação do MPGPP				100%	Implementar o Manual de Procedimentos de Gestão do Processo Pedagógico (MPGPP)	# de docentes da FAMED que aplicam o MPGPP	0	0	–	N/A	FAMED		
	E/O-1/5-41	Fortalecimento das capacidades de gestão Pedagógica	Listas de presenças das formacoes e relatorios de conclusão de curso				50%	Capacitação do Corpo Docente	# de docentes Formados	200	200	121015/121098	Doações			Cursos de curta duração 121015 (50 mil)/121098 (150 mil)
			Listas de presenças nos seminarios-estudantes	50%				Realizar seminários Pedagógicos para Estudantes	# de estudantes participantes e Inuqritos de avaliação do seminário	0	0	NA	Sem custos			
			Listas de presenças nos seminarios-docente			50%	50%	Realizar Seminários Pedagógicos para Docentes	# de docentes participantes e certificados de participacao	0	0	NA	Sem custos			
			Listas de presenças nos seminarios-Secretariado					Realizar Capacitação em Gestão Pedagógica do Secretariado dos Departamentos	# de secretariado capacitado, e certificados de participapao	0	0	NA	Sem custos			
	E/O-1/5-42	Transformar os processos de gestão do processo de ensino e aprendizagem adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação		x %	x %	x %	x %	Monitorar a utilização/aplicação de todos os termos de referência e/ou instrumentos plasmados no MPGPP	Imigrar a 100% para uma univrsidade de investigação	20, 00	20, 00	121015	OGE/RP	ESCIDE		
	E/O-1/5-43	Aumentar a % do nível de cumprimento da implementação do Manual de Procedimentos de Gestão do Processo Pedagógico dos actuais 60 para 70%	% do nível de implementação do Manual de Procedimentos de Gestão do Processo Pedagógico	95%				Continuar a realizar visitas de monitoria pedagógica aos departamentos académicos	Nr de visitas anuais por departamento realizadas (1 visita anual por departamento)	0	0		Orçamento Vide Rubrica consumíveis	FLCS		
				95%				Apoiar os departamentos na realização de actividades de monitoria pedagógica	Departamentos académicos com arquivo dos planos analíticos e respectivos relatórios	0	0		Orçamento Vide Rubrica consumíveis			
				95%					Departamentos académicos com conselhos pedagógicos e da pos graduacao realizados	0	0		Orçamento Vide Rubrica consumíveis			
				95%				Adquirir e disponibilizar o livro de sumário para preenchimento	Todos os departamentos com livros de sumário disponíveis aos docentes; % de docentes a controlarem as presenças e a utilizarem os livros de sumário	30 000,00	30 000,00		OE			
				95%				Aumentar a taxa de sucesso académico na graduação e pós-graduação -	Aumento em 2% relativamente a 2023	0	0					

Tabela A 42: Objectivo estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (9)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Implementar o manual de Procedimentos de Gestão do Processo Pedagógico (MPGPP)	E/O-1/5-44	Incentivar os docentes a usar o manual de procedimentos de gestão pedagógica (MPGP)	Numero de docentes que usam o manual de procedimentos de gestão pedagógica (MPGP)	1	0	1	0	Organizar sessões de divulgação do MPGP	70	70	70	122099	OE	FDUEM	-	-
	E/O-1/5-45	Implementar o MPGPP.	Nível de cumprimento das normas estabelecidas no MPGPP.				X	Divulgar, fazer sessões de esclarecimento e definir prazos para o cumprimento das normas do MPGPP pelo corpo de docente, CTA e estudantes	Cumprimento das normas estabelecidas no MPGPP	-		-	OE, DP	FAPF		
Desenvolver um sistema de resolução de casos disciplinares, incluindo plágio, fraude e outros	E/O-1/5-46	Desenvolver um sistema de detecção de plágio em Projectos finais, monografias e outros trabalhos científicos	Sistema antiplágio desenvolvido e operacional					Introdução de Tecnologias de Informação e Comunicação para detecção de plágio			0	122099				
								Capacitação dos docentes e investigadores sobre detecção de plágio		10	10	121010				
								Uso de cartões de estudante digitais para aceder a serviços na comunidade universitária (sala de computadores, biblioteca, lanchonets, etc...)		750	750	122099				
	E/O-1/5-47	Garantir a implementação do Regulamento Pedagógico e do Manual de Procedimentos de Gestão do Processo Pedagógico disciplinares	Cumprimento do Regulamento Pedagógico e Manual de Procedimentos de Gestão do Processo Pedagógica	25%	25%	25%	25%	Apelar aos docentes para identificação e participação dos casos de fraude académica	Sínteses das reuniões e despachos de casos de fraudes	Fevereiro a Dezembro	0	0		ESHTI		
								Monitorar os processos pedagógicos dos cursos em coordenação com a DP	Relatórios das missões		0	0				
											3,66	122009	RP			
	E/O-1/5-48	Implementar um mecanismo de arbitragem de conflitos (académicos e disciplinares) na FAMED o	Termos de referencia		10%		20	Realizar discussões nos órgãos colegiais sobre a arbitragem de conflitos académicos e disciplinares na FAMED	# de reuniões e respectivos órgãos que realizaram estas discussões		0	0	NA	Sem custos	FAMED	
														FAPF		
	E/O-1/5-49	Definir normas para a resolução de casos disciplinares, incluindo plágio, fraude e outros na UA	Contribuições da UO para a elaboração do instrumento de resolução de casos disciplinares da UEM				X	Debater e discutir contribuições para a elaboração do instrumento de resolução de casos disciplinares da UEM com a comunidade académica da UA	Acta(s) do(s) encontros			12	OE, DP	FAPF		
								Integrar no processo de resolução de casos disciplinares, incluindo plágio, fraude e outros o uso de software antiplágio	Professores e estudantes inscritos e com acesso a sistema antiplágio pela UEM	-		-	OE, DP		CIUEM	

Apêndice B: Eixo de Investigação

Tabela B 43: Objectivo estratégico 1: Garantir a relevância e sistematicidade das prioridades e conteúdos temáticos da investigação, através da adopção de estratégias e planos estruturados de investigação nas unidades académicas da UEM(1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{^3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Implementar acções de disseminação da política e respectivas linhas de investigação na UEM	E/O-2/1-1	Divulgação das linhas de investigação da UEM	Nível de conhecimento e implementação das linhas de investigação na UEM					Reunioes para divulgacao das linhas de investigacao na FAEF	Nº de sessões/Nº de participantes	20	20	121010	OE	FAEF		
	E/O-2/1-2	Enquadramento dos/as docentes nas linhas de pesquisa da Faculdade	% de enquadramento dos docentes nas linhas de pesquisa da Faculdade					Nomeação da comissão para criação da Comissão de bioética	Criada a comissão	0	0		OE/RP	FACED		
								Enquadramento dos docentes nas linhas de pesquisa	Nº de Docentes Enquadrados	5	5			FACED		
	E/O-2/1-3	Actualizar áreas de pesquisa	Áreas de pesquisa actualizadas	100%	0%	0%	0%	Fortificar e identificar potenciais novas de linhas de pesquisa	Novas linhas de pesquisa					FC		
				50%	50%	0%	0%	Identificação de docentes com interesses em comum	Nº de docentes							
				0%	0%	50%	50%	Actualização dos grupos	Grupos actualizados							
	E/O-2/1-4	Divulgar instrumentos normativos do eixo de investigação em vigor na UEM	Nº de investigadores com conhecimento dos instrumentos	50%		50%		Partilhar por email a política de investigação e linhas de investigação da UEM	Informação partilhada	2	2,00	121005	OE	FAVET		
	E/O-2/1-5	Fortalecer a implementação da Política de Investigação da UEM e respectivas Linhas de Investigação relacionadas com a saúde na Faculdade de Medicina	ToR dos principais grupos e nucleos de investigacao na FAMED			30%	50%	Realizar pesquisas nos diferentes departamentos e nucleos e unidades	Nº de artigos publicados, projectos escritos e financiados, número de participações em conferencias	150,00	150,00	121001	Projectos diversos	FAMED		
			Nº de Acordos deprojectos assinados			30%	50%	Submeter propostas de projectos de pesquisa para chamadas nacionais e inetrnacionais	Nº de projectos de investigação submetidos em fundos competitivos e em desenvolvimento	10,00	10,00	122099				
	E/O-2/1-6	Criar Núcleos de Pesquisa que alimentem as linhas de investigação da Escola	% de incremento de actividades/projectos de investigação	1C reunião de Planificação de cada departamento	Realização dos workshops nos departamentos	Monitoria da programação científica em todos departamentos		Dinamizar a Pesquisa nos 3 departamentos do Curso (Treino Desportivo, Actividade Física e Saúde e Gestão Desportiva)	Nº de Projectos de Pesquisa em Implementação	150,00	150,00	121018	OE	ESCIDE		

Tabela B 44: Objectivo estratégico 1: Garantir a relevância e sistematicidade das prioridades e conteúdos temáticos da investigação, através da adopção de estratégias e planos estruturados de investigação nas unidades académicas da UEM(2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Implementar acções de disseminação da política e respectivas linhas de investigação na UEM	E/O-2/1-7	Divulgar a política de investigação da UEM e respectivas linhas de investigação	Aumento do número de docentes investigadores que conhecem a política e linhas de investigação da UEM		3			Realizar workshops para divulgação da política de investigação, para a comunidade da ESHTI	Nº de sessões/Nº de participantes	7,14	7,14	121010	RP	ESHTI		
					1			Realizar workshop de divulgação do plano operacional de investigação da ESHTI		16,00	16,00	121010	RP			
										0,00						
										0,00		121010				
	E/O-2/1-8	Realizar oficinas de reflexão sobre a Política de Investigação em todos os departamentos;	Numero de docentes que conhecem e implementam a política de investigação da UEM e linhas de pesquisa da ESUDER		Emissão da proposta de realização de palestras sobre linhas de investigação.	Realização de palestra com os departamentos	Realização de palestra com o CTA.	Realização de palestras sobre a política e linhas de investigação em todos os departamentos académicos e com o CTA, permitindo que 1/4 dos docentes da ESUDER conheçam a política de investigação da UEM e as linhas de pesquisa da ESUDER	Nº de docentes que se integram as diferentes linhas de pesquisa, a nível dos departamentos		2,00	121010	RP	ESUDER		
	E/O-2/1-9	Realizar encontros de reflexão sobre a política de investigação em todos os departamentos	Numero de sessões realizadas	Realização das actividades				Realização de palestras sobre a política de investigação em quatro departamentos (Cadeiras gerais, Engenharia Rural, Produção Agrária) e CTAs	Anuncio de palestras realizadas; lista de participantes nas palestras e nas de departamentos envolvidos		2,00	121010	RP			
	E/O-2/1-10	Disponibilizar em formato digital e impresso a política de Investigação e respectivas linhas gerais	Numero de Planos Operacionais Elaborados no Departamento	Crear Comissão para elaboração de políticas de Investigação	Formar docentes e investigadores sobre a elaboração do operacional	Segundo draft do plano operacional concluido	Versão final dos planos operacionais	Elaboração e divulgação da política de investigação na ESUDER.	Grupo de pesquisa constituídos em função de linhas de pesquisa		1,20	121010	RP			
	E/O-2/1-11	Divulgação instrumentos normativos do eixo de investigação em vigor na UEM	Normas divulgadas na escola	1	1	1	1	Divulgação dos instrumentos normativos de investigação na comunidade	Nº de sessões de divulgação realizados	2,00	2,00	121015	OE	ESNEC		

Tabela B 45: Objectivo estratégico 1: Garantir a relevância e sistematicidade das prioridades e conteúdos temáticos da investigação, através da adopção de estratégias e planos estruturados de investigação nas unidades académicas da UEM(3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁴ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Desenvolver Estratégias e Planos Operacionais de Investigação das unidades académicas da UEM	E/O-2/1-12	Melhoria de qualidade dos trabalhos de investigação	1	1	0	0	0	Criar Grupos de Pesquisa	Nº de grupos de pesquisa criados	15,00	15,00	121005	OE	FDUEM		
			6	0	2	2	2	Desenvolver pesquisa	Nº de projectos/Nº de publicações	2 000,00 2 000,00	2 000,00 2 000,00	112199 122099	Doações			
	E/O-2/1-13	Divulgar o plano operacional de investigação da ESHTI	Comunidade da ESHTI conhecendo o plano operacional de investigação da ESHTI		1			Realizar workshop de divulgação do plano operacional de investigação da ESHTI	Relatório do evento/Nº de participantes	20,0	21,3	121010	RP	ESHTI		Lanches
										1,3						Água
	E/O-2/1-14	Institucionalizar um modelo de plano de investigação para os docentes da ESUDER	Numero de docentes que planificam actividades de investigação com base no modelo oficial da ESUDER			Proposta do novo plano de actividades do eixo de investigação.	Elaboração de novo plano de actividades.	Concepção do modelo de plano de actividades de investigação e submissão para apreciação nos órgãos colegiais	operacionalizar os planos de actividades de investigação elaborados com base no modelo oficial da ESUDER					ESUDER		
	E/O-2/1-15	Fortalecer os docentes em matérias de elaboração de planos operacionais de investigação	Plano operacional das secções académicas elaborados	Emissão de proposta de plano operacional de investigação.	Apresentação do novo plano operacional de investigação a direcção da ESUDER.	Realização do workshop do plano operacional		Realização de workshops para elaboração de planos operacionais de investigação e partilha de lições aprendidas	Numero de secções com planos operacionais de investigação elaborados por departamento e lições aprendidas	40,00	40,00	122099	RP			
Reforçar a capacidade de gestão e coordenação das actividades de investigação ao nível da UEM	E/O-2/1-15	Melhorar a gestao da investigacao	Nível de fortalecimento da Estrutura administrativa para a gestão da investigação	25%	25%	25%	25%	Monitoria das actividades de investigacao	Relatório de monitoria	10	10	121010	OE	FAEF		
				25%	25%	25%	25%	Criar unidades de investigacao na Faculdade	Nº de Unidades de investigação criadas	5	5	121005	OE	FAEF	Parceiros	
				1%		1%	1%	Estabelecer pontos focais de investigacao ao nivel dos departamentos	Nº de Pontos focais	1	1	121005	OE	FAEF		
								Manutenção de base de dados sobre os projectos		10	10	122001	OE	FAEF	Pesquisadores e estudantes FAEF	
								Apoio administrativo aos projectos em curso	Nº de projectos beneficiários	10	10	112199	OE	FAEF		
								Actualização de materiais publicitários sobre CEAGRE	Materiais actualizados	20	20	121005	OE	FAEF	Pesquisadores e estudantes FAEF, público em geral	

Tabela B 46: Objectivo estratégico 1: Garantir a relevância e sistematicidade das prioridades e conteúdos temáticos da investigação, através da adopção de estratégias e planos estruturados de investigação nas unidades académicas da UEM(4)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Reforçar a capacidade de gestão e coordenação das actividades de investigação ao nível da UEM	E/O-2/1-16	Supervisão de trabalhos de investigação dos estudantes membros do CEAPE	Nível de qualidade de trabalhos de investigação realizados pelos estudantes do CEAPE					Seminários de iniciação científica; implementação, divulgação a nível da FACED, divulgação em eventos científicos	Nº de pesquisas dessemnadas em eventos científicos	100	100		OE	FACED		
					1	1		Orientar e monitorar o estudante durante todo processo de elaboração do trabalho de conclusão de curso	Nº de trabalhos concluídos e submetidos para defesa pública.	0	0					
								Avaliar o estudante durante a defesa pública do trabalho de fim do curso	Nº de estudantes avaliados e aprovados	0	0					
	E/O-2/1-17	Alocação de supervisores aos estudantes graduação, elegíveis para elaboração de trabalhos de conclusão do curso	Número de estudantes em supervisão, Nível de satisfação dos estudantes	100%	100%	100%	100%	Orientar e monitorar o estudante durante todo processo de elaboração do trabalho de conclusão de curso	Nº de estudantes em supervisão, Nível de satisfação dos estudantes	0	0					
	E/O-2/1-18	Nomeação do Júri para avaliação do trabalho de fim do curso	Nº de trabalhos de fim do curso avaliados	100%	100%	100%	100%	Avaliar o estudante durante a defesa pública do trabalho de fim do curso	Nº de júris nomeados	0	0					
	E/O-2/1-19	Recepção de planos de formação dos docentes do DECM para os níveis de doutoramento	Nível de planificação da formação dos docentes recebidos				100%	Identificar os docentes elegíveis em funcao do plano de formacao do departamento	Nº de Docentes em formação	0	0		OE			
	E/O-2/1-20	Reforçar a capacidade institucional do CEPED	Reforcada a capacidade institucional do CEPED			1		Revisar e aprovar o Regulamento do CEPED	Regulamento do CEPED aprovado	0	0	-	-			
						1		Aprovar a Estrutura Organica do CEPD	Aprovado a Estrutura Organica do CEPD	0	0	-	-			
							1	Actualizar o Quadro de Pessoal	Actualizado o quadro do pessoal	0	0	-	-			
Reforçar a capacidade de gestão e coordenação das actividades de investigação ao nível da UEM	E/O-2/1-21	Reforçar a capacidade de gestão e coordenação das actividades de investigação ao nível da UEM	Curricula analisados e adaptados	25%	25%	25%	25%	Relatorio sobre as linhas mestres de investigacao no DCB	2 Curricula analisados e adaptados	20			OE	FC		
				25%	25%	25%	25%	Aprovação dos grupos temáticos pelo docentes	grupos temáticos aprovados	20			OE	FC		
	E/O-2/1-22	Actualização da base de dados do sistema de monitoria da informação sobre a investigação	Base de dados actualizada	50%	50%	0%	0%	Implementação de um modelo de monitoria por parte da Secção Científica	Levantamento do ponto de situação dos projectos de investigação em curso					FC		
				0%	30%	30%	40%	Recolha da informação						FC	Docentes responsáveis pelos projectos	

Tabela B 47: Objectivo estratégico 1: Garantir a relevância e sistematicidade das prioridades e conteúdos temáticos da investigação, através da adopção de estratégias e planos estruturados de investigação nas unidades académicas da UEM(5)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçament o 10 ^{^6} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiament o	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Reforçar a capacidade de gestão e coordenação das actividades de investigação ao nível da UEM	E/O-2/1-23	Continuar a melhorar a capacidade de gestão e coordenação das actividades de investigação ao nível da FLCS	Todas as actividades de investigação dos departamentos e centros coordenadas pela Direcção adjunta para investigação (DC) da FLCS					Implementar as linhas de investigação da FLCS em harmonia com as da UEM	Todas linhas de pesquisa da FLCS implementadas nos departamentos, centros e plataformas digitais	75	75		RP	FLCS		
								Continuar a apoiar os departamentos académicos na elaboração e implementação dos planos de trabalho dos grupos de investigação	Planos de trabalho em pleno funcionamento	30	30		RP	FLCS		Workshops de trabalho com docentes/departamentos
								Aprimorar o processo de recolha de dados dos resultados da investigação dos departamentos e centros	Base de dados disponível e em implementação	10	10		RP	FLCS		
Reestruturar e capacitar a estrutura administrativa para promover e facilitar a incorporação da investigação como alicerce de excelência na UEM;	E/O-2/1-24	Constituir uma estrutura administrativa específica para gestão da investigação na ESUDER	Termos de referencia dos elementos da estrutura administrativa de gestão da investigação		Emissão da proposta de modelo de gestão administrativ a de investigação.	Apresentação da proposta a Direcção da ESUDER.	Realização de visitas de parceria e troca de experiências com outras instituições no âmbito de gestão da investigação.	Elaboração do modelo da estrutura administrativa de gestão da investigação na ESUDER e dos termos de referencia dos elementos constituintes	Planos e relatórios de actividades da estrutura administrativa de gestão da investigação					ESUDER		
	E/O-2/1-25	Realização de Conselhos Científicos.	Numero de CC realizado		X		X	Organizar a realização do CC	Nº de sessões	10,00	10,00	121015	OE	ESNEC		
Incorporar as funções sistemáticas de coordenação, articulação dos planos de investigação, recolha e registo de informação relativa à investigação nas competências da equipa	E/O-2/1-26	Criação de um acervo (cadastro) de produção científica.	Acervo criado	X	X			Informar aos docentes e investigadores para entregar ao pelouro informações sobre as suas produções científicas.	Adesão dos docentes e investigadores a actividade proposta	100,00	100,00	121015	OE	ESNEC		
								Recolha de informações sobre as produções científicas da escola.	Informações recolhidas	100,00	100,00	121005	OE			
								Criação do cadastro	cadastro criado	500,00	500,00	121022	OE			

Tabela B 48: Objectivo estratégico 2: Ampliar a disponibilidade de docentes e investigadores e técnicos de carreira qualificados para a materialização da agenda de investigação (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{^3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Estabelecer o quadro de necessidades de recursos humanos para a implementação da agenda de investigação	E/O-2/2-1	Aumentar o quadro de pessoal investigador e de laboratório	% do aumento do pessoal investigador					Recrutamento de investigadores estagiários	Nº investigadores recrutados	3 600	3 600	121005	OE	FAEF	DRH - UEM	
			Nº de Técnicos de Laboratório					Recrutamento de técnicos médios de laboratório		3000	3 000	122099	OE	FAEF	DRH - UEM	
	E/O-2/2-2	Consolidar grupos de pesquisa na FAVET	2 grupos consolidados	25%	25%	25%	25%	Realizar sessões científicas pelos grupos de pesquisa	80 % dos grupos consolidados	428	428,00	121010/121012/121013/121015/121016	OE	Departamentos Académicos		
	E/O-2/2-3	Definir as necessidades de recursos humanos para a investigação tendo em conta as linhas de investigação da ESUDER	Numero de docentes e investigadores capacitados e ou contratados	Emissão da proposta de contratação de investigador e realização do workshop sobre matérias de investigação.	Solicitação de fundos para cobertura do plano de investigação.	Realização de workshop e capacitação dos potenciais investigadores.	Continuação dos trabalhos de investigação.	Apoiar no processo de disponibilização de docentes da ESUDER para a realização de actividades de investigação, contratação de docentes e investigadores e por fim, realizar seminários de capacitação em matérias relevantes para a investigação.	Relatório sobre o grau de envolvimento dos docentes da ESUDER em actividades de investigação					ESUDER		
	E/O-2/2-4	Definidas as estratégias que garantam a alocação dos recursos humanos especializados, Técnicos de laboratórios especializados contratados e Incrementada a qualidade do processo de ensino - investigação - extensão	Reforçada a capacidade de produção Científica	Solicitação de autorização para a contratação de técnicos para apoio nos laboratórios no âmbito da operacionalização baseada em necessidades específicas por linhas de pesquisa da demanda de recursos humanos especializados	Lançamento do concurso público para contratação ou mobilidade de no mínimo 2 (dois) técnicos de laboratório e lançamento do concurso público, seleção e contratados os técnicos, no âmbito da realização do levantamento especificas por linha de pesquisa da demanda dos recursos humanos especializados	Elaborados os termos de referência dos técnicos, no âmbito da realização do levantamento das necessidades especificas por linhas de pesquisa da demanda de recursos humanos especializados	Lançamento do concurso público para contratação ou mobilidade de técnicos de laboratório	Operacionalizar as actividades dos laboratórios de modo a incrementar a qualidade do processo de ensino e investigação - extensão, assim como gerar receitas para a unidade orgânica	Incentivar os Departamentos a potenciar a produção científica baseada na inovação tecnológica							
Contratar investigadores e técnicos de acordo com as necessidades e prioridades de provimento de recursos humanos definidas nos planos de investigação das unidades orgânicas	E/O-2/2-5	Contratar investigadores	Nº de investigadores contratados	3 investigadores contratados até finais de 2024				Sugerir a abertura de concurso público	Carta enviada à Direcção da FAF				OE	FAF		
								Seleccionar os candidatos	Avaliação documental e entrevistas							

Tabela B 49: Objectivo estratégico 2: Ampliar a disponibilidade de docentes e investigadores e técnicos de carreira qualificados para a materialização da agenda de investigação (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Contratar investigadores e técnicos de acordo com as necessidades e prioridades de provimento de recursos humanos definidas nos planos de investigação das unidades	E/O-2/2-6	Contratar novos docentes, investigadores e CTA	Nº de contratados					Propor a contratação dos docentes	Numero de novos docentes contratados				OE	FC		
								Propor a contratação dos investigadores	Numero de novos investigador contratados				OE	FC		
								Propor a contratação dos técnicos	Numero de novos técnicos contratados				OE	FC		
	E/O-2/2-7	Desenhar cursos de capacitação e reforçar as capacidades de investigadores e técnicos de carreira do Departamento de Geologia	Reforço da capacidade de investigação (%)					Preparar e programar cursos de capacitação	Manual dos cursos desenhados					FC		
								Leccionar cursos	Numero de investigadores e técnicos de carreira formados					FC		
	E/O-2/2-8	Recrutar e capacitar docentes, investigadores e CTA	2 docentes recrutados		50%		50%	Promover estágios/cursos de capacitação técnica para os docentes e investigadores da FAVET	Aumento de em 10% dos recrutados e 50% dos capacitados				RP/Parceiros	FAVET		
		Aumento de número de docentes investigadores	% de aumento do nº de docentes investigadores	0	1		0	Lançar o concurso para recrutamento de investigadores	Concurso lançado	28,00	28,00	122099	RP	FDUEM		
Implementar o Regulamento da Carreira de Investigador	E/O-2/2-9	Divulgar os direitos, deveres e mecanismos de promoção e progressão na carreira de Investigador na UEM	Nível de conhecimento dos direitos, deveres e actos administrativos	Divulgação de oportunidades.	Divulgação de oportunidades.	Divulgação de oportunidades.	Realizar seminários para divulgação dos direitos e deveres dos Investigadores na UEM	Numero de seminários de sensibilização realizados			10,00	121010	OE	ESUDER		
Implementar programas multidisciplinares de formação, capacitação e transferência de conhecimento para investigadores e técnicos de carreira	E/O-2/2-10	Capacitação em elaboração de projectos de investigação científica e mobilização e recursos a docentes, investigadores e CTAs	Capacitados os grupos alvos em elaboração de projectos e mobilização de fundos		X		X	Indução aos docentes, CTAs e investigadores sobre elaboração de projectos de investigação e mobilização de recursos	Adesão dos docentes e investigadores a actividade proposta	10,00	10,00	121015	OE	ESNEC		

Tabela B 50: Objectivo estratégico 2: Ampliar a disponibilidade de docentes e investigadores e técnicos de carreira qualificados para a materialização da agenda de investigação (3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁴ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Implementar programas multidisciplinares de formação, capacitação e transferência de conhecimento para investigadores e técnicos de carreira	E/O-2/2-11	Criar capacidades no quadro de pessoal de investigação	Nível de desenvolvimento do pessoal investigador	25%	25%	25%	25%	Capacitar os docentes e investigadores na elaboração de projectos de pesquisa	Nº de sessões de capacitação	90	90	121005	OE/Doadores	FAEF		
								Capacitar os docentes e investigadores em escrita académica	Nº de sessões de capacitação	90	90,00	121005	OE/Doadores			
								Treinar os técnicos de laboratórios em técnicas avançadas de pesquisa e do uso de equipamento moderno	Nº de sessões de treinamento	600	600,00	121005	OE/Doadores			
	E/O-2/2-12	Preparar de proposta de avaliação específica de investigadores e técnicos do MHN	Proposta de Avaliação Específica Aprovada			100%		Criação do Grupo de trabalho para a preparação da proposta.	Ordem de serviço					MHN		
								Indenificar os critérios de avaliação específica em Museus e sua respectiva pontuação	Ficha de Critérios e pontuações	15,00	15,00	122024	OE			
								Preparar documento da proposta	O documento da proposta concluído				OE			
Desenvolver Programas sistemáticos e multidisciplinares de treinamento, capacitação e de transferência de conhecimento para investigadores,	E/O-2/2-13	Abertura de Cursos de capacitação e treino de equipamentos para docentes dedicados à investigação.	Cursos realizados	25%	25%	25%	25%	Ação de formação para uso de equipamentos de laboratório	Número de cursos realizados por ano				OE	FC		
	E/O-2/2-14	Cursos de capacitação e treino de equipamentos para docentes dedicados à investigação.	Cursos realizados	20%	30%	30%	20%	Ação de formação para uso de equipamentos topográficos	Número de cursos realizados por ano				FDI			
	E/O-2/2-15	Desenvolvimento de Programas sistemáticos e multidisciplinares de treinamento, capacitação e de transferência de conhecimento para investigadores.	Percentagem de docentes envolvidos nas pesquisas.	-	-	-	-	Apoiar os docentes na realização da investigação científica.	Pesquisas elaboradas por docentes capacitados./ Nº de Projectos de investigação	-	-	-	RP/Doadores	FACECO		
	E/O-2/2-16	Organizar cursos de iniciação científica e treinos em procedimentos e técnicas de diagnóstico para docentes e investigadores	Nº de cursos e treinos realizados/frequentados	300,00	300,00			Oferecer cursos de iniciação científica	Nº de docentes capacitados	200	200	121013	OE	FAMED		
										100	100	121012				

Tabela B 51: Objectivo estratégico 2: Ampliar a disponibilidade de docentes e investigadores e técnicos de carreira qualificados para a materialização da agenda de investigação (4)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Desenvolver Programas sistemáticos e multidisciplinares de treinamento, capacitação e de transferência de conhecimento para investigadores,	E/O-2/2-17	Oferecer programas de capacitação de curta duração, para docentes e estudantes	Reforçada a capacidade de investigação científica na ESHTI		1	1		Realizar cursos de curta duração em metodologia de investigação, para docentes e estudantes	Nº de cursos/Nº de beneficiários	120,0 3,8	123,8	121010	OE	ESHTI		Cada evento vai decorrer em 3 dias, envolvendo 50 participantes (igual número de lanches reforçados)
	E/O-2/2-18	Treinamento de 9 investigadores	% de Investigadores treinados (em taxonomia; análise de dados; publicação científica; novas metodologias de colecta e preservação de espécimes)retirar para actividade.	25%	25%	25%	25%	Identificar os formadores	Lista de especialistas para cada área de treinamento identificada	45,00	45,00	122099	OE/Receitas proprias	MHN		
								Organizar o treinamento em várias áreas de Investigação	Nr. De Relatorios dos cursos realizados e Certificação de participação	54,00	54,00	121024	Doacoes(Parcieiros de cooperação)			
	E/O-2/2-19	Treinamento de 10 Técnicos de(Entomologia, Taxidermia e Etnografia)	% de Técnicos treinados em taxonomia; novas metodologias de colecta e preservação de espécimes; Gestão de base de dados; Higiene e segurança laboratorial e Gestão de laboratórios; Taxidermia e restauro e catalogação, Conservação, Restauro e catologacao de Artefactos etnograficos	25%	25%	25%	25%	Identificar de formadores	Lista de especialistas para cada área de treinamento identificada	45,00	45,00	122099	OE/Receitas proprias			
								Organizar o Treinamento em várias áreas de Investigação	Nr de Relatórios dos cursos realizados e Certificação de participação	210,00	210,00	112102	Parceiros de cooperação			
Promover incentivos de mérito, produtividade e inovação	E/O-2/2-20	Incentivar ou motivar que a pesquisa seja o alicerce do processo de ensino-aprendizagem	Melhoria da qualidade do processo de ensino e aprendizagem	Actividade contínua				Apelar aos docentes à permanente pesquisa no âmbito da leccionacao	Diálogo com os docentes					FAF	Director Adjunto Para Investigação e Extensão, CIFAf	

Tabela B 52: Objectivo estratégico 3 : Estreitar a articulação entre formação e investigação ao nível de graduação e pós-graduação, como mecanismos de preparação da futura geração de investigadores e elevação da qualidade do ensino-aprendizagem (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁴ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Articular os curricula dos cursos de graduação e pós-graduação relevantes, para incorporar a dimensão da investigação como parte central do processo de ensino e aprendizagem	E/O-2/3-1	Aumentar o numero de estudantes que realizam investigacao	% de estudantes envolvidos na investigação	25%	25%	25%	25%	Incentivar estudantes de graduação a participar em projectos de pesquisa	Nº de estudantes envolvidos	300	300	143401	OE	FAEF		
								Incentivar os investigadores a formarem-se em pós graduação	Nº de investigadores	120	120	143401	OE	FAEF		
								Involver os investigadores na supervisão de trabalhos de final de cursos de graduação e pos graduação	Nº de investigadores	240	240	122099	OE	FAEF		
	E/O-2/3-2	Integração de estudantes na pesquisa	Nível de envolvimento de estudantes na investigação	25%	50%	75%	100%	criação de grupos de pesquisa entre docentes e estudantes.	Grupos de pesquisa criados	5	5		OE/RP	FACED		
	E/O-2/3-3	Promover a participação de estudantes e docentes no processos e iniciativas de investigação.	Docentes, investigadores e estudantes participam em programas de intercâmbio e Pesquisa	100%	100%	100%		Realizar projecto de pesquisa, palestras e jornadas científicas na graduação e pós-graduação	Nº de Projectos de pesquisa (3), palestras (3) jornadas (3)	600	600		NA	FACED		
	E/O-2/3-4	Participar nos Encontros Nacionais de Pesquisa da FACED.	Realizadas jornadas científicas nas unidades Académicas.			100%		Divulgar os Encontros Nacionais de Pesquisa	Nº de Encontros (2) participados	50	50		NA	FACED		
	E/O-2/3-5	Integração de estudantes na pesquisa	Pesquisas feitas envolvendo estudantes e docentes	25%	50%	75%	100%	criação de grupos de pesquisa entre docentes e estudantes.	Nº de Grupos de pesquisa criados	5	5		OE	FACED		
	E/2/3-6	Capacitar docentes e estudantes em matéria de elaboração de projectos e iniciação investigativa	Realizadas 2 sessões de capacitação em iniciação investigativa e elaboração de projectos	Realizada a primeira sessão de capacitação em iniciação investigativa e elaboração de projectos		Realizada a segunda sessão de capacitação em iniciação investigativa e elaboração de projectos		Organizar capacitações sobre investigacao	Cartas e reunioes	600	600	122099	OE	FAF		
								Convidar especialistas para oradores das formações	Convites							
								Acompanhar o crescimento da capacidade investigativa de docentes e estudantes da FAF	Diálogo com docentes e estudantes							

Tabela B 53: Objectivo estratégico 3 : Estreitar a articulação entre formação e investigação ao nível de graduação e pós-graduação, como mecanismos de preparação da futura geração de investigadores e elevação da qualidade do ensino-aprendizagem (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{^3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Articular os curricula dos cursos de graduação e pós-graduação relevantes, para incorporar a dimensão da investigação como parte central do processo de ensino e aprendizagem	E/O-2/3-7	Desenvolvimento de Curriculas por competencias	Curricula analisados e adaptados	255%	25%	25%	25%	Definir áreas de investigação oferecidas pelos cursos de Pós-graduação	4 Curricula analisados e adaptados				OE	FC		
				255%	25%	25%	25%	Apresentação de projectos envolvendo docentes e estudantes de Pós-graduação	Numero de projectos envolvendo estudantes de Pós-graduação				OE			
	E/O-2/3-8	Implementação dos curricula que incluem a dimensão da investigação	Curricula actualizados	100%	0%	0%	0%	Definir áreas de investigação oferecidas pelos cursos de Pós-graduação	Áreas definidas							
				50%	50%	0%	0%	Dar seguimento aos projectos apresentados pelos estudantes no acto de candidatura	Nº de Projectos de pesquisa							
				0%	0%	50%	50%	Integração dos estudantes de Pós-graduação nas linhas de investigação definidas	Nº de estudantes envolvidos							
	E/O-2/3-9	Fomentar a ligação entre a formação e a investigação	Ligação fomentada	50%	50%	0%	0%	Palestras realizadas durante as aulas dos cursos de graduação	Eventos científicos realizados							
				100%	0%	0%	0%	Apresentação de projectos envolvendo docentes e estudantes de Pós-graduação								
	E/O-2/3-10	Ajustar, incorporar a componente de investigação como alicerce do processo de ensino e aprendizagem.	Nº de cursos com curricula ajustados		5 curricula de graduacao			Integrar os estudantes nos projectos de investigacao	Número de estudantes integrados				OE			
								Divulgar trabalhos de investigacao	Numero de artigos publicados				OE			
								Ajustar curricula de graduacao/pos-graduacao	Numero dos curricula ajustados							

Tabela B 54: Objectivo estratégico 3 : Estreitar a articulação entre formação e investigação ao nível de graduação e pós-graduação, como mecanismos de preparação da futura geração de investigadores e elevação da qualidade do ensino-aprendizagem (3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Articular os currícula dos cursos de graduação e pós-graduação relevantes, para incorporar a dimensão da investigação como parte central do processo de ensino e aprendizagem	E/O-2/3-11	Realização de seminários de Pós-Graduação	Nível de envolvimento de estudantes de pós-graduação em eventos científicos	0	3	4	0	Definir temas das palestras/seminário	Lista de temas	5,00	5,00	121005	OE	FDUEM	Estudantes de Pós-Graduação	
				35	40	0	0	Identificar palestrantes/orador	Oradores identificados	2,00	2,00	122001	RP			
				0	2	0	2	Realizar palestras e seminários	Nº de eventos (palestras/seminários)	40,00	40,00	121005	RP			
										100,00	100,00	122099	RP			
	E/O-2/3-12	Realização de concurso de pesquisa científica		1	0	1	0	Definir as áreas temáticas para concurso de pesquisa científica	Áreas temáticas definidas	15,00	15,00	121005	RP	FDUEM		
				1	0	1	2	Lançar concursos de pesquisa científica	Concurso lançado nas diversas plataformas	5,00	5,00	122099	RP			
				0	1	0	1	Realizar as pesquisas científica	Nº de Projectos de investigação/Nº de publicações	460,00	460,00	112199	Doações			
	E/O-2/3-13	Reforçar a ligação entre a formação e a investigação na Faculdade de Medicina da UEM.	% de conteúdos sobre investigação nos currículas de graduação e tipos de mestrados e PhD em vigor na FAMED / Nº de projectos com estudantes de mestrado e PhD			50%	50%	Avaliar e rever os currícula de Graduação e pós graduação para incluir e fortalecer as actividades de investigação	Nº de Currícula de Pós graduação académicos ou por investigação em vigor na FAMED	250,00	250,00	122014	OE	FAMED		
						30%	40%	Incorporar de estudantes de mestrado e PhD em projectos de investigação em curso nos diferentes departamentos	Nº de dissertações por investigação realizadas e # de dissertações com artigos submetidos para publicação	250,00	250,00	122014				
	E/O-2/3-14	Avaliar o grau de incorporação da dimensão investigação nos currícula da ESUDER	Numero de cursos avaliados e ajustados em função dos resultados obtidos				4 (Quatro) concluídos departamentais realizados para avaliar o nível de inclusão dos departamentos na investigação.	Realização de um estudo sobre o nível de inclusão da dimensão de investigação nos cursos da ESUDER	Relatório do estudo		1,00	121010	RP	ESUDER		

Tabela B 55: Objectivo estratégico 3 : Estreitar a articulação entre formação e investigação ao nível de graduação e pós-graduação, como mecanismos de preparação da futura geração de investigadores e elevação da qualidade do ensino-aprendizagem (4)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Institucionalizar incentivos para fomentar gerações de investigadores e cientistas;	E/O-2/3-15	Estimular a melhoria da qualidade dos trabalhos de investigação realizada na FAVET	Melhoria de 60% da qualidade dos trabalhos de investigação	25%	25%	25%	25%	Realizar sessões do Conselho Científico	Convocatórias e Síntese da Sessão	50	50,00	121005/121010	RP/Parceiros	FAVET		
				19%	27%	27%	27%	Estimular a apresentação de protocolos de investigação ao Conselho Científico	100% protocolos de investigação avaliados com sucesso	300	300,00	121005	RP/Parceiros			
	E/O-2/3-16	Instituir programa de iniciação científica	Nº de projectos de iniciação científica financiados	Edital Lançamento de chamadas de iniciação científica a cada semestre, envolvendo estudantes e grupos de pesquisas interdisciplinar	Selecioneados os beneficiários das bolsas de iniciação científica	Iniciada a implementação de BIC's	Selecioneados os beneficiários das bolsas de iniciação científica	Conceder Bolsas de Iniciação Científicas (BIC's).	Comprovativos de financiamento de BIC's.	840,00	840,00	143401	RP	ESUDER		
	E/O-2/3-17	Lançamento de Edital para Fundos Competitivos interno para estudantes (na sua 3ª edição).	Lançado o edital	X	X			Lançamento da 3ª edição de fundos competitivos internos	Participação dos estudantes na actividade	120,00	120,00	121015	OE	ESNEC		
	E/O-2/3-18	Lançamento de Edital para Fundos Competitivos interno para grupos de Pesquisa	Lançado o edital			X	X	Lançado a 2ª edição de fundos competitivos internos para GP	Participação dos integrantes dos GP	170,00	170,00	121098	OE			
	E/O-2/3-19	Capacitação em redacção de artigos científicos.	Capacitados os grupos alvos em redacção de artigos	X		X		Indução de docentes, investigadores e CTAs em matéria de elaboração de artigos	Adesão de todos a actividade proposta	20,00	20,00	121015	OE			
	E/O-2/3-20	Submissão de projectos de Investigação a fundos competitivos	Propostas Submetidas	X	X	X	X	Elaboração de propostas para submissão as chamadas	Adesão dos envolvidos a actividade proposta	5,00	5,00	121005	OE			
Estabelecer programas competitivos de atribuição de bolsa de iniciação científica e desenvolvimento tecnológico para estudantes que se destacam	E/O-2/3-21	Envolver estudantes em actividades de investigação na ESHITI	Aumentado o numero de participantes nas actividades de investigação	1				Implementar o Programa de Iniciação Científica na ESHITI	Nº de projectos de pesquisa de estudantes financiados	50,00	50,00	122099	OE	ESHITI		

Tabela B 56: Objectivo estratégico 3 : Estreitar a articulação entre formação e investigação ao nível de graduação e pós-graduação, como mecanismos de preparação da futura geração de investigadores e elevação da qualidade do ensino-aprendizagem (5)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Ampliar a exposição de estudantes a processos e iniciativas de investigação e desenvolvimento tecnológico a nível nacional e internacional;	E/O-2/3-22	Realizar palestras às quintas-feiras	Aumentado o número de estudantes expostos a processos de investigação científica	4	4	4	4	Expor estudantes a experiências de investigação científica e de desenvolvimento tecnológico	Mais estudantes com consciencia de investigação científica	26,88	26,88	121010	RP	ESHTI		Para pagamento de água para os estudantes
	E/O-2/3-23	Estabelecer um Programa de Mobilidade Académica a nível nacional e internacional	Número de estudantes da ESUDER que beneficiaram da mobilidade académica para investigação e desenvolvimento tecnológico		Realização de workshop para elaboração do programa.	Candidaturas de financiamentos aprovados e início de mobilidades.	Continuação de programas de intercâmbios de estudantes ou execução do projecto de mobilidade de estudantes.	Realização de Workshops para a elaboração do Programa de Mobilidade Académica da ESUDER	Número de workshops realizados; Programa de Mobilidade Elaborado e Aprovado pelos órgãos colegiais		12,00	121005	RP	ESUDER		
								Mobilização de recursos para viabilizar o Programa de Mobilidade Académica da ESUDER	Comprovativos de submissão de candidaturas para financiamento; Acordos/contratos de financiamento do Programa de Mobilidade		15,00	121010	RP			
Estabelecer Programas de intercâmbio que incorporam e capitalizam a dimensão de investigação e desenvolvimento tecnológico no nível de graduação e pós-graduação	E/O-2/3-24	Identificação de potenciais parceiros para realização de intercâmbios nacionais e internacional.	Parcerias firmadas para intercambio de docentes e estudantes		5	5		Identificar parceiros, fazer contactos com outras universidades para intercambio	Nº de parceiros identificados/Nº de instrumentos assinados	400	400		OE	FACED		
	E/O-2/3-25	Identificação de potenciais parceiros com iniciativas de investigação e desenvolvimento tecnológico a nível nacional e internacional	Número de docentes, investigadores e estudantes que participam em programas de intercâmbio e desenvolvimento tecnológicos					Fazer contactos com outras universidades para intercambio (Universidade de Tuiuti do Paraná)	Nº de Universidades contactadas/ Parcerias estabelecidas	1559	1559		OE/RP	FACED		
	E/O-2/3-26	Programas de intercâmbio de estudantes de graduação e Pós-graduação com universidades internacionais	Programas de intercâmbio em funcionamento	0%	0%	0%	100%	Intercâmbio de estudantes dos cursos de Licenciatura e de Mestrado no âmbito do programa TFK	Nº de estudantes envolvidos				Projectos	FC	Projecto Linnaeus Palme	Programas dependentes de aprovação
				50%	50%	0%	0%	Intercâmbio de estudantes do curso de Licenciatura em CIG no âmbito do programa Linnaeus Palme	Nº de estudantes envolvidos				Projectos		Projecto Linnaeus Palme	
				50%	50%	0%	0%	Intercâmbio de estudantes do curso de Mestrado em Informática no âmbito do programa NorPart	Nº de estudantes envolvidos				Projectos		Projecto NorPart	

Tabela B 57: Objectivo estratégico 3 : Estreitar a articulação entre formação e investigação ao nível de graduação e pós-graduação, como mecanismos de preparação da futura geração de investigadores e elevação da qualidade do ensino-aprendizagem (6)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{^3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Estabelecer Programas de intercâmbio que incorporam e capitalizam a dimensão de investigação e desenvolvimento tecnológico no nível de graduação e pós-graduação	E/O-2/3-27	Dar oportunidade aos estudantes de fazerem intercambio	Numero de programas de intercambios estabelecidos		2			Promover intercambio entre estudantes	Numero de estudantes integrados em programas de intercambio				OE	FC		
	E/O-2/3-28	Criar programas de intercambios para estudantes de graduacao e pos-graduacao	Numero de programas de intercambios criados		1			Propor programas de intercambio	Numero de estudantes envolvidos em programas de intercambio				OE			
	E/O-2/3-29	Ampliar a exposicao de estudantes a processos e iniciativa de investigacao e desenvolvimento tecnologico	90% dos estudantes com relatórios positivos cancelados pelas instituições	10%	30%	40%	20%	Promover a iniciacao cientifica através da integracao de estudantes na rotina das secções e centros da FAVET	220 estudantes envolvidos no processo (90% dos estudantes com relatórios positivos cancelados pelas instituições)	1000	1 000,00	121009/121012/121013/121023	RP/Parceiros	FAVET	Parceiros de Investigacao	
				10%	30%	40%	20%	Promover a realizacao de estagios e trabalhos de culminacao de estudos em instituições parceiras de investigacao. Revitalizando memorandos e elaborar programas de estagio					RP/Parceiros			
				10%	40%	40%	10%	Organizar palestras proferidas por profissionais de reconhecido mérito	6 (90% dos) profissionais convidados que acceder as actividades	200	200,00	121005/121010/122099	RP/Parceiros			
	E/O-2/3-30	Realizar viagens para troca de experiencias e divulgacao da producao cientifica	Realizadas viagens pelos investigadores envolvidos	Capacitacao ou formacao em materiais de investigacao		Capacitacao ou formacao em materiais de investigacao		Seminários e Simpósios	Corpo Docente Investigador Capacitado		151,20	112101	OE	ESUDER		
											72,00	112101	OE			
	E/O-2/3-31	Realizar actividades de intercambio com estudantes, para troca de experiencia	Numero de estudantes com experiencia adquirida					Realizar intercambio de estudantes com universidades nacionais e estrangeiras (fortalecer a internacionalizacao)		1000	1000	112101	OE	FAEF		

Tabela B 58: Objectivo estratégico 4: Garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais, laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Realizar um inventário sistemático sobre a disponibilidade e funcionalidade dos recursos materiais de apoio à investigação e desenvolvimento tecnológico	E/O-2/4-1	Disponibilidade e funcionalidade dos recursos materiais de apoio à investigação e desenvolvimento tecnológico	Quantidade de material de apoio à investigação disponível	20%		20%		Aquisição de lap-tops	Nº de lap-top	900	900	121023	OE	FAEF		
	E/O-2/4-2	levantamento do número de laboratórios existentes no DCB e a necessidades em técnicos e investigadores	Número de investigadores contratados por ano; Número de técnicos contratados por ano.	25%	25%	25%	25%	Contratação de investigadores e técnicos	4 investigadores e dois técnicos contratados				OE	FC		
	E/O-2/4-3	Realizar um inventário sobre os equipamentos existentes no DMI e o seu estado de funcionamento	Inventário realizado	50%	50%	0%	0%	Identificar e listar os equipamentos (computadores, equipamento de acesso à internet, etc)	Equipamentos de 2 laboratórios e dos gabinetes inventariados							
				0%	0%	50%	50%	Actualizar o cadastro dos equipamentos	Cadastro actualizado							
	E/O-2/4-4	Estabelecer uma base de dados sobre a disponibilidade de equipamento de apoio à investigação e sistemas de monitoria da sua funcionalidade	Percentagem de equipamentos mapeados e monitorados		100%			Mapear a localização e acessibilidade dos equipamentos no DG	Número de investigadores que acedem e usam os recursos de apoio à investigação existentes; Frequência de utilização de recursos de apoio à investigação							
								Determinar as necessidades de novas aquisições de novos equipamentos no DG	Número de investigadores que acedem e usam os recursos de apoio à investigação existentes; Frequência de utilização de recursos de apoio à investigação							
	E/O-2/4-5	Inventariar os recursos materiais de apoio à investigação científica na ESHTI	Melhorado o controlo dos recursos materiais de apoio à investigação existentes na ESHTI		1			Criar o catálogo dos recursos existentes	Criado o catálogo de recursos de apoio à investigação na ESHTI					ESHTI		

Tabela B 59: Objectivo estratégico 4: Garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais, laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Elaborar uma política/plano de manutenção de equipamento laboratorial, tecnológico e de apoio à investigação científica	E/O-2/4-6	Execução de uma política/plano de desenvolvimento de infraestruturas e manutenção de equipamento laboratorial, tecnológico e de apoio a actividade de investigação científica	Nível de execução da política /plano de desenvolvimento de infraestruturas					Manutenção periódica dos laboratórios e equipamento laboratorial	Relatório de manutenção	3000	3000	122099	OE/Doadores	FAEF		
								Conclusão da construção de casas para acomodação de investigadores e docentes no CEDAS	Casas concluídas	6000	6000	121002	OE/Doadores			
								Apetreçamento do CEDZA	CEDZA apetrechado	6000	6000	121002	OE/Doadores			
	E/O-2/4-5	Melhorar os laboratórios da faculdade	Grau (%) de funcionamento dos laboratórios					Reabilitação do laboratório de solos	Laboratório de solos reabilitado	1000	1000	112101	OE/Doadores			
								Reabilitação do laboratório de tecnologia Pós-Colheita	Laboratório de Tecnologia Pós-colheita reabilitado	1000	1000	112101	OE/Doadores			
								Reabilitação do laboratório de fisiologia	Laboratório de fisiologia reabilitado	1000	1000	112101	OE/Doadores			
								Reabilitação do laboratório de entomologia	Laboratório de entomologia reabilitado	1000	1000	112101	OE/Doadores			
								Reabilitação do laboratório de madeira	Laboratório de madeira reabilitado	1000	1000	112101	OE/Doadores			
								Reabilitação da Clínica fitossanitária	Clínica fitossanitária reabilitada	1000	1000	112101	OE/Doadores			
								Aquisição de uma mufla	Mufla adquirida	1000	1000	121012	OE/Doadores			
								aquisição de um sistema de determinação de fibras no material vegetal	Sistema adquirido	1000	1000	121012	OE/Doadores			
								Aquisição de destilador de água	Destilador adquirido	1000	1000	121012	OE/Doadores			

Tabela B 60: Objectivo estratégico 4: Garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais, laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação (3)

Investigação científica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas instrumentais				Actividade	Indicador de produção	Orçamento (M ⁺ M)	Material	Biblioteca	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				1	2	3	4									
Elaborar uma política/plano de manutenção de equipamento laboratorial, tecnológico e de apoio à investigação científica	E/O-2/4-6	Mapear os laboratórios de Ciências Naturais e Matemática nas escolas da Cidade de Maputo	Maximização do uso dos laboratórios de Ciências Naturais e Matemática			2		Elaboração do projecto de mapeamento; Mapeamento; divulgação dos resultados	Numero Laboratorios Mapeados	0	0		OE	FACED		
	E/O-2/4-7	Desenho e Concepção de Laboratório Virtual de Ensino em Ciências Naturais, Matemática e Ambiente	Numero de Laboratorios implantados.			2		Elaboracao dos TdR's; submissao para avaliacao; pedido de financiamento apetrechamento; implementacao do laboratorio	TdRs elaborados	0	0		OE			
	E/O-2/4-8	Actualização de manual de procedimentos de utilização dos laboratórios	Manual actualizado	100%	0%	0%	0%	Verificação da actualidade do conteúdo do manual	Manual verificado					FC		
				0%	50%	50%	0%	Discussão sobre a utilização e manutenção dos laboratórios envolvendo utilizadores e gestores	Síntese da discussão							
				0%	0%	0%	100%	Actualização do manual	Manual actualizado							
	E/O-2/4-9	Realizar um plano de manutencao e aquisicao de equipamentos e recuros de apoio a invistigacao						Realizar a manutencao de equipamento	Numero de equipamento laboratorial adquirido e funcional registado na base de dados	0,0	0,0			ESHTI	RTIC	
	E/O-2/4-10	Garantir que o equipamento esteja sempre em boas condicoes de funcionamento em Hardware e Software	Assegurada a inventariação, abate, restauração e destruição de equipamento com base na legislação vigente	1				Realizar o inventário do equipamento laboratorial e tecnológico da ESHTI	Efectuado o levantamento do equipamento (Inventário)	0,0	0,0				RTIC	Actividade de rotina
				1	1	1	1	Realizar campanhas de manutenção dos equipamentos do laboratório e rede de internet	Redes de internet e equipamentos dos laboratórios em pleno funcionamneto	0,0	0,0				R. Património e RTIC	
				1				Propor equipamento laboratorial para o abate, destruição e ou restauração	Equipamento abatido, destruido ou restaurado							

Tabela B 61: Objectivo estratégico 4: Garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais, laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação (4)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{^3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Elaborar uma política/plano de manutenção de equipamento laboratorial, tecnológico e de apoio à investigação científica	E/O-2/4-11	Estabelecer um plano de manutenção do equipamento laboratorial	Plano de manutenção do equipamento laboratorial elaborado, como forma de instituir um plano de manutenção de equipamento laboratorial, tecnológico e de apoio à investigação científica.		Criação de condições para workshop, ou realização do primeiro workshop.	Levantamento de necessidades e criação do plano de manutenção.	Realização do segundo workshop para apresentação do plano de manutenção dos laboratórios.	Realização de workshops para a elaboração do plano de manutenção dos equipamentos de laboratórios	Numero de workshops realizados		100,00	122099	RP	ESUDER		
								Material de escritório (Bloco de notas e canetas)	Tipo e quantidade do material de escritório		10,00	121005	RP			
	E/O-2/4-12	Estabelecer um plano de manutenção do equipamento de TIC's da ESUDER	Plano de manutenção de TIC's elaborado	Fazer plano de manutenção dos TIC's da ESUDER.				Realização viagens de troca de experiencia e seminários para a elaboração do plano de manutenção dos equipamentos de TIC's	Plano de manutenção elaborado		113,40	112101	RP			
	E/O-2/4-13	Elaborar um manual de procedimentos gerais e Plano para a manutenção de equipamentos laboratoriais e de campo e Outros	1 Manual de procedimentos gerais Aprovado pelo conselho da Direcção e 1 Plano para a manutenção de equipamentos laboratoriais e de campo Aprovado pelo Conselho da Direcção		50%		50%	Preparar o plano de manutenção e aquisição de equipamentos e recursos de apoio a investigação com recursos humanos e orçamento alocado(Reunioes de Trabalho, Work shop,etc)	Lista de equipamentos e materiais com necessidade de manutenção; estabelecimentos de periodicidade de manutenção dos equipamentos e materiais; Alocação de recursos humanos e Orcamento.	5,00	5,00	122024	OE e Projectos	MHN		
	E/O-2/4-14	Garantir a Manutencao das Colecções Cientificas	% da colecção científica beneficiada			100%		Aquisicao de instrumentos dos Laboratórios	Lista dos Instrumentos adquiridos	600,00	600,00	121014	OE e Projectos			Humidificador, Estojos de dissecação, e outros materiais
					100%			Adquirir Material de consumo para Laboratorios	Lista de quantidades de consumiveis adquiridos	231,25	231,25	121012	OE e Projectos			Alcool 70% e Parafilme; Ziplooks
					100%			Adquirir Material de duradouro para Laboratorios	Lista de Materiais Adquiridas	95	95,00	121013	OE e Projectos			Frascos, Tinas de dissecação
					50%		50%	Adquirir Outros bens de consumo	Lista de outros Bens de Consumo	75	75,00	121098	OE e Projectos			Éter, Cortiça, Resmas de papel, Canetas, Lapis,
				50%		50%		Solicitar Serviços de Manutenção	Lista de Serviços de manutenção de Equipamentos do Laboratórios e Salas de colecção	225,50	225,50	122018	OE e Projectos			Recalibração de pipetas; Manutenção geral de equipamentos

Tabela B 62: Objectivo estratégico 4: Garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais, laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação (5)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Institucionalizar práticas e cultura de partilha e aproveitamento multidisciplinar dos recursos laboratoriais e equipamentos existentes	E/O-2/4-15	Elaborar e partilhar catálogos, folhetos e referências sobre o tipo e localização do equipamento para apoio à investigação						Preparar catálogos, folhetos e referências sobre o tipo e localização do equipamento	Número de investigadores que acedem e utilizam os recursos laboratoriais e de apoio à investigação existentes				OE	FC		
								Divulgar na página web da FC	Número de investigadores que acedem e utilizam os recursos laboratoriais e de apoio à investigação existentes				OE			
	E/O-2/4-16	Promover a partilha de equipamento laboratorial	4 parcerias estabelecidas		50 %		50%	Estabelecer parcerias com grupos de pesquisa de outras unidades e entidades	Grupos de pesquisa de outras unidades (Mínimo de 4 parcerias estabelecida)	50	50,00	112101/121005/12201/12209/122099	RP/Parceiros			
	E/O-2/4-17	Apetrechar o Laboratório de Fisiologia do Exercício	% do apetrechamento do laboratório	Início da aulas práticas	Implementação dos projectos de pesquisas da unidade		Monitoria das actividades	Aquisição de Equipamento e Material de Laboratório	Equipamento e Material de Laboratório Adquirido	2600	2600	121016	OE	ESCIDE		
	E/O-2/4-18	Actualização periódica em Técnicas Moleculares	Nível de actualização	x	x	x	x	Aquisição de equipamentos e consumíveis de laboratório	Quantidade/tipo de equipamento adquirido	25	25 000,00	212	Doação	CB-UEM		
								Mobilização de experts	Nº de experts	15	1 500,00	112/121/122	Doação			
								Laboratórios disponíveis	Nº de laboratórios disponíveis	0,1	100 000,00		Doação			
								Produção de protocolos específicos	Protocolos	0,01	10 000,00	121/122	Doação			
Disponibilizar literatura e referências bibliográficas (impresa e digital), relevantes para o trabalho dos investigadores	E/O-2/4-19	Disponibilizar literatura e referências bibliográficas impressa relevante para o trabalho dos investigadores	100% da base de dados criada e 10% da literatura introduzida				100%	Fazer o levantamento das necessidades de obras bibliográficas actualizadas, através da criação de uma base de dados	100% da base de dados criada e 10% da literatura introduzida	300	300,00	121005/212019/212016	RP/Parceiros	FAVET		
	E/O-2/4-20	Divulgação das plataformas de revistas electrónicas	Maior partilha de informação sobre a disponibilidade de revistas electrónicas	1	0	1	0	Realizar workshop de divulgação e orientação de acesso e uso das plataformas de revistas electrónicas	Relatório do evento	35,00	35,00	121005	RP	FDUEM	GinBibl	-
										35,00	35,00	122099				
	E/O-2/4-21	Aquisição de materiais bibliográficos	% de Aumento da capacidade de leitura e investigativa	1	0	0	0	fazer o levantamento bibliografico por unidade curricular	Lista das necessidades	5,00	5,00	122099	RP		GinBibl	
								Compra de material bibliografico	Quantidade de material adquirido	287,50	287,50	212017	OE		GinBibl	

Tabela B 63: Objectivo estratégico 4: Garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais, laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação (6)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁹ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Disponibilizar literatura e referências bibliográficas (impresa e digital), relevantes para o trabalho dos investigadores	E/O-2/4-22	Criar o plano de aquisição de bibliografia	Número de livros adquiridos (impressos e digitais);		1			Efectuar o restauro de livros danificados	Livros em mau estado restaurados	30,00	30,00	122099	RP	DSD		Actividade de rotina
					1			Realizar a feira anual do livro	Feira do livro realizada	0	0,00		---			Actividade que acontece uma vez por ano alusivo ao dia do estudante no 17 de Novembro
	E/O-2/4-23	Garantir o acesso dos estudantes à Biblioteca da ESHTT	Número de estudantes utilizando os recursos da Biblioteca	1				Realizar palestra de indução sobre o uso da sala de informática e da biblioteca	Nº de participantes/ Bom uso da biblioteca e sala de informática garantido	0	0,00		---			Actividade rotineira
				100				Emitir cartões de Biblioteca para novos ingressos (dependendo da abertura ou não das bibliotecas do SIBIUEM)	Cartões da biblioteca emitidos	0	0,00		---			Actividade rotineira
	E/O-2/4-24	Garantir acesso rápido ao acervo bibliográfico e tecnológico da ESUDER pela comunidade esuderiana	Disponibilizar literatura e referências bibliográficas (impresa e digital), relevantes para o trabalho dos investigadores			Criação de condições para realização de seminário.	Efetivação de actividade de seminário para amostrar aos o acervo da biblioteca.	Realização de seminários de demonstração dos procedimentos de acesso as diferentes bases bibliografias disponíveis a partir da BCBM	Numero de seminários realizados		8,00	121005	RP	ESUDER		
											22,00	122099	RP			
	E/O-2/4-25	Alimentação do acervo	% de Apetrechamento das coleções	25%	25%	25%	25%	Aquisicao do material Bibliografico (100 Livros)	Quantidade de material adquirido	250	250	121015		AHM		
Consolidar a utilização de TICs nos processos de investigação e partilha de resultados de investigação. Rever e implementar as normas, políticas e estratégia de TIC, incluindo as componentes de aquisição e utilização de softwares nas instituições	E/O-2/4-26	Aquisição de equipamento informático	Quantidade de equipamento adquirido	0	5	10	5	Aquisição de computadores - PC	Nº de PCs adquiridos	1 800,00	1 800,00	212019	D	FDUEM	GinffBibl	
				0	2	2	0	Aquisição de computadores - notebook	Nº de Notebooks dquiridos	480,00	480,00	212019	RP		GinffBibl	
				1	1	1	1	Acesso a internet com a velocidade de 10000kps	% de aumento da capacidade/Nº de kps de internet	80,00	80,00	122001	OE		GinffBibl	
				0	1	0	0	Aquisicao de viatura mini-bus de 10lug	Viatura adquirida	4 500,00	4 500,00	213001	Doações		Admin	
	E/O-2/4-27	Aumentar o uso por parte de investigadores e estudantes das TICs	Número de investigadores e estudantes que acedem e utilizam as TICs nos seus trabalhos de investigação.	200				Renovar Licenças de Antivirus de 200 computadores	Número de computadores com licenças renovadas	200 x 2000	400,00	121024	OE	FEUEM		

Tabela B 64: Objectivo estratégico 4: Garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais, laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação (7)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Consolidar a utilização de TICs nos processos de investigação e partilha de resultados de investigação. Rever e implementar as normas, políticas e estratégia de TIC, incluindo	E/O-2/4-28	Adquirir 1 Laptop Cor I7 para gestão da rede da ESUDER	2 laptop adquirido garantindo a gestão da rede de forma efectiva por parte do gestor da rede					Realização de concurso para aquisição do laptop	Concurso lançado, seleção do fornecedor, contrato anotado pelo TA e protocolo de recepção do bem		70,00	121099	RP	ESUDER		
	E/O-2/4-29	Adquirir sem chaves de Antivírus Kaspersky 2024, 2 6 switch de 24 portas layer 3 e 4 switch de 48 portas layer 3; 3 2 Estabilizadores de corrente; 4 1 rolo de Cabo UTP cat6 305 Metros e 100 conectores RJ45; 5 8 Repetidores de internet Wireless	Material adquirido provendo o sector de Tic's para garantir a manutenção da rede de Internet e de todo equipamento informático	Previsto no primeiro trimestre.				Realização do processo para aquisição do material referenciado	Concurso lançado, seleção do fornecedor, contrato anotado pelo TA e protocolo de recepção do material		40,80	121098	OE			
	E/O-2/4-30	1 8 HD 500gb para Desktop, 6 Monitores 18.5", 4 teclados Desktop e 4 Mouser; 7 2 pacotes de cintas plásticas, 25 adaptadores de corrente para cabos Tri-fase; 8 1 máquina para soprar poeira, máquina soldas eletrónicas; 9 6 tubos grandes de massa térmica; 11 2 conjuntos de toner para impressora color Laser jet Pro MFP M281F dw	Material adquirido provendo o sector de Tic's para garantir a manutenção da rede de Internet e de todo equipamento informático	Previsto no primeiro trimestre.				Realização do processo para aquisição do material referenciado	Concurso lançado, seleção do fornecedor, contrato anotado pelo TA e protocolo de recepção do material		100,00	121098	OE			
	E/O-2/4-31	Estabelecer uma base de dados sobre a disponibilidade de equipamento de apoio à investigação e sistemas de monitoria da sua funcionalidade;	Realizar um inventário sistemático sobre a disponibilidade e funcionalidade dos recursos materiais de apoio à investigação e desenvolvimento tecnológico, servindo como Base de dados de disponibilidade de equipamento elaborada.					Realização do registo toponímico e fotográfico dos equipamentos laboratoriais da ESUDER.	Numero de consultas realizadas na base de dados do equipamento.					ESUDER		
	E/O-2/4-32	Cativar mais pontos de acesso a rede wifi, Disponibilizando rede wifi em todo recinto da ESUDER	Numero de pontos de acesso de wifi	Activar mais pontos do wifi.				Comprar material para garantir a extensão e reativação de pontos de wifi	Numero de pontos de wifi activos na ESUDER		360,00	121098	OE			

Tabela B 65: Objectivo estratégico 4: Garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais, laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação (8)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçament o 10 [^] 3 Mt	Subtotal	Rúbric a	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Consolidar a utilização de TICs nos processos de investigação e partilha de resultados de investigação. Rever e implementar as normas, políticas e estratégia de TIC, incluindo as componentes de aquisição e utilização de softwares nas instituições	E/O-2/4-33	Garantir maior qualidade e capacidade de prestação de serviços na Biblioteca e sector de TIC's, Incrementar as habilidades de prestação de serviços dos bibliotecários	Numero de bibliotecários e Técnicos de TIC's capacitados		Efetivação de actividades de formação de bibliotecários.	Efetivação de actividades de formação de bibliotecários.		Capacitar os bibliotecários através de estágios, trocas de experiencia e capacitações	Bibliotecários e técnicos de TIC's treinados		77,40	112101	OE	ESUDER		Despesa inclusa no eixo de de gestão.
	E/O-2/4-34	Equipar a Biblioteca de meios para o melhorar a prestação de serviços	Plano de necessidades Biblioteca e Sector de TIC's	Equipar o escritório da biblioteca, aquisição de um computadores mesa completo.	Equipar o escritório da biblioteca, aquisição de um computadores mesa completo.			Compra de computadores e material de escritório para Biblioteca e sector de TIC's	Biblioteca e sector de TIC's equipados		240,00	121099	RP			Despesa inclusa no eixo de Patrimonio.
	E/O-2/4-35	Garantir que os docentes aprimorem suas habilidades no uso da Moodle e aumentar a capacidade dos docentes no uso de TIC's para ensino e aprendizagem híbrido	Numero de Docentes qualificados para o uso do Moodle	Leccionação do curso do uso da plataforma Mondle.	Leccionação do curso do uso da plataforma Mondle.			Ministrar cursos de curta duração para o uso do Moodle (100 participantes)	Docentes qualificados para o uso do Moodle		10,00	121010	RP			
								Material de escritório (Bloco de notas e canetas)			10,00	121005	RP			
	E/O-2/4-36	Manutenção de software dos computadores da ESUDER.	Todos computadores da ESUDER com novas chave de antivírus.	Emissão da proposta de aquisição de 30 (trinta) discos de computador com quatro chaves cada e sua instalação.	Emissão da proposta de aquisição de 30 (trinta) discos de computador com quatro chaves cada e sua instalação.			Administrar chaves dos antiviris aos computadores da ESUDER.	Comprovativo de recepção dos antivírus pelos beneficiários, num total de 120 chaves.		55,00	121022	RP	ESUDER		
								Aquisição de Quite completo de ferramentas para reparação de computadores, Aquisição de 2 (dois) discos SSD de 1T (um terra) cada, para garantir a reserva de informações da ESUDER.	Contracto anotado pelo TA e Guia de recepção de produto		100,00	121099	OE			
				Deslocação de um técnico de TICs para recepção de Licenças de Windows e Office em Inhambane.	Efetivação dos trabalhos de actualização.			Actualização de Licenças de Windows e Office de todos computadores da ESUDER para melhor viabilização das actividades.	Relatório e lista de assinatura dos usuários dos computadores atualizados.		7,80	112101	RP			

Tabela B 66: Objectivo estratégico 4: Garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais, laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação (9)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Consolidar a utilização de TICs nos processos de investigação e partilha de resultados de investigação. Rever e implementar as normas, políticas e estratégia de TIC, incluindo as componentes de aquisição e utilização de softwares nas instituições	E/O-2/4-37	Expansão da rede de internet para 500 mbs	Expansão da rede internet para 500 Mbps	Articular-se com a CIUEM, assuntos de expansão da banda de internet da ESUDER.	Monitorar a velocidade da rede de internet.	Monitorar a velocidade da rede de internet.	Monitorar a velocidade da rede de internet.	Concluída articulação com o CIUEM e Moronet para o alargamento da banda com a finalidade de disponibilizar recursos de acesso à internet de boa qualidade	Número de investigadores e estudantes que acedem e utilizam as TICs nos seus trabalhos de investigação		51,60	112101	RP	ESUDER		
	E/O-2/4-38	Alargar a banda de internet para 500 Mbps	Largura de internet em uso no campus da ESUDER	Emissão da proposta com os potenciais formadores.	Contratação e uso dos serviços	Uso dos serviços	Uso dos serviços	Viabilizar a disponibilização de serviços de internet a nível da ESUDER.	Capacidades de acesso de serviços de internet fortificado.							
Implementar a Estratégia de TIC, incluindo as componentes de aquisição e utilização de softwares nas instituições	E/O-2/4-39	Adquirir equipamento informático	Equipamento informático adquirido e em uso	Aquisição de 2 computadores, 1 impressora e aparelhagem de som		Aquisição de 2 computadores, 1 impressora e fotocopiadora a cores		Mobilizar financiamentos a nível da UEM e dos parceiros	Troca de correspondências e viagens para dentro e fora de Moçambique	600 +cotacao som e fotocopiadora	600	122099	OE	FAF		
	E/O-2/4-40	Melhorar o acesso à internet	Acesso melhorado	20%	30%	30%	20%	Contactar o CIUEM para manutenção contínua da rede	Rede de internet em pleno funcionamento				OE	FC		
				0%	100%	0%	0%	Aquisição de material (se necessário) e implementação do plano		100						
	E/O-2/4-41	Aquisição de licenças de softwares	Licenças adquiridas	100%	0%	0%	0%	Identificação dos softwares necessários	Licenças de softwares adquiridas				RP e projectos			
				0%	100%	0%	0%	Identificação dos fornecedores	Fornecedores identificados							
				0%	100%	0%	0%	Aquisição das licenças	Licenças adquiridas	200						
	E/O-2/4-42	Aplicação das TIC's	Nível de aplicação das TIC nos processos de investigação		50%	25%	25%	Conversão, compilação e edição de ficheiros / documentos electrónicos	Solicitações			121022		AHM		
				25%	25%	25%	25%	Maquetização e impressão do BArquivo e documentos diversos	4 edições BArquivos trimestrais; Solicitações	80 000,00						
				25%	25%	25%	25%	Actualização do Website	Conteúdos			121014				
				25%	25%	25%	25%	Manutenção do equipamento electrónico Gestão da rede interna	Solicitações	50 000,00		121022				
				25%	25%	25%	25%	Produção de Backup's	Conteúdos	75 000,00		212000				
					50%	25%	25%	Implementação de ICA-AtoM	Conteúdos	225 000,00						

Tabela B 67: Objectivo estratégico 5: Ampliar a qualidade e quantidade dos trabalhos de investigação realizados na UEM em consonância com as linhas de investigação e os planos de investigação aprovados(1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Estabelecer um sistema de remuneração baseado em categorias de carreiras e níveis de produtividades dos investigadores, com benefícios e incentivos aos investigadores que se destaquem na concretização de agendas de investigação, individual e colectiva, no quadro dos planos de investigação aprovados	E/O-2/5-1	Criar projectos de investigação	Projectos criados	Criação de 2 projectos				Criar comissões para a concepção de projectos	Despachos de nomeação das comissões			122099	OE	FAF		
	E/O-2/5-2	Publicar trabalhos de pesquisa de docentes e estudantes	Nº de artigos publicados na Revista Científica da UEM	Publicar 7 artigos		Publicar 7 artigos		Organizar a publicação de artigos	Trabalhos organizados e publicados em Revista							
	E/O-2/5-3	Elevar a competência investigativa	Competência investigativa aprimorada	Busca permanente de elevação da competência investigativa da FAF (actividade contínua)				Capacitar potenciais investigadores	Pessoal capacitado	2000	2000	121016	OE			
								Motivar o corpo docente local para a investigação e publicação	Pessoal motivado							
	E/O-2/5-4	Formação de docentes para elaboração de projectos	Docentes formados	0%	30%	40%	30%	Identificação de docentes com experiência na elaboração de projectos aprovados	Docentes identificados					FC		
				0%	100%	0%	0%	Realização da formação para os restantes docentes	Nº de docentes formados							
	E/O-2/5-5	Submissão de projectos	Projectos submetidos	20%	20%	30%	30%	Escrever o projecto	Projecto							
				20%	20%	30%	30%	Identificar fontes de financiamento	Fontes de financiamento identificadas							
				20%	20%	30%	30%	Submissão dos projectos	Nº de projectos submetidos							

Tabela B 68: Objectivo estratégico 5: Ampliar a qualidade e quantidade dos trabalhos de investigação realizados na UEM em consonância com as linhas de investigação e os planos de investigação aprovados (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rubrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Consolidar a internacionalização e a elevação da qualidade da investigação levada a cabo na UEM	E/O-2/5-6	Colaboração com pesquisadores internacionais	Colaboração desenvolvida	25%	25%	25%	25%	Contactar pesquisadores estrangeiros	Nº de Pesquisadores contactados					FC		
				25%	25%	25%	25%	Desenvolvimento de projectos de interesse comum	Nº de Projectos desenvolvidos	500						
	E/O-2/5-7	Identificar oportunidades de intercâmbios ou mobilidades académicas nacional e internacional para estudantes e investigadores	Intercâmbios e mobilidades académicos realizados	Identificadas as Instituições nacionais e internacionais para efeitos de intercâmbios e mobilidade com a finalidade de realizar visitas de intercâmbio a instituições nacionais e de áreas fins	Realizada uma visita a nível nacional de intercâmbio a instituições nacionais e de áreas fins	Realizada uma visita a nível nacional de intercâmbio a instituições nacionais e de áreas fins		Efetivação de Intercâmbios e mobilidades académicos realizados	Visitas a instituições nacionais e internacionais de áreas afins da ESUDER		247,20	112101	RP	ESUDER		
											72,00	121001	RP			
											90,00	121098	RP			
	E/O-2/5-8	Promover o estabelecimento de parcerias com instituições estrangeiras de investigação	Numero de parcerias internacionais estabelecidas		Elaboração de 4 (quatro) projectos de investigação com instituições financeiras.	Elaboração de 4 (quatro) projectos de investigação com instituições financeiras.	Troca de experiência com instituições candidatas a parcerias internacionais.	Elaboração e submissão de 8 (oito) projectos de investigação em colaboração com instituições estrangeiras de investigação	Numero de projectos de investigação elaborados e submetidos para fontes de financiamento, em parceria com redes de instituições estrangeiras		4,00	121010	RP	ESUDER		
	E/O-2/5-9	Promover a participação de docentes/investigadores em eventos científicos internacionais	2 Docentes participam em eventos científicos internacionais	Identificados os eventos científicos relevantes para as áreas de interesse da ESUDER	Docentes participam em eventos nacionais e internacionais			Promover a investigação científica e desenho de artigos com fim de participar em eventos científicos internacionais.	Número de docentes/investigadores que participaram em eventos científicos internacionais		470,00	112102	OE			
	E/O-2/5-10	Fortalecer as equipas de pesquisa do CEPPAG	Número de trabalhos colaborativos com outros pesquisadores nacionais e internacionais	25%	25%	25%	25%	Participar em projectos de pesquisa conjuntos	Número de projectos de investigação e artigos científicos publicados em com co-autores de outras instituições de pesquisa (nacionais e internacionais)	500	500	121005	OE	CEPPAG		

Tabela B 69: Objectivo estratégico 5: Ampliar a qualidade e quantidade dos trabalhos de investigação realizados na UEM em consonância com as linhas de investigação e os planos de investigação aprovados(3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Implementar programas de aperfeiçoamento metodológico, com enfoque para o desenvolvimento de propostas de projectos de investigação competitivos	E/O-2/5-11	Incentivar a produção científica através de iniciativas competitivas de financiamento de projectos de investigação	Número de projectos de investigação submetidos e aprovados em iniciativas competitivas de financiamento.	25%	25%	25%	25%	Chamadas para elaboração de propostas de projectos de investigação	Nº de Edições	10	10	121010	OE	FAEF		
				25%	25%	25%	25%	Mobilizar recursos financeiros através de novos projectos	Nº de Novos Projectos	5	5	122099	OE			
	E/O-2/5-12	Aprimorar a qualidade dos projectos e dos trabalhos de investigação da FAF	Melhoria da qualidade de projectos e trabalhos de pesquisa	Participar de todas as oportunidades de formação ou capacitação de que a Faculdade tomar conhecimento				Participar de projectos de formação e/ou capacitação promovidos pelos órgãos do sector público, no âmbito da investigação e/ou elaboração de projectos	Certificados de participação de formações					FAF		
	E/O-2/5-13	Reforçar as actividades do Centro de Estatística	Actividades do Centro de Estatística em curso	100%	0%	0%	0%	Identificação de projectos de todas as áreas do DMI	Nº de Projectos identificados e apresentados					FC		
				10%	0%	0%	0%	Apresentação de propostas de projectos								
				0%	30%	30%	40%	Acompanhamento da evolução dos projectos	Relatório da evolução dos projectos	500			Projectos			
	E/O-2/5-14	Promover o desenvolvimento de propostas e projectos de investigação multidisciplinares e competitivos	Nº de projectos aprovados	25%	25%	25%	25%	Identificar e divulgar editais de fundos competitivos	30 editais divulgados	50	50,00	121005	RP/Parceiros	FAVET	Parceiros e Financiadores de Investigação	
				15%	40%	35%	20%	Estimular a criação de grupos multidisciplinares para elaboração de projectos de investigação	10 projectos submetidos a fundos competitivos	50	50,00	121005	RP/Parceiros			
	E/O-2/5-15	Implementar programas de curta duração para treinamento dos docentes em matérias ligadas a investigação científica	Aumento do número de projectos de investigação submetidos para fundos competitivos	1	1	1	1	Treinar docentes para a preparação de projectos em fundos competitivos	Nº de docentes treinados em desenho de projectos de investigação	8,4	8,4	121010	RP	ESHTI	RIE/Docentes	Água
	E/O-2/5-16				1	1	1			72,0	72,0	121010	OE		RIE/Docentes	Lanches
	E/O-2/5-17	Desenvolvimento de projectos de investigação	Projectos Desenvolvidos	X	X	X	X	Apresentação de propostas de desenvolvimento de projectos de investigação	Adesão dos envolvidos a actividade proposta	50,00	50,00	1210005	OE	ESNEC		

Tabela B 70: Objectivo estratégico 5: Ampliar a qualidade e quantidade dos trabalhos de investigação realizados na UEM em consonância com as linhas de investigação e os planos de investigação aprovados(4)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁹ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Implementar programas de aperfeiçoamento metodológico, com enfoque para o desenvolvimento de propostas de projectos de investigação competitivos	E/O-2/5-18	Aumentar o número de projectos de investigação científica de 50 para 70	Nr de projectos de investigação científica	X	X	X	X	Aprimorar o trabalho das equipas multidisciplinares para a investigação	Relatórios das equipas multidisciplinares para a investigação divulgados	0,00	0,00			FLCS		
								Continuar a incentivar docentes para a elaboração de projectos de investigação para angariação de fundos (projectos competitivos)	Pelo menos 35 docentes e investigadores capacitados	225	225					
								Continuar a capacitar docentes e investigadores da FLCS na produção e comunicação científica	Pelo menos 25 docentes e investigadores capacitados	150	150					
								Continuar a manter em funcionamento o Fundo de OVERHEAD para investigação e participação em conferências a partir de receitas próprias	3,5% dos OVERHEADS canalizados para investigação e participação em conferências	45	45					
								Continuar actualizar e divulgar a base de dados com potenciais financiadores em ciências sociais	Base de dados actualizada divulgada	0,00	0,00					
								Continuar a realizar formações/ capacitações abrangendo um total de 18 secretários dos departamentos e centros	3 Formações abrangendo 18 secretários	80	80					
	E/O-2/5-19	Concorrer a fundos competitivos	Adquirido equipamento informático de apoio à investigação (1*10 -lap top)	X	X	X	X	Elaborar projecto para aquisição de equipamento informático e ferramentas de apoio à investigação	Assegurada a submissão de projectos de investigação aos fundos competitivos	1200	1200	121023		CEND		
	E/O-2/5-20	Financiar projectos na área do EaD	Financiados 2 projectos de investigação	X	X	X	X	Desenhar projectos de investigação e financiar	Financiados 2 projectos de investigação	350	350	112199				

Tabela B 71: Objectivo estratégico 5: Ampliar a qualidade e quantidade dos trabalhos de investigação realizados na UEM em consonância com as linhas de investigação e os planos de investigação aprovados(5)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes
				I	II	III	IV								
Incentivar a publicação de resultados de investigação em revistas indexadas a nível nacional e internacional, com revisão de pares	E/O-2/5-21	Aumentar as publicacoes científicas em revistas com revisao de pares	% de aumento de publicações científicas publicados			25%		Promover publicacoes científicas	Nº de publicações	10	10	122011	OE	FAEF	
								Promover o incentivo a publicacao científica	Nº de beneficiários de incentivos	90	90	122011	OE		
								Capacitar os investigadores e docentes em tecnicas avanca de pesquisa científica	Nº de investigadores e docentes capacitados	40	40	122099	OE		
								Criar base de dados sobre publicacoes científicas	Base de dados criada	30	30	122099	OE		
	E/O-2/5-22	Promover a publicação de resultados de investigação em revistas indexadas a nível nacional e internacional, com revisão de pares.	Resultados de projectos de investigação do departamento publicados em revistas científicas indexadas ou com revisão de pares nacional e internacionalmente acreditadas.	100%	100%	100%		Incentivar a publicação de resultados de investigação dos docentes e estudantes do departamento em revistas indexadas a nível nacional e internacional, com revisão de pares.	Nº de artigos científicos publicados em revistas indexadas	1060	1060		NA	FACED	
	E/O-2/5-23	Incrementar o numero de publicacoes em revistas com revisao de pares	Numero de artigos propostos para publicacao em revistas com revisao de pares	2	2	2	2	Participacao em writeshops	Numero de participantes em Writeshops				DF, Dir Científica - UEM	FC	
								Divulgar as oportunidades e vantagens de publicacao em revistas indexadas	Numero de submissoes ao Fundo de Incentivo à Publicação Científica da UEM						
				25%	25%	25%	25%	Financiamento para publicação de artigos	Orçamento disponibilizado para publicação/Nº de beneficiários	100					

Tabela B 72: Objectivo estratégico 5: Ampliar a qualidade e quantidade dos trabalhos de investigação realizados na UEM em consonância com as linhas de investigação e os planos de investigação aprovados(6)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Incentivar a publicação de resultados de investigação em revistas indexadas a nível nacional e internacional, com revisão de pares	E/O-2/5-24	Incentivar a publicação de resultados de investigação em revistas indexadas a nível nacional e internacional, com revisão de pares	Resultado satisfatório	25%	25%	25%	25%	Identificar os melhores TCE e estimular a transformação dos mesmos em artigos científicos	20 artigos científicos publicados	300	300,00	121005/121010/122099	OE	FAVET		
					50%		50%	Realizar sessões de capacitação sobre redação de artigos científicos e projectos de investigação para docentes júnior, estudantes e CTA	2 Sessões realizadas	100	100,00	121005/121010/122099	OE			
	E/O-2/5-25	Aumentar a produção, a produtividade e a qualidade dos trabalhos de investigação científica e inovação tecnológica na Faculdade de Medicina da UEM	Nº de publicações científicas	10%	10%	10%	20%	Participar em eventos científicos (conferencias/workshops/seminários e simpósios)	Nº de eventos científicos atendidos	710,00	710,00	121001/122002/122003/122024/122099/112101/112102	OE	FAMED		
	E/O-2/5-26	Desenvolver e implementar programas de formação em escrita e redacção científica	Aumentado o número de artigos científicos em revistas indexadas	2	2	2	2	Treinar o corpo docente em escrita científica	Nº de docentes beneficiários	8,4	8,4	121010	RP	ESHTI		Agua

Tabela B 73: Objectivo estratégico 6 : Assegurar o incremento de recursos financeiros para a promoção de iniciativas de investigação (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{^3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Desenvolver estratégia de mobilização de recursos para o financiamento à investigação	E/O-2/6-1	Conceber projectos de Investigação +C62:P65em resposta às oportunidades de financiamento oferecidas pelo Estado	Participação em concursos de financiamento	Participar de todos os concursos de financiamento de que a Faculdade tomar conhecimento				Incentivar aos docentes e aos estudantes a investigar e a publicar	Artigos e livros publicados					FAF	CIFAF, Sector de Investigação e Extensão	
								Participar de concursos de financiamento promovidos pelos diversos órgãos do sector público, no âmbito da investigação	Projectos submetidos a concursos de financiamento							
	E/O-2/6-2	Criar mecanismos para mobilização de recursos para a investigação	Capacidade de financiamento da investigação					Seminário para ampliar a base de cooperação para angariar mais fundos destinados as pesquisas e prestação de serviços para a sociedade	Seminário realizado/Relatório do evento	80	80	121010	OE	FAEF		
	E/O-2/6-3	Mobilizar recursos financeiros para financiar actividades de investigação	% de fundos mobilizados		1		2	Realizar Consultoria com a parceiros (Save the Children e outros)	Relatório de consultoria	0	0	-	-	FACED		
								Estabelecer parcerias com organizações nacionais e internacionais	Nº de instrumentos de cooperação assinados	0	0	-	-			
	E/O-2/6-4	Promover o desenvolvimento de estratégia de mobilização de recursos para o financiamento à investigação.	Nº de Projectos de investigação financiados	100%	50%	100%	100%	Identificar fontes de financiamento para projectos de investigação.	Identificadas fontes de financiamento para a investigação.	0	0		NA			
				50%	50%	100%	100%	estabelecer mecanismos de atracção e financiamento de projectos (fund rising).	Número equipa de desenvolvimento de projectos de investigação estabelecida	100	100		NA			
	E/O-2/6-5	Criar secção de Projectos	Gabinete de Projectos criado		Criado o Gabinete de Projectos na FAF			Propor ao Director da Faculdade criação do Gabinete de Projectos	Carta					FAF		A secção de projectos estará integrada no Centro de Investig. Filosófica
								Propor os elementos para o Gabinete	Carta							

Tabela B 74: Objectivo estratégico 6 : Assegurar o incremento de recursos financeiros para a promoção de iniciativas de investigação (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ M€	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Desenvolver estratégia de mobilização de recursos para o financiamento à investigação	E/O-2/6-6	Elaborar projectos financiáveis	Elaboração de, pelo menos, 2 projectos financiáveis	Elaboração de, pelo menos, 1 projecto financiável		Elaboração de, pelo menos, 1 projecto financiável		Formar comissões de trabalho para a busca de parceiros/ financiamento, e elaboração de projectos para atender as oportunidades de financiamento	Despacho de criação de comissões					FAF		
									Envio de cartas para potenciais parceiros de cooperação							
									Envio de projectos a título de concurso ou por iniciativa espontânea							
	E/O-2/6-7	Maximizar o aproveitamento de financiamento (nível nacional e internacional)	Financiamento alcançado	50%	50%	0%	0%	Identificar chamadas abertas para a submissão de propostas	Chamadas para submissão de propostas identificadas					FC		
				50%	50%	0%	0%	Elaboração e submissão de propostas	Propostas submetidas							
	E/O-2/6-8	Mobilizar meios informáticos para apoio no processo de investigação	Meios mobilizados	25%	25%	25%	25%	Aquisição de computadores para os docentes do DMI para apoio à leccionação	80 docentes com computadores	7			OE			
	E/O-2/6-9	Estabelecer programas de cooperação	Programas de cooperação estabelecidos	0%	30%	30%	40%	Identificar e contactar possíveis parceiros	Nº de parceiros identificados e contactados							
				25%	25%	25%	25%	Assinatura de Memorandos de Entendimento	Memorandos assinados							
				0%	0%	50%	50%	Colocar em prática os acordos estabelecidos nos Memorandos	Nível de implementação dos acordos assinados							
	E/O-2/6-10	Desenvolvimento de estratégias de mobilização de recursos para o financiamento à investigação.	Pelo menos uma parceria firmada	-	-	-	-	Potenciar o Centro de Estudos de Economia e Gestão (CEEg) com vista a procurar parcerias, que envolvam docentes da FACECO em trabalhos de investigação.	Solicitações enviadas a potenciais parceiros	-	-	-	RP/Doações	FACECO	Possíveis parceiros de cooperação	
				-	-	-	-	Firmar parcerias com as demais instituições nacionais e internacionais por forma a incentivar e aprimorar a investigação.	Parcerias firmadas	-	-	-	RP/Doações			

Tabela B 75: Objectivo estratégico 6 : Assegurar o incremento de recursos financeiros para a promoção de iniciativas de investigação (3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Desenvolver estratégia de mobilização de recursos para o financiamento à investigação	E/O-2/6-11	Fortalecer a capacidade de mobilizar recursos materiais, financeiros e outros para apoio à investigação e inovação na Faculdade de Medicina da UEM.	% de aumento da capacidade de financiamento da investigação			25%	25%	Aplicação conjunta pelos departamentos a novos financiamentos com instituições nacionais, regionais e internacionais	Nº de projectos competitivos submetidos em colaboração com instituições nacionais, regionais e internacionais	0,00	0,00	—	—	FAMED		
	E/O-2/6-12	Fortalecer parcerias no âmbito da investigação e extensão em matérias de educação inclusiva na Faculdade de Medicina da UEM.	Nível de parceria no âmbito de investigação	10%	20%	30%	30%	Colaborar com instituições nacionais, regionais e internacionais	Nº de acordos e colaborações assinadas para pesquisa com financiamento	0,00	0,00	NA	NA	FAMED		
	E/O-2/6-13	Intensificar produção agrícola e da pecuária para reforçar a investigação e manceios produtivos, dando enfoque a aulas práticas continuas a estudantes.	Preparação da proposta de exploração agrícola e da pecuária, olhando a dinâmica actual da procura dos cursos da ESUDER para Práticas continuas e a demanda do consumo dos commodities.	Continuação com a criação e produção para angariação de receitas pela pecuária e também pela prática da agricultura e da pecuária.	Continuação com a criação e produção para angariação de receitas pela pecuária e também pela prática da agricultura e da pecuária.	Continuação com a criação e produção para angariação de receitas pela pecuária e também pela prática da agricultura e da pecuária.		Sete cursos da ESUDER praticam manceios da Produção Agrícola e Pecuárias na ESUDER e garantem a diversificação de productos.	Guia de recepção de livros de registo de todos.		557,00	121028	OE	ESUDER		
								Operacionalização de exploração da pecuárias, Criação de frangos, Suínos, gado caprino, e bovinos para corte e manceio nas aulas praticas.	Guias de aquisição de insumos para animais (Ração, vacinas e medicamentos de animais).		750,00	121028	OE			
	E/O-2/6-14	Revisão e implementação da estratégia de mobilização de recursos da ESUDER	Número de projectos institucionais de mobilização de recursos elaborados e submetidos para financiamento			6 (seis) projectos de mobilização de recursos elaborados na ESUDER.	Mais ou menos 3 (três) Parcerias publicas e privadas realizadas no âmbito de mobilização de recursos para investigação.	Elaboração de projectos de mobilização de recursos	Número de projectos institucionais de mobilização de recursos elaborados e submetidos para financiamento		6,00	121010	RP			
								Lançamento de concursos para celebração de Parcerias Publico - Privadas (PPP) no âmbito de mobilização de recursos para investigação.	Comprovativo de entrega de matérias de escríptório e outros matérias necessários.		6,00	121010	RP			

Tabela B 76: Objectivo estratégico 6 : Assegurar o incremento de recursos financeiros para a promoção de iniciativas de investigação (4)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{^3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Desenvolver estratégia de mobilização de recursos para o financiamento à investigação	E/O-2/6-15	Concorrer em chamadas visando o desenvolvimento institucional para o apetrechamento do laboratório de solos e reabilitação da estufa e incremento de receitas para a investigação.	Propostas Submetidas	X	X	X	X	Elaboração de propostas para submissão as chamadas	Adesão dos envolvidos a actividade proposta	5,00	5,00	121015	OE	ESNEC		
	E/O-2/6-16	30% de incremento de recursos para o financiamento à investigação.	% de Incremento de financiamento obtida		50%		50%	Elaborar e submeter as propostas de Investigação as entidades financiadoras	Número de projectos de investigação financiados.	35,00	35,00	121005	OE/RP	AHM	Educação Ambiental, Taxidermia, Etnografia / Dir. Adj Investigação	
	E/O-2/6-17	Incrementar a mobilização de recursos através da resposta à chamadas de investigação e submissão de novos projectos para financiamento	Número de projectos submetidos para fundos competitivos	25%	25%	25%	25%	Desenhar e submeter projectos de investigação	Número de Projectos submetidos	650	650000	121005	OE	CEPPAG	Parceiros nacionais e internacionais	
Fortalecer as estruturas administrativas existentes, para a gestão de fundos destinados ao apoio à investigação	E/O-2/6-18	Capacitação contínua dos gestores de fundos	Número de capacitações que os gestores beneficiaram	25%	25%	25%	25%	Incentivar a participação em programas de capacitação	Número de programas de capacitação	100	100	121005	OE		Parceiros nacionais e internacionais	

Tabela B 77: Objectivo estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a ampliar a visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação(1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Ampliar a visibilidade da investigação realizada pela UEM através da disseminação estratégica e estruturada de iniciativas em curso e resultados de investigação	E/O-2/7-1	Ampliar a disponibilidade e o acesso dos resultados de pesquisa	Disponibilidade dos resultados de investigação		25%		25%	Publicacao em jornais "Open acces"indexadas	Publicações em "Open access" indexadas	900	900	122001	OE	FAEF		
								Participar em eventos científicos da UEM	Nº de eventos/Nº de participantes	1200	1200	112101	OE			
								Realizacao de conferencias bienais	Uma conferência/Relatório do evento	900	900	112101	OE			
								Promocao de palestras	Nº de palestras	80	80	112101	OE			
	E/O-2/7-2	Realizar o Simpósio de Educação Ambiental	Numero de Simposios de Educação Ambiental realizados				1	Finalizacao das actividades de preparacao do simposio	Numero de Simposios realizados	850	850		OE	FACED	Potenciaos parceiros	
	E/O-2/7-3	Promover palestras para disseminacao de trabalhos de investigacao de docentes e estudantes do departamento	Numero de estudantes e docentes que terao divulgado os seus trabalhos de investigacao	2	2	2	2	Mobilizar docentes estudantes, produzir cartaz,divulgar o evento	Numero de palestras realizadas	20	20		OE			
	E/O-2/7-4	Dissiminacao dos trabalhos de investigacao científicos	Número de trabalhos de investigação divulgados		2		3	Participar nos encontros nacionais, eventos científicos	Numero de encontros, eventos científicos participados	500	500		OE			
					2		3	Publicar em Jornais nacionais e internacionais	Numero de artigos publicados	600	600		Fundos de promocao da investigacao			
					2		3	Publicar em plataformas electronicas	Numero de artigos publicados	0	0		-			
	E/O-2/7-5	Estabelecer intercambios com instituicoes internacionais para divulgacao de tabalhos científicos	Numero de equipas de trabalho formadas, numero de docentes e estudantes a integrar.				3	Integrar equipas de pesquisa	Nº de equipas integradas	500	500		OE			
	E/O-2/7-6	Organizar eventos científicos	Numero de eventos realizados		1		1	Realizar palestras	Nº de palestras realizadas	6	6		RP			
					1		1	Realizar seminarios	Nº de seminarios realizados	0	0		RP			
					1		1	Realizar aulas abertas	Nº de aulas abertas realizadas	0	0		RP			
							1	Realizar coloquios	Nº de coloquios realizados	0	0		RP			
					1		1	Realizar workshops	Nº de workshops realizados	0	0		RP			

Tabela B 78: Objectivo estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a ampliar a visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Ampliar a visibilidade da investigação realizada pela UEM através da disseminação estratégica e estruturada de iniciativas em curso e resultados de investigação	E/O-2/7-7	Disponibilização dos Resultados de pesquisa realizados	Número de divulgações feitas				30	Divulgar monografias produzidas	Nº de monografias divulgadas	0	0		RP	FACED		
							5	Divulgar relatórios de estágios produzidos	Nº de Relatórios de Estágios divulgados	0	0		RP			
								Proposta de criação da revista de Educação e Psicologia da FACED	Revista criada	5	5		OE/RP			
								Proposta de Reactivação do Focal Point da Página WEB e facebook da FACED	Ponto Focal reactivado	5	5		OE/RP			
	E/O-2/7-8	Realização de eventos científicos (palestras, seminários, conferências, workshops, e simpósios)	Eventos Realizados		2	3		Realizar o III Encontro Nacional de Pesquisa em educação, II Encontro de Pesquisa em Psicologia e II Simpósio em DEI, Workshop sobre cooperação universitária, Workshop sobre a planificação universitária,	Nº de eventos realizados	700	700		OE/RP	FACED		
	E/O-2/7-9	Potenciar a investigação e a divulgação de seus resultados	Nível de produção científica e divulgação de resultados	10%	25%	40	60	Ractivar o grupo FISED	Grupo FISED reactivado	10	10		OE/RP			
	E/O-2/7-10	Produção de artigos científicos	Quantidade de artigos científicos elaborados					Identificação das áreas de pesquisa	Número de Áreas de pesquisa definidas	0	0		-			
								Produção do referencial, definição da metodologia, colecta de dados. Análise documental.	Quantidade de artigos produzidos	0	0		-			
	E/O-2/7-11	Realizar a III Conferência Internacional de Filosofia	III Conferência Internacional de Filosofia realizada (Relatório do evento)		Realização da Conferência			Criar Comissão e subcomissões de trabalho	Despacho de criação da Comissão	200	200	122099	OE	FAF		
								Convidar instituições nacionais e internacionais	Convites enviados							
								Organizar e publicar os artigos apresentados na Conferência	Textos avaliados							

Tabela B 79: Objectivo estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a ampliar a visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação (3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ M€	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Ampliar a visibilidade da investigação realizada pela UEM através da disseminação estratégica e estruturada de iniciativas em curso e resultados de investigação	E/O-2/7-12	Monitorar a realização das Oficinas Filosóficas	Feito o acompanhamento regular do decurso das oficinas filosóficas (Relatório do evento)	Reuniões de balanço com o CIFAF				Monitorar a equipa de coordenação das oficinas	Reuniões regulares	200	200	122099	OE	FAF		
								Coordenar as sessões de reconhecimento e condecoração aos principais oradores	Elaboração e entrega de diplomas de honra							
								Coordenar a publicação dos textos apurados na avaliação final	Textos avaliados							
	E/O-2/7-13	Realizar eventos virados à actividade de investigação	Eventos realizados	25%	25%	25%	25%	Palestras orientadas aos cursos	Número de eventos realizados por ano				OE/Projectos em curso	FC		
				0%	30%	30%	40%	Seminários científicos								
				0%	50%	50%	0%	Workshops orientados aos projectos								
	E/O-2/7-14	Integrar 70 estudantes em conferências e seminários científicos	Numero de estudantes participantes em programas de intercâmbios, seminários e coferências		15			Divulgar trabalhos de investigação	Numero proceedings / artigos científicos publicados				OE			
	E/O-2/7-15	Estimular a publicação científica	Artigos publicados	25%	25%	25%	25%	Incentivar os docentes a apresentar os resultados nos seminários do Departamento	Nº de Docentes com resultados a publicar contactados e apoiados							
				25%	25%	25%	25%	Apoiar os docentes a identificar revistas para publicação dos seus resultados	Nº de docentes/ Revistas identificadas							
	E/O-2/7-16	Divulgação de resultados na página web do DMI e através do CECOMA	Resultados divulgados	100%	0%	0%	0%	Reforçar a acção do responsável pela página do DMI	Resultados publicados							
				0%	50%	50%	0%	Actualizar a página	Conteudos disponíveis em tempo útil							
				0%	0%	50%	50%	Publicar os resultados de pesquisa, actividade científicas principais e projectos em curso	Resultados publicados							

Tabela B 80: Objectivo estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a ampliar a visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação (4)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{^3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Ampliar a visibilidade da investigação realizada pela UEM através da disseminação estruturada de iniciativas em curso e resultados de investigação	E/O-2/7-17	Incentivar a publicação de artigos no ArXiv	Artigos publicados	25%	25%	25%	25%	Disseminar a existência do ArXiv e seus objectivos e orientar à publicação de artigos	Informação difundida					FC		
	E/O-2/7-18	Incentivar a publicação de artigos na revista da UEM	Artigos publicados	25%	25%	25%	25%	Solicitar aos editores da revista da UEM a divulgação a existência desta revista e promoção da publicação na mesma	Editores solicitados/Requisitos para publicação							
	E/O-2/7-19	Ampliar a visibilidade da investigação realizada na FAVET	Aumento de 15% na investigacao	25%	25%	25%	25%	Organizar sessões científicas de partilha dos resultados dos projectos de investigação	16 Sessões realizadas	100	100,00	121005/121010/122099	OE/RP/Parceiros	FAVET		
					25%	50%	25%	Divulgar os resultados de investigação nas comunidades	15 sessões de partilha de resultados de investigação com a comunidade	200	200,00	121005/121010/122099	RP/Parceiros		Parceiros de Comunicacao	
				20%	30%	30%	20%	Estimular a participação de docentes e estudantes em eventos científicos	25 Eventos participados	550	550,00	112101/121005/121010/122099	OE/RP/Parceiros		Parceiros e Financiadores de Investigacao	
				20%	30%	30%	20%	Promover a publicação dos resultados de investigação em revistas com revisão por pares	25 Artigos submetidos	400	400,00	121005	OE/RP/Parceiros		Parceiros e Financiadores de Investigacao	
	E/O-2/7-20	Aumentar a disseminacao dos resultados de investigacao	100% dos resultados disseminados				X	Compilar as actividades de investigação da FLCS numa brochura (final do ano)	Brochura sobre as actividades de investigação da FLCS publicada (resumos/ abstract dos diferentes artigos)	80 000,00	80 000,00		RP	FLCS	DAG/DAPG	
				X	X	X	X	Envolver os docentes e investigadores em programas de rádio e televisão	Participação em pelo menos 2 programas por semestre	0,00	0,00					

Tabela B 81: Objectivo estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a ampliar a visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação (5)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Ampliar a visibilidade da investigação realizada pela UEM através da disseminação estratégica e estruturada de iniciativas em curso e resultados de investigação	E/O-2/7-21	Continuar a aumentar o número de publicações científicas de 70 para 80	Nr de publicações científicas	15		10	5	Aumentar o número de estudantes envolvidos na elaboração e divulgação de artigos científicos	Número de estudantes da pós-graduação com publicações científicas	20 000,00	20 000,00			FLCS		Consumíveis
								Aumentar o número de docentes com artigos científicos produzidos e publicados	30 docentes e investigadores da FLCS capacitados com uma média de uma publicação científica por ano (no mínimo um manuscrito submetido para a publicação)	320 000,00	320 000,00					
									20% de publicações dos docentes em revistas de revisão de pares divulgadas	0,00	0,00					
									% de capítulos de artigos publicados							
									20% de artigos científicos publicados em revistas indexadas (média anual) nos próximos 3 anos	0,00	0,00					
	E/O-2/7-22	Publicação do resultados de pesquisa	% de aumento do nº de publicações	1	0	1	0	Divulgar os critérios para a publicação dos resultados de pesquisa na revista científica	Critérios estabelecidos e publicados	10,00	10,00	122024	RP	FDUEM		
				1	0	1	0	Divulgar oportunidades para publicação dos resultados de pesquisa	Revistas científicas dispníveis para publicações	2,00	2,00	122099	RP			
				1	0	0	0	Definir os procedimentos para a publicação	Procedimentos de publicação definidos	5,00	5,00	121005	RP			
	E/O-2/7-23	Realização da Conferência Anual Internacional (As Reformas Jurídicas de Mocambique)	Nº de publicações Vs Relatório do evento					Elaborar os TdR (Temática Geral, Oradores, Programa)	TdR Elaborados	30,00	30,00	121005	OE			
								Lançar a chamada de artigos (CfP) e realizacao da Conferencia	Edital lançado	36,00	36,00	112101				
										800,00	800,00	122099				

Tabela B 82: Objectivo estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a ampliar a visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação (6)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações	
				I	II	III	IV										
Ampliar a visibilidade da investigação realizada pela UEM através da disseminação estratégica e estruturada de iniciativas em curso e resultados de investigação	E/O-2/7-24	Realização de Seminários Internacionais com a Universidade de Macau, São Paulo e Mato Grosso do Sul (anual)	Relatório do evento					Ida de Docentes da FDUEM ao Brasil	Nº de docentes da FDUEM envolvidos	333,00	333,00	112102	RP	FDUEM			
										306,00	306,00	122003	D				
								Vinda de Docentes da Universidade de Macau	Nº de docentes da Unversidade de Macau envolvidos	100,00	100,00	112101	RP				
										150,00	150,00	122003					
										150,00	150,00	122099					
	E/O-2/7-25	Publicação da Revista Jurídica	Nº de publicações em Revista Jurídica	1	0	1	0	Lancar a Chamada de Artigos, publicação	Edital lançado	177,48	177,48	122024	D				
				0	1	0	1	Publicar a Revista	Revista disponível em diversas plataformas	200,00	200,00	122024	D				
	E/O-2/7-26	Promoção da reflexão sobre temáticas do Direito do Ambiente e Biodiversidade	Nível de reflexão sobre Direito do Ambiente e Biodiversidade	0	0	1	0	Realizar Seminario sobre o Direito ao Clima e Mudanças Climaticas com diferentes intervenientes	Relatório do evento	5,00	5,00	122001	D		Parceiros a Identif.		
										25,00	25,00	122099	D		Parceiros a Identif.		
				0	1	0	0	Realizar Seminario sobre o Direito a Cidade	Relatório do evento	10,00	10,00	122001	D		Parceiros a Identif.		
										25,00	25,00	122099	D		Parceiros a Identif.		
				0	0	0	1	Realizar Seminario sobre o Combate ao Crime Contra a Fauna Bravia	Relatório do evento	5,00	5,00	122001	D		Parceiros a Identif.		
										35,00	35,00	122099	D		Parceiros a Identif.		
	E/O/2/7-27	Aumentar número de artigos elaborados de 2 para 12	Número de artigos prontos para publicação		3	3	4	Elaborar 10 artigos para revistas e/ou conferencias	Número de artigos elaborados	10 artigos x 50	500,00	121005, 121022, 122001, 122023	OE		FEUEM	DAIE	
	E/O/2/7-28	Aumentar o número de artigos publicados de 4 para 14	Números de artigos publicados		3	3	4	Publicar 10 artigos	Números de artigos publicados	10 artigos x 40	400,00	121005, 121022, 122001,	OE			DAIE	
	E/O/2/7-29	Aumentar a participação em conferências	Número de participações em conferências		5	5	5	Participar em 15 conferencias	Número de participações em conferências	15 conferencias x 35	525,00	121005, 122001, 122023, 112101, 112102, 122002, 122003, 112199	OE			DAIE	

Tabela B 83: Objectivo estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a ampliar a visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação (7)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁴ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Ampliar a visibilidade da investigação realizada pela UEM através da disseminação estruturada de iniciativas em curso e resultados de investigação	E/O-2/7-30	Incentivar a publicação de 10 artigos na RCUEM	10 artigos publicados			5	5	Criar grupos de trabalho para escrita	Actividades a conter na Biblioteca	10 grupos x 20	200,00	121005, 121022	OE	FEUEM		
	E/O-2/7-31	Aumentar as apresentações em conferências	Número de apresentações em conferências		5	4	3	Apresentar em 10 conferências	Número de apresentações em conferências	10 Apresentacoes x 45	450,00	121005, 121022, 122001, 122023, 112101, 112102, 122002, 122003, 112199	OE			
	E/O-2/7-32	Aumentar a publicacao de artigos de pos graduacao de 4 para 10	Número de artigos publicados		2	2	2	Publicar 6 artigos de estudantes de Pós-Graduação e supervisores	Número de publicações de estudantes de Pós-Graduação	6 artigos x0.516..	3 100,00	112101, 122002, 122003, 112199	Projectos			
	E/O-2/7-33	Incentivar Pessoal docente a partilhar as suas publicações no mínimo 5 no CCUEM	% Artigos partilhados a nível do departamento		2	3		Criar grupos de trabalho na Biblioteca	nº de artigos publicados	5 x 1	5,00	121005	OE		DECI	
	E/O-2/7-34	Divulgação através dos meios: Vitrinas e Web Rede do Departamento do DECI	Nº de Artigos Divulgados nas Vitrinas e Web	3	3	3	3	Divulgar artigos dos docentes e CTA do Departamento do DECI	Nº de Artigos Divulgados nas Vitrinas e Web							
	E/O-2/7-35	Menção dos Artigos Publicados nos Conselhos do Departamento do DECI	Nº de Artigos Divulgados nos Conselhos		6		6	Incluir como agenda nos conselhos do Departamento DECI	Nº de Artigos Divulgados nos Conselhos							
	E/O-2/7-36	Preferenciar os autores de artigos científicos para orientação de monografias no DECI	Nº de Monografias Orientadas	4	4	4	4	Incentivar a elaboração de temas para monografias no DECI	Nº de Artigos Divulgados							
	E/O-2/7-37	Realização de palestras na UEM e parceiros	Nº de palestras dadas	1	2	2	2	Realizar 7 palestras por areas científicas	7 palestras realizadas	7 palestras x 50	350,00	121005	OE			

Tabela B 84: Objectivo estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a ampliar a visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação (8)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Ampliar a visibilidade da investigação realizada pela UEM através da disseminação estratégica e estruturada de iniciativas em curso e resultados de investigação	E/O-2/7-38	Seminários/Semanas académicas	Nº de seminários	x	x	x		Preparar 5 seminários/ 4 palestras e 1 workshops por áreas científicas	Número de palestras/seminários e workshops dadas	5 seminários x 100, 4 palestras x 100, 1 workshop x 100	1 000,00	121005	OE	FEUEM		
	E/O-2/7-39	Fortalecer os mecanismos de disseminação dos resultados de investigação e promover o aumento do seu impacto no país, na Região e no Mundo.				25 %	25%	Organizar seminários, jornadas ou conferências realizadas/hospedadas na FAMED	Nº de seminários, jornadas ou conferências realizadas/hospedadas na FAMED	100,00	100,00	121098/121015/121013	OE	FAMED		
						50 %	50%	Participar em feiras de saúde	Nº de feiras de saúde ou exposições atendidas	80,00	80,00	121015/121013	OE			
						40 %	40%	Participar em eventos científicos (conferências/workshops/seminários e simpósios)	Nº de seminários, jornadas ou conferências atend.	875,00	875,00	121001/122002/122003/122024/122099/112101/12102	Doações			
					50 %		50%	Organizar um momento de antena Radio e TV para discussão de resultados	Nº de sessões realizadas	0,00	0,00	NA	Diversas entidades convidam		PARCEIROS	
					25 %		25%	Atualizar a página web da faculdade com conteúdos científicos e de ensino e aprendizagem.	Nº de conteúdos novos adicionados a página/mês/ano	300,00	300,00	122014	Fundos próprios e de projectos específicos		CECOMA	
	E/O-2/7-40	Participar em Eventos Científicos	% de divulgação / partilha de resultados de investigação	2	2	2	1	Participação em Eventos Científicos	Número de Eventos Científicos Participados	850	850		OE	ESCIDE		
	E/O-2/7-41	Organizar um Evento Científico		Planificação e Orçamentação das condições logísticas do departamento	1	1	1	Realização de 1 Evento Científico	1 Evento Científico Realizado	550	550		OE			
	E/O-2/7-42	Organizar Jornadas de Iniciação Científica		Planificação e Orçamentação das condições logísticas		X	Balanc o do evento	Organização de 4ª Jornadas de Iniciação Científica	Jornadas de Iniciação Científica Realizadas	230	230		OE			

Tabela B 85: Objectivo estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a ampliar a visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação (9)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Ampliar a visibilidade da investigação realizada pela UEM através da disseminação estratégica e estruturada de iniciativas em curso e resultados de investigação	E/O-2/7-43	Participação em Eventos Científicos	1 Conferência científica realizada				1	Realizar a Conferência Científica sobre Lugares Turísticos em Moçambique	1 Conferência Científica Realizada	18,8	579,2	112101	OE	ESFTI		Ajudas de custo (dentro do país) para o Keynote Speaker
										15,8		122002				Transporte do palestrante (passagem aérea dentro do país)
										63,2		121005				Consumíveis
										186,0		122099				Serviços
										10,0		122001				Comunicação
										285,5		121010				Alimentação
								Publicar artigos científicos em revistas indexadas e com revisão por pares	8 artigos científicos em acesso restrito	0,0	0,0		RP			
	E/O-2/7-44	Partilhar conhecimento científico						Publicar livros científicos	Livros publicados	360,0	360,0	122099	OE			
	E/O-2/7-45	Os Departamentos em coordenação com a Direcção Pedagógico e Científica - Extensão discutem formas usuais para divulgação da produção científica	Realizados conselhos alargados ao conselho da escola	Criar Comissão para avaliação dos campos produtivos e arrolar as necessidades para seu melhoramento		Criar comissão que busque parcerias para publicação da produção científica e extensão nacionais e internacionais		Realização de 04 conchelos científicos	Comissões criadas e operacionalizadas		32,00	122099	OE	ESUDER		
	E/O-2/7-46	Garantir o pagamento das taxas de publicação de artigos científicos em revistas indexadas, nacionais e internacionais ou, com arbitragem por pares	Numero de artigos publicados em revistas indexadas, cujas taxas foram pagas pela ESUDER	Elaborados os conteúdos temáticos dos cursos de aperfeiçoamento para Submeter 10 artigos científicos em revistas com revisão por pares	10 Artigos elaborados e submetidos a revistas com revisão por pares com a finalidade de submeter.	Elaboração de edital, sua publicação como proposta de publicação em revistas oficiais de 30 artigos científicos.	Execução de actividade de publicação de 30 artigos científicos.	Realização de oficinas de redação de artigos científicos.	Numero de artigos publicados em revistas indexadas ou com arbitragem por pares		300,00	122099	RP			

Tabela B 86: Objectivo estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a ampliar a visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação (10)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{^3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Ampliar a visibilidade da investigação realizada pela UEM através da disseminação estratégica e estruturada de iniciativas em curso e resultados de investigação	E/O-2/7-47	Promover workshops de capacitação em matérias de elaboração de projectos de investigação	Numero de projectos de investigação elaborados e submetidos a fundos competitivos			Realização de 1 Workshop em matérias de Concepção de realização de projectos	Execução de trabalhos de projectos de investigação e submissão a fundos competitivos interno e externo	Realização de workshops de capacitação em elaboração de projectos de investigação.	Numero de workshops realizados		28,00	122099	RP	ESUDER		
											6,00	121005	RP			
								Elaboração de projectos de investigação e submissão a fundos competitivos interno e externo	Numero de projectos de investigação elaborados e submetidos para fontes de financiamento competitivo							
	E/O-2/7-48	Garantir o pagamento das taxas de publicação de artigos científicos em revistas indexadas, nacionais e internacionais ou, com arbitragem por pares	Numero de artigos publicados em revistas indexadas, cujas taxas foram pagas pela ESUDER			Elaboração de edital, sua publicação como proposta de publicação em revistas oficiais de 30 artigos científicos.	Execução de actividade de publicação de 30 artigos científicos.	Realização de oficinas de redação de artigos científicos.	Numero de artigos publicados em revistas indexadas ou com arbitragem por pares		90,00	122099	RP	ESUDER		
	E/O-2/7-49	Promover eventos científicos e participação em eventos nacionais e internacionais de divulgação de resultados de investigação.	Jornadas científicas da ESUDER Realizadas e numero de eventos científicos nos quais docentes/investigadores/estudantes da ESUDER participaram.	Emissão da proposta de necessidade da realização das 6as Jornadas Científicas da ESUDER	Preparação de condições para participar dos eventos internos e externos.	Divulgação de eventos científicos nacionais e internacionais a toda a comunidade académica.	Participação de docentes em eventos científicos nacionais e internacionais, assim como a sua divulgação.	Realização das 6as jornadas científicas da ESUDER	Relatório das 6as Jornadas científicas da ESUDER.		6,00	121010	RP	ESUDER		
									Camisetas		162,00	121007	RP			
									Serviços de alimentação, som e filmagem		1 160,00	122009	RP			
									aquisição de materiais/bens		600,00	121098	RP			
									Deslocação do orador		113,40	112101	RP			
								Divulgação de eventos científicos nacionais e internacionais a toda a comunidade académica.	Edital da publicação de eventos com participação de docentes/investigadores e ou estudantes da ESUDER		30,00	122099	RP			
								Deslocação para Participação de docentes em eventos científicos nacionais e internacionais, assim como a sua divulgação	Numero de eventos científicos organizados pela ESUDER e de eventos nos quais participaram docentes/investigadores e ou estudantes da ESUDER		302,40	112101	OE			

Tabela B 87: Objectivo estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a ampliar a visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação (11)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações			
				I	II	III	IV												
Ampliar a visibilidade da investigação realizada pela UEM através da disseminação estruturada de iniciativas em curso e resultados de investigação	E/O-2/7-50	Promover a divulgação dos resultados de investigação em redes sociais e nos meios de comunicação social e em feiras	Numero de programas de TV/Radio participados pelos docentes/ estudantes da ESUDER para divulgação de resultados de investigação			Censura e divulgação de conteúdos da investigação.	Censura e divulgação de conteúdos da investigação.	Produção do material audiovisual para divulgação nos programas de TV/Radio e em plataformas digitais	Numero de matérias áudio - visuais produzidos		180,00	121099	RP	ESUDER		Despesa incluída no eixo da extensao no ambito de divulgação de conteúdos da ESUDER.			
	E/O-2/7-51	Organização e realização das 6ª Jornadas Científicas	Realizados as 6ªs Jornadas Científicas			X		Lançamento do edital para o envios de resumos e trabalhos para o evento	Adesão da comunidade a actividade proposta	400,00	400,00	112101 121001 121015	OE						
	E/O-2/7-52	Participação de Docentes e Investigadores, CTAs e Estudantes nas 6ªs Jornadas científica da ESNEC	6ªs Jornadas Científicas realizadas			X		Apresentações de comunicações nas 6ªs Jornadas científicas	Adesão dos envolvidos a actividade proposta	50,00	50,00	121015	OE	ESNEC					
	E/O-2/7-53	Publicação de 08 (oito) artigos científicos, com revisão de pares em revistas científicas.	Artigos publicados	X	X	X	X	Elaboração de artigos para submissão às diferentes revistas	Adesão dos envolvidos a actividade proposta	150,00	150,00	121005	OE						
	E/O-2/7-54	Ampliar a divulgação para a comunidade académica e em geral dos resultados das pesquisas científicas realizadas na instituição	Resultados divulgados a comunidade		X		X	Realização de seminários para a divulgação dos resultados de pesquisas realizadas pela instituição		50,00	50	121005	OE						
	E/O-2/7-55	Dessiminar resultados da actividade científica do MHN	Nr. De Manuscritos produzidos e documentos científicos Publicados				100%	Produzir manuscritos científicos;	Documento de nr. De Manuscritos	150,00	150,00	122024	Projectos	MHN	Dir. Adj Investigação	6 Manuscritos produzidos e documentos científicos Publicados			
								Submeter manuscritos a revistas/entidades científica	Nr. Comprovativo de submissão de manuscrito										
								Publicar de documentos científicos em diferentes plataformas	Nr. do pre-print do artigo/documento científico/plataforma web										
							100%	Submeter Resumos de apresentacoes Científicas;	Nr. De Comprovativos de aceitacao do Resumo &	150,00	150,00	122099							
								Participar em eventos científicos identificados	Nr.comprovativos de participação no evento(Passagens e recibos de inscricao)										
							100%	Divulgar Palestras, workshops;Apresentar a palestra e realizar workshop	Nr de cartazes e nr. De convites; Lista de Participantes , Notas e Fotografia dos eventos	50,00	50,00	122024	OE, Receitas Proprias, Projectos						

Tabela B 88: Objectivo estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a ampliar a visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação (12)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Ampliar a visibilidade da investigação realizada pela UEM através da disseminação estruturada de iniciativas em curso e resultados de investigação	E/O-2/7-56	Partilhar os resultados de investigação	Nº de publicações/eventos científicos		50%		50%	Edição e publicação do Boletim Arquivo	2 numeros publicados	500	500	121000		AHM		
				25%	25%	25%	25%	Producao do Bi-Arquivo	4 numeros produzidos	100	100	121000				
				25%	25%	25%	25%	Edicao e publicação do Manual de Procedimentos de Conservação Preventiva de Documentos	Publicação	150	150	122000				
					50%		50%	Apresentação dos progressos dos projectos	2 Seminarios	150	150	121000				
						100%		Seminarios Cientificos	1 Seminario	250	250	121010				
				15	30	30%	25%	Seminários de disseminação de prática de preservação e conservação preventiva do acervo nas cidades de Pemba, Quelimane e Gaza	Relatórios das viagens	180	180	112000				
	E/O-2/7-57	Participar em eventos científicos	Nível de Contribuição e partilha de resultados da investigação					Participar na reunião da ESARBICA (Africa do Sul - 2 Pessoas)	Relatórios dos eventos	95	95	122003				
										254,4	254,4	112000				
								Participar na Conferência ICA 3 pessoas		440,5	440,5	112000				
	E/O-2/7-58	Disseminar resultados de pesquisa	Disseminados os resultados de estudos			X	X	realizar seminários de disseminação dos resultados de pesquisas sobre temáticas de género na UEM	Relatórios de dois seminários de disseminação dos resultados de pesquisa realizados	Combustível 15000 Comunicação 5.000 Lanche 35.000*2	90	121001/ 122001/ 122099	OE e Fundos competitivos	CeCAGE		
			Realizada a Semana de Género na UEM				X	Disseminar trabalhos de investigação realizados na UEM	Disseminados 04 resultados de trabalhos de investigação realizados na UEM	Combustível 5000 Comunicações 5000 Lanche 57000	67	122099/ 121001/122001	OE			
	E/O-2/7-59	Identificar as revistas e submeter os artigos	Submetidos Artigos Científicos em revistas nacionais e internacionais com revisao de pares			X	X	Submeter artigos científicos em revistas nacionais e internacionais com revisão de pares	Dois artigos científicos submetidos em revistas nacionais e internacionais com revisao de pares	Publicação de dois 50.000*2	100	122099	OE e Fundos competitivos			

Tabela B 89: Objectivo estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a ampliar a visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação (13)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Ampliar a visibilidade da investigação realizada pela UEM através da disseminação estratégica e estruturada de iniciativas em curso e resultados de investigação	E/O-2/7-60	Publicar artigos na área de EaD	Nº de publicações		Publicados 3 artigos em revistas com revisão de pares	3 artigos publicados	Publicar 3 artigos na área de EaD	Publicados 3 artigos sobre EaD em revistas científicas com revisão de pares	Nº de artigos publicados	250	250	112199	OE	CEND	Faculdades	
	E/O-2/7-61	Realizar pesquisa em EaD	Nº de pesquisas realizadas	x	x	x	x	Realizar pesquisas com base nas necessidades dos estudantes e do sistema de educação à distância	Resultados de 2 pesquisas apresentadas em 2 conferências	600	600	112199	OE/ Receitas próprias			
				x	x	x	x	Apresentar os resultados da pesquisa em 2 conferências		400	400					
	E/O-2/7-62	Incrementar a publicação de resultados de investigação em revistas indexadas ou com revisão de pares	% de aumento do nº de publicações	Número de comunicações realizadas	25%	25%	25%	Consolidar a participação nas redes de pesquisa internacionais, principalmente através da ReNAPRI	Nº de artigos científicos publicados em revistas científicas incluindo working papers e comunicações em enventos científicos (seminários, conferências, workshops, etc)	500	500000	121005	OE	CEPPAG		
	E/O-2/7-63	Estabelecimento de parcerias com o sector produtivo, sector público, sector privado e organizações da sociedade civil na concepção e utilização dos resultados de investigação (MdE)	Parcerias estabelecidas	25%	25%	25%	25%	Identificar e contactar os parceiros	Parceiros identificados	50			OE			
				25%	25%	25%	25%	Identificar áreas de colaboração	Áreas de colaboração identificadas							
25%				25%	25%	25%	Seleccionar docentes envolvidos nas parcerias	Nº de docentes seleccionados								
25%				25%	25%	25%	Desenvolvimento dos projectos	Nº de Projectos desenvolvidos								
E/O-2/7-64	Realização da Conferência Anual Internacional (As Reformas Jurídicas de Mocambique)	Evento realizado (Relatório técnico)	1	0	0	0	Elaborar os TdR (Tematica Geral, Oradores, Programa)	30,00	30,00	30,00	121005	OE	FUEM			
			0	1	0	0	Lançar a chamada de artigos (CfP) e	36,00	36,00	36,00	112101	OE				

								realizacao da Conferencia	800,00	800,00	800,00	122099	OE			

Tabela B 90: Objectivo estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a ampliar a visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação (14)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{^3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Ampliar a disponibilidade, acesso e impacto dos trabalhos e resultado de investigação realizados na UEM na esfera produtiva (económica, social e cultural)	E/O-2/7-65	Promoção dos resultados de pesquisa	Nº de publicações	0	0	1	0	Publicar a colectânea de legislação sobre direitos humanos	colectânea publicada	200,00	200,00	122024	D	FUEM		
	E/O-2/7-66	Promover o Incremento da Produção Científica no Seio do Corpo Docente		2	2	3	3	Incrementar a Produção Científica	Número de Artigos Submetidos, Aceites e Publicados	350	350	122099	OE	ESCIDE		
	E/O-2/7-67	Disseminar s resultados de investigação	Nº de publicações					Participacao em eventos nacionais	05 viagens nacionais	175,00	175,00	122002	OE	CEA	instituicoes parceiras	
								Realizacao da X Oficina de Linguistica	1 seminario realizado	85,00	85,00	121010	OE		instituicoes parceiras	
								Participacao em conferencias e seminarios fora do pais	10 viagens para o exterior	900	900	122003	OE		instituicoes parceiras	Tunisia, África do Sul, Alemanha
								Realizacao de Seminarios de Investigacao	11 seminarios realizados	22,00	22,00	121010	OE		Participantes convidados	
	E/O-2/7-68	Disseminar resultados de investigação em conferências, seminários, conselhos técnicos e coordenadores	número de trabalhos e projectos de investigação divulgados pelos diferentes canais estabelecidos	25%	40%	10%	25%	Enviar correio eletrónico aos diferentes parceiros sobre a novas publicações na pagina web do CEPPAG	Número de trabalhos de investigação publicados na plataforma eletrónica do CEPPAG	10	10000	121005	OE	CEPPAG		

Tabela B 91: Objectivo estratégico 8: Aumentar os projectos de investigação básica e aplicada e de transferência de tecnologias (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Ampliar a contribuição da UEM no aumento da produção e produtividade nacional e melhoria do bem-estar dos cidadãos	E/O-2/8-1	Contribuir no aumento da producao e produtividade	Nível de aumento da produção e produtividade em difeentes áreas produtivas		25%			Financiamento dos trabalhos de investigacao aplicada através dos projectos finais	Nº de trabalhos de investigação financiados	500	500	143499	OE	FAEF	Parceiros	
	E/O-2/8-2	Incentivar oas docentes a redigirem e publicarem artigos em revistas em pares , nacional e internacionalmente	Numero de docentes que terao redigido e publicado artigos científicos		2		2	Redigir artigos, submeter para publicacao	Nº de artigos publicados	50	50		OE	FACED		
	E/O-2/8-3	Conceber e implementar projectos de investigacao básica e aplicada	Tansferência de tecnologia resultante do processo de investigação para o sector produtivo		1			Implementar a Pesquisa sobre Uso de TIC pelos estudantes universiatarios em parceria com o Grupo UNIS (Brasil)	Pequisa implementada	0	0	-	-			
					1			Implementar o projecto de apoio a estudantes na elaboracao de monografias	Pequisa implementada	0	0	-	-			
							2	Desenhar projectos de pesquisa sobre Educacao	Nº de projectos de pesquisa	0	0	-	-			
	E/O-2/8-4	Elaboracao de projectos de investigacao	Numero de projectos elaborados					Identificar areas prioritarias; Criar grupos de trabalho	Nº de areas identificadas	0	0		-			
								Elaborar projectos conjuntos	Nº de projectos elaborados	0	0		-			
	E/O-2/8-5	Caracterização, mapeamento e desenvolvimento de sistemas de gestão integrada de recursos naturais	Sistema de gestão geográfica desenvolvido	100%	0%	0%	0%	Levantamento de campo	Desenvolvimento de um sistema de informação geográfica				FDI	FC	Docentes e Estudantes	
				0%	30%	30%	40%	Criação de uma base de dados espacial	Base de dados criada							
				0%	30%	30%	40%	Desenvolvimento de uma aplicação WEBSIG	WEBSIG desenvolvida							
	E/O-2/8-6	Definir projectos multidisciplinares e internacionais de relevancia	Numero de programas/projectos de cooperação multidisciplinares e internacionais definidos e funcionais	25%	25%	25%	25%	Propor projectos colaborativos internacionais	Numero de propostas de projectos de colaboracao identidicadas				OE, Parceiros		FCDO; Newton Fund; WMO; CLARE; Outros	
								Desenhar propostas de projectos programas	Numero de propostas desenhadas							

								Submeter propostas de projectos programas	Numero de propostas submetidas								

Tabela B 92: Objectivo estratégico 8: Aumentar os projectos de investigação básica e aplicada e de transferência de tecnologias (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Ampliar a contribuição da UEM no aumento da produção e produtividade nacional e melhoria do bem-estar dos cidadãos	E/O-2/8-7	Estabelecimento de uma Unidade de estudos de Direitos dos Deslocados Internos e dos Refugiados	Nível de contribuição da UEM na promoção dos direitos humanos	1	0		0	Elaborar termos de referências		30,00	30,00	122001	RP	FDUEM	ACNUR	
				0	1	0	0	Realizar formações em matéria de direitos dos deslocados internos e dos refugiados		160,00	160,00	112199	D			
				0	1	2	0	Realizar capacitações em matéria de direitos dos deslocados internos e dos refugiados		160,00	160,00	122024	D			
				1	0	0	0	Realizar um estudo sobre a situação dos direitos dos deslocados internos e dos refugiados em Moçambique		160,00	160,00	122099	D			
				0	1	0	1	Fazer a monitoria da situação dos direitos dos deslocados internos e dos refugiados no País		2,00	2,00	122099	RP			
	E/O-2/8-8	Desenvolver 3 pesquisas sobre Direito do Contencioso, Direito Bancário e Direito dos seguros de Moçambique	Nº de Projectos de investigação básica e aplicada	0	1	1	1	Promover jornadas científicas sobre Direito do Contencioso, Direito Bancário e Direito dos Seguros de Moçambique	3	900,00	900,00	122024	D	FDUEM	GPG	
				0	0	0	3	Publicar os resultados das jornadas científicas	Nº de trabalhos publicados	600,00	600,00	122024	RP			
				0	1	1	1	Realizar formações sobre o Direito do Contencioso, Direito Bancário e Direito dos Seguros de Moçambique.	Nº de beneficiários/Nº de cursos de formação	4 125,00	4125,00	111000				
										350,00	350,00	121005				
										75,00	75,00	121010				
										750,00	750,00	121016				
										35,00	35,00	122001				
										2 165,00	2165,00	122099	D			

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento Estado para 2024

	E/O-2/8-9	Promover a investigação básica ao nível dos departamentos de ciências fisiológicas, morfológica, patologia e microbiologia	Nº de Acordos de projectos multicentricos assinados		30%		40%	Promoção de parcerias em projectos de investigação básica, clínica e transversais	Nº de projectos de investigação básica e aplicada em curso	0,00	0,00	NA	Memorandos e acordos de cooperação	FAMED		

Tabela B 93: Objectivo estratégico 8: Aumentar os projectos de investigação básica e aplicada e de transferência de tecnologias (3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Ampliar a contribuição da UEM no aumento da produção e produtividade nacional e melhoria do bem-estar dos cidadãos	E/O-2/8-10	Estabelecer um centro de demonstração e transferência de tecnologias com base em resultados das pesquisas/ inovações realizadas pelos docentes/ estudantes da ESUDER.	Numero de sessões de demonstração de resultados de investigação/ inovações realizadas.			Preparação de condições para instalação de CDTT.	Instalação e demonstração de CDTT.	Identificação de necessidades para a instalação do CDTT da ESUDER	Lista de necessidades para a instalação do CDTT		120,00	122099	OE	ESUDER		
								Instalação do CDTT e realização de sessões de demonstração e transferência de tecnologias	Infraestrutura de apoio instalada e sessões de demonstração e transferência de tecnologia		360,00	121098	OE			
	E/O-2/8-11	promover a investigação científica	90% de publicações e relatórios	25% trbalho de pesquisa	25% de trabalho de pesquisa feito	75% de relatorio feito	100% relatoio concluido	Pesquisa	12 projectos realizados	6 617 147	6 617 147	143401; 122099 ; 122003; 112101; 112102; 12005; 12006; 121001 ; 121002; 122009; 121023; 121024; 122001; 122007; 121016	OE	CEA	Direcção Científica	
	E/O-2/8-12	Concluir 2 Projectos & Implementar 4 Projectos	Nr. de Projectos Concluidos e nr. De Projectos em Implementacao				100%	Desenvolver as actividades dos projectos já em curso	Nr. De Relatórios de actividade de projectos.				Projectos	Investigadores	Dir Adj Investigação	
	E/O-2/8-13	Submeter 7 Novos projectos para financiamento	Nr. de novos projectos submetidos a financiamento				100%	Preparar e submeter projectos de investigação para financiamento	Nr. de propostas de projectos & Nr. De Comprovativos de submissão das propostas	20,00	20,00	122099	OE	MHN	Educação Ambiental, Taxidermia, Etnografia / Comissão Científica / Dir Adj Investigação	
	E/O-2/8-14	Digitalizar 5% de Imagens fotograficas de espécimens nas colecções científicas	% de Imagens fotograficas captadas de toda a colecção científica presente, adicionadas a base de dados				100%	Realizar imagens fotograficas de espécimes das colecções	Nr. Imagens fotograficas inseridas na base de dados	116,70	116,70	122099	OE e Projectos		Técnicos Entomologia e Etnografia e Dir. Adj. Investigação	

	E/O-2/8-15	Incrementar em 10% a catalogação do Acervo Disponível	% do Incremento do acervo Catalogado	25%	25%	25%	25%	Compilar os dados dos Acervos Etnográficos; realizar pesquisa bibliográfica de algumas peças	Nr. Fichas de Catalogação Preenchidas	20,00	20,00	121005	RP/OE	Directora do Museu e RAF	

Tabela B 94: Objectivo estratégico 8: Aumentar os projectos de investigação básica e aplicada e de transferência de tecnologias (4)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{^3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Ampliar a contribuição da UEM no aumento da produção e produtividade nacional e melhoria do bem-estar dos cidadãos	E/O-2/8-16	Actualizar e Alimentar os Acervos	Actualizar e Expandir em pelo menos 0,1% do acervo e bases de dados da colecção científica de insectos do MHN	% do Acervo e Base de Dados Actualizado e Expandido			100%	Actualizar e Expandir o Acervo Entomológico; Actualizar e Expandir a Base de Dados Entomológico	Nr. De Fichas de Catalogação Preenchidas e Inseridas na Base de Dados	20	20,00	121005	OE, Receitas próprias e Projectos	MHN	Investigadores estrangeiros	
			Actualizar e Expandir em pelo menos 5% do acervo e bases de dados da colecção científica de peixes do MHN	% do Acervo e Base de Dados Actualizado e Expandido			100%	Actualizar e Expandir o Acervo de peixes	Nr. De Fichas de Catalogação Preenchidas e Inseridas na Base de Dados	20,00	20,00	121005				
			Actualizar e Expandir em pelo menos 5% do acervo e bases de dados da colecção científica de invertebrados do MHN	% do Acervo e Base de Dados Actualizado e Expandido			100%	Actualizar e Expandir o Acervo de Invertebrados	Nr. De Fichas de Catalogação Preenchidas e Inseridas na Base de Dados	20,00	20,00	121005				
			Actualizar e Expandir em pelo menos 2% do acervo e bases de dados da colecção científica de mamíferos do MHN	% do Acervo e Base de Dados Actualizado e Expandido			100%	Actualizar e Expandir o Acervo de Mamíferos	Nr. De Fichas de Catalogação Preenchidas e Inseridas na Base de Dados	20,00	20,00	121005				
			Actualizar e Expandir em pelo menos 2% do acervo e bases de dados da colecção científica de aves do MHN	% do Acervo e Base de Dados Actualizado e Expandido			100%	Actualizar e Expandir o Acervo de Aves	Nr. De Fichas de Catalogação Preenchidas e Inseridas na Base de Dados	20,00	20,00	121005				
			Actualizar e Expandir em pelo menos 0,1% do acervo e bases de dados da colecção científica de Repteis e Anfíbios do MHN	% do Acervo e Base de Dados Actualizado e Expandido			100%	Actualizar e Expandir o Acervo de Repteis e Anfíbios	Nr. De Fichas de Catalogação Preenchidas e Inseridas na Base de Dados	20,00	20,00	121005				
			Actualizar e Expandir em pelo menos 0,1% do acervo e bases de dados da colecção etnográfica do MHN		50%	50%		Actualizar e Expandir o Acervo Etnográfico - Expedições de colectas bibliográficas sobre as mascaras e tatuagens Macondes na zona norte	Nr. De Fichas de Catalogação Preenchidas e Inseridas na Base de Dados	150,00	150,00	122002/112101	OE		Direcção do Museu	

			Expandir os acervos do MHN	Nr. De Expedicoes a efectuar para colecta de Especimens			100%	Realizar Expedições de colectas para Expandir os Acervo	Relatórios das actividades de Campo	350,00	350,00	122002	OE			

Tabela B 95: Objectivo estratégico 8: Aumentar os projectos de investigação básica e aplicada e de transferência de tecnologias (5)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Ampliar a contribuição da UEM no aumento da produção e produtividade nacional e melhoria do bem-estar dos cidadãos	E/O-2/8-17	Identificare confirmar a taxonómica de 6% de Especies de toda colecao cientifica por especialistas	% de especies identificados e confirmados por especialistas				100%	Realizar a identificação e confirmação taxonómica das espécies na colecção científica	Lista de reidentificação e confirmação de nomes científicos	670,00	670,00	112101	OE e Projectos	MHN	Especialistas estrangeiros por identificar	
	E/O-2/8-18	Realizar Pesquisa aplicada	Conclusão da revisão e edição dos vols. II e III/ Pesquisa bibliográfica, documental e de arquivo/Elaboração de uma cronologia / Produção de Kits/	50%	50%			História da Luta de libertação de Moçambique	2 volumes Publicados	150	150	121010		AHM		
				25%	25%	25%	25%	Resistência anti-colonial na região sul de Moç, 1895-1920	1 Artigo produzido	100	100	112000				
				25%	25%	25%	25%	Refugiados moçambicanos na Tanzania, 1964-1974	1 Artigo produzido	100	100	112000				
				25%	25%	25%	25%	Agricultura Colonial em Moçambique na região sul (Gaza)	1 Artigo produzido	100	100	112000				
				25%	25%	25%	25%	Missão Cambine, 1890 - 1992	Cronologia elaborada	100	100	112000				
				25%	25%	25%	25%	Produção de Kits com conteúdos educativos	Kits produzidos	100	100	121005				
				25%	25%	25%	25%	História da Luta de libertação dos PALOPs	Drafts de Capítulos	100	100	112000				
	E/O-2/8-19	Estabelecer contactos com algumas unidades organicas da UEM	Desenhados dois projectos de pesquisa	X	X			Elaborar projectos de pesquisa multidisciplinar sendo um na área da Violencia Baseada no Género e outro na área de Género e Mudanças Climáticas	Dois projectos de pesquisa elaborados	Combustivel 15.000 Comunicação 5.000	20	121001 /122001	OE e Fundos competitivos	CeCAGe		

	E/O-2/8-20	Identificar unidades orgânicas para colaborar na pesquisa sobre temáticas de género	Coordenadas pesquisas interdisciplinares sobre temáticas de género em parceria com outras unidades orgânicas da UEM e outros interessados	X	X	X	X	Coordenar a realização de pesquisas interdisciplinares sobre temáticas de género desenvolvidas em parceria com outras unidades orgânicas da UEM e outros interessados	Coordenados dois projectos de pesquisa multidisciplinar envolvendo unidades orgânicas da UEM	Combustível 15000 Comunicação 5.000	20	121001/ 122001	OE e Fundos competitivos			

Tabela B 96.1 Projectos Individuais e/ou colectivos a serem desenvolvidos nas Unidades (1)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fonte de Financiamento (se nacional, internacional)	Orçamento (em Mts)
1	A Interferência do Círculo no Português: A Regência Verbal nas Produções Linguísticas dos Estudantes Submetidos ao Ensino Bilingue na Escola Primária Completa de Mungói, na Província de Gaza, no Sul de Moçambique	Alfredo Gomes	FACED	Educação de Adultos	Não indicada	
2	Condições de Trabalho como factor propulsor do Bem-Estar Psicológico nos colaboradores da DUYIS Mocambique	Milton Mucunga	FACED	Psicologia		
3	Análise da situação das crianças em idade pré-escolar convivendo em estabelecimentos penitenciário as mães reclusas	Moisés Cassilote; Isalia Mathe; Stella Langa; Melina Cuambe; Alcídio Cumbe; Etelvino Mutatisse	FACED	Psicologia		
4	Satisfação das Docentes Universitárias decorrente do processo de conciliação Trabalho - Família : Caso da FACED	Moisés Cassilote	FACED	Psicologia		
5	Atitudes do Professor em Relação a Aprendizagem de estudante Timido	Francisco Cumaio	FACED	Psicologia		
6	Intervenção sistémica em famílias com doença crónica em fase terminal	Etelvino Mutatisse	FACED	Psicologia		
7	Práticas Educativas na Infância e Promoção de igualdade e equidade de género	Isalia Mate	FACED	Psicologia		
8	As representações sociais sobre as relações de género no trabalho; estudo de caso de docentes da FACED	Lenia Mapelane	FACED	Psicologia		
9	Participação dos pais na escolarização dos filhos	Isabel Hogueana	FACED	Psicologia		
10	Embassamento Teórico do processo de Avaliação na Educação Pré-Escolar	Natercia Malauene	FACED	Psicologia		
11	Envolvimento dos pais na educação dos filhos adolescentes	Jacob Xerinda	FACED	Psicologia		
12	Cellphone use in the road traffic environment in motorized urban setting; studies on cars, drivers and pedestrians in Maputo-Mozambique	Alfredo Maposse	FACED	Psicologia		

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento Estado para 2024

13	Percepção dos Pais sobre a importância da estimulação precoce no Desenvolvimento cognitivo das crianças dos 0 a 3 Anos	Melina Cuambe	FACED	Psicologia		
14	Sintomatologia Psicopatologia em Graduados do Ensino Superior	Alcídio Cumbe	FACED	Psicologia		
15	Construção da Escala de Mensuração da comunicação parento filial : Caso de crianças de 0-5 anos	Lucena Muianga	FACED	Psicologia		
16	Práticas Pedagógicas para Inclusão de Estudantes com NEE no Ensino Superior em Mocimboa do Castelo : Caso das Universidades Públicas	Meque Samboco	FACED	Psicologia		
17	Atitudes dos professores em relação aos estudantes com deficiência auditiva	Telma Quiraque	FACED	Psicologia		

Tabela B 97.1 Projectos Individuais e/ou colectivos a serem desenvolvidos nas Unidades (2)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fonte de Financiamento (se nacional, internacional)	Orçamento (em Mts)
18	Monitoring of the abundance and ecological status of surface waters in the Karingani Game Reserve (Mozambique), with special focus on the annual killifish as keystone group	Mery Rodrigues, Cornélio Ntumi, Aidate Mussagy, Luc Brendonck, Tom Pinceel and Eli Thor, Victor Wepener and Nico Smit, Tamuka Nthiatiwa and Tatenda Dalu)	FC	DCB/ KU Leven –Belgica/ NWU- South Africa/UNZI- Zimbabwe	Internacional	Sem informação
19	Identificação de potencial actividade antimicrobiana em espécies de macroalgas, com ênfase para o grupo de Phaeophyta que ocorre na Costa Moçambicana	Valera Dias	FC	DCB	Nacional UEM	850 000,00 MZM
20	COBIO-NET - Coastal biodiversity and food security in peri-urban Sub-Saharan Africa: assessment, capacity building and regional networking in contrasting Indian and Atlantic Oceans	Salomão Bandeira, Celia Macamo, Vilma Gonçalves, Daniela de Abreu	FC	DCB	Internacional	39 000,00 EUR
21	Uso do código de barras de DNA para a estimativa de biodiversidade específica e filogenética em Dípteros (Syrphidae) polinizadores na Reserva Nacional de Chimanimani, Província de Manica	Bernardo Muatinte	FC	DCB/MHN	Internacional - BioForMoz	Sem informação
22	Revisão e identificação taxonómica, morfológica e molecular da biodiversidade de Himenópteros, polinizadores da Coleção de Insetos do Museu de História Natural de Maputo, Moçambique	Bernardo Muatinte	FC	DCB/MHN	Internacional - BioForMoz	Sem informação
23	Food Characterization	Telma Magaia, Lúcia Chemane	FC/FEEngenharia	DCB/Engenharia Química	Internacional	Sem informação
24	WFSFROM: Enhancing food security and climate change adaptation through wild foods plant species promotion in southern Mozambique	Angelina Martins, Annae Senkoro, Telma Magaia	FC	DCB/IAM	Internacional - Mozskills- PASET	90 000,00 USD
25	Etnobotânica e ecologia de plantas medicinais da Serra da Gorongosa	Angelina Martins	FC	DCB/Parque Nacional da Gorongosa	Nacional - Parque Nacional da Gorongosa	Sem informação
26	FIFS (Tecnologia de Alimentos e Alimentos Seguros)	Elias Militão	FC	DCB	Internacional	Sem informação
27	Estudo fitoquímico e avaliação da actividade antiparasitária e antibacteriana das plantas medicinais no sul de Moçambique em pequenos ruminantes	Filomena Barbosa, Delfina Hlashwayo, Aida Cala, Victor Sevastyanov, Carlos Sitoe	FC	IAM/DCB /DQ	Sem informação	Sem informação
28	Seagrass protect	Salomão Bandeira, Manuela Mabuto, Tsiranto Fanoro	FC	DCB	Internacional - WIOMSA-MASMA	60 000,00 USD
29	WIOSAP-UNEP - Seagrass restoration for sustainable shellfish fisheries and drafting of a management action plan in Mozambique	Salomão Bandeira	FC	DCB	Internacional - UNEP – Regional Seas (Nairobi Convention)	199 411,00 USD

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento Estado para 2024

30	Mangrove restoration in Limpopo	Célia Macamo, Henriques Balidy, Salomão Bandeira	FC	DCB/MTA	Internacional - UNEP WIOSAP	70 000,00 USD
31	FOREL (forum theater)	Salomão Bandeira, Marlino Mubai, Dadvio Combanc	FC/FLCS		Internacional - Suécia	50 000,00 USD
32	O Uso de tecnologias biológicas na recuperação de solos contaminados por metais pesados no parque industrial da Matola	Célia Martins, Sónia Guilundo, Íris Victorino, Orlando Quilambo, Esneider Rodriguez, Ricardo Maria	FC	DCB/DQ/IIAM	Nacional - FNI	2 000 000,00 MZN
33	Avaliação de métodos de triagem para o diagnóstico de Staphylococcus aureus resistente à metilina: uma ferramenta para traçar um programa de controle de infecções hospitalares em unidades sanitárias com baixos recursos	Aidate Mussagy, Alda Chongo, Alberto Sineque, Armando Mabaso	FC	DCB	Nacional - FNI	700 322,00 MZN
34	Estudo sobre rejeição de doadores, discrepâncias sanguíneas e solicitações de transfusões nos serviços de sangue em Maputo	Alberto Sineque, Armando Mabasso	FC		Nacional - Programa BICM-INS	450 000,00 MZN

Tabela B 98.1 Projectos Individuais e/ou colectivos a serem desenvolvidos nas Unidades (3)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fonte de Financiamento (se nacional, internacional)	Orçamento (em Mts)
35	Natural Threats and Impact on Communities: Study Case of the Recently Known Mangrove Dieback in Maputo River, Mozambique	Vilma Goncalves, Hugo Mabilane, Célia Macamo	FC	DCB	Internacional - WIOMSA	10 000,00 USD
36	VitroFlora- Produção in vitro de duas espécies florestais premium nativas de Moçambique	Célia Martins, Sónia Guilundo, Milton Pinho, Orlando Quilambo	FC	DCB	Internacional - Mozskills- PASET	90 000,00 USD
37	Estado de conservação e restauração da população das espécies em perigo de extinção Empongna maputensis e Warneckea parvifolia na zona de Mputaland	Célia Martins, Sónia Guilundo, Milton Pinho, Orlando Quilambo	FC	DCB	Internacional - MBZ	15 000, 00 USD
38	Mapeamento da ocorrência e estímulo ecossustentável do crescimento da Pterocarpus angolensis (umbila) em Moçambique	Íris Victorino, Horácia Boene, Milton Zavale, Zélia Malate, Alice Massingue, Hugo Mabilana, Nuria Monjane, Matteo Caser	FC	DCB/CIF/ UNITO-DISAFSA	Internacional - Mozskills- PASET	90 000,00 USD
39	MozambES - Payment of Ecosystems Services in Mozambique”	Salomão Bandeira	FC	DCB/ NSBE- Nova School of Business, Universidade Nova de Lisboa/	Internacional - Agha-Khan and FCT, Portugal	75 000.0 USD
40	SWAMP - Mangrove Restoration in Maputo Bay – Demonstrating Effectiveness of Regional Practices and Mangrove livelihoods”	Salomão Bandeira, Célia Macamo	FC	DCB	Internacional - USA Forest Services	55 000.00 USD
41	Foodborne Disease Epidemiology, Surveillance and Control In African LMIC – FOCAL	Elsa Salvador, Custodia Macuamule, Belisario Moiane	FC	DCB/FAVET	Internacional - Bill & Melinda Gates Foundation (BMGF) & UK's Department of International Development (DFID)	325 772,00 USD
42	Resultados de saúde em áreas de malária com exposição ambiental de poluição do ar e de resíduos de actividades de pulverização intradomiciliar nos municípios de Maputo e Matola	Elsa Salvador	FC	DCB	Internacional - Universidade de Pretoria	93 000,00 MZN
43	Avaliação dos instrumentos de seguimento da mulher grávida na consulta pré-natal, Cidade de Maputo, 2022	Cidia Francisco	FC	DCB	Sem financiamento	Sem financiamento
44	Aves da Baía de Maputo	Cornélio Ntumi	FC	DCB	Sem financiamento	Sem financiamento
45	Estudo da eficácia da conservação no PNM	Cornélio Ntumi	FC	DCB	Sem financiamento	Sem financiamento

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento Estado para 2024

46	Validação do Método de Contagem Indirecta de Fauna no Parque Nacional de Maputo	Cornélio Ntumi	FC	DCB	Sem financiamento	Sem financiamento
47	Influência da dieta materna no rácio sexual da prole de ratos <i>Mastomys natalensis</i> no Distrito de Boane: um teste à hipótese de Trivers Willard	Cornélio Ntumi	FC	DCB	Sem financiamento	Sem financiamento
48	Dinâmica populacional de duas espécies de ostra com interesse comercial na Baía de Maputo	Mizeque Mafambissa	FC	DCB	SIDA_SAREC	Sem informação
49	Seagrass restoration: the role of transplanted seagrass meadows for habitat quality and faunal assemblage	Damboia Cossa	FC	DCB	SIDA-SAREC	1 300 000,00 SEK
50	A potencial conectividade entre populações de elefantes, <i>Loxodonta africana</i> (Blumenbach, 1797) no norte de Moçambique	Hugo Mabilana	FC	DCB	Programa de Formação de Professores de Educação Superior de Países Africanos-ProAFRI, Edição Moçambique	Sem informação
51	Epidemiologia e resistência antimicrobiana de <i>Campylobacter</i> spp. e <i>Salmonella</i> não tifoide nas zonas periurbana e suburbana da cidade de Maputo e actividade antimicrobiana de plantas medicinais.	Delfina Hlashwaio	FC	DCB	Instituto Nacional para a Educação e Investigação em Saúde (MIHER)	15 000,00 USD

Tabela B 99.1 Projectos Individuais e/ou colectivos a serem desenvolvidos nas Unidades (4)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fonte de Financiamento (se nacional, internacional)	Orçamento (em Mts)
52	O Potencial remediador de plantas nativas em solos contaminados com metais pesados e fluoretos no parque industrial da Matola	Sónia Guilundo	FC	DCB	“Mwalimu Nyerere African Union Scholarship Scheme”	545. 600,00 MZN
53	Deteção molecular de fungos toxigénicos em quatro agroecologias de Moçambique	Mariamou Parruque	FC	DCB	Próprio	Sem informação
54	O Sistema sócio-ecológico da Baía de Maputo: Urbanização e serviços do ecossistema	Eunice Ribeiro	FC	DCB	Próprio	Sem informação
55	Mangrove ecosystem services assessment in eastern and western Africa	Vilma Goncalves	FC	DCB	COBIO-NET	45 000,00 USD
56	HPV-Innovative Screening Initiative (HPV-ISI): Deteção e epidemiologia da infeção por hrHPV, e factores de risco associados lesões cervicais em mulheres vivendo com HIV.	Alberto Sineque	FC	DCB	DREAM Sant'Egidio, HCM e Roche Diagnostics (Portugal)	70 000,00 Euros
57	Efeito da infeção por HIV em pacientes com malária atendidos no Hospital Provincial da Matola, análise de marcadores de resistência de <i>Plasmodium falciparum</i> , de susceptibilidade e farmacogenéticos do hospedeiro humano.	Irina de Sousa	FC	DCB	MIHER/NIH	52 167,00 USD
58	Tratamento de Infecções respiratórias agudas em pacientes adultos HIV positivos nos cuidados de saúde primários da provincia de Maputo	José Facla	FC	DCB	Project PRISM/Fogarty International Center	5 000,00 USD
59	Food insecurity and health in Mozambican households: Does socioeconomic position matter?	Elias Militão	FC	DCB	SIDA_SAREC	851 198,00 SEK
60	Investigação Clínica e em Serviços de Saúde	Alda Chongo	FC	DCB	Sem informação	Sem informação
61	Contaminants in coastal Mozambique: Fish contamination and health risks for consumers	Cinthia Cassimo	FC	DCB	Proprio	3 000,00 USD
62	Avaliação da qualidade físico-química da bacia do rio Infulene	Mery Rodrigues	FC	DCB		

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento Estado para 2024

63	Estudo do impacto sobre as diferentes comunidades vegetais da RNM e RFI da construção de uma linha de energia de média tensão da EDM.	Felda Langa	FC	DCB/FAEF	FAPOR ASDI	234 000 MZM
64	Adverse drug reactions due to tuberculosis therapy in African countries: a systematic scoping review	Tasmiya Irá	FC	DCB	Australia awards	
65	Reforço da capacidade do Herbario e Jardim Botânico Universitário para melhorar o ensino, pesquisa e extensão no Departamento de Ciências Biológicas	Alice Massingue, Annae Senkoro, Angelina Martins, Filomena Barbosa, Salomao Bandeira, Celia Martins, Delfina Hlashwayo, Aurelio Bechel, Castigo Datizua, Domingos Manguengue	FC	DCB	FDI	6 000 000 MZM
66	Clonagem e expressão do gene CP do Vírus BBTV em E. Coli e produção de anticorpos para a detecção de BBTD em Bananas	Ernesto Sambo	FC	DCB	Cooperação Italiana	Sem informacao

Tabela B 100.1 Projectos Individuais e/ou colectivos a serem desenvolvidos nas Unidades (5)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fonte de Financiamento (se nacional, internacional)	Orçamento (em Mts)
67	Aptreçamento do laboratório LabSig	Ernesto Lenathy Muheca, Mário Fernando Mathe, Egidio Cassamo	FC	DMI		
68	Promoção, Cadastro e Mapeamento de áreas de produção de hortofrutícolas nas zonas	Ernesto Muheca, Márcio Mathe, Stélio Mabutana, Sandra Sambo, Inês Alfredo, Egidio Cassamo, Mário Chelengo, Edson Inguane, Milton Sengo	FC	DMI		
69	Modelling covid-19 temporal and spatial transmission dynamics periurbanas dos municípios de Maputo e Matola	Stélio Mabutana e Mário Azarias Chelengo	FC	DMI		
70	Mapeamento digital (web) de pontos de interesse do quarteirão	Israel Matevele e Mário Azarias Chelengo	FC	DMI		
71	Análise Multitemporal da base posicional de focos de incêndios florestais com recurso a dados orbitais associados a uma base de levantamento de campo	Sandra Domingos Sambo, Mário Azarias Chelengo	FC	DMI		
72	Optimizando as medidas de prevenção da covid19 diante de comportamentos socioculturais e padrões de movimento das pessoas em países em desenvolvimento: estudo de caso de Moçambique	Sansao Pedro Osvaldo Loquiha Stélio Mabutana Mário Azarias Chelengo Victor Santos Clotilde Nhampulo Frank Ndjomatchoua Daisuke Takahashi Roger Petersson Chris Bauch	FC	DMI	COVID-19 Africa Rapid Grant Fund	100.000 USD
73	Capacity Building in Geographic Information Technologies for Disaster and Natural Resource Management	Andrey Shindyapin, Natasha Ribeiro, Ernesto Muheca, António Assane, José Nhavoto e Zeferino Saugene	FC	DMI		134.000.000,00 Mts
74	DEDICATED -Developing EDucation with Input from CoordinATED research students	Emílio Mosse e Zeferino Saugene	FC	DMI	NORAD	
75	Projecto Linæus-Palme (Mobilidade académica)	Sansão Pedro	FC	DMI	ISP	2.240.000,00 Mts

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento Estado para 2024

76	Capacity Building in Mathematics, Statistics and Its Applications	João Munembe, Betuel Canhangá, Manuel Alves, Sansão Pedro, Yuri Nepomnayshik, Clarinda Nhangumbe, Salvador Manjate, Stefane Saize, Domingos Djinja, Herlander Namuiche e Américo Matusse	FC	DMI	SIDA, Reino da Suécia	156.899.000,00 Mts
77	Projecto de Doutoramento em Matemática Aplicada	Clarinda Vitorino Nhangumbe, Supervisor: Ebrahim Fredericks e Co-Supervisor: Betuel Canhangá	FC	DMI	SAREC Capacity Building in Mathematics, Statistics and its Application	USD 1600/mês
78	REsilience and PREparedness to tropical cyclones across Southern Africa (REPRESA)	Genito Maure	FC	DF	IDRC/FCDO	50 600 000,00
79	Designing Inclusive African Coastal City Resilience (INACCT Resilience)	Genito Maure	FC	DF	IDRC/FCDO	3 000 000,00
80	Assessing the Performance of Solar Drying Technology in reducing Post-Harvest Losses of Fruits and Vegetables along the Supply and Value Chains.	Célia Domingas Artur, Doroteia Isaías, Genito Amós Maure, Gilberto Mahumane, Marcelino Macome	FC	DF	FNI	1 250 000,00

Tabela B 101.1 Projectos Individuais e/ou colectivos a serem desenvolvidos nas Unidades (6)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fonte de Financiamento (se nacional, internacional)	Orçamento (em Mts)
81	Global Monitoring for Environment and Security (GMES) & Africa Marine and Coastal Operations Southern Africa (MarCOSouth) UEM-CSIR.	Alberto Mavume, Antonio Queface, Bionidio Banze, Odete Macie	FC	DF	African Union Comission	4 695 126,03
82	Climate Change Induced Disaster Management in Africa (CIDMA)	Boaventura Cuamba, Alberto Mavume, Antonio Queface, Bonifacio Antonio	FC	DF	Uniao Europeia	10 178 006,32
83	Higher Education Partnership pro Climate Change Adaptation in Mozambique	Alberto Mavume, Antonio Queface, Bionidio Banze, Odete Macie	FC	DF		
84	Planning for a sustainable blue future in the Western Indian Ocean	Alberto Mavume, Antonio Queface	FC	DF	ASDI	4 158 001,39
85	Understanding ecosystem services and local organizations in reduction of climate change vulnerability in arid and semiarid zones in the Limpopo Corridor (ESORCCAS)	Boaventura Cuamba, Alberto Mavume, Antonio Queface	FC	DF	NRF	14 899 505,00
86	Harnessing Ocean Energy for Sustainable Development: Assessing the Science and Economics of Blue Energy in Africa	Alberto Mavume, António Queface & O	FC	DF	African Development Bank Group (AfDB)	
87	OVERCOME - digital innOVation in climatE hazaRd early warning and related disease prevention for COMMunity capacity building and rEsilience	Alberto Mavume, António Queface & O	FC	DF	Global Challenge Research Fund (GCRF)	
88	Development in Africa with Radio Astronomy (DARA)	Claudio Moises Paulo, Valente Cuambe, Dinelsa Machaie	FC	DF	Newton Fund	13,150 000
89	DevelOpment of PaloP knowLEdge in Radioastronomy (Doppler)	Claudio Moises Paulo, Valente Cuambe, Dinelsa Machaie	FC	DF	Aga Khan Foundation	5 275 000,00
90	SKA	Claudio Moises Paulo, Valente Cuambe, Dinelsa Machaie	FC	DF	Multiplos financiadores	7 000 000
91	Future Resilience of African Cities and Lands (FRACTAL) NEXT	Genito Maure, Teresa Chissequere et al	FC	DF	DFID/NERC	10 150 000

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento Estado para 2024

92	Concept Note para COVID-19 Global South AI and Data Innovation Program	Genito Maure, Orlando Zacarias, Osvaldo Loquiha	FC	DF	Sida	60 000 000
93	Capacit 5: Capacity Building in Renewable Energy Education and Research	Boaventura Cuamba e António Leão	FC	DF	Noruega	
94	EARLI - Promoting Education and research on energy efficient lighting and renewable energy for sustainable development	Boaventura Cuamba e António Leão	FC	DF	Finlândia	
95	Quantificação da Variabilidade Temporal e Espacial da Disponibilidade da Energia Solar em Moçambique	Mucomole, Fernando Venâncio; Silva, Carlos Eduardo & Magaia, Lourenco Lázaro.	FC	DF/DMI	MCTES (Banco Mundial) & UEM (Direcção Científica)	1.274.275.00
96	Building Research and Education Environment for Modern Renewable Energy Systems (BREEMRES)	Boaventura Cuamba	FC	CPE	SIDA-ASDI	5.873.000,00SEK
97	Energy Technology Network(ENERGY NET)	Boaventura Cuamba, Alberto Tsamba	FC	CPE	UNET-ENET	2.973.600NOK
98	Long Term Joint EU- AU Research and Innovation Partnership on Renewable Energy LEAP-RE	Boaventura Cuamba, Alberto Tsamba	FC	CPE	LEAP-RE	72303,50 EUROS

Tabela B 102.1 Projectos Individuais e/ou colectivos a serem desenvolvidos nas Unidades (7)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fonte de Financiamento (se nacional, internacional)	Orçamento (em Mts)
99	Development of a Sustainable Energy Supply concept for informal settlements in Mozambique and Kenya considering social, economic and technological conditions	Boaventura Cuamba, Alberto Tsamba	FC	CPE	SEED	5.965.526.00Mt
100	Gesellschaft Fur Internationale Zusammenarbeit	Boaventura Cuamba	FC	CPE	GIZ	160.324,00 Euros
101	Towards Technology Sustainability Through Upscaling and Commercialization of Biogas Generation in Malawi, Mozambique and Zambia	Carlos Lucas	FC	CPE	FNI	1.250,000,00Mt
102	Building Research and Education Environment for Modern Renewable Energy Systems (BREEMRES)	Boaventura Cuamba	FC	CPE	SIDA-ASDI	5.873.000,00SEK
103	Energy Technology Network(ENERGY NET)	Boaventura Cuamba, Alberto Tsamba	FC	CPE	UNET-ENET	2.973.600NOK
104	Long Term Joint EU- AU Research and Innovation Partnership on Renewable Energy LEAP-RE	Boaventura Cuamba, Alberto Tsamba	FC	CPE	LEAP-RE	72303,50 EUROS
105	Development of a Sustainable Energy Supply concept for informal settlements in Mozambique and Kenya considering social, economic and technological conditions	Boaventura Cuamba, Alberto Tsamba	FC	CPE	SEED	5.965.526.00Mt
106	Gesellschaft Fur Internationale Zusammenarbeit	Boaventura Cuamba	FC	CPE	GIZ	160.324,00 Euros
107	Towards Technology Sustainability Through Upscaling and Commercialization of Biogas Generation in Malawi, Mozambique and Zambia	Carlos Lucas	FC	CPE	FNI	1.250,000,00Mt
108	Building Research and Education Environment for Modern Renewable Energy Systems (BREEMRES)	Boaventura Cuamba	FC	CPE	SIDA-ASDI	5.873.000,00SEK

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento Estado para 2024

109	Energy Technology Network(ENERGY NET)	Boavntura Cuamba, Alberto Tsamba	FC	CPE	UNET-ENET	2.973.600NOK
110	Long Term Joint EU- AU Research and Innovation Patnership on Renewable Energy LEAP-RE	Boavntura Cuamba, Alberto Tsamba	FC	CPE	LEAP-RE	72303,50 EUROS
111	Development of a Sustainable Energy Supply concept for informal settlements in Mozambique and Kenya considering social, economic and technological conditions	Boavntura Cuamba, Alberto Tsamba	FC	CPE	SEED	5.965.526.00Mt
112	Gesellschaft Fur Internationale Zusammenarbeit	Boavntura Cuamba	FC	CPE	GIZ	160.324,00 Euros
113	Towards Technology Sustainability Through Upscaling and Comercialization of Biogas Generation in Malawi, Mozambique and Zambia	Carlos Lucas	FC	CPE	FNI	1.250,000,00Mt
114	Capacitação institucional no âmbito do programa de Mestrado e Doutoramento em Gestão de Recursos Minerais – 1.3.3/ASDI 2017 – 2023.		FC	DG	ASDI/Sarec (internacional)	
115	Environmental Impact of Coal Mining in Mozambique	Mestre Micaela Chapo e Prof. Doutor Salvador Mondlane Jr.	FC	DG	ASDI/Sarec (internacional)	

Tabela B 103.1 Projectos Individuais e/ou colectivos a serem desenvolvidos nas Unidades (8)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fonte de Financiamento (se nacional, internacional)	Orçamento (em Mts)
116	Genetic modeling of sulphide deposits in the Manica Greenstone belt, Mozambique	Mestre Laura Mendes e Prof. Doutor Daud Jamal	FC	DG	ASDI/Sarec (internacional)	
117	Spatial Analysis of Geothermal Resources Occurrence, Control and Prospectivity	Prof. Doutor Daud Jamal	FC	DG	FNI (nacional)	1.300.000
118	Sustainable Sustainability and Wise Use of Geological Resources- SUGERE Erasmus+.	Prof. Doutor Daud Jamal	FC	DG	Programa Erasmus+ União Europeia	(159 632 Euros)
119	Geothermal Atlas 4 Africa: Mapping geothermal resources for the development of African electricity production and for water use applications	Professor Doutor Boaventura Cuamba, Prof. Doutor Francisco Vieira e Prof. Doutor Luís Magaia	FC			
120	Towards a next generation renewable energy source – a natural hydrogen solution for power supply in Africa	Prof. Doutor Salvador Mondlane, Professor Doutor Boaventura Cuamba e Prof. Doutor Luís Magaia	FC			(75250 Euros)
121	food tecnologia and food safty	Prof.Doutor jose da Cruz Francisco	FEUEM	DEQUI	Internacional	16.000.000 de coroas suecas
122	Nwo- wotro-udw sustainable fresh water supply for urbanizing Maputo	Dr. Nelson Matsinhe	FEUEM	CEE-UP	Internacional	160.000 Euros
123	Desenvolvimento de estratégia uso de fosso bio-digestora na gestão de lamas fecais	Dr. António José Cumbane	FEUEM	CEE-UP	Nacional	
124	Análise de amostras de água para uso diverso	Dr. António José Cumbane	FEUEM	CEE-UP	Nacional	
125	Determinação do Teor Alcoólico, Densidade	Dr. Jonas Matsinha	FEUEM	CEE-UP	Nacional	
126	Investigação-acção-participação sobre o impacto do modelo capitalista e a visibilização de alternativas de vida em Cabo Delgado e Maputo (Moçambique). III Fase do Projecto TERRITÓRIOS EM CONFLITO	Isabel Casimiro. Outros intervenientes: Jokin Alberdi (coordenador País Basco), Vasco Coelho (Universidade do País Basco e Instituto Gogoratuz, Gernika, País Basco; Teresa Cunha (Coordenadora CES Coimbra) e Begoña Dorronsoro (CES, Coimbra); Dalila Macuácu e Withney Sabino (ASCHA, Moçambique); Isabel Casimiro e Lázaro Cossa (CEA/UEM); Aventina Matusse e membros do CPOS, Universidade Católica, Cabo Delgado.	CEA	Departamento de Estudos de Desenvolvimento de Genero	Agência de Desenvolvimento do País Basco	

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento Estado para 2024

127	Dinâmicas da Nupcialidade em Moçambique	Carlos Arnaldo	CEA	Departamento de Estudos de Desenvolvimento de Género	Centro de Pesquisa em População e Saúde (CEPSA)	
128	Saúde pública, direitos sociais básicos/ Efeitos das medidas restritivas de combate à covid-19 na utilização de serviços e programas de saúde para cuidados e tratamento do HIV entre pacientes entre pacientes HIV+ em TARV	Sonia Nhamumbo	CEA	Departamento de Estudos de Desenvolvimento de Género	Instituto Nacional de Saúde - Programa de Financiamento à Pesquisa em Saúde - Projecto BICMINS - Fase III	
129	The Inaudible Past	Carlos Fernandes	CEA	Departamento de Estudos Históricos e Políticos	National Swiss Research Fund	
130	Preparação/ publicação do Livro sobre José Craveirinha: A representação de espaços sociais e culturais através da criança em José Craveirinha	Carlos Zimba	CEA	Departamento de Estudos de Desenvolvimento de Linguagem	Ministério da Educação e Desenvolvimento Humano (MINEDH)	
131	Lit Mulheres	Teresa Manjate	CEA	Departamento de Estudos de Desenvolvimento de Linguagem	Portugal, Universidade Nova de Lisboa (UNL)	
132	Programa: Construindo as lideranças locais em Africa: o caso de Moçambique	Ana Piedade	CEA	Departamento de Estudos de Desenvolvimento de Género	Sem financiador	
133	Rickettsia of zoonotic importance	Vlademiro Magaia	Centro de Biotecnologia	Epidemiologia e Diagnóstico Molecular	FIAM	
134	Prevalência e Genotipagem de Toxoplasma gondii em roedores no Sul de Moçambique	Vanessa Alexandra Comé	Centro de Biotecnologia	Epidemiologia e Diagnóstico Molecular	FIAM	
135	Caracterização do perfil de resistência antimicrobiana de estirpes de Escherichia coli isoladas em animais domésticos que habitam próximo as áreas de conservação	Vanessa Alexandra Comé	Centro de Biotecnologia	Epidemiologia e Diagnóstico Molecular	Projecto BioForMoz (AID 12089)	1,547.800,00

Tabela B 104.1 Projectos Individuais e/ou colectivos a serem desenvolvidos nas Unidades (9)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fonte de Financiamento (se nacional, internacional)	Orçamento (em Mts)
136	Desenvolvimento de técnicas moleculares para o diagnóstico molecular do vírus Maize lethal necrose e seus vectores na região Centro e Norte de Moçambique	Marília Mazivele	Centro de Biotecnologia	Epidemiologia e Diagnóstico Molecular	Projecto BioForMoz (AID 12089)	
137	Deteção de vectores do fitoplasma causador do Amarelecimento letal do coqueiro por meio de teste de transmissão	Marília Mazivele	Centro de Biotecnologia	Epidemiologia e Diagnóstico Molecular	Sem financiamento	
138	Perfil genómico e de hemoglobinas em crianças do hospital centrais nas cidades de Maputo, Beira e Nampula	Raquelina Ferreira, Denise Brito, Juliana Mutchamua, Luis Madeira, Sussana Barcla, Maristela Pitzalis, Francisco Cucca	Centro de Biotecnologia	Epidemiologia e Diagnóstico Molecular	BioForMoz: Support for environmental research AID 12089 e FNI	2,945.658,00
139	Desenvolvimento de um teste Clonar o gene Capa Proteica (CP) do Virus do Topo em Leque da Banana (BBTV) em Escherichia coli no Distrito de Chókwe, provincia de Gaza.	Raquelina Ferreira, Ernesto Sambo, Marília Mazivele, Lucinda De Araújo	Centro de Biotecnologia	Epidemiologia e Diagnóstico Molecular	Por procurar (FNI ou outros)	1,945.658,00
140	Desenvolvimento de ferramentas para o aumento da produtividade e rentabilidade da produção de arroz em Moçambique	Vlademiro Magaia, Valter Nuaila e João Chunga	Centro de Biotecnologia e Escola Superior técnica da UP-Maputo	Epidemiologia e Diagnóstico Molecular	Fundo Nacional de Investigação (FNI)	2 000 000,00
141	Desenvolvimento de técnicas moleculares para o diagnóstico molecular do vírus Maize lethal necrose e seus vectores na região Centro e Norte de Moçambique	Marília Mazivele	Centro de Biotecnologia	Epidemiologia e Diagnóstico Molecular	Projecto BioForMoz (AID 12089)	
142	Deteção de vectores do fitoplasma causador do Amarelecimento letal do coqueiro por meio de teste de transmissão	Marília Mazivele	Centro de Biotecnologia	Epidemiologia e Diagnóstico Molecular		
143	Capacitating One Health in Eastern and Southern Africa (COHESA)	Lucinda De Araújo, José Fafetine, Vlademiro Magaia, Jait Sacarlal, Jose Sumbana	Centro de Biotecnologia	Epidemiologia e Diagnóstico Molecular	(ILRI, CIRAD, ISAAA AfriCenter)	€ 263 434,00
144	Epidemiology and Molecular Characterization of the RVFV and Establishment of Molecular Techniques for detection of RVFV in Mozambique	Lucinda De Araújo, José Fafetine, Guido Di Donato, Frederica Monaco,	Centro de Biotecnologia	Epidemiologia e Diagnóstico Molecular	AICS (Agência Italiana de Cooperação e Desenvolvimento) do Projecto BioForMoz (AID 12089)	MZN 1.260.000,00

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento Estado para 2024

145	Presence of SARS-Coronavirus-2 in sewage and urban drainage in Maputo, Mozambique	Lucinda De Araújo Olivia Pedro (Joaquim Saide J. Faliqie H Berg J. Sprokholt G. Ferrero E.Taviane	Centro de Biotecnologia	Epidemiologia e Diagnóstico Molecular	Institute for Water Education- Nederland; 4National Institute for Public Health and the Environment, RIVM, Nederland	
146	Estabelecimento de técnicas de diagnóstico para a detecção do vírus da febre do Vale do Rift em amostras de tecidos de animais infectados e desenvolvimento de um novo teste de neutralização do vírus (VNT), baseado no vírus mutante atenuado RVFV-C39S/C40S	Lucinda De Araújo Gaby Ermelindo Roberto Monteiro José Fafetine,	Centro de Biotecnologia , FAVET	Epidemiologia e Diagnóstico Molecular	Fundo Nacional de Investigação	
147	Risk Profiling and immunological characterization of COVID-19 symptomatic and asymptomatic patients in Zambia and Mozambique	Lucinda De Araújo Olivia Pedro Raquelina Ferreira HARVEY KAMBOYI LIBONDA LIYALI MS. INONGE WAMUNYIM A.	Centro de Biotecnologia	Epidemiologia e Diagnóstico Molecular	Fundo Nacional de Investigação, Moçambique - Zambia	
148	Enzootic transmission cycles of RVF and CCHF viruses in Zambia and Mozambique: crossing livestock – wildlife - human interfaces”	José Fafetine, Martin Groschoup, Simainga Simainga, Gaby Monteiro, Lucinda Araújo, Ana Abílio, Teresa Cuinhane, Vlademiro Magaia, Regina Muambo	FAVET, Centro de Biotecnologia	Epidemiologia e Diagnóstico Molecular	Friedrich-Loeffler-Institut (FLI)	
149	Unraveling the effect of contact networks and socio-economic factors in the emergence of infectious diseases at the wild-domestic interface	José Fafetine, Alexandre Caron, Carlos Quembo, Iolanda Monjane, Antónia Andrade, Vanessa da Graça, Cláudio Gule	FAVET, Centro de Biotecnologia	Epidemiologia e Diagnóstico Molecular		
150	Clima Organizacional e Seus Efeitos sobre a Motivação dos Trabalhadores na UEM	Corina de Assis, Gracinda Mataveia, Margarida Paulo, Duarte Rafael, Catarina Mungumbe e Quitéria Cossa	CeCAGe	Investigação	Fundos competitivos e OE	

Tabela B 105.1 Projectos Individuais e/ou colectivos a serem desenvolvidos nas Unidades (10)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fonte de Financiamento (se nacional, internacional)	Orçamento (em Mts)
151	Mecanismos de Informação dos Direitos Sexuais e Reprodutivos na UEM	Catarina Mungumbe, Rehana Capurchande, Gracinda Mataveia, Duarte Rafael, Margarida Paulo, Corina de Assis e Quitéria Cossa	CeCAGe	Investigação	Fundos competitivos e OE	
152	Desafios metodológicos do trabalho de campo em contexto escolar em Moçambique: o caso de quatro instituições de ensino na cidade de Maputo	Duarte Rafael	CeCAGe	Investigação	Fundos competitivos	
153	Facilitating sustainable uptake of resilience-enhancing technologies with stochastic benefits by subsidizing learning	Lourenço Manuel Meizal Popat Jonnatan Malacarne Steve Bonscher	CEPPAG, UC Davies, University of Maine	CEPPAG	Internacional	3000
154	Statistic from Space: Next-Generation Agricultural Production Information for Enhanced Monitoring Food Safety in Mozambique	Lourenco Manuel, Gaby Mandlhate, Sosdito Mananze, Emilio Tostao	CEPPAG, ESUDER, IFPRI, ITC, SNU	CEPPAG	Internacional	2000
155	Projecto Centros de Excelência na Agricultura	Lourenco Manuel, Gaby Mandlhate e Gerivásia Mosse	CEPPAG, FAEF, ESNEC, ESUDER	CEPPAG	Internacional	30000

Tabela B 106.2. Projectos Individuais e/ou colectivos a serem submetidos à iniciativas competitivas de financiamento (1)

Nº	Título do Projecto	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Meta	Orçamento (em Mts)
1	Revisão e identificação taxonómica, morfológica e molecular da biodiversidade de Himenópteros, polinizadores da Colecção de Insectos do Museu de História Natural de Maputo, Moçambique	Sheila António Nhassengo, Bernardo Muatinte, Simone Sabatelli	Ciencias, Museu de Historia Natural	DCB, MHN		985.000,00
2	Enhancing post-harvest loss assessment and training in Manica and Niassa Provinces, Mozambique	Bernardo Muatinte, Domingos Cugala, Lucas Tivana, Brighton Mvumi	Ciencias, FAEF	DCB, Protecção Vegetal, Engenharia Rural		15.000.000,00
3	Scaling up Conservation Agriculture Practices with emphasis on pollination management in Manica Province, Mozambique	Bernardo Muatinte, Ricardo Maria, Manuel da Silva	Ciencias, DNAAF/MADER	DCB/DNAAF		10.500.000,00
4	Public Education on Prevention and Adaptation Methods in Disaster Management.	Secção de Meteorologia	FC	DF		3 887 847,00
5	Física- da Universidade a comunidade	Secção de Física Educ	FC	DF		3 685 125,50
6	Investigação das causas de incidência de cataractas em Moçambique	Secção de Meteorologia	FC	DF		4 857 647,00
7	Física- da Universidade a comunidade	Secção de Física Educacional	FC	DF		
8	Nfula: Potencial energético de kanyu/Marula(Sclerocarya birrea) para o uso sustentável	Macamo, Alberto Julião	FC	DF		1 000 000,00

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento Estado para 2024

9	Capacitação Técnico-científico para o estabelecimento do laboratório de análise e caracterização de materiais para actividades de investigação, ensino-aprendizagem e extensão	Enoque Malate, Doroteia Isaías, Bartolomeu Ubisse e Hélder Marrenjo	FC	DF		6 991 786,00
10	Electrificação dos Edifícios Prioritários de Algumas Instituições Públicas Mocambicanas , Usando a Energia Solar Fotovoltaica	Mucomole, Fernando	FC	DF		1.989.760,00
11	Desinfecção da Água Usando Sistemas Solares Térmicos Feitos de Material local	Alberto Navungo, Cláudio Tingote, Osvaldo Munguambe e Luis Chea	FC	DF		1.613.800,00
12	Parasite diversity in Maputo Bay: helminths from fishes, ecology and pathology of infections	Jose Chissua Dumbo	FC	EBMI	Ter o projecto aceite e aprovado	60.000.00USD
13	Percepções locais sobre lideranças em África: Caso específico de Moçambique	Ana Piedade	CEA	Departamento de Estudos de Desenvolvimento de Género	2022 -2025	
14	Cikunda survey project	Crisofia Da Camara	CEA	Departamento de Estudos de Desenvolvimento de Linguagem	2022 -2024	
15	Saúde Sexual dos adolescentes e jovens e consumo de álcool	Carlos Arnaldo, Mónica Frederico e Hélio Maúngue	CEA	Departamento de Estudos de Desenvolvimento de Género	2023 - 2026	
16	Saúde da População em Áreas de Acolhimento, Acesso e Utilização dos Serviço de Saúde	Monica Frederico	CEA	Departamento de Estudos de Desenvolvimento de Género	2023 -2026	
17	Um olhar sobre quatro Sheicados da região central de Cabo Delgado: do passado ao presente com base em fontes locais	Chapane Mutua	CEA	Departamento de Estudos Históricos e Políticos	2023-2024	
18	Assédio sexual no ambiente académico da universidade Ecdardo Mondlane: um estudo sobre a prevalência, percepções e atitudes	Carlos Arnaldo, Mónica Frederico e Hélio Maúngue	CEA	Departamento de Estudos de Desenvolvimento de Género	2023-2025	

Tabela B 107.2. Projectos Individuais e/ou colectivos a serem submetidos à iniciativas competitivas de financiamento (2)

Nº	Título do Projecto	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Meta	Orçamento (em Mts)
19	Influência do consumo de álcool e outras drogas no comportamento e relações de género entre adolescentes e jovens, em moçambique	Carlos Arnaldo, Mónica Frederico e Hélio Maúngue	CEA	Departamento de Estudos de Desenvolvimento de Género	2023-2024	
20	Terra, recursos naturais e desenvolvimento rural: dinâmicas (in) exclusivas nos corredores de desenvolvimento no norte de moçambique	Helio Maungue	CEA	Departamento de Estudos de Desenvolvimento de Género	2023-2025	
21	Discourse, channels and agents: debates in contemporary Islam and its impact on inter-religious tolerance and peacebuilding in Mozambique	Chapane Mutua	CEA	Departamento de Estudos Históricos e Políticos	2023-2024	
22	Línguas minoritárias e sua tradução	Departamento de Linguagem	CEA	Departamento de Estudos de Linguagem	2023-2024	
23	Cuidados de saúde mental para indivíduos em tratamento anti-retroviral atendidos em unidades sanitárias de nível distrital da Província de Maputo	Sinia Divage	CEA	Departamento de Estudos de Desenvolvimento de Género	2023-2025	
24	Gramática Descritiva de Citshwa	Bento Siteo e Zeferino Maguiwane Ugembe	CEA	Departamento de Estudos de Linguagem	2023 - 2024	
25	Dicionário Português-Citshwa	Bento Siteo e Zeferino Maguiwane Ugembe	CEA	Departamento de Estudos de Linguagem	2023 - 2024	

26	Desenvolvimento de um teste Clonar o gene Capa Proteica (CP) do Vírus do Topo em Leque da Banana (BBTV) em Escherichia coli no Distrito de Chókwe, província de Gaza.	Raquelina Ferreira, Ernesto Sambo, Marília Mazivele, Lucinda De Araujo		Diagnóstico e Epidemiologia Molecular		1,945.658,00
27	COMBAT	Luis Neves; Fernando Mulandane; Denise Brito; Hermógenes Mucache; Nióbio Cossa; Edmilson Filimone; Keilaa Zandamela	CB-UEM	DCGB	Internacional (União Europeia)	152.000 Euros
28	Avaliação da poluição por mercúrio no rio revuê, Província de Manica	Artimisia Mondlane, Olivia Pedro, Joelma Leao, Amélia Milisse	Centro de Biotecnologia	Departamento de Toxicologia Molecular e Ambiente	Nenhuma	NA
29	Ecotoxicological Status Assessment of Massingir Dam in Gaza Province, Mozambique	Artimisia Jaime Monjane-Mabuie, Victor Wepener	Faculty of Natural and Agricultural Sciences	Departamento de Toxicologia Molecular e Ambiente	Internacional (OWSD, NWU)	NA
30	Qualidade Higiênico - Sanitária de amêijoas e Outros Moluscos Bivalves Comercializadas Nos Principais Mercados Municipais Do Maputo	Olivia Pedro, Iris victorino, Madina Mamade, Fabio Jorge	Centro de Biotecnologia, FAVET	Departamento de Toxicologia Molecular e Ambiente	FNI	1.900.000,00
31	Deteção de OGMs em productos alimentares comercializados nos Mercados Moçambicanos	Joelma Leao, Olivia Pedro, Amélia Milisse, Artimisia Mondlane	Centro de Biotecnologia, FAVET	Departamento de Toxicologia Molecular e Ambiente	Sem Financiamento	NA
32	Ocorrência de cianobactérias tóxicas e de toxinas das cianobactérias (microcistinas) em fontes de água doce em Moçambique	Olivia Pedro, Joelma Leao, Amélia Milisse, o, Artimisia Mondlane	Centro de Biotecnologia, FAVET	Departamento de Toxicologia Molecular e Ambiente	Sem Financiamento	NA
33	“Multi Country Project to Strengthen Institutional Capacities on LMO Testing in Support of National Decision Making	CB-UEM Moçambique, Racine-Africa, Angola, Madagascar, DRC, Lesotho, Malawi	Centro de Biotecnologia, IIAM, Rain Africa	Departamento de Toxicologia Molecular e Ambiente	UNEP-GEF	Valor doado em forma de reagentes e equipamentos e capacitacao
34	Rastreio de Doenças Bacterianas de Tilápia em tanques de aquacultura no Sul de Moçambique	Amélia Mondlane Milisse	Centro de Biotecnologia	Departamento de Toxicologia Molecular e Ambiente	FNI	1.300.000,00 Mt
35	optimização de In House PCR para diagnóstico do Vírus da Mancha Branca	Elisa Taviani, Amélia Mondlane Milisse e Olivia Pedro	Centro de Biotecnologia	Toxicologia Molecular e Ambiente	Sem financiamento	NA
36	Exposições de frango e patógenos entéricos em crianças expostas no ambiente (Cheep Cheep)	Hermógenes Mucache e Amélia Melisse, Frederica Lamar, Courtney Poulos	Emory University e Centro de Biotecnologia	Toxicologia Molecular e Ambiente	USAID	

Tabela B 108.2. Projectos Individuais e/ou colectivos a serem submetidos à iniciativas competitivas de financiamento (3)

Nº	Título do Projecto	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Meta	Orçamento (em Mts)
37	Recursos Microbianos Para Agricultura: Fungos Micorrízicos Arbusculares no Algodão e o Seu Potencial Uso Como Biofertilizante,	Iris Victorino, Samuele Voyron, Erica Lumini e Amélia Milisse	Universidade de Turim	Toxicologia Molecular e Ambiente	FIAM	5.000.000,00 Mt
38	African Soil Microbiology Project	Donald Cowan, Alain Boulangé	Universidade de Pretória, Center for Microbial Ecology and Genomics	Toxicologia Molecular e Ambiente	Fundação Bill e Melinda Gates	400.000,00 USD
39	Presence of SARS-Coronavirus-2 in sewage and urban drainage in Maputo, Mozambique	Olivia Pedro, Lucinda de Araújo Joelma Leao, Harold Berg, Jor Sprokhol	CB-UEM, IHE e RIVM	Toxicologia Molecular e Ambiente	Stichting IHE Delft, Netherland	
40	Caracterização genética de tilápias das espécies Oreochromis niloticus e O. mossambicus em tanques de aquacultura e no ambiente selvagem nas províncias de Maputo, Gaza e Inhambane	Érica Tovela, Amélia	CB-UEM, Museu de História Natural	Toxicologia Molecular e Ambiente	Sem financiamento	

41	Recursos Microbianos Para Agricultura: Fungos Micorrízicos Arbusculares no Algodão e o Seu Potencial Uso Como Biofertilizante	Iris, Célia e Sónia, Amelia	CB-UEM	Toxicologia Molecular e Ambiente	FIAM	
42	Risk Profiling and immunological characterization of COVID-19 symptomatic and asymptomatic patients in Zambia and Mozambique	Olivia Pedro, Nilsa de Deus, Lucinda de Araujo, Raquelina Ferreira	CB-UEM, University of Eden Zambia	Toxicologia Molecular e Ambiente	FNI- NSTC	1200.000,00
43	Genotipagem do SARS-cov-2 Circulante em Moçambique	Olivia Pedro, Lucinda de Araújo Joelma Leao Amelia Milisse, Denise Brito Harold Berg, Jor Sprokhol	CB-UEM, IHE e RIVM	Toxicologia Molecular e Ambiente	Stichting IHE Delft, Netherland	35.000,00 Eu
44	Identificação de espécies em amostras de carnes	Olivia Pedro, Joelma Leão Ananias Muteto Amelia Milisse Artimisia Monjane	Centro de Biotecnologia	Toxicologia Molecular e Ambiente	Sem financiamento	NA
45	Avaliação da poluição aquática na Província de Maputo	Joelma Leão, Olivia Pedro, Dacia Correia	Centro de Biotecnologia	Toxicologia Molecular e Ambiente	BIOFORMOZ	
46	Evolução genómica de Vibrio cholerae no ambiente aquático em áreas afectadas pelo ciclone IDAI em Moçambique	Amelia Milisse	Centro de Biotecnologia	Toxicologia Molecular e Ambiente	BIOFORMOZ	
47	Deteção de OGMs em amostras de carnes	Olivia Pedro, Joelma Leão Amelia Milisse Artimisia Monjane	Centro de Biotecnologia	Toxicologia Molecular e Ambiente	UNEP-GEF	Valor doado em forma de reagentes e equipamentos
48	Análise espaço - temporal da intensidade de adopção de tecnologias agrárias nas culturas de milho e feijão na região centro do país	Lourenço Manuel Joel Nuvunga	CEPPAG e ESNEC	CEPPAG		1000
49	Adaptability and stability of maize varieties through bilinear models	Lourenço Manuel Joel Nuvunga Gaby Mandlhate	CEPPAG, FAEF e ESNEC	CEPPAG		1000

Tabela B 109.3. Previsão de publicações de Artigos científicos em Revistas indexadas (1)

Nº	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Previsão da data de submissão	Meta	Unidade
	Apelido (s)	Nome (s)					
1	Muatinte, Campira, Cugala	Bernardo, Joaquim, Domingos	2024	A new invasive pest species from Terminalia Catappa in Mozambique	30/06/2023		FC
2	Nhalungo, Vilanculos, Muatinte, Van Den Berg	Sofia, Nelia, Bernardo, Johnnie	2024	Integrated use of pheromone and mushroom alcohol baited traps to suppress Prostephanus truncatus and Rhyzopertha dominica population numbers from the surrounding environment	30/09/2023		FC
3	Macuvele, Muatinte, Cugala	Suzana, Bernardo, Domingos	2024	Ocorrência, distribuição e impacto de Blosyrus obliquatus (Coleoptera: Curculionidae) na batata-doce: novo registo em Moçambique?	Por identificar		FC
4	Amone Mabuto, Bandeira	Manuela, Salomão	2024	Piloting seagrass Zostera capensis restoration to support its role as coastal protector	Sem Informacao		FC
5	Bandeira, Kimathi, Americo, Dias	Salomão, Alex, Maria, Valera	2024	Euchematoid cultivation in Mozambique	Sem Informacao		FC
6	Fanoro, Scarlet, Bandeira	Tsiaranto, Perpétua, Salomão	2024	TOWARDS SEAGRASS AND GLEANING MANAGEMENT IN BAIRRO DOS PESCADORES MAPUTO BAY MOZAMBIQUE: INVERTEBRATE COLLECTION EXCLUSION FOR SEAGRASS REHABILITATION	Sem Informacao		FC
7	Américo, Amone Mabuto, Bandeira	Maria Josefa, Manuela, Salomão	2024	New records of marine benthic algae for the Mozambican coast, collected in Xai Xai Beach	Sem Informacao		FC

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento Estado para 2024

8	Massingue, Campbell	Alice, Eileen	2024	Ecological assessment of seven endemic species in Inhambane province	Novembro 2023		FC
9	Machava António, Bandeira, Macamo, Mabilana	Wilma, Salomão, Célia, Hugo	2024	Natural Threats and Impact on Communities: Study Case of the Recent Mangrove Dieback in Maputo River, Mozambique	Por identificar		FC
10	Machava António, Bandeira, Cravo, Paula, Macamo, Lopes, Lima	Wilma, Salomão, Mariana, José, Célia, Plácida, Hamilton	2024	Historical description of mangrove ecosystems goods and services in the Maputo Bay (Mozambique) and Príncipe Island (S. Tomé & Príncipe)	Dezembro 2023		FC
11	Sousa, Nhancupe, Miombo, Brito, Noormahomed	Irina, Noémia, Regina, Denise, Emília	2024	Phylogenetic analysis of Taenia solium larvae from the districts of Morrumbala and Angónia, Mozambique	Por definir		FC
12	Namunaua	Nádia António	2024	Avaliação do tempo útil de consumo de conservas de sardinha em molho de tomate após a abertura, quando conservadas em refrigeração	Já foi submetido em Dezembro de 2021		FC
13	Scarlet, Paula, Gullstrom	Perpetua, Jose, Martin	2024	Macrobenthic assemblage composition as bioindicator of environmental status in a subtropical estuary	Agosto 2023		FC
14	Ira	Tasmiya	2024	Determinants of Adverse Drug Reactions Due to Tuberculosis Therapy in African Countries: a Systematic Scoping Review Protocol	Julho de 2023		FC
15	Sousa, Noormahomed	Irina, Emilia	2024	Resistência a antimaláricos	Por identificar		FC
16	Parruque, Cambaza e Mongo	Mariamo, Edgar e Edson	2024	Identification of fungi from the natural habitat in corn and peanut crops in the southern region of Mozambique	Por identificar		FC
17	Parruque, Cambaza e Mongo	Mariamo, Edgar e Edson	2024	Standardization of the RGB technique for the rapid identification of toxigenic fungi	Por identificar		FC
18	Parruque, Cambaza e Mongo	Mariamo, Edgar e Edson	2024	use of PCR for molecular detection of toxigenic fungi in southern mozambique	Por identificar		FC
19	Parruque, Cambaza e Mongo	Mariamo, Edgar e Edson	2024	Evaluation of the antifungal activity of ginger	Por identificar		FC
20	Langa, Hill	Silvia, Martin	2024	EDistribution of aquatic invasive weeds in southern Mozambique rivers	Por identificar		FC
21	Sousa, Noormahomed	Irina, Emilia	2024	Análise filogenética de larvas de Taenia solium provenientes de suínos dos distritos de Morrumbala e Angónia, Moçambique	Por identificar		FC
22	Sousa, Noormahomed	Irina, Emilia	2024	Factors associated with mortality in severe malaria in HIV infected Patients and HIV uninfected patients attending Maputo Central Hospital, Mozambique	Por identificar		FC
23	Sousa, Noormahomed	Irina, Emilia	2024	Susceptibilidade/resistência a antimaláricos	Por identificar		FC

Tabela B 110.3. Previsão de publicações de Artigos científicos em Revistas indexadas (2)

Nº	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Previsão da data de submissão	Meta	Unidade
	Apelido (s)	Nome (s)					
24	Sumbana	Jose	2024	High-risk lineages among Extended-Spectrum β -Lactamase Escherichia coli from extraintestinal infections in Maputo Central Hospital, Mozambique	Por identificar		FC
25	Sumbana	Jose	2024	Multidrug resistant K. pneumoniae sequence types harboring high diversity of beta-lactamases and susceptible ST23 hypervirulent in Mozambique	Por identificar		FC
26	Sumbana	Jose	2024	Occurrence of Multidrug-resistant Escherichia coli isolates from Broiler Chicken Coop Environment in Maputo: Two isolates harbored blaTEM gene	Por identificar		FC
27	Sumbana	Jose	2024	COVID-19 Reproductive Rate: Relevance in the Mozambican context			FC
28	Ragu, Martins	Helio, Angelina	2024	Use, economic value and conservation status of Hypoxis hemerocallidea (African potato) in Maputo province	Setembro de 2023		FC
29	Martins, Senkoro, Zandamela, Maguengue	Angelina, Annae, Liria, Domingos	2024	Density and population size structure of the cycad species Encephalartos lebomboensis, an endangered species of Lebombo mountains, southern Mozambique	Setembro de 2023		FC

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento Estado para 2024

30	Martins, Mabilane, Shackleton	Angelina, Hugo, Charlie	2024	Assessing the current and future distribution of two palm species (Hyphaene coriacea and Phoenix reclinata) in Zitundo area, southern Mozambique	Dezembro de 2023		FC
31	Zimba	Carlos	2023	Correlacoes entre ortografia e pecepcao de consoantes oclusivas do Portugues de estudantes com emakhwa-com L2	2024		CEA
32	Mutiua	Cahpane	2023	"A history of Pangane: understanding an ancient Swahili town through its own sources" – em coautoria com Professor Joel das Neves Tembe	2024		CEA
33	Mutiua	Cahpane	2023	"A history of a travelling Qur'an manuscript in Inhambane", .	2024		CEA
34	Langa Da Camara	Crisofia	2023	Passive extension in Cinyungwe	2024		CEA
35	Langa Da Camara	Crisofia	2023	Relative Constructions in Cinyungwe	2024		CEA
36	Arnaldo	Carlos	2023	Sexual and reproductive behavior of adolescents in Mozambique			CEA
37	Arnaldo&frederico	Carlos&Monica	2023	Onde nos encontramos 5 anos depois da regulamentação do aborto seguro: Avaliação da disponibilidade e acessibilidade dos serviços de aborto para as mulheres em Moçambique	2024		CEA
38	Frederico& Carlos	Carlos&Monica	2023	Gravidez precoce e o impacto da intervenção na saúde sexual e reprodutiva desde 1999	2024		CEA
39	Frederico& colegas	Monica&colegas	2023	Comportamento sexual e consumo de álcool e outras drogas entre os adolescentes e jovens estudantes do segundo ciclo do ensino secundário	2024		CEA
40	Isabel	Casimiro	2023	Territórios em Conflictos II	2024		CEA
41	Monteiro	Ana Piedade	2023	No âmbito de rei-significação da pátria (No contexto actual de Moçambique analisando as relações de género pela cidadania e participação)	2024		CEA
42	Monteiro	Ana Piedade	2023	1 Artigo no âmbito da conferência sobre o activismo (O papel do activismo na transformação social em Moçambique)	2024		CEA
43	Divage	Sonia Divage	2023	Auto cuidado e tratamento anti-retroviral	2024		CEA
44	Maungue	Helio	2023	"Corredores de Desenvolvimento, desenvolvimento rural e transformação social em Moçambique: perspectivas comunitárias no Corredor de Nacala"	2024		CEA
45	Maungue	Helio	2023	"Há muita terra aí..." – Corredores de crescimento agrícola e a (re) produção de vazios: uma reflexão à partir do Corredor de Nacala	2024		CEA
46	Maungue	Helio	2023	"Pode um feminismo ser cultivado na machamba? Dinâmicas de um 'feminismo camponês' em Moçambique".	2024		CEA

Tabela B 111.3. Previsão de publicações de Artigos científicos em Revistas indexadas (3)

Nº	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Previsão da data de submissão	Meta	Unidade
	Apelido (s)	Nome (s)					
47	Magaia, Tavian, Das Neves	Vlademiro, Elisa, Luis	2023	Rickettsia of zoonotic importance	Junho	1 Ano	CB-UEM
48	Comé, Das Neves, Mulandane	Vanessa, Luis, Fernando	2023	Prevalência e Genotipagem de Toxoplasma gondii em roedores no Sul de Moçambique	Setembro	1 Ano	CB-UEM
49	Come, Fafetine, Tavian	Vanessa, Jose, Elisa	2024	Caracterização do perfil de resistência antimicrobiana de estirpes de Escherichia coli isoladas em animais domésticos que habitam próximo as áreas de conservação	Novembro	1 Ano	CB-UEM
50	Mazivele-Titoce, Nhuiane; Nuaila and Ferreira	Marília ; Delfa ;Valter and Raquelina	2023	Establishment of PCR – based technique for early detection of Banana Bunchy Top Virus (BBTV) in Mozambique	Setembro		CB-UEM
51	Ussene; Brito , Nuaila and Mazivele – Titoce	Maria; Denise, Valter Nuno and Marília	2023	Detection of Maize Lethal Necrosis Disease (MLND) Related Viruses in Mozambique			CB-UEM

52	Ferreira, Mutchamua, Brito, Madeira, Barella, Pitzalis, Cucca	Raquelina, Denise, Juliana, Luis, Sussana, Maristela, Francisco	2023	Perfil de hemoglobinas em crianças do hospital centrais nas cidades de Maputo, Beira e Nampula	Dezembro	Anualmente	CB-UEM
53	Ferreira, Mazivele-Titoce, Iahama, Sambo	Raquelina, Ernesto, Fátima, Marília	2023	Clonagem molecular de gene que codifica para CP do BBTv	Novembro	Anualmente	CB-UEM
54	Nuailaç Magaia e Chunga	Valter Vlademiro João	2023	Radiografia dos pacotes tecnológicos usados na produção do arroz em Moçambique	Dezembro		CB-UEM
55	Mazivele-Titoce, Nhiane; Nuaila and Ferreira	Marília ; Delfa ;Valter and Raquelina	2023	Establishment of PCR – based technique for early detection of Banana Bunchy Top Virus (BBTV) in Mozambique			CB-UEM
56	Ussene; Brito , Nuaila and Mazivele – Titoce	Maria; Denise, Valter Nuno and Marília	2023	Detection of Maize Lethal Necrosis Disease (MLND) Related Viruses in Mozambique			CB-UEM
57	De Araújo , Pedro, Ferreira, HARVEY LIYALI INONGE WAMUNYIM .	Lucinda Olivia Raquelina KAMBOYI LIBONDA	2023	Risk Profiling and immunological characterization of COVID-19 symptomatic and asymptomatic patients in Zambia and Mozambique	Setembro	1 ano	CB-UEM
58	De Araújo, Monteiro , Fafetine	Lucinda Gaby José	2023	Estabelecimento de técnicas de diagnóstico para a detecção do vírus da febre do Vale do Rift em amostras de tecidos de animais infectados e desenvolvimento de um novo teste de neutralização do vírus (VNT), baseado no vírus mutante atenuado RVFV-C39S/C40S	Agosto	1 ano	CB-UEM
59	De Araújo, Pedro , Saide, Faliq , Berg , Sprokholt G. FerreroTaviane	Lucinda, Olivia, Joaquim , Jussa, Beng, Sprokholt, Ferrero, Elisa	2023	Presence of SARS-Coronavirus-2 in sewage and urban drainage in Maputo, Mozambique	Junho	1 ano	CB-UEM
60	De Araújo, Fafetine, Di Donato, Monaco,	Lucinda, José , Guido, Frederica	2023	Epidemiology and Molecular Characterization of the RVFV and Establishment of Molecular Techniques for detection of RVFV in Mozambique	Junho	1 ano	CB-UEM
61	Fafetine Groschoup, Simainga, Monteiro, De-Araújo, Abílio, Cuinhane, Magaia, Muambo	José , Martin, Simainga, Gaby , Lucinda , Ana , Teresa , Vlademiro , Regina		Enzootic transmission cycles of RVF and CCHF viruses in Zambia and Mozambique: crossing livestock – wildlife - human interfaces?		1 ano	CB-UEM
62	Fafetine, Caron Quembo, Monjane, Andrade, da Graça, Gule	José Alexandre , Carlos Iolanda , Antónia , Vanessa , Cláudio		Unraveling the effect of contact networks and socio-economic factors in the emergence of infectious diseases at the wild-domestic interface		1	CB-UEM
63	Sabatelli; Mulandane; Neves	Simone; Fernando; Luis	2023	Genome-wide diversity, population structure and signatures of inbreeding of the African buffalo in Mozambique,	Abril de 2023	Artigo publicado	CB-UEM
64	Abd-Alla; Mulandane; Neves	Adly; Fernando; Luis	2023	Development and characterization of microsatellite markers for the tsetse species Glossina brevipalpis and preliminary population genetics analyses	Setembro de 2023	Artigo publicado	CB-UEM
65	Brito; Mulandane; Neves	Denise; Fernando; Luis	2023	Evaluation of the genetic distance between tsetse populations (G. brevipalpis) from central and southern Mozambique	Dezembro de 2023	Artigo publicado	CB-UEM
66	Malatesta, Alves, Attorre, Brito, Cianciullo, Datizua, De Abreu, De Felici, De Sousa, Langa, Mate, Matimele, Nicosia, Odorico, Raiva, Sandramo Santana Afonso, Sardinha, Souane, Timane, Tomo, Ntumi	Luca, ereza, Fabio, Denise, Silvio, Castigo, Daniela, Stefano, Camila, Clayton, Boavida, Hermenegildo, Enrico, Delcio, Raquel, Domingos, Paula, Celso, Joelma, Renato, Gerson, Cornelio	2023	BioNoMo: the Biodiversity Network of Mozambique	Março de 2023	Artigo publicado	CB-UEM
67	Mucache; Lamar; Brito; Mondlane-Melisse ;	Hermógenes; Frederica; Denise; Amélia ;	2023	ChickFlows in Maputo, Mozambique: High-risk Behaviors, Management Practices, and Pathways for Childhood Exposure to Enteropathogens from Chickens	Dezembro de 2023	Artigo publicado	CB-UEM

Tabela B 112.3. Previsão de publicações de Artigos científicos em Revistas indexadas (4)

Nº	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Previsão da data de submissão	Meta	Unidade
	Apelido (s)	Nome (s)					
68	Macamo, Chitará	Célia, Sada	2024	Saltmarshes ecology in Maputo Bay		WIOJMS	FC
69	Fanoro, Scarlett, Bandeira	Tsiaranto, Perpétua, Bandeira	2024	TOWARDS SEAGRASS AND INVERTEBRATE GLEANING MANAGEMENT		Journal of Sea Research	FC
70	Amone-Mabuto...Bandeira	Manuela...Salomão	2024	Perception of seagrass protection of coastal zone			FC
71	Americo .Bandeira	Maria.Salomao	2024	Seaweeds of Xai-xai beach			FC
72	De Sousa, Noormahomed	Irina, Emilia	2024	Resistência a antimicrobianos		-	FC
73	De Sousa, Noormahomed	Irina, Emilia	2024	Malária e HIV		-	FC

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento Estado para 2024

74	Machava-António, Macamo, Bandeira	Vilma, Célia, Salomão	2024	Value Chain analysis of the mangrove ecosystem in Mozambique			FC
75	Machava-António, Macamo, Bandeira	Vilma, Célia, Salomão	2024	Massive mangrove dieback in Maputo River Estuary, Southern Mozambique			FC
76	Machava-António, Macamo, Bandeira	Vilma, Célia, Salomão	2024	Perceptions and resilience of local communities to mangrove degradation in the Maputo River Estuary, Southern Mozambique			FC
77	Militao, Salvador	Elias, Elsa	2024	Self-Reported Health, Type 2 Diabetes, and Hypertension: Does Socioeconomic Position of the Household Head and Food Insecurity Matter?	Journal of Public Health		FC
78	Militao, Salvador	Elias, Elsa	2024	The Impact of Socio-Economic Position and Food Insecurity on Psychological Health in Maputo City	Journal of Health Promotion		FC
79	Barbosa, Cala, Hlashwayo	Filomena, Aida, Delfina	2024	Ethnoveterinary survey of plants and remedies used for treatment of small ruminants in Maputo province, Mozambique	Veterinary Medicine and Science		FC
80	Lorenzoni, Sineque,.....	Alberto R., Cesaltina,.....	2024	Detection of high-risk Human papillomavirus (hrHPV) and its level of agreement with VIA test for cervical cancer risk screening in HIV infected women	Ainda por identificar		FC
81	Lorenzoni, Sineque,.....	Alberto R., Cesaltina,.....	2024	Prevalence and association between high-risk HPV, Chlamydia trachomatis and Neisseria gonorrhoea infections in HIV infected cervical	Ainda por identificar		FC
82			2024	premalignant and malignant lesions			FC
83	Buce, Naene, Sineque, Chongo, Mabasso, Mussagy	Alexandre, Manuel, Alberto R., Alda, Armando, Aidate	2024	Frequência e perfil de sensibilidade antimicrobiana de Staphylococcus aureus	Revista Científica da UEM: Série Ciências Biomédicas E Saúde Pública.		FC
84			2024	isolado de amostras de pacientes ambulatoriais atendidos no			FC
85			2024	Centro de Saúde da Universidade Eduardo Mondlane			FC
86	Mabilana, Faria,..., Ntumi, Passamani	Hugo, Lucas...Cornélio, Marcelo	2024	African elephant (<i>Loxodonta africana</i>) as umbrella species tested by co-occurrence networks in three protected areas in Mozambique	<i>Ecological Letters</i>		FC
87	Mabilana, Mugabe, Avelino ...Ntumi, Passamani	Hugo, Keite, Natália... Cornélio, Marcelo	2024	Functional connectivity between Gorongosa National park and Marromeu National reserve- Mozambique: Using large herbivores as predictors	<i>Conservation</i>		FC
88	Mabilana, Avelino, Mugabe,..., Ntumi, Passamani	Hugo, Natália, Keite... Cornélio, Marcelo	2024	Functional connectivity in North of Mozambique: Testing Quirimbas Corridor effectiveness	<i>Conservation</i>		FC
89	Massingue, ..., Mabilana, Ntumi	Alice, ..., Hugo, Cornélio	2024	Declining swamp forest as a legacy of lack of protection efficacy in Maputaland.	<i>Diversity and Distribution</i>		FC
90	Matimele, ..., Mabilana, Ntumi, Smith	Hermenegildo,..., Hugo, Cornélio, Bob	2024	Designing an ecological network for biodiversity and ecotourism in the Maputaland transfrontier conservation area	?		FC
91	Ntumi, Nhambe, António, Fransisco, Tivane	Cornélio, Carmen, António, Madalena, Rosa	2024	Bird's responses to regional urbanization at the Maputo Bay Ecosystem, Mozambique	<i>The Condor</i>		FC
92	Ntumi, Santos, Monjane, Tafula	Cornélio, Orquidia, Núria, Isaltina	2024	Mapping and Assessing Elephant Corridors in the Cahora Bassa-Magoé landscape, Mozambique.	<i>Rangeland Ecology</i>		FC
93	Marule, Ntumi, Macandza	Antónia, Cornélio, Valério	2024	Influence of maternal diet on the sex ratio of the offspring of rats (<i>Mastomys natalensis</i>) in southern Mozambique landscape: A Trivers Willard's Hypothesis Test			FC
94	Nhambe, Ntumi, Ferreira	Carmen, Cornélio, Sam	2024	Validating the Indirect Terrestrial Census Method of wildlife at the Maputo National Park			FC
95	Braga, Ntumi	Ambrósio, Cornélio	2024	Assessing conservation effectiveness on wildlife abundance in Maputo National Park, Mozambique			FC

Tabela B 113.3. Previsão de publicações de Artigos científicos em Revistas Não indexadas (1)

Nº	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Previsão da data de submissão	Meta	Unidade
	Apelido (s)	Nome (s)					
1				Assertividade, civismo e empatia em crianças: análise das perceções dos professores da cidade de Maputo	Já submetido		FACED

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento Estado para 2024

2				Covid-19: estudo piloto sobre o comportamento de uso de máscaras na cidade de Maputo	Já aprovado		FACED
3				Intervencao sistémica em famílias com doença crónica em fase terminal			FACED
4				Envolvimento dos pais na educação dos filhos adolescentes			FACED
5				Atitudes dos professores em relação aos estudantes com deficiência auditiva			FACED
6	Magaia, Taviani, Das Neves	Vlademiro, Elisa, Luís	2023	Rickettsia of zoonotic importance	Junho	1 Ano	CB-UEM
7	Comé, Das Neves, Mulandane	Vanessa, Luís, Fernando	2023	Prevalência e Genotipagem de Toxoplasma gondii em roedores no Sul de Moçambique	Setembro	1 Ano	CB-UEM
8	Come, Fafetine, Taviani	Vanessa, Jose, Elisa	2024	Caracterização do perfil de resistência antimicrobiana de estirpes de Escherichia coli isoladas em animais domésticos que habitam próximo as áreas de conservação	Novembro	1 Ano	CB-UEM
9	Mazivele-Titoce, Nhiumane, Nuaila and Ferreira	Marília ; Delfa ;Valter and Raquelina	2023	Establishment of PCR – based technique for early detection of Banana Bunchy Top Virus (BBTV) in Mozambique	Setembro		CB-UEM
10	Ussene; Brito , Nuaila and Mazivele – Titoce	Maria; Denise, Valter Nuno and Marília	2023	Detection of Maize Lethal Necrosis Disease (MLND) Related Viruses in Mozambique			CB-UEM
11	Ferreira, Mutchamua, Brito, Madeira, Barella, Pitzalis, Cucca	Raquelina, Denise, Juliana, Luis, Sussana, Maristela, Francisco	2023	Perfil de hemoglobinopatias em crianças do hospital centrais nas cidades de Maputo, Beira e Nampula	Dezembro	Anualmente	CB-UEM
12	Ferreira, Mazivele-Titoce, Iahama, Sambo	Raquelina, Ernesto, Fátima, Marília	2023	Clonagem molecular de gene que codifica para CP do BBTV	Novembro	Anualmente	CB-UEM
13	Nuaila Magaia e Chunga	Valter Vlademiro João	2023	Radiografia dos pacotes tecnológicos usados na produção do arroz em Moçambique	Dezembro		CB-UEM
14	Mazivele-Titoce, Nhiumane; Nuaila and Ferreira	Marília ; Delfa ;Valter and Raquelina	2023	Establishment of PCR – based technique for early detection of Banana Bunchy Top Virus (BBTV) in Mozambique			CB-UEM
15	Ussene; Brito , Nuaila and Mazivele – Titoce	Maria; Denise, Valter Nuno and Marília	2023	Detection of Maize Lethal Necrosis Disease (MLND) Related Viruses in Mozambique			CB-UEM
16	De Araújo Pedro Ferreira HARVEY LIYALI INONGE WAMUNYIM .	Lucinda Olivia Raquelina KAMBOYI LIBONDA	2023	Risk Profiling and immunological characterization of COVID-19 symptomatic and asymptomatic patients in Zambia and Mozambique	Setembro	1 ano	CB-UEM

Tabela B 114.3. Previsão de publicações de Artigos científicos em Revistas Não indexadas (2)

Nº	Autores (as)		Ano	Titulo Indicativo	Previsão da data de submissão	Meta	Unidade
	Apelido (s)	Nome (s)					

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento Estado para 2024

17	De Araújo, Monteiro, Fafetine	Lucinda Gaby José	2023	Estabelecimento de técnicas de diagnóstico para a detecção do vírus da febre do Vale do Rift em amostras de tecidos de animais infectados e desenvolvimento de um novo teste de neutralização do vírus (VNT), baseado no vírus mutante atenuado RVFV-C39S/C40S	Agosto	1 ano	CB-UEM
18	De Araújo, Pedro, Saide, Faliq, Berg, Sprokholt, G. Ferrero/Taviane	Lucinda, Olivia, Joaquim, Jussa, Beng, Sprokholt, Ferrero, Elisa	2023	Presence of SARS-Coronavirus-2 in sewage and urban drainage in Maputo, Mozambique	Junho	1 ano	CB-UEM
19	De Araújo, Fafetine, Di Donato, Monaco,	Lucinda, José, Guido, Frederica	2023	Epidemiology and Molecular Characterization of the RVFV and Establishment of Molecular Techniques for detection of RVFV in Mozambique	Junho	1 ano	CB-UEM
20	Fafetine Groschoup, Simainga, Monteiro, De-Araújo, Abílio, Cuinhane, Magaia, Muiambo	José, Martin, Simainga, Gaby, Lucinda, Ana, Teresa, Vlademiro, Regina	2024	Enzootic transmission cycles of RVF and CCHF viruses in Zambia and Mozambique: crossing livestock – wildlife - human interfaces”		1 ano	CB-UEM
21	Fafetine, Caron Quembo, Monjane, Andrade, da Graça, Gule	José Alexandre, Carlos Iolanda, Antónia, Vanessa, Cláudio	2024	Unraveling the effect of contact networks and socio-economic factors in the emergence of infectious diseases at the wild-domestic interface		1	CB-UEM
22	de Assis, Mataveia, Domingos, Rafael, Cossa	Corina, Gracinda, Margarida, Duarte, Catarina e Quitéria	2024	Clima Organizacional e Seus Efeitos sobre a Motivação dos Trabalhadores na UEM	Dezembro		CeCAGe
23	Mungumbe, Capurchande, Mataveia, Rafael, de Assis, Cossa	Catarina, Rehana, Gracinda, Duarte, Margarida, Corina e Quitéria	2024	Mecanismos de Informação dos Direitos Sexuais e Reprodutivos na UEM	Dezembro		CeCAGe
24	Arnaldo, Mataveia, Colisson, Paulo, Loquiha, Frederico, Armando	Carlos, Gracinda, Ivan, Margarida, Osvaldo, Mónica, Célia	2024	Assédio Sexual na UEM	Dezembro		CeCAGe
25	Manuel Popat Malacarne	Lourenco Meizal Jonnathan	2023	Facilitating sustainable uptake of resilience-enhancing technologies with stochastic benefits by subsidizing learning	Junho		CEPPAG

Tabela B 115.4. Previsão de publicações de Livros científicos (1)

Nº	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Previsão de data de submissão	Meta	Unidade
	Apelido (s)	Nome (s)					
1	Parruque, Sambo e Francisco	Mariamo, Ernesto e Cidia	2024	Introdução à Genética	2023	Publicar em Edição Nacional ou internacional	FC
2	Parruque, Sambo e Francisco	Mariamo, Ernesto e Cidia	2024	Fundamentos de Genética Molecular	2023		FC
3	Parruque, Sambo e Francisco	Mariamo, Ernesto e Cidia	2024	Manual Prático de Genética Clássica	2023		FC
4	Bandeira, Macamo	Salomão, Célia	2024	Mangroves restoration in the WIOM region	2022		FC
5	Sineque, Mabasso, ...	Alberto R., Armando, ...	2024	Manual de Boas Práticas Laboratoriais, Colheita de Amostras e Procedimentos de Exame em Análises Clínicas	2023		FC

Apêndice C: Eixo de Extensão e Inovação Universitária

Tabela C 116: Objectivo estratégico 1: Fortalecer o papel da extensão no contexto de uma universidade de investigação (1)

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento Estado para 2024

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Elaborar uma Política de Extensão Universitária na UEM;	E/O-3/1-1	Fortalecer as actividades de Extensão e inovação na FAVET	25% de aumento na extensão e inovação	50%	50%			Divulgar das actividades e regulamento do Cevet	Nº de Encontros de divulgação realizados	100	100,00	121005/121010/122099	OE	FAVET		
Propor instrumentos normativos de financiamento compatível, regular e permanente das acções de Extensão	E/O-3/1-2	Fortalecer as actividades de Extensão e inovação na FAVET	% de aumento na extensão e inovação		50%		50%	Estabelecer parcerias e assinaturas de memorando público-privados de financiamento e colaboração	Instrumentos assinados	150	150,00	112101/121005/121010/122099	Rp/Parceiros			
				25%	25%	25%	25%	Identificar e disseminar oportunidades de financiamento de projectos de extensão	4 Editais divulgados	5	10,00	121005/122099	Rp/Parceiros			
Elaborar um regulamento que rege todas as actividades de extensão;	E/O-3/1-3	Elaborar novas linhas de extensão	Proposta de novas linhas de investigação, em coordenação com o Centro de Investigação Filosófica	Elaboração da proposta de novas linhas de investigação	Apresentação da proposta à Direcção da Faculdade			Constituir Comissão de trabalho	Despacho				OE	FAF	CIFAF - Centro de Investigação Filosófica	
								Apresentar da proposta à Direcção da Faculdade	Proposta apresentada							
	E/O-3/1-4	Ampliar a contribuição da Favet no aumento da produção e produtividade pecuária	% de aumento da produção e produtividade	10%	40%	40%	10%	Estimular a elaboração de projectos de inovação tecnológica que respondam aos principais desafios das comunidades	20 Projectos de investigação submetidos	100	100,00	121005	RP/Parceiros	FAVET	Comunidades de produtores	
	E/O-3/1-5	Elaborar um regulamento que rege todas as actividades de extensão	Regulamento elaborado	x	x			Indicação de uma equipa multidisciplinar para elaborar o regulamento de extensão	Equipa nomeada					CB-UEM		
Aprovar e divulgar o regulamento de Extensão Universitária por todas as unidades orgânicas	E/O-3/1-6	Conceber uma proposta de um regulamento de actividades de extensão do departamento de psicologia regulamentadas	Actividades de extensão do departamento de psicologia regulamentadas	10%	20%	30%	50%	Elaborar o Regulamento de actividades de extensão do Departamento de Psicologia	Regulamento elaborado	5	5			FACED		
	E/O-3/1-7	Divulgar e incentivar as actividades a serem realizadas no contexto da extensão.	Divulgação feita	50%	50%			Divulgar as actividades de extensão para a comunidade em geral	Actividades divulgadas	5	5		OE/RP			

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (1)

Dimensões	Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais	Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações

					I	II	III	IV									
Ligação Teoria-prática	Identificar/criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar os estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O-3/2-1	Aumentar os estágios profissionais para estudantes de 50 para 100	Número de estágios realizados					Realizar 50 estágios profissionais nas empresas por parte dos estudantes e assegurar a sua supervisão	Número de estágios realizados						FEUEM	
		E/O-3/2-2	Realizar trabalhos de campo e visitas de estudo aumentando de 5 para 25	% de visitas realizadas	5	5	5	5	Realizar de visitas de estudo por parte dos estudantes para aliar a teoria à prática dos vários cursos, 20 visitas de estudo (Xinavane, Central térmica de Ressano Garcia, Barragem de Corrumana, Cimentos de Moc, Mozal, etc.); Disseminação dos resultados obtidos nos ensaios laboratoriais (Laboratório de termodinâmica e sistemas energéticos, Dinâmica de sistemas e de Mecanismos e máquinas)	Número de visitas realizadas	20 visitas x 75	1 500,00	121098	OE			
		E/O-3/2-3	Realizar trabalhos laboratoriais	% de trabalhos realizados	x	x	x	x	Realização das práticas laboratoriais das diversas disciplinas do departamento nos cursos de engenharia e Aquisição de consumíveis para laboratórios	Número de trabalhos realizados		1 200,00	121015	OE			
		E/O-3/2-4	Realizar aulas praticas e promover estagios para estudantes profissionais para estudantes finalistas				50%		Realizacao de 15 aulas praticas semestrais	Nº de aulas	600	600	112101	OE	FAEF		
									AJAs (Ajudas de custo, lubrificantes, Manutencao de viaturas, alojamentos e alimentacao de estudantes, seguro de viagens, etc...)	Nº de estudantes envolvidos	23320	23320	112101				
									AJUs (Ajudas de custo, lubrificantes, Manutencao de viaturas, alojamentos e alimentacao de estudantes, seguro de viagens, etc...)	Nº de estudantes envolvidos	23320	23320	112101				
									Promover Estagios Profissionais como forma de culminacao de cursos por forma a melhorar a competencia de SABER FAZER		7000	7000	112101	OE			

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (2)

Dimensões	Intervenção estratégica	Código	Ação	Indicador de resultado	Metas trimestrais	Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ M€	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações

					I	II	III	IV									
Ligação Teoria-prática	Identificar/criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar os estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O-3/2-5	Promover actividades práticas disciplinares envolvendo acoos comunitarias	Numero de actividades comunitarias realizadas no ambito das disciplinas curriculares		1	1	1	Garantir a participacao dos estudantes nas actividades praticas nas comunidades	Nº de actividades praticas que terao realizadas na comunidade; relatorios produzidos.	50	50			FACED		
		E/O-3/2-6	Identificar instituições para acolhimento dos estudantes nos estágios académicos	Numero de Instituicoes identificadas; nr de estudantes que terao participado no estagio	5	5	5	5	Garantir a participacao dos estudantes nos estagios; relatorio produzidos	Nº de estudantes que terao participado nos estagios academicos	5	5		OE		Parceiros	
		E/O-3/2-7	Promover a integração da teoria com a prática com base nos resultados da investigação	Nível de integração dos conteúdos teóricos a investigação		100%			Organizar conferencia científicas	Relatório do Evento	1200	1200	1E+05	Doadores/OE	FAEF		
							100%		Organizar workshops e seminários de divulgação junto ao grupo alvo	Nº de eventos realizados	800	800		Doadores/OE			
					50%		50%		Preparar boletins informativos para os órgãos de comunicação social, panfletos e folhetos, para divulgação científica.	Nº de boletins informativos criados	90	90		Doadores/OE			
						50%		50%	Usar espaços televisivos e radiofónicos de divulgação de tecnologias agrícolas	Nº de programas educativos realizados	90	90		Doadores/OE			
						100%			Usar plataforma on -line, pagina de Internet para educação agrícola	Conteúdos disponíveis na página web	90	90		Doadores/OE			

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (3)

Dimensões	Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
					I	II	III	IV									
Ligação Teoria-prática	Identificar/criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar os estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O-3/2-8		Garantir a realização de práticas	Nível de ligação teórico-prática				Realizar as actividades de Julho nas comunidade, contribuindo para o aumento da produção de aves na FAVET	% do Aumento do nível de integração dos estudantes, comparado com o ano de 2021	6000	6 000,00	112101/121001/121010/121011/121015/121016/121098/121099/12299	OE/Rp/Parceiros	FAVET		Actividades que vão partilhar recursos com o Eixo de Aprendizagem
		E/O-3/2-9	Aumentar o número de actividades de extensão universitária de 70 para 80	% de aumento do número de actividades de extensão	15	15	15	20	Envolver estudantes em actividades de extensão	Nº de estudantes envolvidos (Pelo menos 45)	105	105			FLCS		
		E/O-3/2-10	Melhoria de habilidade do saber fazer	Nº de estudantes envolvidos em actividades práticas	0	7	0	0	Ministrar sessões modulares	Nº de sessões	n/a	-	1E+05	OE	FDUEM		
					0	25	25	25	Supervisionar os estudantes estagiários	Nº de estudantes estagiários	440,00	440,00	1E+05	OE			
		E/O-3/2-11	Induzir os 25 estagiários à investigação	Nº de estagiários induzidos à investigação	n/a	n/a	n/a	n/a	Acompanhar os estudantes-estagiários ao campo de pesquisa e às instituições de administração da justiça e cadeias	Nº de estudantes estagiários beneficiários	90,00	90,00	1E+05	OE	FDUEM		As visitas são programadas para fortalecer o nível de conhecimento dos estagiários
					n/a	n/a	n/a	n/a	Apoiar os estudantes-estagiários no processo de organização de dados e de produção dos resultados da pesquisa	Nº de estudantes estagiários beneficiários	n/a	-	n/a	n/a			-
		E/O-3/2-12	Promoção de acesso à justiça	Nº de estudantes introduzidos nos tribunais e procuradorias	2	3	3	2	Organizar sessões de visita às comunidades pelos estudantes estagiários	Nº de sessões	25,00	25,00	1E+05	D	FDUEM		
					25	25	25	25	Introduzir os estudantes estagiários aos Tribunais, Procuradorias e outras Instituições públicas e privadas para a resolução efectiva dos diferendos. Atender, pelo menos, 150 (cento e cinquenta) casos anuais (judiciais e extra-judiciais).	Nº de estudantes estagiários	60,00	60,00	1E+05	OE			-

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (4)

Dimensões	Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
					I	II	III	IV									
Ligação Teoria-prática	Identificar/criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar os estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O-3/2-13	Tornar os 25 estudantes-estagiários auto-suficientes para a protecção/defesa dos direitos das pessoas carenciadas e/ou desamparadas.	Nº de estudantes estagiários auto-suficientes na elaboração de 6 tipos de peças processuais e 1 tipo de peça para palestras	25	25	25	25	Instruir os estudantes-estagiários sobre a produção de peças processuais e defesas públicas em julgamentos, incluindo a postura dos mesmos junto à comunidade no geral e, especialmente, junto à comunidade jurídica. Petição inicial; b) Contestação; c) Resposta à contestação; d) Nota de culpa; e) Resposta à Nota de culpa; f) Requerimentos; g) Notas conceptuais e conteúdo para palestras à comunidade	tipos de peças processuais / Nº de estudantes estagiários envolvidos	n/a	-	n/a	n/a	FSDUEM	N/A	-
					25	25	25	25	Instruir os estudantes-estagiários sobre a resolução extrajudicial de litígios, através do recurso à mediação, conciliação e arbitragem	Nº de estudantes estagiários beneficiários	n/a	-	n/a	n/a		N/A	-
					25	25	25	25	Conduzir os estagiário ao campo (cadeias) com vista a auscultar e obter sensibilidades sobre a situação prisional dos detentos.	Nº de visitas	n/a		n/a	n/a			-
		E/O-3/2-14	Garantir a Ligação Teoria-Prática no processo de ensino-aprendizagem	Porcentagem de estudantes integrados em actividades de estágio.		-	Integração de estudantes em actividades de estágio profissionalizante em diferentes instituições públicas ou privadas.	-	Participação em actividades de divulgação científica, promovidas pela UEM ou por outras instituições.	Melhorar em termos qualitativos e quantitativos as actividades de investigação e extensão. Integrar as actividades de extensão no processo de ensino-aprendizagem.	Número de actividades integradas e desenvolvidas.	-	-	-	RP/OE	FACECO	

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (5)

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento Estado para 2024

Dimensões	Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
					I	II	III	IV									
Ligação Teoria-prática	Identificar/criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar os estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O-3/2-15	Atribuir 21 de temas de impacto na sociedade aos estudantes	Número de temas propostos			21		Executar os 21 temas de impacto	1 projecto finalizado/curso	7 cursos x 300	2 100,00	1E+05	OE	FEUEM		
		E/O-3/2-16	Proporcionar visitas/actividades de campo	Número de saídas para o campo			3		Realizar 3 saídas de estudo orientado	numero de saídas feitas	3 saídas x 150	450,00	1E+05	OE			
		E/O-3/2-17	Promover estágios de estudantes dentro da faculdade e nas empresas bem como visitas de estudos	Nº de estudantes envolvidos em estágios	2	2	2	2	Promover 8 estágios profissionais na Faculdade e na comunidade	Quantidade de estágios realizados	10 x 50	500,00	112101, 112199, 121003,	OE			
							1		Realizar as jornadas/feira estudantis	% de estudantes participantes	1 x 3000	3 000,00	112101, 112199, 122008	OE			
						2	2	2	Realizar visitas académicas, pelo menos 6 nos distritos com estudantes, de forma a interagir com a comunidade	Número de visitas realizadas	6 x 500	3 000,00	112101, 112199, 122002, 122008	OE			
						3	2	1	Crear 5 equipas de trabalho para apresentar propostas de projectos com impacto na sociedade	numero de equipas criadas	5 x 500	2 500,00	112109, 121022, 121024, 121033, 121098	OE			
		E/O-3/2-18	Aumento do Interesse no Recrutamento de Estudantes para Estágios Profissionais		10 empresas com interesse		10 empresas com interesse		Publicação Junto as Empresas do Potencial Conhecimento Existente com os Estudantes	Nº de Empresas Novas Recrutando Estudantes Pela Primeira Vez	150,00	121005	OE	Director do Curso de Engenharia Civil			

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (6)

Dimensões	Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁰³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
					I	II	III	IV									
Ligação Teoria-prática	Identificar/criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar os estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O-3/2-19	Conciliar a teoria e a prática através de estágios curriculares	Novas UAs angariadas	10	10		10	Fortalecer e angariar mais Unidades de Acolhimento para Estagio em Maputo + Cabo Delgado (Projectos de Gás)	Novas UAs	120,00	187,20	1E+05	OE	ESHTI		
											56,00		1E+05	OE			
											9,60		1E+05	OE			
											1,60		1E+05	OE			
				Processo de Despesa Aprovado e Executado	1	1		1	Envio de cartas pedido de vagas para 70 estudantes do Departamento de Turismo	Processo de Despesa	18,00	35,86	1E+05	OE			
											3,00		1E+05	OE			
											14,86		1E+05	OE			
				Estudantes nos locais de estagio	3	3		3	Alugar viaturas e Utilizar a Minibus para acompanhar estagiários para fora da provincia e Areas de Conservacao e de regresso		200,80	666,20	1E+05	OE			
											134,40		1E+05	OE			
											196,00		1E+05	OE			
											15,00		1E+05	OE			
				RAECs Aprovados	2	2		2	Preparar o processo de estágio curricular I e II para 50 estudantes do curso de Licenciatura em Gestão Hoteleira (pedidos de vagas).		120,00	52,18	1E+05	OE			
											30,00		1E+05	OE			
											10,80		1E+05	OE			
				Relatorios de Monitoria Elaborados	2	2		2	Efectuar monitoria e avaliação do estágios.	Visitas e Chamadas de Monitoria	11,38	93,02	1E+05	OE			
											8,00		1E+05	OE			
											30,00		1E+05	OE			
											17,52		1E+05	OE			
											37,50		1E+05	OE			

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (7)

Dimensões	Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
					I	II	III	IV									
Ligação Teoria-prática	Identificar/criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar os estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O-3/2-20	Acolher 8 estagiários para participar nas actividades do Departamento de Ciências Naturais	% estudantes com estágio concluído no sector da investigação		50%		50%	Supervisionar os estagiários da área de Ciências Naturais	Nr. Relatórios de estágio	20,00	20,00	1E+05	OE e Projectos	MHN		
				% estudantes com estágio concluído no sector da taxidermia		50%		50%	Supervisionar os estagiários da área de Belas Artes	Nr. De Relatórios de estágio	10,00	10,00	1E+05	OE			
		E/O-3/2-21	Acolher 25 Estudantes em Estágios de Diversas Instituições de ensino Técnico Médio e Superior	% estudantes com estágio concluído no sector da Exposição		X	X	X	Supervisionar os estagiários na área Guias Turísticas	Nr. De Relatórios de estágios							
		E/O-3/2-22	Acolher 15 Estudantes Credenciados de Diversas Instituições de ensino Técnico Médio e Superior	% Estudantes Guiadas e Explicadas Em Matérias Etnográficas e áreas afins		X	X	X	Guiar, Explicar e responder os questionários dos Estudantes	Nr. De Credenciais Recebidos							
		E/O-3/2-23	Capacitar os estudantes do 6º ano no trabalho ao nível das Unidades Sanitárias	# de estudantes que terminaram o estágio rural	25%	25%	25%	25%	Realização dos estágios nos centros de saúde	# de estudantes do 6º ano que cumpriram o estágio nas US	300	300	1E+05	OGE	FAMED		valor para transporte, combustível
		E/O-3/2-24	Envolver estudantes em projectos de extensão nas comunidades	Número de estudantes envolvidos em programas de extensão nas comunidades	25%	25%	25%	25%	Envolver estudantes na condução de baseline do projecto sobre variedades de milho tolerantes a seca	Relatório do baseline do projecto	3000			USAID	CEPPAG	UC Davis e Universidade Maine	

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (8)

Dimensões	Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{^3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
					I	II	III	IV									
Prestação de Serviços e Assistência Técnica	Identificar/criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar os estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O-3/2-25	Ampliar a disponibilidade dos serviços de Saúde Mental	Melhoria das condições de saúde mental	75	150	100	75	Prestar assistência psicológica à comunidade universitária e sociedade e geral	Nº de consultas de Psicologia realizadas	0	0		RP	FACED		
		E/O-3/2-26	Contribuir no aumento da produção e produtividade	% de aumento da produção e produtividade	25%	25%	25%	25%	Elaboracao de cursos de curta duracao para os agentes de extensao agraria	Nº de cursos	60	60	1E+05	OE	FAEF	Parceiros	
					25%	25%	25%	25%	Elaboracao de guioes de trabalho para os agentes de extensao agraria	Guião elaborado	100	100	1E+05	OE		Parceiros	
					25%	25%	25%	25%	Elaboracao de cursos de curta duracao para os agricultores do sector familiar e comercial	Nº de cursos	60	60	1E+05	OE		Parceiros	
		E/O-3/2-27	Realização de acessoria técnica às empresas	Nr de empresas assistidas	25%	25%	25%	25%	Controlo de qualidade de insumos agricolas das empresas publicas e privadas	Relatório Técnico	200	200	1E+05	Empresas Privadas		Parceiros	
					25%	25%	25%	25%	Controlo de qualidade de produtos agricolas publicas e privadas	Relatório Técnico	100	100	1E+05	Empresas Privadas		Parceiros	
					25%	25%	25%	25%	Assistencia no estabelecimento de campos de producao	Relatório Técnico	10	10	1E+05	Empresas Privadas		Parceiros	
					4		4	4	Assistencia no estabelecimento de unidades de processamento de alimentos	Relatório Técnico	300	300	1E+05	Empresas Privadas		Parceiros	
					20		20	20	Oferecer treinamento aos agentes de extensao e agricultores	Nº de beneficiários	340	340	1E+05	Doadores/Parceiros		Parceiros	
					20		20	20	Assistencia no controlo de pragas e doencas	Relatório Técnico	900	900	1E+05	Doadores/OE		Parceiros	

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (9)

Dimensões	Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
					I	II	III	IV									
Prestação de Serviços e Assistência Técnica	Identificar/criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar os estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O-3/2-28	Fortalecer as actividades de Extensão e inovação na FAVET	Nº de actividades de extensão realizadas	25%	75%			Desenhar e apresentar projectos de prestação de serviços, assistência e consultoria	5 Propostas submetidas, sendo que duas executadas	50	50,00	1E+05	Rp/Parceiros	FAVET		
					25%	25%	25%	25%	Ministrar cursos de curta duração	8 Cursos ministrados	700	700,00	121001/121005/121010	Rp/Parceiros			
					25%	25%	25%	25%	Estimular a criação de grupos multidisciplinares para preparação de projectos de extensão	4 Projectos a parceiros identificados	100	100,00	121005/122099	Rp/Parceiros			
		E/O-3/2-29	Aumentar o número de actividades de extensão universitária de 70 para 80	% de aumento do número de actividades de extensão	1	1	1	1	Oferecer cursos de curta duração nos departamentos e centros envolvendo participantes oriundos dos sectores publico e privado e da sociedade civil	Nº de cursos oferecidos	54	54		OE	FLCS		
						15		15	Integrar docentes em actividades de extensão	Nº de docentes integrados							
					0	0		10	Integrar CTA em actividades de extensão	Nº de membros do CTA integrados na extensão							
		E/O-3/2-30	Instituição de modelos de prestação de serviços	Nível de uniformização do processo de prestação de serviços da UEM	100%	100%	100%	100%	Realizar pesquisas encomendadas por instituições parceiras do CPJ	Nº de pesquisas realizadas	185,00	185,00	1E+05	OE	FDUEM	estudantes	-
		E/O-3/2-31	Realizacao de cursos de Formacao de Curta duracao	Nº de cursos realizados	0	1	1	2	Estabelecer contacos com a Associacao dos Juizes Comunitarios e Conselhos Municipais para o treinamento em materia de Direitos Humanos	Nº de instituições beneficiárias	25,00	400,00	1E+05	RP			-
											125,00		1E+05	OE			-
											250,00		1E+05	OE			-

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (10)

Dimensões	Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
					I	II	III	IV									
Prestação de Serviços e Assistência Técnica	Identificar/criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar os estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O-3/2-32	Estabelecer acordos formais com os governos e outros stakeholders para partilha de conhecimento e actividades de extensão	Número de memorandos assinados entre o departamento e o governo	25%	50%	75/	25%	Celebração de acordos entre o departamento e o governo e os stakeholders	Participação dos docentes nas capacitações contínuas de educadores de infância organizados pelo MGCAS ou as DGCAS e outros stakeholders a nível nacional	10	10			FACED		
				Número de memorandos assinados com outros stakeholders	25%	50%	75%	25%		Aulas práticas dos discentes nas instituições de educação infantil	15	15					
		E/O-3/2-33	Criar espaço e iniciar a prestação de serviços, tanto a nível da UEM, bem como para parceiros e outros clientes	Certificação atribuída e 1 Equipamento adquirido e a funcionar	Identificar espaço e adquirir equipamento	Atribuição da certificação pelo INNQ e 8 Palestras com potenciais clientes	Prestação de serviços	Prestação de serviços	1. Certificação por parte do INNOQ na norma ISO-1009, 2. Divulgação dos Serviços junto de Potenciais Clientes, 3. Aquisição de equipamento de calibração de instrumentos de medição.	1 Certificação atribuída e 1 Equipamento adquirido e a funcionar	200 x aquisição de 1 equipamento, certificação pelo INNOQ	200,00	1E+05	RP	FEUEM		
						2	2		4 Cursos de curta duração, orientados a questões práticas de cada ramo de actividade ligados a engenharia	Nº de cursos	4 cursos x 100	400,00	1E+05	RP			
					1	1	1	1	4 Estudos de projectos de obras e estudos ambientais no ramo de engenharia	Nº de Projectos	4 estudos x 100	400,00	1E+05	RP		Parceiros e técnicos envolvidos	
		E/O-3/2-34	Cursos básicos de manutenção de equipamentos eléctricos/electrónicos	Número de cursos dados	1	1	1	1	Desenhar e ministrar 4 cursos básicos de manutenção de equipamentos eléctricos/electrónicos	Número de cursos dados	4 cursos x 40	160,00	1E+05	OE			
		E/O-3/2-35	Curso de instalação eléctrica em edifícios			x		x	Desenhar e dar 1 curso de instalação eléctrica em edifícios	Número de cursos dados	1 curso x 40	40,00	1E+05	OE			

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (11)

Dimensões	Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁰³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
					I	II	III	IV									
Prestação de Serviços e Assistência Técnica	Identificar/ criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar os estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O-3/2-36	Produção de portões com/sem segurança eléctrica	Número de protótipos criados		1	1		Produzir 2 protótipos de portões com/sem segurança eléctrica	2 Protótipos criados	2 prototipos x 5	6,00	1E+05	OE	FEUEM		
		E/O-3/2-37	Elaboração de documentos normativos	Manual de procedimentos aprovado pelos orgaos colegiais da FAMED e UEM		10%		25%	Elaborar o manual de procedimentos e operacionalização das actividades de extensão na Faculdade de Medicina	nº de projectos ou actividades de extensão desenvolvidas na FAMED	120,00	120,00	1E+05	Diversos projectos e Receitas proprias	FAMED		
		E/O-3/2-38	Desenvolver planos de desenvolvimento turístico	Nível de desenvolvimento turístico nos distritos		1	1	1	Elaborar planos estratégicos de desenvolvimento do turismo	Nº de distritos com planos de desenvolvimento do turismo	193,05	1666,75	1E+05	Doações	ESHTI	Comissao de Trabalho	Material de escritório
											8,50		1E+05				Bens
											484,80		1E+05				Serviços
											560,40		1E+05				Ajudas de custo
											420,00		1E+05				Honorários
		E/O-3/2-39	Introduzir curso de curta duração baseado no saber (conhecimento), no saber fazer (habilidade), e no saber ser (atitudes)	Cursos baseados no Quadro Nacional em Qualificadores no âmbito Reforma de Educação Profissional	Desenhar temáticas dos cursos de curta duração à contemplar nos planos temáticos, devendo concentrar habilidades genéricas e vocacionadas para diversos estratos ligados ao setor produtivos.	Promover e ministrar cursos de curta duração.	Promover e ministrar cursos de curta duração.	Promover e ministrar cursos de curta duração.	Criar cursos de curta duração virados para indivíduos fora da ESUDER possam adquirir competência no setor agropecuária	Cursos de curta com certificação		80,00	1E+05	OE	ESUDER	Diretor Adjunto para Graduação, Chefes de Departamentos Académicos e não Académicos	
												480,00	1E+05	OE			
												40,00	1E+05	OE			

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão(12)

Dimensões	Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
					I	II	III	IV									
Prestação de Serviços e Assistência Técnica	Identificar/criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar os estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O-3/2-40	Lançar produtos laboratoriais	Tabela produtos do laboratórios	Identificar os serviços que os laboratórios da ESUDER podem oferecer aos estudantes, empresas e produtores	Promover serviços que os laboratórios da ESUDER podem oferecer aos estudantes, empresas e produtores	Promover serviços que os laboratórios da ESUDER podem oferecer aos estudantes, empresas e produtores	Promover serviços que os laboratórios da ESUDER podem oferecer aos estudantes, empresas e produtores	Dinamizar e promover serviços laboratoriais, com finalidade de trazer ganhos para ESUDER.	Tabela de preços de laboratório de água e solo					ESUDER		
		E/O-3/2-41	Criar Incubadora de empresa em projeto	Desenvolver Incubadora que desenvolva cultura empresarial para gerar novas empresas	Apoiar das infraestruturas, recursos humanos e material para apoio Concepção (projeção), implantação e operação de empresas	Apoiar das infraestruturas, recursos humanos e material para apoio Concepção (projeção), implantação e operação de empresas	Apoiar das infraestruturas, recursos humanos e material para apoio Concepção (projeção), implantação e operação de empresas	Apoiar das infraestruturas, recursos humanos e material para apoio Concepção (projeção), implantação e operação de empresas	Criar uma incubadora de empresa que apoia iniciativa de estudante empreendedor	Uma incubadora que assessora na gestão técnica		14,40	1E+05	OE			
		E/O-3/2-42	Prestar serviços de acessória na componente nas áreas de Gestão, Finanças e Planos de Negócios	Serviços de acessória realizados	X	X	X	X	Identificação, Contactos e estabelecimentos de parcerias com as instituições receptoras	Parcerias realizadas para a prestação de serviços de acessoria nas instituições identificadas	90,00	90	1E+05	RP	ESNEC		
		E/O-3/2-43	Realização de cursos de curta duração	Cursos de curta duração realizados		X	X	X	Inscrição dos participantes e preparação dos módulos pelos formandos	Adesão na formação da comunidade do distrito de Chibuto	150,00	150		OE			

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão(13)

Dimensões	Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
					I	II	III	IV									
Prestação de Serviços e Assistência Técnica	Identificar/criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar os estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O-3/2-44	Assessoria ao Órgão Director do SNAE - MAEFP	Relatório de acessoria	25%	25%	25%	25%	Integrar o conselho Nacional de Arquivo	Solicitações respondidas/Relatório técnico	15	15	1E+05		AHM		
		E/O-3/2-45	Assessoria ao Órgão Coordenador do SNAE - CEDIMO		25%	25%	25%	25%	Participar no Conselho Técnico		35	35	1E+05				
					25%	25%	25%	25%	Participacao na comissao Nacional de Avaliacao de documentos		100	100					
		E/O-3/2-46	Gestão de documentos na fase permanente	Nível de preservação de documentos		25%	50%	25%	Monotoria dos processos de avaliação dos arquivos intermediários e permanentes nas provincias de Manica, Sofala e Tete	Relatórios mensais e trimestrais	80	80	1E+05		AHM		
						25%	50%	25%	Diagnóstico da gestão e preservação de documentos nas instituições públicas a nível central (cidade de Maputo) provincial e autarquias locais (provincias de Manica Sofala e Tete)	Relatórios mensais e trimestrais	80	80	1E+05				
						25%	50%	25%	Criação do cadastro das unidades documentais e capacitação em gestão e preservação de documentos na cidade de Maputo, Manica, Sofala e Tete	Relatórios mensais e trimestrais	80	80	1E+05				
					25%	25%	25%	25%	Monitoria e coordenação dos processos de organização de arquivos nas instituições públicas (prestação de serviços)	Relatórios semestrais e annual	230	230	1E+05				
		E/O-3/2-47	Pesquisa e formação	Relatórios técnico-científicos	25%	25%	25%	25%	Lecionamento de cursos de curta duração em gestao e preservacao de documentos (4 vezes por ano)	Relatórios semestrais e annual			1E+05		AHM		

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (14)

Dimensões	Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁴³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
					I	II	III	IV									
Prestação de Serviços e Assistência Técnica	Identificar/ criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar os estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O-3/2-48	Tratamento do acervo do AHM	Relatórios técnico-científicos	25%	25%	25%	25%	Classificação e Inventariação do acervo Bibliográfico	Coleção organizada	20	20	1E+05		AHM		
					25%	25%	25%	25%	Arquivo de Jornais	jornais organizados	350	350	1E+05				
					25%	25%	25%	25%	Elaboracao de Catálogos Temáticos	Catálogos	200	200	1E+05				
					25%	25%	25%	25%	Encadernação da Revista Tempo, BR e Jornais.	Garantir o tempo de vida dos documentos	400	400	1E+05				
					25%	25%	25%	25%	Inventariação do Fundo Eduardo Mondlane	Inventário	115	115	1E+05				
					25%	25%	25%	25%	Inventariação do Fundo da FRELIMO	Invetário	175	175	1E+05				
	Organizar Documentos de valor Histórico e Acessoria as instituições e particulares na arca dos arquivos	E/O-3/2-49		Relatórios técnicos	25%	25%	25%	25%	Acompanhamento aos estagiários e a pesquisa	relatorios mensais trimestras	100	100	1E+05		AHM		
					20%	30%	30%	20%	produzir instrumentos de acesso aos arquivos	relatorios mensais trimestrais	10	10	1E+05				
					25%	25%	20%	30%	organizar documentos de valor historico	relatorios mensais trimestras	25	25	1E+05				

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão(15)

Dimensões	Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
					I	II	III	IV									
Prestação de Serviços e Assistência Técnica	Identificar/criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar os estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O-3/2-50	Gestão Integrada de Documentos e Arquivos da UEM			50%	25,0%	25%	Diagnóstico da situação dos arquivos da UEM	Fichas de inqueritos/diagnosticos preenchidos	35	35	1E+05		AHM		
					25	25	25	25	Monitoria da gestão documental dos arquivos corrente da UEM	Guiões de monitoria preenchidos	26	26	1E+05				
					25%	25%	25	25	Processamento técnico de documentos da UEM nas Unidades Oeganicas	Higienizacao, organizacao, acondicionamento, etc.	325	325	1E+05				
						50%		50	Processamento técnico de documentos da UEM no deposito do Campus	Higienizacao, organizacao, acondicionamento, etc.	450	450	1E+05				
						50%		50	Assistência Técnica as Unid. Org. da UEM na gestão de documentos	Nº de Unidades asstidas	19	19	1E+05				
									Elaboração de Instrumentos de pesquisa de documentos	Descricao de documentos							
						50		50%	Transferencia de documentos	Logistica de carregamento, transporte e descarregamnto de documentos	225	225	1E+05				
					25%	25	25%	25%	Implementacao do SNAE e a LDI	Implementacao da classificacao, avaliacao e destinacao; acesso a informacao	1025	1025	1E+05				

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão(16)

Dimensões	Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁴³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
					I	II	III	IV									
Prestação de Serviços e Assistência Técnica	Identificar/criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar os estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O-3/2-51	Transformação digital	% das Unidades digitalizadas		50%	25%	25%	Digitalização de documentos diversos	Orientação interna; Solicitações					AHM		
					25%	25%	25%	25%	Digitalização de entrevistas	entrevistas digitalizadas	65	65					
									Informatização: Inventário de Coleções Especiais(Fundos, postais e fotografias)	inventario	36	36	1E+05				
		E/O-3/2-52	Preservação de documentos	Nível de preservação de documentos	25%	25%	25%	25%	Restauração de 10 mapas cartográficos	Relatórios mensais e trimestrais	85	85	1E+05		AHM		
					25%	25%	25%	25%	Higienização de 200 caixas de documentos textuais do fundo da Adm. do Conc. de L. Marques	Relatórios mensais e trimestrais	50	50	1E+05				
					25%	25%	25%	25%	Higienização e troca de acondicionamento de 200 maços de documentos textuais acondicionados em papel-kraft	Relatórios semestrais e annual	75	75	1E+05				
		E/O-3/2-53	Prestação de serviços e assistência técnica	Lista de serviços prestados pelo CB	x	x	x	x	Divulgar os serviços prestados pelo CB	Serviços divulgados		122	750,00		CB-UEM		
		E/O-3/2-54	Venda de serviços	Contratos de prestação de serviços aos clientes celebrados	x	x	x	x	Fornecer serviços	Serviços fornecidos		121	2 500,00	RP			

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (17)

Dimensões	Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
					I	II	III	IV									
Prestação de Serviços e Assistência Técnica	Identificar/criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar os estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O-3/2-55	Promover a criação de oportunidades de formação sobre as temáticas de género através de cursos de curta duração e de pós-graduação sobre género	Oferecida a 14ª Edição do Curso sobre a POOG para cidadãos nacionais e dos Países da CPLP		x			Realizar a 14ª Edição do curso sobre a POOG para (Planificadores, gestores e orçamentistas) nacionais e dos países da CPLP	30 pessoas formadas em POOG	510 000,00	510 000,00	121005, 122001, 122099, 112199, 141099	RP	CeCAGe	MEF, FACED, ESCIDE, DEFIN, GAPQEI	
				Oferecida a 2ª edição do curso sobre Liderança Transformativa de Género para gestores de instituições públicas e privadas			X		Realizar a 2ª edição do curso sobre Liderança Transformativa de Género para gestores de instituições públicas e privadas .	30 gestores de instituições públicas e privadas, municípios e parlamento formados em Liderança Transformativa de Género	510 000,00	510 000,00	121005, 122001, 122099, 112199, 141099	RP			
				Oferecida a 2ª edição do curso sobre Mulher, Paz e Segurança para instituições públicas e privadas			X		Realizar a 2ª edição do curso sobre Mulher, Paz e Segurança para instituições públicas e privadas.	30 gestores de instituições públicas e privadas, formadas em temáticas sobre Mulher, Paz e Segurança.	510 000,00	510 000,00	121005, 122001, 122099, 112199, 141099	RP			
				Oferecida a 1ª edição do curso sobre género e mudanças climáticas para estudantes de Pós-graduação			X		Realizar a 1ª edição do curso sobre Género e Mudanças Climáticas	30 pessoas formadas em Género e Mudanças Climáticas	90 000,00	510 000,00	121005, 122001, 122099, 112199, 141099	RP		Faculdades e Escolas da UEM	
				Realizada a mentoria de estudantes do sexo feminino das áreas das CTEM admitidas em 2023		x	x	x	Mentoria das estudantes do sexo feminino das áreas das CTEM	Acompanhadas 22 estudantes frequentando cursos de licenciatura nas áreas das CTEM	300 000,00	300 000,00	112199 122001	Doadores			
				Realizada a capacitação sobre Práticas Pedagógicas sensíveis ao Género e Diversidade para os docentes da UEM.			x		Leccionar o Módulo sobre Práticas Pedagógicas sensíveis ao Género e Diversidade para os docentes da UEM.	30 de docentes formados em práticas pedagógicas sensíveis ao género				OE		CDA	

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (18)

Dimensões	Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{^3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
					I	II	III	IV									
Prestação de Serviços e Assistência Técnica	Identificar/criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar os estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O-3/2-56	Desenvolver cursos de curta duração	Desenvolvidos 8 cursos de curta duracao		X	X		Desenvolver planos tematicos 8*10	Desenvolvidos 8 cursos de curta duracao	2 400	2 400	112199	OE	CEND		
									Desenvolver materiais de estudo 8*30		2 880	2 880	112199				
									Adquirir consumiveis (certificados) 1*50		760	760	112199				
									Gerir a plataforma 8*10		960	960	112199				
									Tutoria Online 1*15				112199				
	E/O-3/2-57	Explorar o potencial do EaD na oferta de cursos a grupos com necessidades educativas especiais.	Oferecido 1 curso a grupos com necessidades educativas especiais					X	Oferecer um curso a grupos com necessidades Especiais	Oferecido 1 curso a um grupos com necessidades educativas especiais	350	350	122099				
	Potenciar os centros vocacionados para a Extensão	E/O-3/2-58	Ter Regulamento de Centro	Centro que promove pesquisa, ensino, extensão e inovação para consultoria e prestação de serviço na área de desenvolvimento rural, abrangido todos os cursos da ESUDER.	Elaboração de regulamento do Centro	Divulgar e ensinar Sistema Local de Inovação, dinamizando a inovação com os produtores, para colocar nos mercados novos produtos, novos mercados, novos métodos e novos arranjos organizacional	Divulgar e ensinar Sistema Local de Inovação, dinamizando a inovação com os produtores, para colocar nos mercados novos produtos, novos mercados, novos métodos e novos arranjos organizacional	Divulgar e ensinar Sistema Local de Inovação, dinamizando a inovação com os produtores, para colocar nos mercados novos produtos, novos mercados, novos métodos e novos arranjos organizacional	Desenvolver e dinamizar Centro Incubadora e Empresa jovem, olhando o Sistema Local de inovação).	Centro (Incubadora e Empresa jovem) a funcionar		90,00	122099	OE	ESUDER		
	Estabelecer e fortalecer parcerias de extensão entre a Universidade e a sociedade	E/O-3/2-59	Estabelecer parcerias com instituições que actuam na área social, comunitária, educação e saúde.	Nº de parcerias firmadas		1	1	1	Estabelecer memorandos de entendimento	Nº de memorandos de entendimento assinados	0	0			FACED		
		E/O-3/2-60	Estabelecer e fortalecer parcerias de extensão entre a Universidade e a sociedade	Numero de parceiros identificados		1		1	Identificar parceiros	Numero de parcerias estabelecidas	5	5		OE			

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (19)

Dimensões	Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁴³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
					I	II	III	IV									
Prestação de Serviços e Assistência Técnica	Estabelecer e fortalecer parcerias de extensão entre a Universidade e a sociedade	E/O-3/2-61	Procurar parceiros com interesse nas áreas da FENG	Número de parceiros	10				Elaborar a carta de apresentação do CFE-UP e apresentar a potências clientes	10 cartas enviadas as empresas	10 cartas x 200	2,00	121005	OE	FEUEM		
		E/O-3/2-62	Firmar 4 MoU	Número de MoU assinados	1	1	1	1	Apreciação e aprovação do gabinete de Cooperação	4 MoU firmados	4 Mou x 1	4,00	121005	OE			
		E/O-3/2-63	Estabelecer e fortalecer parcerias de extensão entre o CB e a sociedade	Parcerias estabelecidas	x	x	x	x	Estabelecer parcerias de geração de impactos transformadores	Acordos com parceiros celebrados		250,00	112	Doação/RP	CB-UEM		
	Instituir um modelo de prestação de serviços na UEM;	E/O-3/2-64	Actualizar a proposta de modelo de prestação de Serviços pelo CEAP	Proposta de modelo de prestação de serviços			X		Realizar reuniões de auscultação dos profissionais que actuam no CEAP e da comunidade universitária	Actas de reuniões de auscultação	0	0			FACED		
						X			Criar um núcleo de prestação de primeiros socorros psicológicos	Documento de criação do núcleo	0	0					
		E/O-3/2-65	Instituir um modelo de prestação de serviços no CB	Modelo estabelecido	x				Estabelecer um regulamento de prestação de serviços funcional	Regulamento estabelecido					CB-UEM	Investigadores & CTA	
	Integrar a extensão na avaliação e promoção de docentes, investigadores e membros do CTA	E/O-3/2-66	Propor a integração da extensão na avaliação e promoção dos investigadores	Nº de investigadores promovidos, tendo em conta a sua participação em actividades de extensão	x	x			Avaliar os investigadores em função do seu envolvimento em actividades de extensão e conquntemente promovê-los tendo em conta esse elemento	Investigadores avaliados						Investigadores	

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (20)

Dimensões	Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
					I	II	III	IV									
Desenvolvimento Comunitário e Transferência de Tecnologia	Identificar/criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar os estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O-3/2-67	Concepção de projectos de desenvolvimento e estabelecimento de parcerias	Nº de Projectos elaborados	25%	25%	25%	25%	Elaboracao de projectos de desenvolvimento comunitario	Número de projectos concebidos	120	120	121005	OE	FAEF	Parceiros	
					25%	25%	25%	25%	Elaboracao de projectos de transferencia de tecnologia	Número de projectos concebidos	120	120	122099	RP		Parceiros	
					25%	25%	25%	25%	Estabelecimento de parcerias com outras instituicoes na implementacao de projectos de Desenvolvimento	Número de parcerias estabelecidos	30	30	121001	OE		Parceiros	
					25%	25%	25%	25%	Participar na mitigacao dos efeitos de desastres naturais mitigados	Número dos efeitos dos desastres naturais mitigados	240	240	121098	OE		Parceiros	
		E/O-3/2-68	Contribuir na disseminação de práticas inovadoras e na sensibilização das comunidades sobre diversos assuntos de interesse nacional	Visitas a 8 escolas secundárias da Cidade e Província de Maputo, promovendo o Curso de Filosofia	2 escolas secundárias visitadas na Cidade e Província de Maputo, promovendo o Curso de Filosofia	2 escolas secundárias visitadas na Cidade e Província de Maputo, promovendo o Curso de Filosofia	2 escolas secundárias visitadas na Cidade e Província de Maputo, promovendo o Curso de Filosofia	2 escolas secundárias visitadas na Cidade e Província de Maputo, promovendo o Curso de Filosofia	Constituir Comissão de trabalho	Despacho	100	100	112101	OE		CIFAF - Centro de Investigação Filosófica	
									Efectuar visitas aos locais seleccionados	Relatórios das actividades realizadas							
		E/O-3/2-69	Prestar serviços à comunidade	Deslocação a 2 localidades nas províncias de Maputo e Gaza	Deslocação a 1 localidade da província de Maputo até ao fim do 1º. Semestre		Deslocação a 1 localidade da província de Gaza no decurso do 2º. Semestre		Constituir Comissão de trabalho	Despacho	100	100	112101	OE	FAF	CIFAF - Centro de Investigação Filosófica	
									Efectuar visitas aos locais seleccionados	Relatórios das actividades realizadas							
		E/O-3/2-70	Criar e divulgar projectos com potencial para melhorar a vida da sociedade	Nº de projectos criados e divulgados					Desenvolver e submeter projectos de extensao	Numero de projectos submetidos				OE	FC		
									projectos de implementacao das recomendacoes das accoes de extensao nos trabalhos existentes	Numero de projectos submetidos							

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (21)

Dimensões	Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
					I	II	III	IV									
Desenvolvimento Comunitário e Transferência de Tecnologia	Identificar/criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar os estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O-3/2-71	Reduzir o uso dos recursos florestais para agricultura e combustível Lenhoso	Maior pressão das áreas húmidas onde ocorrem algumas espécies importantes para o equilíbrio ecológico	25%	25%	25%	25%	Capacitar a comunidade local em matéria de produção de fertilizantes apartir de matéria Orgânicas	Menor pressão das áreas húmidas onde ocorrem algumas espécies importantes para o equilíbrio ecológico	45	45,00		RP	FC		
					25%	25%	25%	25%	Criação de temas de educação ambiental para transmissão radiofónico	Temas criados	85,5	85,50		RP			
					25%	25%	25%	25%	Organização de seminários comunitários para a disseminação de boas práticas de gestão sustentável de recursos naturais e ecossistemas sensíveis	Nº de sessões/Nº de participantes	5,5	5,50		RP			
					25%	25%	25%	25%	Capacitar as escolas em técnicas de produção de hortícolas para garantir a decimação de conhecimento sobre esta matéria aos alunos e encarregados de educação	Nº de beneficiários	35,6	35,60		RP			
		E/O-3/2-72	Desenhar projectos com impacto na sociedade	3 projectos envolvendo as diversas áreas do Departamento	100%	0%	0%	0%	Criação de uma Comissão, liderada por um docente experiente, para elaboração de projectos	Comissão criada						Professores Catedráticos e docentes envolvidos nos projectos	
					50%	50%	0%	0%	Definição de área prioritárias tendo em conta a evolução tecnológica	Áreas definidas							

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (22)

Dimensões	Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
					I	II	III	IV									
Desenvolvimento Comunitário e Transferência de Tecnologia	Identificar/criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar os estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O-3/2-73	Implementar projectos com impacto na sociedade	3 projectos em implementação	0 %	0%	0%	100%	Implementar os projectos	Projectos implementados				Projectos	FC	Professores Catedráticos e docentes envolvidos nos projectos	
		E/O-3/2-74	Fortalecer as actividades de Extensão e inovação na FAVET	25% de aumento na extensão e inovação	25 %	25%	25%	25%	Participação activa no desenho e implementação de projectos de assistência comunitária	4 Actividades desenvolvidas	2441	2 441,00	112101/121001/121010/121011/121015/121016/121098/121099/12299	Rp/Parceiros	FAVET		
		E/O-3/2-75	Prestar assistência técnica e transferir tecnologias com impacto transformador nas comunidades	Transferência de tecnologia às famílias	25 %	25%	25%	25%	Criar projectos de apoio técnico a criadores familiares (um estudante uma família)	Famílias (10 famílias envolvidas)	3000	3 000,00	112101/121001/121009/121012/121013	Rp/Parceiros		Sectores da Faculdade	
		E/O-3/2-76	Aumentar o número de actividades de extensão universitária de 70 para 80	% de aumento do número de actividades de extensão	10 %	15%	15%	10%	Continuar a realizar projectos de pesquisas com participação activa da comunidade	Nº de projectos com participação activa da comunidade	20	20			FLCS		
						5	3	8	Realizar eventos científicos com envolvimento de pesquisadores da comunidade	Nº de eventos	244	244					
		E/O-3/2-77	Promoção de palestras e workshop de disseminação de legislação	Nível de conhecimento da legislação nas comunidades	0	2	1	1	Realizar palestras sobre boas praticas e resolcao extrajudicial dos conflitos	Nº de palestras	90,00	90,00	122024	OE	FDUEM	estudantes	-
					0	1	0	0	Elaborar projectos comunitários sobre Justiça e Paz	Nº de projectos elaborados	90,00	90,00	122024	OE		Gabinete do provedor de Justiça e CNDH	-
		E/O-3/2-78	Capacitação dos grupos Comunitários	Nº de beneficiários	0	1	1	0	Capacitar os grupos comunitarios	Nº de capacitados	160,00	160,00	122099	D		-	-
					0	30	25	0	Capacitar os juizes comunitários em matéria de Direitos Humanos	Nº de juizes comunitários capacitados	252,00	252,00	122099	D		-	-
		E/O-3/2-79	Producao de 1 manual guia de praticas laboratorias de baixo custo para o ensino de Ciencias Natuaris	Nº de Manuais produzidos			1		Realizar pesquisas pesquisa bibliografica ,redacao do manual.	Numero de manual produzido	50	50		OE	FACED		
		E/O-3/2-80	Dotar os alfabetizandos do distrito de Kamavota competencias e habilidades	Nº de alfabetizandos		1	1		Capacitar alfabetizadores/educadores de adultos	No de capacitacoes	50	100		OE/Parceiros			

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (23)

Dimensões	Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
					I	II	III	IV									
Desenvolvimento Comunitário e Transferência de Tecnologia	Identificar/criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar os estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O-3/2-81	Realização oficinas comunitárias de produção de material didáctico nas comunidades	Nº de oficinas realizadas		25	50	25	Realização de oficinas	1 ou mais oficinas	50	50			FACED		
		E/O-3/2-82	Elaborar Projectos de Disseminação de espaços verdes nas escolas primárias da cidade de Maputo	Nº de projectos elaborados		1	1		Identificar escolas que necessitem de espaços verdes, fazer o levantamento de necessidades implementar o projecto de intervenção	Numero de Espacos verdes criados nas escolas	50	50		OE			
		E/O-3/2-83	Criar 2 protótipos de fogões melhorados	2 Protótipos		1	1		Estudar diferentes possibilidades de protótipos	Número de protótipos criados	2 prototipos x 50	100,00	121098	OE	FEUEM		
		E/O-3/2-84	Produção de briquetes para uso em fogões	10 tipos	2	3	3	2	Estudar diferentes possibilidades para o fabrico de briquetes para os fogões	Número de protótipos produzidos	10 briquetes x 25	250,00	121098	OE			
		E/O-3/2-85	Produzir géneros alimentícios nutricionalmente fortificados	Papas, pão, bolachas, barras	2	3	3	2	Produzir pelo menos 10 productos alimentares fortificados	Número de productos produzidos	10 productos x 20	200,00	121098	OE			
		E/O-3/2-86	Produção de gás de síntese em pequena escala usando formas alternativas e renováveis	1 Gasificador		1		1	Produzir 2 Tipos de gás	20 kg	20 kg x 10	200,00	121098	OE			
		E/O-3/2-87	Inovar dando 2 cursos de reparação de manutenção de equipamento electrónico	Número de cursos dados		1		1	Ministrar 2 cursos de reparação de manutenção de equipamento electrónico	Número de cursos ministrados	2 cursos x 25	50,00	121015	OE			
		E/O-3/2-88	Produção de bombas ecológicas	Bombas produzidas		1		1	Produzir 2 bombas ecológicas	Número de bombas ecológicas produzidas	2 bombas ecologicas x 75	150,00	121015	OE			
		E/O-3/2-89	Desenvolvimento comunitário e transferência de tecnologia	Acordos entre a FAMED e o Município de Maputo				25%	Identificar/criar projectos com impacto transformador na sociedade.	Nº de projectos /ideias de projectos com impacto transformador por departamento académico	50,00	50,00	122014	OE	FAMED	Instituições parceiras	

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (24)

Dimensões	Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
					I	II	III	IV									
Desenvolvimento Comunitário e Transferência de Tecnologia	Identificar/criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar os estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O-3/2-90	Desenvolvimento comunitário e transferência de conhecimentos	Fortalecer a ligação ESHTI-Comunidade	10	10	10	10	Formar cosuineiros	Nº de Cozinheiros formados	480,00	480,00	121010	RP	ESHTI		
					20		20		Formar Empregados de mesa e recepcionistas formados	Nº de Empregados de mesa e recepcionistas formados	100,00	1160,00	112111				
											960,00		121010				
						20		20			100,00		112111				
		E/O-3/2-91	Adopção de métodos cooperativo e colaborativo distribuindo tarefas e responsabilidade de produtores na elaboração de plano analíticos (práticos) das unidades curriculares específicos de produção	Firmar parceria com produtores e parceiros estratégicos	Identificar, sensibilizar e motivar produtores e docentes para que possam elaborar plano analíticos e ministrar aulas com problemas e soluções reais nas comunidades	Identificar, sensibilizar e motivar produtores e docentes para que possam elaborar plano analíticos e ministrar aulas com problemas e soluções reais nas comunidades			Identificar, sensibilizar e motivar produtores e docentes para que possam elaborar plano analíticos.	1 MoU; e 2. Planos Analíticos Elaborados		36,00	122099	OE	ESUDER		
										Guia de maracha		118,80	112101	OE			
										Justificativos de viagem		60,00	121001	OE			
		E/O-3/2-92	Criar plataforma para transferência de tecnologia	Plataforma virtual e físico para transmissão tecnologia	Submeter proposta de criação da Plataforma virtual e físico para transmissão tecnologia	Primar por todas alternativas para transferência de tecnologia	Execução das actividades de criação da Plataforma virtual e físico para transmissão tecnologia	Execução das actividades de criação da Plataforma virtual e físico para transmissão tecnologia	Desenvolver plataforma (física e virtual) de transferência de tecnologia	Consultoria, Conferência, Seminários, Workshops, Palestras, Publicações, Intercâmbios, Patentes, Incubadoras, Núcleo de Pesquisa e Extensão, Spin off académico.		120,00	121098	OE	ESNEC		
		E/O-3/2-93	Incentivo a produção agrícola e pecuária	Produção agrícola e pecuária realizada	X	X	X	X	Preparação de logística e preparação dos campos de produção	Adesão dos estudantes, docentes e da comunidade na actividade	800,00	800,00	121001 121002 121028 121098	RP			
	Potenciar os centros vocacionados para a Extensão	E/O-3/2-94	Potenciar o Centro de Estatística	Centro de Estatística em funcionamento	25%	25%	25%	25%	Identificação de projectos de todas as áreas do DMI	Projectos identificados				FC	Docentes envolvidos nos projectos		
					0%	0%	50%	50%	Apresentação de propostas de projectos	Propostas apresentadas							
					0%	0%	0%	100%	Acompanhamento da evolução dos projectos	Relatórios de Projectos em andamento				Projectos			

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (25)

Dimensões	Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
					I	II	III	IV									
Desenvolvimento Comunitário e Transferência de Tecnologia	Potenciar os centros vocacionados para a Extensão	E/O-3/2-95	Potenciar as secções e os centros vocacionados para apresentação de serviços	15% no aumento da qualidade das práticas	50%	50%			Avaliar o grau de funcionalidade dos laboratórios e centros de extensão	Conhecimento geral do potencial dos laboratórios	70	200,00	121001/121005/121009	Rp/Parceiros	FAVET	Departamentos académicos e Centros da Favet	
					25%		50%	25%	Reabilitar as infraestruturas dos centros de extensão (CUC, Granja e HEV)	(Aumento em 15% da) qualidade das práticas	130			OE/Rp/Parceiros		Centros da Favet	
					25%		50%	25%	Reativar o serviço administrativo de apoio a extensão (SEDAL)	Aumento em 10% da RP da Favet	50	50,00	121005	Rp/Parceiros		Comissão de Trabalho	
		E/O-3/2-96	Criar 3 Projectos de desenvolvimento técnico do CPJ	Nº de projectos criados	0	2	1	0	Desenhar tres projectos de disseminação dos direitos fundamentais do cidadão.	Nº de projectos	n/a	n/a	n/a	n/a	FDUEM	Estudantes-estagiários, supervisores e formadores	-
					0	1	1	0	Estabelecer pelo menos, 2 (duas) parcerias para o financiamento dos projectos.	Nº de parcerias estabelecidas	n/a	n/a	n/a	n/a			-
		E/O-3/2-97	Diagnóstico (definição do objetivo e meta) do Centro; e Prognóstico (Problemas estruturantes e urgentes)	Centro de Excelência na Extensão e Inovação	Elaborar Plano Estratégico de CERUM Mabote	Execução do programa de desenvolvimento da CERUM-Mabote.	Execução do programa de desenvolvimento da CERUM-Mabote.	Execução do programa de desenvolvimento da CERUM-Mabote.	Transformar em centro de Excelência de Mabote na disseminação de Tecnologia, será necessário elaboração de plano estratégico	CERUM em funcionamento como centro de Extensão e Inovação		7,00	121010	RP	ESUDER		
										Comprovativos de via a CERUM-Mabote (Guia de e combustível)		240,60	112101	RP			
												40,70	121001	RP			-
	Estabelecer e fortalecer parcerias de extensão entre a Universidade e a sociedade	E/O-3/2-98	Estabelecimento de parcerias potenciais de geração de impactos transformadores.	Numero de instituicoes parceiras		1	1		Divulgacao das potencialidades do DG	Numero de MU assinados				OE	FC		
		E/O-3/2-99	Fortalecer parcerias de extensão	Todas as parcerias indicadas	25%	25%	25%	25%	Pôr em prática as actividades listadas nos projectos de parceria	Actividades em curso						Docentes envolvidos em actividades de extensão	
			Incrementar a Cooperacao com Instituicoes ligadas a Direitos Humanos de 5 para 8	Nº de instituicoes incrementadas	2	2	0	0	Estabelecer contactos com o M. Justiça, A.R., M. do Interior, Organizacoes da Sociedade Civil, para celebrar memorandos de entendimento.	Nº de instrumentos de cooperacao assinados	100,00	100,00	122024	OE	FDUEM		-

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão(26)

Dimensões	Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
					I	II	III	IV									
Responsabilidade Social e Elevação da Consciência Cívica	Identificar/criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar os estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O-3/2-100	Promover actividades de consciencialização ambiental para a comunidade nas escolas, comunidades e sociedade no geral com a participação de docentes e estudantes.	Nível de consciencialização da sociedade sobre questões ambientais	3	3	2	2	Organizar debates presenciais, virtuais, televisivos, radiofónicos, sobre a Educação Ambiental; realização de palestras nas instituições de ensino e na comunidade, limpezas e feiras de exposição.	Nº de actividades realizadas e relatórios produzidos.	50	50		OE	FACED	Parceiros	
		E/O-3/2-101	Workshop sobre Protocolo NICHID de Língua de Sinais no Contexto Forense no Acesso à Justiça e Protecção à Criança	Acesso de pessoas com NEE à justiça	1				Participação dos estudantes nas actividades	Nº de estudantes que realizaram actividades práticas	2000	2000		OE/RP		WoldVision	
		E/O-3/2-102	Promover capacitação para docentes das escolas primárias e comunidades no geral em matérias sobre a Educação Ambiental, preservação e conservação do meio ambiente.	Nível de consciencialização da sociedade sobre questões ambientais		1	1		Diagnosticar o problema ambiental, organizar os recursos para capacitação	Numero de docentes capacitados e relatórios produzidos.	50	50		OE	DECNM		
		E/O-3/2-103	Divulgação das Tecnologias agrícolas a agricultores, extensionistas e comunidade em geral	Nível de cobertura e abrangência					Usar espaços televisivos e radiofónicos de divulgação de tecnologias agrícolas	80	75		122001	OE	FAEF	Comunidade em geral, Agricultores e Extensionistas	
									Usar plataforma on-line para apoio e educação agrícola	1	30		122001	OE		Agricultores e extensionistas	
		E/O-3/2-104	Realização de palestra de educação cívica	Nr de participacoes		50%	50%		Participar nos eventos comemorativos com as comunidades vizinhas das instalações de unidades da FAEF	1	240	240	121098	Doadores/OE		Parceiros	
				Nr de comunidades		50%		50%	Oferecer serviços gratuitos as comunidades	1	120	120	121098	Doadores/OE		Parceiros	

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão(27)

Dimensões	Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
					I	II	III	IV									
Responsabilidade Social e Elevação da Consciência Cívica	Identificar/criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar os estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O-3/2-105	Participar activamente na comemoração do Dia Aberto na Universidade Eduardo Mondlane	Nível de participação na celebração do Dia Aberto da UEM		Realização do evento			Constituir Comissão de trabalho	Despacho				OE	FAF	CIFAF - Centro de Investigação Filosófica	
									Preparar a logística necessária para o evento	Folhetos, roll ups, banners, textos diversos, etc.							
									Participar da celebração	Relatório da actividade realizada							
		E/O-3/2-106	Celebrar o Dia Mundial de Filosofia	Dia Mundial de Filosofia celebrado (Relatório do evento)				Celebração do Dia Mundial de Filosofia	Criar Comissão de trabalho	Despacho de criação da Comissão	200	200	122099	OE			
									Mobilizar público-alvo	Diálogo com docentes e estudantes							
									Organizar mesas de debate	Mesas de debate organizadas							
		E/O-3/2-107	Implantação de viveiros de plantas resistentes contra as mudanças climáticas (mangais, coqueiros, casuarinas, eucaliptos)	Viveiros criados para replantio em áreas abertas e as áreas sensíveis a erosões	Seleção e colecta de sementes	Criação de mudas de plantas de mangais	Implantação de plantas de alto rendimento	Monitoramento do crescimento das mudas e organização de planos para actividades de replantio	Multiplicação de plantas resilientes as mudanças climáticas para o reflorestamento nas áreas degradadas	Viveiros criados e fornecer mudas ao distrito de Inhaca	178,5	178,50		RP	FC		
		E/O-3/2-108	Recuperação de áreas críticas e/ou ecossistemas degradadas	Criação de uma estufa	Identificação de plantas nativas ecologicamente viáveis para o reflorestamento das áreas degradadas	Monitoria do processo de produção de mudas	Reflorestamento das áreas mais críticas com recurso a mudas provenientes da cidade	Reflorestamento com recurso de plantas nativas	Reflorestamento na Ilha dos portugueses, Ngomela, Ponta Torres	Existência de plantas nativas em crescimento nas áreas ameaçadas	68,9	68,90		RP-Taxas e tarifas			
		E/O-3/2-109	Identificação dos limites das áreas de conservação	Reservas sem sinalização		Instauração de procedimentos administrativos	Reposição e montagem de boias de sinalização		Sinalização da reserva marítima	Reservas marítimas devidamente e sinalizadas	950,6	950,60		RP			

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão(28)

Dimensões	Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
					I	II	III	IV									
Responsabilidade Social e Elevação da Consciência Cívica	Identificar/criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar os estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O-3/2-110	Protecção das espécies em via de extinção/ameaçadas e ecossistemas sensíveis	Condições logísticas deficitárias	Monitoria de ninhos de tartarugas marinhas	Não ocorre	Não ocorre	Monitoria de ninhos de tartarugas marinhas	Monitoria de Tartarugas	Condições logísticas melhoradas	35,6	35,60		OE	FC		
				Ecossistemas em ameaça	Contínuo	Contínuo	Contínuo	Contínuo	Monitoria de mangais	Ecossistemas controladas	55,6	55,60		OE			
				Ecossistema com restos de plásticos, fios, redes de pesca e outros resíduos prejudiciais	Contínuo	Contínuo	Contínuo	Contínuo	Monitoria dos corais	Ecossistemas limpos	79,8	79,80		OE			
				Insuficiência de meios de fiscalização	Contínuo	Contínuo	Contínuo	Contínuo	Fiscalização e patrulhamento integral das reservas Marinhas e florestais de Inhaca	Posto fixo de farol criado, numero de fiscais incrementado, Relatório da EBMI	1700	1 700,00		RP/OE			
		E/O-3/2-111	Melhorar as condições logísticas do pessoal de fiscalização	Nível de garantia de saúde e segurança no trabalho	Preparação e lançamento de concurso para contratação do fornecedor	Aquisição de fardamento			Alocação de fardamento complementar para os fiscais	Fiscais bem apresentados	1879	1 879,00		Rp			
					Contínuo	Contínuo	Contínuo	Contínuo	Alocação de kits completos de alimentação	Kits de alimentos suficiente para os fiscais	45,2	45,20		RP			
					Contratação, aquisição e instalação do sistema de comunicação				Instalação completa do sistema de comunicação	Sistema de comunicação instalada	33,6	33,60		Rp			
							Levantamento e instauração de processos de contratação	Aquisição de 2 motos 4 rodas fiscalização	Alocação de meios de fiscalização	Fiscais com equipamentos básicos de fiscalização	877,6	877,60		Projectos			
					Instauração de processos de aquisição				Melhorar o sistema de iluminação nos postos	Postos com sistema de iluminação solar funcional, eficiente e eficaz	17,52	17,52		RP			
					Instauração de processos de aquisição e aquisição	Instauração de processos de aquisição e aquisição	Instauração de processos de aquisição e aquisição	Instauração de processos de aquisição e aquisição	Alocação de kits de busca e salvamento e primeiros socorros	Postos fixos com kits de busca e salvamento disponível	37,8	37,80		OE			

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão(29)

Dimensões	Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{^3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
					I	II	III	IV									
Responsabilidade Social e Elevação da Consciência Cívica	Identificar/criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar os estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O-3/2-112	Promover a divulgação das actividades e resultados dos projectos de extensão realizados	Nível de divulgação das actividades de extensão	25%	25%	25%	25%	Incentivar a participação em feiras, exposições e outros eventos de divulgação dos produtos e serviços prestados pela FAVET	4 Participações	700	829,00	121001/121005/121010	OE/Rp/Parceiros	FAVET		
						500%	500%		Promover visitas aos centros e laboratórios da Faculdade por estudantes	3 visitas feitas	129			Rp/Parceiros		Orgaos de Comunicacao (CECOMA e CHACAL)	
					25%	25%	25%	25%	Revitalizar o jornal da FAVET	9 Edições feitas	100		121005/122024/122099	Rp/Parceiros		CECOMA	
						50%		50%	Divulgar actividades de extensão nos órgãos de comunicação social	6 Divulgações feitas	200		122099	Rp/Parceiros		Orgaos de Comunicacao (CECOMA e CHACAL)	
		E/O-3/2-113	Aumentar o número de actividades de extensão universitária de 70 para 80	% de aumento de actividades de extensão					Celebrar o dia da diversidade cultural da FLCS (primeiro semestre - 5 de Maio)	Termo de Referências/Relatório do evento	60	60		OE	FLCS		
									Continuar a comemorar datas históricas do País	Nº de eventos	50	50		RP			
		E/O-3/2-114	Assistência jurídica às populações carenciadas	Nº de casos assistidos/Nº de beneficiários	100%	100%	100%	100%	Prestar apoio técnico às populações carenciadas	Nº de beneficiários	185,00	185,00	121001	OE	FDUEM	estudantes	-
					100%	100%	100%	100%	Responder as solicitações de assistência técnica	Nº de solicitações	50,00	50,00	121001	OE		estudantes	-
		E/O-3/2-115	Promoção de cidadania e da consciência cívica	Nível de consciencialização das comunidades sobre os seus direitos cívicos	0	2	3	0	Realizar sessões educativas sobre direitos fundamentais	Nº de sessões	40,00	40,00	121010	D		-	-
					0	1	0	1	Organizar palestras, workshop em matéria de Direitos Humanos	Nº de palestras	10,00	10,00	121010	D		-	-
		E/O-3/2-116	Realizar 3 entrevistas e 4 palestras para disseminação do papel do CPJ junto às Comunidades	nº de entrevistas e palestras realizadas	0	1	1	1	Participar em entrevistas televisivas, radiofónicas e de jornal impresso com vista a divulgar a existência e o papel preponderante do CPJ junto à comunidade no geral.	Nº de entrevistas	90,00	90	121001	OE			-
					0	1	2	1	Realizar palestras comunitárias sobre os direitos fundamentais dos cidadãos e sobre os meios judiciais e extrajudiciais de resolução de conflitos.	Nº de palestras	30,00	30,00	122024	RP			-

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão(30)

Dimensões	Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 [^] 3 Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações	
					I	II	III	IV										
Responsabilidade Social e Elevação da Consciência Cívica	Identificar/criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar os estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O-3/2-117	Organizar 2 Seminários e criar um Espaço de Debate sobre questões de direitos humanos	nº de seminários realizados e espaço de debate criado	0	50%	0	50%	Seleção de temas candentes e estabelecimento de contactos com os painelistas	Temas seleccionados/ Nº de painelistas	20,00	500,00	121001	RP	FDUEM		-	
											30,00		121010				-	
											180,00		121015	OE			-	
											50,00		122001	RP			-	
											220,00		122099	OE			-	
					1	0	1	0	Divulgar as actividades e resultados dos centros nas comunidades	Nº de actividades	50,00		122024					
		E/O-3/2-118	Responsabilidade Social e Elevação da Consciência Cívica	Percentagem de palestras ou seminários realizados.		-	Garantir que até final deste período, se tenha desenvolvido alguns encontros com segmentos da sociedade civil.	-	Garantir que até final deste período, se tenha desenvolvido alguns encontros com segmentos da sociedade civil.	Realizar palestras ao nível da UEM e outras instituições em áreas relevantes com particular enfoque para a questão de educação financeira.	Estreitamento de laços entre a UEM e diferentes esferas da sociedade, bem como assimilação de novos conceitos e mudança de consciência cívica.	-	-	-	FACECO			
										Promover seminários da área de interesse em parceria com instituições e figuras proeminentes da sociedade civil.								
		E/O-3/2-119	Desenvolvimento Institucional	Numero de projectos de desenvolvimento institucional						Treinar os membros de conselho de escola	Numero de conselho de escola treinados	40	40		Receitas proprias			
										Elaborar projecto de fortalecimento dos conselhos de escolas	Numero de projecto elaborado	40	40		Receitas proprias			
										Capacitar sobre o pensamento de Eduardo Mondlane nas escolas que ostentam o seu nome	Numero de escolas capacitadas	50	50		Receitas proprias			

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão(31)

Dimensões	Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{^3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
					I	II	III	IV									
Responsabilidade Social e Elevação da Consciência Cívica	Identificar/criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar os estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O-3/2-120	Promover capacitação para docentes das escolas primárias e comunidades no geral em matérias sobre a Educação Ambiental, preservação e conservação do meio ambiente.	Numero de capacitacoes realizadas		1	1		Diagnosticar o problema ambiental, organizar os recursos para capacitacao	Numero de docentes capacitados e relatórios produzidos.	50	50		OE	FACED		
		E/O-3/2-121	Promover capacitacoes do pessoal de apoio nas instituicoes de ensino e nas comunidades sobre gestao de residuos sólidos;preservação e conservação do meio ambiente	Numero de capacitacoes realizadas	1		1		Realizar palestras e oficinas sobre gestao de residuos solidos.	Numero de de pessoal de apoio capacitado; relatorio produzido	10	10		OE			
		E/O-3/2-122	Elaborar um programa de treinamento de professores primarios em praticas laboratoriais no ambito da Agenda 2030	Numero de programa de treinamento elaborado			1		1 Pacote de treinamento criado.	Numero de professores primarios capacitados , relatorio produzido	100	100		OE	FACED		
		E/O-3/2-123	Capacitar o corpo docente em matérias de línguas de sinais de moçambique e sistema braille	Formação docente	100%	100%	100%		Capitar docentes	Nº de docentes capacitados	0	0		NA			
		E/O-3/2-124	Disponibilizar serviços de psicologia na comunidade	Programa de serviços de psicologia na comunidade	25%	50%	75%	25%	Sessões de atendimento psicológico na comunidade	Duas sessoes	20	20			FACED		
		E/O-3/2-125	Fazer palestras sobre saude mental e importancia da estimulacao precoce nas escolas e comunidades.	Nº de Eventos realizados.	25%	50%	75%	25%	Encontros semestrais com parceiros de interesse	Dois encontros	20	20					
		E/O-3/2-126	Realizar accoes de concienzialazacao e sensibilizacao civica em datas ambientalmente comemoradas internacionalmente (Dia Internacional do Ambiente e Dia Internacional do Ambiente e Dia Mundial da limpeza.Dia Internacional da Biodiversidade)	Numero de actividades realizadas nas datas ambientalmente comemoradas		1	1	1	planificar actividades para a celebracao das datas ambientalmente comemoradas	Numero de Actividades realizadas e relatorios produzidos	10	10		OE			

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão(32)

Dimensões	Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
					I	II	III	IV									
Responsabilidade de Social e Elevação da Consciência Cívica	Identificar/criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar os estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O-3/2-127	Celebração de datas comemorativas na área de Psicologia e Infância	Nível das celebrações/Relatório do evento	50%	75%	25%	Realização de palestras em datas comemorativas	Datas comemorativas celebradas		200	200			FACED		
		E/O-3/2-128	Elaboração de Projectos nas disciplinas focados a resistência climática das casas de comunidades carenciadas e identificadas	100 projectos de Habitacoes resilientes a desastres naturais um pouco por todo país.	25 Projectos	25 Projectos	25 Projectos	25 Projectos	Inclusão no Plano Analítico das Disciplinas	Nº de Projectos Desenvolvido	100	100,00	121005	OE	FEUEM		
		E/O-3/2-129	participar em eventos de consciencialização da sociedade e do dia do ambiente	numero de eventos participados		1			Limpar uma das praia da cidade de Maputo	Praia limpa e estudantes do ambiente a contribuir na consciencialização sobre o meio ambiente		150,00	121011	OE			
						1			Proteger os mangais da praia da costa do sol	1		150,00	121011	OE			
		E/O-3/2-130	Divulgação de Panfletos de Apelo a Solidariedade Incluindo Meios de Coleta das Contribuições	Bens, serviços e valores colectados apos desastre natural	Sempre que Ocorrer	Sempre que Ocorrer	Sempre que Ocorrer	Sempre que Ocorrer	Divulgar Panfletos de Apelo a Solidariedade Incluindo Meios de Coleta das Contribuições	Prestação de Solidariedade em todos desastres naturais que ocorrem		50,00	121098	OE	Nucleo de Estudantes		
		E/O-3/2-131	Realizar Feiras de Saude, Policy briefs	Relatório do evento					Convidar a sociedade civil para apoiar/apadrinha campanhas de saúde e elaborar relatorios tecnicos para o MISAU	# de feiras de saúde e informes ao MISAU elaborados e submetidos	80,00	80,00	122024/122099	OGE	FAMED		122024 (20 mil) /122099 (60 mil)
		E/O-3/2-132	Reaver o MoU com INGR	Incluir Extensão e Inovação como mecanismo de resposta calamidade e desastres naturais com enfase nos estudantes	Desenvolver nova UM	Desenvolver nova UM	Desenvolver nova UM	Desenvolver nova UM	Responder calamidades e desastres naturais, com projetos sociais e trabalhos específicos para responder situações	Reavaliado o UM		400,00	143399	OE	ESUDER		

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão(33)

Dimensões	Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
					I	II	III	IV									
Responsabilidade Social e Elevação da Consciência Cívica	Identificar/criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar os estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O-3/2-133	Desenvolver acções de responsabilidade social e da consciência cívica	Actividades de responsabilidade social e consciência cívica	X	X	X	X	Ralização de seminários e palestras	Adesão pela comunidade aos seminários e palestras	30,00	30	121005	RP	ESNEC		
		E/O-3/2-134	Receber 7000 Turistas Nacionais e Estrangeiros	% Turistas Guiados pelo Sector da Exposicao	X	X	X	X	Guiar Turistas Nacionais e Estrangeiros	Nr. De Turistas que visitarem o MHN					MIHN		
		E/O-3/2-135	Receber 20000 alunos de Diversas Instituicoes de ensino	% Alunos Guiados no Sector da Exposicao	X	X	X	X	Guiar Alunos de Diversas Instituicoes de Ensino	Nr. De Cartas e credenciais Recebidas							
		E/O-3/2-136	Divulgar as actividades desenvolvidas no Museu para a sociedade	Aumentar a participacao dos membros da sociedade no Museu		50%			Produzir Brochuras das Actividades desenvolvidas no Museu	Nr. de Brochuras produzidas	25,00	25,00	122024	OE			
		E/O-3/2-137	Realizar Palestra e participar em palestras científicas	1 Palestra realizada e nr. De Participacoes em palestras científicas		50%	50%		Divulgar e convites; responder aos convites para participar em palestras	Lista de Participantese Relatorios de participacao em Palestras	10,00	10,00	121021	RP/OE			
		E/O-3/2-138	Divulgar as actividades desenvolvidas no Museu para a sociedade	Aumentar a participacao dos membros da sociedade no Museu		50%			Produzir Brochuras das Actividades desenvolvidas no Museu	Nr. de Brochuras produzidas	25,00	25,00	122024	OE			
		E/O-3/2-139	Realizar Palestra e participar em palestras científicas	1 Palestra realizada e nr. De Participacoes em palestras científicas		50%	50%		Divulgar e convites; responder aos convites para participar em palestras	Lista de Participantese Relatorios de participacao em Palestras	10,00	10,00	121021	RP/OE			
		E/O-3/2-140	Organizar as Gavetas dos Especimes	Nr. Gavetas organizadas e Limpas	X	X	X	X	Limpeza nas gavetas, colocação de esferovite, limpeza dos insectos usando Álcool a 70%.	Nr. de Gavetas por Limpar	70,00	70,00	121012	OE/RP			
					X	X	X	X	Colar os membros danificados, catalogação e atribuição de de numero de posição na gaveta e nas fichas por insecto	Nr. de Gavetas Verificadas							

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão(34)

Dimensões	Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
					I	II	III	IV									
Responsabilidade Social e Elevação da Consciência Cívica	Identificar/criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar os estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O-3/2-141	Implementar o Museu Virtual	Cobertura online				x	Concepcao do Museu Virtual	Pag. Web	500,00	500,00	122099	OE	MHN		
		E/O-3/2-142	Continuar o Programa (o Museu vai as Escola)	Nr. De Relatorios das actividades desenvolvidas com as Escolas	X	X	X	X	Realizar Palestras e Exposicoes nas Escolas	Relatorios das Actividades e nr. De visitantes as Exposições	10,00	10,00	121001	OE/RP			
		E/O-3/2-143	Implementação do SNAE	% de implementação			100%		Comemoração do dia Internacional do Arquivo	Relatório do evento	400	400	121000		AHM		
							100%		Comemoração do dia do Arquivo Histórico de Moçambique		300	300					
							50%	50%	Divugacao do Plano de Prevenção de Sinistros na regioao norte do pais	Relatorios	80	80	112000				
		E/O-3/2-144	Responsabilidade Social	Plano de visitas concebido	x	x	x	x	Prestar serviços à comunidade	Serviços fornecidos	75	75	121	RP	CB-UEM		
		E/O-3/2-145	Restabelecer o portal do CB	Portal activo					Treinamento de um investigador	Investigador formado						CIUEM	
		E/O-3/2-146	Sensibilizar alunas das escolas Secundárias Públicas a aderirem os cursos dos CTEMs	Doze (12) Palestras realizadas para alunas das escolas pré-universitárias da cidade de Maputo		X	X		Realizar palestras envolvendo raparigas das escolas secundárias para aderirem aos cursos das ciências, tecnologias, engenharias e matemáticas (CTEM's)	(250) alunas sensibilizadas das Escolas Secundárias	20	20	122001, 121001, 121010	Exxon Mobil	CeCAGe		
				Ministradas aulas de preparação aos exames de admissão para os cursos de CTEMs		X	X	X	Realizar as aulas de preparação para as raparigas das escolas secundárias aos exames de admissão na UEM para aderirem aos cursos das ciências, tecnologias, engenharias e matemáticas (CTEM's)	(150) raparigas preparadas aos exames da admissão	540	540		Exxon Mobil			
		E/O-3/2-147	Divulgar e realizar Marketing do EaD	Divulgados 4 cursos de graduação e 3 de pós graduação	X				Produzir 1000 cartazes para divulgação do EaD em escolas secundárias em todas províncias, desenho de símbolos do CEND (logotipo) e participação no dia Aberto	Divulgados 4 cursos de graduação e 3 de pós graduação	160	160	122024	RP	CEND	CECOMA	

Objectivo estratégico 3: Promover a disseminação estruturada de resultados de extensão com vista a ampliar a visibilidade, alcance e impacto dos seus resultados (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{^3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Criar uma revista de extensão universitária na UEM	E/O-3/3-1	Disponibilização de meios financeiros e/ou materiais	Garantia que em cada mês possa se divulgar os trabalhos de extensão da ESUDER nos meios de comunicação apropriados					Instruir um jornal da ESUDER para divulgação das actividades de investigação e extensão.	Expansão das actividades de publicação e marketing da escola bem como as actividades de merchandising. Fornecimento de serviços de filmagens		5,00	121010	OE	ESUDER		
											30,00	122099				
	E/O-3/3-2	Disseminação estruturada dos resultados de extensão, por via do Programa "Tarde Científica do CPJ" e de "Julgamento Fictício"	Nº de eventos realizados /Nº de conteúdos diversos desenhados	0	3	0	0	Estabelecer/revitalizar as parcerias com instituições públicas, privadas, OBC, Grupos comunitários	Nº de instituições parceiras	45,00	45,00	122025	D	FDUEM		
				3	0	0	0	desenhar conteúdos diferentes para panfletos, livrinhos e palestras	Conteúdos disponíveis	30,00	30,00	121005	OE			
				3	0	0	0	Submeter os conteúdos às revisões técnicas e linguísticas	Conteúdos revistos	90,00	90,00	122099	OE			
				0	0	200	0	Imprimir 100 (cem) exemplares de panfletos e livrinhos	Nº de exemplares impressos	150,00	150,00	122024	OE			
				0	0	1	1	Realizar eventos científicos de divulgação dos resultados das pesquisas efectuadas pelos estudantes-estagiários	Nº de eventos realizados	60,00	60,00	122099	OE			
				0	0	0	200	Distribuir folhetos informativos e livrinhos de bolso sobre os resultados das pesquisas e do papel do CPJ e sobre os direitos e interesses difusos dos cidadãos, nomeadamente, os direitos humanos e os do consumidor (Direitos fundamentais)	Quantidade de material distribuído	50,00	50,00	122024	D			
				0	0	0	2	Participar em eventos científicos da UEM com vista a demonstrar as habilidades de extensão dos estudantes-estagiários do CPJ e a divulgar os resultados das suas pesquisas	Nº de participantes/Nº de eventos	30,00	30,00	121001	D			
		Divulgação dos resultados de extensão	Resultados divulgados	0%	50%	50%	0%	Envio de questionário a todos os docentes envolvidos em actividades de extensão	Questionário enviado e respondido				FC			
				0%	50%	0%	50%	Seminário para divulgação das actividades de extensão realizadas	Seminário realizado							

Apêndice D 4: Eixo de Governação e Cooperação Universitária

Apêndice D 4.1. Governação

Tabela D 117.1: Objectivo estratégico 1: Consolidar a governação democrática colegial (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Consolidar o funcionamento dos órgãos colegiais centrais	E/O-4/1.1-1	Consolidar o funcionamento regular dos órgãos colegiais e realizar pelo menos 6 conselhos	% de departamentos que participaram e contribuíram para o melhor funcionamento da instituição		1		1	Realizar 2 conselhos de faculdade por ano	Número de conselhos realizados e lista de presenças preenchido	2 x 10	20	121005	OE	FEUEM		
				1	1	1	1	Realizar de 4 conselho científico	Número de conselhos realizados e lista de presenças preenchido	4 x 2,5	10	121005	OE			
				1	1	1	1	Realizar de 4 conselho de direcção	Número de conselhos realizados e lista de presenças preenchido	4 x 2,5	10	121005	OE			
	E/O-4/1.1-2	Garantir o pleno cumprimento dos regulamento e normas da Faculdade de Ciências	Regulamentos e normas cumpridos	100%	0%	0%	0%	Divulgação dos regulamentos e normas da Faculdade de Ciências	Regulamentos e normas divulgados e seguidos					FC		
				100%	0%	0%	0%	Garantia do funcionamento dos órgão de gestão de acordo com o Regulamento								
				25%	25%	25%	25%	Elaboração de relatórios regulares que reflectem a implementação dos regulamentos e normas da Faculdade de Ciências								
	E/O-4/1.1-3	Garantir o funcionamento dos Órgãos Colegiais incluindo seus respectivos regulamentos.		Percentagem de reuniões a serem realizadas		Pelo menos uma reunião ordinária realizada	Pelo menos uma reunião ordinária realizada	Pelo menos uma reunião ordinária realizada	Pelo menos uma reunião ordinária realizada			-	-	FACECO		
	E/O-4/1.1-4	Implementar o Regulamento interno da FAMED	Regulamento do FAMED aprovado pelo CUN. Listas de presenças nos órgãos colegiais e actas das reuniões	100%				Realizar as reuniões ordinárias e extraordinárias dos órgãos da FAMED	# de reuniões e actas descritivas dos assuntos tratados	5	5	121022/121005	RP/OE	FAMED		
	E/O-4/1.1-5	Continuar a implementar a gestão democrática, participativa e transparente da FLCS através do pleno funcionamento dos seus órgãos	Nr de órgãos colegiais da FLCS em pleno funcionamento	5 órgãos colegiais em pleno funcionamento				Realizar encontros regulares dos órgãos colegiais da FLCS	2 encontros anuais do CF,	150,00	150,00		100000=RP;50000=OE	FLCS		
									encontros trimestrais do colectivo de direcção alargado aos chefes de departamentos académicos e directores de cursos	80,00	80,00		60000=RP; 20000=OE			
									encontros semanais do colectivo de direcção	60,00	60,00		RP			
									encontros (4 anuais) do conselho científico, (2 anuais) do conselho pedagógico da graduação, do conselho da pós-graduação (2 anuais)	100,00	100,00		80000=RP; 20000=OE			

Tabela D 118.1: Objectivo estratégico 1: Consolidar a governação democrática colegial (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁴ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Consolidar o funcionamento dos órgãos colegiais centrais	E/O-4/1.1-6	Continuar a implementar a gestão democrática, participativa e transparente da FLCS através do pleno funcionamento dos seus órgãos	Nr de órgãos colegiais da FLCS em pleno funcionamento	6 órgãos colegiais em pleno funcionamento				Realizar encontros regulares com a comunidade da FLCS	Encontros anuais com a comunidade da FLCS realizados, sendo 2 com corpo docente, 2 com corpo discente, 2 com CTA	15,00	15,00		RP	FLCS		
									Visitas aos departamentos académicos e não académicos e aos centros realizados (1 visita por semestre para cada departamento/centro)	21,00	21,00					
	E/O-4/1.1-7	Assegurar a realização das sessões dos Conselhos de acordo com o Regulamento da Faculdade	% de implementação da governação democrática	1	1	0	0	Realizar sessões do Conselho da Faculdade	35	3,5	35	121010	RP	FDUEM		-
				3	3	3	3	Realizar sessões do Conselho Directivo	6	6	6	122099	RP			-
				1	0	1	0	Realizar sessões do Conselho Científico	4	4	4	122099	RP			-
				1	1	1	1	Realizar sessões do Conselho Pedagógico	2	2	2	122001	RP			-
	E/O-4/1.1-8	Participar nos eventos de nível central	Número de participação da ESNEC nos eventos	1			1	Cerimónias solenes	Convocatória, guias de marcha e relatórios de viagem	23,00	23,00	112101 e 121001	OE	ESNEC		
					1			Reunião anual	Convocatória, guias de marcha e relatórios de viagem	35,00	35,00	112101 e 121001	OE			
				1				Semana de planificação	Convocatória	1,00	1,00	122001				
	E/O-4/1.1-9	Participar nas sessões dos órgãos colegiais centrais	Número de participação da ESNEC nas sessões e reuniões	1	1	1	1	Conselho de Directores e Alargado	Convocatória, guias de marcha e relatórios de viagem	36,00	36,00	112101 e 121001	OE			
					1	1	1	Conselhos Universitários	Convocatória, guias de marcha e relatórios de viagem	105,00	105,00	112101 e 121001	OE			
					1			Reunião Ordinária para Graduação	Convocatória, guias de marcha e relatórios de viagem	106,00	106,00	112101 e 121001	OE			
						1		Reunião Ordinária Científica	Convocatória, guias de marcha e relatórios de viagem	17,00	17,00	112101 e 121001	OE			

Tabela D 119.1: Objectivo estratégico 1: Consolidar a governação democrática colegial (3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Constituir e fazer funcionar os órgãos colegiais ao nível das unidades orgânicas (Faculdades, Escolas, Centros, AHM e Museus) e serviços centrais da UEM	E/O-4/1.1-10	Fazer funcionar os orgaos colegiais conforme o previsto nos regulamentos internos	Número de reuniões realizadas	–	–	–	–	Realizar reuniões dos Órgãos Colegiais da FAGED: Conselho da Faculdade, Conselho de Direcção, Conselho Científico, e Conselho Pedagógico	Número de reuniões realizadas	0	0		NA	FACED		
	E/O-4/1.1-11	Funcionamento dos Orgaos Colegiais incluindo as UGEAS e seus Respective Regulamentos	Nível do funcionamento dos orgaos colegiais					Organizar oficinas pedagogicas		15	15	121014	OE	FAEF		
								Organizar reuniões do conselho pedagogico da graduação		10	10	121015	OE			
								Organizar reuniões do Conselho pedagogico da Pos-graduacao		10	10	121005	OE			
								Organizar reuniões do Conselho da Faculdade		10	10	121010	OE			
	E/O-4/1.1-12	Promover a gestão participativa	Gestão participativa garantida, de acordo com o Regulamento	25%	25%	25%	25%	Garantir o funcionamento dos órgãos de gestão e deliberativos, dando voz a todos os seus intervenientes	Docentes, CTA e discentes presentes nos órgãos de gestão, de acordo com o Regulamento					FC		
				25%	25%	25%	25%	Estabelecer canais para a recolha de reclamações/sugestões								
				25%	25%	25%	25%	Garantir o seguimento das reclamações/sugestões apresentadas								
	E/O-4/1.1-13	Implementar o Regulamento interno da FAMED	Despachos de noemacao dos diferentes membros dos orgaos colegiais		50%		100%	Elaborar e comunicar a constituicao dos orgaos da FAMED	# de despachos emitidos	5	5	121022/ 121006	Recetas Próprias	FAMED		
	E/O-4/1.1-14	Garantir o Pleno funcionamento dos órgãos colegiais internos	Número de sessões realizadas	1			1	Realizar a sessão do Conselho de Escola	Convocatória e lista de presenças e sínteses das sessões	10,10	10,10	121010	OE	ESNEC		
				2	2	2	2	Realizar da sessão do Conselho de Direcção	Convocatória e lista de presenças e sínteses das sessões	5,00	5,00	121010	OE			
					1	1	1	Realizar da sessão do Conselhos Pedagógico	Convocatória e lista de presenças e sínteses das sessões	3,00	3,00	121010	OE			
					1		1	Realizar da sessão do Conselho Científico	Convocatória e lista de presenças e sínteses das sessões	2,00	2,00	121010	OE			

Tabela D 120.1: Objectivo estratégico 1: Consolidar a governação democrática colegial (4)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{^3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Aperfeiçoar os instrumentos de promoção da transparência e democraticidade nos processos de eleição e legitimação de directores de Faculdades, Escolas e Centros de Investigação	E/O-4/1.1-15	Implementar o Regulamento interno da FAMED	Anuncios e Chamadas para as vagas dos diferentes orgaos colegiais		50%		100%	Conselho da Faculdade (Aargado)	# de chamadas efectuadas e numero de candidatos aplicantes para os diferentes orgaos	5	5	121022/ 121007	Receitas Próprias	FAMED		
	E/O-4/1.1-16	Garantir a existência de um Regulamento Interno	Regulamento elaborado e implementado	x	x	x	x	Submeter a proposta do RI aos orgaos colegiais centrais para aprovação	Regulamento Interno aprovado	332,00	332,00	112101 e 121001	OE	ESNEC		
	E/O-4/1.1-17	Garantir o cumprimento dos regulamentos e normas	Nível de eficácia das actividades desenvolvidas	x	x	x	x	Realizar workshops para estudo da legislação na comunidade	Workshops realizados para docentes, CTA, estudantes	1,00	1,00		OE			

Tabela D 121.1: Objectivo estratégico 2: Reformar a estrutura de gestão e governação da UEM, adequando-a aos desígnios de uma universidade de investigação (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{^3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Conceber e fazer funcionar uma nova estrutura orgânica da UEM, definida à luz da nova Visão e Missão, dos Estatutos da UEM revistos e do actual estágio de desenvolvimento institucional	E/O-4/1.2-1	Implementar a estrutura organizacional da FAMED	Regulamento do FAMED aprovado pelo CUN. Regulamentos internos dos orgaos da FAMED		100%		50%	Nomear os membros dos diferentes orgaos da FAMED e elaborar regulamentos de funcionamento propios	# de despachos emitidos e regulamentos internos propios elaborados	8	8	121022/ 121005	N/A	FAMED		121022 (3 mil)/ 121005 (5 mil)
	E/O-4/1.2-2	Reestruturar o quadro organizacional e funcional da FDUEM	% da revisao do Regulamento da Faculdade	1	1		1	Consolidar os mecanismos de governação participativa	15	15	15	121005	RP	FDUEM		-
				0	1	0	0	Institucionalizar o Gabinete de apoio ao estudante	66	66	66	212014	RP			
									415	415	415	212014	RP			
	E/O-4/1.2-3	Actualizar o Manual de Procedimentos Administrativos da ESNEC	Nível de funcionamento das actividades	x	x			Apreciar o Manual actual	Manual de Procedimentos Administrativos actualizado	2,00	2,00	121010	OE	ESNEC		

Tabela D 122.1: Objectivo estratégico 2: Reformar a estrutura de gestão e governação da UEM, adequando-a aos desígnios de uma universidade de investigação (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{^3} M€	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Enquadrar devidamente os órgãos e fóruns de gestão e governação na estrutura orgânica da UEM	E/O-4/1.2-4	Inclusão de todos intervenientes das actividades da FC na tomada de decisões	Intervenientes incluídos	25%	25%	25%	25%	Incluir todos responsáveis em posição estratégica na tomada de decisão	Intervenientes incluídos nos fóruns apropriados					FC		
Estabelecer um sistema informático integrado de gestão de informação e comunicação	E/O-4/1.2-5	Implementar a estrutura organizacional da FAMED	Página WEB da FAMED e Grupos de Whatsapp e emails		30%		60%	Criar e manter funcionais a página web, whatsapp e emails da FAMED	# de grupos de whatsapp e utilizadores, # de conteúdos adicionados na página WEB da FAMED por mês	100	100	122017	Receitas Próprias	FAMED	PARCEIROS	
	E/O-4/1.2-6	Continuar a operacionalização da Estratégia de comunicação+D25:K30 ação da FLCS	Estratégia de comunicação da FLCS difundida e em operacionalização				Aprimorar o funcionamento do Gabinete de comunicação e imagem da FLCS	Estratégia de comunicação da FLCS ajustada aos desafios actuais e em implementação	60 000,00	60 000,00			consumíveis	FLCS	Comunidade académica	
							Continuar a implementar o manual de identidade visual da FLCS (placas de sinalização)	Todos os sectores cumprem com as orientações contidas no manual	60 000,00	60 000,00		30000=OE ; 30000=RP		FLCS	Comunidade académica	
							Expandir os canais de circulação da comunicação/informação e de divulgação das actividades da FLCS	100% das principais actividades da FLCS cobertas e divulgadas pelo Gabinete de comunicação e imagem	0	0				FLCS	Comunidade académica	
								Incentivar o uso do novo visual (layout) da página da FLCS	55 000,00	55 000,00		RP	Pagamento de serviços	FLCS	Comunidade académica	
								Aprimorar o funcionamento dos pontos focais de comunicação em cada departamento e centros	0	0				FLCS	Departamentos académicos	
								100% da página WEB da FLCS com informação actualizada (de forma contínua e permanente)	0	0				FLCS	Comunidade académica	
	E/O-4/1.2-7	Implementar uma estratégia de comunicação e informação	Nível de implementação da estratégia de comunicação e informação		x	x		Conceber e implementar a Estratégia de Comunicação	Existência de uma estratégia de comunicação e informação da ESNEC	2,00	2,00	121010	OE	ESNEC		
			Nível de uso dos canais de comunicação e informação	x	x			Aprimorar os canais de comunicação e informação	Existência de canais próprios de comunicação e informação	0,00	0,00					
	E/O-4/1.2-8	Implementar o sistema de gestão de correspondência	Nível de implementação do sistema	x	x	x	x	Envio e recepção de expedientes	% de expedientes no sistema	0,00	0,00			ESNEC		

Tabela D 123.1: Objectivo estratégico 3: Assegurar a planificação, o cumprimento de prazos e a prestação de contas a todos os níveis de governação e gestão (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{As} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Monitorar e avaliar a implementação do PEUEM-2018-2028 e do respectivo Plano Operacional	E/O-4/1.3-1	Elaboracao do Plano Anual de Actividades e Orçamento	Número de Planos produzidos		1			Elaborar o Plano Anual de Actividades e Orçamento	Número de Plano	0,3	0,3		OE	FACED		
	E/O-4/1.3-2	Elaboracao do Relatório Anual de Actividades e Orcamento	Número de Relatórios produzidos	1				Elaborar o Relatório Anual de Actividades e Orçamento	Número de relatório	0,5	0,5		OE			
	E/O-4/1.3-3	Submeter os Relatórios Trimestrais de Actividades	Número de Relatórios submetidos		1		1	Elaborar e Submeter o Relatório Semestral de Actividades	Número de relatório	0,5	0,5		OE			
	E/O-4/1.3-4	Realização da Reunião Anual da Planificação	Número de Reuniões realizadas		1			Realização da Reunião Anual da Planificação	Número de reunião	5	5		OE	FACED		
	E/O-4/1.3-5	Aperfeiçoar o processo de planificação	Aperfeiçoamento de 80% no processo de planificação	50%	50%			Fazer o levantamento das necessidades e respectivo orçamento	95% dos dados validados no orçamento	5	5	121005	Receitas Proprias	FAVET	DFIN e GaPQEI	
					50%	50%		Envolver a Comunidade Académica na preparação dos planos operacionais	60% da comunidade envolvida no processo	10	10	121005/121010				
	E/O-4/1.3-6	Número de departamentos que elaboram e enviam os seus planos/dados de acordo com a matriz melhorada e dentro dos prazos	1				Elaborar o PES e submeter aos órgãos competentes	PES da FENG elaborado	1 x 10	10	121005	OE	RPEC	FEUEM		
	E/O-4/1.3-7	Elaborar plano operacional da Faculdade	Alinhamento das actividades com o Plano Estratégico da UEM (2018 - 2028)	Plano operacional elaborado	Plano operacional debatido por toda a comunidade da FAF			Implementar o Plano operacional	Plano operacional implementado					FAF		

Tabela D 124.1: Objectivo estratégico 3: Assegurar a planificação, o cumprimento de prazos e a prestação de contas a todos os níveis de governação e gestão (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Monitorar e avaliar a implementação do PEUEM-2018-2028 e do respectivo Plano Operacional	E/O-4/1.3-8	Submissão do Plano Anual de Actividades e Orçamento e dos Relatórios Trimestrais de Actividades e de Execução Oecamental	Planos e relatórios aprovados					Organizar reuniões de planificação anual		10	10	121005	OE	FAEF		
								Fazer aprovar o PAOO na FAEF		5	5	121005	OE			
								Elaborar os relatórios trimestrais		20	20	121005	OE			
								Socializar o relatório trimestral		10	10	121005	OE			
	E/O-4/1.3-9	Submissão do Plano Anual de Actividades e Orçamento e dos Relatórios Trimestrais de Actividades e de Execução Orçamental.		1 (um) Plano de actividade elaborado e enviado			Pedido de relatórios sectoriais enviados	Recolha de dados e elaboração de relatórios anuais e submetê-los ao Gabinete de Planificação, Qualidade e Estudos Institucionais e à Direcção de Finanças Central.	Plano anual de Actividades e Orçamento e um respectivo relatório elaborados e enviados por ano.	-	-	-	RP/OE	FACECO		-
	E/O-4/1.3-10	Elaborar e operacionalizar o Plano anual de actividade+D20:K24ades da FLCS	Plano elaborado e em implementação envolvendo todas as forças vivas da FLCS	Plano operacional anual em implementação				Continuar a identificar as necessidades para melhor funcionamento dos departamentos e centros	Necessidades identificadas	0	0			FLCS		
								Elaborar o plano de acordo com o ciclo de planificação publica e respeitando as necessidades dos departamentos e centros	Plano anual elaborado, aprovado e em implementação de acordo com os limites orçamentais	0	0					
								Apoiar os departamentos académicos e não académicos e centros na operacionalização do Plano anual da FLCS	Todos departamentos académicos e não académicos e centros com planos operacionais elaborados e em implementação	0	0					
								Realizar encontros periódicos de monitoria e avaliação da implementação do Plano anual da FLCS	Encontros realizados (encontros dos diferentes órgãos colegiais e com toda a comunidade académica)	0	0					
								Divulgar os relatórios de desempenho programático e financeiro da FLCS	Relatórios trimestrais elaborados e divulgados	60,00	60,00					
	E/O-4/1.3-11	Dinamizar os procedimentos internos de planificação e prestação de conta	Promoção de planificação e prestação de contas proactivas	1	1	1	0	Disponibilizar os instrumentos de gestão (PO, PAO e RAAF) na página da Faculdade.	n/a	n/a	-	-	-	FDUEM	GaPQEI	

Tabela D 125.1: Objectivo estratégico 3: Assegurar a planificação, o cumprimento de prazos e a prestação de contas a todos os níveis de governação e gestão (3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Monitorar e avaliar a implementação dos planos operacionais das unidades orgânicas e serviços centrais	E/O-4/1.3-12	Fazer funcionar os orgaos colegiais conforme o previsto nos regulamentos internos	Número de reuniões realizadas	-	-	-	-	Realizar reuniões dos Órgãos Colegiais da FACED: Conselho da Faculdade, Conselho de Direcção, Conselho Científico, e Conselho Pedagógico	Número de reuniões realizadas	0	0		NA	FEUEM		
	E/O-4/1.3-13	Aperfeiçoar a planificação e cumprimentos de prazos das actividades de governação e gestão	Planificação efectuada e prazos cumpridos	50%	50%	0%	0%	Calendarizar as actividades de gestão académica, científica e administrativa de acordo com o que está preconizado	Actividades calendarizadas e realizadas dentro dos prazos					FC		
				25%	25%	25%	25%	Garantir a observância dos prazos definidos								
				70%	10%	10%	10%	Reforçar a atribuição da responsabilidade da elaboração dos documentos de gestão								
	E/O-4/1.3-14	Elaboracao dos Planos Operacionais da Unidade alinhadas ao PEUEM 2018-2028 integrando a tematica do genero/cultura/saude						Criar grupo de planificacao da FAEF com respectivos Termos de Referencia		5	5	121005	OE	FAEF		
								Organizar reunioes de planificacao		20	20	121005	OE			
								Fazer aprovar os Planos Operacionais nos orgaos colegiais da FAEF		2	2	122099	OE			
								Socializar os Planos Operacionais		15	15	122099	OE			
	E/O-4/1.3-15	Aperfeiçoar os mecanismos de planificação, implementação e monitoria dos planos institucionais	Nível de cumprimento do Plano Trienal 2022-2024 e Plano de Actividades e Orçamento 2024	X	X	X	X	Monitorar a elaboração e implementação do Plano Anual de Actividades e Orçamento	Nível de execução	5,00	5,00	121010	OE	ESNEC		
				X	X	X	X	Melhorar a gestão da informação e comunicação na Escola	Nível de acesso a informação	0,00	0,00					
				X	X	X	X	Aprimorar os instrumentos de prestação de contas a nível da ESNEC e Central	Relatórios de actividades e financeiro	2,00	2,00	121010	OE			

Tabela D 126.1: Objectivo estratégico 3: Assegurar a planificação, o cumprimento de prazos e a prestação de contas a todos os níveis de governação e gestão (4)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Capacitar periodicamente os gestores das unidades orgânicas e serviços centrais em matérias de governação e gestão universitária	E/O-4/1.3-16	Capacitar os funcionarios que exercem cargos de chefia na ESNEC.	Nível de eficiência e eficácia das actividades	X				Capacitar os directores adjuntos em materia de gestão no ensino superior	Número funcionários de capacitados e certificados de participação	5,00	5,00	121010	RP	ESNEC		
			Nível de eficiência e eficácia das actividades		x			Capacitar os chefes de departamento e directores do curso em matéria de gestão pedagógica	Número funcionários de capacitados e certificados de participação	5,00	5,00	121010	RP			
			Nível de eficiência e eficácia das actividades			x		Capacitar os chefes de repartição e secção em matéria de administração dos recursos humanos, materiais e financeiros	Número funcionários de capacitados e certificados de participação	180,00	180,00	112101, 121001 e 141099	RP			
Distinguir as melhores unidades académicas e centrais pelo cumprimento das suas missões e planos	E/O-4/1.3-17	Distinguir os funcionários pela qualidade de desempenho das suas actividades e funções.	Um funcionario selecionado anualmente pelo seu desempenho					Selecionar o melhor funcionario anualmente	Carta de distincao publicada					FC		
Distinguir os funcionários e gestores das unidades orgânicas e serviços centrais pela qualidade de desempenho das suas actividades e funções	E/O-4/1.3-18	Distinguir os funcionarios que se destacarem no desempenho de suas funcoes	Nível de motivação dos funcionarios				x	Premiar os funcionarios que se destacarem no desempenho de suas funções	Números de funcionários exemplares	30,00	30,00	121033	RP	ESNEC		

Tabela D 127.1: Objectivo estratégico 4: Estabelecer, em parceria com o Estado, estratégias e mecanismos que permitam a transformação da UEM numa universidade de investigação, enquanto alavanca do ensino superior (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rubrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Promover a definição da UEM como parceira preferencial do Estado em actividades de investigação, inovação e consultoria	E/O-4/1.4-1	Reforçar as actividades de investigação e extensão com o sector público	Actividades reforçadas	25%	25%	25%	25%	Identificação de instituições estatais parceiras	Actividades reforçadas					FC	Centro de Estatística	
				25%	25%	25%	25%	Identificação de situações de interesse social nas quais os vários departamentos e centros da FC possam intervir através da investigação e extensão	Projectos de investigação e extensão							
				25%	25%	25%	25%	Divulgar junto do Estado as valências de investigação e as actividades de investigação e extensão em curso e já realizadas	Resultados de investigação e extensão publicados							
				25%	25%	25%	25%	Estabelecimento de Memorando de Entendimento com as entidades do Estado	Memorandos assinados							
				25%	25%	25%	25%	Realização de projectos em conjunto com instituições do Estado	Nº de projectos de investigação conjunto				Projectos			
	E/O-4/1.4-2	Melhorar a intervenção da ESNEC na busca de soluções aos problemas locais através da Investigação e consultoria	Melhorada a articulação da ESNEC com o Governo Municipal e Distrital		x		x	Promover encontros de reflexão com os órgãos governamentais distritais sobre os problemas locais	Número de eventos realizados e acordos de parceria estabelecidos	6,00	6,00	121010	OE	ESNEC	Governo Municipal e Distrital	
			A ESNEC, como parceira preferencial do Governo Municipal e Distrital		x	x	x	Participar em actividades de investigação e consultoria de âmbito municipal e distrital	Número de intervenção da ESNEC em trabalhos com o governo municipal e distrital	100,00	100,00	112101, 121001, 121098 e 121099	OE			
	E/O-4/1.4-3	Buscar parcerias com orgaos de Estado para potenciar a intervencao da Escola na área de negócios e empreendedorismo	Parceris firmadas com instituições do Estado nas áreas afins da ESNEC	x	x	x	x	Estabelecer parcerias com o IPEME, SEJE e SDAE para potenciar a intervenção da Escola na área de negócios e empreendedorismo	Número de parcerias estabelecidas	100,00	100,00	112101 e 121001	OE			

Apêndice D 4.2. Cooperação

Tabela D 128.2: Objectivo estratégico 1: Incrementar parcerias a nível nacional, regional e internacional, alinhadas com a nova Missão e Visão da UEM (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{^3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Identificar as estratégias de estabelecimento de parcerias da UEM	E/O-4/2.1-1	Analisar as parcerias	Parcerias analisadas					Mapear parceiros institucionais	Numero de parcerias mapeadas	0	0		-	FACED		
								Identificar o grau de interesse	Grau de interesse	0	0		-			
								Formalizar e realizar encontros de parcerias	Quantidade de encontros formalizados	0	0		-			
	E/O-4/2.1-2	Estabelecer parcerias	No de parceiros			1	1	Contactar potenciais parceiros	No de contactos	0	0		N/A			
	E/O-4/2.1-3	Melhorar o desempenho da Favet nos principais indicadores		50%		50%		Realizar visitas as unidades da FAVET e potenciais parceiros na Região SUL do País	Todas as unidades internas visitadas e 50% dos potenciais parceiros	100	100	112101 /121001/ 121005/121010	RP	FAVET	Unidades Produtivas por identificar	
	E/O-4/2.1-4	Encontrar novos parceiros de 7 para 10	% de novas parcerias aumentadas	1	1	1	1	Realizar 4 encontros com potenciais parceiros	% de encontros realizados	4 x 5	20	121005	OE	FEUEM		
	E/O-4/2.1-5	Fortalecer e/ou estabelecer cooperação com as Universidades e outras instituições nacionais, regionais e internacionais	Assinatura de memorandos de parcerias firmadas	Pelo menos 1 memorando assinado com uma Universidade estrangeira	Pelo menos 1 memorando assinado com uma Universidade estrangeira	Pelo menos 1 memorando assinado com uma Universidade estrangeira	Pelo menos 1 memorando assinado com uma Universidade estrangeira	Viagem a Europa, nomeadamente, a Portugal e a Itália para o fortalecimento das parcerias existentes	Viagem realizada e acordos firmados		200	600	OE	FAF		
								Viagem ao Brasil para o estreitamento da cooperação conjunta às Universidades Estadual do Rio de Janeiro, de Pelotas e do Rio Grande do Sul	Viagem realizada e acordos firmados		200					
								Viagem a Angola para identificação de oportunidades de cooperação	Viagem realizada e identificadas as linhas de cooperação		200					
								Identificar novas parcerias nacionais e internacionais, e rubricar Memorandos de Entendimento	Identificadas novas parcerias nacionais e internacionais							
	E/O-4/2.1-6	Aumentar o número de parcerias de 8 para 15	50% de acordo de parceria assinados	50% de acordos elaborados	50% de parceiros contactados	50% de acordos submetidos	50% de acordos assinados com os parceiros	Comunicar os parceiros contactados	Desenho de projectos e elaboração de acordos			121099	PPP	CDDEF	GC	Parcerias para reabilitação do Galpão
								Enviar os acordos de parceria	Nr. de projectos e cordos submetidos							
								Assinar os acordos	Nr. de projectos, acordos aprovados e assinados						DFIN	

Tabela D 129.2: Objectivo estratégico 1: Incrementar parcerias a nível nacional, regional e internacional, alinhadas com a nova Missão e Visão da UEM (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Identificar estratégias de estabelecimento de parcerias da UEM	E/O-4/2.1-7	Aumentar a divulgação da EBMI junto das Faculdades, Centros e Escolas sobre as potencialidades que possui (local para realização de investigação e outros programas adicionais)	Demanda reduzida dos estudantes e investigadores a EBMI	Procedimentos administrativos	Concepção e preparação de materiais		Divulgação dos materiais	Promover a divulgação da EBMI nas plataformas digitais (CECOMA e WEBSITES) da UEM, EBMI e FC	Maior demanda de estudantes, investigadores e docentes na EBMI		75,9		RP	FC	EBMI	
	E/O-4/2.1-8		Insuficiência do pessoal qualificado	Formação da comissão de trabalho e aprovação dos Termos de referência	Início das actividades da comissão	Reuniões de consulta e elaboração do Quadro de pessoal da EBMI	Aprovação da proposta de quadro de pessoal da EBMI	Reorganização do quadro de pessoal da EBMI	Quadro do pessoal qualificado		75,9		OE		EBMI/DRH/D. F. Ciências	
	E/O-4/2.1-9	Assinatura de memorando de entendimento no âmbito de desenvolvimento de investigação na área de mangais	Memorando assinado	Preparação do memorando de entendimento com a Universidade de Sapienza de Roma	Assinatura e entrada em vigor	Implementação de actividades de investigação na RPI	Implementação de actividades no âmbito do memorando	Desenvolver a investigação e intercâmbio de estudantes dos cursos de pós-graduação	Actividades de investigação e publicações científicas conjuntas		95,2		AICS			
	E/O-4/2.1-10	Assinatura do memorando de entendimento com ANAC no âmbito de gestão da Reserva Parcial da Inhaca	Memorando assinado	Negociação e preparação do memorando de entendimento com a ANAC	Assinatura do memorando	Definir actividades de fiscalização conjunta entre a RPI, PNM e a APA	Implementação de actividades de actividades conjuntas no âmbito do memorando	Desenvolver actividades de fiscalização e protecção da biodiversidade	Actividades de fiscalização conjunta na área da APA		556		APA/ANAC			
	E/O-4/2.1-11	Assinatura do memorando de entendimento no âmbito da investigação em biodiversidade marinha	Espécimes colectados e preparados para seu depósito no Museu da EBMI e de História Natural	Preparação do memorando de entendimento com a Estação Zoológica Anton Dohrn	Assinatura do memorando de entendimento	Colectas de amostras para renovação no Museu, catalogação, criação de uma base de dados	Trabalhos laboratoriais de identificação taxonomica e preparação de amostras museológicas	Descrever a biodiversidade marinha na Inhaca	Espécies catalogadas, novas espécies descritas e publicadas, amostras transferidas de formol para etanol		78,9		AICS		Estação Zoológica Anton Dohrn	
	E/O-4/2.1-12	Estabelecer parcerias com instituições nacionais e internacionais	Parcerias estabelecidas	25%	25%	25%	25%	Identificar e mapear as estratégias de estabelecimento de parcerias a nível dos Departamentos	Parcerias estabelecidas							
				25%	25%	25%	25%	Estabelecer parcerias com instituições de investigação e de ensino superior a nível nacional e internacional								
				25%	25%	25%	25%	Garantir a implementação/materialização das parcerias								
	E/O-4/2.1-13	Assinaturas de Memorando de Entendimento com instituições nacionais e internacionais	Lista de memorandos e contactos com IES e outras de investigação a nível mundial	25%	25%	25%	25%	Identificar novos parceiros de cooperação académica e de investigação	# de novos memorandos/acordos assinados	0	0	—	N/A	FAMED		

Tabela D 130.2: Objectivo estratégico 1: Incrementar parcerias a nível nacional, regional e internacional, alinhadas com a nova Missão e Visão da UEM (3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Identificar estratégias de estabelecimento de parcerias da UEM	E/O-4/2.1-14	Visitas a 4 universidades no âmbito de cooperação	Estabelecimento de laços de cooperação					Manter contacto com os gab. de relações exteriores das instituições	Estabelecimento de parcerias no âmbito de formação e investigação para os cursos do Desporto	200	200	112102	OE	ESCIDE	Universidades: Porto, Lisboa, Beira Interior Cape Town.	Despesa de Nível central
								Selecionar as áreas de interesse para os cursos				112102	OE			Despesa de Nível central
								coordenar os projectos de pesquisa e orientação conjunta de teses de Mestrado				112102	OE			Despesa de Nível central
								coordenação de projectos de pesquisa e extensão universitária				112102	OE			Despesa de Nível central
	E/O-4/2.1-15	Reforçar as parcerias institucionais da FLCS dos actuais 20 para D35:R3925	Nr de parcerias institucionais estabelecidas	15		10		Celebrar novos acordos de cooperação e os já existentes	N. de acordos/ memorandos celebrados	0	0			FLCS		
				15		10		Operacionalizar os novos acordos e os já existentes	Aumento de professores estrangeiros em 5% quando comparado com 2020	0	0					
									Aumento de estudantes estrangeiros em 5%	0	0					
				15		10		Realizar visitas institucionais aos potenciais parceiros	Aumento de docentes/ investigadores, estudantes e membros do CTA em 5% que participam em eventos científicos, formações entre outras fora do País	0	0					
									Pelo menos 03 instituições visitadas	0	0					
	E/O-4/2.1-16	Estabelecer acordos de cooperação com congéneres estrangeiros para capacitação técnica da Faculdade	Consolidação da cooperação	3	4	2	0	Identificar as potenciais áreas de cooperação para a Faculdade	25	2,5	25	121005	D	FDUEM		
	E/O-4/2.1-17	Monitoria dos instrumentos de cooperação	Consolidação da cooperação	0	1	0	0	Elaborar o Plano e o Sistema de Monitoria dos Instrumentos de Cooperação	150	150	150	122099	D			
	E/O-4/2.1-18	Visitas a algumas instituições para busca de parcerias para os cursos	Números de parcerias conseguidas		X			Identificar áreas específicas de interesse comum para busca de parcerias com empresas	Áreas de interesse comum para o estabelecimento de parcerias	-	-			ESNEC	Director Adjunto para a Graduação, Chefe do Departamento Académico e Directores de cursos	
								Elaborar TORs com interesses comuns por áreas de actuação da ESNEC	TORs de parcerias elaboradas tendo em conta as áreas de interesse	-	-				Empresas identificadas	
								Discutir, assinar e implementar as parcerias com as empresas	Implementação de Parcerias	60	60	112101 121001 121005	OGE		Pelouro Pedagógico	

Tabela D 131.2: Objectivo estratégico 1: Incrementar parcerias a nível nacional, regional e internacional, alinhadas com a nova Missão e Visão da UEM (4)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{^3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Identificar estratégias de estabelecimento de parcerias da UEM	E/O-4/2.1-19	Identificar estratégias mais adequadas de cooperação entre as Escolas	Nível de cooperação com unidades académicas da UEM		X		X	Promover diálogo e eventos conjuntos entre as Escolas da UEM	Número de instrumentos assinados	100,00	100,00	112101 e 121001	OE	ESNEC		
	E/O-4/2.1-20	Estabelecer parcerias com instituições do IES	Nível de articulação entre a ESNEC e outras IES	x	x	x	x	Estabelecer parcerias com IES nas áreas de interesse da Escola	Número de parcerias	150,00	150,00	112101 e 121001	OE			
	E/O-4/2.1-21	Consolidar parcerias com o empresariado local	Nível de cooperação com o empresariado local	x	x	x	x	Promover o diálogo e melhorar a articulação com o empresariado local	Número de parcerias estabelecidas	75,00	75,00	112101 e 121001	OE			
Construir uma base de dados sobre a cooperação na UEM	E/O-4/2.1-22	Criar base de dados com informação de projectos/memorandos/parcerias entre a FENG e outras instituições	% de parceiros inscritos na base de dados				1	Renovar e fazer novas parcerias bem como actualizar a base de dados da instituição	% de parceiros e base de dados operacional	1 x 50	50	121023	RP	FEUEM		
	E/O-4/2.1-23	Criação de uma base de dados sobre a cooperação	Base de dados criada	25%	25%	25%	25%	Contactar os responsáveis pelos projectos de cooperação	Base de dados criada					FC		
				25%	25%	25%	25%	Mapeamento e construção de base de dados dos projectos realizados e em curso								
	E/O-4/2.1-24	Assinaturas de Memorando de Entendimento com instituições nacionais e internacionais	Lista de memorandos assinados e activos na FAMED/UEM	25%		50%		Actualizar regularmente a base de dados dos acordos de cooperação	# de memorandos/acordos activos	0	0	—	N/A	FAMED		

Tabela D 132.2: Objectivo estratégico 2 : Consolidar a mobilidade de estudantes, docentes/investigadores e membros do CTA (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{^3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Incrementar a mobilidade de docentes, investigadores, estudantes e CTA	E/O-4/2.2-1	Criar condições para a realização da mobilidade de docentes e investigadores dentro e for a do país	Número de instituições académicas parceiras estrangeiras e nacionais	x	x	x	Mobilidade académica para a troca de experiência	Criar 10 mobilidades para docentes com outras instituições	Número de instituições académicas parceiras adquiridas					FEUEM		
	E/O-4/2.2-2	Promover a mobilidade académica	Número de acções de divulgação	25%	25%	25%	25%	Divulgar oportunidade de mobilidade académica	Percentagem de docentes mobilizados	0	0		FACED			
			Numero de fundos criado			1		Criar de fundo de mobilidade académica	Numero de fundos criado							
	E/O-4/2.2-3	Divulgacao das oportunidades de mobilidade	Numero de oportunidades de mobilidade divulgadas		2		2	Identificar oportunidades de mobilidade	Quantidade de oportunidades identificadas	0	0					
				100%	100%	100%	100%	Mobilizar docentes, estudantes e CTA a participar na mobilidade	Numero de docentes, estudantes e CTA mobilizados	0	0					
	E/O-4/2.2-4	Prestar mobilidade em outras instituições nacionais e estrangeiras aumentando de 8 para 14	% de funcionários em comissão de serviço	5	5	5	4	Enviar pelo menos 10 docentes/investigadores, 5 estudantes e 4 Membros do CTA participam em programas de formação e troca de experiências em outras instituições parceiras, regionais e Internacionais);	Número de Docentes/Investigadores/CTA e estudantes em comissão de serviço e a adquirirem mais conhecimentos	19 x 20	380	143401	OE	FEUEM		
	E/O-4/2.2-5	Conceber projectos bilaterais que facilitem a mobilidade de estudantes, docentes/ investigadores e CTA	Assinatura de Memorandos no âmbito da mobilidade	Pelo menos 1 memorando assinado com uma Universidade estrangeira no âmbito da mobilidade	Pelo menos 1 memorando assinado com uma Universidade estrangeira no âmbito da mobilidade			Buscar parcerias nacionais e internacionais para a troca de experiência	Memorandos assinados				OE	FAF	Parceiros	
								Buscar parcerias nacionais e internacionais para a mobilidade académica								
	E/O-4/2.2-6	Promover a mobilidade de docentes e estudantes de pós-graduação	# de estudantes. Investigadores/ docentes e CTA que realizaram Mobilidade para treino e investigacao	400	400,00	112102/122003	Acordos Coperação	Gabinete de Coperação da UEM		112102 (200 mil)/122003 (200mil)						
	E/O-4/2.2-7	Promover a mobilidade	Mobilidade incrementada	25%	25%	25%	25%	Reforçar as acções de mobilidade e intercâmbio de estudantes, docentes e membros do CTA	Mobilidade efectuada					FC		

Tabela D 133.2: Objectivo estratégico 2 : Consolidar a mobilidade de estudantes, docentes/investigadores e membros do CTA (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Incrementar a mobilidade de docentes, investigadores, estudantes e CTA	E/O-4/2.2-8	Melhorar o domínio de línguas estrangeiras	Domínio do inglês melhorado	0%	25%	50%	25%	Discutir a avaliar a necessidade de formação a nível de línguas estrangeiras por parte dos estudantes de Pós-graduação	Conhecimento de inglês melhorado em 50% dos estudantes					FC		
				0%	30%	30%	40%	Programar junto à Faculdade de Letras e Ciências Sociais cursos intensivos de formação em inglês científico								
	E/O-4/2.2-9	Estabelecimento de parcerias para mobilidade a nível da África	Mobilidade a nível de África incrementada					Envio de docentes		4000	4000	112101	OE	FAEF		
								Acolhimento de docentes		400	400	112101	OE			
								Envio de estudantes		2000	2000	112101	OE			
								Acolhimento de estudantes		1000	1000	112101	OE			
								Envio de membros do CTA		7000	7000	112101	OE			
	E/O-4/2.2-10	Estabelecimento de parcerias para mobilidade a nível da Ásia e América	Mobilidade a nível de Ásia e América incrementada					Envio de docentes		500	500	112101	OE	FAEF		
								Acolhimento de docentes		100	100	112101	OE			
								Envio de estudantes		350	350	112101	OE			
								Acolhimento de estudantes		50	50	112101	OE			
	E/O-4/2.2-11	Estabelecimento de parcerias para mobilidade a nível da Europa e Oceania	Mobilidade a nível da Europa e Oceania incrementada					Envio de docentes		1500	1500	112101	OE	FAEF		
								Acolhimento de docentes		350	350	112101	OE			
								Acolhimento de estudantes		200	200	112101	OE			
	E/O-4/2.2-12	Garantir a mobilidade académica e trocas de experiência para melhores resultados nas avaliações dos Cursos por parte do CNAQ	Internacionalização					Mobilidade Académica para CTA e Docentes nas Unidades de fora do país	Melhoria da imagem da escola, a nível Internacional	7,2	7,2	121022	OE	ESHTI		
										600	600	122003	D			
										96	96	122008	OE			
										267,6	267,6	112101	D			
										186	186	122099	OE			
			Nacionalização					Mobilidade Académica para Docentes nas Unidades de dentro do país	Melhoria da imagem da escola, a nível Internacional	108	108	112101	OE			
										56	56	122002	OE			
										12,96	12,96	121001	OE			
										9	9	122008	OE			
										0,9	0,9	122008	OE			
			Troca de Experiências					Mobilidade Técnicas para CTA e Docentes a nível nacional	Melhoria do desempenho	324	324	122004	OE			
										429	429	122009	OE			
										0,9	0,9	122008	OE			
								Troca de experiência com outras unidades para obter subsídios Sobre auto-avaliação para acreditação prévia	2 integrantes da comissão	72	72	112101	RP			
										2,93	2,93	122009	RP			
										44,53	44,53	121001	RP			

Tabela D 134.2: Objectivo estratégico 2 : Consolidar a mobilidade de estudantes, docentes/investigadores e membros do CTA (3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Incrementar a mobilidade de docentes, investigadores, estudantes e CTA	E/O-4/2.2-13	Garantir a mobilidade académica e trocas de experiência	Internacionalização					Mobilidade Académica para CTA e Docentes nas Unidades de fora do país	6 Mobilidades executadas	600	1149,6	122003	D	ESHTI		
										96		122008	OE			
										267,6		112102	D			
										186		122099	OE			
			Nacionalização					Mobilidade Académica para Docentes e CTA nas Unidades de dentro do país	2 mobilidades executadas	108	186,86	112101	OE			
										56		122002	OE			
										12,96		121001	OE			
										9		122008	OE			
										0,9		122008	OE			
			Troca de Experiências					Mobilidade Académica Internacional para Estudantes	6 Mobilidades executadas	900	1263,6	122004	OE			
										96		122009	OE			
										267,6		122008	OE			
			Troca de experiência com outras unidades para obter subsídios Sobre auto-avaliação para acreditação prévia					2 integrantes da comissão		72	119,45	112101	RP			
										2,93		122009	RP			
										44,53		121001	RP			
	E/O-4/2.2-14	Assinaturas de Memorando de Entendimento com instituições nacionais e internacionais para mobilidade de docentes, investigadores, CTA para docência, treino e investigação	Lista de acordos para mobilidade e relatórios de mobilidade		25%		25%	Buscar fundos para a operacionalização dos acordos de mobilidade	# número de beneficiários dos acordos de mobilidade para docência, treino e investigação.	0	0	-	N/A	FAMED	PARCEIROS DE COOPERAÇÃO	
	E/O-4/2.2-15	1- contratação de cinco docentes cubanos 2- Prorrogação de contratos de dois docentes Cubanos 3- Contratação de docentes para leccionar o Mestrado a tempo parcial	% de Docentes Cubanos a leccionar o Mestrado	x	x	x	x	Tramitação de expediente junto ao Gabinete de Cooperação para o pedido de contratação de cinco novos docentes para a ESCIDE	1- Autorização para a contratação de cinco docentes cubanos 2- Autorização para a prorrogação dos contratos dos dois docentes cubanos 3- Autorização para a contratação de docentes a tempo parcial			122003	OGE	ESCIDE	Gab Coop-DFIN	Despesa de Nível central
								Tramitação de expediente junto ao Gab de Cooperação para o pedido de prorrogação por mais um ano dos contratos de dois docentes em serviço na ESCIDE				122003	OGE		DFIN	Despesa de Nível central
								Tramitação de expediente junto as Universidades em coordenação com o Gab de Coop para o pedido de contratação de oito docentes para Mestrado				112102	OGE			Despesa de Nível central

Tabela D 135.2: Objectivo estratégico 2 : Consolidar a mobilidade de estudantes, docentes/investigadores e membros do CTA (4)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{^3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Incrementar a mobilidade de docentes, investigadores, estudantes e CTA	E/O-4/2.2-16	Mobilidade de Docentes	% de Docentes formados					Manter contactos e identificar as áreas de interesse por ramo de especialidade no curso	Contacto com univ. parceiros para mobilidade de tres docentes			112102	OGE	ESCIDE	Gab Coop-DFIN	Despesa de Nivel central
	E/O-4/2.2-17	Mobilidade de Estudantes	% de Estudantes formados					Manter contactos e identificar as áreas de interesse por ramo de especialidade no curso	Contacto com univ. parceiros para mobilidade de dez estudantes			112102	OGE			Despesa de Nivel central
	E/O-4/2.2-18	Mobilidade de CTA	% de CTA transferidos/ em transferencia					Identificar as áreas de interesse por actividade	Contacto com outras Instituicoes da area de Desporto para mobilidade de dois CTA			111101/111199				
	E/O-4/2.2-19	Dinamizar a mobilidade	Promoção da mobilidade regional e internacional	1	0	0	0	Incluir nos acordos e protocolos de cooperação a componente de mobilidade para todos os intervenientes	n/a	n/a	n/a	n/a	D	FDUEM		
				0	1	2	0	Criar condicoes conducentes para envio e recepção de estudantes, docentes e CTA definindo prioridades e quotas	256,1	36	36	112101	RP			
										116,1	116,1	112102	RP			
										100	100	122003	D			
	E/O-4/2.2-20	Deslocação à bolsa de Valores de Moçambique (Visita de estudo)	Bolsa de Valores visitada					Identificar as áreas de interesse da visita de estudo tendo em conta o objectivos da Unidade Curricular	Identificação das áreas interesse desta visita ao nivel da unidade curricular	-	-			ESNEC		
								Emitir uma carta de pedido de realizacao de visita de estudo	Emissao da carta pedido de visita de estudo	-	-					
								Reunir toda a logistica necessaria	disponibilizacao da logistica para a viagem de estudo	-	-					
								Efectuar a visita de estudo	realizacao da visita de estudo	32	32	112101 121001	OGE			
	E/O-4/2.2-21	Deslocação à Vilas de Milénio	Visita à Vila de Milenio efectuada					Identificar as áreas de interesse da visita de estudo tendo em conta o objectivos da Unidade Curricular	Identificação das áreas interesse desta visita ao nivel da unidade curricular	-	-			ESNEC		
								Reunir toda a logistica necessaria	disponibilizacao da logistica para a viagem de estudo	-	-					
								Efectuar a visita de estudo	realizacao da visita de estudo	5	5	121001	OGE			

Tabela D 136.2: Objectivo estratégico 2 : Consolidar a mobilidade de estudantes, docentes/investigadores e membros do CTA (5)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Incrementar a mobilidade de docentes, investigadores, estudantes e CTA	E/O-4/2.2-22	Deslocação ao Regadio de Baixo Limpopo	Visita ao Regadio de Baixo Limpopo efectuada		X			Identificar as áreas de interesse da visita de estudo tendo em conta o objectivos da Unidade Curricular	Identificação das áreas interesse desta visita ao nível da unidade curricular	-	-			ESNEC		
								Emitir uma carta de pedido de realizacao de visita de estudo	Emissao da carta pedido de visita de estudo	2	2	121001				
								Reunir toda a logistica necessaria	disponibilizacao da logistica para a viagem de estudo	-	-					
								Efectuar a visita de estudo	realizacao da visita de estudo	28	28	112101 121001	OE			
	E/O-4/2.2-23	Troca de Experiência dos Docentes de Inglês junto a ESHIT	Visita de Troca de Experiencia realizada			X		Identificar areas especificas de interesse comum para a troca de experiencia ao nivel da unidade curricular de Ingles	Areas de interesse comum na unidade de ingles para troca de experiencia	-	-					
								Solicitar a logistica necessaria para a viagem	disponibilizacao da logistica necessaria para a viagem	-	-					
								Trocar experiencia os docentes da cadeira de Ingles das duas unidades organicas	Consumação da troca de experiencia	48	48	112101 121001	OGE			
	E/O-4/2.2-24	Deslocação ao Porto de Maputo para aulas de conciliação teórico-práticas na Cadeira de Gestão do Sistema Logístico)	Visita de estudo realizada					Identificar as áreas de interesse da visita de estudo tendo em conta o objectivos da Unidade Curricular	Identificação das áreas interesse desta visita ao nível da unidade curricular	-	-					
								Emitir uma carta de pedido de realizacao de visita de estudo	Emissao da carta pedido de visita de estudo	-	-					
								Reunir toda a logistica necessaria	disponibilizacao da logistica para a viagem de estudo	32	32	112101 121001	OGE			
								Efectuar a visita de estudo	realizacao da visita de estudo	-	-					
	E/O-4/2.2-25	Deslocação às Linhas Aéreas de Moçambique para aulas de conciliação teórico-práticas (Cadeira de Gestao do Sistema Logistico)	Visita de estudo realizada					Identificar as áreas de interesse da visita de estudo tendo em conta o objectivos da Unidade Curricular	Identificação das áreas interesse desta visita ao nível da unidade curricular	-	-					
								Emitir uma carta de pedido de realizacao de visita de estudo	Emissao da carta pedido de visita de estudo	-	-					
								Reunir toda a logistica necessaria	disponibilizacao da logistica para a viagem de estudo	-	-					
								Efectuar a visita de estudo	realizacao da visita de estudo	32	32	112101 121001	OGE			

Tabela D 137.2: Objectivo estratégico 2 : Consolidar a mobilidade de estudantes, docentes/investigadores e membros do CTA (6)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Incrementar a mobilidade de docentes, investigadores, estudantes e CTA	E/O-4/2.2-26	Visitas de estudos (Cadeiras de Práticas de Agricultura I e V)	Visitas de estudos realizadas					Identificar as áreas de interesse da visita de estudo tendo em conta o objectivos da Unidade Curricular	Identificação das áreas interesse desta visita ao nível da unidade curricular	-	-			ESNEC		
								Emitir uma carta de pedido de realizacao de visita de estudo	Emissao da carta pedido de visita de estudo	-	-					
								Reunir toda a logistica necessaria	disponibilizacao da logistica para a viagem de estudo	-	-					
								Efectuar a visita de estudo	realizacao da visita de estudo	110	110	112101 121001 121028	OE			
	E/O-4/2.2-27	Visitas de estudo (Cadeiras de Comercialização e Marke-ting, Produção de Culturas Alimentares e Industriais, Estatística Agrária, Analise de Dados. Pastos e Forragens e Produção Animal	Visita de estudo realizada		X	X		Identificar as áreas de interesse da visita de estudo tendo em conta o objectivos da Unidade Curricular	Identificação das áreas interesse desta visita ao nível da unidade curricular	-	-					
								Emitir uma carta de pedido de realizacao de visita de estudo	Emissao da carta pedido de visita de estudo	-	-					
								Reunir toda a logistica necessaria	disponibilizacao da logistica para a viagem de estudo	-	-					
								Efectuar a visita de estudo	realizacao da visita de estudo	180	180	112101 121001 121015	OE			
	E/O-4/2.2-28	Troca de experiência dos técnicos de Registo Académico junto de ESHTI e ESCIDE	Viagens realizadas e melhoria da qualidade de servicos de gestao academica			X		Identificar areas especificas de interesse comum para a troca de experiencia	areas de interesse comum identificadas	-	-		OE			
								Solicitar a logistica necessaria para a viagem	disponibilizacao da logistica necessaria para a viagem	-	-		OE			
								Trocar experiencia com os gestores academicos das escolas	Consumação da troca de experiencia	36	36	112101 121001	OE			
	E/O-4/2.2-29	Fomentar a mobilidade de docentes, investigadores e estudantes	Fomentada a mobilidade de docentes, investigadores, estudantes e CTA	x	x	x	x	Participar em eventos científicos e culturais	Número de eventos participados; docentes, investigadores e estudantes com participação em eventos científicos e culturais	800,00	800,00	112101, 112102, 122002 e 122003	OE			
				x	x	x	x	Participar em programas de mobilidade académica	Número de docentes, investigadores, estudantes e CTA em mobilidade académica	550,00	550,00	112101, 112102, 122002 e 122003	OE			

Tabela D 138.2: Objectivo estratégico 2 : Consolidar a mobilidade de estudantes, docentes/investigadores e membros do CTA (7)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Incrementar a mobilidade de docentes, investigadores, estudantes e CTA	E/O-4/2.2-30	Viagem de trabalho (troca de experiência de alguns procedimentos associados ao Manual de Procedimentos de Gestão de Processos Pedagógico e mancio do SIGA 2.0) do DAG e chefes dos Departamentos para ESCIDE e ESHTI	Melhoria de qualidade dos serviços académicos oferecidos aos estudantes		X			Identificar áreas específicas de interesse comum para a troca de experiência ao nível do SIGA 2.0	Áreas de interesse comum para troca de experiência identificadas a nível do SIGA 2.0	-	-		OE	ESNEC		
								Solicitar a logística necessária para a viagem	disponibilização da logística necessária para a viagem	-	-		OE			
								Trocar experiência com os gestores académicos das escolas quanto ao uso do SIGA 2.0	Consumação da troca de experiência	60	60	112101 121001	OE			
	E/O-4/2.2-31	Troca de experiência dos Directores dos cursos junto dos seus homólogos da ESCIDE e ESHTI	Melhoria de qualidade dos serviços académicos oferecidos à Comunidade Académica		X			Identificar áreas específicas de interesse comum para a troca de experiência	Áreas de interesse comum para troca de experiência identificadas	-	-		OE			
								Solicitar a logística necessária para a viagem	Todas as condições logísticas reunidas	-	-		OE			
								Trocar experiência com os gestores académicos das escolas	Consumação da troca de experiência	60	60	112101 121001	OE			

Tabela D 139.2: Objectivo estratégico 2 : Consolidar a mobilidade de estudantes, docentes/investigadores e membros do CTA (8)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Incrementar a mobilidade de docentes, investigadores, estudantes e CTA	E/O-4/2.2.32	Garantir a leccionação de cadeiras em atraso por insuficiência de docentes da aia, dinamizar a intercâmbio entre Escolas e Faculdades da UEM e Contratar docentes atempo parcial.	Contactos com Faculdades e Escolas da UEM para colmatar necessidades de docentes de disciplinas com insuficiência de docentes da aia atracão de docentes atempo inteiro por mobilidade. Assim como, contratação atempo parcial.	Submissão da proposta de cadeiras com necessidades de docentes de arias especifica.	Contacto com Faculdades ou Escolas com RH qualificados e necessários para a leccionação das cadeiras com défice na ESUDER.	Contratação de docentes a tempo parcial para as cadeiras em atraso e pedido de mobilidade para atracão de novos docentes .	Relatório das actividades sobre as cadeiras em atraso.		Ofício de solicitação de docentes, com especificações indicadas enviado a Faculdades e Escolas.	51,6		112101	OE	ESUDER		
								Firmação de parceria com institutos para Leccionação de cadeiras em atraso, atraindo numero de docentes de diferentes Escolas e Faculdades da UEM por regime modular, abrangendo todos cursos da ESUDER com necessidades.	Relatório de viagem de 3 (três) docentes por 3 (três) meses cada e relatório técnico sobre leccionação de cadeiras nos cursos da ESUDER.	1 625,40		112101	OE			
									Justificativos de pagamento de e combustível de docentes de 3 (três) docentes de Faculdades e Escolas.	180		121001	OE			
								Lançamento de concurso de recrutamento de docentes a tempo parcial para preencher o quadro de docentes da ESUDER	Relatório de procedimento do concurso de recrutamento de docentes a tempo parcial e número de docentes a tempo parcial começam com as suas actividades.							
								Lançamento de concurso de mobilidade para trair quadros na aia de docência para preencher o quadro de docentes da ESUDER	Número de docentes por mobilidade começam com asa suas actividades e relatório de actos de integração de docentes na ESUDER por mobilidade.	180		122099	OE			

Apêndice E: Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos

Tabela E 140: Objectivo estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Melhorar o processo de planificação nas unidades orgânicas	E/O - 5/1-1	Coordenar o processo de elaboração do plano Anual de Actividades e Orçamento de Prestação de Contas	PAAO e RAAF enviados ao GAPQEI e a DFIN	100%				Comunicar os demais sectores da ESHTI o processo de elaboração de prestação de contas, os procedimentos, a estrutura e os prazos	Conhecimento do processo de prestação de contas pelos envolvidos	10	10	122001	OE	ESHTI		
					100%			Comunicar os demais sectores da ESHTI o processo de elaboração do plano, os procedimentos, a estrutura e os prazos	Conhecimento do processo de planificação pelos envolvidos					ESHTI		
				100%				Elaborar a proposta do Relatório Anual de Actividades e Financeiro	Proposta do RAAF elaborado					ESHTI		
					100%			Elaborar a proposta do Plano Anual de Actividades e Orçamento	Proposta do PAAO elaborado	80,0	80,0	212019	OE	ESHTI		
					100%			Elaborar Relatórios de Monitoria da Execução do PAAO	Relatórios de monitoria de execução de actividades elaborados					ESHTI		
				50%		50%		Organizar reuniões de concertação do Plano e do Relatório	Reuniões efectuadas	9,0	9,0	121010	RP	ESHTI		
				2				Participar do programa da semana de planificação da UEM	Por Participar	75,6	81,5	112101	OE	ESHTI		
										4,4		122002	OE			
										1,5		122009	OE			
	O/E-5/1-2	Capacitação dos Departamentos nos processos de planificação	12 funcionarios capacitados	Participação na capacitação ministrada pelo GAPQEI	Divulgação aos Departamentos para elaboração dos plano de actividade	Participação nos Cursos ministrado pelo Gabinete do Genero	Dessimação da informação adquirida	Participar nos cursos de curta duração	Funcionarios capacitados	N/A		112000	OE	DIM	GPQEI	
								participar nos cursos sobre planificação (POG)	Funcionarios capacitados	60	60,00	112000	OE	DIM	CECAGE	
								Dessimação de informação adquirida	Funcionarios capacitados	N/A		112000	OE	DIM		

Tabela E 141: Objectivo estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ²³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Melhorar o processo de planificação nas unidades orgânicas	O/E-5/1-3	Sugerir indicadores de eficiência para os actuais modelos de planificação	Modelo de Planos e Prestação de Contas	1				Discussões internas na FAPF sob supervisão DAF da UEM	Planos que reflectem as atribuições específicas da FAPF e alinhados com o plano estratégico		0			FAPF		
	O/E-5/1-5	Uniformizar os planos elaborados pela FAPF segundo os padrões da UEM	Planos de actividades da FAPF elaborados com base nos relatórios de avaliação da FAPF e dos serviços centrais; Implementados os planos de actividades planificadas	1				Discussões internas na FAPF sob supervisão DAF da UEM	Monitorada a implementação dos planos com base em indicadores de desempenho e eficiência.	-	0	-		FAPF		
	O/E-5/1-6	Apurar o nível de pagamento de propinas dos estudantes		Elaborar mapa de controle e lançamento de pagamentos de propina mensal, elaborar mapas de controlo bancário de propinas e emissão de recibos como contraparte de entradas	Elaborar mapa de controle e lançamento de pagamentos de propina mensal, elaborar mapas de controlo bancário de propinas e emissão de recibos como contraparte de entradas	Elaborar mapa de controle e lançamento de pagamentos de propina mensal, elaborar mapas de controlo bancário de propinas e emissão de recibos como contraparte de entradas	Elaborar mapa de controle e lançamento de pagamentos de propina mensal, elaborar mapas de controlo bancário de propinas e emissão de recibos como contraparte de entradas	Elaboração de relatórios financeiros	Existência de Mapas de controlo de pagamento de propinas, Mapa mensal de controlo bancário e canchotos de recibos de pagamentos.	6,00	6,00	121010	OE	ESUDER		
	O/E-5/1-7	Observar o cumprimento de do Manual Administrativo e financeiro, assim como orientações das auditorias interna e externa.	Garantido o cumprimento de normas e procedimentos.	Solicitar justificativos (facturas e recibos).	Cancelar despesas, colocar carimbos nos processos.			Regularizar os processos contabilísticos.	Existência de processos contabilísticos regularizados conforme as exigências administrativas.	113,40	113,40	112101	OE	ESUDER		

Tabela E 142: Objectivo estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Melhorar o processo de planificação nas unidades orgânicas	O/E-5/1-8	Compilar documentos informativos sobre execução orçamental.	Fazer levantamento de informação contabilística	Garantir a emissão de seis relatórios mensais (Balancetes mensais).	Garantir a emissão de três relatórios mensais (Balancetes mensais)	Garantir a emissão de nove relatórios mensais (Balancetes mensais)	Garantir a emissão de doze relatórios mensais (Balancetes mensais) e um acumulado ou final.	Elaborar o relatório anual de actividades	Relatório elaborado e apresentado	6,00	6,00	121010	OE	ESUDER		
	O/E-5/1-9	Elaborar planos e definir metas de execução orçamental do exercício económico.	Planos de execução financeira elaborados	Submeter a conta de gerência da ESUDER ao Tribunal Administrativo (TA) e Submeter Plano de Necessidades anuais aos Serviços Provincias de Economia e Finanças.	Requisição de fundos para o trimestre.	Requisição de fundos para o trimestre.	Requisição de fundos para o trimestre.	Elaborar Conta de gerência e plano de Necessidades.	Conta gerência elaborada e Plano de necessitam enviado.					ESUDER		
	O/E-5/1-10	Obedecer actividades de procurement, no ato de obter fornecedores de bens e serviços e contratação de empreitadas publicas.	Processos de contratações abrangentes em todos necessidades de fornecimento de bens e serviços na ESUDER.	Lançamento 35 concursos para contratação de fornecedores de bens e serviços.	Lançamento de 35 concursos para contratação de fornecedores de bens e serviços.	Gestão de contractos, e deslocações para TA e para formalização de contractos de Aulas-Praticas	Gestão de contractos, e deslocações para TA e para formalização de contractos de Aulas-Praticas	Aquisição de 14 Telemóvel para procurement, 14 créditos mensais e 14 agendas personalizadas.	Guia de Recepção e de afetação de telemóveis	210,00	210,00	121099	RP	ESUDER		
									Guia de recepção e de afetação e créditos	168,00	168,00	122001	RP	ESUDER		
									Existência de 40 contactos anotados dos pelo TA.	347,40	347,40	112101	RP	ESUDER		
									Comprovativos de deslocação (Passagem)	72,00	72,00	122002	RP	ESUDER		
									Comprovativos de publicação de concursos.	300,00	300,00	122099	RP	ESUDER		

Tabela E 143: Objectivo estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (4)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Melhorar o processo de planificação nas unidades orgânicas	O/E-5/1-11	Garantido o cumprimento do e flexibilidade dos actos administrativos instalando sistema de gestão de Recursos Humanos.	Flexibilização de actualização de dados dos funcionários, para a realização de actos administrativos.	Preparação da proposta de aquisição e instalação de pacote informático de Gestão de RH.	Instalação do sistema e treinamento dos usuários (RH)	Implementação do sistema, de controlo de pontualidade e assiduidade.		Informatização de dados de Recursos Humanos da ESUDER para permitir a flexibilidade dos actos administrativos.	Existência de sistema de controlo de dados de RH na ESUDER.	258,00	258,00	121024	OE	ESUDER		
									Guia de marcha de deslocação e relatório de treinamento do uso do sistema.	77,40	77,40	112101	OE			
									Justificativos de combustível no âmbito da deslocação para treinamento do uso do sistema.	18,00	18,00	121001	OE	ESUDER		
	O/E-5/1-13	Garantido o cumprimento de pontualidade e assiduidade dos funcionários que exercem actividades administrativas.	Evitar/Minimizar atrasos e ausência dos funcionários nos dias/ períodos de trabalho	Preparação da proposta de aquisição e instalação do sistema informático de controlo de pontualidade e assiduidade dos funcionários da ESUDER que exercem actividades administrativas.	Instalação do sistema e treinamento dos usuários (RH)	Implementação do sistema, de controlo de pontualidade e assiduidade.		Instalação do sistema informático de controlo de pontualidade e assiduidade dos funcionários que exercem actividades administrativas.	Existência de sistema de controlo de Pontualidade e assiduidade dos funcionários da ESUDER que exercem actividades administrativas.					ESUDER		
									Guia de marcha de deslocação e relatório de treinamento do uso do sistema.	77,40	77,40	112101	OE			
									Justificativos de combustível no âmbito da deslocação para treinamento do uso do sistema.	18,00	18,00	121001	OE	ESUDER		
	O/E-5/1-14	Produzir modelo de planos e prestação de contas que incluam indicadores de desempenho, exequível, acompanhada de monitorias mensais, trimestrais e anuais.	Que haja uniformidade e entendimento dos Planos de planificação de forma uniforme, qual orienta a UEM, visível em planos e relatórios de monitorias.	Realização de informe do ano 2022.	Planificação do PES para o ano 2024.	Resumo de actividades semestrais.	Relatório final das actividades do ano 2023.	Realização de reunião de informe a comunidade esuderiana sobre actividades realizadas durante os anos 2023 e exigência de planificação para o ano 2025. Assim como PES-2024.	Existência de actas da reunião sobre o informe das actividades realizadas nos anos 2023.	30,00	30,00	121010	OE	ESUDER		

Tabela E 144: Objectivo estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (5)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁹ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Melhorar o processo de planificação nas unidades orgânicas	O/E-5/1-15	Garantir uma alimentação equilibrada aos estudantes como um pressuposto para um bom desempenho académico	Nível de aderência as refeições pelos estudantes	Proposta de menu e productos necessários para o ano. Assim como distribuição de 30000 refeições (matabicho almoço e jantar).	Requisição de productos trimestrais e distribuição de 67500 refeições (matabicho almoço e jantar).	Requisição de productos trimestrais e distribuição de 67500 refeições (matabicho almoço e jantar).	Requisição de productos trimestrais e distribuição de 67500 refeições (matabicho almoço e jantar).	Garantir a criação condições para melhoria da dieta alimentar dos estudantes e o fornecimento de 232500 refeições para estudantes internos e bolseiros durante todo o ano.	Nível de satisfação dos estudantes com a qualidade e diversidade da alimentação fornecida e existência de Guias de recepção de productos alimentares conforme a proposta.	9 430,53	9 430,53	143399	OE	ESUDER		
									Nível de satisfação dos estudantes com a qualidade e diversidade da alimentação fornecida e existência de Guias de recepção de pães conforme a proposta.	636,85	636,85	143399	OE	ESUDER		
	O/E-5/1-16	Melhorar o processo de planificação e uso dos recursos alocados a DSD e SIBUEM	Modelos de prestação decontas					Aprimorar o processo de planificação das actividades a serem desenvolvidas por cada sector incluído a correcta previsão dos recursos necessários para a materialização do plano	Processo de planificação das actividades aprimorados					DSD		
								Promover a elaboração de planos e relatórios de actividades individuais de todos os funcionários da DSD-SIBUEM, que são base para a elaboração dos planos dos Sectores que alimentam o Plano Anual da DSD-SIBUEM	Nr. de Planos e relatórios recebidos					DSD		
								Promover o uso dos planos e relatórios de actividades individuais como base para avaliação de desempenho dos funcionários da DSD-SIBUEM	Planos e relatórios avaliados					DSD		
	O/E-5/1-17	Elaborar e submeter os planos e relatórios anuais de actividade da direcção	1 plano de actividade elaborado		X			Elaborar o Plano de Actividades de 2025	Plano elaborado		20 000,00	12209	Receita Própria	DRA		
			1 relatório de actividades elaborado e enviado GPQI				X	Elaborar o Relatório de Actividades de 2024	Relatório elaborado		20 000,00	122099	Receita Própria	DRA		
			Melhorado o cumprimento do plano			X		Fazer monitoria das actividades de 2024	Verificar o cumprimento do plano		20 000,00	122099	Receita Própria	DRA		

Tabela E 145: Objectivo estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (6)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁹ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Alocar recursos com base no desempenho das unidades orgânicas	O/E-5/1-1	Garantir que haja maior disponibilidade de botijas para o fornecimento de água mineral na Escola	Aquisição de 8 botijas novas	Solicitação de cabimento orçamental	Lançamento de concurso, adjudicação do fornecedor e contrato			Aquisição de novas botijas de 18L para conservação e distribuição de água.	Documentos autorizados, Contrato entre as partes, Guia de recepção e Guia de afetação	5,00		121099	OE	ESUDER		
	O/E-5/1-2	Garantir que haja combustíveis e lubrificantes para o abastecimento de viaturas da Esuder	Que as viaturas tenham combustíveis para a circulação da ESUDER.	Solicitação de cabimento orçamental	Lançamento de concurso, adjudicação do fornecedor e contrato	Execução do contrato	Contrato em execução	Disponibilizar combustível para abastecimento de viaturas da ESUDER, no âmbito de dinamização de expediente e nas deslocações de funcionários em missão de serviços,	Anuncio do concurso na média (radio e jornais notícias), apresentação da empresa vencedora, Verificação, avaliação e confirmação do serviço realizado	850,00	850,00	121001	OE	ESUDER		
	O/E-5/1-3	Garantir a aquisição de material didático e consumíveis de escritório necessário para o pleno funcionamento da Escola	Fornecimento de material didático, material de escritório, Toneres e pilhas.	Solicitação de cabimento orçamental	Lançamento de concurso, adjudicação do fornecedor e contrato	Requisição de água e respectivos recebimento	Disponibilidade de Material	Aquisição e disponibilização de material didático e consumíveis de escritório necessário para o pleno funcionamento da Escola	Anuncio do concurso na média (Rádios e jornal notícia), Apresentação das empresas vencedoras, fornecimento do material requisitado, Comprovativos da recepção e Entradas e Saídas devidamente registadas	1 986,41	1 986,41	121005	OE	ESUDER		
	O/E-5/1-4	Compra de equipamento informático	05 computadores	x		x		Compra de equipamento informático	computadores instalados	320	320	121023	OE	CEA	DF	
			01 sener HP Laser Jet	x					01 sener HP Laser Jet comprado	71,00	71,00	121023	OE	CEA	DF	
	O/E-5/1-5	Aquisição de material didático, higiénico e de limpeza	Material adquirido	50%	0%	50%	0%	Elaboração da lista de necessidades para cada semestre	Lista elaborada					FC		
				50%	0%	50%	0%	Compra do material	Material necessário adquirido	1,15	1,15	121005	OE			

Tabela E 146: Objectivo estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (7)

Intervenç ão estratégic a	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subto tal	Rúbri ca	Fonte de financiame nto	Responsá vel	Outros intervenie ntes	Observaç ões
				I	II	III	IV									
Alocar recursos com base no desempen ho das unidades orgânicas	O/E-5/1-6	Reforçar o equipamento informático com a compra de computadores e dashwows.	Quantidade de equipamento informático adquirido.	-	-	-	100% até finais deste período.	Organizar o processo de aquisição do equipamento informático necessário.	Comprovativos de pagamento e guias de remessa apresentados.	-	-	-	RP/OE	FACEC O		Pelo menos 2 (dois) laptops e 2 (dois) dashwows.
	O/E-5/1-7	Gestão eficiente dos recursos financeiros	Pacote contabilístico implemnatdo em uso	100 %				Adquirir Pacote contabilístico e de Gestão Financeira	# de Pacote contabilístico adquiridos e em uso	500,00	500,00	121024	OE	FAMED		
	O/E-5/1-8	Lista de servidores e pontos de acesso WIFI na FAMED				100 %		Aquirir servidores e distribuidores de sinal de internet sem fio	% de aumento de area com internet livre na FAMED	350,00	350,00	122027	Doações	FAMED		
	E/O - 6/1-9	Garantir a segurança do acervo da biblioteca aumentado computadores de 2 para 8 e montagem de portão electrónico	Número de equipamento adquirido		3		3	Aduirir 6 computadores completos	Número de computadores adquiridos	6 x 90	540,00	121023	OE	FEUEM		
					16			Aduirir 16 cameras	% de cameras aduirdas	16 cameras x 31.25	500,00	121023	OE	FEUEM		
					1			Comprar e montar um portão electrónico na biblioteca	Portão montado	1 x 1500	1500,00	121023	OE	FEUEM		
	E/O - 6/1-10	Melhorar as condições de trabalho do pessoal das TICs	Número de material adquirido	5	3	5		Aquisição de 5 cadeiras, 3 pares de botas e 5 coletes de indentificação	Número de equipamento adquirido	5 cadeiras x 9.5, 3 pares de botas x 2, 5 coletes refletore x 0.3	55,00	121098	OE	FEUEM		
			Número de equipamento adquirido		3	2		Aquisição de 5 switches de 24 portas cada	Número de switches adquiridos	5 switches x 100	500,00	121023	OE	FEUEM		
	E/O - 6/1-11	Apetrechar a sala de pesquisa e acesso á recursos electrónicos da biblioteca com 8 computadores e 8 mesas	Número de computadores e mesas adquiridos		5		5	Adquirir 8 computadores e 8 mesas de computadpr para a sala de pesuisa electronica	Número de computadores e mesas de computadores adquiridos	8 mesas de computador x 18.75, 8 computadores x 50	550,00	121023	OE	FEUEM		
	E/O - 6/1-12	Apetrechar a sala de leitura com 60 cadeiras	Número de cadeiras adquiridas	60				Adquirir 60 cadeiras	Número de cadeiras adquiridas	60 cadeiras x 25	1500,00	121003	OE	FEUEM		
	E/O - 6/1-13	Recondicionar cadeiras na sala de leitura	56 cadeiras recondicionadas	56				Revestir 56 cadeiras com napa.	56 cadeiras com revestimento totalmente danificado.	56 cadeiras x 7.5	420,00	122006	OE	FEUEM		
	E/O - 6/1-14	Climatizar as salas de leitura com 50 aparelhos de A/C	Numero de A/C adquiridos		25		25	Adquirir e montar 8 aparelhos de ar condicionados nas salas da biblioteca	Numero de A/C adquiridos	8 ar condicionados x 40	320,00	121099	OE	FEUEM		

Tabela E 147: Objectivo estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (8)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Alocar recursos com base no desempenho das unidades orgânicas	E/O - 6/1-15	Melhoramento do parque informático da Feng	Número de equipamento adquirido	50	10	10	10	Aquisição de 50 Computadores, 10 Laptops, 10 Datashows, 10 impressoras multifuncionais	Número de equipamento adquirido	50 computadores x 50, 10 laptops x 80, 10 datashow x 25, 10 impressoras x 65	4 200,00	121023	OE	FEUEM		
	E/O - 6/1-16	Melhorar as condições de trabalho e salas e gabinetes limpos	Número de material adquirido	x	x	x	x	Adquirir material de escritório	Requisições dos Departamentos		800,00	121005	OE	FEUEM		
				x	x	x	x	Adquirir material diverso de limpeza	% de material comprado		1 000,00	121011	OE	FEUEM		
			Quantidade de géneros alimentícios adquiridos	x	x	x	x	Adquirir de Géneros alimentos	% de alimentos adquiridos		250,00	121010	OE	FEUEM		
	E/O - 6/2-17	Garantir manutenção de equipamentos e da infraestrutura na ferragem e categorização dos equipamentos	Garantir um estado anormal do equipamento metálico e categorização dos equipamentos	Lançamento do concurso, Adjudicação do fornecedor.	Assinatura do contrato e requisição de bens.			Aquisição de 03 máquinas, uma de Soldaduras, corte de relva e uma máquina de riscar com respectivos acessórios (colação do timbre da UEM em todos os bens institucional)	Guias de recepção e guias de entrega pelo património.	500,00	500,00	121099	OE	ESUDER		
	E/O - 6/2-18	Adquirir Material de escritório	Adquirido de acordo com o Plano de Aquisições	X	X	X	X	Fazer requisições e enviá-las à DFIN	Material de escritório adquirido		817 470,00	121005	OE	DRA		
	E/O - 6/2-19	Adquirir Toners	Adquirido de acordo com o Plano de Aquisições	X	X	X	X	Fazer requisições e enviá-las à DFIN	Toners adquirido		1 552 600,00	121022	OE	DRA		
	E/O - 6/2-20	Adquirir Produtos de Higiene e Limpeza	Adquirido de acordo com o Plano de Aquisições	X	X	X	X	Fazer requisições e enviá-las à DFIN	Produtos de Higiene e Limpeza adquirido		129 990,00	121011	Receita Própria	DRA		
	E/O - 6/2-21	Adquirir Géneros Alimentícios	Adquirido de acordo com o Plano de Aquisições	X	X	X	X	Fazer requisições e enviá-las à DFIN	Géneros Alimentícios adquirido		351 899,25	121010	Receita Própria	DRA		
	E/O - 6/2-22	Adquirir Passagens Aéreas	Adquirido de acordo com o Plano de Aquisições	X	X	X	X	Fazer requisições e enviá-las à DFIN	Passagens Aéreas adquirido		200 000,00	122002	Receita Própria	DRA		

Tabela E 148: Objectivo estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (9)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Alocar recursos com base no desempenho das unidades orgânicas	E/O - 6/2-23	Adquirir Serviços	Adquirido de acordo com o Plano de Aquisições	X	X	X	X	Fazer requisições e enviá-las à DFIN	Serviços adquiridos		11 176 320,50	122099	Receita Própria	DRA		
	E/O - 6/2-24	Distribuir orçamento com base em indicadores de desempenho e eficiência	% de unidades orgânicas que executam acima de 85% do orçamento alocado					Alocar recursos com base base em indicadores de desempenho e eficiência	% de unidades orgânicas com orçamento alocado com base em indicadores de desempenho e eficiência					REITOR	VRAR, DFIN, GAPQEI e GAI	
	E/O - 6/2-25	Aquisição de bens de funcionamento	Garantidas as actividades de funcionamento	x	x	x	x	Aquisição de consumíveis de escritório	Consumíveis adquiridos	2279,00	2279,00	121005	OE/RP	ESNEC		
								Aquisição de uniforme	Uniforme adquirido	288,00	288,00	121007	OE/RP	ESNEC		
								Aquisição de material de higiene e limpeza	Material limpeza adquirido	2810,16	2810,16	121011	OE/RP	ESNEC		
								Aquisição de generos alimentícios para estudantes	Generos alimentícios adquiridos	7000,00	7000,00	143499	OE/RP	ESNEC		
	E/O - 6/2-26	Solicitação de serviços	Garantidos os serviços de funcionamento					Arrendamento de instalações		1685,24	1685,24	122099	OE/RP	ESNEC		
								Manutenção e reparação de veículos		400,00	400,00	122007	OE/RP	ESNEC		
								Leasing de Machibombo		672,00	672,00	122019	OE/RP	ESNEC		
	E/O - 6/2-27	Aumentar o parque automóvel na Escola	Aumentar a flexibilidade de expedientes, solucionar a falta de transporte para aulas praticas e para recolha de funcionários	Solicitação de cabimento orçamental	Lançamento de concurso, adjudicação do fornecedor e contrato	Execução do mesmo, recepção	Aquisição de uma viatura mini-bus de 30 lugares e uma viatura ligeira cabine simples	Aquisição de uma viatura mini-bus de 30 lugares e uma viatura ligeira cabine simples	Documentos autorizados, Processo autorizado, Guia de recepção e de afetação	5 450,00	5 450,00	213003	OE	ESUDER		

Tabela E 149: Objectivo estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (10)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ²⁴ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Alocar recursos com base no desempenho das unidades orgânicas	E/O - 6/2-28	Aumentar viaturas de transporte colectivos para melhor satisfazer a demanda da unidades orgânicas	Aumento de cobertura das rotas		x			Adquirir transporte para funcionarios e Estudantes (3 Autocarros de 50 lugares)	Numero de autocarro	5 550 387,00	16 651 161,00	213003	OE	DAPDI	DLA e DFIN	
					x			Aquisição de transporte dos funcionarios e Estudantes (3 Autocarros de 30 lugares)		3 978 000,00	11 934 000,00	213003	OE	DAPDI	DLA e DFIN	
	E/O - 6/2-29	Aquisição de ferramenta para oficinas			x			Aquisição de compressor de ar	aquisição de ferramenta	150 000,00	150 000,00	212004	OE	DAPDI	Dfin	
					x			Aquisição de Aspirador de Pó	aquisição de ferramenta	50 000,00	50 000,00		OE	DAPDI	Dfin	
					x			Aquisição da Máquina de lavar viatura	aquisição de ferramenta	100 000,00	100 000,00		OE	DAPDI	Dfin	
					x			macaco industrial	aquisição de ferramenta	80 000,00	80 000,00		OE	DAPDI	Dfin	
					x			ferramenta de mecânica	aquisição de ferramenta	10 000,00	10 000,00		OE	DAPDI	Dfin	
Garantir a correcta implementação das normas e procedimentos de gestão administrativa e financeira	E/O - 5/1-1	Incrementar a Gestão administrativa e financeira eficiente e transparente	80% na melhoria da gestão administrativa e financeira		50%		50%	Garantir a produção de relatórios financeiros e administrativos nos Conselhos da FAVET	Nº de relatórios produzidos e submetidos. 80% dos relatórios apresentados em lacunas	100	100,00	112101/121005/121001	OE/RP	FAVET	GapQei	
					50%		50%	Realizar intercâmbios profissionais com técnicos de outras unidades e formação dos técnicos	2 Sessões realizadas	400	400,00		OE/RP	FAVET	Unidades Organicas da UEM	
				25%	25%	25%	25%	Dinamizar o volume de vendas da Granja	Reduzir para 10% o nr de produtos não vendidos	100	100,00		OE/RP	FAVET	Cientes	
	E/O - 5/1-2	Garantir transparência, eficácia e eficiência na gestão das RP's	Maior rigor na prestação de contas	Melhoria contínua na prestação de contas				Implantar um novo sistema de gestão de receitas	Busca de parceiros do ramo de informática				FAF	CIUEM		
								Ajustar a política de incentivos ao novo quadro de gestão de receitas dos cursos pós-laboral, em vigor	Aplicação de uma nova tabela de incentivos							
	E/O - 5/1-3	Gestão eficiente, transparente e fiável						Adquirir e instalar um sistema informatizado de gestão administrativa e financeira			-	122099	OE	FAEF		
								Capacitar técnicos para uso do sistema informatizado para gestão administrativa e financeira		20,00	20,00	122099	RP	FAEF		

Tabela E 150: Objectivo estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (11)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçame nto 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Garantir a correcta implementação das normas e procedimentos de gestão administrativa e financeira	E/O - 5/1-5	Assegurar a correcta implementação de normas e procedimentos administrativos	Unidades com Procedimentos adequados implementados	0	20	20	10	Realizar visitas de Monitoria a implemntação das normas e instrumentos de Gestão Administrativa	50 Unidades visitadas	315	315	122002	OE	DRH		
										72 0,00	72 0,00	121001				
										23, 841	23, 841	122009				
										663 ,6	663 ,6	112101				
			Troca de experiência das IES	0	1			Realizar Forum de RH da UEM	3 Foruns realizados	360 ,00	360 ,00	122099				
	O/E- 5/1-6	Alocação de recursos para melhorar o funcionamento ,aquisição de equipamento		0	0	1	0	Realizar Forum de RH das IES	1 Forum realizado	45 ,00	45 ,00	122099	OE	DRH		
			10 computadores e Laptop adquiridos		Elaboração processo para DLA para aquisição de computadores	Elaboração das requisições para aquisição de computadores	Alocação aos diversos sectores	Aquisição de Computadores para DPEP, DMO,DF e DAF	computado res adquiridos	750	750	121022	OE	DIM	DFIN	
			2 fotocopiadoras		Elaboração processo para DLA para aquisição de maquina fotocopiadora	Aquisição de maquins fotocopiadoras	Alocação aos diversos sectores	Aquisição de duas fotocopiadora	Fotocopiad oras adquiridas	320	320,00	121098	OE	DIM	DFIN	
			2 viaturas adquiridas		Elaboração processo para DLA para aquisição de viaturas	Aquisição de Viaturas	Alocação aos diversos sectores	Aquisição de viaturas para Direcção, DMO, DPEP e DF	Viaturas adquiridas	5	5,00	213002	OE	DIM	DFIN	
			Kits de ferramenta para os sectores		Elaboração processo para DLA para aquisição de kits de ferramenta	Aquisição de Kits de Ferramenta	Alocação aos diversos sectores	Aquisição de ferramentas (martelos, esquadros, plaina eléctrica, chaves de fendas, estrelas, limas, folhas de serra, serrotes de madeira, jogos de formões, estonjos de broca, discos de corte, vidros de mascaras de soldar).	Ferramenta s adquiridas	700,00	700,00	212012	OE	DIM	DFIN	
			Materiais de escritorio adquirido	Aquisicao de consumivei s de escritorio	Aquisicao de consumiveis de escritorio	Aquisicao de consumiveis de escritorio	Aquisicao de consumiveis de escritorio	Aquisicao de consumiveis de escritorio	Material de escritorio adquirido	500	500,00	121005	OE	DIM	DFIN	
			Meios de comunicacao	Aquisicao de telefonos para os Departame ntos	Aquisicao de telefonos para os Departamentos	Aquisicao de telefonos para os Departamentos	Aquisicao de telefonos para os Departamentos	Aquisicao de meios de comunicacao para o funcionamento	Meios de comunicaçã o adquiridos	300,00	300,00	1210,9		DIM		
			Mobiliario de escritorio adquirido	Secretarias, cadeiras, mesas e estantes para gabinetes	Secretarias, cadeiras, mesas e estantes para gabinetes	Secretarias, cadeiras, mesas e estantes para gabinetes	Secretarias, cadeiras, mesas e estantes para gabinetes	Aquisicao de mobiliario para apetrechamento dos gabinetes	1500,00	1500,00	1500,00	121006		DIM		
			Kit de Material de protecção individual		Elaboração processo para DLA para aquisição de kits de protecção individual	Aquisição de Kits de protecção individual	Alocação aos diversos sectores	Aquisição de Fardamento, Botas e capacetes, Luvas e Oculos	material de protecção adquirida	150,00	150,00	121002	OE	DIM	DFIN	

Tabela E 151: Objectivo estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (12)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁹ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Garantir a correcta implementação das normas e procedimentos de gestão administrativa e financeira	O/E-5/1-7	Promoção da transparência	3	1	2	0	0	Divulgar os principais documentos de gestão no websit da FDUEM planos e relatórios de actividades e financeiros	5,00	5,00	5,00		RP	FDUEM		
	O/E-5/1-8	Assegurara o cumprimento de obrigações fiscais, Reduzir as irregularidades do dia-a-dia bem como assegurar a auditoria	% de entrega de valores retidos e canalizados	x	x	x	x	Assegurar o cumprimento das obrigações fiscais	% de impostos canalizados para a recebedoria fiscal							
			Melhoria da circulação de expediente	x				Desenvolver o sistema de correspondencia interna e externa para FEUEM	Introdução de novo sistema	1 sistema x 152	152,00	112199	RP	FEUEM		
			Número de devedores encontrados	x	x	x	x	Retomar a publicacao de lista de devedores	Número de devedores					FEUEM		
			Número de processos de contratação pública feitos, auditorias feitas	1		1		Garantir o cumprimento das normas e procedimentos através de auditorias semestrais	% de auditorias realizadas					FEUEM	GAI	
				1	1			Auditare as contas de projectos e programas	% Observação rigorosa de procedimentos	2 x 417.5	835,00	122015	Projectos	FEUEM		
				x	x	x	x	Aprimorar os processos de contratação pública	% da transparência na contratação pública					FEUEM		
			Prestação regular	x	x	x	x	Melhorar a prestação de contas	Cumprimentos de directivas da instituição					FEUEM		
			Aumento da receita	x	x	x	x	Melhorar o registo e controlo de receitas	Controle de recebimentos					FEUEM		
	O/E-5/1-9	Garantir o fornecimento contínuo de água e energia e instalações limpas	Número de Facturas pagas	3	3	3	3	Fazer pagamento de 12 Facturas de Energia	Número de facturas pagas		3 500,00	122013	OE	FEUEM	EDM	
				3	3	3	3	Fazer pagamento de 12 Facturas de água	Número de facturas pagas		700,00	122012	OE	FEUEM	AdM	
				3	3	3	3	Gerir o contrato de prestação de serviços com o conselho municipal recolha de residuos dolidos	Número de facturas pagas		170,00	122099	OE	FEUEM	CMCM	
	O/E-5/1-10	Atender Assuntos sociais da ESUDER em caso de perca do funcionário ou familiar próximo que e lhe concedido o direito.	Todos assuntos que merecem a subsidio de funeral sejam acautelados ate Dezembro de 2022.	Seja acautelado a situação de conceção de subsidio de funeral.	Seja acautelado a situação de conceção de subsidio de funeral.	Conceder subsidio de funeral casa haja necessidade	Conceder subsidio de funeral caso haja necessidade	Subsidio de funeral concedido aos necessitados.	Comprovativos de pagamento	150,00		143406	OE	ESUDER		

Tabela E 152: Objectivo estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (13)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Garantir a correcta implementação das normas e procedimentos de gestão administrativa e financeira	O/E-5/1-11	Continua divulgação do Estatuto Geral dos Funcionários e Agentes do Estado (EGFAE) e os demais instrumentos normativos entre os funcionários da FACECO.	Adopção de postura condicente aos designios normativos em vigor em Moçambique e na UEM em particular.	Acção contínua	Acção contínua	Acção contínua	Acção contínua	Distribuição dos Estatutos em formato electrónico a cada funcionário e 1 (um) físico por cada sector da FACECO.	-	-	-	-	RP/OE	FACECO		Os relatórios de actividade e balanços financeiros, são o garante das práticas normativas e procedimentos de gestão administrativa e financeira.
	O/E-5/1-12	Gestão Eficiente, transparente e fiável	12 balancetes, 12 mapas de controle bancário e 12 mapas de reconciliação banárias elaborados e enviados a DF	X	X	X	X	Fazer a gestão de receitas próprias (emissão de recibos e facturas, preenchimento de mapas de controlo bancário, mapas de reconciliação bancária e balancetes e posterior envio a Direcção de Finanças)	Despesas realizadas					DRA		
			todos os bens e Serviços adquiridos	X	X	X	X	Preparar os processos de aquisição de bens e serviços necessários para o funcionamento da DRA	Bens requisitados					DRA		
	O/E-5/1-13	procedimentos adequados implementados	x	x	x	x	Estudar o manual de procedimento e regulamento	Nível de domínio dos instrumentos	5,00	5,00	121010			ESNEC		
	O/E-5/1-14	Grau de regularizacão das auditorias	x	x	x	x	Aplicação dos planos de accão	Numero de accoes implementadas	0,00	0,00				ESNEC		
	O/E-5/1-15	Gestão de Segurança	Garantir segurança em todas as instalações da UEM	X	X	X	X	Efectuar visitas de supervisão aos órgãos da UEM na cidade de Maputo	visitar as 12 unidades orgánicas	0,00	-	122007	OE	DAPDI		
				x	x	x	x	Garantir segurança de viaturas protocolar e de serviços da UEM	Inexistencia de danos assim como roubos	60 000,00	60 000,00	122022	RP	DAPDI		
								Realizar reciclagem de guardas do Centro Florestal de Machipanda, Centro Universitário de Changalane e ESCMCQ	1 Centro por Trimestre		-	111199	OE	DAPDI	CEFLOMA,CUC e ESCMQ	

Tabela E 153: Objectivo estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (14)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Continuar o processo de terceirização de serviços fora do âmbito de trabalho da universidade	O/E-5/1-1	Terceirização dos serviços	Contratar os serviços de Limpeza		Solicitação a DLA dos serviços de Limpeza			Contratação de 4 pessoas para o trabalho de limpeza	Serviço terciarizado	60	60,00	122099	OE	DAF	DLA/DFIN	
	O/E-5/1-2	Garantir a manutenção de sistema de frio	Reparação de aparelhos de Ar condicionado, geleiras e arcas congeladoras	Solicitação de cabimento orçamental	Lançamento de concurso, adjudicação do fornecedor e contrato	Requisição de serviços e início dos trabalhos	Trabalhos em execução	Terciarizar a efetivação dos serviços de reparação e Manutenção do Ar-condicionado, geleiras e arcos congeladores da ESUDER (Reparação de sistema de frio)	Carta a solicitar o cumprimento do plano, documentos autorizados, Contrato entre as partes e Guia de recepção	200,00	200,00	122099	OE	ESUDER		
	O/E-5/1-3	Assegurar a manutenção da Limpeza na Esuder	Fornecer Serviços de Limpeza e desinfecção no bloco administrativo, bloco de salas, bibliotecas, Laboratórios, anfiteatros, salas anexas, arquivo, entrada, torre casa de máquinas, guaritas e Internato	Solicitação de cabimento orçamental	Lançamento de concurso, adjudicação do fornecedor e contrato	Execução do contrato	Contrato em execução	Efetivação dos serviços de limpeza terciarizar para os Bloco académico, salas anexas, biblioteca, anfiteatros, Bloco administrativo e no internato da ESUDER.	Anuncio do concurso na média (radio e jornais notícias), apresentação da empresa vencedora, verificação e avaliação do serviço realizado	1 960,00	1 960,00	122021	OE	ESUDER		
	O/E-5/1-4	Fornecer serviços de fumigação contra insectos e outros parasitas nas instalações e Internato da ESUDER	Fumegar todos os edifícios, armazéns e outros compartimentos no campus e no lar de estudantes	Solicitação de cabimento orçamental	Lançamento de concurso, adjudicação do fornecedor e contrato		Execução de serviços	Garantir fumigação nos gabinetes e dormitórios do internato da ESUDER, combatendo insectos.	Anuncio do concurso na média (radio e jornais notícias), Apresentação da empresa vencedora, Requisição autorizada e Guia de recepção de serviços	85,00	85,00	122099	OE	ESUDER		
	O/E-5/1-5	Reparação e aluguer de som	Serviços de aluguer e reparação e manutenção de som da Escola	Solicitação de cabimento orçamental	Lançamento de concurso, adjudicação do fornecedor e contrato	Requisição de serviços e execução dos trabalhos		Terciarizar serviços de aluguer de som para eventos comemorativos (graduação, Dia Aberto, Jornadas científicas, Dia dos Professores, Dia do trabalhador e Dia do estudante)	Anuncio do concurso na média (radio e jornais notícias), Apresentação da empresa vencedora, Requisição autorizada e Guia de recepção	85,00	85,00	122099	OE	ESUDER		
	O/E-5/1-6	Fornecimento e prestação de serviços Básico aos estudante						Lancamento de concurso de fornecimento de alimentcao aos estudantes	Percentagem de Execução	6500	6500		OE	ESCMC		
								Lancamento de concurso de fornecimento de alimentcao aos estudantes	Cumprimento de prazo	2500	2500		OE	ESCMC		
								Lancamento de concurso de jardinagem e Limpeza	Cumprimento de prazo		1500		OE	ESCMC		
	O/E-5/1-7	Optimização da força de trabalho	1	1	0	0	0	Consolidar a terceirização dos serviços de limpeza dos espaços		1.393,94	1.393,94	122021	OE	FDUEM		

Tabela E 154: Objectivo estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (15)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Promover o espírito de partilha	O/E-5/1-1	Partilhamento dos meios entre os órgãos	partilha de viatura	Solicitação de 100 litros de combustível	Solicitação de 100 litros de combustível	Solicitação de 100 litros de combustível	Solicitação de 100 litros de combustível	Comparticipação de combustível	Partilhada os meios	100	100,00	122099	OE	DIM	DAPDI	
	O/E-5/1-2	Aumentar carros de Partilha para melhor satisfazer a demanda da unidades orgânicas	Cobertura de todas as actividades que necessitam de viaturas de partilha		x			Serviços de partilha, trabalhos de campo (02 viaturas 4x4 de 05 lugares)	Numero de viaturas	4 700 000,00	4 700 000,00	213001	OE	DAPDI	DLA e Dfin	
					x			Transporte de bens (02 viaturas de carrinha aberta)	Numeros de viaturas	3 600 000,00	3 600 000,00	213001	OE	DAPDI	DLA e Dfin	
					x			Serviços Protocolares/Delegações (03 Min Bus de 12 lugares)	Numeros de viaturas	3 050 000,00	3 050 000,00	213003	OE	DAPDI	DLA e Dfin	
	O/E-5/1-2	Gestão de transporte colectivo e de Partilha	Cobrir todas a rotas e gara	x	x	x	x	Assegurar Transporte colectivo para estudantes e funcionarios da UEM	Custo com combustível dos autocarros existentes	4 240 000,00	4 240 000,00	121001	OE	DAPDI	Dfin	
				x	x	x	x		Custo com manutenção dos autocarros existentes	1 500 000,00	1 500 000,00	122007	OE/RP	DAPDI	Dfin	
				x	x	x	x	Assegurar Transporte partilhado para actividades académica e saída de campus	Custo de manutenção das viaturas existentes	950 000,00	950 000,00	122007	OE/RP	DAPDI	Dfin	
				x	x	x	x	Garantir que todos meios circulantes da UEM tenham seguros de responsabilidade civil. E garantir a resolução de todos sinistros junto a seguradora.	Todas viaturas da UEM no activo	7 534 927,79	7 534 927,79	122009	OE	DAPDI	Dfin	

Tabela E 155: Objectivo estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (16)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁹ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Racionalizar a utilização de recursos financeiros, humanos, materiais e temporais	E/O - 5/1-1	Promover a formação do corpo docente/ investigadores e membros do CTA	Aumento em 2% para cada grupo observando a equidade de género					Continuar a actualizar a base de dados dos docentes/ investigadores e CTA por nível académico e sexo	Base de dados actualizada	0,00	0,00			FLCS		
							2%	Facilitar a tramitação de expediente relativa a formação dos docentes/ investigadores e membros do CTA	100% de expediente tramitado dentro do horizonte temporal estabelecido por lei	120 000,00	120 000,00		OE	FLCS		Consumíveis
								Continuar a divulgar de forma continua oportunidades de bolsas de estudos	100% de oportunidades divulgadas	0,00	0,00			FLCS		
								Usar as competências/ habilidades identificadas para o preenchimento das lacunas institucionais (formação e capacitação)	Nr de docentes e CTA envolvidos	325 000,00	325 000,00		OE	FLCS		Consumíveis e formação
	E/O - 5/1-2	Manutenção	Funcionamento pleno da Escola				100%	Manutenção de 140 Computadores e aquisição de equipamentos de rotina na área das TIC	160 licenças de antivirus adquiridas	160,00	160,00	121023	OE	ESHTI		
							100%		30 mouses com cabo	1,00	30,00	121023	RP	ESHTI		Para suprir casos de avarias durante o ano
				100%					1 Kit de Reparação de Computadores adquirido	9,00	9,00	121023	OE	ESHTI		
				100%					1 Kit para Redes/Internet adquirido	5,00	5,00	121023	OE	ESHTI		
				100%					1 kit de 700 Unidades de Conectores de Internet adquirido	2,80	2,80	121023	OE	ESHTI		
				100%					05 adaptadores de rede TPlinks adquiridos	2,5	12,50	121023	OE	ESHTI		Backup para casos de avarias de terminais de internet
				100%					2 disco rigido externo	9,00	18,00	121023	RP	ESHTI		Discos rígidos externos para o chefe de repartição de TIC e para Backups da manutenção de computadores
				100%					Expansor de ar eléctrico para limpeza de aparelhos electrónicos	7,00	7,00	121023	OE	ESHTI		

Tabela E 156: Objectivo estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (17)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Racionalizar a utilização de recursos financeiros, humanos, materiais e temporais	E/O - 5/1-3	Optimização de gastos	10%	10%	0%	0%	0%	Implementar o plano anual de contenção de gastos com enfoque para os agregados de bens e serviços	n/a	n/a				FDUEM		
	E/O - 5/1-4	Planificação da logística e aprovisionamento	2	2	0	0	0	Elaborar planos anuais de aquisições	20,00	20,00	20,00	121001	RP	FDUEM		
	E/O - 5/1-5	Aquisição de bens	1	0	1	0	0	Assegurar a aquisição de bens e serviços essenciais ao funcionamento dos sectores da FDUEM	160,00	160,00	160,00	121007	RP	FDUEM		
									30,00	30,00	30,00	121008	RP	FDUEM		
									35,00	35,00	35,00	121011	RP	FDUEM		
									25,00	25,00	25,00	121015	RP	FDUEM		
									10,00	10,00	10,00	121021	RP	FDUEM		
									15,00	15,00	15,00	121022	RP	FDUEM		
									9,00	9,00	9,00	121027	RP	FDUEM		
									50,00	50,00	50,00	122004	RP	FDUEM		
									75,00	75,00	75,00	122005	RP	FDUEM		
									250,00	250,00	250,00	122007	RP	FDUEM		
									40,00	40,00	40,00	122009	OE	FDUEM		
									246,00	246,00	246,00	122012	OE	FDUEM		
									1.599,00	1.599,00	1.599,00	122013	OE	FDUEM		

Tabela E 157: Objectivo estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (18)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Racionalizar a utilização de recursos financeiros, humanos, materiais e temporai	E/O - 5/1-6	Melhorar a capacidade e produtividade do pessoal	Existência de funcionários c/necessidade de capacitação	3 Funcionários da área Administrativa em diferentes Órgãos da UEM	2 Fiscais nas Reservas e Parques Nacionais	Estágio p/1 Funcionários da área de pesquisa extensão e docência no Museu de História Natural de Maputo. Estágio p/1 funcionário no Herbário do DCB-UEM	3 Fiscais nas Reservas e Parques Nacionais	Estágios dos funcionários da área administrativa, fiscalização e pesquisa, extensão e docência.	Funcionários dotados de novos conhecimentos e competências	270,00	270,00		OGE	FC		
			Existência de funcionários c/necessidade de capacitação	Preparação dos temas de capacitação		Capacitação de 6 Funcionários	Capacitação de 8 Fiscais	Capacitação dos fiscais em relações públicas, legislação e língua inglesa	Funcionários dotados de novos conhecimentos e competências para o sucesso das suas funções	175,00	175,00		RP	FC		
			Existência de funcionários c/necessidade de capacitação		Preparação dos temas de formação		Capacitação de 2 funcionários	Capacitação do pessoal Administrativo em matéria de procedimentos administrativos financeiros, recursos humanos e gestão de expediente	Funcionários dotados de novos conhecimentos e competências	210,00	210,00		RP	FC	DRH/DLA FC	
	E/O - 5/1-7	Grantir o desenvolvimento estratégico de Recursos Humanos (CTA)	Lista de presenças dos RH da FAMED nas actividades de formação	25%	25%	25%	25%	Participar no curso de capacitação profissional de secretariado, Gestão de Património, Contabilidade e Finanças, Excel intermedio e ingles	# de funcionarios capacitados	600,00	600,00	121015	OGE	FAMED		Realização de 4 cursos: 1. Curso de Secretariado, 2. Curso de contabilidade, 3. Curso de Inglês e 4. Curso de Gestão de Património

Tabela E 158: Objectivo estratégico 2: Mobilizar recursos adicionais para a UEM (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Melhorar a capacidade financeira para fazer face às actividades planificadas;	E/O - 5/2-1	Garantir autossustentabilidade da Favet	30% de aumento nas receitas	25%	25%	25%	25%	Aumentar a capacidade de produção nos frangos de corte e ovos	Aumento de capacidade de venda em proporção do aumento da produção					FAVET	Fornecedores de Insumos	
					25%	25%	50%	Identificar investidores para o HEV	Aumento em 25% na qualidade dos níveis de serviços e em 30% no acesso dos estudantes as aulas praticas realizadas nas instalações	80	80,00	112101/121001/121005/121010				
				25%	25%	25%	25%	Melhorar na articulação técnica administrativa com o Cevet	Garantir que o Cevet contribua no aumento em 10% da RP da Faculdade							
				20%	30%	30%	20%	Organizar o sistema de pagamentos dos serviços prestados pelos laboratorios	Melhorar a quantidade e qualidade de servicos prestados pelos laboratorios							
					50%	50%		Identificar parceiros para o CUC	Financiamento garantido	80	80,00	112101/121001/121005/121010				
	E/O - 5/2-2	Incrementar as receitas internas	percentagem da receita incrementada		1			Criação do espaço Souvenir para exposicao e venda de brindes	Numero de espacio	100	100			FACED		
	E/O - 5/2-3	Promover acções com vista a melhorar o encaixe financeiro da FLCS	Base financeira da FLCS solida e responde positivamente a factores externos (volatilidade financeira)	X	X	X	X	Continuar a analisar a viabilidade financeira dos cursos da graduação e pos-graduação	Relatórios financeiros em tempo útil elaborados e publicados (na pag Web da FLCS)	140 000,00	140 000,00		OE	FLCS		
									Viabilidade financeira dos cursos avaliada de forma regular	0,00	0,00					
								Revitalizar a comissão de cobrança de dívidas	Listas de estudantes devedores actualizada mensalmente	0,00	0,00			FLCS		
									Cobranças regularmente efectuadas	5 000,00	5 000,00		OE	FLCS		Valor destina-se a comunicação com os devedores
									Dívidas de terceiros para a FLCS completamente sanadas					FLCS		
									Contratos com locatário revistos e actualizados					FLCS		
									Relatório financeiro divulgado trimestralmente	50 000,00	50 000,00			FLCS		
								Elaborar e divulgar a informação								

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ €	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Melhorar a capacidade financeira para fazer face às actividades planificadas;	E/O - 5/2-4	Diversificação das fontes de financiamento	Receitas obtidas de outras fontes					Aumentar a produção de mel no CEFLOMA (kg)	150	100,00	100,00	122099	RP	FAEF		
								Dinamizar a produção de frango no CEFLOMA	200	200,00	200,00	122099	OE	FAEF		
				25%	25%	25%	25%	Prestação de serviços laboratoriais	4	40,00	40,00	122099	RP	FAEF		
								Publicitar Prestação de serviços de consultoria	2	10,00	10,00	122001	RP	FAEF		
								Avaliar qualidade e potencia da agua das nascentes em Machipanda	1		-	122099	OE	FAEF		
								Organizar evento com potenciais doadores	1	40,00	40,00	122099	RP	FAEF		
	O/E- 5/2-5	Diversificação das fontes de financiamento	Fonte de Financiamento garantido	Alargamento de serviços a Movitel	Alargamento de serviços a Tmcel	Alargamento de serviços a Vodacom		Alargar serviço com Movitel	Melhoramento da capacidade financeira	400	400,00	122099	OE	DIM		
								Alargar serviço com Vodacom	Melhoramento da capacidade financeira	400	400,00	122099	OE	DIM		
								Alargar serviço com Tmcel	Melhoramento da capacidade financeira	200	200,00	122099	OE	DIM		
	O/E- 5/2-6	Prestação de Serviços	Produzido artigos diversos nas oficinas	Produção diversos artigos na Oficina de Serrelhari	Produção diversos artigos na Oficina de Mercenaria e carpintaria	Produção diversos artigos na Oficina de Serrelharia		produzir diverso artigos de mobiliario	Melhoramento da capacidade financeira	500	500,00	122099	OE	DIM		
								produzir diverso artigos de mobiliario	Melhoramento da capacidade financeira	300	300,00	122099	OE	DIM		
								produzir diverso artigos de mobiliario	Melhoramento da capacidade financeira	500	500,00	122099	OE	DIM		
	O/E- 5/2-7	Elaboração de projectos de construção de infraestruturas	Projecto elaborado	Publicitação dos projectos de infraestruturas na wibsite da DIM e da Cecoma	Publicitação dos projectos na wibsite da DIM e da Cecoma	Publicitação dos projectos na wibsite da DIM e da Cecoma		produção de projecto Tipo	Melhoramento da capacidade financeira	200	200,00	122099	OE	DIM		
								Manutenção de carteiras, cadeiras, portas e fechaduras	Melhoramento da capacidade financeira	500	500,00	122099	OE	DIM		
								Executar os trabalhos solicitados	Melhoramento da capacidade financeira	100	100,00	122099	OE	DIM		
								Executar os trabalhos solicitados	Melhoramento da capacidade financeira	100	100,00	122099	OE	DIM		

Tabela E 160: Objectivo estratégico 2: Mobilizar recursos adicionais para a UEM (3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Melhorar a capacidade financeira para fazer face às actividades planificadas;	O/E-5/2-8	Execução de trabalhos de serelheria	Trabalhos de serelheria executados	Execução de trabalhos de manutenção de gradesmento	Execução de trabalhos de manutenção de gradesmento	Execução de trabalhos de manutenção de gradesmento	Execução de trabalhos de manutenção de gradesmento	Produzir portoes de grade	Melhoramento da capacidade financeira	200	200,00	122099	OE	DIM		
	O/E-5/2-9	Administração financeira e recursos humanos	% de receita planificada	x	x	x	x	Aumentar a arrecadação de receitas próprias com o uso do modulo (SIGF)	% de receita planificada					FEUEM		
				x	x	x	x	Pagar 10 funcionarios o subsidio de funeral	Número de beneficiários	10 x10	100,00	112108	OE	FEUEM		
	O/E-5/2-9	Implementação do Decreto 84/2017 (cobrança de taxas e Tarifas)	Implementação do decreto 27/2003	Contínua	Contínua	Contínua	Contínua	Cobrança de taxas e tarifas nas areas de conservação (Reservas de Inhaca)	Relatórios de Taxas e Tarifas	277,5	277,5		RP	FC		
	O/E-5/2-10	Implementação da Unidade de Ciências de Implementação e Apoio de Pesquisa em Saúde (UCIMAPeS)	Lista de projectos com fundos competitivos activos e sob gestao da FAMED	25%	25%	25%	25%	Gerir os fundos competitivos e apoiar a docentes e investigadores na completude de processos administrativos para aplicação a grants	# de projectis activos e # de propostas de projectos submetiudos a fundos competitivos	1000	1 000,00	122016/122017/121024	Doações	FAMED		Fundos de implementação do projecto PRISM. 122016 (400 mil)/122017(300 mil)/121024 (400 mil)
	O/E-5/2-11	Mobilização de recursos	Nível de receitas	x	x	x	x	Incrementar as fontes de receitas	Numero de fontes das receitas incrementadas					ESNEC		

				x	x	x	x	Candidatura a projectos	Numero de projectos	50,00	50,00	121010	RP	ESNEC		

Tabela E 161: Objectivo estratégico 2: Mobilizar recursos adicionais para a UEM (4)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{^3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Rentabilizar a utilização dos meios existentes	E/O - 5/2-1	Rentabilizar o Restaurante CEHOTUR	Minimizar deficit financeiro	25%	25%	25%	25%	Continuar com o arrendamento e formações		0,30	0,30		RP	ESHTI		
				25%	25%	25%	25%	Criação de um bar no campus 2						ESHTI		
	E/O - 5/2-2	Promoção da sustentabilidade das actividades de investigação	1	0	1	0	0	Dinamizar o sector de gestão de projectos da FDUEM (SGP)	329,52	329,52	329,52	112199	RP	FDUEM		
	E/O - 5/2-3	Promoção da sustentabilidade das actividades de extensão	3	0	1	1	1	Organizar cursos de formação contínua (curta duração)	212,5	137,5	137,5	112199	RP	FDUEM		
										12,5	12,5	121005	RP	FDUEM		
										12,5	12,5	121010	RP	FDUEM		
										12,5	12,5	122024	RP	FDUEM		
										3750	3750	122099	RP	FDUEM		
	E/O - 5/2-3	Actualizar a tabela de preços para aluguer de salas e anfiteatros na Escola	Fornecer tabela de preços atualizado aos interessados em arrendar os espaços na Escola	Proposta para a criação de uma comissão para o efeito	Proposta para a criação de uma comissão para o efeito, Proposta para a criação de uma comissão para o efeito	Realização de trabalhos de actualização de tabela		Regular os preços praticados no âmbito de aluguer de espaços, salas e anfiteatros da ESUDER.	Carta proposta, Despacho e Datas marcadas para a realização de actividades	1,20	1,20	121010	OE	ESUDER		

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento Estado para 2024

	E/O - 5/2-4	Rentabilizar as Instalações da EBMI	Cobrança parcial da taxa de alojamento e aluguer de alguns meios	Continua	Continua	Continua	Continua	Cobrança de taxa de alojamento, aluguer de transportes, entrada no Museu da Historia Natural e material de mergulho	Relatórios de RP	899,5	899,5		RP	FC		

Tabela E 162: Objectivo estratégico 3 : Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Ajustar o Quadro de Pessoal à nova missão e visão da UEM	E/O - 5/3-1	Autoavaliação institucional baseados em resultados						Realizar a avaliação dos docentes e membros do CTA	todos avaliados				OE /RP/Parceiros	FAVET		
				50%		50%		Realizar a avaliação de desempenho dos Departamentos não Académicos	Todos os departamentos avaliados Nr de departamentos				OE /RP/Parceiros	FAVET		
	E/O - 5/3-2	Incrementar a Gestão estratégica de Recursos Humanos	Aumento em 15% do número de colaboradores com contratos centrais		25%	25%	50%	Garantir o preenchimento do quadro de pessoal	(Aumento em 15% do numero de colaboradores com contratos centrais	1442,67	1 329,67	112111/121005	OE /RP/Parceiros	FAVET		
	E/O - 5/3-3	Desenvolver os Recursos Humanos na Carreira	Melhoria dos processos de Concurso de Promoção e Progressão	Melhoria contínua dos processos de Concurso de Promoção e Progressão				Divulgar informação sobre Promoções e Progressões	Circulares internos					FAF		
								Instruir procedimntos para concursos de Promoção e Progressão	Processos instruídos				FAF			
	E/O - 5/3-4	Nomear para cargos de Chefia vagos no sector	Melhorias de desempenho na gestão	Melhoria contínua de desempenho na gestão				Nomear e/ou propor ao Magnífico Reitor a nomeação e cessação de funções de chefia e confiança	Processos instruídos				FAF			
	E/O - 5/3-5	Preencher o Quadro do Pessoal	Preenchimento do Quadro de Pessoal de acordo com o Plano Operacional 2022-2024	Ter mais 9 funcionários CTA, sendo 4 Auxiliares e 2 Técnico 1 tec profissional, 1 tec profissional de informatica	Ter mais 9 Docentes, sendo 1 Associado, 1 Auxiliar Assistente e 7 Assistentes Estagiários	Ter 3 investigadores até finais do ano		Identificar necessidades de pessoal	Auscultação nos sectores					FAF		
	E/O - 5/3-6	Ajustar o quadro do pessoal às necessidades da FLCS	Quadro do pessoal que responde as exigências funcionais da FLCS ajustado	Quadro de pessoal ajustado				Continuar a actualizar a base de dados do quadro do pessoal de acordo com os anos de serviço e idade	100% das Fichas individuais actualizadas	75 000,00	75 000,00		OE	FLCS		
								Reorientar o quadro do pessoal	Nr de docentes/ investigadores e CTA reorientados	0,00	0,00			FLCS		
									Nr de docentes/ investigadores e CTA capacitados/ formados/promovidos	0,00	0,00			FLCS		
									Nr de docentes/ investigadores e CTA aposentados	0,00	0,00			FLCS		

Tabela E 163: Objectivo estratégico 3 : Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Ajustar o Quadro de Pessoal à nova missão e visão da UEM	E/O - 5/3-7	Desenvolvimento Estratégico de Recursos Humanos	Número de Recursos Humanos que adquiriram qualificações académicas superiores ou técnicas	25%	25%	25%	25%	Aumentar numero de docentes frequentando o nivel de mestrado	6	300,00	300,00	143401	OE	FAEF		
				25%	25%	25%	25%	Aumentar numero de docentes frequentando o nivel de doutoramento	10	500,00	500,00	143401	OE	FAEF		
				25%	25%	25%	25%	Aumentar o numero de CTA com nivel superior	15	10,00	10,00	143401	OE	FAEF		
								Aumentar o numero de tecnicos no CTA	25	150,00	150,00	143401	OE	FAEF		
								Substituir o pessoal aposentado e falecidos	5			112199	OE	FAEF		
								Contratar consultor para treinar os tecnicos no uso do sitema informatizado		60,00	60,00	122099	RP	FAEF		
	E/O - 5/3-8	Racionalizar a utilização dos Recursos Humanos	Utilização Racional de Recursos Humanos	900	900	1200	1200	Realizar o Mapeamento dos Recursos Humanos	4200 FAE Mapeados					DRH		Identificação de RH existente por idade, função, carreira, categoria, área de formação para uma eventual mobilidade e reorientação de RH
				-	-	-	-	Reenquadrar os Recursos Humanos	Numero de funcionarios reenquadrados		0,00					
				-	-	-	-	Desligar Funcionarios com tempo de reforma	Numero de Funcionarios Desligados		0,00					
	E/O - 5/3-9	Implementar o Quadro Pessoal	Quadro de Pessoal implementado					Admitir Funcionarios	Numero de funcionarios admitidos	143 356 791,60	143 356 791,60	112000	OE	DRH	MAEFP/TA	
								Aposentar funcionarios	Numero de Funcionarios aposentados	0,00	0,00					
								Instruir a mudança de carreira dos Funcionarios	Numero de Funcionarios que mudaram a Carreira	21 624 948,60	21 624 948,60	112000				
	E/O - 5/3-10	Preparar o Quadro de Pessoal da UEM (2025-2029)	Quadro de Pessoal Actualizado					Elaborar Quadro de Pessoal da UEM (2025-2029)	Quadro de Pessoal aprovado				OE	DRH		
	E/O - 5/3-11	Ajustar o quadro de pessoal as necessidades da DIM	aumentar nova dinamica no desempenho institucional	Contratar 5 arqto's, 2 Engº Civil, 2 eng electrotecnicos, e 2 Hidraulica	Contratar 2 arqto's, 2 Engº Civil, 2 eng electrotecnicos, e Hidráulica	Contratar 5 arqto's, 2 Engº Civil, 2 eng electrotecnicos,		Enviar as necessidade a DRH e elaboração dos termos de referencia do perfil para contratação dos tecnicos	Arqtº's e Engº contratados	500	500,00	12299	OE	DRH		

Tabela E 164: Objectivo estratégico 3 : Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos (3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Ajustar o Quadro de Pessoal à nova missão e visão da UEM	E/O - 5/3-12	Ajustar o quadro de pessoal as necessidades da DIM	aumentar nova dinamica no desempenho institucional	Contratar 5 funcionarios para area de segurança	Contratar 2 funcionarios para area de segurança	Contratar 2 funcionarios para area de segurança		Enviar as necessidade a DRH e elaboração dos termos de referencia do perfil para contratação dos tecnicos	pessoal de Segurança contratada	100	100,00	112199	OE	DRH		
	E/O - 5/3-13	Ajustar o quadro de pessoal as necessidades da DIM	aumentar nova dinamica no desempenho institucional	Contratar 6 funcionarios dos serviços de apoio geral	Contratar 6 funcionarios dos serviços de apoio geral	Contratar 6 funcionarios dos serviços de apoio geral		Enviar as necessidade a DRH e elaboração dos termos de referencia do perfil para contratação dos tecnicos	pessoal de apoio geral contratada	100	100,00	112199	OE	DRH		
	E/O - 5/3-14	Atracção de quadros competitivos para o preenchimento de quadro de Pessoal da Escola	Comprovativos de lançamento de concurso e pessoal em exercício	Levantamento de necessidades e Enviar a DRH (Elaboração da Proposta)	Lançamento de Concursos	Afetação do pessoal	Afetação do pessoal	Realização de concursos de Admissão e de Mobilidade de docentes e CTA	Existência da proposta e do protocolo de envio a DRH e Edital do concurso e o relatório final					ESUDER		
	E/O - 5/3-15	Aumentar a atratividade na gestão de recursos humanos de 20% para 30%	50% de qualificadores elaborados para selecção de quadros na área de desporto	50% de instrumentos identificados e elaborados	50% de instrumentos usados na contratação de RH	50% de quadros contratados submetidos para selecção	30% de quadros qualificados contratados	Preparar os qualificadores para selecção dos quadros	Nº de requisitos e qualificações nas áreas de recursos humanos adequados identificados para o órgão					A-CDDEF	DRH	
								Enviar para a comissão de selecção								
								Seleccionar os quadros	Nº de quadros contratados					A-CDDEF	DFin	
	E/O - 5/3-16	Incentivar o corpo técnico à formação superior e formação profissional	CTA incentivado	0%	30%	30%	40%	Avaliar periodicamente os recursos humanos e propor plano de melhorias	CTA incentivado					FC		A maior parte dos membros do CTA do departamento está formada e outros estão na fase conclusiva de sua formação
	E/O - 5/3-17	Elaborar documento que demonstre a necessidade de contratação de docentes para o DMI	Documento elaborado	100%	0%	0%	0%	Compilar o número docentes do DMI por Secção, especificando a sua especialidade e indicando os que se encontram próximos da idade de reforma	Compilação efectuada					FC		
				100%	0%	0%	0%	Elaborar listas de disciplinas sob a responsabilidade do DMI, assim como o número de estudantes por disciplina, tanto de graduação como de Pós-graduação	Lista elaborada					FC		
				0%	100%	0%	0%	Elaborar um documento que apresente rácios docente/estudante e a previsão futura incluindo a passagem à reforma dos docentes e não renovação de certos contratos	Documento elaborado					FC		

Tabela E 165: Objectivo estratégico 3 : Aumentar a atratividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos (4)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ²⁴ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Ajustar o Quadro de Pessoal à nova missão e visão da UEM	E/O - 5/3-18	Gestão de recursos humanos	Lista de novos RH com processos administrativos de progressão da carreira regularizados		50%		50%	Avaliar e informar aos RH sobre os tempos de progressão e promoção nas respectivas carreiras	# de RH dentro das carreiras e categorias recomendadas por lei	0,00	0,00		NA	FAMED		Despesas relacionadas com material de formação e lanches
			Pagamento de subsídios de início de função		50%		50%	Pagar do subsídio de início de funções	# de funcionários beneficiados	1200,00	1550,00	112021	OGE	FAMED		Para pagamento do subsídio de início de funções.
			Lista de investigadores em formação		50%		50%	Promover a formação do pessoal investigador	# de investigadores em formação	15,00	15,00	122099/121015		FAMED		O rácio de investigadores na FAMED é muito além das expectativas. Havendo necessidade de promover a carreira de investigador através de alguns mecanismos de atracção e retenção dos mesmos. 122099/10 mil/121015 (5 mil)
	E/O - 5/3-19	Ajustar o Quadro de Pessoal à nova missão e visão da UEM	Quadro ajustado às necessidades da DSD					Materializar a implementação do novo quadro de pessoal	Preenchimento de vagas disponíveis no quadro					DSD		
	E/O - 5/3-20	Elaborar e submeter o quadro de pessoal	Revisão de todos os instrumentos regulatórios em uso na DRA		X			Rever o Regulamento Interno, Regulamento de Bolsas, Regulamento de Premiação, Guião da Graduação	Ter ambos documentos actualizados		500 000,00	122 099,00	Receita Própria	DRA		
									Comunicação		10 000,00	122001		DRA		
									Combustível		20 000,00	121001	Receita Própria	DRA		

Tabela E 166: Objectivo estratégico 3 : Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos (5)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Capacitar o corpo docente e investigador para corresponder aos novos desafios da UEM	E/O - 5/3-1	Capacitar os Gestores da FENG	% de Gestores da FENG a capacitados e com aptidões para desempenharem melhor as suas funções				6	Enviar gestores para capacitação periódica para outras unidades orgânicas	% de gestores capacitados	6 x 15	90	143401	OE	FEUEM		
	E/O - 5/3-2	Implementar o plano de Formação Contínua e Desenvolvimento Profissional da UEM através de acções de formação	Número de docentes que aplicam métodos de ensino inovador, aumentado	100 docentes formados	100 docentes formados	100 docentes formados	100 docentes formados	Formar docentes, CTA e Investigadores	No de docentes, CTA e investigadores formados	200	800		OE	FACED		
	E/O - 5/3-3	Capacitação do Corpo Docente	2	1	0	1	0	Formação/capacitação do Corpo Docente- Psicopedagogia	30,00	30,00	30,00	122099	OE	FDUEM		
			1	1	0	0	0	Formação/capacitação do Corpo Docente-TIC	15,00	15,00	15,00	122099	OE	FDUEM		
	E/O - 5/3-4	Diminuir o número de docentes sem formação psicopedagógica de 10 para 5	% de docentes formados			5		Capacitação de 5 docentes da Faculdade nos cursos oferecidos pelo CDA	% de docentes formados					FEUEM		
	E/O - 5/3-5	Garantir a correta leccionação de aulas em uniformidade com a cultura universitária.	Treinamento/trocada experiência de docentes, Directores de Cursos e/ou Chefes de Departamentos	Emissão da proposta de capacitação de docentes de departamentos ou directores de cursos, com outras instituições do ensino superior.	Solicitação de fundos e contactos com instituições visadas.	Execução de actividades de troca de experiência, capacitação e demais actividades para habilitação de docentes em técnicas de trabalho.		Criação de condições para Capacitação/ troca de experiência de 9 (nove) funcionários docentes em matérias afins por cinco dias	Existência de protocolo da proposta de formação ou capacitação de funcionários, relatório da deslocação e Guia de marcha.	340,20		112101	OE	ESUDER		
									Existência de protocolo da proposta de formação ou capacitação de funcionários, relatório da deslocação e justificativos de combustível.	36,00		121001	OE	ESUDER		

Tabela E 167: Objectivo estratégico 3 : Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos (6)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Capacitar o corpo docente e investigador para corresponder aos novos desafios da UEM	E/O - 5/3-6	Incentivar os docentes a frequentarem cursos de Metodologias de ensino e psicopedagogia	Percentagem de docentes formados	-	-	-	Pelo menos 10 (dez) inscritos nos cursos de Metodologias de ensino, até finais deste período.	Identificar parcerias; Comunicar aos docentes, a oportunidade de formação e proceder ao processo de inscrição.	Processos de inscrição submetidos às instituições formadoras.	-	-	-	RP/OE	FACECO		-
	E/O - 5/3-7	Formação em Mestrado e PhD dos docentes, investigadores e CTA da FAMED	# de docentes/investigadores/CTA em formação					Parceiros de cooperação	UA, Departamentos, parceiros de cooperação	1700,00	1700,00	121098/ 121013 /121012 /121001/121002		FAMED		
	E/O - 5/3-8	Capacitação do Corpo Técnico Administrativo em materia de planificacao e orcamentacao	Adquiridas competência tecnicas nas areas afins					Capacitar os técnicos em matéria ligada a área de Actuação	Número de técnicos capacitados	234,00	234,00	112101	RP/OE	ESNEC		
Formar e capacitar o CTA	E/O - 5/3-1	Aumentar a eficiencia e eficacia do CTA	Eficiencia melhorada	25%	25%	25%	25%	Formar o CTA em materias de especialidade	percentagem de CTA formado	-	-			FACED		
	E/O - 5/3-2	Qualificação académica e profissional dos Funcionários	Qualidade no trabalho		2			Capacitar 2 técnicos em materias de execução orçamental, na Direcção de Finanças da UEM	Melhoria do desempenho	60,00	105,46	112101	OE	ESHTI		
										44,00		122002	OE			
										1,46		122009	OE			
						2		Capacitar/formar 2 técnicos em Modulo Gestão de Patrimonio e Gestao de Stock, na DAPDI	Melhoria do desempenho	48,00	93,46	112101	OE	ESHTI		
										44,00		122002	OE			
										1,46		122009	OE			
					2			Capacitar de técnicos em materias de Recursos Humanos, no Centro de Educacao Continua da UEM	Melhoria do desempenho	60,00	61,46	112101	OE	ESHTI		
										0		122002	RP			
										1,46		122009	RP			
							2	Capacitar/Formar 2 técnicos do DAF na óptica de conta gerencia no Centro de Educacao Continua da UEM	Melhoria do desempenho	60,00	105,46	112101	OE	ESHTI		
										44,00		122002	OE			
										1,46		122009	OE			
					2			Capacitar 2 tecnicos na area de arquivo, processo de defesa e gestao de pautas		60,00	105,46	112101	OE	ESHTI		
										44,00		122002	OE			
										1,46		122009	OE			

Tabela E 168: Objectivo estratégico 3 : Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos (7)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Formar e capacitar o CTA	E/O - 5/3-2	Qualificação académica e profissional dos Funcionários	Qualidade no trabalho			2	1	Capacitar/formar 3 técnicos de Planificação pelo GAPQEI e pelo CECOMA nas componentes de Planificação e Marketing Digital (Designer e gestão de Página Web da ESHTI).	Melhoria do desempenho	113,40 6,60 2 196	122,20	112101 122002 122009	OE	ESHTI		
				2				Capacitar/formar 2 técnicos na língua Inglesa no Instituto de Línguas de Inhambane	Melhoria do desempenho	10,94		143401	RP	ESHTI		
				2	3	3	2	Formar 3 membros do CTA em níveis de Mestrado	CTA frequentando o grau académico de Mestrado	15,00 270,00	285,00	122099 143401	OE	ESHTI		
							1	Participar do seminário da ASSEMO	Experiencia adquirida	30,00 2,40 0,73	33,13	112101 122002 122009	OE OE OE	ESHTI		
					1			Formar 1 técnico na área de construção civil no IFPELAC	CTA com formação profissional		0	143401	OE	ESHTI		
					1			Formar 1 técnico na área de carpintaria no IFPELAC			0	143401	OE	ESHTI		
								Capacitar 1 técnico na área de assistência social na cidade de vilanculos na ISUDER, 2 na area de aut skipng na provincia de Maputo e 2 na area de Lavandariana provincia de Maputo.	CTA	99,0 3,66 11,00	113,66	112101 122009 122002	OE OE	ESHTI		
			Qualidade do trabalho		100%			Capacitar técnicos em matéria ligada ao Módulo de Património do Estado	Funcionários qualificados	2,20 113,40 7,72	123,32	122009 112101 122002	OE	ESHTI		

Tabela E 169: Objectivo estratégico 3 : Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos (8)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁹ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Formar e capacitar o CTA	E/O - 5/3-3	Propor acções de capacitação e motivação dos guardas.	Segurança garantida			11		Reciclar os guardas em matéria de segurança e primeiros socorros em Inhambane	Melhoria dos serviços de segurança.				RP	ESHTI		
				25%	25%	25%	25%	Fazer monitoria de uso e conservação de equipamento de segurança.	Assegurar pleno funcionamento dos turnos durante 24h por dia.		0					
				25%	25%	25%	25%	Coordenar com a PRM em ações de prevenção e combate ao crime.	Garantir a segurança de pessoas e bens da UEM-ESHTI.		0					
							2	Capacitar/Formar 2 guardas em matéria de Protecção e Segurança na UEM/ Maputo e Vilanculos	Melhoria do desempenho dos guardas em pleno funcionamento durante 24 horas.	39,60	45,46	112101	OE			
									4,40	122002		OE				
									1,46	122009		OE				
						Mobilidade e monitoria das actividades operativas.	Supervisionar e controlar postos durante 24 horas de actividade operativa.	45,00	45,00	213004	OE	ESHTI				
	E/O - 5/3-4	Formar FAE	Funcionarios em Formação					Gerir a atribuição Bolsas de Estudos ao CTA	Número de funcionarios em formação	1 000 000,00	1 000 000,00	143401	OE	DRH		
								Garantir o ingresso do CTA aos cursos de graduação através do Apuramento Especial						DRH		
								Acompanhar o processo de formação de funcionarios						DRH		
	E/O - 5/3-5	Capacitar CTA	Funcionarios Capacitados					Realizar a indução de novos titulares de cargos de Direcção e Chefia	Numero de funcionarios Capacitados		0,00			DRH		
								Realizar a indução de funcionarios								
								Facilitar a Capacitação do CTA		525 000,00	525 000,00	112199	OE	DRH		
										1 526 250,00	1 526 250,00	122099	OE	DRH		
										36 796,50	36 796,50	121005	OE	DRH		
										70 000,30	70 000,30	122024	OE	DRH		

Tabela E 170: Objectivo estratégico 3 : Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos (9)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Formar e capacitar o CTA	O/E-5/1-6	Participação nos cursos de curta duração em diversas áreas de actuação	Capacitados 8 funcionarios nas areas de actuação	Identificação das necessidades a DLA	Participação em cursos de ares de actuação	Participação em cursos de ares de actuação	Participação em cursos de ares de actuação	Participar no curso de Carpintaria e serrelharia	Funcionarios capacitados	75	75,00	112000	OE	DIM		
								Participar no curso de Canalização	Funcionarios capacitados	75	75,00	112000	OE	DIM		
								Participar no curso de Refregeração	Funcionarios capacitados	75	75,00	112000	OE	DIM		
	O/E-5/1-7	Capacitação do Corpo Técnico-administrativo	1	1	0	0	0	Capacitação do CTA-lingua inglesa	15,00	15,00	15,00	122099	RP	FDUE		
			4	0	4	0	0	Capacitação do CTA-legislações/admn. publica	60,00	60,00	60,00	122099	RP	FDUE		
			5	0	3	2	0	Capacitação do CTA-TIC	45,00	45,00	45,00	122099	RP	FDUE		
			1	1	0	0	0	Capacitação do CTA-secretariado dos órgãos colegiais	15,00	15,00	15,00	122099	RP	FDUE		
	O/E-5/1-8	Recursos humanos capacitados	Dominio das TICs para elaboração de relatórios financeiros	5				Capacitar 5 pessoas da contabilidade em Excel avançado	Integração do pessoal em tecnologias	12 x 5 funcionarios	60,00	122099	OE	DAF	RF e RH	
			Melhor desempenho	2				Formar 2 pessoas da secção financeira em lingua inglesa	Elaboração de relatórios e comunicação	50 x 2 funcionarios	100,00	122099	OE	DAF	RF	
	O/E-5/1-9	Melhorar o número de funcionários com conhecimentos para responder em tempo útil as solicitações bem como formar funcionários CTA de 1 para 7 em lingua inglesa	Fluência em inglês na comunicação com doadores		3		3	Capacitar 6 chefes de secretarias em matéria de gestão de recursos humanos e relações públicas	Gestão de recursos humanos	20 x 6 funcionarios	120,00	122099	OE	RH	Deptos	
			% de funcionarios CTA capacitados		2		2	Formar 4 operadores de equipamento dos laboratório no DEMA	% de funcionarios formados	4 x 15	60,00	143401	OE	DEMA		
					2		2	Capacitar 4 funcionarios do DBI em Gestão de Bibliotecas	% de funcionarios formados	4 x 35	140,00	143401	OE	DBI		
					3	4		Formar 3 funcionarios do DAF e 4 do DBI em lingua inglesa	% de funcionarios formados	7 x100	700,00	143401	OE	DAF/DBI		

Tabela E 171: Objectivo estratégico 3 : Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos (10)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁰³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Formar e capacitar o CTA					10	10		Capacitar 20 funcionarios das faculdade informatica basica	% de funcionarios formados	20 x 1	20,00	143401	RP	DTICs		
	O/E-5/1-10	Desenvolver estrategicamente os recursos humanos	Funcionários capacitados				5	Capacitar 5 funcionários do DBI em matéria de pesquisa e uso de recursos electrónicos	Número de funcionários capacitados					DBI		Sem custos
					x	x		Organizar cursos de curta duração em Gestão de Bibliotecas	4 funcionários sem dominio das ferramentas usadas na biblioteca	4 funcionarios x 12.5	50,00	122099	RP	Direcção da Faculdade e Chefe do DBI	Direcção dos Servicos de Documentação da UEM	
	O/E-5/1-11	Munir o pessoal em ferramentas para a melhoria do desempenho das suas funções	Pessoal formado a nível de licenciatura			1		Formar 1 funcionario em Mestrado em Biblioteconomia	% de funcionarios formados	1 x 250	250,00	143401	Doacoes/projectos	dr. Francisco	Direcção da Faculdade	
					10			Capacitar 10 funcionários dos Departamentos em gestao de recursos humanos e secretariado	% de funcionarios capacitados	1 x 45	450,00	143401	OE	RH	Deptos	
	O/E-5/1-12	Garantir a formação de quadros para obtenção de competências competitivas para dinamizar as actividades da ESUDER e aumento de produtividade	Apresentação de relatório pedagógico	Levantamento de funcionários elegíveis para a continuação de estudos e solicitação de continuação de estudos	Pagamento da bolsa de estudos	Pagamento da bolsa de estudos	Pagamento da bolsa de estudos	Garantir o pagamento de bolsa de estudos para 10 funcionários da Escola	Existência de plano de formação, autorização de continuação de estudos e Comprovativo de pagamento	1 000,00	1 000,00	143401	OE	ESUDER		
	O/E-5/1-13	Habilitar funcionários em matérias de planificação, Monitoria e avaliação das actividades desenvolvidas na ESUDER em função aos seus planos de execução.	Três funcionários habilitados em Monitoria e avaliação, assim como em matérias de planificação.	Proposta para solicitação do formador e solicitação de fundos para a execução da actividade.	Formação ou capacitação de funcionários da ESUDER em matérias de Planificação e Execução orçamental.			Realização de Workshop de Planificação com cerca de 100 funcionários por 5 dias	Existência de protocolo da proposta de formação ou capacitação de funcionários	100,00	100,00	122099	OE	ESUDER		

Tabela E 172: Objectivo estratégico 3 : Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos (11)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçament o 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiament o	Responsáv el	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Formar e capacitar o CTA	O/E-5/1-14	Visita de trabalho a DAPDI por um período de 5 dias dos técnicos sendo um no primeiro semestre e outro no segundo semestre	Realização de uma visita de viagem de 7 dias sendo 1 de ida e 1 de volta para acompanhamento de actividades de gestão patrimonial assim como gestão de combustíveis na Central		Pedido de realização da mesma viagem, Efectivação da viagem e Apresentação de relatórios			Troca de experiencia na área de gestão de Património e Infraestruturas da UEM.	Guias de marcha	75,60	75,60	112101	OE	ESUDER		
									Submissão de relatório de viagem	9,00	9,00	121001	OE	ESUDER		
	O/E-5/1-15	Participação em cursos de curta duração	6 funcionarios capacitados	x	x	x	x	treinamento e capacitação do pessoal da Biblioteca em ABC, Capacitação de funcionarios em SIGF, Capacitação em cursos de curta duração	uso do sistema ABC e SIGF na biblioteca	N/A	N/A	N/A	OE	CEA		
	O/E-5/1-16	Introduzir cursos de curta duração e formação especializada para o CTA	Cursos frequentados	50%	0%	50%	0%	Identificar as necessidades de formação; identificar os provedores dos cursos; Inscrição.	Cursos frequentados		110.000,00	122009	OE	FC		Dada a deficiência técnica que apresenta, alguns funcionários carecem de capacitação
	O/E-5/1-17	Continuar a incentivar os funcionários a frequentarem cursos profissionalizantes, de Licenciatura, Pós-graduação e/ou de capacitação.	Percentagem de funcionários formados	Acção contínua	Acção contínua	Acção contínua	Acção contínua	Elaborar plano de formação e Identificar os funcionários elegíveis a frequentar os diferentes cursos de interesse para a FACECO.	Planos de formação submetidos ao pelouro dos RH.	-	-	-	RP/OE	FACECO	DRH	-
	O/E-5/1-18	Formar CTA em língua Inglesa		-	-	-	Pelo menos 5 (cinco) inscritos até finais deste período.	Divulgação das oportunidades de formação.		-	-	-	RP/OE	FACECO		Estão em curso conversações com a plataforma Wise Up Education com vista a leccionação da língua inglesa.
	O/E-5/1-19	Formar e capacitar os membro CTA da DSD-SIBUEM	Nº de funcionários capacitados	100%				Materializar o plano de formação contínua em áreas específicas de interesse para a DSD-SIBUEM (TIC)	Nº de funcionários formados					DSD		
	O/E-5/1-20	Formar e capacitar os recursos humanos	10 técnicos capacitados	X	X	X	X	Formar recursos humanos em cursos de curta duração Formar Recursos Humanos de cursos de curta duração (Elaboração de Plano estratégico, Avaliação e Gestão de Arquivo Físico e Digital, Excel Avançado, Línguas, Relações Públicas, Estatística, Técnicas de Comunicação e Expressão, Registo Académico e Fraude Académica)	Técnicos capacitados		60 000,00	122099	OE	RDRA		

Tabela E 173: Objectivo estratégico 3 : Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos (12)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Formar e capacitar o CTA	O/E-5/1-21	Melhorar a prontidão de segurança da instituição	Garantida a segurança					Reciclar membros de unidade de proteção e segurança da instituição em matéria ligada a área de Actuação	Seguranças reciclados					ESNEC		
	O/E-5/1-22	Capacitar os CTA nas suas áreas de actuação		Garantir a troca de Experiencia, e Participacoes de formações dos CTA				Formar e Capacitar	Cumprimento de metas Estabelecida	500	500		OE	ESCMC		
Implementar políticas de retenção e desenvolvimento profissional, tendo em conta a especificidade das unidades orgânicas	E/O - 5/3-1	Premiar os funcionarios e gestores da FENG	Número de funcionários e gestores premiados e satisfeitos e qualidade satisfatória do trabalho				2	Premiar os funcionários e gestores que cumprem com os prazos e apresentam trabalhos com qualidade	% de funcionários e gestores premiados motivados	2 x 5	10	121021	RP	FEUEM		
					x			Valorizar e integração da mulher trabalhadora	% de mulheres homenagiadas		120	121021	RP	FEUEM		
	E/O - 5/3-2	Implementar accoes de retenção do CTA		100%				Renovar contratos dos CTA contratados	Percentagem de CTA	–	–			FACED		
						5		Reafectar o CTA	numero do CTA	–	–					
				15				Implementar accoes de desenvolvimento profissional do CTA e Docentes (Formação)	Numero do CTA e Docentes	1 000,00	1 000,00					
	E/O - 5/3-3	Garantir o pagamento dos subsidios do CTA	% de CTA elegiveis com subsidios pagos de acordo com as Reccitas Proprias da FLCS	100% de CTA elegiveis pagos				Efectuar pagamento dos incentivos do CTA - pessoal efectivo	CTA -pessoal do quadro/efectivo pago	20 815 709,53	20 815 709,53		RP	FLCS		
								Efectuar pagamento dos incentivos do CTA - pessoal contratado	CTA- pessoal contratado pago	1 928 682,46	1 928 682,46		RP	FLCS		
	E/O - 5/3-4	Criar formas de motivação de funcionarios da ESHTI	Melhorar cada vez mais o desempenho de funcionário	107				Coordenar o processo de avaliação do desempenho de 107 funcionários do quadro da ESHTI	Funcionarios classificados					ESHTI		

Tabela E 174: Objectivo estratégico 3 : Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos (13)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁹ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Implementar políticas de retenção e desenvolvimento profissional, tendo em conta a especificidade das unidades orgânicas	E/O - 5/3-4	Criar formas de motivação de funcionários da ESHTI	Melhorar cada vez mais o desempenho de funcionário	107		15		Atribuir certificados de reconhecimento de mérito aos funcionários do CTA com melhor desenvolvimento profissional	Funcionários reconhecidos	3,0	3,0			ESHTI		
							107	Atribuir bonus institucional para funcionários	Gratificação dos funcionários	1,0	1,0	121010	OE	ESHTI		
				15				Promover o processo de mudança de carreira e progressão de funcionários do quadro da ESHTI junto a DRH	Classe e escalão					ESHTI		
				6	6	6	6	Elaborar contratos de 6 Estagiários provenientes do IFPELAC junto a DRH	Subsídios pagos	536,0	536,0	111102	RP	ESHTI		
				20	20	20	20	Processar e pagar incentivos a CD, CTA e MD pelo Período Pós Laboral	Incentivos pagos	4333,8	4333,8	111115	RP	ESHTI		
	E/O - 5/3-5	Premiar e reconhecer os melhores funcionários da Universidade	Funcionários Premiados e reconhecidos					Premiar e reconhecer os melhores funcionários da Universidade	Numero de funcionarios premiados e reconhecidos	215 000,00	215 000,00	121021	OE	DRH		
	E/O - 5/3-6	Melhoramento da satisfação e diminuir o índice de absentismo dos funcionários	Plano rotineira de reciclagem dos fiscais		Reciclagem de 13 Fiscais	Reciclagem de 13 fiscais		Reciclagem de fiscais das reservas	Fiscais cada vez mais aptos para exercício das suas funções	578,00	578,00		RP	FC		
	E/O - 5/3-7	Desenvolvimento estratégico de recursos humanos	Funcionários dos sectores de registo informados		X			Realizar Assembleia Geral dos Funcionários do Registo académico (DRA e sectores das faculdades e escolasRealizar Assembleia Geral dos Funcionários do Registo académico (DRA e sectores das faculdades e escolas	tecnicos dos registos académico informados	80*500	40 000,00	122099	OE	DRA		
							X	Preparar visitas dos membros da DRA à instituições homólogas para troca de experiência	experiência adquirida	3*34000	102 000,00	122099	Receita Própria	DRA		
			3 técnicos visitam instituições homólogas		X			Passagens aéreas		3*34000	102 000,00	122002	Receita Própria	DRA		
					X			Ajudas de Custos		13600*4*3	163 200,00	112101	OE	DRA		
			Cumprimento de actividades por encontro de 30 funcionários				X	Preparar retiro dos funcionários da Direcção do Registo Académico (definição de orientação temática, preparação de conteúdos e logística	Actividades realizadas		500 000,00	122099	Receita Própria	DRA		

Tabela E 175: Objectivo estratégico 3 : Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos (14)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Implementar políticas de retenção e desenvolvimento profissional, tendo em conta a especificidade das unidades orgânicas	E/O - 5/3-8	Garantir o pagamento dos honorários e subsídios dos docentes	% dos docentes pagos de acordo com as Receitas Próprias da FLCS	100%				Efectuar pagamento dos honorários e subsídios dos docentes do pós-laboral Graduação de acordo com o contrato assinado	Todos os docentes do Pós-laboral Graduação pagos	20727192,84	20727192,84		RP	FLCS		
				100%				Aumentar a percentagem de 70 para 100% do pagamento dos honorários dos docentes dos Pós-laboral de acordo com o contrato assinado	Todos docentes que leccionam o Pós-laboral pagos	6937388,48	6937388,48		RP	FLCS		
				100%				Efectuar pagamento dos honorários de supervisão na Graduação	Todos docentes envolvidos na supervisão na Graduação pagos	294 067,79	294 067,79		RP	FLCS	Directores dos cursos	
				100%				Efectuar pagamento dos honorários de supervisão na Pós-graduação	Todos docentes envolvidos na supervisão na Pós-graduação pagos	3288698,36	3288698,36		RP	FLCS	Directores dos cursos	
	E/O - 5/3-9	Gestão de Espaços da UEM (Terrenos)	Terrenos Tofinho, Boane e Changalane	x	X	X	X	Monitorar o prazo de exploração	DUATs dentro de prazos	0,00	-	122099	OE	DAPDI	DSS, ESHTI, FAVET	
			Terrenos de Marracuene			X	X	Obter resposta sobre a lista dos beneficiário dos terrenos no distrito de Marracuene junto a Administração local.	Reposição dos terrenos aos funcionários da UEM	50 000,00	50 000,00	122099	RP	DAPDI	Governo do Distrito de Marracuene	

Apêndice F: Eixo de Património e Infraestrutura

Tabela F 176: Objectivo estratégico 1: Assegurar/garantir infraestruturas de suporte /desenvolvimento de investigação laboratórios/bibliotecas/redes técnicas e espaços culturais), incluindo cursos académicos de graduação (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Elaborar projectos de infra-estruturas de apoio à área académica de graduação;	E/O-6/1-1	Construção						Desenho do projecto para a edificação do edifício para o curso de Doutoramento e início da obra	Projecto elebodaio			121002	OE/RP	FAEF		
								Construção de casa de frescos	Casa de frescos construida			121002	OE/RP			
								Construção da vedação do recinto da FAEF	Vddação da FAEF construida			121002	OE			
	E/O-6/1-2	Elaborar o Projecto de Construção de Instalações para a Escola de Comunicação e Artes Fase II	Projecto Executivo de Construção de Instalações para a Escola de Comunicação e Artes Fase II Elaborado	Lancamento do concurso para a contratação do consultor pela DLA	Avaliação de propostas e adjudicação do empreiteiro	Supervisao da obra	Supervisao da obra	Lancamento de concurso e adjudicacao da obra	Excusao parcial da obra	432	432,00	122099	OE	DIM	ECA/DLA	
								Supervisao daa obr								
	E/O-6/1-3	Elaborar o projecto de Telas finais do edifício do Departamento de Geologia e administração da Faculdade de Ciências	Projecto de telas finais elaborado	Supervisao e Manutenção nos termos de garantia	Supervisao e Manutenção nos termos de garantia	Supervisao e Manutenção nos termos de garantia	Supervisao e Manutenção nos termos de garantia	Supervisao e Assistencia Tecnica ao projecto e recepção definitiva da obra e do mobiliario	Projecto assistido	100	100,00	122099	OE			
	E/O-6/1-4	Elaborar o projecto de Telas Finais de reabilitação e ampliação de oficinas na Estação de Biologia Marítima da Inhaca	Projecto de telas finais elaborado	Retoma das actividades de Fiscalização e supervisão das obras	Entrega provisoria; Manutenção nos termos da garantia	Manutenção nos termos da garantia	Manutenção nos termos da garantia	Elaboração de relatorios de supervisão	Obra concluida	200	200		OE		Cooperação Italiana	
	E/O-6/1-5	Elaborar o Projecto de Telas finais de Reabilitação e ampliação de dormitórios na Estação de Biologia Marítima da Inhaca	Projecto de telas finais elaborado	Retoma das actividades de Fiscalização e supervisão das obras	Entrega provisoria; Manutenção nos termos da garantia	Manutenção nos termos da garantia	Manutenção nos termos da garantia	Elaboração de relatorios de supervisão	Obra concluida	200	200		OE		Cooperação Italiana	
	E/O-6/1-6	Elaborar o projecto de Telas finais de Reabilitação e ampliação de cozinha e refeitório na Estação de Biologia Marítima da Inhaca	Projecto de telas finais elaborado	Retoma das actividades de Fiscalização e supervisão das obras	Entrega provisoria; Manutenção nos termos da garantia	Manutenção nos termos da garantia	Manutenção nos termos da garantia	Elaboração de relatorios de supervisão	Obra concluida	200	200		OE		Cooperação Italiana	
	E/O-6/1-7	Fiscalizacao e Supervisao das Obras de Construção de Abrigo para Barco na Estação de Biologia Marítima da Inhaca	Fiscalizar e Supervisionar as obras de construoao de abrigo para Barco na Estação de Biologia Marítima da Inhaca	Fiscalização e supervisão das obras	Entrega provisoria; Manutenção nos termos da garantia	Manutenção nos termos da garantia	Manutenção nos termos da garantia	Elaboração de relatorios de supervisão	Obra concluida	200	200		OG			

Objectivo estratégico 1: Assegurar/garantir infraestruturas de suporte /desenvolvimento de investigação (laboratórios/bibliotecas/redes técnicas e espaços culturais), incluindo cursos académicos de graduação (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Elaborar projectos de infra-estruturas de apoio à área académica de graduação	E/O-6/1-8	Elaborar o Projecto de Extensão da Faculdade de Medicina	Projecto Executivo de Extensão da Faculdade de Medicina elaborado	Lancamento do concurso para a contratação do consultor	Avaliação de propostas e adjudicação do consultor	Elaboração do executivo/ Supervisão	Licenciamento do projecto e lançamento do concurso para empreitada	Lancamento de concurso p/ contratação do consultor; Avaliação de propostas do concurso; Elaboração do projecto executivo; Licenciamento do projecto; Lancamento do concurso de empreitada	Projecto executivo elaborado	2,880	2 880,00	122099	OE	DIM		
	E/O-6/1-9	Elaborar o Projecto Executivo de Extensão da Faculdade de Economia	Projecto Executivo de Extensão da Faculdade de Economia elaborado	Lancamento do concurso para a contratação do consultor	Avaliação de propostas e adjudicação do consultor	Elaboração do executivo/ Supervisão	Licenciamento do projecto e lançamento do concurso para empreitada	Lancamento de concurso p/ contratação do consultor; Avaliação de propostas do concurso; Elaboração do projecto executivo; Licenciamento do projecto; Lancamento do concurso de empreitada	Projecto executivo elaborado	2,880	2 880,00	122099	OE			
	E/O-6/1-10	Elaborar o Projecto da Faculdade de Filosofia	Projecto Executivo de Extensão da Faculdade de Filosofia elaborado	Lancamento do concurso para a contratação do consultor	Avaliação de propostas e adjudicação do consultor	Elaboração do executivo/ Supervisão	Licenciamento do projecto e lançamento do concurso para empreitada	Lancamento de concurso p/ contratação do consultor; Avaliação de propostas do concurso; Elaboração do projecto executivo; Licenciamento do projecto; Lancamento do concurso de empreitada	Projecto executivo elaborado	4,320	4 320,00	122099	OE			
	E/O-6/1-11	Elaborar o projecto de extensão (Biblioteca Central Brazão Mazula)	Projecto executivo de ampliação da (Biblioteca Central Brazão Mazula) elaborado	Lancamento do concurso para a contratação do consultor	Avaliação de propostas e adjudicação do consultor	Elaboração do executivo/ Supervisão	Licenciamento do projecto e lançamento do concurso para empreitada	Lancamento Elaboração do projecto executivo; concurso p/ contratação do consultor; Avaliação de propostas do concurso; Elaboração do projecto executivo; Licenciamento do projecto; Lancamento do concurso de empreitada	Projecto executivo elaborado	4,320	4 320,00	122099	OE			
	E/O-6/1-12	Elaborar projecto de laboratórios de referência com uso multidisciplinar	Projecto executivos de laboratórios de referência com uso multidisciplinar elaborado	Elaboração de TOR's para lancamento de concurso de contratação do consultor para elaboração do Projecto	Submissão dos TOR's a DLA para efeitos de concurso	Seleção do consultor	Supervisão da Elaboração do projecto executivo	Elaboração de termos de referencia para o selecção do consultor para elaboração do projecto; Lancamento do concurso p/ contratação do consultor; Avaliação de propostas do concurso; Supervisão da Elaboração do projecto executivo;	Projecto elaborado	4,320	4 320,00	122099	OE		DLA	Aguarda-se pronunciamento da Direcção Científica
	E/O-6/1-13	Elaborar Projectos de redes técnicas (água, energia, saneamento e de comunicações – Fibra óptica em especial)	Projecto de redes técnicas elaborado	Actualização das redes técnica	Actualização das redes técnica	Actualização das redes técnica	Actualização das redes técnica	Levantamento de redes técnicas para actualização da planta física	Redes técnicas actualizada na planta física	1,235	1 235,00	122099	OE			Actividade contínua
	E/E-6/1-14	Elaborar o Projecto paisagístico do Campus Principal da UEM	Projecto paisagístico elaborado	Implementação do projecto	Implementação do projecto	Implementação do projecto	Implementação do projecto	Efectuar o projecto da area e Elaborar o Projecto Executivo da execução	Projecto elaborado	1,080	1 080,00	211199	OE			Projecto elaborado aguarda o financiamento pela Unidade de Mobilização de Recursos

Objectivo estratégico 1: Assegurar/garantir infraestruturas de suporte /desenvolvimento de investigação (laboratórios/bibliotecas/redes técnicas e espaços culturais), incluindo cursos académicos de graduação (3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Elaborar o projecto de ampliação da Biblioteca Central Braão Mazula;	E/O - 6/1-1	Elaborar projecto de laboratório virtual de educação em Ciências Naturais e Ambiente	Número de projecto de laboratório virtual criado		1				Numero de laboratorios virtuais existentes e operacionais	100	100		OE	FACED	Parceiros	
	E/O - 6/1-2	PROJECTOS	Aumento de acesso e diversificação da oferta		100%			Actualizar o Projecto de Construção da Fase II do Edifício da Biblioteca Central	Projecto actualizado					DSD	DLA, DFIN e DIM	
Elaborar projectos de laboratórios de referência com uso multidisciplinar.	E/O - 6/1-1	Laboratorios a funcionar e aulas a serem dadas	Número de consumíveis adquiridos	x	x	x	x	Adquirir consumíveis para laboratórios	% de reagentes adquiridos		3 000,00	121013	OE	FEUEM		
	E/O - 6/1-2	Certificação dos laboratórios do DEQUI	Número de laboratórios do DEQUI certificados	1	1	1		Certificar 3 Laboratorios do DEQUI		3 certificações dos laboratórios x 2500	7 500,00	122099	OE			
Criar infra-estrutura de base para acomodar as redes técnicas (água, energia, saneamento e de comunicações - fibra óptica em especial) Incluir o conceito das ciências de Arte e da Educação nos laboratórios de referência;	E/O - 6/1-1	Criar áreas com acesso de internet e largura de banda satisfatória bem como sistemas apropriados para a FENG e condições de água, energia e salubridade	% de trabalhos realizados		1	1	1	Trocar 3 switch obsoletos	Número de switch trocados	3 switches x 90	270,00	121023	OE			
				25	25	25		Troca de 75 Pontos de Dados Danificados	Substituir 75 pontos	75 pontos x 1	75,00	121023	OE			
			% de sistema desenvolvido	1				Listar equipamento obsoleto do DTIC	% de equipamento listado							
					1			Desenvolver um sistema que controla as entradas e saídas de equipamentos do DTIC	% de sistema desenvolvido	1 sistema x 150	150,00	121024	OE			
	E/O - 6/1-2	Melhoria do desempenho do DTIC(Secções)	Qualidade dos serviços	1	0	0	0	Desenvolvimento de 1 sistema de gestão de receitas-governos distritais, etc	1	500	500,00	112199	OE			
				1	0	0	0	Criação de 1 Plataforma venda de cursos online	1	50	50,00	121099	OE			
	E/O - 6/1-3	Melhoria de segurança da rede e da informação	numero de backups feitos e antivirus instalados	1				Instalação, configuração de 1 Servidor de ficheiro, definição de políticas de acesso e de backup das informações e instalação de antivirus.	Número de backups feitos e antivirus instalados	2500	2 500,00	121023	OE			
	E/O - 6/1-4				x	x		Capacitação institucional em novas tendências das TICs para o uso efectivo e seguro	Número de capacitações feitas	sem custos						
	E/O - 6/1-4	Melhoria no desempenho dos computadores	Nº/quantidade dos computadores melhorados	150	150			Limpeza e manutenção de 300 Computadores das Salas de Informática e Gabinetes	Número de computadores limpos	sem custos						
				50		50		Actualização de Softwares em 100 computadores	Número de computadores actualizados	100 softwares x 2.5	250	121024	OE			

Objectivo estratégico 1: Assegurar/garantir infraestruturas de suporte /desenvolvimento de investigação (laboratórios/bibliotecas/redes técnicas e espaços culturais), incluindo cursos académicos de graduação (4)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Criar infra-estrutura de base para acomodar as redes técnicas (água, energia, saneamento e de comunicações - fibra óptica em especial) Incluir o conceito das ciências de Arte e da Educação nos laboratórios de referência;	E/O - 6/1-5	Reabilitar o sistema de abastecimento de água e rede de esgotos na FAMED	Disponibilidade de água corrente em toda a FAMED	50%			25%	Reabilitar o sistema de abastecimento de água e rede de esgotos na FAMED	Novos tanques de água e tubagem	70	70,00	121034	OE	FAMED		
	E/O - 6/1-6	Construção de um Sistema de Conservação de Água		x	x	x		Lançamento do concurso	Assinatura dos Contratos	1.1	1.100,00	122028	OE	ESCMC		
	E/O - 6/1-6	Gestão de Parque Habitacional	Melhoramento das condições de habitabilidade e Hospedagem por parte de funcionários e colaboradores na UEM	x	x	x	x	Apetrechar Salas e anfiteatros		0,00	-	211099		DAPDI	DIM e DFIN	
Construir e ampliar instalações e infra-estruturas de ensino e investigação;	E/O - 6/1-1	Aumentar salas de aula	Projecto de extensão da Faculdade com 13 Salas de aulas, 2 anfiteatros, 1 sala de Informática, 1 sala de reuniões, 1 Sala Magna, 1 sala dos professores, 1 Centro de Investigação, 1 Biblioteca e 1 Reprografia	Aprovação e materialização do projecto de acordo com a disponibilidade financeira (DAPDI)				Lançar o concurso público	Documentos de lançamento do concurso				OE	FAF	DIM e DLA	
								Adjudicar o Empreiteiro	Documentos de adjudicação do Empreiteiro						DIM e DLA	
	E/O - 6/1-2	Aumentar gabinetes administrativos	Disponibilidade de 26 gabinetes administrativos incluindo economato, sala de arquivo, copa e 5 casas de banho	Aprovação e materialização do projecto de acordo com a disponibilidade financeira (DAPDI)				Elaborar o projecto de extensão da Faculdade	Projecto de extensão da Faculdade elaborado				OE		DIM e DLA	
	E/O - 6/1-3	Criação de infraestruturas adequadas a missão e visão da UEM	1	1	0	0	0	Elaborar um projecto de remodelação e ampliação do edifício		90	90,00	211003	RP	FDUEM		
										200	200,00	211004	RP			
			1	0	1	0	0	Buscar financiamento para execução do projecto		25	25,00	122099	RP			

Objectivo estratégico 1: Assegurar/garantir infraestruturas de suporte /desenvolvimento de investigação (laboratórios/bibliotecas/redes técnicas e espaços culturais), incluindo cursos académicos de graduação (5)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{^3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Construir e ampliar instalações e infra-estruturas de ensino e investigação	E/O - 6/1-4	Construção	Plano de melhoria das condições logísticas e assistência aos a cursos, seminários e encontros científicos por investigadores nacionais e estrangeiros	Elaboração do projecto de instalação de um anfiteatro	Submissão da proposta de projecto nas ONGs internacionais			Construção de um anfiteatro	Existência na EBMI um anfiteatro para assistência aos estudantes investigadores e outros utentes da EBMI. Aumento da receita e sustentabilidade da EBMI	14,5	14 500,00		OE/Projectos	FC		
			Plano de melhoramento das condições de armazenamento dos bens de acordo com os procedimentos Administrativos da UEM	Mobilização de fundo para construção de um armazém multifuncional		Instauração de Procedimentos Administrativos	Conclusão das obras	Construção de armazém multifuncional	Existência de um armazém para conservação dos bens adquiridos garantidas.	2,550	2 550,00		OE/Projectos			
	E/O - 6/1-5	Construção: projecto ampliação do Edifício da Biblioteca Central	Existência de infraestruturas e equipamentos					Desenvolver acções tendo em vista a mobilização de fundos para a construção da Fase II do Edifício da BCE. Fundos mobilizados	Fundos mobilizados					DSD	DFIN e DLA	
	E/O - 6/1-6	Promover o crescimento institucional através de iniciativas do sector público, privado e parceiros institucionais para incrementar os investimentos nas infraestruturas físicas e materiais, incluindo as TIC's para o reforço do papel da UEM no ensino à distância	% de projectos com financiamento aprovado resultante das parcerias público-privadas					Estabelecer parcerias com instituições públicas e privadas	Encontros de disseminação das potencialidades de parcerias da UEM realizados					REITOR	VRA, VRAR, CECOMA, DC, DP, DCoop, Unidades Orgánicas, Orgánicas, DFIN, DAPDI, DI e GJ	
									Parcerias público-privadas estabelecidas							
	E/O - 6/1-7	Desenvolver iniciativas que possam garantir mais laboratórios adequados para cursos de ciências e tecnologias, sem prejuízo dos outros que exijam o mesmo tipo de abordagem	% de execução da construção de laboratórios multi-uso					Garantir a construção de laboratórios multi-usos	Projectos de laboratórios multi-uso criados						VRA, VRAR, CECOMA, DC, DP, DC, Unidades Orgánicas, DFIN, DAPDI e DI	

Objectivo estratégico 1: Assegurar/garantir infraestruturas de suporte /desenvolvimento de investigação (laboratórios/bibliotecas/redes técnicas e espaços culturais), incluindo cursos académicos de graduação (6)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Construir e ampliar instalações e infra-estruturas de ensino e investigação	E/O - 6/1-8	Dar continuidade aos esforços que têm sido empreendidos, para a construção de espaços académicos (salas de aula, laboratórios, centros de recursos, meios circulantes e equipamentos para aulas) e tornar os campi da UEM mais aprazíveis e funcionais	% de espaços académicos que iniciaram a sua construção					construção de espaços académicos (salas de aula, laboratórios, centros de recursos, meios circulantes e equipamentos para aulas) e tornar os campi da UEM mais aprazíveis e funcionais	Edifício do Departamento de Geologia concluído					REITOR	VRA, VRAR, DFIN, DI, DAPDI, GaPQEI e GJ	
									Edifício do Departamento de Geologia apetrechado							
									Construção da Escola Superior de Hotelaria e Turismo de Inhambane iniciada							
									Construção da Extensão da Faculdade de Medicina iniciada							
									Projecto para o Hospital Universitário desenvolvido							
									Construção da Faculdade de Arquitectura no Campus Principal da UEM iniciada							
									Construção da Faculdade de Direito no Campus principal iniciada							
									Construção da Residência Feminina e Refeitório para Escola Superior de Negócios e Empreendedorismo de Chibuto iniciada							
									Edifício da Escola Superior de Ciências Marinhas e Costeiras e Quelimane reabilitado							
									Construção do Campus da Escola Superior de Negócios e Empreendedorismo de Chibuto iniciada							
									Construção /extensão da Faculdade de Economia iniciada							
									Construção do Data Center no Campus Universitário iniciado							
									Iniciar a construção da segunda fase da Biblioteca Central e Unidade Editorial da RC-UEM							

Objectivo estratégico 2: Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino e aprendizagem, infraestruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁴ 3 Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Elaborar projecto de construção de complexos pedagógicos de uso comum	O/E 6/2-1	Elaborar o projecto de construção do complexo pedagógico de uso comum a ser construído na Faculdade de Veterinária	Projecto de construção do complexo pedagógico de uso comum a ser construído na Faculdade de Veterinária, elaborado	Diagnóstico do local de implantação do projecto	Actualizar o projecto do "Complexo Pedagógico II" para a sua implantação na FAVET	Submissão do projecto a DLA para efeitos de concurso e selecção do empreiteiro	Consignação da obra e supervisão da Obra	Levantamento das necessidades para elaboração dos termos de referencia do projecto	Termos de referencia elaborados	28800,00	28,8	122099	OE	DIM		
								Diagnóstico do espaço da implantação e elaboração do anteprojecto de acordo com área de implantação								
								Elaboração do projecto executivo								
								Lançamento do concurso de empreitada e avaliação das propostas; início da supervisão da Obra								
Normalizar e tipificar as salas de aula, equipamentos e mobiliário	E/O - 6/2-1	Mobilizar as salas de aulas e gabinetes administrativos	3 Secretárias para as salas de aula e 23 cadeiras para gabinetes e sala de aulas	Aquisição de 1 secretária e 13 cadeiras até ao fim do 1.º Semestre		Aquisição de 2 secretárias e 10 cadeiras durante o 2.º Semestre		Lançar o concurso	Documentos de lançamento do concurso	454,65	454,65	121006	OE	FAF	DLA	
								Adjudicar o fornecedor	Documentos de adjudicação do Empreiteiro							
								Preparar processo de aquisição e submeter à Direcção de Finanças para pagamento	Processo de aquisição							
									Cartas							
	E/O - 6/2-2	Equipar a sala dos professores e gabinetes	30 Computadores desktop, 5 Laptops, 4 UPS, 2 Projectores, 1 fotocopiadora a cores e 1 aparelhagem de som	Aquisição de 15 Computadores desktop, 3 Laptop, 4 UPS, 1 Projector e 1 fotocopiadora a cores até ao fim do 1.º Semestre		Aquisição de 15 Computadores desktop, 2 Laptop, 1 Projector e aparelhagem de som durante o 2.º Semestre		Solicitar a disponibilidade orçamental à Direcção de Finanças	Cartas	6142,26 + valor de fotocopia dora e som	6142,26	121006	OE	FAF	DLA e Direcção de Finanças	
								Pedir cotações	Cotações pedidas							
								Enviar requisição a DLA para o visto	Nota de envio							
								Preparar processo de aquisição e submeter à Direcção de Finanças para pagamento	Processo de aquisição							
									Cartas							

Objectivo estratégico 2: Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino e aprendizagem, infraestruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{^3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Normalizar e tipificar as salas de aula, equipamentos e mobiliário	E/O - 6/2-3	Aumentar de 80 para 90% as áreas de espaços comuns da FLCS e jardins com todas as condições para a investigação e ensino	% de salas e centros de investigação equipadas	80%	90%			Continuar a requalificar as salas de aulas e outros locais de trabalho	Nº de Gabinetes do corpo docente e CTA rehabilitados	64,024	64 024,00		OE e RP	FLCS		Terminar a secretaria, departamento financeiro, salas de aulas, colocar penduradores para projectores, afagar o chão, casas de banho
									% de salas de aulas com novo layout (salas pintadas, chão afagado/envernizado)	50	50 000,00		RP			
								Repor router nos espaços abertos, átrios e corredores para melhor qualidade de acesso a Internet	90% dos espaços identificados com melhor qualidade de Internet	100	100 000,00		Doações			
								Realizar o levantamento de necessidades para a reabilitação do Museu de Arqueologia (primeiro semestre)	Necessidades identificadas	750	750 000,00		OE e Doações			Reflectir sobre as implicações financeiras da reabilitações
								Ampliar a qualidade da Internet nas salas de aulas (Banda larga)		750	750 000,00		Doações			
	E/O - 6/2-4	Aquisição de equipamento de apoio ao ensino e aprendizagem	Aquisição de meios informáticos para os departamentos académicos e gabinetes administrativos, 10 computadores de mesa, 3 impressoras HP Laser Jet Pro 400 M401dn, 2 projectores e 2 UPS's	Elaboração do plano das necessidades do equipamento informática e solicitação de cabimento orçamental	Submissão à UEM-Central, lançamento de concurso, adjudicação do fornecedor e contrato.	Recepção de equipamento, inventariação do equipamento e afetação aos Departamentos e gabinetes com necessidade.	Equipamento em pleno funcionamento em locais com necessidade	Equipar os departamentos académicos e gabinetes administrativos em meios informáticos (Computadores e Impressoras).	Documento com parecer do Director da Escola, Nota de envio do expediente a UEM central, Guias de Recepção, Fichas devidamente preenchidas e Guias de afetação..	925	925,00	212019	OE	ESUDER		
	E/O - 6/2-5	Garantir a manutenção de mobiliário de escritório e mobiliário escolar	Todos os gabinetes, salas de aulas, anfiteatros e outros tenham mobília em condições	Solicitação de cabimento orçamental	Lançamento de concurso, adjudicação do fornecedor e contrato	Requisição e recebimento dos serviços	Mobiliário em condições para o uso	Manutenção de mobiliário da ESUDER e execução de serviços de carpintaria, por parte da repartição de Manutenção.	Existência de documentos de concurso instaurado, documentos de concurso instaurado, de contratos entre as partes e de Termo de início de actividades	696	696,00	121003	OE			

Objectivo estratégico 2: Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino e aprendizagem, infraestruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas (3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁴ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Normalizar e tipificar as salas de aula, equipamentos e mobiliário	E/O - 6/2-6	Tornar o anfiteatro III uma sala para defesas às 3ª e 5ª feiras e para grandes eventos nos restantes dias	Equipar a sala com 1 projector, 1 computador, 4 grades para as portas de entrada (1ª fase), cadeiras dobráveis próprias para sala de conferência e cortinas (2ª fase).	Solicitação de cabimento orçamental	Envio da necessidade à UEM Central	Lançamento de concurso	Momento de espera para a chegada de equipamento	Aquisição de 1 projector, 1 computador, 4 grades para as portas de entrada (1ª fase), cadeiras dobráveis próprias para sala de conferência e cortinas (2ª fase).	Comprovativos de aquisição de um computador e um projector.	120	120,00	212019	OE	ESUDER		
									Comprovativo de 4 grades	200	200,00	121099	OE			
									Comprovativos de aquisição de	2,180	2 180,00	121099	OE			
	E/O - 6/2-7	Assegurar a manutenção dos Equipamento	Manutenção das viaturas da DP					Manutenção das viaturas da DP	Manutenção das viaturas da DP	250	250	122006	RP	DP		
			Manutenção das fotocopiadoras e duplicadoras da DP					Manutenção das fotocopiadoras e duplicadoras da DP	Manutenção das fotocopiadoras e duplicadoras da DP	200	200	122006	RP			
	E/O - 6/2-8	Melhorar o ambiente e espaços de estudo e pesquisa da Biblioteca Central (Normalizar e tipificar os espaços de leitura e estudo, equipamento e mobiliários das Bibliotecas da UEM)	Nº de anfiteatros e salas de aula devidamente equipados	20%	40%	40%		Implantar áreas de estudos nos espaços do jardim ao redor do Edifício da BCE (colocação de bancos, mesas, iluminação e pontos de acesso a internet sem fio)	Número de mesas e cadeiras implantadas	350	350,00	122099	OE	DSD	DLA e DFIN	
					50%	50%		Implantar um sistema de difusão e divulgação dos serviços da BCE usando monitores de vídeo instalados em pontos estratégicos da BCE e/ou nas Unidades Orgânicas	Sistema de difusão e divulgação de serviços implantados						DLA e DFIN	
				20%	50%	30%		Adequar o mobiliário utilizado nos espaços de estudo em grupo e estudo individual	Nº de mobiliário adquirido	250	250,00	122006	OE		DLA e DFIN	

Objectivo estratégico 2: Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino e aprendizagem, infraestruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas (4)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Aperfeiçoar os mecanismos e ferramentas de gestão e articulação institucional por via de uma melhor gestão do património	E/O - 6/2-1	Reabilitação e manutenção de imóveis e bens móveis	Oficina para a reparação de viaturas terminada	Mobilizar fundo para a conclusão da oficina da EBMI	Elaboração de projectos	Submissão do projectos as ONG internacionais	Esperar a pela resposta das aplicações feitas	Mobilização de fundos para conclusão da oficina da EBMI	Oficina concluída e utilizada para reparação dos meios circulantes	1,7	1 700,00		OE/Projectos	FC		
			Plano de aumento da atractividade do museu aos turistas que visitam a Inhaca	Melhoramento do Museu da EBMI		Conclusão das obras		Reabilitação de raiz e pintura especial (artística) do Museu da EBMI	Museu reabilitado, incremento da demanda dos visitantes e aumento da receita;	1,5	1 500,00		Projectos			
			Melhoria da condições dos gabinetes de trabalhos dos funcionários da EBMI	Melhoramento do bloco administrativo da EBMI	Elaboração de projectos	Submissão do projectos as ONG internacionais	Levantamento das necessidades	Reabilitação do bloco administrativo	Bloco administrativo reabilitado	105	105 000,00		OE/Projectos			
			Plano de melhorar e aumentar a capacidade de resposta em meios de transportes marítimos aos utentes da EBMI	Reabilitação da embarcação Khama	1 embarcação de investigação reabilitada	1 embarcação de fiscalização reabilitada	Manutenção das embarcações	Manutenção e reparação de embarcações p/trabalhos de investigação e fiscalização das áreas de conservação	Disponibilidade de meios de transportes marinhos p/investigação e patrulhamento das áreas de conservação	79,50	79,50		OE/Projectos			
			Plano de gestão dos transportes terrestres	Contínua	Contínua	Contínua	Contínua	Manutenção e reparação de rotina de viaturas	Viatura disponível para os trabalhos de investigação	788,90	788,90		OE/Projectos			
			Sala de mergulho inadequado para conservação e armazenamento de equipamento de mergulho		Manutenção e ampliação da sala de mergulho	Criação de bancadas para arrumação de equipamentos de mergulho		Reabilitação e ampliação da sala de mergulho	Sala de mergulho devidamente reabilitada e ampliada	788,5	788,50		RP			
			Casas modulares com problemas sérios de infiltração de água e queda de paredes e tecto	Instauração de procedimentos para a contratação	Início das obras		Fim das obras	Reabilitação de raiz dos edifícios modulares	Edifícios devidamente preparados para acomodação de estudantes de pós-graduação, docentes e investigadores	977,50	977,50		OE/RP			

Objectivo estratégico 2: Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino e aprendizagem, infraestruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas (5)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Incrementar o número de unidades que registam e controlam o património da UEM;	E/O - 6/2-1	Levantamento das necessidades em equipamentos e meios de transporte da Favet	4 carros avariados, necessidade de 1 rampa, aumento de câmaras de segurança	50%	50%			Dar seguimento ao processo de inventário dos equipamentos	100% do património da Favet conhecido	20	20,00	112101/121001/121005	Rp	FEUEM	FAVET	
	E/O - 6/2-2	Manter actualizado os bens adquiridos na faculdade	% de bem actualizados	x	x	x	x	Fazer Inventário dos bens adquiridos em 2024	% de inventário de bens efectuado		30,00	121005	OE			
					x		x	Fazer Abate dos bens obsoletos	% de bens abatidos		20,00	121001	OE			
			Todos os bens adquiridos inventariados	X	X	X	X	Fazer inventário de bens adquiridos durante o ano de 2023	Inventário feito					DRA		
	E/O - 6/2-3	Garantir a inventariação do património móvel e imóvel da FAMED	Inventário do Património da FAMED	25%	25%	25%	25%	Realizar o inventário completo da FAMED	Lista do inventário dos diferentes sectores em papel e físico	0,00	0,00	-	NA	FAMED		
	E/O - 6/2-3	Gestão do Património da UEM	Inventariação de bens patrimoniais da UEM			X		Digitar as fichas dos bens patrimoniais adquirido no exercício económico 2023	Recepção das fichas de inventário preenchidas de todas as unidades orgânicas da UEM	0,00	-	122099	OE	DAPDI	Todas as unidades orgânica	
					X	X		Monitorar e coordenar a actividade de Inventário da UEM	Visita nas unidades orgânicas	100	100 000,00	122099	OE			Dentro plano da DAPDI e em função das solicitações das unidades orgânicas
					X			monitorar e recolher todos os bens obsoletos em abate nas unidades orgânicas	Auto de verificação de incapacidade de bens	50	50 000,00	122099	RP			

Objectivo estratégico 2: Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino e aprendizagem, infraestruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas (6)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Projectar e materializar a construção do centro estudantil universitário;	E/O - 6/2-1	Elaborar o Projecto Executivo do Centro de recursos de Tete	Projecto elaborado	Desloção de técnicos para efeitos de levantamento e diagnóstico das necessidades para elaboração do projecto	Elaboração e submissão do relatório de levantamento	Elaboração de TOR's lançamento de concurso para contratação de consultor em elaboração de projectos de restauro de edifícios monumentais	Elaboração do projecto de restauro e requalificação do Centro de Recursos de Tete. Submissão à DLA para efeitos de lançamento de concurso para empreitada	Deslocação de 2 técnicos para fazer levantamento e diagnóstico das necessidades de requalificação do Centro de Recursos de Tete	Elaboração do projecto executivo do Centro de Recursos de Tete	2,880	2 880,00	122002	OE	DIM	DLA	2 Tecx5 dias x6.000,00Mt + passagem aérea
	E/O - 6/2-2	Elaborar o Projecto Executivo do Centro de recursos de Nampula	Projecto elaborado	Desloção de técnicos para efeitos de levantamento e diagnóstico das necessidades para elaboração do projecto	Elaboração e submissão do relatório de levantamento	Elaboração de TOR's lançamento de concurso para contratação de consultor em elaboração de projectos de restauro de edifícios monumentais	Elaboração do projecto de restauro e requalificação do Centro de Recursos de Nampula. Submissão à DLA para efeitos de lançamento de concurso para empreitada	Deslocação de 2 técnicos para fazer levantamento e diagnóstico das necessidades de requalificação do Centro de Recursos de Nampula	Elaboração do projecto executivo do Centro de Recursos de Nampula	2,880	2 880,00	122002	OE		DLA	2 Tecx5 dias x6.000,00Mt + passagem aérea
	E/O - 6/2-3	Aferir o número real dos bens existentes em Inhamussua, fazendo Actualização do inventário de animais no campus de Produção.	Disponibilizar informação atualizada	Solicitação de cabimento orçamental	Disponibilidade do orçamento	Execução de trabalho e relatório	Execução de trabalho e relatório	Actualizar o inventário de animais no campus de Produção de Inhamussua	Guias de marcha e relatório da viagem	41,40	41,40	112101	OE	ESUDER		
								Submissão de relatório de viagem e justificação de combustível.		15	15,00	121001	OE			
	E/O - 6/2-4	Criação de espaço cultural no Centro Estudantil				X		Contruir um mini-anfiteatro externo			1 000 000,00	122099	OE	DRA		

Objectivo estratégico 2: Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino e aprendizagem, infraestruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas (7)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamen to 10 ^{A,3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações	
				I	II	III	IV										
Projectar e materializar a construção de residências universitárias para estudantes, funcionários e colaboradores	E/O - 6/2-1	Elaborar Projecto de Residencias para as escolas localizadas fora da Cidade de Maputo	Projecto de Residências para as escolas localizadas fora da Cidade de Maputo elaborado	Actualização do projecto de residências da ESNEC, para as diferentes escolas for a da cidade de Maputo	Elaboração do projecto executivo	Submissão do projecto a DLA para efeitos de concurso e selecção do empreiteiro	Avaliação das projostas do concurso de empreitada	Adequação do projecto tipo da ESNEC para outras escolas	Projecto elaborado	4,320	4 320,00	122099	OE	DIM			
			Supervisão da actividade do consultor e do empreiteiro	Supervisão da actividade do consultor e do empreiteiro	Supervisão da actividade do consultor e do empreiteiro	Supervisão da actividade do consultor e do empreiteiro	Supervisão da actividade do consultor e do empreiteiro	Supervisão da actividade do consultor e do empreiteiro									Elaboração do projecto executivo
																	Lançamento do concurso de empreitada
																	Avaliação de propostas do concurso e apuramento do empreiteiro e supervisão da obra
	E/O - 6/2-2	Elaborar Projectos Executivos para a Construção de Residências para estudantes, funcionários e colaboradores no campus principal	Projectos Executivos para a Construção de Residências para estudantes, funcionários e colaboradores no campus principal elaborado	Diagnóstico dos locais de implantação dos projectos e elaboração dos anteprojectos	Elaboração do projecto executivo	Submissão do projecto a DLA para efeitos de concurso e selecção do empreiteiro	Avaliação das projostas do cuncurso de empreitada	Elaboração dos TOR's para efeitos de elaboração de anteprojectos dos edifícios de residências	Projectos de residências elaborados	4,320	4 320,00	122099	OE				
								Elaboração dos anteprojectos e dos projectos executivos das residências									
	E/O - 6/2-3	Elaborar o Projecto do Arranjo urbanístico em volta da Biblioteca Central Brazão Mazula no Campus Principal da UEM	Arranjos em volta da Biblioteca realizada	Identificação de parceiros para implementação	Identificação de parceiros para implementação o	Identificação de parceiros para implementação	Identificação de parceiros para implementação	Implementação do projecto	Implemen tação do projecto	1,080	1 080,00	211199	OE				

Objectivo estratégico 2: Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino e aprendizagem, infraestruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas (8)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento o 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Requalificar os edifícios e espaços comuns existentes por forma a incentivar outras actividades de impacto para a UEM;	E/O - 6/2-1	Requalificar a sala dos professores	Criação de 3 compartimentos com capacidade para 2 docentes cada			3 compartimentos criados		Actualizar o orçamento das divisórias	A proposta do novo orçamento	527,38	527,38	121002	OE	FAF	Direcção de Infraestrutura e Manutenção (DIM)	
								Instruir concurso por cotações para a aquisição e montagem de divisórias de alumínio	Despachos							
									Contratos celebrados, visados pelo Tribunal Administrativo							
	E/O - 6/2-2	Requalificar e apetrechar o Centro de Recursos em Educação Não-Formal	No de centro de Recurso requalificado			2	1	Mobilizar fundos internos e externos	No parceiros mobilizados	700	700		OE/Parceiros	FACED	Parceiros	
	E/O - 6/2-3	Melhorar o desempenho e uso de instalações e sua envolvente	melhorar o desempenho e uso de instalações e sua envolvente	x	x	x	x	Requalificação do Pavilhão polivalente (Ex Armazém Norte)		50	50.000,000	122005	OE	ESCIDE	DFIN	
			Construção de Bancadas, Eletificação, Balneários e cobertura	x	x	x	x	Requalificação do Campo Multiuso		100	100.000,000	122005	OE		DFIN	
			melhoria de condições trabalho			x		Construir Bloco administrativo		50	50.000,000	122005	OE		DIM,D.Financas	
	E/O - 6/2-4	Requalificar o arquivo da ESUDER	Aquisição de tábuas e ripas de coqueiro, pregos, parafusos, vidro e outros acessórios que torne possível o trabalho	Solicitação de cabimento orçamental	Lançamento de concurso, adjudicação do fornecedor e contrato	Requisição de serviços e início dos trabalhos	Arquivo em condições melhoradas para a conservação da informação	Requalificar o arquivo da ESUDER, para ser mais comodo, contendo mais Espaço e prateleiras.	Carta a solicitar o material, documentos autorizados, contrato entre as partes, guia de recepção e guia de entrega a repartição de Manutenção.	150	150,00	121098	OE	ESUDER		
	E/O - 6/2-5	Melhorar as condições da sala dos Professores do DEQUI	Número de gabinetes criados	x	x			Requalificar a actual sala de professores do DEQUI para transformar em 8 gabinetes de trabalho	Número de gabinetes criados	1E+05	400	122005	OE	FENG		
	E/O - 6/2-6	Garantir espaços didáticos apropriados e tecnológicos actualizados para ensino e aprendizagem, infraestruturas (Aumentar salas de aulas)	50% da actividade feita		25%	25%	50%	Requalificar o espaço próximo do HEV de forma a dotar em salas de aulas	Aumentar salas de aulas (50% da actividade feita)	3000	3 000,00		OE/Rp/Parceiros	FAVET		

Objectivo estratégico 2: Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino e aprendizagem, infraestruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas (9)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Requalificar os edifícios e espaços comuns existentes por forma a incentivar outras actividades de impacto para a UEM	E/O - 6/2-7	Manutenção: desenhar e implementar o plano de manutenção de infraestruturas da BCE	Aumento do número de estudantes acomodados			50%	50%	Requalificar os espaços reservados para as actividades técnicas tendo em vista a adequá-los as actuais necessidades e exigências tecnológicas de uma biblioteca moderna	Nº de espaços requalificados					DSD	DLA e DFIN	
								Requalificar o espaço do jardim ao redor do Edifício da Biblioteca Central para criação de ambientes de estudo fora do edifício (colocação de bancos, mesas, internet e acesso a internet)	Espaço requalificado						DLA e DFIN	
						50%	50%	Requalificar o espaço reservado para estacionamento de viaturas dos funcionários da BCE	Espaço requalificado	280		122099	OE		DLA e DFIN	
	E/O - 6/2-8	Requalificar a ESNEC	Renovar a pintura exterior do campus	X	X	X	X	Pintar a parte exterior do campus	Parte exterior pintada	400	400,00		OE	ESNEC		
	E/O - 6/2-9	Melhorar o desempenho no uso dos edifícios e sua envolvente (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas)	% de edifícios qualificados para o processo de ensino e aprendizagem					Reabilitar e requalificar as infraestruturas e requalifica-las	Autorizar a compra de material reabilitar/ requalificar as infraestruturas	500	500	122005		ESCIDE		
	E/O - 6/2-10	Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação e manutenção de espaços e redes técnicas)	% de edifícios de qualidade	x	x	x	x	Reabilitar e requalificar as infraestruturas e fazer a manutenção das mesmas	Autorizar a compra de material reabilitar/ manutenção das infraestruturas	500	500	122005				
	E/O - 6/2-11	Reabilitação da Escola e edifício da BORROR		x	x	x	x	Lançamento do concurso	Assinatura dos Contratos	6000	6,000,00	122006	OE	ESCMC		

Objectivo estratégico 2: Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino e aprendizagem, infraestruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas (10)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 [^] Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Construir ou ampliar infra-estruturas de uso social Assegurar financiamento para projecto residencial no campus principal e na ESUDER, ESHIT, ESNEC e ESCMC Promover práticas de partilha de espaços, instalações, equipamentos e serviços	E/O - 6/2-1	Elaborar do Projecto Centro Infantil da UEM no BRU	Projecto elaborado	Levantamento de espaço e necessidades	Elaboração de TOR's para contratação de consultor para a elaboração do projecto	Submissão a DLA para efeitos de concurso	Assistência técnica na elaboração do projecto	Elaboração dos termos de referencia para selecção do consultor para elaboração do projecto	Termos de referencia elaborados	4,320	4 320,00	122099	OE	DIM	DLA	
	E/O - 6/2-2	Elaborar o Projecto do Ginásio da UEM no BRU	Projecto elaborado	Levantamento de espaço e necessidades	Elaboração de TOR's para contratação de consultor para a elaboração do projecto	Submissão a DLA para efeitos de concurso	Assistência técnica na elaboração do projecto	Levantamento de necessidades para a elaboração de projectos	Projecto elaborado	4,320	4 320,00	122099	OE			
	E/O - 6/2-3	Melhorar a segurança do campus da FENG	Número de infraestruturas de segurança construídas	1				Construção de 1 Guarita	Guarita a funcionar	1 x 800	800,00	122099	OE	FEUEM		
	E/O - 6/2-4	Gestão de Parque Habitacional	Melhoramento das condições de habitabilidade e Hospedagem por parte de funcionarios e colaboradores na UEM	x	x			Construção do muro de vedação junto a cancela-bloco 11 e montagem do portão	Contratação de serviços	150	150 000,00	211099	RP	DAPDI	DAPDI e DIM	
			x	x			Criação de furo de água no recinto do edificio "3 de Fevereiro"	Contratação de serviços	550	550 000,00	211099	OE	DLA, DIM e DFIN			
Promover práticas de partilha de espaços, instalações, equipamentos e serviços	E/O - 6/2-1	Implantar os sombras com bancadas para a comunidade estudantil	Plantar 20 árvores de espécie acacias	Solicitação de cabimento orçamental	Aquisição de plantas e respectivos plantio	Rega e manutenção	Rega e manutenção	Plantio de arvores para servirem de sombras nos locais de construção das futuras bancadas (1ª fase da obra).	Carta a solicitar o material, documentos autorizados, Contrato entre as partes, Guia de recepção e de afectação	5,00	5,00	121028	OE	ESUDER		
	E/O - 6/2-2	Aumentar o nr de instalações desportivas de 1 para 2	80% de instalações requalificados	100% de projectos submetidos	100% de projectos avaliados	80% de projectos aprovados em execução	70% de projectos executados	Comunicar aos parceiros e colaboradores	Cartas convites enviadas aos parceiros e empresas	130 000	130 000 000	122099	PPP	A-CDDEF	ESCIDE	
			Lançamento de concursos						45 000	45 000 000	122099	PPP	UMR			
			Envio de projectos a UMR						15 000	15 000 000	122099	PPP	DIM			
		Manutenção de 100% de instalações desportivas						Contactos directos aos parceiros identificados	1,500	1 500 000	122005 /122027 /122028	OE	DAPDI, DFIN e DLA			

Objectivo estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas) (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçament o 10 ^{^3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiame nto	Respon sável	Outros interven ientes	Observações
				I	II	III	IV									
Implementar o plano de melhorias do campus	E/O - 6/4-1	Aumentar os pontos de internet nos gabinetes e melhorar a qualidade do Wi-Fi nas salas de aulas	Instalação de 30 pontos de internet nos gabinetes e de 3 router para Wi-Fi nas salas de aulas	5 pontos de internet instalados e 2 router para Wi-Fi criados	10 pontos de internet instalados	10 pontos de internet instalados	5 pontos de internet instalados e 2 router para Wi-Fi criados	Actualizar o material necessário e preparar o processo de aquisição	Lista de actualização do material	45,55	45,55	121003	OE	FAF	CIUEM	
								Submeter o processo de aquisição à Direcção de Finanças para efeito de pagamento	Planos de aquisição, cartas							
								Contactar o CIUEM para proceder com a instalação do equipamento								
	E/O - 6/4-2	Melhorar o sistema de segurança e vigilância na FLCS	% do espaço melhorado					Instalar camaras de segurança para a protecção aos roubos (camaras, etc)	Nº de camearas instaladas	240	240 000,00		RP	FLCS		
	E/O - 6/4-3	Melhorar as condições de trabalho nas salas de aulas	% do espaço melhorado					Envernizar todas as salas de aulas com parque	Nº de salas envernizadas	150	150 000,00		RP			
								Repor aparelhos de ar condicionado nas salas de aulas e gabinetes de trabalho (segundo semestre)	Nº de gabinetes com os aparelhos repostos	260	260 000,00		Doações			
								Fazer a substituição/ renovação de carteiras e cadeiras nas salas de aulas	Quantidades da mobília substituído/renovado	135	135 000,00		RP			
	E/O-6/4-4	Reabilitação	Número de gabinetes reabilitados	25%	25%	25%	25%	Reparação de gabinetes	20		-	122005	OE	FAEF		
			Número de Laboratório reabilitados	25%	25%	25%	25%	Reabilitação de laboratórios da FAEF	6		-	122005	OE			
			Nº de instalações reabilitadas					Reabilitação do Campo Experimental da FAEF	Sistema de rega reabilitado, montado uma estufa de produção e jogo de equipamento de preparação do solo adquirido		-	121002	OE			
								Reparação do sistema de canalização geral da FAEF	1	300	300,00	122005	OE			
								Reparação de fissuras internas e cobertura geral da FAEF	Fissuras reparadas	1000	1 000,00	122005	OE		DIM e DFIN	
								Remodelação do Gabinete da Secção de Manutenção e Limpeza	1	600	600,00	122005	OE			
								Remodelação do anexo (Secção de Engenharia Agrícola e carencias)	1	1500	1 500,00	122005	OE			
								Remodelação da sala do Arquivo	1	1500	1 500,00	122005	OE			

Objectivo estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas) (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{^3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Implementar o plano de melhorias do campus	E/O-6/4-5	Montagem de elevador para facilitar a mobilidade de utentes com dificuldades de locomoção.	Elevador montado	—	—	—	100% até finais deste período.	Solicitação, junto a empresas fornecedoras de serviços de venda e montagem de elevadores, para procedimentos subsequentes.	Relatório de submissão e execução da obra apresentado.	—	—	—	RP/OE	FACECO		Esta acção será desenvolvida a seguir a construção de rampas nos 2 (dois) acessos às instalações da FACECO, cujo processo decorrerá ainda em 2023
	E/O-6/4-6	Manutenção das viaturas da FACECO.	Percentagem de bens móveis e imóveis restaurados.	*	*	*	*	Submeter pedidos de manutenção de 5 (cinco) viaturas junto às companhias responsáveis pela respectiva assistência técnica.	Número de Relatórios de manutenção, apresentados.	—	—	—	RP/OE			A manutenção destes bens, é feita sempre que se verifique uma situação, que exija intervenção técnica.
	E/O-6/4-7	Manutenção de máquinas fotocopadoras.		*	*	*	*	Submeter pedidos de manutenção de 2 (duas) máquinas fotocopadoras, junto às companhias responsáveis pela respectiva assistência técnica.		—	—	—	RP			
	E/O-6/4-8	Manutenção dos aparelhos de ar condicionado nas salas de aulas e gabinetes.		*	*	*	*	Submeter pedidos de manutenção junto às companhias responsáveis pela assistência técnica de aparelhos de Ar Condicionados.		—	—	—	RP/OE			
	E/O-6/4-9	Manutenção geral das casas de banho.		*	*	*	*	Submeter pedido de manutenção das casas de banho, junto ao DIM - UEM		—	—	—	RP			
	E/O-6/4-10	Gestão de Parque Habitacional	Melhoramento das condições de habitabilidade e Hospedagem por parte de funcionários e colaboradores na UEM	x	x			Eliminação de focos de água no terraço do Prédio ISATEX	Inexistência de focos de água	350	350 000,00	211099	OE	DAPDI	DIM e DFIN	
					x	x		Reparação de intercomunicadores do Prédio ISATEX	Aquisição de novo equipamento	350	350 000,00	211099	OE		DLA, DIM e DFIN	
				x	x			Reparação do elevador do Prédio ISATEX	Funcionamento do elevador	1,800	1 800 000,00	211099	OE		DLA, DIM e DFIN	
				x	x			Substituição do sistema de canalização de água para o depósito do Prédio Lenine	Novo sistema de canalização	120	120 000,00	211099	OE		DIM e DFIN	
				x	x			Realização de obras de manutenção nas Casas Partilhadas	Contratação de serviços	1,200	1 200 000,00	211099	OE		DIM e DFIN	
						x	x	Substituição do mobiliário obsoleto.	Aquisição de novo mobiliário	1,300	1 300 000,00	211099	OE		DIA e DFIN	
						x	x	Reparar o letreiro do BRU	Melhorar a imagem da parte frontal do BRU	48	48 000,00	211099			DIA e DFIN	
				x	x			Renovar a pintura da entrada principal do BRU e a guarita.	Contratação de serviços	30	30 000,00	211099	RP		DIA e DFIN	
						x	x	Melhorar o funcionamento da cancela no BRU	Contratação de serviços	200	200 000,00	211099	OE		DLA, DIM e DFIN	
				X	X	X	X	Manutenção de casas de banhos do Complexo Pedagógico I e II e CPA	Manutenção regular	500	500 000,00	211099			DIM e DFIN	
					X			Renovação da pintura do Complexo pedagógico I	Contratação de serviços	2 000	2 000 000,00	211099			DLA, DIM e DFIN	

Objectivo estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas) (3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{^3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Projectar a melhoria energética do património da UEM, em especial os imóveis	E/O - 6/4-1	Reposição do equipamento informático no laboratório de LSM	funcionamento normal das actividades de ensino e aprendizagem					Repor o equipamento informático	número de laboratório equipado	550	550,00		OE/RE	FACED		
	E/O - 6/4-12	Melhorar o estado das placas de cobertura	Grau infiltração eliminada	100%				Barar as Lages de cobertura dos Edifícios L e Antigo	Numero de edificios intervençionados	400	800		RP			
	E/O - 6/4-3	Melhorar o estado dos sanitarios	Numero de Sanitarios	10				Substituicao de louca sanitaria	Numero de louca sanitaria substituida	3	30,00		RP			
	E/O - 6/4-4	Implantar vetrines no edificio novo	Numero de vetrines	4				Comprar e Implantar vetrines no edificio novo	Numero de Vetrines implatadas	60	240,00		RP			
	E/O - 6/4-5	Melhorar o sistema de climatizacão dos gabinetes e salas de aula	numero de gabinetes e salas	2	2	2		Aquirir e instalar de ar condicionados	Numero de ar condicionados	45	270,00		RP			
	E/O - 6/4-6	Melhorar a condição electrica		indeterminado	indeterminado	indeterminado	indeterminado	realizar o servico de manutencao e aquisicao de material electrico	Numero de intervencoes	150	150,00		RP			
	E/O - 6/4-7	Requalificar o registo academico e secretaria			1			Adquirir o balcao de atendimento	Numero de balcao	145	145,00		RP			
	E/O - 6/4-8	Melhorar a condicao da sala de reunioes			1			Melhorar a condicao da sala de reunioes	Numero de sala melhorada	360	360,00		RP			
	E/O - 6/4-9	Requalificar espaco para sala de multimidia				1		Sala requalificada	Numero de sala requalificada	50	50,00		RP			
	E/O - 6/4-10	Aquirir equipamento informatico		2	2	3	3	Aquirir computadores	Numero de computador	75	750,00		RP			
				2	2	3	3	Adquirir data show	Numero de data show	40	400,00		RP			
				2	2	2	1	Adquirir impressoras	Numero de impressora	210	210,00		RP			

Objectivo estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas) (4)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{^3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Projectar a melhoria energética do património da UEM, em especial os imóveis	E/O - 6/4-11	Melhorar o estado do edifícios						Pinturar as paredes das salas e gabinetes		220	220,00		RP	FACED		
								Afogamento e envernizamento do piso das salas e gabinetes		180	180,00		RP			
	E/O - 6/4-12	Melhorar a condição de esgoto		1				Reabilitar sistema de esgoto do edifício L	Numero de sistema	164,67	164,67		RP			
	E/O - 6/4-13	Melhorar o espaço- exterior						realizar o serviço de Manutenção de jardim		65	65,00		RP			
	E/O - 6/4-14	Garantir maior segurança no que concerne a saúde dos utentes da FACED	Satisfação a toda comunidade académica					Melhorar o sistema sanitário da FACED	Maior promoção da saúde e bem estar da comunidade académica	450	450,00		RP			
	E/O - 6/4-15	Manutenção dos sistemas abastecimento de água, e dos furos no campus e nas unidades fora do campus	Realizada a manutenção preventiva do sistema de abastecimento de água e de furos	Inspecção e Manutenção do sistema de abastecimento de água no campus e nas unidades fora do campus	Inspecção e Manutenção do sistema de abastecimento de água no campus e nas unidades fora do campus	Inspecção e Manutenção do sistema de abastecimento de água no campus e nas unidades fora do campus	Inspecção e Manutenção do sistema de abastecimento de água no campus e nas unidades fora do campus	Realizar manutenção preventiva do sistema de abastecimento de água e de furos	Melhorado o abastecimento de água no campus e nos órgãos for a do campus	600	600,00	122034	OE	DIM		

Objectivo estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas) (5)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁴ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Projectar a melhoria energética do património da UEM, em especial os imóveis	E/O - 6/4-16	Manutenção da rede de saneamento no campus e nas unidades fora do campus (águas pluviais e negras)	Realizada a Manutenção da rede de saneamento no campus e nas unidades fora do campus (águas pluviais e negras)	Inspecção e Manutenção da rede do saneamento	Limpeza periódica dos ralos e calhas de drenagem das águas pluviais nos edifícios	Inspecção e Manutenção da rede do saneamento	Limpeza e revisão dos elementos da instalação	Realizar limpeza, desintupimento de caixas e sucção de fossas de águas negras e de águas pluviais	Rede de saneamento no campus limpa	200	200,00	122034	OE	DIM		
	E/O - 6/4-17	Manutenção da rede de iluminação pública no campus e nas unidades organicas fora do Campus	Realizada manutenção em 300 postes de iluminação pública	Revisão das luminárias e reposição das lâmpadas por grupos de equipamentos completos	Revisão das luminárias e reposição das lâmpadas por grupos de equipamentos completos	Revisão das luminárias e reposição das lâmpadas por grupos de equipamentos completos	Revisão das luminárias e reposição das lâmpadas por grupos de equipamentos completos	Realizar a substituição de acessórios avariados	Campus iluminado e seguro	1,5	1500,00	121031	OE			
	E/O - 6/4-18	Implementar a Política de Manutenção	Órgãos da UEM com o Plano de Manutenção de Edifícios Elaborado	Elaborar Plano de Manutenção periódica dos Edifícios	Monitoria do Plano de Manutenção Periódico de Edifícios da UEM elaborado	Monitoria do Plano de Manutenção Periódico de Edifícios da UEM elaborado	Monitoria do Plano de Manutenção Periódico de Edifícios da UEM elaborado	Elaborar e Monitoria do Plano de Manutenção Periódica de Edifícios da UEM	Plano de Manutenção Elaborado	0,00	0,00	122099	OE			
	E/O - 6/4-19	Racionalizar o consumo de energia nos edifícios no campus da UEM	Realizada a substituição de 2000 lâmpadas normais por Led	substituição de 500 lâmpadas normais por Led	substituição de 500 lâmpadas normais por Led	substituição de 500 lâmpadas normais por Led	substituição de 500 lâmpadas normais por Led	Realizar mudança de lampadas normais por led	melhoria da eficiência energética e redução de consumos de energia de instalações	1,4	1400,00	121031	OE			
	E/O - 6/4-20	Manutenção da Planta Física	Manutenção nos diferentes órgãos e no parque habitacional da UEM	Realizar manutenção de rotina nos sectores de canalização; Eléctricidade, Carpintaria, Pintura, serralharia e frio	Realizar manutenção de rotina nos sectores de canalização; Eléctricidade, Carpintaria, Pintura, serralharia e frio	Realizar manutenção de rotina nos sectores de canalização; Eléctricidade, Carpintaria, Pintura, serralharia e frio	Realizar manutenção de rotina nos sectores de canalização; Eléctricidade, Carpintaria, Pintura, serralharia e frio	Realizar manutenção de canalização; Eléctricidade, Carpintaria, Pintura, serralharia e frio	Manter as instalações em boas condições para as actividade académicas e administrativas	1,5	1500,00		OE			
	E/O - 6/4-21	Reabilitação de coberturas	Realizar a manutenção de coberturas dos edifícios académicos das residências da UEM	Eliminação de qualquer tipo de vegetação e dos materiais acumulados pelo vento	Recolha periódica dos sedimentos que se possam formar na cobertura por retenções ocasionais de água	Revisão da superfície da impermeabilização à vista	Recolha periódica dos sedimentos que se possam formar na cobertura por retenções ocasionais de água	Realizar a manutenção de coberturas dos edifícios académicos das residências da UEM	Manter as instalações em boas condições para as actividade académicas e administrativas	1,5	1500,00		OE			

Objectivo estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas) (6)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁴ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Conceber e implementar um plano de manutenção das infra-estruturas e rede viária interna do campus universitário	E/O - 6/4-1	Manutenção de equipamento, mobiliário e meios circulantes	80% dos bens com manutenção, 50% da sala melhorada tecnologicamente	50%		50%		Cumprir com o plano de manutenção dos equipamentos de frio e refrigeração	Nº de equipamentos de frio e refrigeração (80% dos bens com manutenção feita)	80	250,00	121003/122006	OE/Rp/Parceiros	FAVET	Centro de Informatica da UEM	
					50%	50%		Requalificação da Sala de informática em equipamentos e qualidade de internet	2 salas de informatica (50% da sala melhorada tecnologicamente)	170			OE/Rp/Parceiros			
	E/O - 6/4-2	Manutenção e reabilitação das instalações da Favet	30% das actividades de manutenção e reabilitação feita		25%	75%		Identificar fontes de recurso e iniciar com as actividades	Instalações da Favet (30% das actividades de manutenção e reabilitação feita)	3000	3 000,00	121002/122005	OE/Rp/Parceiros			
	E/O - 6/4-3	Manutenção das salas de aula, gabinetes e sala Magna	Pintura de todas as salas de aula e envernizamento de parque, montagem de cortinas nas salas 215, 216 e Magna	Pintar todas as salas de aula e envernizar o parque até ao fim do 1º. Semestre		Montar cortinas nas salas 215, 216 e Magna		Fazer o procurment para aquisição de tintas e verniz	Requisição a DLA	795	795	121002	OE	FAF	DIM e DLA	
								Solicitar serviços da DIM para a pintura e envernizamento de parque	Preencimento do modelo de requisição de serviços							
	E/O - 6/4-4	Manutenção						Manutenção e reparação de viaturas	20	1 000	1 000,00	122007	OE	FAEF		
								Manutenção de Acs	50	150	150,00	122006	OE			
								Manutenção do sistema de iluminação		150	150,00	122027	OE			
								Manutenção das janelas, portas, quadros		50	50,00	121003	OE			
								Manutenção e update pagina WEB da FAEF incluindo conteúdo dos Departamentos e recursos de ensino em video		150	150,00	122099	OE			
								Manutenção do equipamento para operações culturais no campo experimental		400	400,00	122006	OE			
								Manutenção do material informático		200	200,00	122099	OE			
	E/O - 6/4-5	Manutenção de Imóveis	Edifícios resilientes		100%			Efectuar a manutenção da casa protocolar, edifício São Lucas e muro de vedação.	casas e edificios em condições	3	3000,00	122005	OE	ESHTI		

Objectivo estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas) (7)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Conceber e implementar um plano de manutenção das infra-estruturas e rede viária interna do campus universitário	E/O - 6/4-6	Manutenção	Funcionamento pleno da Escola					Manter e melhorar a rede electrica	Rede electrica em codicoes	150	150,00	121002	OE	ESHTI		
								Menter e melorar a rede de abastecimento de agua	rede de agua em codicoes	180	180,00	121002	OE			
								climatizar salas de aulas, casas e gabinetes de trabalho	Salas e casas, gabinetes climatizadas	300	1500,00	212007	OE			
									1,2							
								Disbaratizar e disratizar casas, quartos e cozinha	casas em codicoes habitaveis	150	150,00	122099	OE			
				25%	25%	25%	25%	Serviço de manutenção d e meios circulantes da ESHTI	Viatura em condicoes	350	350,00	122007	OE			
				100%				Garantir a mobilidade de técnicos para intervenções nos campus	Campos assitidos	400	5400,00	213004	OE			
							5000	213001	OE							
	E/O - 6/4-6	Fazer a manutenção dos edificios, salas de aulas e laboratórios, bem como sua envolvente	Número de reabilitações feitas		5		5	Reabilitar 10 salas de aulas	Numero de salas reabilitadas	10 salas x 500	500,00	122005	OE	FEUEM		
				10				Reabilitar 10 bancos de betao	Número de bancos reabilitados	10 bancos x 10	100,00	122005	OE			
					1		2	Reabilitar 3 laboratórios	Número de laboratórios reabilitados	3 laboratorios x 500	1 500,00	122005	OE			
			Número de tanques limpos, edificios pintados, fumigações feitas, cortinados substituidos, manutenções feitas e área envernizada	6			6	Limpar e conservar os 12 tanques de água	Número de tanque limpos	12 tanques x 7	84,00	122021	OE			
					1		1	Pintar 2 edificios no exterior dos edificios da faculdade	Número de edficios pintados	2 edificios x 500	1 000,00	122005	OE			
				1			1	Fumigar e desratizar 2 vezes	Número de fumigações	2 fumigacoes x 300	600,00	122099	OE			
				5		5		Substituir 10 cortinados das salas de aula	Número de cortinados substituidos	10 cortinados x 20	200,00	122005	OE			
					1			Afagar e envernizar o soalho do DECI	% de trabalho efectuado		300,00	122005	OE			
1					1		Fazer manutenção do sistema de drenagem de água pluviais	% de trabalhos realizados		200,00	122028	OE				

Objectivo estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas) (8)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁹ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Conceber e implementar um plano de manutenção das infra-estruturas e rede viária interna do campus universitário	E/O - 6/4-6	Fazer a manutenção dos edifícios, salas de aulas e laboratórios, bem como sua envolvente	Número de vezes que o chaveiro faz o trabalho	x	x	x	x	Solicitar Serviços de chaveiro	Número de vezes que o chaveiro presta serviço		100,00	122005	OE	FEUEM		
			Número de manutenções feitas	20				FazerManutenção de 30 extintores	Número de extintores com manutenção em dia	30 extintores x 2	60,00	122099	OE			
				10	20	10	10	Fazer Manutenção de 50 AC nos gabinetes e nas salas de aulas	Número de a/c com manutenção feita	50 a/c x 3	150,00	121011	OE			
				10		10	10	Reparar os 30 a/c	Número de a/c reparados	30 a/c x 10	300,00	121002	OE			
	E/O - 6/4-7	Fazer a manutenção de equipamento informático e sua envolvente	Garantir a manutenção preventiva do parque informático	Trocar 100 ml de cabo	20 pontos trocados, aquisição de cabos diversos	Aquisição de 5 discos duros, 10 mice (mouses)	Aquisição de 10 teclados e 5 fontes	Trocar de Cabos de Dados 100ml, 20 pontos danificados, aquisição de 5 discos duros, 10 mouses, 10 teclados, 5 fontes de alimentação e cabos diversos.	% de equipamentos substituído	20 pontos x 100, 100ml x 1, 5 discos x 80, 10 mouses x 0,5, 10 teclados x 0,8, 5 fontes x 2	2 523,00	121022	OE			
			Melhorar a climatização para protecção dos equipamentos	1	0	0		Montagem de AC nos Laboratorios de informatica	1	1 a/c x 40	40,00	121099	OE			
	E/O - 6/4-8	Fazer a manutenção das viaturas e acesso remoto			1	2	2	Fazer Manutenção preventiva, periódica e correctiva de 5 viaturas	% de viaturas com manutencao em dia	5 viaturas x 80	400,00	122007	OE			
				10				Regularizar a documentação das 10 viaturas e sub categorias dos 3 motoristas	Número de documentos regularizados	10 viaturas x 150, 3 sub categorias x 6000	19,50	122099	OE			
				x	x	x	x	Fazer Aquisição de acessórios das viaturas	% de acessórios adquiridos		400,00	121008	OE			
					2			Fazer 2 Montagem de sistema de acesso remoto das viaturas	Número de acessos remotos montados	2 sistemas x 8000	16,00	122022	OE			
	E/O - 6/4-9	Garantir a gestão eficaz e segura de resíduos sólidos na ESUDER	Aquisição de 4 tambores incluindo serviços de serralharia da base de suporte dos mesmos para a gestão segura de lixo produzido na Escola	Solicitação de cabimento orçamental	Lançamento de concurso, adjudicação do fornecedor e contrato	Requisição de material, recebimento e montagem no local	Local de depósito de resíduos em funcionamento	Garantir a recolha e reciclagem de resíduos sólidos no recinto escolar.	Existência de documentos de concurso instaurado	35	35,00	121099	OE	ESUDER		

Objectivo estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas) (9)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Conceber e implementar um plano de manutenção das infra-estruturas e rede viária interna do campus universitário	E/O - 6/4-10	Criar condições adequadas para o combate contra possíveis incêndios	Recarregamento de 35 garrafas de extintores da ESUDER, duas vezes por ano	Solicitação de cabimento orçamental	Lançamento de concurso, adjudicação do fornecedor e contrato	Execução do mesmo, recepção	X	Manutenção de extintores, para prevenção e combate aos incêndios.	Carta a solicitar o material, documentos autorizados, Guia de recepção e de afectação	90	90,00	122099	OE	ESUDER		
	E/O - 6/4-11	Eletricidade Equipar todos os quadros eléctricos das salas de aulas, bloco Administrativo e o Internato da ESUDER com novos acessórios para garantir o fornecimento de corrente eléctrica de qualidade incluindo relógios de controlo de iluminação	Submissão de plano de actividades para o ano lectivo, lançamento do concurso e adjudicação da empresa fornecedora.	Submissão de plano de actividades, lançamento do concurso para adjudicação da empresa fornecedora.	Abertura de concurso, adjudicação da empresa assinatura de contratos e submissão de requisições de material ao património para serem submetido a logística para sua aquisição	Início de montagem e substituição de lâmpadas, tomadas, disjuntores, e sua verificação nas áreas já feita a manutenção.	Início de montagem e substituição de lâmpadas, tomadas, disjuntores, e sua verificação nas áreas já feita a manutenção.	Manutenção de sistema de eletrificação (troca de lâmpadas, disjuntores, cabos e quadro eléctrico).	Guia de recepção de material, manutenção das salas, bloco Administrativo e Internato de ESUDER.	900	900,00	121031	OE			
	E/O - 6/4-12	Garantir a Manutenção de viaturas, meios circulantes da ESUDER para garantir a circulação dos funcionários e estudantes nas aulas praticas.	Viaturas em circulação e estáveis para desenvolverem actividades quotidianas.	Submissão de plano de actividades, lançamento do concurso e adjudicação do fornecedor	Requisição de serviços de manutenção das viaturas e recepção de das mesmas apos a manutenção	Requisição de serviços de manutenção das viaturas e recepção de das mesmas apos a manutenção	Requisição de serviços de manutenção das viaturas e recepção de das mesmas apos a manutenção	Manutenção e reparação dos meios circulantes da ESUDER para garantir a circulação dos funcionários e estudantes nas aulas praticas.	Guias de recepção e guias de entrega feitas pelo património.	500	500,00	122007	OE			
	E/O - 6/4-13	Reabilitação	pintura de todo edificio	x			x	Compra de tinta/outro material	tod o material existente	1,00	1,00	122005	OE	CEA	DF	
			1 copa	x				Pintura da copa	Copa pintada	20	20,00		OE		DF	

Objectivo estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas) (10)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ M€	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Conceber e implementar um plano de manutenção das infra-estruturas e rede viária interna do campus universitário	E/O - 6/4-14	Manutenção da planta física	Plano de gestão dos sistemas eléctricos	Contínuo	Contínuo	Contínuo	Contínuo	Reestruturação das instalações eléctricas	Sistemas eléctricos funcionando devidamente	76,80	76,80		OE/Projectos	FC		
			Plano de aumento da quantidade e melhoria da qualidade de água fornecida para responder a demanda cada vez mais crescente dos utentes da EBMI	Instauração de procedimentos administrativos p/ contratação de empreitadas	Adjudicação e início das obras		Conclusão das obras	Modernização e expansão da rede de distribuição bem como melhoria da qualidade de água	Quantidade e qualidade de água fornecida pelos sistemas de captação suficientes para atender em 24 horas por dia aos utentes da EBMI	95,60	95,60		OE/Projectos			
			Plano de rotina de manutenção de imóveis	Contínuo	Contínuo	Contínuo	Contínuo	Manutenção de rotina de imóveis	Edifícios da EBMI em bom estado e boa imagem. Atratividade e demanda acrescida	755,60	755,60		OE/Projectos			
	E/O - 6/4-15	Reabilitação da FAMED	# de salas e outros espaços intervençionados	25%	25%	25%	25%	Reabilitar gabinetes de trabalho e salas de aulas	# de salas e outros espaços intervençionados	600	600,00	122099	Doações	FAMED		Para a pintura da faixa principal Salvador alende e frontal
	E/O - 6/4-16	Aumentar pontos de internet e melhorar a qualidade do WIFI nas salas de aulas	Instalar novos routers e modems para os gabinetes	X	X	X	X	Preparar o processo de aquisição	Lista do material e orçamento actualizado	45	45,00		OE	ESNEC		
	E/O - 6/4-17	Apetrechar o laboratório de solos	Laboratório equipado	X	X	X	X	Equipar o laboratório de solos e entomologia.	Compra de material de laboratório	200	200,00		OE			
	E/O - 6/4-18	Melhorar a capacidade de abastecimento de água	Incremento da capacidade de fornecimento de água	X	X	X	X	Fazer a aquisição de electrobombas para residências, escola e hotel para o abastecimento de água	Aquisição de três electrobombas de abastecimento de água	280	280,00		OE			

Apêndice G: Eixo de Assuntos Transversais

Tabela G 177: Objectivo estratégico 1: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar assuntos transversais género, cultura, desporto, meio-ambiente, ética e cidadania e saúde (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{^3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Elaborar políticas e planos de integração de questões transversais em todas as unidades da UEM	E/O-7/1.4	Sensibilizar a comunidade universitária para o rastreio da mama e da próstata	Comunidade Universitária sensibilizada para o rastreio de cancro da mama e da próstata				X	Realizar uma feira de saúde	Feira de saúde realizada	45 000,00			OE	CeCAGe	Clinica da UEM e Faculdades e Escolas	
	E/O-7/1.1	Abordagem do género	Implementação da abordagem do género na Unidade Orgânica					Organizar palestra sobre género	2	15	15	122099		Dir Adj P/Inv Departamentos	Docentes	
	E/O-7/1.1	Promover uma política de gestão assente na igualdade de género	Melhorada a proporção, quanto ao género, nos cargos de chefia e nos diferentes fóruns de actividade e/ou representação			Participação nas actividades organizadas pelo CeCAGe (conforme sua ocorrência) e realização de 1 palestra sobre o género na Faculdade		Participar das actividades promovidas pelo CeCAGe, sempre que a FAF for convidada	Convites recebidos e relatórios da participação					FAF	Outros sectores da FAF	
	E/O-7/1.1	Implementação da Política do género da UEM	Percentagem de encontros realizados.	*	*	*	*	Realizar encontros ao nível da FACECO, para a discussão em relação a questões de género mormente: o assédio sexual no local de trabalho; a igualdade de circunstância e a questão de inclusão da pessoa deficiente, etc.	Número de comunicados e relatórios de actividades apresentados.	-	-	-	RP	FACECO	-	
	E/O-7/1.1	Promover desenvolvimento humano, económico, social e político, dentro dos princípios de igualdade e equidade entre homens e mulheres nas esferas públicas e privadas.	Equilibrar representatividade dos homens e das mulheres nas diversas áreas de conhecimento e chefia (cargo de coordenação e chefia); na produtividade científica (ensino, investigação e extensão); e	Práticas de desporto internas entre curso e níveis.	1) Financiar projecto de pesquisa interna para determinar as causas que impedem fraca participação das Mulheres no Processo de Transformação de uma Universidade de Ensino para Investigação. 2) Realizar Projecto de Pesquisa	Implementar as recomendações do projecto	Implementar as recomendações do projecto	Reduzir ou eliminar desigualdades, iniquidades e desequilíbrios de Género existentes no seio da ESUDER.	Efetivada a eliminação disparidade de género no trabalho na académica (Ensino, Investigação e Extensão), por via de equidade na representatividade na conhecimento e lugar de chefia.	20,00	20,00	122099	OE	ESUDER		

Objectivo estratégico 1: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar assuntos transversais género, cultura, desporto, meio-ambiente, ética e cidadania e saúde (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ M€	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Elaborar políticas e planos de integração de questões transversais em todas as unidades da UEM	E/O-7/1.4	Dotar os espaços da FACECO de boas condições de higiene e aprimorar cada vez mais a prevenção de várias doenças.	Percentagem de casos de doenças registadas ou não ao nível da FACECO.	*	*	*	*	Sensibilizar os diferentes utentes das instalações da FACECO, para o correcto uso dos espaços, primando pelos cuidados higiénicos.	Diferentes acções desenvolvidas tendentes a promoção da segurança e saúde dos utentes e funcionários da FACECO.	-	-	-	RP	FACECO		
		Manutenção e aprimoramento dos espaços verdes da FACECO.	Extensão de áreas verdes interveniçionadas	*	*	*	*	Plantio, podagem de árvores e aparegagem da relva.	Solicitações de prestação de serviços de jardinagem apresentadas.	-	-	-	RP	FACECO		
		Combate a doenças endémicas	Inexistência de um programa funcional de combate a doenças endémicas	25 %	25%	25%	25%	Desenhar palestras de prevenção de doenças endémicas, tais como HIV Sida, Tuberculose	Inexistência de um programa funcional de combate a doenças endémicas	35	35			FC		
		Parque Botânico para preservação da flora e fauna nativa	Ter um Parque Botânico para preservação da flora e fauna		1) Identificar e marcar a área destinada ao Parque Botânico; 2) Identificar e catalogar a flora e fauna nativa de valor ecológico; 3) Colocar banco ao redor das árvores, energia e internet no Parque Botânico como forma de tornar o espaço de leitura e investigação; 4) Reforçar a Vedação da Escola para evitar e eliminação das espécies protegidas	Utilizar	Utilizar	Criar Parque Botânico para preservação da flora e fauna nativa na ESUDER	Criado o Parque Botânico para preservação da flora e fauna nativa na ESUDER.	35,00	35,00	121028	OE	ESUDER		
		Adopção de princípios ecológicos (Redução, Reciclagem e Reuso) dos materiais orgânicos e inorgânicos;	Adotada o princípio de 3R nas actividades do diária da ESUDER		1) Identificar locais e grupos produtores de resíduos orgânicos e inorgânicos; 2) Sensibilizar por via educação ambiental; 3) Adquirir baldes com as devidas cores para facilitar deposição seletiva dos resíduos inorgânicos e orgânicos; 4) reciclar e reutilizar os resíduos	Continuar as ações no ano 2023, pois são constantes	Continuar com as ações do ano 2023, pois são contínuos	Elaborar proposta do projecto de redução maior quantidade por via de alteração ou substituição de materiais prima e maquinário eficiente, uso material reciclável, separação dos resíduos e reaproveitamento da matéria reciclada, e inovação nos processos produtivos;	• Até 2022 adoptada os 3 R na ESUDER	10,00	10,00	121028	OE	ESUDER		

Objectivo estratégico 1: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar assuntos transversais género, cultura, desporto, meio-ambiente, ética e cidadania e saúde (3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{^3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Elaborar políticas e planos de integração de questões transversais em todas as unidades da UEM	E/O-7/1.4	Uso de produção científica baseada na sustentabilidade : ecológica, económica e social;	Aplicação dos três pilares de sustentabilidade: ecológica, económica e social no processo de investigação como alicerce do ensino e extensão.		1) Sensibilização por via de palestra ou educação ambiental a necessidade de mudança de atitude, incentivando que observem dentro da investigação e extensão o princípio de sustentabilidade nas ações.	Monitoramento e permeação de boas práticas atitudes em prol da sustentabilidade de do meio ambiente	Monitorar e permear boas práticas atitudes em prol da sustentabilidade de do meio ambiente	Integrar o princípio de Investigação, Extensão e Ensino que respeita e observe os limites biológicos de recuperação do ecossistema; produção com eficiência na produção, especial redução do consumo de recursos naturais esgotáveis, para que todo mundo tenha acesso aos recursos necessários para uma vida saudável e de boa qualidade.	Uso princípio que observa limite biológica na Investigação, uso coeficiente do material inorgânico e redução da utilização de recursos naturais esgotáveis.	10,00	10,00	121 010	OE	ESUDER		
	E/O-7/1.5	Participação em actividades expositivas do Dia Aberto da UEM ou a convite de outras instituições.	Nível de aderência e procura aos cursos leccionados pela FACECO.	*	*	—	—	Exposição dos diferentes cursos de graduação ministrados na FACECO.	Quantidade de prospectos e cartazes a expor.	—	—	—	RP/OE	FACECO	—	
		Publicitação dos cursos de pós-graduação ministrados na FACECO.		—	*	—	*	Publicação de editais em jornais de maior circulação nacional.	Número de edições de jornal em que os editais são publicados.	—	—	—	RP/OE	FACECO	—	A publicação dos editais, acontece geralmente entre o segundo e o terceiro trimestre.
		Continuar com a política de atribuição de bolsas de estudos aos melhores graduados da licenciatura e CTA da FACECO, para frequentarem a pós-graduação neste órgão.	Percentagem de graduados com bolsas atribuídas					Escolher o melhor graduado de cada curso, no final de cada ano lectivo, bem como integrar o CTA, que preencha os requisitos para frequência de pós-graduação na FACECO	Despachos de atribuição de bolsas publicados	—	—	—	RP	FACECO		Na atribuição das bolsas de estudo, tem se em conta a equidade de género.
	E/O-7/1.4	Estimular actividades de grupo	40% de aumento das actividades em grupo	X		X		Realizar Actividades de limpeza no pátio e zonas de produção da Faculdade	Duas Actividades realizadas	50	50,00	121 010	OE	Núcleo de Estudantes da Faculdade		Haverá partilha dos Recursos do Eixo de Património

Objectivo estratégico 1: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar assuntos transversais género, cultura, desporto, meio-ambiente, ética e cidadania e saúde (4)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁴ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Elaborar políticas e planos de integração de questões transversais em todas as unidades da UEM	E/O-7/1.5	Aumentar a visibilidade da Escola de Pós-graduação	Página Web actualizada	X	X	X	X	Actualizar a página Web da EPG com conteúdos novos	Página da EPG actualizada	0,00	0,00	-	OE	EPG	CECOMA	
			Instrumentos reguladores da pós-graduação divulgados	X	X	X	X	Divulgação dos instrumentos reguladores da Pós-graduação	Intrumentos reguladores da Pós-graduação divulgados	0,00	0,00	-		EPG	CECOMA	
			Paredes com nome da EPG devidamente identificada		X			Gravar o nome da EPG nas paredes da instalação e colocar placas de identificação na EPG	Insígnias da EPG gravadas nas instalações	60,00	60,00	122024		EPG		
	E/O-7/1.2	Criar condições para iniciativas culturais na ESHTI	Eventos culturais realizados		1			Desenvolver as práticas culturais - dança, música, designer, moda, literatura					RP	ESHTI	DSS + DAG	
					1			Aprimorar o MoU com DPCULTURI e DPJD com vista ao acesso as infraestruturas com potencial cultural - Casa de Cultura, Cine-teatro Tofo e campos polivalentes	Eventos Culturais				RP	ESHTI	RPCM	
					1			Promover iniciativas culturais nas datas comemorativas dos dias 7 de Abril e 1 de Maio e dia da Funcao Publica					RP	ESHTI		
					1			Participar nos eventos do CMCI - Carnaval, Dia da Cidade, Semana da Mulher Municipal, Festival do Tofo					RP	ESHTI	DSS	
					1			Incentivar iniciativas culturais Los Latinos (Salsa), Guwuga (teatro), Manemba (Coral), Mix Dance (RnB, Rap e Pop), Kizomba					RP	ESHTI	DSS + DAG	

Objectivo estratégico 1: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar assuntos transversais género, cultura, desporto, meio-ambiente, ética e cidadania e saúde (5)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Elaborar políticas e planos de integração de questões transversais em todas as unidades da UEM	E/O-7/1.4	Organização de feiras de saúde					Organizar uma feira no Centro de Saúde	01 Feira	150 000,00	150 000,00	121012	OE	Csaude UEM	Faculdade Medicina		
							Organizar uma feira no Campus Universitário	01 Feira	90 000,00	90 000,00	121012	OE	Csaude UEM	Faculdade Medicina		
							Organizar o stand do Centro de Saúde no dia aberto	01 Stand	28 000,00	28 000,00	121012	OE	Csaude UEM			
							Adquirir material IEC para saúde	Material IEC	200 000,00	200 000,00	121012	OE	Csaude UEM	DLA		
							Disponibilizar consumíveis médico-hospitalares	Consumíveis de Laboratório					Csaude UEM	DLA		
	E/O-7/1.2		Actividades culturais realizadas com regularidade	x	x	x	x	Programar actividades culturais	Actividades culturais realizadas	125	125,00	121	OE	Direcção	Investigadores e CTA	
	E/O-7/1.3	Desporto	Desporto praticado com regularidade	x	x	x	x	Prover material para prática desportiva	Actividades desportivas organizadas	175	175,00	121	OE	Direcção	Investigadores e CTA	
	E/O-7/1.4	Saúde	Investigadores e CTA saudáveis	x	x	x	x	Prover kit de primeiro de socorros,	Investigadores e CTA saudáveis	125	125,00	121	OE	Direcção	Investigadores e CTA	
						Seguro estabelecido										
		Género	Palestras realizadas	x	x	x	x	Programar o sistema de seguro de saúde	Seguro de saúde estabelecido	1	100,00	112	OE/RP	Direcção	Investigadores e CTA	
		Meio Ambiente	Protocolo estabelecido	x		x		Estabeler um protocolo de gestão de resíduos	Cursos e palestras sobre género efectuados	125	125,00	121	OE/RP	Direcção	Investigadores e CTA	
	E/O-7/1.5	Comunicação e Marketing	Actividades comunicação e marketing realizadas	x	x	x	x	Estabeler um programa de comunicação e de marketing	Actividades comunicação e marketing organizadas	15	150,00	122/121	OE/RP	Direcção	Investigadores e CTA	
	E/O-7/1.3	Desporto	Actividades desportivas para a comunidade universitária		X			Plano elaborado para cada unidade	Realizar (1) feira de saúde para a comunidade universitarias em todas as faculdades e escolas da UEM	6.150.000,00			ESCIDE	DEFIM		

Objectivo estratégico 1: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar assuntos transversais género, cultura, desporto, meio-ambiente, ética e cidadania e saúde (6)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ^{^3} Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Elaborar políticas e planos de integração de questões transversais em todas as unidades da UEM	E/O-7/1.3	Garantir uma participação activa da Faculdade nos torneios desportivos organizados pela Universidade	Formadas equipas para as diferentes modalidades desportivas desenvolvidas na Universidade			Participação em todos os campeonatos organizados pela UEM para o ano de 2024		Participar de campeonatos desportivos promovidos na UEM	Fichas de inscrição	100	100	122099	OE	FAF	NEFAF	Os torneios desportivos, na UEM, decorrem, preferencialmente, no segundo semestre do ano
	E/O-7/1.4	Elaborar projectos científicos em prol da preservação do meio-ambiente	Elaborados 3 projectos sobre a preservação do meio e a ética na exploração dos recursos naturais			Elaborado 1 projecto sobre a preservação do meio e Ética na exploração dos recursos naturais		Criar comissões de trabalho para elaborar projectos	Despachos e projectos				OE	FAF	NEFAF	

Objectivo estratégico 2: Promover a cultura e desporto como meios de formação integral do graduado (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçament o 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financia mento	Responsáve l	Outros intervenientes	Observações			
				I	II	III	IV												
Reforçar a programação desportiva da universidade e a ligação com a comunidade	E/O - 7/2.2	Aumentar o número de estudantes participantes na Liga UEM de 1200 para 1500 - CTA e Docentes de 30 para 100 na ginástica 2. Participar no campeonato nacional do Ensino Superior	40% de equipas de estudantes e CTA inscñtes na Liga UEM, 50% das equipas da UEM participantes no Campeonato nacioanl do ensino superior	35% de fichas de inscrições apresentas e submetidas, Selecoes da UEM inscritas	40% de equipas confirmadas para participar na Liga UEM	30% de equipas a competir na Liga UEM	30% de Equipas a participar até ao fim da competiçã o	Comunicar unidades orgânicas e as escolas da UEM fora de Maputo os Programar e Actividades Desportivas a desenvolver	Cartas enviadas as unidades orgânicas, cartas enviadas para o conhecimento dos estudantes e aos organizadores da campeonato	3 600 000	4 200 000	112101/ 122011/ 121021	GE	A-CDDEF	ESCIDE, AEU e AAM				
			30% de funcionários, docentes, investigadores e CTA , selecoes da UEM formadas	20% de funcionários a manifestar interesse em participar nas actividades físicas	20% de funcionários a participar nas actividades físicas -ginástica aeróbica	20% de Funcionários a participar na ginática aeróbica	Manter os 20% de Funcionár ios participan tes na ginática aeróbica	Divulgar e Extender o Programa de Ginástica Aeróbica para a Comunidade Universitária, Divulgar as modalidades e selecoes formadas para o campeonato nacional do ensino superior	Nr de respostas e participantes nas actividades			121017/ 121018/ 122099			DFIN, DLA e Parceiros				
		Aumentar o nr de Cursos de Capacitação e Palestras para comunidade Univ. e de Agentes desportivos de 10% para 30%	30% da Comunidade Univ. e agentes desportivos inscritos nos cursos	30% da Comunidade Univ. e agentes desportivos participantes nos cursos	30% da Comunidade Universitária capacitados nos cursos	20% de agentes desportivos capacitados nos cursos	100% dos participante s capacitado s nos cursos	Divulgar e comunicar os Programa de capacitação	Cartas enviadas as unidades orgânicas e instituições ligadas ao desporto	600 000		121015/ 121016/ 121017			ESCIDE, DFIN e DLA				
								Analisar os relatórios dos cursos organizados	Nr de respostas e participantes nos programas de capacitação			121018/ 122099			Parceiros				

Objectivo estratégico 2: Promover a cultura e desporto como meios de formação integral do graduado (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçament o 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Reforçar a programação desportiva da universidade e a ligação com a comunidade	E/O - 7/1.3	Aumentar o número de estudantes participantes na Liga UEM de 1200 para 1500 - CTA e Docentes de 30 para 100 na ginástica 2. Participar no campeonato nacional do Ensino Superior	40% de equipas de estudantes e CTA inscritos na Liga UEM, 50% das equipas da UEM participantes no Campeonato nacional do ensino superior	35% de fichas de inscrições apresentas e submetidas, Selecoes da UEM inscritas	40% de equipas confirmadas para participar na Liga UEM	30% de equipas a competir na Liga UEM	30% de Equipas a participar até ao fim da competiçã o	Comunicar unidades orgânicas e as escolas da UEM fora de Maputo os Programar e Actividades Desportivas a desenvolver	Cartas enviadas as unidades orgânicas, cartas enviadas para o conhecimento dos estudantes e aos organizadores da campeonato	3 600 000	4 200 000	112101/ 122011/ 121021	GE	A-CDDEF	ESCIDE, AEU e AAM	
												121017/ 121018			DFIN e DLA	
			30% de funcionários, docentes, investigadores e CTA , selecoes da UEM formadas	20% de funcionários a manifestar interesse em participar nas actividades físicas	20% de funcionários a participar nas actividades físicas -ginástica aeróbica	20% de Funcionários a participar na ginática aeróbica	Manter os 20% de Funcionár ios participan tes na ginática aeróbica	Divulgar e Extender o Programa de Ginástica Aeróbica para a Comunidade Universitária, Divulgar as modalidades e selecoes formadas para o campeonato nacional do ensino superior	Nr de respostas e participantes nas actividades			122099			Parceiros	
	E/O - 7/2.2	Aumentar o nr de Cursos de Capacitação e Palestras para comunidade Univ. e de Agentes desportivos de 10% para 30%	30% da Comunidade Univ. e agentes desportivos inscritos nos cursos	30% da Comunidade Univ. e agentes desportivos participantes nos cursos	30% da Comunidade Universitária capacitados nos cursos	20% de agentes desportivos capacitados nos cursos	100% dos participante s capacitado s nos cursos	Divulgar e comunicar os Programa de capacitação	Cartas enviadas as unidades orgânicas e instituições ligadas ao desporto	600 000		121015/ 121016/ 121017			ESCIDE, DFIN e DLA	
								Analisar os relatórios dos cursos organizados	Nr de respostas e participantes nos programas de capacitação			121018/ 122099			Parceiros	
	E/O- 7/2.2	Participação das equipas de futebol de salão e de onze, compostas por docentes, CTA e estudantes, nos diferentes campeonatos desportivos da UEM.	Percentagem de modalidades vencidas ou vencedoras.	-	*	*	*	Inscrição das equipas participantes.	Comprovativ os de inscrição das equipas.	-	-	-	RP	FACECO	-	Os campeonatos são realizados desde os finais do primeiro trimestre, culminando nos meados do terceiro.
								Solicitação de serviços de lanches enviados.		-	-	-				

Objectivo estratégico 2: Promover a cultura e desporto como meios de formação integral do graduado (3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ³ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Reforçar a programação desportiva da universidade e a ligação com a comunidade	E/O-7/2.2	Participação no campeonato universitário de Basquetebol masculino, composta por estudantes da UEM						Aquisição de Equipamentos desportivos.	Comprovativo de aquisição de equipamento desportivo apresentado.	—	—	—				
		Promover a prática de actividades desportivas e culturais na FAMED	Lista de presenças, imagens e lista dos estudantes inscritos nas actividades culturais e desportivas	25%	25%	25%	25%	Organizar saraus culturais e campeonatos de futebol e xadrez	# de Saraus realizados e # de campeonatos que estudantes da FAMED participam	20,00		121098	Receitas Próprias	FAMED	NEM	
	E/O-7/2.2	Promover a prática desportiva entre a comunidade académica	1 equipa de desporto formada	25%	25%	25%	25%	Criação de uma equipa de futebol do Departamento envolvendo estudantes, docentes e membros do CTA	1 equipa de desporto formada	50			OE	FC		
	E/O-7/2.2	Promover desporto como meios de formação integral do graduado da ESUDER	Ter práticas desportivas dos diversos estratos da ESUDER com finalidade de lazer, manutenção física e espírito de desportivo dentro da visão de formar um homem para competitivo.		1) Adquirir equipamento desportivos individuais (Mesa de Xadrez, Colocação de Material para Manutenção Física) e coletivo (Futebol 11, salão, basquetebol, voleibol); 2) Ceder de um espaço para construção um campo desportivo de múltiplo uso; 3) Promoção das actividades desportivas	Realizar actividades desportivas	Realizar actividades desportivas	Construir espaços para as práticas desportivas para fins de manutenção física coletiva e individual, dentro de espírito de integração dos diversos estratos sociais: CTA, Docente e Discentes; as pessoas com necessidades especiais	Gosto pela prática desportiva com finalidade lazer e manutenção física por via de competições internas e externas, e manutenção física para todo membros da ESUDER.	240,00	240,00	121017	OE	ESUDER		

Objectivo estratégico 2: Promover a cultura e desporto como meios de formação integral do graduado (4)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Reforçar a programação desportiva da universidade e a ligação com a comunidade	E/O-7/2.2	Promover desenvolvimento humano, económico, social e político, dentro dos princípios de igualdade e equidade entre homens e mulheres nas esferas públicas e privadas.	Equilibrar representatividade de dos homens e das mulheres nas diversas áreas de conhecimento e chefia (cargo de coordenação e chefia); na produtividade científica (ensino, investigação e extensão); e	Fazer mapeamento representativo entre homens e mulheres (objectivos específicos)	1) financiar projecto de pesquisa interna para determinar as causas que impedem fraca participação das Mulheres no Processo de Transformação de uma Universidade de Ensino para Investigação. 2) Realizar Projecto de Pesquisa	Implementar as recomendações do projecto	Implementar as recomendações do projecto	Reabilitação de campo pelado no Campus da ESUDER	Campo pelado 3m conduções de satisfação de campeonatos internos	75,00	75,00	122099	OE	ESUDER		
								Intercâmbio desportivo e cultural	Relatórios de viagem, justificado.	30,00	30,00	112101	OE	ESUDER		
									Relatórios de viagem.	10,00	10,00	122002	OE	ESUDER		
Reforçar a programação cultural da universidade e a comunicação com a comunidade universitária /sociedade em geral	E/O - 7/2.2	Desporto (criar equipa de futebol e basketbol)	Numero de equipas criadas e a participar no torneiro	4	4	4	4	Patrocinar lanches as equipas de futebol e basquetebol	Número de lanches patrocinados	16 lanches x 6	96,00	121010	OE	FENG		
				30				Adquirir equipamento desportivo para as equipas de futebol e basketbol	numero de equipamento adquirido	30 equipamentos x 3	90,00	121018	OE	FENG		
		Participar em campeonatos de futebol entre instituições	2 instituições de ensino superior, 2 escolas secundarias, 2 empresas, grupos comunitarios	2	2	2		Realizar 6 encontros com as instituições e comunidades identificadas	2 instituições de ensino superior, 2 escolas secundarias, 2 empresas, grupos comunitarios	6 reuniões x 10	60,00	121020/121021	OE	FENG	Comunidade académica do DEEL em geral	
			2 instituições de ensino superior, 2 escolas secundarias, 2 empresas, grupos comunitarios	2	2	2		Elaborar um calendario de actividades culturais	2 instituições de ensino superior, 2 escolas secundarias, 2 empresas, grupos comunitarios	6 encontros x 15	90,00	121020/121021	OE	FENG	Comunidade académica do DEEL em geral	

Objectivo estratégico 2: Promover a cultura e desporto como meios de formação integral do graduado (5)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁹ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Reforçar a programação cultural da universidade e a comunicação com a comunidade universitária/sociedade em geral	E/O - 7/2.1	Promover actividades culturais no âmbito da celebração do Mundial do ambiente (5 de Junho)	Número de actividades realizadas		1			Organização de actividades de consciencialização ambiental (exposições, palestras, peças teatrais, intervenções comunitárias)	Número de Actividades realizadas.	50	50		OE	FACED	PARCEIROS	
	E/O - 7/2.2	Desporto (criar equipa de futebol e basketbol)	Numero de equipas criadas e a participar no torneio	4	4	4	4	Patrocinar lanches as equipas de futebol e basquetebol	Número de lanches patrocinados	16 lanches x 6	96,00	121010	OE	Direccao	Departamentos	
				30				Adquirir equipamento desportivo para as equipas de futebol e basketbol	numero de equipamento adquirido	30 equipamentos x 3	90,00	121018	OE	Direcao	Departamentos	
	E/O - 7/2.2	Participar em campeonatos de futebol entre instituições	2 instituições de ensino superior, 2 escolas secundarias, 2 empresas, grupos comunitarios	2	2	2		Realizar 6 encontros com as instituições e comunidades identificadas	2 instituições de ensino superior, 2 escolas secundarias, 2 empresas, grupos comunitarios	6 reuniões x 10	60,00	121020/121021	OE	Chefe do DEEL	Comunidade academica do DEEL em geral	
			2 instituições de ensino superior, 2 escolas secundarias, 2 empresas, grupos comunitarios	2	2	2		Elaborar um calendario de actividades culturais	2 instituições de ensino superior, 2 escolas secundarias, 2 empresas, grupos comunitarios	6 encontros x 15	90,00	121020/121021	OE	Chefe do DEEL	Comunidade academica do DEEL em geral	
	E/O- 7/2.1	Promover actividades culturais no âmbito da celebração do Mundial do ambiente (5 de Junho)	Número de actividades realizadas		1			Organização de actividades de consciencialização ambiental (exposições, palestras, peças teatrais, intervenções comunitárias)	Numero de Actividades realizadas.	50	50		OE	FACED	Parceiros	
	E/O- 7/2.1	Realização de uma festa de confraternização anual envolvendo os funcionários da FACECO	Grau de realização e satisfação após realização.	-	-	-	*	Programação e levantamento de necessidades para realização do evento.	Solicitação de orçamentação enviado aos prestadores de serviços de restauração.	-	-	-	RP	FACECO	-	Normalmente os convívios são realizados no último mês do ano civil.

Objectivo estratégico 2: Promover a cultura e desporto como meios de formação integral do graduado (6)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas trimestrais				Actividade	Indicador de produto	Orçamento 10 ⁶ Mt	Subtotal	Rúbrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Observações
				I	II	III	IV									
Reforçar a programação cultural da universidade e a comunicação com a comunidade universitária/sociedade em geral	E/O-7/2.1	Promover a inetracção da sociedade com a FAMED através de eventos culturais e disseminação da informação pelos meio de comunicação social	Participação de docentes/investigadores e estuantes da FAMED em eventos televisivos e culturais		25%		25%	Apoiar a participacao de docentes/investigadores em sessoes culturais e de divulgacao para a comunidade	# de docentes/investigadores ou estuantes participantes em programas e saraus culturais	30,00		122011	Receitas Proprias	FAMED	NEM	
	E/O-7/2.1	Promover cultura como meios de formação integral do graduado da ESUDER	Ter diversidade e diferenças culturais estabelecidas na ESUDER em todos membro da ESUDER	Propor um draft de ,manifestação da diversidades e diferenças cultural na ESDUDER dentro do espírito académico	1) Adquirir instrumentos musicais (tradicionalis e modernos completos e de boa qualidade); 2) Ceder um espaço para ensaio; 3) Comparticipar na promoção de saraus culturais	Realizar Saraus Culturais trimestrais que culminará Gala académica	Realizar Saraus Culturais trimestrais que culminará Gala académica	Promover a diversidades e diferenças culturais na ESDUER, tais como: canto - dança (moderna e tradicional), teatro, pintura, e outras práticas positivas, como forma de integrar o graduado da ESUDER no espírito de valores académicos	Manifestada a diversidades e diferenças cultural na ESDUDER dentro do espírito académico	280,00	280,00	121017	OE	ESUDER		

Apêndice H-Proposta do Orçamento Global da UEM para 2024

Tabela H1- Proposta de Orçamento de Gastos Correntes por Unidades Orgânicas e Eixos Estratégicos para 2024

Unidade Orgânica	Eixos estratégicos								Unid: Mil Meticais	
	Ensino e Aprendizagem	Investigação	Extensão e Inovação	Governança e Cooperação	Gestão, Finanças e Recursos Humanos	Património e Infra-estruturas	Assuntos Transversais	Orçamento Proposto	%	
Faculdades e Escolas Localizadas em Maputo	698,837.55	126,915.07	27,405.27	75,982.65	175,082.00	157,835.60	13,532.86	1,275,590.99	41.39%	
Agronomia e Engenharia Florestal	146,845.05	29,222.71	1,713.25	30,530.53	1,936.80	39,580.44	576.33	250,405.11	8.13%	
Arquitectura e Planeamento Físico	3,175.54	1,100.17	782.00	22.74	1,234.55	934.09	363.59	7,612.69	0.25%	
Ciências	41,387.29	5,393.86	2,079.77	341.07	192.40	4,907.70	572.47	54,874.56	1.78%	
Direito	9,470.48	10,442.70	1,002.88	1,614.40	2,287.64	2,398.59	284.69	27,501.37	0.89%	
Economia	12,260.22	3,615.85	155.21	3,756.88	968.40	11,956.70	168.61	32,881.87	1.07%	
Educação	49,124.38	25,047.11	3,486.19	15,074.14	46,392.48	-	573.24	139,697.54	4.53%	
Engenharia	138,341.27	12,832.39	89.54	102.32	1,151.18	29.65	-	152,546.35	4.95%	
Letras e Ciências Sociais	151,164.79	33,442.56	17,215.93	21,858.63	113,681.23	5,701.40	10,142.96	353,207.50	11.46%	
Medicina	4,263.29	5,800.88	734.25	139.84	1,292.27	92,297.37	38.68	104,566.58	3.39%	
Veterinária	55,068.36	8.70	86.56	159.17	3,091.18	29.65	-	58,443.61	1.90%	
Filosofia	54,234.05	-	-	682.14	1,282.65	-	-	56,198.84	1.82%	
Escola de Comunicação e Artes (ECA)	15,958.41	8.13	-	1,018.66	1,154.38	-	-	18,139.58	0.59%	
Escola Superior de Ciências do Desporto (ESCIDE)	17,544.42	-	59.70	682.14	416.86	-	812.28	19,515.40	0.63%	
Escolas Fora de Maputo	115,118.72	15,136.08	5,531.01	3,574.18	66,482.78	44,746.36	1,105.56	251,694.68	8.17%	
Escola Superior de Ciências Marinhas e Costeiras (ESCMC)	13,530.26	-	2,910.13	-	13,211.26	10,527.09	-	40,178.74	1.30%	
Escola Superior Hotelaria e Turismo de Inhambane (ESHTT)	31,450.30	1,191.92	1,130.50	2,738.56	3,031.54	9,013.56	591.11	49,147.50	1.59%	
Escola Superior de Desenvolvimento Rural de Vilankulo (ESUDER)	58,655.33	6,899.61	1,490.38	835.62	36,061.86	-	514.45	104,457.25	3.39%	
Escola Superior de Negócios e Empreendedorismo de Chibuto (ESNEC)	11,482.82	7,044.55	-	-	14,178.12	25,205.71	-	57,911.20	1.88%	
Centros e Unidades de Investigação	11,562.16	233,462.21	37,724.99	3,261.36	14,271.75	79,166.86	1,681.20	381,130.52	12.37%	
Centro de Estudos Africanos (CEA)	-	20,932.60	1,103.76	932.26	-	38,753.92	-	61,722.54	2.00%	
Museu de História Natural (MHN)	-	18,205.03	305.29	103.23	1,457.09	8,379.56	255.06	28,705.26	0.93%	
Arquivo Histórico de Moçambique (AHM)	-	3,224.93	4,308.73	125.06	1,100.25	7,554.09	-	16,313.06	0.53%	
Centro de Estudos Industriais Segurança e Ambiente (CEISA)	-	1,788.97	1,880.39	-	4,736.17	7,331.90	-	15,737.43	0.51%	
Centro de Biotecnologia (CB-UEM)	2,105.33	18,949.49	1,414.77	39.79	1,651.60	3,336.05	464.16	27,961.20	0.91%	
Centro de Desenvolvimento Agrário de Sabie (CEDAS)	6,315.99	50,007.61	2,963.86	-	-	-	-	59,287.46	1.92%	
Centro Universitário de Changalane	-	41,985.52	179.09	-	-	-	270.76	42,435.37	1.38%	
Centro de Ensino à Distância (CEND)	-	34,470.46	173.12	301.28	4,936.59	12,602.85	182.96	52,667.25	1.71%	
Instituto Confúcio	2,391.34	521.82	24,003.31	1,136.90	-	-	-	28,053.36	0.91%	
Estação Biológica e Marinha de Inhaca	-	-	208.93	-	-	-	286.23	495.17	0.02%	
CEPAAG	-	34,970.45	-	36.38	-	250.57	-	35,257.41	1.14%	

Tabela H1- Proposta de Orçamento de Gastos Correntes por Unidades Orgânicas e Eixos Estratégicos para 2024 (cont.)

Unidade Orgânica	Eixos estratégicos								Unid: Mil Meticais	
	Ensino e Aprendizagem	Investigação	Extensão e Inovação	Governança e Cooperação	Gestão, Finanças e Recursos Humanos	Património e Infra-estruturas	Assuntos Transversais	Orçamento Proposto	%	
Centro Regional de Excelência em Estudos de Engenharia e Tecnologia de Petróleo e Gás (CS-C)	-	1,000.00	-	-	-	-	-	1,000.00	0.03%	
Centro de Pesquisa e Tecnologia do Mar (CePMar)	-	869.70	596.95	436.57	311.04	711.54	206.55	3,132.35	0.10%	
Centro de Arqueologia, Investigação e Recursos da Ilha de Moçambique (CAIRIM)	749.50	4,900.75	-	-	-	-	-	5,650.24	0.18%	
Centro de Coordenação dos Assuntos do Género (CECAGE)	-	434.85	586.80	149.90	79.01	246.36	15.47	1,512.40	0.05%	
Comissão para criação do Museu da UEM	-	200.030	-	-	-	-	-	200.03	0.01%	
Centro de Recursos Kaya Clínica	-	500.00	-	-	-	-	-	500.00	0.02%	
Centro de Estudos, Prevenção e Cuidados em Saúde (DSS)	-	500.00	-	-	-	-	-	500.00	0.02%	
Órgãos de Suporte ao Reitor	9,308.02	2,587.44	4,454.48	23,932.64	6,300.07	-	2,148.68	48,731.33	1.58%	
Gabinete do Reitor	-	-	2,616.47	4,983.11	-	-	-	7,599.58	0.25%	
Gabinete de Cooperação	-	-	-	16,025.27	-	-	-	16,025.27	0.52%	
Gabinete de Planificação Qualidade de Estudos e Investigação	3,258.70	-	-	395.19	2,289.13	-	-	5,943.01	0.19%	
Gabinete Jurídico	-	-	-	299.23	139.81	-	-	439.04	0.01%	
Centro de Comunicação e Marketing (CECOMA)	6,049.32	2,587.44	1,838.01	1,661.40	3,871.14	-	2,148.68	18,155.98	0.59%	
Secretariado dos Conselhos	-	-	-	568.45	-	-	-	568.45	0.02%	
Órgãos de Suporte à Área Académica	242,720.59	86,201.82	2,852.82	29,651.80	9,527.50	1,668.02	5,952.88	378,575.43	12.29%	
Vice Reitoria Académica	-	-	-	6,050.35	-	-	-	6,050.35	0.20%	
Direcção Científica	180,454.97	73,434.66	1,972.32	84.13	6,505.58	-	-	262,451.66	8.52%	
Direcção Pedagógica	23,765.67	391.36	-	-	-	-	-	24,157.04	0.78%	
Direcção de Registo Académico(DRA)	1,972.47	-	313.40	21,065.60	891.44	-	5,179.28	29,422.18	0.95%	
Direção dos Serv. Doc. (Biblioteca Central)	26,878.05	9,566.67	298.48	284.22	-	-	-	37,027.43	1.20%	
Unidade Editorial da Revista Científica	-	634.88	-	378.02	206.51	1,668.02	-	2,887.43	0.09%	
Escola de Pós-Graduação (EPG)	8,772.21	1,739.40	119.39	84.13	1,282.65	-	386.80	12,384.57	0.40%	
Comite de Reforma Institucional (CRI)	877.22	434.85	149.24	1,705.35	641.32	-	386.80	4,194.78	0.14%	
Órgãos de Suporte à Área de Administração e Recursos	-	-	-	5,103.31	70,848.93	19,974.78	-	95,927.03	3.11%	
Vice Reitoria para Administração Recursos (VRAR)	-	-	-	5,103.31	-	-	-	5,103.31	0.17%	
Direcção de Recursos Humanos (DRH)	-	-	-	-	4,860.91	-	-	4,860.91	0.16%	
Direcção de Administração do Património e Desenvolvimento Institucional (DAPDI)	-	-	-	-	7,769.01	-	-	7,769.01	0.25%	
Direcção de Finanças (DFIN)	-	-	-	-	6,391.92	-	-	6,391.92	0.21%	
Direcção de Logística e Aprovisionamento (DLA)	-	-	-	-	45,091.88	-	-	45,091.88	1.46%	
Direcção da Imprensa Universitária (DIU)	-	-	-	-	499.98	-	-	499.98	0.02%	
Direcção de Infraestruturas e Manutenção (DIM)	-	-	-	-	3,517.02	19,974.78	-	23,491.80	0.76%	
Unidade de Gestão do Novo Edifício da Reitoria	-	-	-	-	384.79	-	-	384.79	0.01%	
Gabinete de Auditoria Interna (GAI)	-	-	-	-	2,333.42	-	-	2,333.42	0.08%	

Tabela H1- Proposta de Orçamento de Gastos Correntes por Unidades Orgânicas e Eixos Estratégicos para 2024 (cont.)

Unidade Orgânica	Eixos estratégicos								
	Ensino e Aprendizagem	Investigação	Extensão e Inovação	Governança e Cooperação	Gestão, Finanças e Recursos Humanos	Património e Infra-estruturas	Assuntos Transversais	Orçamento Proposto	%
Área das TICs	859.68	9,966.26	596.95	613.93	16,481.37	16,908.58	464.16	45,890.92	1.49%
Centro de Informática da UEM (CIUEM)	859.68	9,966.26	596.95	613.93	28.22	16,908.58	-	28,973.61	0.94%
Banda Larga Maputo (CIUEM)	-	-	-	-	6,208.01	-	-	6,208.01	0.20%
Banda Larga para Escolas dentro e fora de Maputo (Movitel) (CIUEM)	-	-	-	-	4,232.73	-	-	4,232.73	0.14%
Central de Comunicações (TDM e Vodacom) (DLA)	-	-	-	-	2,885.95	-	-	2,885.95	0.09%
Sistemas de Gestão Financeira (e-SISTAFE) (DFin)	-	-	-	-	2,565.29	-	-	2,565.29	0.08%
e-Campus (Sistema Integrado de Gestão Universitária) (CIUEM)	-	-	-	-	561.16	-	-	561.16	0.02%
Serviços de SMS (CECOMA)	-	-	-	-	-	-	464.16	464.16	0.02%
Área Social e Cultural	252,219.29	18,886.42	-	22,857.33	12,533.45	121,093.13	13,732.24	441,321.85	14.32%
Direcção dos Serviços Sociais (DSS)	97,124.86	173.94	-	15,831.31	636.19	42,096.61	858.78	156,721.70	5.09%
Direcção de Cultura	180.71	7.83	-	71.62	86.07	291.35	0.77	638.35	0.02%
Clínica Universitária	-	-	-	-	2,712.48	-	-	2,712.48	0.09%
Académica Centro de desenvolvimento de Desportos	-	-	-	1,486.81	-	78,705.17	9,360.53	89,552.51	2.91%
Associação de Estudantes Universitários (AEU)	-	-	-	1,823.70	968.40	-	2,351.75	5,143.85	0.17%
Alojamento e Alimentação de Estudantes (DSS)	61,321.21	-	-	-	-	-	-	61,321.21	1.99%
Bolsas de estudos dentro do país/Monitores (11)	76,048.09	10,007.68	-	-	6,413.23	-	-	92,468.99	3.00%
Fundo para a formação do CTA (DRH)	-	-	-	1,820.29	1,277.39	-	-	3,097.68	0.10%
Bolsas de estudos no exterior	17,544.42	8,696.98	-	-	-	-	-	26,241.40	0.85%
Fundo de Cultura (Direcção de Cultura)	-	-	-	1,823.59	-	-	-	1,823.59	0.06%
Núcleo de Secratárias da UEM	-	-	-	-	439.69	-	-	439.69	0.01%
Associação Académica de Moçambique	-	-	-	-	-	-	1,160.41	1,160.41	0.04%
Eventos e Cerimónias da UEM	4,736.99	-	-	3,410.70	1,282.65	-	1,005.68	10,436.02	0.34%
Abertura do Ano Académico (D. Científica)	350.89	-	-	-	-	-	-	350.89	0.01%
Cerimonia de Graduação (DRA)	2,631.66	-	-	-	-	-	-	2,631.66	0.09%
Dia Aberto (DRA)	-	-	-	-	-	-	1,005.68	1,005.68	0.03%
Reunião Anual (G. Coop)	-	-	-	1,136.90	-	-	-	1,136.90	0.04%

Tabela H1- Proposta de Orçamento de Gastos Correntes por Unidades Orgânicas e Eixos Estratégicos para 2024 (cont.)

Unidade Orgânica	Eixos estratégicos							Unid: Mil Meticais	
	Ensino e Aprendizagem	Investigação	Extensão e Inovação	Governança e Cooperação	Gestão, Finanças e Recursos Humanos	Património e Infra-estruturas	Assuntos Transversais	Orçamento Proposto	%
Reunião com parceiros de Cooperação (G. Coop)	-	-	-	568.45	-	-	-	568.45	0.02%
Distinções e Atribuições de Títulos Honoríficos (D. Científica)	-	-	-	568.45	-	-	-	568.45	0.02%
Despesas Gerais de Comunicação e Marketing (CECOMA)	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%
Conselho de Directores Alargado (DRH/G.Reitor)	-	-	-	1,136.90	-	-	-	1,136.90	0.04%
Provas Públicas de Promoção à Categoria de Professor Catedrático (D.Científica)	-	-	-	-	1,282.65	-	-	1,282.65	0.04%
Espectaculo de Encerramento do Ano Académico (D. Cultura)	1,754.44	-	-	-	-	-	-	1,754.44	0.06%
Despesas Comuns para todos os órgãos	12,373.20	1,000.00	-	227.38	132,679.88	6,005.10	-	152,285.57	4.94%
Combustível e lubrificantes para Transporte colectivo (DAPDI)	-	-	-	-	9,619.85	-	-	9,619.85	0.31%
Unidade de Protecção e Segurança (UPS-DAPDI)	-	-	-	-	320.66	-	-	320.66	0.01%
Manutenção de viaturas de transporte colectivo (DAPDI)	-	-	-	-	641.32	-	-	641.32	0.02%
Água (DLA)	-	-	-	-	6,413.23	-	-	6,413.23	0.21%
Electricidade (DLA)	-	-	-	-	51,298.59	-	-	51,298.59	1.66%
Despesas com Docentes Estrangeiros (GCoop)	12,373.20	-	-	-	-	-	-	12,373.20	0.40%
Rendas de Instalações para ESHII	-	-	-	-	6,413.23	-	-	6,413.23	0.21%
Outras Rendas de Edifícios (DLA)	-	-	-	-	11,652.33	-	-	11,652.33	0.38%
Administração da Antiga Reitoria (REITORIA)	-	-	-	227.38	-	-	-	227.38	0.01%
Serviços Terciarizados (Limpeza, Jardinagem)/Serviços em geral e manutenção de AC (DLA)	-	-	-	-	-	6,005.10	-	6,005.10	0.19%
Bonus Institucional	-	-	-	-	22,446.31	-	-	22,446.31	0.73%
Subsídio de início de funções para pessoal civil	-	-	-	-	23,874.35	-	-	23,874.35	0.77%
Comparticipação no Programa de Cooperação com a Itália	-	1,000.00	-	-	-	-	-	1,000.00	0.03%
Grande Total	1,347,736.19	494,155.28	78,565.53	168,615.27	505,490.37	447,398.44	39,623.27	3,081,584.34	100.00%

Tabela H2- Proposta de Orçamento de Salários por Unidades Organicas e Eixos Estratégicos 2024

Unid: Mil Meticais											
Unidades orgânicas	Limite 2024	Proposta 2024									Défice/exces so
		Total da proposta 2023	Ensino e Aprendizagem	Investigação	Extensão e Inovação	Governação e Cooperação	Gestão, Finanças e Recursos Humanos	Património e Infra- estruturas	Assuntos Transversais	Total da proposta 2024	
Faculdades e Escolas Localizadas em Maputo	1,166,046.49	1,383,601.22	890,951.47	240,039.55	-	-	-	-	33,242.00	1,164,233.03	1,813.47
Faculdade de Agronomia e Engenharia Florestal	106,204.76	126,019.88	82,712.65	21,863.06	-	-	-	-	-	104,575.71	1,629.05
Faculdade de Arquitectura e Planeamento Físico	32,129.17	38,123.66	25,022.31	6,614.03	-	-	-	-	-	31,636.35	492.82
Faculdade de Ciências	256,791.08	304,701.78	199,989.81	52,862.40	-	-	-	-	-	252,852.21	3,938.87
Faculdade de Direito	42,809.33	50,796.46	33,340.06	8,812.63	-	-	-	-	-	42,152.68	656.64
Faculdade de Economia	59,949.47	71,134.52	46,688.86	12,341.05	-	-	-	-	-	59,029.91	919.55
Faculdade de Educação	83,408.26	98,970.12	64,958.65	17,170.23	-	-	-	-	-	82,128.87	1,279.38
Faculdade de Engenharia	123,926.85	147,048.46	96,514.67	25,511.29	-	-	-	-	-	122,025.96	1,900.89
Faculdade de Filosofia	18,905.69	22,433.01	14,723.82	3,891.88	-	-	-	-	-	18,615.70	289.99
Faculdade de Letras e Ciências Sociais	189,100.72	224,382.13	147,272.32	38,927.82	-	-	-	-	-	186,200.15	2,900.58
Faculdade de Medicina	96,356.01	114,333.60	75,042.40	19,835.62	-	-	-	-	-	94,878.02	1,477.99
Faculdade de Veterinária	68,280.09	81,019.43	53,176.78	14,055.98	-	-	-	-	-	67,232.76	1,047.34
Escola de Comunicação e Artes	59,524.38	70,630.12	34,768.35	12,253.55	-	-	-	-	22,438.15	69,460.05	(9,935.67)
Escola Superior de Ciências do Desporto	28,660.69	34,008.05	16,740.78	5,900.02	-	-	-	-	10,803.85	33,444.66	(4,783.97)
Escolas Fora de Maputo	183,208.93	217,391.07	142,683.77	37,714.95	-	-	-	-	-	180,398.72	2,810.21
Escola Superior de Ciencias Marinhas e Costeiras	23,272.49	27,614.55	18,124.70	4,790.82	-	-	-	-	-	22,915.52	356.97
Escola Superior de Hotelaria e Turismo de Inhambane	38,601.96	45,804.10	30,063.34	7,946.51	-	-	-	-	-	38,009.85	592.11
Escola Superior de Desenvolvimento Rural Vilankulo	73,029.97	86,655.51	56,876.00	15,033.78	-	-	-	-	-	71,909.78	1,120.19
Escola Superior de Negócios e Empreendedorismo de Chibuto	48,304.51	57,316.90	37,619.72	9,943.85	-	-	-	-	-	47,563.57	740.93
Centros e Unidade de Investigação	98,921.23	116,765.71	-	59,059.99	20,088.48	-	-	-	8,351.20	87,499.67	11,421.56
Centro de Estudos Africanos	21,341.68	25,323.49	-	21,966.73	-	-	-	-	-	21,966.73	(625.06)
Museu de História Natural	10,897.57	12,930.78	-	-	5,898.95	-	-	-	-	5,898.95	4,998.62
Arquivo Historico de Moçambique	26,213.36	31,104.10	-	-	14,189.53	-	-	-	-	14,189.53	12,023.83
Centro de Estudos Industriais Segurança e Ambiente (CEISA)	4,735.22	5,618.69	-	4,873.90	-	-	-	-	-	4,873.90	(138.69)
Centro de Biotecnologia	12,005.61	14,245.55	-	12,357.23	-	-	-	-	-	12,357.23	(351.62)
Centro de Desenvolvimento Agrario de Sabie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Centro Universitario de Changalane	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Tabela H2- Proposta de Orçamento de Salários por Unidades Organicas e Eixos Estratégicos 2024 (cont.)

Unidades orgánicas	Limite 2024	Proposta 2024									Défi ce/exces so
		Total da proposta 2023	Ensino e Aprendizagem	Investigação	Extensão e Inovação	Governança e Cooperação	Gestão, Finanças e Recursos Humanos	Património e Infra-estruturas	Assuntos Transversais	Total da proposta 2024	
Centro de Estudos e Desenvolvimento Sobre o Direito de Integração Regional		4,645.82	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estação Biológica de Inhaca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Centro de Ensino a Distancia	13,281.72	15,759.75	-	13,670.72	-	-	-	-	-	13,670.72	(389.00)
Instituto CONFUCIO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Centro de Coordenação dos Assuntos de Genero	4,430.85	-	-	-	-	-	-	-	8,351.20	8,351.20	(3,920.35)
Centro de Estudos de Políticas e Programas Agro-Alimentares	2,275.53	2,700.09	-	2,342.17	-	-	-	-	-	2,342.17	(66.65)
Centro de Arqueologia, Investigação e Recursos da Ilha de Moçambique	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Centro de Recursos Kaya Clínica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Centro de Pesquisa e Tecnologia do Mar (CePTMar)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Centro Regional de Excelência em Estudos de Engenharia e Tecnologia de Petróleo e Gás (CEREGEPT)	3,739.70	4,437.43	-	3,849.23	-	-	-	-	-	3,849.23	(109.53)
Órgãos de Apoio Directo ao Reitor	58,668.58	69,614.65	-	-	-	40,840.07	61,054.09	-	19,944.31	121,838.47	(63,169.89)
Gabinete do Reitor	21,500.90	25,512.42	-	-	-	27,350.73	-	-	-	27,350.73	(5,849.83)
Gabinete de Cooperação	10,604.21	12,582.69	-	-	-	13,489.34	-	-	-	13,489.34	(2,885.13)
Gabinete de Planificação, Qualidade Académica e Estudos Institucionais	8,416.64	9,986.97	-	-	-	-	32,153.59	-	-	32,153.59	(23,736.95)
Gabinete Jurídico	7,565.10	8,976.55	-	-	-	-	28,900.50	-	-	28,900.50	(21,335.40)
Centro de Comunicação e Marketing (CECOMA)	10,581.73	12,556.02	-	-	-	-	-	-	19,944.31	19,944.31	(9,362.57)
Órgãos de Apoio a Área Académica	58,214.81	69,687.93	-	10,551.81	-	1,913.14	177,485.71	-	-	189,950.66	(131,735.85)
Vice Reitoria Académica	1,503.95	1,784.55	-	-	-	1,913.14	-	-	-	1,913.14	(409.19)
Direcção Científica	5,192.00	6,160.69	-	9,374.05	-	-	-	-	-	9,374.05	(4,182.06)
Direcção Pedagógica	8,829.97	10,477.41	-	-	-	-	33,732.60	-	-	33,732.60	(24,902.63)
Direcção de Registo Académico	15,584.67	13,846.55	-	-	-	-	44,579.72	-	-	44,579.72	(28,995.05)
Direcção dos Ser. Doc. (Biblioteca Brazão Mazula)	25,959.98	30,803.46	-	-	-	-	99,173.39	-	-	99,173.39	(73,213.41)
Unidade Editorial da Revista Científica	1,144.25	1,357.73	-	1,177.76	-	-	-	-	-	1,177.76	(33.51)
	-	5,257.53	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Órgãos de Apoio Directo a Área de Adm. Recursos	128,491.92	152,465.26	-	-	-	1,460.13	259,605.42	71,490.77	-	332,556.32	(204,064.40)
Vice Reitoria para Administração e Recursos	1,147.84	1,361.99	-	-	-	1,460.13	-	-	-	1,460.13	(312.30)
Direcção de Recursos Humanos	25,710.78	30,507.77	-	-	-	-	98,221.40	-	-	98,221.40	(72,510.61)
Direcção de Administração do Património e Desenvolvimento Institucional (DAPDI)	40,099.91	47,581.54	-	-	-	-	-	47,581.54	-	47,581.54	(7,481.63)
Direcção de Finanças	15,449.53	18,332.02	-	-	-	-	59,020.92	-	-	59,020.92	(43,571.39)
Direcção de Logística e Aproveitamento	7,818.97	9,277.79	-	-	-	-	29,870.35	-	-	29,870.35	(22,051.38)
Direcção de Imprensa Universitária	11,963.35	14,195.40	-	-	-	-	45,702.86	-	-	45,702.86	(33,739.52)
Direcção de Infraestruturas e Manutenção (DIM)	19,288.93	22,887.75	-	-	-	-	-	23,909.23	-	23,909.23	(4,620.31)
Gabinete de Auditoria Interna	7,012.62	8,320.99	-	-	-	-	26,789.89	-	-	26,789.89	(19,777.27)
Área das TIC	20,919.00	24,821.96	-	-	-	-	79,915.63	-	-	79,915.63	(58,996.63)
Centro de Informática da UEM (CIUEM)	20,919.00	24,821.96	-	-	-	-	79,915.63	-	-	79,915.63	(58,996.63)
Área Social, Cultural e Desportiva	59,452.42	70,544.74	-	-	6,182.85	-	139,967.53	-	21,471.46	167,621.84	(108,169.42)
Direcção dos Serviços Sociais	36,638.40	43,474.20	-	-	-	-	139,967.53	-	-	139,967.53	(103,329.13)
Direcção de Cultura	11,391.99	13,517.44	-	-	-	-	-	-	21,471.46	21,471.46	(10,079.48)
Clínica Universitária	11,422.04	13,553.10	-	-	6,182.85	-	-	-	-	6,182.85	5,239.18
Total	1,773,923.38	2,104,892.53	1,033,635.24	347,366.31	26,271.33	44,213.34	718,028.38	71,490.77	83,008.98	2,324,014.34	(550,090.96)

Tabela H3-Proposta do Orçamento de Estado por Unidades Orgânicas e Eixos Estratégicos 2024

Unid: Mil Meticais									
Unidade Orgânica	Ensino e Aprendizagem	Investigação	Extensão e Inovação	Governança e Cooperação	Gestão, Finanças e Recursos Humanos	Património e Infra-estruturas	Assuntos Transversais	Orçamento Proposto	Peso (%)
Faculdades e Escolas Localizadas em Maputo	1,658,854.40	511,996.81	28,318.41	79,563.59	404,214.91	442,761.06	59,473.44	3,185,182.62	48.34%
Agronomia e Engenharia Florestal	197,804.90	71,236.09	1,770.33	32,010.50	4,471.52	39,580.44	1,088.89	347,962.67	5.28%
Arquitectura e Planeamento Físico	37,286.28	10,768.98	808.06	23.79	2,850.22	78,310.22	686.95	130,734.50	1.98%
Ciências	308,538.24	81,335.96	2,149.07	356.84	444.19	18,063.58	1,081.58	411,969.46	6.25%
Direito	50,263.52	26,852.49	1,036.29	1,689.02	5,281.51	17,386.10	537.87	103,046.80	1.56%
Economia	73,739.17	22,270.91	160.38	3,930.54	2,235.76	72,511.53	318.57	175,166.85	2.66%
Educação	123,687.11	58,866.34	3,602.35	15,770.93	107,107.14	16,738.46	1,083.04	326,855.36	4.96%
Engenharia	226,761.14	53,500.92	92.53	107.05	2,657.74	16,746.46	-	299,865.84	4.55%
Letras e Ciências Sociais	120,145.87	52,016.96	17,789.56	22,869.02	262,457.88	18,277.89	22,481.11	516,038.28	7.83%
Medicina	209,963.80	62,443.12	758.71	146.30	2,983.48	98,184.54	73.08	374,553.03	5.68%
Veterinária	105,696.29	27,712.76	89.44	166.52	7,136.66	16,746.46	-	157,548.14	2.39%
Filosofia	110,475.33	19,629.32	-	713.67	2,961.27	16,738.46	-	150,518.04	2.28%
Escola de Comunicação e Artes (ECA)	59,403.91	17,123.53	-	1,065.75	2,665.14	16,738.46	20,646.51	117,643.29	1.79%
Escola Superior de Ciências do Desporto (ESCIDE)	35,088.84	8,239.44	61.68	713.67	962.41	16,738.46	11,475.86	73,280.37	1.11%
Escolas Fora de Maputo	276,428.97	73,752.26	5,715.30	3,739.39	153,489.97	333,806.99	2,088.76	849,021.65	12.88%
Escola Superior de Ciências Marinhas e Costeiras (ESCMC)	34,395.04	6,690.43	3,007.10	-	30,501.07	57,112.76	-	131,706.40	2.00%
Escola Superior Hotelaria e Turismo de Inhambane (ESHTT)	62,976.07	12,757.60	1,168.17	2,865.15	6,998.96	154,483.12	1,116.80	242,365.86	3.68%
Escola Superior de Desenvolvimento Rural de Vilankulo (ESUDER)	118,587.08	30,605.24	1,540.03	874.25	83,256.66	16,738.46	971.96	252,573.68	3.83%
Escola Superior de Negócios e Empreendedorismo de Chibuto (ESNEC)	60,470.78	23,699.00	-	-	32,733.27	105,472.66	-	222,375.70	3.37%
Centros e Unidades de Investigação	53,260.95	396,888.66	63,177.43	3,412.12	32,949.44	70,039.89	10,860.71	630,589.19	9.57%
Centro de Estudos Africanos (CEA)	-	56,034.43	1,058.68	975.35	-	34,286.07	-	92,354.53	1.40%
Museu de História Natural (MHN)	21,895.02	18,624.61	7,696.60	108.00	3,364.00	7,413.50	481.89	59,583.62	0.90%
Arquivo Histórico de Moçambique (AHM)	-	2,491.84	21,942.04	130.84	2,540.18	6,683.20	-	33,788.09	0.51%
Centro de Estudos Industriais Segurança e Ambiente (CEISA)	1,384.87	33,201.07	1,803.60	-	10,934.49	6,486.62	-	53,810.64	0.82%
Centro de Biotecnologia (CB-UEM)	4,154.60	59,512.88	1,356.99	41.63	3,813.08	2,951.44	876.96	72,707.58	1.10%
Centro de Desenvolvimento Agrário de Sabie (CEDAS)	-	59,177.78	2,842.81	-	-	-	-	62,020.59	0.94%

Tabela H3-Proposta do Orçamento de Estado por Unidades Orgânicas e Eixos Estratégicos 2024 (cont.)

Unidade Orgânica	Unid: Mil Meticais								
	Ensino e Aprendizagem	Investigação	Extensão e Inovação	Governança e Cooperação	Gestão, Finanças e Recursos Humanos	Património e Infra-estruturas	Assuntos Transversais	Orçamento Proposto	Peso (%)
Centro Universitário de Changalane	-	48,710.11	171.77	-	-	-	511.56	49,393.44	0.75%
Centro de Ensino à Distância (CEND)	21,895.02	19,818.14	166.05	315.20	11,397.18	11,149.90	345.67	65,087.15	0.99%
Instituto Confúcio	2,617.92	533.85	24,803.10	1,189.45	-	-	-	29,144.31	0.44%
Estação Biológica e Marinha de Inhaca	-	43,074.41	200.40	-	-	-	540.79	43,815.60	0.66%
CEPAAG	-	35,776.43	-	38.06	-	221.69	-	36,036.18	0.55%
Centro Regional de Excelência em Estudos de Engenharia e Tecnologia de Petróleo	-	6,586.88	-	-	-	-	-	6,586.88	0.10%
Centro de Pesquisa e Tecnologia do Mar (CePMar)	493.01	6,826.21	572.57	456.75	718.11	629.51	390.25	10,086.41	0.15%
Centro de Arqueologia, Investigação e Recursos da Ilha de Moçambique (CAIRIM)	820.51	5,013.70	-	-	-	-	-	5,834.21	0.09%
Centro de Coordenação dos Assuntos do Género (CECAGE)	-	278.62	562.84	156.83	182.41	217.96	7,713.61	9,112.26	0.14%
Comissão para criação do Museu da UEM	-	204.64	-	-	-	-	-	204.64	0.00%
Centro de Recursos Kaya Clínica	-	511.52	-	-	-	-	-	511.52	0.01%
Centro de Estudos, Prevenção e Cuidados em Saúde (DSS)	-	511.52	-	-	-	-	-	511.52	0.01%
Órgãos de Suporte ao Reitor	6,122.72	3,604.02	4,272.56	62,303.28	42,623.13	-	22,411.37	141,337.08	2.14%
Gabinete do Reitor	-	-	2,509.62	31,491.39	-	-	-	34,001.00	0.52%
Gabinete de Cooperação	-	-	-	28,102.44	-	-	-	28,102.44	0.43%
Gabinete de Planificação Qualidade de Estudos e Investigação	2,143.54	-	-	366.16	20,072.00	-	-	22,581.70	0.34%
Gabinete Jurídico	-	-	-	277.25	13,613.77	-	-	13,891.02	0.21%
Centro de Comunicação e Marketing (CECOMA)	3,979.18	3,604.02	1,762.94	1,497.59	8,937.36	-	22,411.37	42,192.47	0.64%
Secretariado dos Conselhos	-	-	-	568.45	-	-	-	568.45	0.01%
Órgãos de Suporte à Área Académica	221,412.69	129,177.69	2,736.31	29,353.40	103,926.84	450.38	11,246.96	498,304.28	7.56%
Vice Reitoria Académica	-	-	-	7,485.71	-	-	-	7,485.71	0.11%
Direcção Científica	180,454.97	109,749.65	1,891.77	77.95	15,019.56	-	-	307,193.90	4.66%
Direcção Pedagógica	15,632.83	545.13	-	-	15,513.22	-	-	31,691.18	0.48%
Direcção de Registo Académico(DRA)	1,297.47	-	300.60	19,518.13	22,559.76	-	9,785.37	53,461.32	0.81%
Direção dos Serv. Doc. (Biblioteca Central)	17,680.12	13,325.35	286.29	263.35	45,608.66	-	-	77,163.76	1.17%
Unidade Editorial da Revista Científica	-	2,529.07	-	350.25	476.76	450.38	-	3,806.47	0.06%
Escola de Pós-Graduação (EPG)	5,770.27	2,422.79	114.51	77.95	3,268.25	-	730.80	12,384.58	0.19%
Comite de Reforma Institucional (CRI)	577.03	605.70	143.14	1,580.07	1,480.63	-	730.80	5,117.37	0.08%

Tabela H3-Proposta do Orçamento de Estado por Unidades Orgânicas e Eixos Estratégicos 2024 (cont.)

Unid: Mil Meticais									
Unidade Orgânica	Ensino e Aprendizagem	Investigação	Extensão e Inovação	Governança e Cooperação	Gestão, Finanças e Recursos Humanos	Património e Infra-estruturas	Assuntos Transversais	Orçamento Proposto	Peso (%)
Órgãos de Suporte à Área de Administração e Recursos	-	-	-	6,163.12	327,054.87	264,044.64	-	597,262.64	9.06%
Vice Reitoria para Administração Recursos (VRAR)	-	-	-	6,163.12	-	-	-	6,163.12	0.09%
Direcção de Recursos Humanos (DRH)	-	-	-	-	56,393.32	-	-	56,393.32	0.86%
Direcção de Administração do Património e Desenvolvimento Institucional (DAP)	-	-	-	-	12,059.54	191,997.49	-	204,057.03	3.10%
Direcção de Finanças (DFIN)	-	-	-	-	41,900.16	-	-	41,900.16	0.64%
Direcção de Logística e Aprovisionamento (DLA)	-	-	-	-	167,813.61	-	-	167,813.61	2.55%
Direcção da Imprensa Universitária (DIU)	-	-	-	-	22,172.50	-	-	22,172.50	0.34%
Direcção de Infraestruturas e Manutenção (DIM)	-	-	-	-	8,119.80	72,047.16	-	80,166.95	1.22%
Unidade de Gestão do Novo Edifício da Reitoria	-	-	-	-	888.38	-	-	888.38	0.01%
Gabinete de Auditoria Interna (GAI)	-	-	-	-	17,707.56	-	-	17,707.56	0.27%
Área das TICs	941.13	11,219.00	616.84	642.30	18,886.46	15,522.00	571.34	48,399.08	0.73%
Centro de Informática da UEM (CIUEM)	941.13	11,219.00	616.84	642.30	32.34	15,522.00	-	28,973.61	0.44%
Banda Larga Maputo (CIUEM)	-	-	-	-	7,113.93	-	-	7,113.93	0.11%
Banda Larga para Escolas dentro e fora de Maputo (Movitel) (CIUEM)	-	-	-	-	4,850.41	-	-	4,850.41	0.07%
Central de Comunicações (TDM e Vodacom) (DLA)	-	-	-	-	3,307.10	-	-	3,307.10	0.05%
Sistemas de Gestão Financeira (e-SISTAFE) (DFin)	-	-	-	-	2,939.64	-	-	2,939.64	0.04%
e-Campus (Sistema Integrado de Gestão Universitária) (CIUEM)	-	-	-	-	643.05	-	-	643.05	0.01%
Serviços de SMS (CECOMA)	-	-	-	-	-	-	571.34	571.34	0.01%
Área Social e Cultural	266,356.21	19,321.70	-	23,845.15	14,362.43	116,206.32	14,741.74	454,833.55	6.90%
Direcção dos Serviços Sociais (DSS)	104,772.07	177.95	-	16,563.10	729.03	37,243.39	1,057.08	160,542.62	2.44%
Direcção de Cultura	197.83	8.01	-	74.94	98.62	257.76	0.95	638.11	0.01%
Clínica Universitária	-	-	-	-	3,108.30	-	-	3,108.30	0.05%
Académica Centro de desenvolvimento de Desportos	-	-	-	1,486.81	-	78,705.17	9,360.53	89,552.51	1.36%
Associação de Estudantes Universitários (AEU)	-	-	-	1,908.00	1,109.71	-	2,894.81	5,912.53	0.09%
Alojamento e Alimentação de Estudantes (DSS)	67,131.45	-	-	-	-	-	-	67,131.45	1.02%
Bolsas de estudos dentro do país/Monitores (11)	75,048.09	10,238.33	-	-	7,349.10	-	-	92,635.51	1.41%

Tabela H3-Proposta do Orçamento de Estado por Unidades Orgânicas e Eixos Estratégicos 2024 (cont.)

Unidade Orgânica	Unid: Mil Meticais								Peso (%)
	Ensino e Aprendizagem	Investigação	Extensão e Inovação	Governança e Cooperação	Gestão, Finanças e Recursos Humanos	Património e Infra-estruturas	Assuntos Transversais	Orçamento Proposto	
Fundo para a formação do CTA (DRH)	-	-	-	1,904.43	1,463.80	-	-	3,368.23	0.05%
Bolsas de estudos no exterior	19,206.77	8,897.42	-	-	-	-	-	28,104.19	0.43%
Fundo de Cultura (Direcção de Cultura)	-	-	-	1,907.88	-	-	-	1,907.88	0.03%
Núcleo de Secratárias da UEM	-	-	-	-	503.85	-	-	503.85	0.01%
Associação Académica de Moçambique	-	-	-	-	-	-	1,428.36	1,428.36	0.02%
Eventos e Cerimonias da UEM	5,185.83	-	-	3,568.35	1,469.82	-	1,237.91	11,461.91	0.17%
Abertura do Ano Académico (D. Científica)	384.14	-	-	-	-	-	-	384.14	0.01%
Cerimonia de Graduação (DRA)	2,881.02	-	-	-	-	-	-	2,881.02	0.04%
Dia Aberto (DRA)	-	-	-	-	-	-	1,237.91	1,237.91	0.02%
Reunião Anual (G. Coop)	-	-	-	1,189.45	-	-	-	1,189.45	0.02%
Reunião com parceiros de Cooperação (G. Coop)	-	-	-	594.73	-	-	-	594.73	0.01%
Distinções e Atribuições de Títulos Honoríficos (D. Científica)	-	-	-	594.73	-	-	-	594.73	0.01%
Despesas Gerais de Comunicação e Marketing (CECOMA)	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%
Conselho de Directores Alargado (DRH/G.Reitor)	-	-	-	1,189.45	-	-	-	1,189.45	0.02%
Provas Públicas de Promoção à Categoria de Professor Catedrático (D.Científica)	-	-	-	-	1,469.82	-	-	1,469.82	0.02%
Espectaculo de Encerramento do Ano Académico (D. Cultura)	1,920.68	-	-	-	-	-	-	1,920.68	0.03%
Despesas Comuns para todos os órgãos	13,545.58	1,023.05	-	237.89	152,041.57	6,005.10	-	172,853.19	2.62%
Combustível e lubrificantes para Transporte colectivo (DAPDI)	-	-	-	-	11,023.65	-	-	11,023.65	0.17%
Unidade de Protecção e Segurança (UPS-DAPDI)	-	-	-	-	367.46	-	-	367.46	0.01%
Manutenção de viaturas de transporte colectivo (DAPDI)	-	-	-	-	734.91	-	-	734.91	0.01%
Água (DLA)	-	-	-	-	7,349.10	-	-	7,349.10	0.11%
Electricidade (DLA)	-	-	-	-	58,784.48	-	-	58,784.48	0.89%
Despesas com Docentes Estrangeiros (GCoop)	13,545.58	-	-	-	-	-	-	13,545.58	0.21%
Rendas de Instalações para ESHIT	-	-	-	-	7,349.10	-	-	7,349.10	0.11%
Outras Rendas de Edifícios (DLA)	-	-	-	-	13,352.73	-	-	13,352.73	0.20%
Administração da Antiga Reitoria (REITORIA)	-	-	-	237.89	-	-	-	237.89	0.00%
Serviços Terciarizados (Limpeza, Jardinagem)/Serviços em geral e manutenção de	-	-	-	-	-	6,005.10	-	6,005.10	0.09%
Bonus Institucional	-	-	-	-	25,721.86	-	-	25,721.86	0.39%
Subsídio de início de funções para pessoal civil	-	-	-	-	27,358.28	-	-	27,358.28	0.42%
Comparticipação no Programa de Cooperação com a Itália	-	1,023.05	-	-	-	-	-	1,023.05	0.02%
Grande Total	2,502,108.48	1,146,983.19	104,836.86	212,828.60	1,251,019.43	1,248,796.38	122,632.24	6,589,205.19	100.00%

Tabela H4-Proposta do Orçamento de Estado da UEM por rubricas para 2024

Orçamento do Estado				
Gastos Correntes				
I. Ano Económico:		2024		
II. Instituição:		Universidade Eduardo Mondlane		
III. Classificação Orgânica:		MIL METICAIS		
IV. Execução e Programação Financeira				
Classificação Económica		Limites 2024	Reforço 2024	Proposta Total 2024
		(1)	(2)	(3)=(1)+(2)
111	SALÁRIOS E REMUNERAÇÕES	1,773,924.75	550,089.59	2,324,014.34
111100	Salários e Remunerações	1,756,309.39	544,627.11	2,300,936.50
111108	Remunerações Extraordinárias para pessoal civil	17,615.36	5,462.48	23,077.84
112000	DEMAIS DESPESAS COM PESSOAL	59,838.02	21,937.76	81,775.78
112	UEM Central	54,819.00	20,097.69	74,916.69
112100	Despesas com o pessoal	5,000.00	1,833.10	6,833.10
112101	Ajudas de custo dentro do País para pessoal civil	12,000.00	4,399.43	16,399.43
112102	Ajuda de custo fora do País para pessoal civil	9,579.00	3,511.84	13,090.84
112105	Representacao para pessoal civil	1,000.00	366.62	1,366.62
112110	Subsídio de início de funções	27,240.00	9,986.70	37,226.70
112	Orçamento das Unidades Descentralizadas	5,019.02	1,840.07	6,859.09
120000	BENS E SERVIÇOS	481,335.28	2,175,959.40	2,657,294.68
121000	BENS	198,234.23	896,152.12	1,094,386.35
121	UEM Central	177,414.71	802,033.89	979,448.60
121001	Combustível e lubrificantes	35,000.00	158,223.55	193,223.55
121002	Material para Manutencao e reparacao de bens imóveis	1,063.88	4,809.45	5,873.33
121003	Material para Manutencao e reparacao de bens moveis	2,198.41	9,938.31	12,136.73
121005	Material de consumo para escritorio	7,943.90	35,911.76	43,855.66
121007	Fardamento e calçado	2,121.29	9,589.64	11,710.93
121009	Medicamentos e apósitos	462.59	2,091.20	2,553.78
121010	Generos alimenticios	24,922.51	112,666.53	137,589.04
121011	Material de limpeza e higiene	10,856.73	49,079.73	59,936.46
121012	Material de consumo podontologico, hospitalar, laboratorial e quimico	904.28	4,087.98	4,992.26
121015	Material de consumo para ensino e formacao	41.67	188.37	230.04
121017	Material de consumo para desporto	651.46	2,945.02	3,596.48
121020	Material para representacao	64.03	289.46	353.49
121021	Material para festividades, homenagens e premiacao	807.35	3,649.78	4,457.13
121022	Material de consumo para informatica	11,909.35	53,838.28	65,747.63
121024	Software de base	337.42	1,525.38	1,862.81
121025	Material de cama, banho e mesa	61.72	279.02	340.74
121026	Material de consumo para copa e cozinha	110.65	500.21	610.86
121028	Sementes, plantas e insumos	26.26	118.71	144.97
121031	Material para conservacao de rede de electrificacao	673.50	3,044.65	3,718.15
121034	Material para conservacao de rede de agua e esgotos	108.02	488.32	596.34
121098	Outros bens de consumo	641.23	2,898.78	3,540.01
121099	Outros bens duradouros	76,508.47	345,869.75	422,378.22
121	Orçamento das Unidades Descentralizadas	20,819.52	94,118.23	114,937.75

Tabela H4-Proposta do Orçamento de Estado da UEM por rubricas para 2024 (cont.)

Classificação Económica		Limites 2024	Reforço 2024	Proposta Total 2024
		(1)	(2)	(3)=(1)+(2)
122000	SERVIÇOS	283,101.05	1,279,807.28	1,562,908.33
122	UEM Central	262,557.29	1,186,935.65	1,449,492.94
122001	Comunicações em geral	17,266.93	78,058.14	95,325.07
122002	Passagens dentro do país	1,912.30	8,644.88	10,557.18
122003	Passagens fora do país	7,617.66	34,436.95	42,054.61
122004	Rendas de instalações	15,000.78	67,813.60	82,814.38
122005	Manutenção e reparação de bens imóveis	315.20	1,424.93	1,740.14
122006	Manutenção e reparação de bens móveis	5,169.51	23,369.68	28,539.20
122007	Manutenção e reparação de veículos	5,468.97	24,723.41	30,192.37
122008	Transporte e carga	2,636.65	11,919.44	14,556.09
122009	Seguros	8,277.26	37,418.78	45,696.04
122010	Representação	1,000.00	4,520.67	5,520.67
122011	Festividades, homenagens e premiação	7,605.46	34,381.79	41,987.24
122012	Água	16,005.70	72,356.54	88,362.24
122013	Energia eléctrica	33,430.27	151,127.33	184,557.61
122015	Consultoria e assistência técnica residente - pessoa colectiva	1,892.69	8,556.23	10,448.92
122018	Contratos de manutenção para máquinas e equipamentos	15.21	68.76	83.97
122019	Locação de bens móveis	171.41	774.87	946.27
122021	Limpeza e conservação	16,691.44	75,456.54	92,147.99
122022	Serviços de segurança	1,445.08	6,532.73	7,977.81
122023	Transporte de funcionários	640.04	2,893.40	3,533.43
122024	Serviços gráficos	4,836.98	21,866.41	26,703.39
122027	Manutenção e reparação de rede de electrificação	171.67	776.06	947.73
122028	Manutenção e reparação de rede de água e esgoto	372.51	1,683.99	2,056.50
122099	Outros serviços	114,613.58	518,130.50	632,744.08
122	Orçamento das Unidades Descentralizadas	20,543.76	92,871.63	113,415.39
140000	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	102,947.65	239,566.23	342,513.88
143	UEM Central	84,008.32	231,783.80	315,792.12
143103	Subsídio por morte para civis	5,000.00	13,795.29	18,795.29
143399	Outras despesas com assistência social	40,908.32	112,868.41	153,776.73
143401	Bolsas de estudo no país	30,000.00	82,771.73	112,771.73
143402	Bolsas de estudo no exterior	5,000.00	13,795.29	18,795.29
143406	Subsídio funeral	1,600.00	4,414.49	6,014.49
144002	Transferências correntes a organismos internacionais sectoriais	1,500.00	4,138.59	5,638.59
143	Orçamento das Unidades Descentralizadas	18,939.33	7,782.43	26,721.76
Sub-Total		644,120.95	2,437,463.39	3,081,584.34
INVESTIMENTO				
Código	DESPESAS CORRENTES	(1)	(2)	(3)=(1)+(2)
120000	Bens e Serviços	-	236,215.26	236,215.26
121000	Bens	-	91,304.35	91,304.35
121002	Material para manutenção e reparação de bens imóveis	-	23,032.61	23,032.61
121022	Material de consumo para informática	-	28,423.91	28,423.91
121023	Material de consumo de hardware para informática	-	19,500.00	19,500.00
121024	Software de base	-	20,347.83	20,347.83
122000	Serviços	-	144,910.91	144,910.91
122005	Manutenção e Reparação de Bens Imóveis	-	60,680.00	60,680.00
122015	Consultoria e assistência técnica residente, pessoa colectiva	-	34,150.91	34,150.91
122099	Outros serviços	-	50,080.00	50,080.00
2	DESPESAS DE CAPITAL	-	947,391.25	947,391.25
211000	Construções	-	634,372.41	634,372.41
211001	Obras em curso	-	148,844.72	148,844.72
211002	Habitacões	-	-	-
211003	Edifícios	-	446,685.98	446,685.98
211004	Benfeitorias em bens imóveis	-	38,841.71	38,841.71
211011	Infra-estrutura de abastecimento de água e saneamento	-	-	-
211099	Outras construções	-	-	-
212000	Maquinaria, Equipamento e Mobiliários	-	313,018.84	313,018.84
212002	Equipamentos de comunicações e telecomunicações	-	43,087.00	43,087.00
212004	Maquinaria e equipamentos industriais	-	-	-
212010	Equipamentos de segurança e sinalização	-	37,212.30	37,212.30
212014	Mobiliário em geral	-	78,299.96	78,299.96
212019	Equipamento informático	-	110,491.46	110,491.46
212099	Outra Maquinaria, Equipamento e mobiliários	-	43,928.13	43,928.13
Sub-Total		-	1,183,606.51	1,183,606.51
TOTAL		2,418,045.70	4,171,159.49	6,589,205.19

Tabela H5-Previsão de arrecadação de receitas próprias para 2024

		Unid: MT
		2024
4	RECEITA	763,388,768.49
4121	TAXAS DIVERSAS DE SERVIÇOS	495,644,305.92
412101	INSCRIÇÕES DE CADEIRAS A FREQUENTAR LABORAL	107,316,891.58
412102	MENSALIDADES DO PÓS-LABORAL	210,075,561.78
412103	MENSALIDADES DO PÓS-GRADUAÇÃO	133,923,557.74
412104	INSCRIÇÕES E EXAMES DE ADMISSÃO	1,314,556.15
412105	INSCRIÇÕES DE CADEIRAS A FREQUENTAR POS LABORAL	38,307,051.05
412106	DECLARAÇÕES E RECORRENCIAS	4,706,687.62
4122	OUTRAS RECEITAS NÃO TRIBUTÁRIAS	239,355,736.72
412201	VENDA DE MATERIAIS	23,993,249.62
412202	VENDA DE SERVIÇOS	135,074,374.34
412203	JUROS	1,093,851.99
412299	OUTRAS RECEITAS	79,194,260.77
413	RECEITA DE DOAÇÕES	28,388,725.85
413001	PATROCÍNIO PARA EVENTOS	8,810,895.41
413002	QUOTA DE APOIO AOS ESTUDANTES	11,820,439.26
413099	OUTRAS DOAÇÕES	7,757,391.18
		-
1	DESPESA TOTAL	763,388,768.49
100000	DESPESAS CORRENTES	704,153,254.60
110000	DESPESAS COM PESSOAL	429,445,494.07
111000	SALÁRIOS E REMUNERAÇÕES	368,612,308.38
111101	VENCIMENTO BASE DO PESSOAL CIVIL DO QUADRO	4,464,089.99
111102	VENCIMENTO BASE DO PESSOAL CIVIL FORA DO QUADRO	30,968,693.78
111103	REMUNERAÇÃO DO PESSOAL CIVIL ESTRANGEIRO	2,873,951.83
111104	PESSOAL CIVIL AGUARDANDO APOSENTAÇÃO	752,799.37
111106	GRATIFICAÇÃO DE CHEFIA PARA PESSOAL CIVIL	3,566,347.55
111107	OUTRAS REMUNERAÇÕES CERTAS DE PESSOAL CIVIL	223,712,466.78
111108	REMUNERAÇÕES EXTRAORDINÁRIAS DE PESSOAL CIVIL	3,456,477.64
111109	SUBSÍDIO DE LOCALIZAÇÃO PARA PESSOAL CIVIL	237,595.12
111110	SUBSÍDIO DE EXCLUSIVIDADE PARA PESSOAL CIVIL	528,474.76
111111	BÓNUS ESPECIAL PARA PESSOAL CIVIL	1,612,350.41
111112	RETROACTIVOS SALARIAIS DO EXERCÍCIO CORRENTE PARA PESSOAL CIVIL	1,050,429.68
111114	ABONO 13.O PARA PESSOAL CIVIL ACTIVO	6,026,753.13
111199	OUTROS SALÁRIOS E REMUNERAÇÕES DE PESSOAL CIVIL	89,361,878.36
112000	DEMAIS DESPESAS COM PESSOAL	60,833,185.70
112101	AJUDAS DE CUSTO DENTRO DO PAÍS PARA PESSOAL CIVIL	16,051,783.27
112102	AJUDAS DE CUSTO FORA DO PAÍS PARA PESSOAL CIVIL	8,032,136.96
112103	AUXÍLIO AO PESSOAL CIVIL ESTRANGEIRO	633,990.56
112104	RENDA DE CASA PARA PESSOAL CIVIL	8,094.90
112105	REPRESENTAÇÃO PARA PESSOAL CIVIL	61,753.31
112107	SUPLEMENTO DE SALÁRIOS E REMUNERAÇÕES PARA PESSOAL CIVIL	30,696.49
112108	SUBSÍDIO DE FUNERAL PARA PESSOAL CIVIL	282,656.00
112109	SUBSÍDIO DE TELEFONE CELULAR PARA PESSOAL CIVIL	17,765.22
112110	REMUNERAÇÕES EXTRAORDINÁRIAS PARA PESSOAL CIVIL	189,036.85
112111	CONTRATAÇÃO POR TEMPO DETERMINADO DE PESSOAL CIVIL	1,052,682.83
112199	OUTRAS DESPESAS COM PESSOAL CIVIL	34,472,589.31

Tabela H5-Previsão de arrecadação de receitas próprias para 2024 (cont...)

120000 BENS E SERVIÇOS	266,320,250.38
121000 BENS	140,295,402.07
121001 COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES	17,959,097.22
121002 MATERIAL PARA MANUTENÇÃO E REPARAÇÃO DE BENS IMÓVEIS	13,527,881.43
121003 MATERIAL PARA MANUTENÇÃO E REPARAÇÃO DE BENS MÓVEIS	6,208,891.43
121005 MATERIAL DE CONSUMO PARA ESCRITÓRIO	20,898,493.53
121006 MATERIAL DURADOURO PARA ESCRITÓRIO	3,777,916.98
121007 FARDAMENTO E CALÇADO	2,258,231.76
121008 SOBRESSALENTES PARA EQUIPAMENTOS, MÁQUINAS E MOTORES	1,806,167.83
121009 MEDICAMENTOS E APÓSITOS	1,298,018.57
121010 GÊNEROS ALIMENTÍCIOS	21,386,891.81
121011 MATERIAL DE LIMPEZA E HIGIENE	3,485,793.17
121012 MATERIAL DE CONSUMO ODONTOLÓGICO, HOSPITALAR, LABORATORIAL E QUÍMICO	2,229,300.72
121013 MATERIAL DURADOURO ODONTOLÓGICO, HOSPITALAR, LABORATORIAL E QUÍMICO	148,006.66
121014 FERRAMENTAS DE USO DURADOURO	22,995.60
121015 MATERIAL DE CONSUMO PARA ENSINO E FORMAÇÃO	1,459,592.86
121016 MATERIAL DURADOURO PARA ENSINO E FORMAÇÃO	656,483.88
121017 MATERIAL DE CONSUMO PARA DESPORTO	150,304.87
121018 MATERIAL DURADOURO PARA DESPORTO	200,586.54
121020 MATERIAL PARA REPRESENTAÇÃO	570,403.68
121021 MATERIAL PARA FESTIVIDADES, HOMENAGENS E PREMIAÇÃO	2,554,618.99
121022 MATERIAL DE CONSUMO PARA INFORMÁTICA	8,184,236.79
121023 MATERIAL DURADOURO PARA INFORMÁTICA	6,769,751.26
121024 SOFTWARE DE BASE	1,176,335.08
121025 MATERIAL DE CAMA, BANHO E MESA	563,402.97
121026 MATERIAL DE CONSUMO PARA COPA E COZINHA	492,199.93
121027 MATERIAL DURADOURO PARA COPA E COZINHA	644,511.39
121028 SEMENTES, PLANTAS E INSUMOS	182,933.85
121029 MATERIAL PARA CONSERVAÇÃO DE ESTRADAS E VIAS	13,310.00
121030 BANDEIRAS E FLÂMULAS	34,031.25
121031 MATERIAL PARA CONSERVAÇÃO DE REDE DE ELECTRIFICAÇÃO	1,576,941.31
121032 MATERIAL DE APLICAÇÃO RESTRITA	22,723.56
121033 MATERIAL PARA APLICAÇÃO EM PROJECTOS SOCIAIS E ASSISTÊNCIA SOCIAL	5,445.00
121034 MATERIAL PARA CONSERVAÇÃO DE REDE DE ÁGUA E ESGOTO	1,776,377.80
121098 OUTROS BENS DE CONSUMO	10,245,447.62
121099 OUTROS BENS DURADOUROS	8,008,076.73
122000 SERVIÇOS	126,024,848.31
122001 COMUNICAÇÕES EM GERAL	11,205,494.36
122002 PASSAGENS DENTRO DO PAÍS	3,442,126.39
122003 PASSAGENS FORA DO PAÍS	6,951,003.95
122004 RENDAS DE INSTALAÇÕES	2,518,595.48
122005 MANUTENÇÃO E REPARAÇÃO DE BENS IMÓVEIS	1,774,232.09
122006 MANUTENÇÃO E REPARAÇÃO DE BENS MÓVEIS	1,937,098.21
122007 MANUTENÇÃO E REPARAÇÃO DE VEÍCULOS	5,382,970.31
122008 TRANSPORTE E CARGA	593,079.19
122009 SEGUROS	1,035,553.51
122010 REPRESENTAÇÃO	212,680.01
122011 FESTIVIDADES, HOMENAGENS E PREMIAÇÃO	4,714,652.59
122012 ÁGUA	367,835.83
122013 ENERGIA ELÉCTRICA	1,837,456.21
122014 CONSULTORIA E ASSISTÊNCIA TÉCNICA RESIDENTE - PESSOA SINGULAR	601,441.89
122015 CONSULTORIA E ASSISTÊNCIA TÉCNICA RESIDENTE - PESSOA COLECTIVA	92,647.18
122016 CONSULTORIA E ASSISTÊNCIA TÉCNICA NÃO RESIDENTE - PESSOA SINGULAR	3,630.00
122017 CONSULTORIA E ASSISTÊNCIA TÉCNICA NÃO RESIDENTE - PESSOA COLECTIVA	2,855,727.05
122018 CONTRATOS DE MANUTENÇÃO PARA MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	299,848.49
122020 SERVIÇOS DE APLICAÇÃO RESTRITA	35,381.61
122021 LIMPEZA E CONSERVAÇÃO	1,854,751.82
122022 SERVIÇOS DE SEGURANÇA	777,132.37
122023 TRANSPORTE DE FUNCIONÁRIOS	382,114.01
122024 SERVIÇOS GRÁFICOS	5,370,977.89
122025 SERVIÇOS PARA ATENDER A PROJECTOS SOCIAIS E ASSISTÊNCIA SOCIAL	109,722.80
122027 MANUTENÇÃO E REPARAÇÃO DE REDE DE ELECTRIFICAÇÃO	35,495.35
122028 MANUTENÇÃO E REPARAÇÃO DE REDE DE ÁGUA E ESGOTO	447,617.68
122099 OUTROS SERVIÇOS	71,185,582.07

Tabela H5-Previsão de arrecadação de receitas próprias para 2024 (cont...)

130000 ENCARGOS DA DÍVIDA	309,747.90
130004 JUROS DE LEASING EXTERNOS	302,500.00
130098 OUTROS ENCARGOS DA DÍVIDA INTERNA	1,137.40
130099 OUTROS ENCARGOS DA DÍVIDA EXTERNA	6,110.50
140000 TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	8,077,762.25
141000 TRANSFERÊNCIAS CORRENTES A ADMINISTRAÇÕES PÚBLICAS	2,496,549.91
141001 TRANSFERÊNCIAS CORRENTES A INSTITUIÇÕES AUTÓNOMAS	172,742.69
141002 TRANSFERÊNCIAS CORRENTES A AUTARQUIAS	32,164.89
141003 DIREITOS ADUANEIROS CORRENTES	9,368.29
141004 IMPOSTOS INDIRECTOS CORRENTES	253,523.77
141005 TRANSFERÊNCIAS CORRENTES A EMBAIXADAS	87,704.48
141099 OUTRAS TRANSFERÊNCIAS CORRENTES A ADMINISTRAÇÕES PÚBLICAS	1,941,045.80
143400 DEMAIS TRANSFERÊNCIAS A FAMÍLIAS	5,562,428.60
143401 BOLSAS DE ESTUDO NO PAÍS	2,174,664.14
143402 BOLSAS DE ESTUDO NO EXTERIOR	1,362,175.12
143403 SUBSÍDIOS E DEMAIS DESPESAS DE DIRIGENTES CESSANTES	151,562.18
143406 SUBSÍDIO FUNERAL	12,100.00
143499 OUTRAS TRANSFERÊNCIAS A FAMÍLIAS	1,861,927.16
144000 TRANSFERÊNCIAS CORRENTES AO EXTERIOR	18,783.74
144001 TRANSFERÊNCIAS CORRENTES A ORGANISMOS INTERNACIONAIS GERAIS	8,470.00
144099 OUTRAS TRANSFERÊNCIAS CORRENTES AO EXTERIOR	10,313.74
200000 DESPESAS DE CAPITAL	59,235,513.88
210000 BENS DE CAPITAL	51,677,253.92
211000 CONSTRUÇÕES	10,884,950.07
211001 OBRAS EM CURSO	3,746,482.62
211002 HABITAÇÕES	2,776,230.46
211003 EDIFICAÇÕES	296,990.87
211004 BENFEITORIAS EM BENS IMÓVEIS	785,395.38
211008 INFRA-ESTRUTURAS PORTUÁRIAS	42,878.02
211012 EDIFÍCIOS - RENDAS DE LEASING	39,923.95
211099 OUTRAS CONSTRUÇÕES	3,197,048.76
212000 MAQUINARIA, EQUIPAMENTOS E MOBILIÁRIOS	27,620,859.51
212002 EQUIPAMENTOS DE COMUNICAÇÕES E TELECOMUNICAÇÕES	2,166,112.02
212003 EQUIPAMENTOS DE METEOROLOGIA E ENGENHARIA	76,830.16
212004 MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS INDUSTRIAIS	87,313.60
212005 MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS AGRÍCOLAS	4,537.50
212007 MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS DE REFRIGERAÇÃO	1,112,014.76
212009 EQUIPAMENTOS ARTÍSTICOS, CULTURAIS E DE RECREAÇÃO	22,011.80
212010 EQUIPAMENTOS DE SEGURANÇA E SINALIZAÇÃO	60,416.45
212012 EQUIPAMENTOS E FERRAMENTAS DE OFICINA	9,667.90
212014 MOBILIÁRIO EM GERAL	2,528,152.01
212015 EQUIPAMENTOS DE ESCRITÓRIO	1,184,401.85
212016 APARELHOS DE SOM E IMAGEM	1,431,151.46
212017 MATERIAIS BIBLIOGRÁFICOS	18,077.40
212018 OBRAS E PEÇAS DE ARTE	346,621.44
212019 EQUIPAMENTO INFORMÁTICO	15,190,016.57
212020 FERRAMENTAS DE USO GERAL	534,303.20
212021 UTENSÍLIOS DE APOIO ADMINISTRATIVO	2,849,231.41
212099 OUTRAS MAQUINARIAS, EQUIPAMENTOS E MOBILIÁRIOS	11,906,754.40
213000 MEIOS DE TRANSPORTE	9,180,067.16
213001 AUTOMÓVEL LIGEIRO	980,551.46
213002 AUTOMÓVEL PESADO DE CARGA	747,748.33
213003 AUTOMÓVEL PESADO DE PASSAGEIROS	163,350.00
213006 BARCO/NAVIO	835,037.44
214000 DEMAIS BENS DE CAPITAL	1,264,689.94
214099 OUTROS BENS DE CAPITAL	1,264,689.94
220000 TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	7,558,259.97
221001 TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL A INSTITUIÇÕES AUTÓNOMAS	134,264.02
221099 OUTRAS TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL A ADMINISTRAÇÕES PÚBLICAS	346,790.72
232099 OUTRAS OPERAÇÕES FINANCEIRAS PASSIVAS	7,077,205.23
SALDO	-

Tabela H6-Fundos assegurados pelos principais doadores da uem para 2024

Universidade Eduardo Mondlane

Direcção de Finanças

Orçamento 2024 - Financiamento Externo - Doações

N/Doador	Moeda	Valor	USD	Milhares de MT
Docência, Investigação e Extensão			1,912,062	117,974
1 Itália - Apoio a UEM para a reforma académica, inovação tecnologica e investigacao cientifica	EUR	236,756	259,152	15,990
2 Suécia - Research Capacity Strengthening at UEM	SEK	14,614,867	1,652,911	101,985
Total			1,912,062	117,974

* Câmbio utilizado 2023:

USD/MZM =	61.70
EUR/MZM =	67.54
SEK/MZM=	6.98
NOK/MZM=	7.11
ZAR/MZM=	4.55
CAD/MZM=	44.90
DKK/MZM=	9.07

Tabela H6.1-Fundos assegurados pela Suécia para 2024

Metodologia de Elaboração do Orçamento-Programa							
Meta Financeira							
Modelo EXCLUSIVO para Actividades Específicas e Projectos de Investimento							
Preencher um Modelo para Cada Fonte de Recurso de Cada Actividade Específica ou de Cada Projecto de Investimento							
Acção Orçamental						Modelo 06	
Órgão ou Instituição	Código	Designação					
Se Provincial, indicar a Província	5061	UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE					
Se Distrital, indicar a Província e o Distrito							
Se Actividade ou Projecto Orçamental, indicar:	Código	Designação					
Actividade ou Projecto Orçamental							
Função							
Fonte de Recurso (FR)		Suecia - Research Capacity Strengthening at UEM					
Se Projecto Orçamental, indicar a Localização							
Província							
Distrito							
Posto Administrativo							
Localidade							
Meta Financeira (Preencher uma ficha para cada FR). Unidade: Mil MT							
Classificação Económica da Despesa		Ano 0	Ano 1		Ano 2	Ano 3	Seguintes
Código	Descrição		Dentro Limite	Excesso			
100000	Despesas Correntes	96,080					
110000	Despesas com o Pessoal	9,428					
111000	Salários e Remunerações	5,225					
112000	Outras Despesas com o Pessoal	4,203					
112001	Ajudas de custo dentro do país para pessoal civil	958					
112002	Ajudas de custo fora do país para pessoal civil	3,245					
120000	Despesas com Bens e Serviços	32,291					
121000	Bens	2,482					
121001	Combustíveis e Lubrificantes	430					
121003	Material para manutenção e Reparação de bens moveis	140					
121005	Material de consumo para Escritório	314					
121006	Material Duradouro para Escritório	88					
121010	Géneros alimentícios	174					
121012	Material de consumo odontológico, hospitalar, laboratorial e químico	349					
121013	Duradouro dental, hospital, laboratório e química	190					
121016	Material de duradouro para ensino e formação	70					
121021	Material para festividades, homenagens e premiação	43					
121022	Material de consumo para informática	314					
121023	Material de consumo para informática	146					
121024	Software de base	105					
121099	Outros Bens Duradouros	119					
122000	Serviços	29,810					
122001	Comunicações em geral	340					
122002	Passagens Dentro do País	515					
122003	Passagens Fora do País	4,977					
122006	Manutenção e Reparação de Bens Móveis	82					
122007	Manutenção e Reparação de Veículos	339					
122008	Transporte e Carga	74					
122009	Seguro	70					
122015	Consultoria e Assistência Técnica Residente - Pessoa Colectiva	528					
122020	Serviços de aplicação Restrita	26					
122024	Serviços gráficos	78					
122028	Manutenção e reparação de rede de água e Esgoto	17					
122099	Outros serviços	22,764					
140000	Transferências Correntes	54,360					
141001	Transferências correntes a Instituições Autónomas	52					
143401	Bolsas de Estudo no país	9,082					
143402	Bolsas de Estudo no exterior	45,226					
200000	Despesas de Capital	5,905					
212015	Equipamento de escritório	4,069					
212017	Materias bibliográficos	1,835					
Total (100000+200000)		101,985					

Tabela H6.2-Fundos assegurados pela Itália para 2024

Metodologia de Elaboração do Orçamento-Programa							
Meta Financeira							
Modelo EXCLUSIVO para Actividades Específicas e Projectos de Investimento							
Preencher um Modelo para Cada Fonte de Recurso de Cada Actividade Específica ou de Cada Projecto de Investimento							
Acção Orçamental						Modelo 06	
Órgão ou Instituição	Código	Designação					
Se Provincial, indicar a Província	5061	UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE					
Se Distrital, indicar a Província e o Distrito							
Se Actividade ou Projecto Orçamental, indicar:	Código	Designação					
Actividade ou Projecto Orçamental							
Função							
Fonte de Recurso (FR)		Itália - Apoio a UEM para a reforma académica, inovação tecnológica e					
Se Projecto Orçamental, indicar a Localização							
Província							
Distrito							
Posto Administrativo							
Localidade							
Meta Financeira (Preencher uma ficha para cada FR). Unidade: Mil MT							
Classificação Económica da Despesa		Ano 0	Ano 1		Ano 2	Ano 3	Seguintes
Código	Descrição		Dentro Limite	Excesso			
100000	Despesas Correntes	15,990					
110000	Despesas com o Pessoal	1,170					
111000	Salários e Remunerações	0					
111002	Vencimento Base do Pessoal Civil Fora do Quadro	0					
111003	Remuneração do Pessoal Estrangeiro	0					
111099	Outros Salários e Remunerações do Pessoal Civil	0					
112000	Outras Despesas com o Pessoal	1,170					
112001	Ajudas de custo dentro do país para pessoal civil	0					
112002	Ajudas de custo fora do país para pessoal civil	835					
112003	Pessoal civil Estrangeiro	0					
112099	Outras despesas com pessoal civil	335					
120000	Despesas com Bens e Serviços	14,820					
121000	Bens	1,800					
121001	Combustíveis e Lubrificantes	100					
121003	Material para manutenção e Reparação de bens moveis	1,200					
121005	Material de consumo para Escritório	500					
121006	Material Duradouro para Escritório	0					
121007	Fardamento e Calçado	0					
121098	Outros Bens de Consumo	0					
121099	Outros Bens Duradouros	0					
122000	Serviços	13,020					
122001	Comunicações em geral	20					
122002	Passagens Dentro do País	0					
122003	Passagens Fora do País	0					
122004	Renda de Instalações	0					
122005	Manutenção e Reparação de Bens Imóveis	500					
122016	Consultoria e Assistência Técnica não Residente - Pessoa Singular	10,000					
122099	Outros serviços	2,500					
Total (100000+200000)		15,990					



Gabinete de Planificação, Qualidade e
Estudos Institucionais & Direcção de Finanças
