



PROPOSTA DO PLANO ECONÓMICO E SOCIAL E ORÇAMENTO DA UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE PARA 2022

Por uma Universidade de Investigação

Maputo, Julho de 2021



Visão, Missão e Valores

VISÃO

Ser uma universidade de referência nacional, regional e internacional na produção e disseminação do conhecimento científico e na inovação, destacando a investigação como alicerce dos processos de ensino-aprendizagem e extensão.

MISSÃO

Produzir e disseminar o conhecimento científico e promover a inovação através da investigação como fundamento dos processos de ensino-aprendizagem e extensão, educando as gerações com valores humanísticos de modo a enfrentarem os desafios contemporâneos em prol do desenvolvimento da sociedade.

VALORES

1. **Liberdade Académica:** a UEM pauta pela promoção da liberdade de expressão, criação e de estabelecimento da agenda de ensino, investigação e extensão.
2. **Autonomia Institucional:** a UEM salvaguarda a autonomia da governação e gestão académica, administrativa, financeira e patrimonial, tendo em conta os padrões internacionais, regionais e internacionais de excelência académicas e intelectual.
3. **Colegialidade:** a UEM é uma colegialidade de investigadores, docentes, corpo técnico-administrativo e estudantes, cujas práticas académicas e de gestão são informadas por processos decisórios emanados dos órgãos colegiais.
4. **Engajamento Social e Comunitário:** o envolvimento da UEM em actividades de extensão, ou engajamento social e comunitário, deve decorrer primordialmente do previsto nos currículos e nos planos de actividades de investigação e não por via assistencialista.
5. **Indagação Independente e Confiança:** os académicos e estudantes da UEM devem demonstrar a capacidade de operar de forma independente de acordo com as normas e pressupostos da qualidade, princípios e valores da universidade e com os mandatos e responsabilidades que possam ter impacto sobre as áreas laboral e de conhecimento.

Sumário Executivo

O Plano Económico e Social e Orçamento de Estado (PESOE) da Universidade Eduardo Mondlane (UEM), para o exercício económico de 2022, sintetiza as principais actividades a serem desenvolvidas e apresenta a proposta de orçamento necessária em relação aos limites orçamentais estabelecidos pelo Ministério da Economia e Finanças (MEF). Sendo que a informação é debruçada tendo em conta os sete eixos estabelecidos no Plano Estratégico da UEM 2018-2028 (PEUEM 2018-2028), nomeadamente: (i) Ensino e Aprendizagem; (ii) Investigação; (iii) Extensão e Inovação; (iv) Governação e Cooperação Universitária; (v) Gestão, Finanças e Recursos Humanos; (vi) Património e Infraestruturas; e (vii) Assuntos Transversais.

No Eixo de Ensino e Aprendizagem, destaca-se uma expectativa de uma população estudantil de 6.038 novos estudantes, dos quais 5.171 para o nível de licenciatura, o que corresponde a cerca de 86%, 767 para o mestrado, o equivalente a 13%; e 110 para o doutoramento, representando cerca de 2% do universo. No tocante às graduações prevê-se, para 2022, um universo de 1.885 estudantes, sendo 1.610 para o grau de licenciatura, o que representa 85%; 263 mestrado, o equivalente a 14%; e 12 para o grau de doutoramento, representando 1% do total dos candidatos à graduação. O Eixo de Investigação está previsto o desenvolvimento de 427 projectos de investigação, dos quais 100 serão submetidos a fundos competitivos. A UEM não prevê a realização de 82 actividades com impacto no eixo de Extensão e Inovação.

A UEM estima uma necessidade orçamental global de 5,267,74 Milhões de MT, sendo na sua maioria projectado para financiamento através dos fundos recebidos pelo Orçamento do Estado, com um peso de 79%. Mais ainda, a componente de Salários e Remunerações corresponde a 50% do orçamento projectado, seguida dos Gastos Correntes com um peso de 23% e por fim o Investimento com uma proporção de 27%. Referir que a componente de Investimento tem de forma recorrente, registado elevado défice, sendo que no ano 2022, estima-se que o défice seja de 91% em relação aos Projectos de Investimento que a UEM pretende realizar.

A análise do orçamento em relação aos eixos previstos no PEUEM demonstram que o eixo de ensino e aprendizagem apresenta maior representatividade na execução global com cerca de 43.1%, enquanto que o eixo de Governação e Cooperação apresenta menor representatividade com cerca de 0.6%. Importa salientar que a calamidade pública influenciou, não só na execução, mas também para uma arrecadação de receitas menor do que o previsto para o ano 2021.

A elaboração do PESOE da UEM para o ano 2022 decorre no ambiente de incertezas tanto para a materialização das actividades programadas como da disponibilização de fundos e arrecadação de receitas projectadas, devido à pandemia Covid-19. Não obstante, a UEM projecta enveredar esforços de adaptação do

seu modelo académico e do funcionamento dos seus serviços às contingências impostas pela Covid-19, de modo a que o processo de ensino e aprendizagem investigação e extensão sejam salvaguardados.

Abreviaturas e acrónimos

AHM	Arquivo Histórico de Moçambique
AJAS	Actividades de Janeiro
AJUS	Actividades de Julho
BADEA	Banco Árabe para o Desenvolvimento Económico em África
BM	Banco de Moçambique
CB-UEM	Centro de Biotecnologia
CECOMA	Centro de Comunicação e Marketing
CePTMar	Centro de Pesquisa e Tecnologias do Mar
Covid-19	Doença infecciosa causada pelo Coronavírus
CS-OGET	Centro Regional de Excelência em Estudos de Engenharia e Tecnologia de Petróleo e Gás
CTA	Corpo Técnico Administrativo
DACU	Direcção de Administração de Campos Universitário
DAPDI	Direcção de Administração do Património e Desenvolvimento Institucional
DFIN	Direcção de Finanças
DIM	Direcção de Infraestruturas e Manutenção
DNCP	Direcção Nacional de Contabilidade Pública
DP	Direcção Pedagógica
DRH	Direcção de Recursos Humanos
DSS	Direcção dos Serviços Sociais
EBMI	Estação de Biologia Marítima de Inhaca
ECA	Escola de Comunicação e Artes
ESCMCQ	Escola de Ciências Marinhas e Costeiras de Quelimane
ESHTI	Escola de Hotelaria e Turismo de Inhambane
ESNEC	Escola Superior de Negócios e Empreendedorismo de Chibuto
ESUDER	Escola de Desenvolvimento Rural de Vilanculos
FACED	Faculdade de Educação
FAVET	Faculdade de Veterinária

FEUEM	Faculdade de Engenharia
FMI	Fundo Monetário Internacional
GaPQEI	Gabinete de Planificação, Qualidade e Estudos Institucionais
INE	Instituto Nacional de Estatística
MEF	Ministério da Economia e Finanças
MEO	Módulo de Execução Orçamental
MHN	Museu da História Natural
MPE	Módulo do Património do Estado
MT	Metical
NEE	Necessidade Educativas Especiais
NIH	<i>National Institute of Health</i>
NUFFIC	<i>Netherlands Organization for International Cooperation in Higher Education</i>
OE	Orçamento do Estado
OG	Orçamento Global
PEUEM 2018-2028	Plano Estratégico da Universidade Eduardo Mondlane 2018 - 2028
PG	Pós-graduação
PIB	Produto Interno Bruto
RP	Receitas Próprias
SIGA	Sistema Integrado de Gestão Académica
SIGF	Sistema Integrado de Gestão Financeira
e-SISTAFE	Sistema Electrónico de Administração Financeira do Estado
SNATCA	Sistema Nacional de Acumulação e Transferência de Créditos Académico
TIC	Tecnologias de Informação e Comunicação
UEM	Universidade Eduardo Mondlane

ÍNDICE

<i>Visão, Missão e Valores.....</i>	<i>i</i>
<i>Sumário Executivo.....</i>	<i>ii</i>
<i>Abreviaturas e acrónimos.....</i>	<i>iv</i>
1. Introdução.....	1
1.1 Metodologia de elaboração da Proposta do PES da UEM para 2022.....	1
1.2 Enquadramento Estratégico da Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento da UEM 2022	4
2. Principais acções a serem desenvolvidas em 2022 por eixo estratégico.....	1
2.1. Eixo de Ensino e Aprendizagem	1
2.1.1. População estudantil.....	2
2.1.2. Graduações	2
2.1.3. Actividades e Orçamento do Eixo de Ensino e Aprendizagem	2
2.2. Eixo de Investigação	3
2.2.1. Actividades e Orçamento do Eixo de Investigação	3
2.3. Eixo de Extensão e Inovação Universitária	4
2.3.1. Actividades e Orçamento do Eixo de Extensão e Inovação	5
2.4. Eixo de Governação e Cooperação	6
2.4.1. Actividades e Orçamento do Eixo de Governação e Cooperação	6
2.5. Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos.....	7
2.5.1. Actividades e Orçamento do Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos	7
2.6. Eixo de Património e Infraestruturas.....	8
2.6.1. Actividades e Orçamento do Eixo de Património e Infraestruturas	8
2.7. Eixo de Assuntos Transversais	9
2.7.1. Actividades e Orçamento do Eixo de Assuntos Transversais	9
3. Proposta do Orçamento da UEM para 2022.....	13
3.1. Orçamento Global.....	13
3.1.1. Limites Orçamentais 2022 vs Limites Orçamentais 2021	14
3.1.2. Valor do Reforço para 2022 em relação aos limites do MEF.....	15
3.2. Proposta Orçamental para 2022 por Eixos Estratégicos.....	17
3.3. Distribuição do Orçamento Indicativo	18
3.3.1. Distribuição do Orçamento de Funcionamento em relação a proposta orçamental	18
3.3.2. Distribuição do Orçamento de Investimento em relação a proposta orçamental	19
3.4. Proposta de distribuição do Orçamento Global da UEM por Eixos para 2022	20
3.5. Riscos da Falta de Financiamento Adicional.....	21
3.5.1. Salários.....	21
3.5.2. Gastos Correntes.....	21

3.5.3. Orçamento de Investimento.....	22
3.6. Desafios e Perspectivas	23
4. APÊNDICES.....	24
MATRIZES DE PRINCIPAIS ACÇÕES, ACTIVIDADES, INDICADORES E METAS PARA 2022.....	25
<i>Apêndice A: Eixo de Ensino-aprendizagem.....</i>	<i>26</i>
<i>Apêndice B: Eixo de Investigação.....</i>	<i>80</i>
<i>Apêndice C: Eixo de Extensão e Inovação.....</i>	<i>120</i>
<i>Apêndice D: Eixo de governação e cooperação universitária</i>	<i>138</i>
Apêndice D1: Governação	138
Apêndice D2: Cooperação	145
<i>Apêndice E: Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos.....</i>	<i>151</i>
<i>Apêndice F: Eixo de Património e Infraestruturas.....</i>	<i>177</i>
<i>Apêndice G: Eixo de assuntos Transversais.....</i>	<i>209</i>

Índice de Tabelas

<i>Tabela 1: Número de actividades orçamento por objectivo estratégico, do eixo de ensino-aprendizagem</i>	<i>2</i>
<i>Tabela 2: Número de actividades orçamento por objectivo estratégico, do eixo de investigação</i>	<i>4</i>
<i>Tabela 3: Número de actividades orçamento por objectivo estratégico, do eixo de extensão e inovação.....</i>	<i>5</i>
<i>Tabela 4: Número de actividades orçamento por objectivo estratégico, do eixo de governação e cooperação.....</i>	<i>7</i>
<i>Tabela 5: Número de actividades orçamento por objectivo estratégico, do eixo de gestão, finanças e recursos humanos</i>	<i>8</i>
<i>Tabela 6: Número de actividades orçamento por objectivo estratégico, do eixo de património e infraestruturas.....</i>	<i>9</i>
<i>Tabela 7: Número de actividades orçamento por objectivo estratégico, do eixo de assuntos transversais</i>	<i>10</i>
<i>Tabela 8: -Resumo das principais actividades, indicadores de desempenho e Metas para 2022</i>	<i>11</i>
<i>Tabela 9- Proposta do Orçamento Global da UEM para 2022.....</i>	<i>14</i>
<i>Tabela 10- Limites Orçamentais 2022 vs Limites Orçamentais 2021</i>	<i>15</i>
<i>Tabela 11-Valor do Reforço para 2022 em relação aos limites do MEF</i>	<i>16</i>
<i>Tabela 12. Proposta de Orçamento 2022 por Eixo.....</i>	<i>17</i>
<i>Tabela 13. Limites e Distribuição do Orçamento de Funcionamento da UEM Central 2022.....</i>	<i>18</i>
<i>Tabela 14. Limites e Distribuição do Orçamento de Investimento da UEM 2022.....</i>	<i>19</i>
<i>Tabela 15: Proposta de distribuição do orçamento global da UEM para 2022 por eixos</i>	<i>20</i>

Índice de Figuras

<i>Figura 1: Processo de elaboração e aprovação da proposta do plano e orçamento.....</i>	<i>3</i>
<i>Figura 2: Visão Estratégica da UEM</i>	<i>4</i>
<i>Figura 3: Distribuição da Proposta do Orçamento Global da UEM por fontes de financiamento para 2022.....</i>	<i>13</i>
<i>Figura 4: Previsão de Distribuição do Orçamento da UEM em 2022 por Eixos</i>	<i>20</i>

1. Introdução

A Universidade Eduardo Mondlane (UEM) aprovou em Outubro de 2017 o Plano Estratégico 2018-2028 (PEUEM 2018-2028), que veio responder aos objectivos traçados na sua missão e visão. É neste sentido, que desde a aprovação desse instrumento, a instituição tem vindo a envidar esforços no sentido de adaptar os novos modelos de plano e de orçamento de modo a alinhá-los com o PEUEM 2018-2028.

A adopção dos novos modelos de planificação permite, entre outros: (i) diferenciação da informação a recolher por cada unidade de acordo com as suas atribuições (Faculdades, Escolas Superiores, Centros e Órgãos Centrais); (ii) a disponibilização, pelas unidades orgânicas, de única vez, de diferentes tipos de dados e informação que tornam robusto e fiável o processo de recolha, análise e sistematização; (iii) o alinhamento dos dados recolhidos na instituição com os dados expressos no PEUEM 2018-2028, facilitando o seu uso para o processo de tomada de decisão; (iv) a planificação das Unidades Orgânicas tendo como base os indicadores do PEUEM 2018-2028; (v) a orçamentação das actividades propostas por eixos; e (vi) A simplificação do processo de monitoria da implementação das actividades.

De referir que os novos modelos de planificação constituem o primeiro passo na construção do plano e do sistema de monitoria e avaliação do PEUEM 2018-2028. É neste contexto que a presente proposta de Plano de Actividades e Distribuição do Orçamento é elaborado. O mesmo está estruturado de modo a espelhar os orçamentos necessários por eixos estratégicos para o alcance das metas estabelecidas pelas unidades orgânicas que compõem a UEM.

1.1 Metodologia de elaboração da Proposta do PES da UEM para 2022

A preparação da proposta de Plano de Actividades e Orçamento da UEM para 2022 foi elaborada num contexto da pandemia da Covid-19. Assim, foram traçadas prioridades de curto prazo, formulação e implementação de respostas imediatas à crise, principalmente a realocação de verbas, uso de reservas de contingência e decretos de emergência, previsão de orçamento para a Covid-19. Assim, foram traçadas prioridades de curto prazo, formulação e implementação de respostas imediatas à crise, principalmente a realocação de verbas, uso de reservas de contingência e decretos de emergência. Por outro lado, esta preparação foi antecedida de uma formação de capacitação aos membros dos núcleos de planificação e orçamentação das unidades.

Recebidas as propostas, o Gabinete Planificação, Qualidade e Estudos Institucionais e a Direcção de Finanças fizeram a conciliação das diferentes propostas submetidas pelas unidades orgânicas da UEM, designadamente: faculdades, escolas e centros, e pelos órgãos centrais. Este exercício contou com o envolvimento da direcção máxima e de alguns directores da UEM.

O documento, ora apresentado, reflecte a situação da UEM, de acordo com a informação das unidades orgânicas, consubstanciada no Plano Quinquenal do Governo, na Estratégia de Financiamento do Ensino Superior, no Plano Estratégico do Ensino Superior, no Plano Estratégico 2018-2028 e na Matriz das visitas do Magnífico Reitor as unidades, onde foram considerados os seguintes pontos:

- (i) O Plano Quinquenal do Governo 2020-2024;
- (ii) O Plano Estratégico do Ensino Superior 2012-2020;
- (iii) O Plano Estratégico da Universidade Eduardo Mondlane 2018-2028;
- (iv) Lei n.º 27/2009, de 29 de Setembro, Lei do Ensino Superior;
- (v) Decreto n.º 32/2010 de 30 de Agosto, Sistema Nacional de Acumulação e Transferência de Créditos Académicos;
- (vi) O Decreto n.º 63/2007 de 31 de Dezembro, que cria o Sistema Nacional de Avaliação, Acreditação e Garantia de Qualidade do Ensino Superior (SINAQUES)
- (vii) O Decreto n.º 46/2018, de 1 de Agosto, que aprova o Regulamento de Licenciamento e Funcionamento das Instituições do Ensino Superior.

Assim, foram consideradas como prioritárias as acções que satisfizessem as seguintes condições:

- a) Ligação entre o Plano de Actividades e o Orçamento proposto;
- b) Distribuição dos limites orçamentais;
- c) Previsão em baixa das receitas próprias devido a pandemia da Covid-19, e sua contribuição para implementação dos Planos de Actividades propostos pelos órgãos;
- d) Previsão de admissões de novos estudantes e graduações;
- e) Acreditação de cursos; e
- f) Publicações.

Por outro lado, no mesmo documento foram incluídas algumas linhas mestres, a destacar:

- a) Elaborar o orçamento da UEM para 2022 tendo em consideração os efeitos da Covid-19;
- b) Assegurar a aquisição de máscaras, viseiras, termómetros, máquinas de desinfecção, álcool, sabão e outros produtos de higiene e limpeza para fazer face ao Covid-19;

- c) Assegurar o funcionamento e manutenção da plataforma Moodle para o ensino à distância e presencial da UEM;
- d) Capacitar docentes no uso da plataforma Moodle e outras tecnologias educacionais no ensino presencial;
- e) Monitorar o processo de elaboração dos planos operacionais das unidades orgânicas;
- f) Monitorar o processo da autoavaliação e revisão curricular sob coordenação do Gabinete Planificação, Qualidade e Estudos Institucionais da UEM;
- g) Aumentar o número de ingressos e de graduações nos cursos de graduação e de pós-graduação;
- h) Publicar as actividades de pesquisa, assim como os seus resultados; e
- i) Garantir o orçamento para acreditação de cursos, baseado nas prioridades traçadas pelas unidades académicas.

Na elaboração da proposta foram, portanto, considerados, pelo GaPQEI, *inputs* dos diversos órgãos (propostas individuais de orçamento e acordos de doações assinados directamente entre estes e os doadores); e *inputs* agregados, referentes à UEM na sua globalidade (limites indicativos para 2022 e informação financeira histórica, a qual permitiu fazer projecções). O processo de elaboração e aprovação da proposta do plano e orçamento segue as etapas ilustradas na Figura 1.

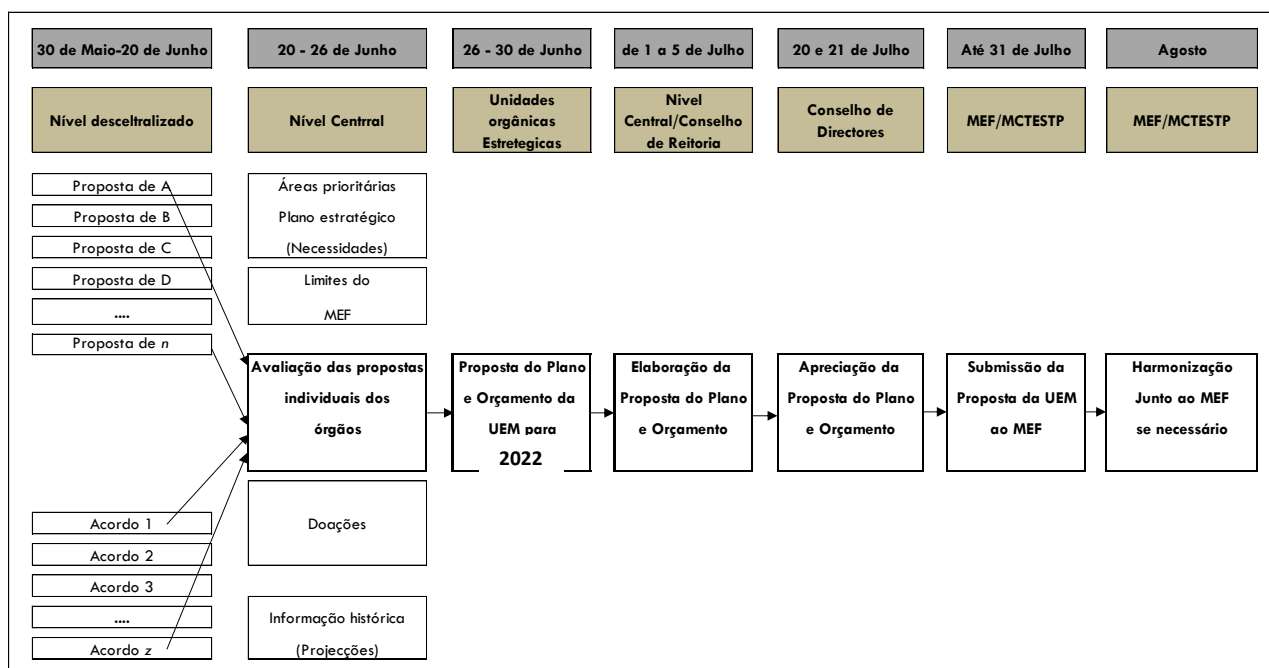


Figura 1: Processo de elaboração e aprovação da proposta do plano e orçamento

1.2 Enquadramento Estratégico da Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento da UEM 2022

O PEUEM 2018-2028, assume-se como uma ferramenta fundamental de apoio à gestão no processo da sua transformação numa Universidade de Investigação. Trata-se, com efeito, de uma matriz de referência que promove o alinhamento das actividades a desenvolver com as grandes prioridades estabelecidas para o exercício económico de 2022 e assenta sobre sete eixos estratégicos, nomeadamente o de: (i) Ensino-aprendizagem; (ii) Investigação; (iii) Extensão e Inovação; (iv) Governação e Cooperação Universitárias; (v) Gestão, Finanças e Recursos Humanos; (vi) Património e Infraestruturas Universitárias; e (vii) Assuntos Transversais.

A Figura 2 apresenta a visão estratégica da UEM, mostrando a interligação dos eixos, objectivos estratégicos e pilares de suporte definidos pela UEM para o período 2018-2028.

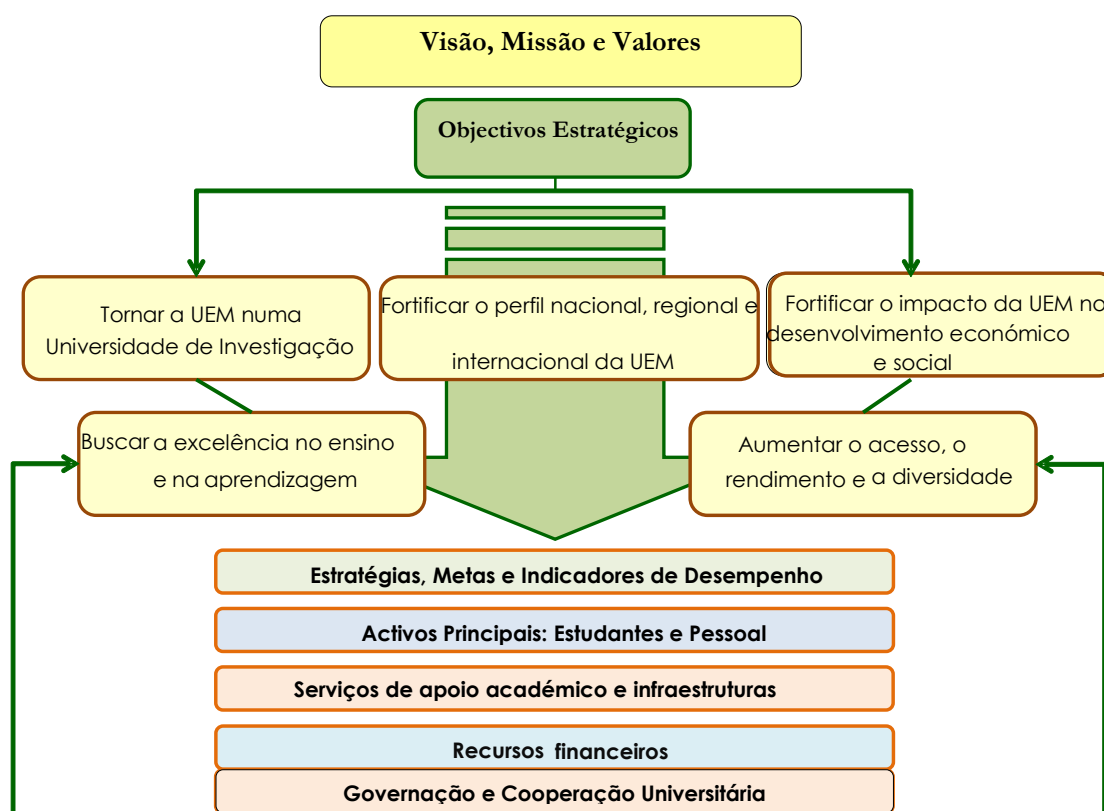


Figura 2: Visão Estratégica da UEM

2. Principais acções a serem desenvolvidas em 2022 por eixo estratégico

Para o exercício económico 2022, nos sete (7) eixos estratégicos, a UEM propõe-se a desenvolver diversas actividades que concorrem para o alcance dos principais desafios e objectivos estratégicos da instituição.

2.1. Eixo de Ensino e Aprendizagem

A Universidade Eduardo Mondlane tem como objectivo estratégico geral para o decénio 2018-2028, no eixo de ensino e aprendizagem *criar um ambiente académico conducente à formação de graduados capazes de produzir e aplicar conhecimentos que contribuam para o desenvolvimento económico, social, político e cultural com ética, assegurando a aprendizagem ao longo da vida*. A seguir apresenta-se o resumo das actividades que se pretendem desenvolver, cujo detalhes sobre as acções a serem realizadas encontram-se nas matrizes em anexo.

É nesta perspectiva que a UEM prevê realizar, dentre outras, as seguintes acções:

- a) Atrair mais estudantes para os cursos oferecidos pela UEM, enfoque no género feminino;
- b) Melhorar as habilidades dos estudantes para a vida e para o trabalho;
- c) Reforma Curricular;
- d) Aumentar e adequar a oferta de cursos de graduação e pós-graduação (laboral e pós-laboral) em função das dinâmicas do mercado
- e) Integrar estudantes em actividades e projectos de investigação;
- f) Atribuir Créditos Académicos às actividades de extensão;
- g) Garantir o uso de plataformas e-learning de ensino-aprendizagem e utilizar meios informáticos no processo de ensino e aprendizagem;
- h) Produzir matérias didácticas apropriados ao uso das plataformas e-learning; utilizar recursos informáticos para o ensino, incluindo as plataformas e-learning e redes sociais;
- i) Promover a inovação de processos de ensino e aprendizagem, baseando-os na investigação e extensão;
- j) Desenho de estratégias para garantir a acreditação dos cursos de Mestrado e PhD nas áreas de Petróleo e Gás bem como áreas afim;
- k) Criar sistemas de apoio e atendimento diferenciado a estudantes com necessidades educativas especiais;
- l) Implementar o sistema de garantia de qualidade dos cursos e institucional;

- m) Fazer campanhas de sensibilização de raparigas para aderirem aos cursos das Ciências, Tecnologias, Engenharias e Matemáticas (CTEMs);
- n) Promover a adopção de novas tecnologias de ensino, incluindo o uso de diversas plataformas digitais de aprendizagem; CITE;
- o) Fazer auditoria e supervisão académica; e
- p) Implementar o curso de formação do corpo docente no uso de TIC para o Desenho Híbrido Editech.

2.1.1. População estudantil

Para o ano de 2022, a UEM prevê admitir um total de 6.038 novos estudantes, dos quais 5.171 para o nível de licenciatura, o que corresponde a cerca de 86%, 767 para o mestrado, o equivalente a 13%; e 110 para o doutoramento, representando cerca de 2% do universo.

2.1.2. Graduações

No tocante à graduações prevê-se, para 2022, um universo de 1.885 estudantes, sendo 1.610 para o grau de licenciatura, o que representa 85%; 263 mestrado, o equivalente a 14%; e 12 para o grau de doutoramento, representando 1% do total dos candidatos à graduação.

2.1.3. Actividades e Orçamento do Eixo de Ensino e Aprendizagem

A UEM prevê realizar uma total de 295 actividades para o eixo de ensino e aprendizagem. Essas actividades querem um orçamento estimado em 1,511.41 milhões de MT, no entanto de acordo com os limite orçamental, para esse eixo serão financiados cerca de 1,544.00 milhões de Mt, que correspondem a um excesso de 2%, de acordo com os dados apresentados na Tabela 1.

Tabela 1: Número de actividades orçamento por objectivo estratégico, do eixo de ensino-aprendizagem

Ordem	Objectivo Estrategico	Numero de Actividades	Orçamento Proposto (Mil MT)	Limite Orcamental (Mil MT)	Excesso/ Defice (Mil MT)
1	Atrair e seleccionar os melhores estudantes e talentos para os cursos de graduação e pós-graduação da UEM, garantindo as várias dimensões de inclusão e equidade.	23	59,621.16	24,976.32	(34,644.84)
2	Aumentar a relevância, a diversidade de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder às necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade.	64	48,379.31	12,488.16	(35,888.15)
3	Garantir a inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão.	62	73,407.75	27,820.02	(48,587.73)
4	Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes.	60	89,069.44	14,985.79	(74,083.65)
5	Transformar os processos de gestão do processo de ensino e aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação.	86	1,240,938.33	1,463,733.68	222,795.35
Total do Orçamento do Eixo de Ensino e Aprendizagem		295	1,511,412.99	1,544,003.99	35.591.00

2.2. Eixo de Investigação

Para este eixo cujo objectivo, *consolidar um ambiente que propicie a intensificação da produção científica através da promoção de sistemas e práticas de gestão e incentivo para o aumento da produção e produtividade científica*, a UEM prevê levar a cabo as seguintes acções:

- a) Fortalecer a implementação da Política de Investigação da UEM e respectivas Linhas de Investigação relacionadas com a saúde na Faculdade de Medicina;
- b) Criar Núcleos de Pesquisa que alimentem as linhas de investigação da ESCIDE;
- c) Realizar oficinas de reflexão sobre a Política de Investigação em todos os departamentos;
- d) Disponibilizar em formato digital e impresso a Política de Investigação e Linhas Gerais de Investigação;
- e) Promover a participação de docentes e investigadores em actividades de investigação científica;
- f) Capacitação de Docentes em Protocolo de Investigação;
- g) Estabelecer linhas de articulação curricular entre a graduação e pós-graduação;
- h) Adequar os currícula à implementação da dimensão da investigação;
- i) Fomentar a ligação entre a formação e a investigação;
- j) Ampliar a exposição de estudantes a processos e iniciativa de investigação e desenvolvimento tecnológico;
- k) Promover a partilha de equipamento laboratorial;
- l) Operacionalização do Projecto ICT4D;
- m) Consolidar a utilização de TICs nos processos de investigação e partilha de resultados de investigação na FEUEM; e
- n) Incentivar a publicação de resultados de investigação em revistas indexadas a nível nacional e internacional, com revisão de pares.

Ainda no âmbito da investigação, em 2022, prevê-se o desenvolvimento de 427 projectos de investigação; dos quais 100 serão submetidos a fundos competitivos. Quanto à publicações, a previsão é de 618. Para informações adicionais, relativamente a investigação científica vide matrizes de actividades e apêndices.

2.2.1. Actividades e Orçamento do Eixo de Investigação

A UEM prevê realizar uma total de 217 actividades para o eixo de investigação. Essas actividades querem um orçamento estimado em 512,38 milhões de MT, no entanto de acordo com os limite

orçamental, para esse eixo somente serão financiados cerca de 481,87 milhões de Mt, que correspondem a um défice de 6%, de acordo com os dados apresentados na Tabela 2.

Tabela 2: Número de actividades orçamento por objectivo estratégico, do eixo de investigação

Ordem	Objectivo Estrategico	Numero de Actividades	Orcamento Proposto (Mil MT)	Limite Orcamental (Mil MT)	Excesso/ Defice (Mil MT)
1	Garantir a relevância e sistematicidade das prioridades e conteúdos temáticos da investigação, através da adopção de estratégias e planos estruturados de investigação nas unidades académicas da UEM.	44	133,603.75	120,031.32	(13,572.43)
2	Ampliar a disponibilidade de docentes e investigadores e técnicos de carreira qualificados para a materialização da agenda de investigação da UEM, através do investimento no recrutamento, treinamento e retenção de quadros com vocação para a investigação.	14	292,481.22	342,341.69	49,859.91
3	Estreitar a articulação entre formação e investigação ao nível de graduação e pós-graduação, como mecanismo de preparação da futura geração de investigadores e elevação da qualidade do ensino e aprendizagem.	18	3,398.20	3,607.69	209.49
4	Garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais, laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação.	51	25,343.99	5,550.29	(19,793.70)
5	Ampliar a qualidade e quantidade dos trabalhos de investigação realizados na UEM em consonância com as linhas de investigação e os planos de investigação aprovados	32	35,894.22	6,321.90	(29,572.32)
6	Assegurar o incremento de recursos financeiros para a promoção de iniciativas de investigação	13	3,907.90	555.03	(3,352.87)
7	Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação	45	10,567.10	2,775.15	(7,791.95)
8	Aumentar os projectos de investigação básica e aplicada e de transferência de tecnologias	28	7,188.50	693.79	(6,494.71)
Total do Orçamento do Eixo de Investigacao		217	512,384.88	481,876.30	(30,508.58)

2.3. Eixo de Extensão e Inovação Universitária

Tornar a Extensão Universitária a face visível da ligação da UEM com a sociedade e da promoção da inovação, através da ligação teoria-prática, do desenvolvimento comunitário e transferência de tecnologia, da prestação de serviços e assistência técnica e da responsabilidade social e elevação da consciência cívica. Constituem um dos principais desafios da UEM, neste eixo, estabelecido no PEUEM 2018-2028. É neste contexto, que prevê-se para 2022 as seguintes acções:

- Potenciar o Centro de Recursos em Educação Não-Formal para a Extensão;

- b) Elaborar o manual de procedimentos e operacionalização das actividades de extensão na Faculdade de Medicina;
- c) Desenhar e implementar projectos com impacto transformador nas comunidades;
- d) Disseminar Trabalhos Científicos com Comunidade;
- e) Desenhar projectos de investigação que incluam as comunidades costeiras de modo a aumentar a capacidade de conservação dos seus recursos;
- f) Aumentar a capacidade técnica e profissional das comunidades locais em matérias de criação de rendimento alternativo aos recursos a sua volta;
- g) Auxiliar a comunidade de pesca industrial na utilização de meios tecnológicos para aumentar a sua produtividade;
- h) Desenvolver tecnologia de secagem para o consumo diversificado da Maphilwa (Vangeria Infausta);
- i) Promover a criação de oportunidades de formação sobre as temáticas de género através de cursos de curta duração e de pós-graduação; e
- j) Implementação do projecto de monitoramento da qualidade de água na Baía de Nacala, relacionado com a expansão do Porto de Nacala.

2.3.1. Actividades e Orçamento do Eixo de Extensão e Inovação

A UEM prevê realizar uma total de 82 actividades para o eixo de extensão e inovação universitária. Essas actividades querem um orçamento estimado em 134,94 milhões de MT, no entanto de acordo com os limite orçamental, para esse eixo serão financiados cerca de 142,80 milhões de Mt, que correspondem a um excesso de cerca 6%, de acordo com os dados apresentados na Tabela 3.

Tabela 3: Número de actividades orçamento por objectivo estratégico, do eixo de extensão e inovação

Ordem	Objectivo Estrategico	Numero de Actividades	Orcamento Proposto (Mil MT)	Limite Orcamental (Mil MT)	Excesso/ Defice (Mil MT)
1	Fortalecer o papel da extensão no contexto de uma universidade de investigação.	6	54,640.02	45,203.16	(11,436.86)
2	Gerar impacto na sociedade por meio da extensão.	70	73,777.87	67,158.36	(6,619.51)
3	Promover a disseminação estruturada de resultados de extensão com vista a ampliar a visibilidade, alcance e impacto dos seus resultados.	6	4,523.80	30,444.13	25,920.33
Total do Orçamento do Eixo de Extensao e Inovacao		82	134,941.69	142,805.65	7,863.96

2.4. Eixo de Governação e Cooperação

As principais acções planificadas no âmbito da Governação e Cooperação Universitárias para 2022, são as que se seguem.

- a) Monitorar a implementação da nova estrutura de gestão de EaD;
- b) Implementar os mecanismos e instrumentos de monitoria e avaliação do PEUEM-2018-2028;
- c) Coordenar os processos de Planificação e a prestação de contas;
- d) Consolidar a base de dados do GaPQEI;
- e) Pelo menos 6 faculdades da UEM incluindo outras Nacionais, sendo visitadas pelos parceiros e pelo menos 4 estudantes Formados em Moçambique com enfoque para área de petróleo e gás sendo recrutados pelos parceiros e interessados;
- f) Atrair estudantes Nacionais e Regionais para aderirem aos cursos de Mestrado oferecidos pela UEM;
- g) Realizar Convénio de cooperação Académica Nacional e Internacional;
- h) Fortalecer parcerias no âmbito da investigação e extensão em matérias de educação inclusiva na Faculdade de Medicina da UEM; e
- i) Fortalecer parcerias no âmbito da investigação e extensão em matérias de educação inclusiva na Faculdade de Medicina da UEM.

2.4.1. Actividades e Orçamento do Eixo de Governacao e Cooperação

A UEM prevê realizar uma total de 70 actividades para o eixo de governação e cooperação . Essas actividades querem um orçamento estimado em 75,93 milhões de MT, no entanto de acordo com os limite orçamental, para esse eixo somente serão financiados cerca de 23,09 milhões de Mt, que correspondem a um défice de 70%, de acordo com os dados apresentados na Tabela 4.

Tabela 4: Número de actividades orçamento por objectivo estratégico, do eixo de governação e cooperação

Ordem	Objectivo Estrategico	Numero de Actividades	Orcamento Proposto (Mil MT)	Limite Orcamental (Mil MT)	Excesso/ Defice (Mil MT)
Governacao					
1	Consolidar a governação democrática e colegial.	3	18,024.48	1,554.08	(16,470.40)
2	Reformar a estrutura de gestão e governação da UEM, adequando-a aos desígnios de uma universidade de investigação.	3	7,155.54	1,332.07	(5,823.47)
3	Assegurar a planificação, o cumprimento de prazos e a prestação de contas a todos os níveis de governação e gestão.	22	7,887.37	11,100.59	3,213.22
4	Estabelecer, em parceria com o Estado, estratégias e mecanismos que permitam a transformação da UEM numa universidade de investigação, enquanto alavanca do ensino superior.	5	629.50	222.01	(407.49)
Cooperacao					
1	Incrementar parcerias a nível nacional, regional e internacional, alinhadas com a nova Missão e Visão da UEM.	21	33,647.41	6,446.01	(27,201.40)
2	Consolidar a mobilidade de estudantes, docentes/investigadores e membros do CTA.	16	8,585.83	2,442.13	(6,143.70)
Total do Orçamento do Eixo de Governacao e Cooperacao		70	75,930.13	23,096.89	(52,833.24)

2.5. Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos

No que diz respeito à Gestão, Finanças e Recursos Humanos foram planificadas as seguintes acções:

- Produzir modelo de planos e prestação de contas que incluam indicadores de desempenho;
- Efectuar uma gestão transparente, eficiente e fiável dos fundos públicos;
- Aumentar carros de Partilha para melhor satisfazer a demanda das unidades orgânicas;
- Aplicar as tecnologias de informação na gestão financeira;
- Garantir o fornecimento de refeições equilibradas aos estudantes bolseiros da UEM; e
- Recrutar e seleccionar recursos humanos de acordo com as necessidades e especificidades do EaD.

2.5.1. Actividades e Orçamento do Eixo de Gestao, Financas e Recursos Humanos

A UEM prevê realizar uma total de 188 actividades para o eixo de gestão, finanças e recursos humanos. Essas actividades querem um orçamento estimado em 1,291.17 milhões de MT, no entanto de acordo com os limite orçamental, para esse eixo somente serão financiados cerca de 816,32 milhões de Mt, que correspondem a um défice de 37%, de acordo com os dados apresentados na Tabela 5.

Tabela 5: Número de actividades orçamento por objectivo estratégico, do eixo de gestão, finanças e recursos humanos

Ordem	Objectivo Estrategico	Numero de Actividades	Orçamento Proposto (Mil MT)	Limite Orçamental (Mil MT)	Excesso/ Defice (Mil MT)
1	Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável.	116	210,883.66	93,340.74	(115,542.92)
2	Mobilizar recursos adicionais para a UEM.	10	9,068.90	8,010.92	(1,057.98)
3	Aumentar a atractividade, a eficiência na gestão dos recursos humanos.	62	1,071,226.94	712,972.31	(385,254.63)
Total do Orçamento do Eixo de gestão, finanças e recursos humanos		188	1,291,179.50	816,323.98	(474,855.52)

2.6. Eixo de Património e Infraestruturas

A UEM tem como principal objectivo estratégico, na área do património e infraestruturas, *proporcionar a comunidade académica da UEM, infraestruturas de qualidade e apropriadas às necessidades de uma UoI*. É neste contexto, que prevê-se para 2022 as seguintes acções:

- Elaborar o projecto executivo e construir o edifício para o Serpentário da Faculdade de Veterinária;
- Elaborar o projecto de Datacenter a ser construído no campus da UEM;
- Actualizar o projecto de ampliação da Biblioteca Central Brazão Mazula incluindo a Revista científica da UEM;
- Elaborar projectos de laboratórios de referência com uso multidisciplinar;
- Elaborar *Guide Lines* e normas de Instalações e Infraestruturas da UEM;
- Construção de Instalações do Centro do Ensino a Distancia;
- Desencadear todos os mecanismos para a construção do edifício do CSOGET;
- Construção de residências na Escola Superior de Negócios e Empreendedorismo de Chibuto (bloco masculino); e
- Construir o bloco de Residências para estudantes do sexo masculino na Escola Superior de Negócios e Empreendedorismo de Chibuto.

2.6.1. Actividades e Orçamento do Eixo de Patrimonio e Infraestruturas

A UEM prevê realizar uma total de 188 actividades para o eixo de património e infraestruturas. Essas actividades querem um orçamento estimado em 1,715,58 milhões de MT, no entanto de acordo com os limite orçamental, para esse eixo somente serão financiados cerca de 534,01 milhões de Mt, que correspondem a um défice de 69%, de acordo com os dados apresentados na Tabela 6.

Tabela 6: Número de actividades orçamento por objectivo estratégico, do eixo de património e infraestruturas

Ordem	Objectivo Estrategico	Numero de Actividades	Orcamento Proposto (Mil MT)	Limite Orcamental (Mil MT)	Excesso/ Defice (Mil MT)
1	Assegurar / garantir infraestruturas de suporte / desenvolvimento de investigação (laboratórios/bibliotecas / redes técnicas e espaços culturais), incluindo cursos académicos de graduação.	44	434,871.01	451,579.13	16,708.12
2	Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino e aprendizagem, infraestruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas.	52	1,169,604.25	20,867.00	(1,148,737.25)
3	Melhorar o desempenho no uso dos edifícios e sua envolvente (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas).	5	51,699.08	47,728.71	(3,970.37)
4	Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação e manutenção de espaços e redes técnicas).	87	59,405.86	13,838.73	(45,567.13)
Total do Orçamento do Eixo de Património e Infraestruturas		188	1,715,580.00	534,013.57	(1,181,566.63)

2.7. Eixo de Assuntos Transversais

No que se refere às acções sobre os Assuntos Transversais, a UEM tem em vista promover as seguintes acções:

- Envolver a comunidade universitária na gestão de resíduos sólidos;
- Reflexão sobre formas de promover a consciencialização ambiental;
- Implementar acções de preservação do meio ambiente;
- Prevenção e combate a Covid-19;
- Garantir a desinfectação no âmbito do combate e prevenção de Covid-19;
- Desenvolver estratégias de divulgação e implementação do Regulamento de Prevenção e Combate a Corrupção e ao Assédio Sexual na UEM;
- Desenvolver acções de divulgação, implementação e monitoria da Estratégia de Género da UEM; e
- Desencadear acções de sensibilização da comunidade universitária e do público em geral sobre a violência baseada no género e Assédio Sexual..

2.7.1. Actividades e Orçamento do Eixo de Assuntos Transversais

A UEM prevê realizar uma total de 41 actividades para o eixo de assuntos transversais. Essas actividades querem um orçamento estimado em 25,71 milhões de MT, no entanto de acordo com os

limite orçamental, para esse eixo somente serão financiados cerca de 24,35 milhões de Mt, que correspondem a um défice de 5%, de acordo com os dados apresentados na Tabela 7.

Tabela 7: Número de actividades orçamento por objectivo estratégico, do eixo de assuntos transversais

Ordem	Objectivo Estrategico	Numero de Actividades	Orçamento Proposto (Mil MT)	Limite Orcamental (Mil MT)	Excesso/ Defice (Mil MT)
1	Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar género	7	1,754.50	3,367.18	1,612.68
2	Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar cultura	7	958.86	4,329.23	3,370.37
3	Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar desporto	7	12,351.30	481.03	(11,870.27)
4	Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar meio ambiente	7	123.70	3,607.69	3,488.99
5	Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar comunicação e marketing	7	2,905.50	2,905.50	(2,664.99)
6	Promover da cultura como meio de formação integral do graduado	2	752.40	9,620.51	8,868.11
7	Promover do desporto como meio de formação integral do graduado	2	3,725.76	1,024.86	(2,700,90)
8	Promover de comunicação e marketing como meio de formação integral do graduado	2	3,140.40	1,683.59	(1,456.81)
Total do Orçamento do Eixo de Assuntos Transversais		41	25,712.42	24,354.59	(1,357.83)

Tabela 8: -Resumo das principais actividades, indicadores de desempenho e Metas para 2022

Eixo	Principais actividades	Indicadores de desempenho	Metas para o ano de 2022	Metas até 2028
Ensino-aprendizagem	Atrair e seleccionar os melhores estudantes e talentos para os cursos de graduação e pós-graduação	Número de novos estudantes	5.171 - Licenciatura	200 Estudantes excelentes
			767 – Mestrado	
			110 – Doutoramento	
	Aumento do número de graduados	Número estudantes graduados	2.525 – Licenciatura	100% de taxa de graduação
			273 - Mestrado	
			12 - Doutoramento	
	Realizar estágios profissionais	Número estudantes envolvidos	100 estudantes	1/3 de estudantes que concluíram com estágios profissionais
	Melhorar as habilidades dos estudantes para a vida e para o trabalho	Número de cursos que incluem estágios como actividade curricular	100 estudantes	Número de estudantes capacitados
	Proceder a auto-avaliação dos cursos de graduação	Número de cursos auto-avaliados	10 Cursos	100% dos cursos oferecidos pela UEM autoavaliados.
	Proceder a autoavaliação de cursos de Pós-graduação	Número de cursos auto-avaliados	9 Cursos	100% dos cursos autoavaliados
	Elaborar e implementar os Planos de Melhoria dos cursos de Licenciatura, Mestrado e Doutoramento	Número de cursos com planos de melhorias	10 - Graduação	Planos de melhoria implementados
			9 – Pós-graduação	
Investigação	Acreditação de cursos de graduação	Número de cursos acreditados	5 Cursos acreditados	50% dos cursos acreditados
	Acreditação de cursos de pós-graduação	Número de cursos acreditados	4 Cursos acreditados	50% de cursos acreditados
	Revisão dos <i>currícula</i> de cursos de graduação	Número de <i>currícula</i> revistos	18 <i>currícula</i> revistos	50% dos currículos alinhados com o QuC.
	Revisão dos <i>currícula</i> de cursos de pós-graduação	Número de <i>currícula</i> revistos	4 <i>currícula</i> revistos	100% dos currículos alinhados com o QuC.
	Desenvolvimento de Projectos de investigação nas diversas Unidades da UEM	Número de projectos desenvolvidos	427 Projectos	Número de projectos desenvolvidos com resultados
	Submissão de Projectos de investigação a fundos competitivos	Número de projectos submetidos a fundos competitivos	100 Projectos	Número de projectos de investigação submetidos e aprovados em iniciativas competitivas de financiamento
	Publicação de Artigos científicos, com revisão por pares, em Revistas científicas	Número de artigos publicados em Revistas Científicas	618 Artigos publicados em Revistas científicas	2 Publicações por ano por cada PhD.

Resumo das principais actividades, indicadores de desempenho e Metas para 2022 (Cont.)

Eixo	Principais actividades	Indicadores de desempenho	Metas para o ano de 2021	Metas até 2028
Extensão e Inovação Universitárias	Ligação Teórico-prática	Número de actividades	150 Actividades	Número de projectos com impacto transformador realizados em função do calendário adoptado
	Desenvolvimento Comunitário e Transferência de Tecnologia	Número de actividades	150 Actividades	Número de projectos com impacto transformador realizados em função do calendário adoptado
	Prestação de Serviços e Assistência Técnica	Número de actividades	100 Actividades	Número de projectos com impacto transformador realizados em função do calendário adoptado
	Responsabilidade Social e Elevação da Consciência Cívica	Número de actividades	100 Actividades	Número de projectos com impacto transformador realizados em função do calendário adoptado
Governança e Cooperação Universitárias	Garantir o funcionamento dos órgãos colegiais da UEM	Número de sessões dos Órgãos Colegiais	Todas sessões ordinárias realizadas	Consolidado o funcionamento regular dos órgãos colegiais centrais e assegurado
	Rever o sistema de créditos da UEM, de acordo com o Sistema Nacional de Acumulação e transferência de créditos Académicos	Sistema de créditos da UEM revisto	Sistema de Créditos Académicos da UEM ajustado	Sistema de Créditos Académicos da UEM ajustado às principais IES regionais e internacionais
Gestão, Finanças e Recursos. Humanos	Realização da Reunião Anual de Planificação	Termo de Referências	Reunião realizada	Planos que reflectem as atribuições específicas de cada Unidade alinhados com o PEUEM
	Formação e capacitação do Corpo Docente/Investigador e Corpo Técnico Administrativo.	Número de docentes/ investigadores e membros do CTA	125 Docentes/Investigadores e 66 membros CTA	Número de docentes/investigadores e CTA formados (obtenção do grau académico) e capacitados (formação profissional)
	Contratação do Corpo Docente/Investigador e membros do CTA	Número de docentes/investigadores e membros do CTA contratados	33 Docentes e 42 membros do CTA	Números de funcionários (docentes/investigadores e membros do CTA) contratado
Património e Infraestruturas	Elaborar a política de manutenção da UEM	Política de manutenção da UEM elaborada	Política aprovada	Política de Manutenção ajustada aos desafios actuais e futuros da UEM
Assuntos Transversais	Campanha de incentivos da rapariga/mulher nos cursos oferecidos pela UEM	Número de Escolas abrangidas	Escolas pré-universitárias de Maputo	Equidade de género nos cursos da UEM.
	Realizar Manifestações culturais nos eventos da UEM	Número de manifestações culturais	Em todos os eventos	Número de actividades culturais realizadas em todas as unidades, coordenadas pela Dcu em colaboração com a ECA

3. Proposta do Orçamento da UEM para 2022

3.1. Orçamento Global

Para o cumprimento integral do Plano Económico e Social e Orçamento de Estado para 2022, a UEM estima um Orçamento Global (OG) de 5.267,14 milhões de MT, dos quais, 4.175,42 milhões de MT (79%) são provenientes do Orçamento do Estado, 161,23 milhões de MT (3%) do fundo de Doações, 397,09 milhões de MT (1%) de Créditos e 533,38 milhões de MT (10%) de Receitas Próprias (RP) (Vide Figura 3).

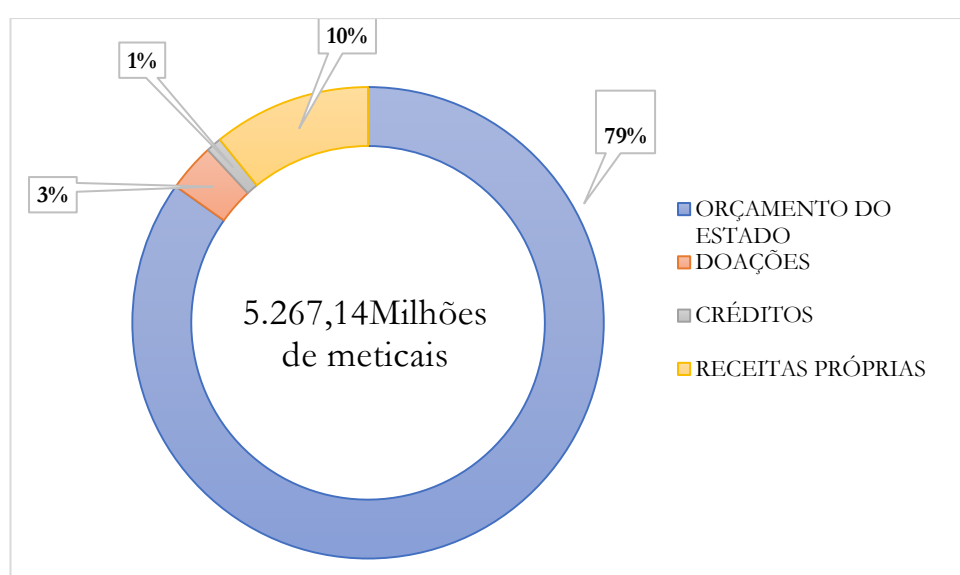


Figura 3: Distribuição da Proposta do Orçamento Global da UEM por fontes de financiamento para 2022

A Tabela 9, ilustra a distribuição detalhada do OG de acordo com as principais fontes de financiamento da Proposta do Orçamento para 2022, os limites orçamentais do Ministério da Economia e Finanças (MEF). Analisando os dados constantes na tabela em apreço, verifica-se que, os limites orçamentais aprovados pelo MEF para o exercício económico de 2022 estão aquém do desejado para efectivar o PESOE 2022 da UEM, apresentando um défice global de cerca de 41% quando comparado com o orçamento global proposto para o ano 2022. O maior défice se verifica na linha orçamental de investimentos com mais de 90%.

Tabela 9- Proposta do Orçamento Global da UEM para 2022

Unid.: Mil Meticals

ID	Descrição	Limites MEF	Orçamento Proposto	Défi ce Orçamental (%)	Peso dos limites MEF (%)	Peso do Orçamento Proposto (%)
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)
1	ORÇAMENTO DO ESTADO	2,474,756.87	4,175,423.70	41%	69%	79%
1.1	UEM CENTRAL	2,412,622.65	4,037,342.20	40%	68%	77%
1.1.1	Salários e Remunerações	1,834,555.72	2,075,415.13	12%	51%	39%
1.1.2	Demais Despesas com o pessoal	40,800.00	49,251.37	17%	1%	1%
1.1.3	Bens e Serviços	287,266.93	558,183.92	49%	8%	11%
1.1.4	Demais Grupos agregados de despesa	150,000.00	213,423.42	30%	4%	4%
1.1.5	Investimento	100,000.00	1,141,068.36	91%	3%	22%
1.2	UNIDADES DESCENTRALIZADAS	62,134.22	138,081.50	55%	2%	3%
1.2.1	ARQUIVO HISTÓRICO	4,733.07	14,906.50	68%	0%	0%
1.2.2	FACULDADE DE ENGENHARIA	6,132.51	37,840.60	84%	0%	1%
1.2.3	ESUDER	22,310.00	53,971.90	59%	1%	1%
1.2.4	ESHTI	18,410.00	18,410.00	0%	1%	0%
1.2.5	ESNEC	10,548.64	12,952.50	19%	0%	0%
2	DOAÇÕES	161,238.27	161,238.27	0%	5%	3%
2.1	Itália - Apoio a UEM para a reforma académica, inovação tecnologica e	41,623.22	41,623.22	0%	1%	1%
2.2	Suécia - Research Capacity Strengthening at UEM	113,431.05	113,431.05	0%	3%	2%
2.3	Erasmus - Climate Change induced Disaster Management in Africa	6,184.00	6,184.00	0%	0%	0%
3	CRÉDITOS	397,098.56	397,098.56	0%	11%	1%
3.1	Banco Mundial	46,777.50	46,777.50	0%	1%	1%
3.2	BADEA	350,321.06	350,321.06	0%	10%	7%
4	RECEITAS PRÓPRIAS	533,381.28	533,381.28	0%	15%	10%
TOTAL (1+2+3+4)		3,566,474.97	5,267,141.80	32%	100%	100%

3.1.1. Limites Orçamentais 2022 vs Limites Orçamentais 2021

Na Tabela 10 apresenta-se a comparação entre os limites orçamentais do MEF entre os anos 2021 e 2022. Nota-se uma pequena diferença entre os limites dos dois anos, na ordem de cerca de 4%, o que faz com que a UEM entre em 2022 herdando os desafios transitados de 2020 para 2021. A diferença notável entre os limites dos dois anos em análise na tabela se verifica a atribuição do limite para a linha orçamental de investimento interno, algo que não foi possível para o ano 2021.

Tabela 10- Limites Orçamentais 2022 vs Limites Orçamentais 2021

Unid.: Mil Meticais

Rubrica	Descrição	Limites Orçamentais da UEM 2022			Limites Orçamentais da UEM 2021			Variação (%)
		UEM-Central	Unidades Descentralizadas	Total	UEM-Central	Unidades Descentralizadas	Total	
		(A)	(B)	(C)=(A)+(B)	(D)	(E)	(F)=(D)+(E)	
111	Salários e Remunerações	1,834,555.72	-	1,834,555.72	1,834,555.72	-	1,834,555.72	0.00%
112	Pessoal Civil	40,800.00	5,608.24	46,408.24	40,800.00	4,818.37	45,618.37	1.73%
12	Bens e Serviços	287,266.93	37,750.18	325,017.11	287,266.93	38,474.24	325,741.17	-0.22%
2	Investimento Interno	100,000.00	-	100,000.00	-	-	-	100%
99	Transferências Correntes	150,000.00	18,775.80	168,775.80	150,000.00	18,598.60	168,598.60	0.11%
TOTAL		2,412,622.65	62,134.22	2,474,756.87	2,312,622.65	61,891.21	2,374,513.86	4.22%

3.1.2. Valor do Reforço para 2022 em relação aos limites do MEF

A análise previamente estabelecida remete para uma necessidade de reforço orçamental para o cumprimento integral do Plano de Actividades. Assim, a UEM solicita para o ano 2022, um reforço de 1.700,66 milhões de MT, o que representa 41% acima dos limites estabelecidos pelo MEF, tal como ilustra a Tabela 11. O maior reforço orçamental para o cumprimento integral do Plano de Actividades para o ano 2022 se verifica na linha orçamental correspondente ao investimento interno com a necessidade de mais 1.041,06 Milhões de meticais, o que corresponde a cerca de 91% do valor do limite atribuído.

Tabela 11-Valor do Reforço para 2022 em relação aos limites do MEF

Unid.: Mil Meticais

ID	Descrição	Limites MEF	Orçamento Proposto	Reforço	Reforço (%)
		(a)	(b)	(c)	(d)
1	ORÇAMENTO DO ESTADO	2,474,756.87	4,175,423.70	1,700,666.83	41%
1.1	UEM CENTRAL	2,412,622.65	4,037,342.20	1,624,719.55	40%
1.1.1	Salários e Remunerações	1,834,555.72	2,075,415.13	240,859.41	12%
1.1.2	Demais Despesas com o pessoal	40,800.00	49,251.37	8,451.37	17%
1.1.3	Bens e Serviços	287,266.93	558,183.92	270,916.99	49%
1.1.4	Demais Grupos agregados de despesa	150,000.00	213,423.42	63,423.42	30%
1.1.5	Investimento	100,000.00	1,141,068.36	1,041,068.36	91%
1.2	UNIDADES DESCENTRALIZADAS	62,134.22	138,081.50	75,947.28	55%
1.2.1	ARQUIVO HISTÓRICO	4,733.07	14,906.50	10,173.43	68%
1.2.2	FACULDADE DE ENGENHARIA	6,132.51	37,840.60	31,708.09	84%
1.2.3	ESUDER	22,310.00	53,971.90	31,661.90	59%
1.2.4	ESHTI	18,410.00	18,410.00	-	0%
1.2.5	ESNEC	10,548.64	12,952.50	2,403.86	19%
TOTAL		2,474,756.87	4,175,423.70	1,700,666.83	41%

Concorrem para a solicitação deste reforço as seguintes razões:

- a) O **Fundo de Salários** – o limite proposto, só cobre o pessoal existente e não contempla admissões de novos funcionários, promoções e progressões na carreira do corpo docente, bem como o ajustamento salarial que acontece em Abril de cada ano. Deste modo, é necessário um reforço de 240,85 milhões de MT para cobrir despesas com salários em 2022.
- b) **Gastos Correntes** – os limites orçamentais situam-se em 540,20 milhões de MT. Para satisfazer as despesas nesta componente é necessário o montante na ordem de 958,94 milhões de MT. Sendo assim, o reforço orçamental de pelo menos 418,73 milhões de MT permitirá o cumprimento integral do plano.
- c) **Orçamento de Investimento** – Os limites orçamentais situam-se nos 100 milhões de meticais para o ano 2022, apenas cerca de 9% do valor necessário para o ano 2022. Este facto não permitirá a UEM cumprir com as metas estabelecidas nos Planos Operacionais e Planos Anuais de Actividades das Unidades Orgânicas, concluir as obras em curso, cumprir com o plano de construção, manutenção e reparação de infraestruturas, o apetrechamento das salas de aulas e laboratórios, entre outras actividades investimento. Além disso, uma

universidade de investigação necessidade de infra-estruturas de qualidade e equipadas com material de ponta, para responder a padrões internacionais. Para a prossecução do sucesso da missão e visão da instituição é necessário que sejam alocados fundos em magnitudes suficientes para o alcance das metas estabelecidas no Plano Estratégico da UEM 2018 -2028. Para isso, a UEM propõe para 2022 um orçamento na ordem de 1.141,06 milhões de MT para a componente de investimento.

3.2. Proposta Orçamental para 2022 por Eixos Estratégicos

A UEM estruturou as suas intervenções estratégicas com base em sete eixos de forma a atingir um objectivo macro que é a transformação da UEM numa Universidade de Investigação. Para tal as actividades foram planeadas e orçamentadas tendo em conta esses eixos. A Tabela 12 mostra a estruturação do orçamento para 2022 tendo em conta os eixos estratégicos da UEM estabelecidos no PEUEM 2018-2028.

Tabela 12. Proposta de Orçamento 2022 por Eixo

Unid: Mil Meticals

Ordem	Eixo Estratégico	Fonte de Financiamento				Total	
		Orçamento do Estado	Créditos	Doações	Receitas Próprias	Montante	Peso
1	Ensino e Aprendizagem	1,234,054.73	-	-	277,358.26	1,511,412.99	28.7%
2	Investigação	175,310.32	46,777.50	119,615.05	170,682.01	512,384.88	9.7%
3	Extensão e Inovação	39,980.34		41,623.22	53,338.13	134,941.69	2.6%
4	Governança e Cooperação	75,930.13	-	-	-	75,930.13	1.4%
5	Gestão, Finanças e Recursos Humanos	1,291,179.50	-	-	-	1,291,179.50	24.5%
6	Património e Infraestruturas	1,333,256.26	350,321.06	-	32,002.88	1,715,580.20	32.6%
7	Assuntos Transversais	25,712.42	-	-	-	25,712.42	0.5%
Total		4,175,423.70	397,098.56	161,238.27	533,381.28	5,267,141.81	100%

Para o ano 2022, tendo em conta a proposta de orçamento por eixos, verifica-se uma maior representação orçamental no eixo de Património e Infraestruturas com 32.6%, seguido do eixo Ensino e Aprendizagem com 28.7%. Os eixos estratégicos com menos representação financeira são os eixos de Governança e Cooperação, e de Assuntos Transversais com cerca de 0.5% e 1.4%, respectivamente.

3.3. Distribuição do Orçamento Indicativo

Quando o MEF atribui os limites orçamentais, há necessidade de introduzir a distribuição do orçamento no sistema tendo em conta esses limites. Poissde acordo com a nova abordagem prevista no Modulo de Planificacao e Orcamentacao, do e-SISTAFE, os valores máximos não podem ultrapassar os previamente designados pelo MEF. Nesse contexto, asce ssguem moram como a UEm pree distribuir o orçamento indicativo, e co0mo essa distribuição se compara com a proposta orçamental de acordo com a componente funcionamento e de investimento.

3.3.1. Distribuição do Orçamento de Funcionamento em relação a proposta orçamental

A Tabela 13, ilustra a proposta de distribuição da componente de funcionamento UEM Central, em relação as principais rubricas e como esta se compara com a a proposta orçamental, onde se pode verificar que existe um défice de cerca de 20%.

Tabela 13. Limites e Distribuição do Orçamento de Funcionamento da UEM Central 2022

Unid: Mil Meticais

Descrição	Rubrica	Designação	Limite Orçamental 2022	Proposta para 2022	Excesso (Defice)
			(A)	(B)	(C) = (A) - (B)
Salários	111100	Salarios e Remunerações	1,816,941.73	2,055,488.59	(238,546.86)
	111108	Remunerações Extraordinarias para Pessoal Civil	17,613.99	19,926.54	(2,312.55)
Subtotal de Salarios e Remunerações			1,834,555.72	2,075,415.13	(240,859.41)
Despesas com o Pessoal Civil	112100	Pessoal civil	8,496.77	10,256.80	(1,760.03)
	112101	Ajudas de custo dentro do país para pessoal civil	6,394.52	7,719.09	(1,324.57)
	112102	Ajudas de custo fora do país para pessoal civil	4,830.75	5,831.40	(1,000.65)
	112105	Representação para pessoal civil	1,013.74	1,223.73	(209.99)
	112106	Subsídio de combustível e manutenção de viatura para pessoal civil	14,643.00	17,676.17	(3,033.17)
	112109	Subsídio de telefone celular para pessoal civil	5,421.22	6,544.18	(1,122.96)
Subtotal de Despesas com Pessoal Civil			40,800.00	49,251.37	(8,451.37)
Bens e Servicos	121000	Bens	89,735.77	174,364.19	(84,628.42)
	121001	Combustíveis e Lubrificantes	16,239.92	31,555.54	(15,315.62)
	122000	Serviços	147,516.60	286,637.22	(139,120.62)
	122001	Comunicações em geral	33,774.63	65,626.96	(31,852.33)
Subtotal de Bens e Serviços			287,266.93	558,183.92	(270,916.99)
Transferencias Correntes	143399	Outras despesas com assistência social	64,762.10	92,144.99	(27,382.89)
	143401	Bolsas de estudo no país	68,225.50	97,072.80	(28,847.30)
	143402	Bolsas de estudo no exterior	4,691.02	6,674.49	(1,983.47)
	143406	Subsídio de Funeral	1,345.07	1,913.80	(568.73)
	143103	Subsidio por Morte para Cavis	3,500.00	4,979.88	(1,479.88)
	144002	Transferências correntes a organismos internacionais sectoriais	1,195.60	1,701.13	(505.53)
	161001	Retroactivos Salarios de Exercícios Anteriores para Pessoal Civil	6,280.71	8,936.34	(2,655.63)
Subtotal de Transferências Correntes			150,000.00	213,423.42	(63,423.42)
Total do Orçamento de Funcionamento			2,312,622.65	2,896,273.84	(583,651.19)

3.3.2. Distribuição do Orçamento de Investimento em relação a proposta orçamental

Conforme previamente indicado, o limite indicativo para a componente de investimento interno representa um défice 91% em relação a proposta da UEM. A Tabela 14 ilustra como os projectos em carteira e planificados para o exercício económico 2022, e a proposta de distribuição do limite indicativo. Referir que para além das necessidade planificadas a UEM tem dividas transitadas de 2020, no montante estimado em cerca de 37 milhões de MT.

Tabela 14. Limites e Distribuição do Orçamento de Investimento da UEM 2022

Unid.:Mil Meticais

Projecto	Rubrica	Designação	Limite Orçamental 2022	Proposta da UEM 2022	Dividas transitadas	Total de necessidade da UEM 2022	Defice
			(A)	(B)	(C)	D= (B)+(C)	(E) =(A)-(D)
Docencia, Investigação e Extensão	121000	Bens	2,570.13	2,000.00	570.13	2,570.13	-
	122000	Serviços	996.02	500.00	496.02	996.02	-
	211100	Construções	10,000.00	10,000.00	-	10,000.00	-
	212000	Maquinaria, Equipamento e Mobiliarios	15,925.13	4,000.00	11,925.13	15,925.13	-
Total Docencia, Investigação e Extensão			29,491.28	16,500.00	12,991.28	29,491.28	-
Administração e Serviços Gerais	121000	Bens	600.00	600.00	-	600.00	-
	122000	Serviços	2,500.00	2,500.00	-	2,500.00	-
	211100	Construções	34,367.59	10,500.00	23,867.59	34,367.59	-
	212000	Maquinaria, Equipamento e Mobiliarios	5,500.00	5,500.00	-	5,500.00	-
Total Administração e Serviços Gerais			42,967.59	19,100.00	23,867.59	42,967.59	-
Apoio Social	122000	Serviços	900.00	900.00	-	900.00	-
	211100	Construções	2,500.00	2,500.00	-	2,500.00	-
	212000	Maquinaria, Equipamento e Mobiliarios	200.00	200.00	-	200.00	-
Total Apoio Social			3,600.00	3,600.00	-	3,600.00	-
Sistemas de Informação para Administração	121000	Bens	2,000.00	2,000.00	-	2,000.00	-
	122000	Serviços	3,000.00	3,000.00	-	3,000.00	-
	212000	Maquinaria, Equipamento e Mobiliarios	3,146.55	3,146.55	-	3,146.55	-
Total Sistemas de Informação para Administração			8,146.55	8,146.55	-	8,146.55	-
Comparticipação na construção do Departamento de Geologia da Faculdade de Ciências	211100	Construções	10,794.58	29,358.81	-	29,358.81	(18,564.23)
Total da participação da UEM na construção do Departamento de Geologia			10,794.58	29,358.81	-	29,358.81	(18,564.23)
Construção de Campus Universitário na ESHTI	122000	Serviços	-	53,000.00	-	53,000.00	(53,000.00)
	211100	Construções	-	530,000.00	-	530,000.00	(530,000.00)
	212000	Maquinaria, Equipamento e Mobiliarios	-	-	-	-	-
Total Construção de Campus Universitário na ESHTI			-	583,000.00	-	583,000.00	(583,000.00)
Apetrechamento da ECA	212000	Maquinaria, Equipamento e Mobiliarios	5,000.00	5,000.00	-	5,000.00	-
Total Consolidação da Integração Regional			5,000.00	5,000.00	-	5,000.00	-
Aquisição do edificio SELF	211100	Construções	-	172,760.00	-	172,760.00	(172,760.00)
Total da aquisição do edificio SELF			-	172,760.00	-	172,760.00	(172,760.00)
Construção do Museu da UEM	211100	Construções	-	303,603.00	-	303,603.00	(303,603.00)
Total da construção do Museu da UEM			-	303,603.00	-	303,603.00	(303,603.00)
Total do Orçamento de Investimento			100,000.00	1,141,068.36	36,858.87	1,177,927.23	(1,077,927.23)

3.4. Proposta de distribuição do Orçamento Global da UEM por Eixos para 2022

Tendo em conta os limites orçamentais estabelecidos para o ano 2022, a UEM propõem a distribuição do orçamento por eixos de acordo com a Tabela 15.

Tabela 15: Proposta de distribuição do orçamento global da UEM para 2022 por eixos

Ordem	Eixo Estratégico	Orçamento Proposto ao MEF 2022		Proposta de Distribuição de Limites MEF2022		Défice/Excesso	
		Montante	Peso	Montante	Peso	Défice	Peso
1	Ensino e Aprendizagem	1,511,412.99	28.7%	1,544,003.99	43.3%	(32,591.00)	-0.6%
2	Investigação	512,384.88	9.7%	481,876.30	13.5%	30,508.58	0.6%
3	Extensão e Inovação	134,941.69	2.6%	142,805.65	4.0%	(7,863.96)	-0.1%
4	Governação e Cooperação	75,930.13	1.4%	23,096.89	0.6%	52,833.24	1.0%
5	Gestão, Finanças e Recursos Humanos	1,291,179.50	24.5%	816,323.98	22.9%	474,855.52	9.0%
6	Património e Infraestruturas	1,715,580.20	32.6%	534,013.57	15.0%	1,181,566.63	22.4%
7	Assuntos Transversais	25,712.42	0.5%	24,354.59	0.7%	1,357.83	0.0%
Total		5,267,141.81	100%	3,566,474.98	100%	1,700,666.83	32%

Analisando a proposta de distribuição dos limites, verifica-se que, o Eixo de Ensino e Aprendizagem absorve maior fatia do orçamento (43.3%), seguindo-se os eixos de Gestão, Finanças e Recursos humanos, e de Património e Infraestrutura, com pesos de 22% e 15%, respectivamente. Portanto, os três eixos juntos, absorvem 80% dos limites globais aprovados.. Por outro lado, para garantir a realização com sucesso das actividades planificadas são necessários recursos orçamentais, para satisfazer o défice verificado na ordem de 1.700,66 Milhões MT. A Figura 4 ilustra a representatividade de cada eixo no orçamento da UEM.

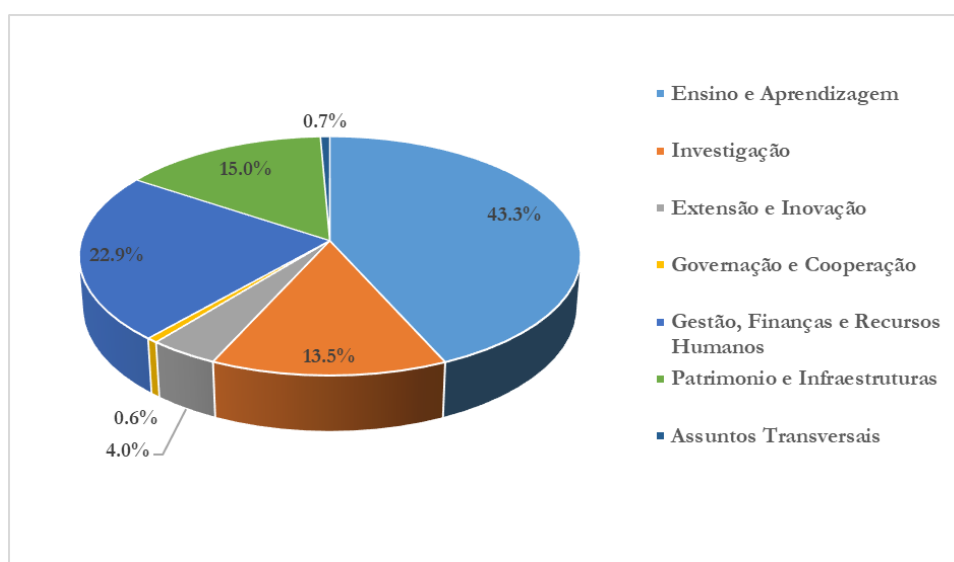


Figura 4: Previsão de Distribuição do Orçamento da UEM em 2022 por Eixos

3.5. Riscos da Falta de Financiamento Adicional

A falta de financiamento adicional previsto, limitando-se o Orçamento da UEM para 2022 aos fundos assegurados, continuará comprometida a implementação de actividades importantes, assim como o desempenho da instituição nas actividades de ensino, investigação e extensão e a consolidação de novas unidades e integração regional. A não disponibilização, por parte do Estado, do reforço solicitado, para o Orçamento Corrente implicará:

3.5.1. Salários

A exiguidade dos fundos disponibilizados tem um grande impacto sobre os salários, na medida em que não só os compromissos assumidos ficam em risco de ser cumprimentos cabalmente, como também mantém o défice de pessoal já reportado nos planos e relatórios de actividades transactos, com grande destaque na contratação de docentes e investigadores. No entanto, a seguir são mencionados alguns desses constrangimentos em detalhe:

- a) Dificuldades de pagamento do pessoal existente, o que constituiria um grave atropelo aos direitos básicos do trabalhador, com todas as consequências que daí advêm;
- b) Impossibilidade de admitir novo pessoal, o que comprometerá as actividades e objectivos que a UEM se propôs a atingir em 2022, como a abertura de novos cursos, consolidação das novas unidades e a melhoria da qualidade de ensino; e
- c) Impossibilidade de concretização dos planos de promoção ou progressão de funcionários e docentes da instituição, o que acarretaria problemas de gestão ao nível da motivação dos mesmos para prestação de trabalho de melhor qualidade; esta situação resultaria na fuga massiva de quadros para outras instituições públicas e/ou privadas que oferecem melhores salários.

3.5.2. Gastos Correntes

No que tange aos gastos correntes, existe um grande risco de incumprimento com os compromissos assumidos com fornecedores de serviços de terceiros. Estes podem impactar negativamente na qualidade de prestação de serviços da UEM aos seus utentes internos e externos. Do universo de potenciais riscos, a seguir debruça-se sobre alguns destes.

- a) Impossibilidade de acomodar os estudantes que ingressem na UEM em Janeiro de 2022. A capacidade instalada na UEM para alojamento e alimentação dos estudantes bolseiros está

completamente esgotada. Sem o reforço solicitado, 1.500 estudantes ficam privados de condições mínimas de alojamento (roupa de cama e material de higiene e limpeza);

- b) Comprometidos o direito a alimentação 1.241 estudantes. Face a este cenário degradar-se-ão as condições sociais dos estudantes bolseiros da UEM, prejudicando o seu rendimento académico e comprometendo, deste modo a principal missão da UEM, que é de formar quadros de qualidade para servir em prol do desenvolvimento do país;
- c) Incapacidade de satisfação das necessidades das unidades orgânicas, resultantes do aumento de actividade das mesmas, e do agravamento dos preços dos bens e serviços, consumidos pela Universidade;
- d) Reduzido o acesso dos estudantes, a recursos bibliográficos actualizados, cruciais para o processo de ensino e aprendizagem de qualidade, capazes de responder aos desafios do novo milénio; e
- e) Dificuldades de formação dos estudantes inscritos, em resultado da falta de consumíveis de laboratório, materiais de ensino e consumíveis correntes, para actividades administrativas de apoio a docência e investigação.

3.5.3. Orçamento de Investimento

A componente de investimento tem registado um recorrente défice em relação ao plano da UEM. Esse défice tem impactado negativamente na matrilização do plano de crescimento da UEM bem como na manutenção e consolidação da infraestrutura existente. Todavia, para o ano 2022 em particular antecipam-se os seguintes riscos com a falta de financiamento cabal das necessidades:

- a) Impossibilidade de conclusão das obras em curso e a consolidação de novas unidades, tais como:
 - ESNEC,
 - ESCMCQ, e
 - ESUDER.
- b) Degradadas as condições sociais dos estudantes, que, com o seu efectivo a crescer, terão que disputar um espaço limitado de dormitórios e refeitórios existentes; e irá aumentar a degradação do parque infra-estruturas da UEM com o desgaste dos edifícios do Campus;
- c) Comprometida a reabilitação das residências universitárias, quer em Maputo, quer nas escolas fora de Maputo;
- d) Impossibilidade de reposição do equipamento essencial para formação didáctica e do mobiliário de salas de aulas e laboratórios. Estão também em risco a reabilitação de edifícios

essenciais para o processo de ensino e aprendizagem, como salas de aulas, anfiteatros e centros de investigação científica;

- e) Impossibilidade da efectivação da compra do edifício SELF a favor da UEM;
- f) Impossibilidade da construção do campus universitário na ESHTI;
- g) Impossibilidade de comparticipação na construção do edifício de Departamento de Geologia e Edifício da Administração da Faculdade de Ciências; e
- h) Impossibilidade de construção do Museu da UEM.

3.6. Desafios e Perspectivas

A Proposta do PES 2022 é apresentada num contexto de:

1. Crise económica caracterizada pela manutenção das medidas de contenção de despesa pública;
2. Desafios para o alcance das metas estabelecidas no PEUEM 2018-2028, que exige a alocação de recursos financeiros e humanos suficientes para a sua materialização; e
3. Eclosão da pandemia da Covid-19 que vem assolando o mundo inteiro.

Assim, os desafios para a consecução do plano de actividades são:

1. Capacidade de obter orçamento para efectivação das actividades planificadas;
2. Reforço das capacidades das unidades orgânicas no sentido de obterem receitas adicionais para cobrir as despesas que não poderão ser cobertas pelo OE;
3. Partilha dos meios de trabalho de modo a reduzir os custos de realização das actividades;
4. Capacitação dos directores, chefes de departamentos e pontos focais das unidades orgânicas e órgãos centrais sobre a nova metodologia de planificação e orçamentação;
5. Reforçar a capacidade de trabalho remoto investindo em equipamento e educação tecnológica.

4. APÊNDICES

**MATRIZES DE PRINCIPAIS ACÇÕES, ACTIVIDADES,
INDICADORES E METAS PARA 2022**

Apêndice A: Eixo de Ensino-aprendizagem

Tabela A 1: Objectivo estratégico 1: Atrair e seleccionar os melhores estudantes e talentos para os cursos de graduação e pós-graduação da UEM, garantindo as várias dimensões de inclusão e equidade (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10 ³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Seleccionar os melhores estudantes	E/O- 1/1-1	Realizar o processo de admissão de estudantes de Pós_Graduação	x		Seleccionados os melhores estudantes	69 estudantes	Implementação dos critérios de selecção plasmados no regulamento da UEM	Seleccionados os melhores estudantes de acordo os criterios pre-estabelecidos (implementados os os criterios)	30	39				FACED	Juri seleccionado	-	N/A	
	E/O- 1/1-2	Atrair estudantes para os cursos oferecidos pela Favet com nota superior a 14 valores	x	X	50% das instituições identificadas, devem ter o material publicitário	75%	Elaborar material publicitário sobre os cursos da FAVET	% de estudantes admitidos com nota acima de 14 / Material de divulgação dos cursos / Evidências e nr de sessões de divulgação		50 %	25 %	25%	122024/122099	FAVET		15,00	OE	
			x	X		75%	Divulgar os cursos da FAVET nas Escolas Secundárias e Institutos Médios de Agropecuária			50 %	25 %	25%	112101/121005/122001 /122009/122099					
			x	X	4 palestras realizadas	50%	Promover palestras com os profissionais das áreas de formação, sobre as possibilidades de emprego.		25%	25 %	25 %	25%	121005/121010/122099					
	E/O- 1/1-3	Reter estudantes que culminarem o curso com notas acima de 16 valores	x	X	4 palestras realizadas	50%	Organizar palestras com profissionais bem sucedidos na carreira	Nr de palestras realizadas	25%	25 %	25 %	25%	121005/121010/122099			150,00		
	E/O- 1/1-4		X	X	4 parcerias firmadas	50%	Estabelecer parcerias para garantir estágios e oportunidades de emprego para os melhores estudantes	Nr de palestras realizadas	25%	25 %	25 %	25%	112101/121005/122001 /122099/122099			150,00		

Objectivo estratégico 1: Atrair e seleccionar os melhores estudantes e talentos para os cursos de graduação e pós-graduação da UEM, garantindo as várias dimensões de inclusão e equidade (2)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10 ³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Seleccionar os melhores estudantes	E/O- 1/1-6	Aumentar a quantidade e qualidade de estudantes para os cursos de graduação, observando a equidade de género		x	% de estudante	100 %	Palestra nas Escolas Pré-Universitárias das cidades de Inhambane, Maxixe, Vilanculos e nas provincias de Gaza, Sofala e Nampula	Nº de palestras			100 %		112101	ESHTI		154,80	OE	Para a execução necessitamos de material de divulgação: panfletos e brochuras e combustível para deslocação a Maputo e ajudas de custos., seguro de viagem, bilhete de voo para Nampula e Sofala.
													122009			5,86		
													121001			22,50		
													122003			80,00		
													121098			20,00		
			x				Divulgação dos cursos na página da Escola	Nº de divulgação		100 %			0			-		
			x				Seleccionar estudantes observando a equidade do género	Nº de ingressos distribuídos por género	100 %				0			-		
	E/O- 1/1-7	Seleccionar os melhores estudantes para o curso de Medicina		x	% estudantes com mais de 14 valores	50%	Publicitar informações sobre o curso de Licenciatura em Medicina da Faculdade de Medicina da UEM e atrair os interessados e com bom desempenho académico no Ensino Secundário a se candidatarem	Número de candidatos admitidos com médias > 14 valores			50%			FAMED		35	OE	44% (40/91) dos estudantes admitidos no curso de medicina em 2020 tiveram média que variou de 14,0 a 16,6 valores

Objectivo estratégico 1: Atrair e seleccionar os melhores estudantes e talentos para os cursos de graduação e pós-graduação da UEM, garantindo as várias dimensões de inclusão e equidade (3)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Selecciona r os melhores estudantes	E/O- 1/1-8	Apresentação, aos órgãos competentes da UEM, de uma proposta de melhores modelos de selecção e admissão dos estudantes na UEM	x		Equipa de trabalho constituída	1	Criar uma equipa de trabalho para conceber a referida proposta de modelo, bem como o seu estudo	Equipa de trabalho constituída	1				121010	FDUEM		10,00	OE	-
												121005			12,00	OE		
				X	Proposta de modelo elaborada e submetida	1	Submeter proposta de melhor modelo de selecção e admissão de estudantes	Proposta submetida a entidade competente, para aprovação				1	122099			18,00	OE	-
	E/O- 1/1-9	Atrair e seleccionar os melhores estudantes e talentos para os cursos ministrados na ESCIDE	x	X	Mais de 50% de estudantes da ESCIDE com perfil desportivo.	50% de estudantes da ESCIDE provenientes do IMEDE	Divulgar mais e melhor o curso	Organizar palestras de divulgação do curso	Exames de Admissão	Criar condições materiais e humanas para a divulgação do curso	I Sessão de divulgação	II Sessão de divulgação	121005	ESCIDE		200,00	OE	
					Promover a equidade de género	Incremento anual de 20% de mulheres no curso	Assinar memorando de entendimento com o IMEDE, e, sensibilizar/mobilizar estudantes do género feminino.	Criar materiais de divulgação do curso (panfletos, cartazes, etc.)					121006				RP	
							Fazer campanha de sensibilização/mobilização junto aos estudantes do IMEDE	Explorar as redes sociais para a divulgação e realizar pelo menos 2 sessões de sensibilização junto aos estudantes do IMEDE e entidades afins.										

Objectivo estratégico 1: Atrair e seleccionar os melhores estudantes e talentos para os cursos de graduação e pós-graduação da UEM, garantindo as várias dimensões de inclusão e equidade (4)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10 ³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Seleccionar os melhores estudantes	E/O-1/1-10	Divulgar actividades de ensino e aprendizagem nas médias locais e perfis ocupacionais dos cursos ministrados na ESUDER	x	x	Palestras divulgadas em parceria com as médias locais		Firmação de parcerias com médias locais	02 Memorandos firmados com a Rádio e TV locais	x	x				ESUDER				
							Criação de conteúdos e resumos sobre as actividades desenvolvidas envolvendo docentes e estudantes	07 Conteúdos criados nos cursos	x	x								
							Divulgação dos conteúdos sobre actividades da ESUDER	Docentes e Estudantes apresentam com sucesso os conteúdos até Dezembro de 2022			x	x						
	E/0-1/1-11	Oferecer visitas guiadas e programas escolares para vários níveis de ensino	x	x	Nº de visitas guiadas	Oferecer 6.000 visitas	Enviar convites às escolas, preparação de roteiros para visitas	Nº de visitas efectuadas	40%	30%	20%	10%		DCu		10,00	OE	
	E/0-1/1-12	Fazer campanhas de sensibilização de raparigas para aderirem aos cursos das Ciências, Tecnologias, Engenharias e Matemáticas (CTEMs)		x	Número de sessões realizadas /Número de raparigas (alunas)	6 Sessões e 150 alunas	Realizar actividades de sensibilização das raparigas das Escolas Secundárias para aderirem aos cursos das CTEMs	Número de raparigas envolvidas			x	x	122001, 121001, 121010	CeCAG e	FC, FAPF e FEUE M	20,00	OE	

Objectivo estratégico 1: Atrair e seleccionar os melhores estudantes e talentos para os cursos de graduação e pós-graduação da UEM, garantindo as várias dimensões de inclusão e equidade (5)

Intervençã o estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Respons ável	Outro s interv enient es	Subtotal 10³ Mt	Fonte de financi ament o	Observa ções
Seleccio ar os melhores estudante s	E/O- 1/1-13	Ingresso dos melhores graduados do nível médio nos cursos da ESUDER	x	X	Publicação das actividade s desenvolvi das nos cursos da ESUDER	40 Melhores estudantes ingressado s em cada um dos 07 cursos da ESUDER observand o a equidade de género	Realização do Dia Aberto	Exposição dos Cursos e actividades desenvolvidas pelos estudantes;		x	x		112101	ESUDE R		75,6		
											121000		323,4					
											121001		21,00					
											122000		80,00					
							Palestras sobre as actividades da ESUDER	15 Palestras e respectivos relatórios, oferecidos em 10 Escolas Secundarias da Província de Inhambane e 5 Escolas Secundarias fora da Província	x	x	x	x	112101			270,00		
													121001			50,00		
							Participar em eventos /Olimpiadas Promovidas para o ensino médio geral e Técnico	03 Relatórios de participação em eventos/olimpiadas do Ensino Secundário dentro da Província de Inhambane		x	x	x	112101			187,2		
													121001			75,00		
Total							23											

Objectivo estratégico 2: Aumentar a relevância , a diversidade e modalidades de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder as necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade (1)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10 ³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Aumentar e adequar a oferta de cursos de graduação e Pós-graduação ((laboral e pós-laboral)	E/O-1/2-1	Monitorar a divulgação de cursos da UEM	x	x	Divulgado o Cursos de LLSM		Divulgação do curso de Licenciatura de Línguas de Sinais de Moçambique	Cartazes/panfletos e outros meios	25 %	25%	25%	25 %		FACED		500,00	OE	
	E/O-1/2-2	Elaborar o currículo de Licenciatura em Educação de Adultos e Desenvolvimento Comunitário	x	x	Curso de Graduação	1 Cursos Aprovado	Reunião de auscultação de stakeholders	Acta da reunião	X	X	X	X				3,00	OE	
			x	x			Redacção do currículo	Currículo impresso		X	X	X				0,50	OE	
				x			Submissão do currículo a apreciação e aprovação	Currículo impresso				X				0,50	OE	
	E/O-1/2-3	Elaborar o currículo do Mestrado Profissionalizante em Formação de Formadores de Formadores	x	x	Curso de Pos_Graduação	1 Cursos Aprovado	Reunião de auscultação de stakeholders	Acta da reunião	X	X	X	X				3,00	RP	
			x	x			Redacção do currículo	Currículo impresso		X	X	X				0,50	RP	
			x	x			Submissão do currículo à apreciação e aprovação	Currículo impresso				X				0,50	RP	
	E/O-1/2-4	Elaborar o plano do curso a distância em Psicologia	x		Curso de Psicologia a Distância	1 Curso Aprovado	Elaboração do plano de curso a distância em Psicologia	Proposta do currículo do curso de Licenciatura em Psicologia a Distância	X	X		X				100,00	OE	

Objectivo estratégico 2: Aumentar a relevância , a diversidade e modalidades de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder as necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade (2)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Aumentar e adequar a oferta de cursos de graduação e Pós-graduação ((laboral e pós-laboral)	E/O- 1/2-5	Aumentar e adequar a oferta de cursos de graduação e pós-graduação (laboral e pós-laboral) em função das dinamicas do mercado	x		% dos cursos adequados	100%	Garantir a acreditação prévia de 3 novos cursos	3 cursos		100 %			122099	ESHTI		247,50	OE	Valor pago a CNAQ para acreditação dos cursos
				x			Realizar a cerimónia de Graduação	Número de graduados	100 %	100 %		121022	25,00			OE		
												121098	5,25			OE	Material de divulgação	
												121021	15,00			OE		
												122001	1,00			RP		
												122011	5,00			RP		
												121010	13,50			OE		
			E/O- 1/2-6	Promover palestras e outras formas de divulgação de novos cursos da Faculdade de Medicina da UEM			x	x	Numero de sessoes de divulgacao	100%	Divulgar cursos da Faculdade de Medicina da UEM	Número de Palestras por ano e convidar os potenciais candidatos das Escolas da Cidade para visitar nos dias abertos a FAMED;					50%	50 %
	E/O- 1/2-7	Terminar o processo de aprovações do currículo do curso de Licenciatura em Medicina ;		x	% de curriculos aprovados	100%	Comissão da reforma curricular vai apresentar o Currículo ao nível dos Conselhos da UEM;	Aprovação do novo curriculum de Licenciatura em Medicina				100 %				15,00	OE	Comissão nomeada está a preparar a submissão do Curriculum aos Conselhos no final de 2021 para ser discutido em 2022.

Objectivo estratégico 2: Aumentar a relevância , a diversidade e modalidades de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder as necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade (3)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10º Mt	Fonte de financiamento	Observações
Aumentar e adequar a oferta de cursos de graduação e Pós-graduação (laboral e pós-laboral)	E/O- 1/2-8	Lançamento do Mestrado e Emergências Pediátricas e neonatais	x		Implementado o Curso	100%	Inclusão da oferta de mais um Curso de Mestrado Académico na FAMED	Recrutada a 1ª corte de estudantes	x					FAMED		200,00	Receitas próprias	
	E/O- 1/2-9	Identificar necessidades de novos cursos	x		Proposta de introdução de novos cursos	2 cursos de Graduação	Criar novos cursos	Numero de comissões de trabalho para elaboração de novos cursos	1		1			FACECO		50,00	RP	
	E/O- 1/2-10	Elaborar a proposta de Novos Cursos		x	Proposta de Novos Cursos	2 cursos de Graduação	Criar novos cursos	Numero Cursos de Graduação Novos		1		1				380,00	OE	
	E/O- 1/2-11	Aumentar a relevância, a diversidade de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação oferecidos pela ESCIDE	x	x	Aumentar a oferta dos cursos de ciências do desporto	Criar 1 curso de licenciatura no pós-laboral	Divulgar mais e melhor o curso	Foi enviada a primeira fundamentação à Direcção Pedagógica Central (DP) que foi "apreciada" com algumas recomendações.	Melhoria da proposta face às recomendações da DP	Idem	Submissão da Proposta Final	Inclusão do curso do pós-laboral no Edital 2022		ESCIDE				
						Repartir o curso actual de licenciatura (laboral) em 3 cursos	Criar uma comissão para o efeito e submeter a proposta ao Conselho Universitário	Submeter a proposta ao Conselho Universitário até Setembro de 2021	Criação da Comissão	Submeter a proposta até Junho de 2021								
						Criar 1 curso de pós-graduação (Mestrado)	No presente ano deu-se início à primeira edição do Mestrado	O Curso de Mestrado em Ciências do Desporto está em pleno funcionamento.	Arranque do 1º Semestre	-	-	Conclusão da parte Curricular	143401			500,00	RP	

Objectivo estratégico 2: Aumentar a relevância , a diversidade e modalidades de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder as necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade (4)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10 ³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Aumentar e adequar a oferta de cursos de graduação e Pós-graduação ((laboral e pós-laboral)	E/O- 1/2-12	Convidar Docentes de Instituições Congéneres para Apoiar no Mestrado	x	x	Docentes Convidados Leccionando no Mestrado	5 Docentes Convidados	Aulas de Mestrado	Disciplinas do Mestrado Leccionadas			3	2	122003	ESCIDE		450,00	OE	
	E/O- 1/2-13	Introdução do curso de Mestrado em Agricultura Sustentável	x	x	Existência dos curricula do curso de Mestrado em Agricultura Sustentável na ESUDER	30 Estudantes inscritos no Mestrado no início do primeiro semestre	Elaboração de planos analíticos	Relatórios de monitoria das actividades	x	x	x	x		ESUDER				
							Leccionação de aulas	Lista das disciplinas do curso da Agricultura Sustentável										
	E/O- 1/2-14	Autorização dos Cursos de CER e EAG para pós-laboral e EaD	X	X	Curriculas de CER e EAG aprovados	Aprovação dos Currículos pelo CUN até Dezembro 2022	Criação de comissões de trabalho e termos de referência para adequação dos currículos	02 Comissões de Trabalho e TORs criados; 02 Reuniões de Trabalho	X				122000			0,03		
							Apresentação e Defesa dos currículos de CER e EAG no CUN	Curriculas de CER e EAG aprovados no CUN			X	X	112101			110,00		
													121001			30,00		
							Acreditação dos Cursos de CER e EAG para EaD	02 Cursos enviados param acreditação até Novembro de 2022; Relatório de Viagem de Troca de Experiencia para Maputo		X	X	X	112101			103,00		
													121001			17,00		
													122000			300,00		
							Elaboração de Editais dos cursos	02 editais (CER e EAG) publicados e enviados a DRA				X	122099			30,00		

Objectivo estratégico 2: Aumentar a relevância , a diversidade e modalidades de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder as necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade (5)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Aumentar e adequar a oferta de cursos de graduação e Pós-graduação ((laboral e pós-laboral)	E/O- 1/2-15	Revisão dos Currículas e sua adequação no Novo Quadro Curricular da UEM	X	X	07 Currículas adequados ao NQC finalizados		Reformulação dos currícula existentes (07 cursos) segundo o NQC da UEM	07 Currículas organizados segundo o NQC da UEM		x	x	x	121010	ESUDER		3,5	OE	
											122099				18,00			
							Revisão e introdução de conteúdos ou Unidades Curriculares sobre habilidades para vida e trabalho nas nos 07 currícula	07 Currícula submetidos ao Conselho de Escola		x	x	x						
							Criação de comissões de trabalho e termos de referência para adequação dos currículos	07 Comissões de trabalho criados; TORs criados	x	x	x	x						
	E/O- 1/2-16	Revisão Curricular	X	X	Currícula de Eng. Rural e Eng. De Agua e Saneamento concluído e aprovado	Aprovação dos currícula pelo conselho académico e conselho universitário	Criação de uma comissão da Revisão Curricular	Comissão da Revisão Curricular Criada	x	x	x	x	112101	ESUDER		77,4	OE	
							Seminários de Auscultação na ESUDER	2 Seminários Realizados com participação de 45 convidados	x	x	x	x						
							Viagem para Maputo para Submissão no Conselho Académico	03 Colegas ter viajado para Maputo em 03 Dias	x	x	x	x						
							Correcção das Recomendações do Conselho Académico	02 Dias de Correcção das Recomendações do Conselho Académico com 09 Docentes Presentes	x	x	x	x						
							Envio dos Currículos ao Conselho Académico	Enviados os Currículo ao Conselho Académica	x	x	x	x	122002	ESUDER		6,00	OE	
							Viagem para Maputo para Submissão Conselho Científico	04 Colegas ter viajado para Maputo no Conselho Universitário em 03 dias	x	x	x	x						
							Correcção das Recomendações Conselho Científico	02 dias de Correcção das Recomendações da Conselho Universitária com 09 Docentes Presentes	x	x	x	x						
							Envio dos Currículos a Conselho Universitário	Enviados os Currículo ao Conselho Universitário										

Objectivo estratégico 2: Aumentar a relevância , a diversidade e modalidades de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder as necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade (6)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Respon sável	Outros intervenientes	Subtotal 10º Mt	Fonte de financiamento	Obser vações
Aumentar e adequar a oferta de cursos de graduação e Pós-graduação ((laboral e pós-laboral)	E/O- 1/2-17	Lancamento e administracao da 6a edição do mestrado em Biotecnologia	x		Edital publicado nos média de maior circulação	100%	Revisão e produção do edital	Panfleteo do edital	x				122002	CB-UEM				
			x	x	Calendário das aulas estabelecido, lista de docentes de cursos criada e módulos definidos	100%	Discussão do calendário e modalidades das aulas, contacto com potenciais docentes, Programas estabelecidos	Leccionação das aulas	x				121122			3 000,00	Doação	

Objectivo estratégico 2: Aumentar a relevância , a diversidade e modalidades de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder as necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade (7)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10 ³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Melhorar as habilidades dos estudantes	E/O- 1/2-1	Aumentar parcerias para estágios dos estudantes	x	x	Memorandos assinados com novos parceiros	4 parceiros identificados	Fazer acompanhamento de estágios de estudantes	Numero estudantes a estagiar	5	5	5	5		FACECO		20,00	RP	
	E/O- 1/2-2	Enviar Estudantes para estágio	x	x	Contratos de estágios assinados	No mínimo 20 estudantes	Acompanhar os estudantes a estagiar	Lista de estudantes estagiários	5	5	5	5				40,00	RP	
	E/O- 1/2-3	Divulgação da qualidade dos engenheiros formados com competências para o mercado nacional e internacional		x	Informação divulgada	100%	Realizar palestras nas escolas para alunos do ensino secundário básico e médio	Numero de palestras a realizar nas escolas			50%	50%	121099	FEUEM		100,00	OE	
	E/O- 1/2-4	Divulgação de bolsas de estudos para aos melhores Estudantes		x	informação divulgada	100%	Promover campanhas de divulgação de bolsas de estudos	% de cobertura da divulgação			50%	50%	121099				OE	
	E/O- 1/2-5	Capacitação dos estudantes com conteúdos práticos	x		25 estudantes-estagiários formados	Ingresso de 25 estagiários	Lançar Edital de Ingresso ao Estágio ministrado pelo CPJ.	Lançamento do edital de ingresso ao CPJ.	1		100%		n/a	FDUEM		n/a	n/a	-
			x			7 (sete) módulos	Leccionar os Módulos de Práticas Jurídicas	Leccionação de 7 (sete) módulos de Práticas Jurídicas	7		43%	57%	111000			n/a	OE/RP	-

Objectivo estratégico 2: Aumentar a relevância , a diversidade e modalidades de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder as necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade (8)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável 1	Outros intervenientes	Subtotal 10 ³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Melhorar as habilidades dos estudantes	E/O- 1/2-6	Elaborar o Regulamento de Culminação de Estudo via estágio no CPJ	X		Aprovação do Regulamento de culminação de estágio via CPJ	1 Proposta	Produzir a proposta do Regulamento	Proposta do Regulamento produzida			1		121005	FDUEM		30,00	OE	-
			X			1	Submeter a proposta do Regulamento à avaliação interna do CPJ (juntos aos estudantes-estagiários, aos Formadores e aos Supervisores)	Proposta do Regulamento submetida e avaliada			1		n/a			n/a	n/a	-
			X			1	Submeter a proposta do Regulamento à auscultação da comunidade académica	Proposta do Regulamento submetida e apreciada			1		n/a			n/a	n/a	-
			X			1	Submeter a proposta do Regulamento aos órgãos colegiais da Faculdade	Proposta do Regulamento submetida e aprovada			1		n/a			n/a	n/a	-
			X			1 Regulamento	Submeter a versão final do Regulamento para a homologação do Director da Faculdade	Regulamento homologado			1		n/a			n/a	n/a	-
			X			Aplicar o Regulamento	Divulgar e aplicar o novo Regulamento	Regulamento divulgado				1	n/a			n/a	n/a	-
	E/O- 1/2-7	Induzir os estagiários à investigação		X	estudantes engajados nas actividades de investigação	relatório técnico-científico	Acompanhar os estudantes-estagiários ao campo de pesquisa	Relatório de estágio			N/A	N/A	112001	ESNEC		60,00	OE	-
				X			Apoiar os estudantes-estagiários no processo de organização de dados e de produção dos resultados da pesquisa	Numero de estudantes envolvidos			N/A	N/A	n/a			n/a	n/a	-

Objectivo estratégico 2: Aumentar a relevância , a diversidade e modalidades de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder as necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade (9)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10 ³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Melhorar as habilidades dos estudantes	E/O- 1/2-7	Apuramento da taxa de empregabilidade e dos graduados da ESUDER	x	x	Taxa de empregabilidade dos graduados identificados até Outubro de 2022	Taxa de empregabilidade dos graduados dos 5 anos identificada até Outubro de 2022	Criação de uma comissão de trabalho e termos de referência	01 Comissão de trabalho criada; 01 TORs publicados			X			ESUDER			OE	
							Levantamento dos graduados empregados no sector publico e privado dentro e fora da Província de Inhambane	01 Relatório				X	112101			30,00		
							Levantamento dos graduados empregados no auto-emprego dentro e fora da Província de Inhambane	01 Relatório				X	122001			3,5		
	E/O- 1/2-8	Aumentar a capacidade técnica, científica e profissional dos estudantes	x	x	Incrementada a capacidade técnica, científica e profissional dos estudantes	Todos os estudantes da escola envolvidos em pelo menos uma actividade de estágio e participação em aulas laboratoriais e práticas	Realizar actividades de campo	Aulas de campo realizadas	Todos os Estudantes do Quarto Nivel envolvidos em praticas laboratoriais e estagios profissionais				112101		Financiadores	460,00	OE	
							Apetrechar 4 laboratórios	Operacionalização dos laboratórios, com destaque para o lab de Aquicultura, Química, Solos e Oceanografia	Elaboradas propostas de financiamento para apetrechar os laboratórios	Propostas submetidas à fontes de financiamento	Propostas aprovadas para financiamento/apetrechamento dos laboratórios	4 Laboratórios em funcionamento	121013		Financiadores	1 600,00	OE	

Objectivo estratégico 2: Aumentar a relevância , a diversidade e modalidades de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder as necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade (10)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10 ³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Melhorar as habilidades dos estudantes	E/O- 1/2-9	Melhoria dos serviços de apoio académico, administrativo, técnico e social dos estudantes do EaD	x	x	Efectuado o apoio académico (leccionação em 33 disciplinas dos cursos de LOGED, 31 de LGN, 43 de LMRP e 53 de LAP); administrativo, técnico e social no CEND e nos Centros de tutoria	Melhorada a interacção com 4943 estudantes	Efectuar o helpdesk	Responder as dificuldades técnicas e pedagógicas	Responder as dificuldades técnicas e pedagógicas	Respondidas as dificuldades de natureza técnica e pedagógica	Responder as dificuldades técnicas e pedagógicas	Responder as dificuldades técnicas e pedagógicas		CEND			OE/RP	Despesas com recargas para comunicação e internet
							Adquirir meios para o helpdesk	Adquiridos 6 computadores	Adquirirmos 3 para o helpdesk	Adquirirmos 3 para o helpdesk							OE	
							Monitorar o ensino e a aprendizagem na plataforma	Adquirir credito para efectuar o acompanhamento pedagógico dos docentes no decurso das aulas em 163 disciplinas de LGN, LAP, LOGED e LMRP	Monitorado o decurso das aulas	Monitorado o decurso das aulas	Monitorado o decurso das aulas	Monitorado o decurso das aulas						
	E/O- 1/2-10	Desenvolver acções com vista a melhorar as habilidades de estudantes para a vida	x		Número de estudantes beneficiários	120 Estudantes	Ministrar o módulo sobre Habilidades para a Vida aos estudantes do 1º Ano da UEM	Nº de estudantes que se inscreveram no módulo	x	x				CeCAGe	FAVET, FAPF e Escolas da UEM			

Objectivo estratégico 2: Aumentar a relevância , a diversidade e modalidades de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder as necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade (11)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10 ³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Melhorar as habilidades dos estudantes	E/O- 1/2-11	Promover programas que criam oportunidades para a aprendizagem prática e aquisição de experiências a favor de estudantes finalistas	x	x	Número de estudantes que participam em programas de intercâmbio e desenvolvimento tecnológico	Ter todos os estudantes finalistas a estagiarem em instituições de acolhimento	Divulgar as oportunidades de estágio pelas Unidades Orgânicas da UEM	Oportunidades de estágios divulgadas pelas Unidades Orgânicas da UEM	100%					CEPPAG	Faculdades da UEM	1,00	OE	
							Seleccionar estudantes para integrarem o programa de estágios	Número de relatórios de estágios submetidos pelos estudantes		40 %	40 %	20%	121005, 122001		PMA	700,00	PMA	
								Número de estudantes que participam em programas de estágio				100%						
	E/O- 1/2-11	Dar continuidade a execução do Programa de estágios para finalistas da UEM no PMA	x	x	Estabelecimento de parcerias potenciais de geração de impactos transformadores	Pelo menos 6 estudantes beneficiarem do programa de estágio	Executar o Programa de estágios para finalistas da UEM no PMA	Número de estudantes a participar no Programa de estágios		50 %		50%	121005, 122001			425,00		
		Total																

Objectivo estratégico 3: Garantir a inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão (1)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Respon sável	Outros interven ientes	Subtotal 10 ³ Mt	Fonte de financiam ento	Observações
Introduzir plataformas <i>e-learning</i> no processo de ensino-aprendizagem.	E/O- 1/3-1	Garantir o uso de plataformas e-learning de ensino-aprendizagem e utilizar meios informáticos no processo de ensino e aprendizagem.	X	X	Usada a plataformas e-Learning de ensino-aprendizagem e utilizar os meios informáticos	100% docentes aptos no uso das plataformas e-Learning	Capacitação os docentes no uso de plataformas e-learning de ensino-aprendizagem e utilização de meios informáticos no processo de ensino e aprendizagem	Utilização e disseminação da Plataformas e-learning de ensino-aprendizagem e utilização de meios informáticos pelos Docentes	25%	25 %	25%	25%		FACED		-	N/A	
	E/O- 1/3-2	Promover a adopção de novas tecnologias de ensino, incluindo o uso de diversas plataformas digitais de aprendizagem; CITE;	x	x	A plataforma <i>e-learning</i> (Moodle) em uso tanto no EaD como presencial		Capacitar docentes em plataformas e-learning de ensino e aprendizagem	Nr de docentes capacitados	250	250	250	250		CIUEM				
							% dos docentes capacitados usando Moodle		80%	90 %	100%	100 %						
							Adquirir e disponibilizar laptops/ tablets aos docentes para facilitar o <i>e-learning</i>	Nr de Laptops/Tablets adquiridos e disponibilizados aos docentes	15	5	10	5		FLCS				
	E/O- 1/3-3	Incentivar a utilização das plataformas disponíveis no processo de ensino e aprendizagem e no e-learning, pelos Docentes e Estudantes	x	x	Número de laboratórios equipados e Número de computadores	50%	Levantamento das necessidades de meios informáticos. Identificar fontes de financiamento. Elaborar projectos para a aquisição e instalação do equipamento.	2 laboratórios instalados com 25 computadores cada	0%	25 %	0%	25%		FC		3 598,00	Financiament o	
					Número de salas com equipamento audio-visual para Docentes	50%	Levantamento das necessidades de meios informáticos. Identificar fontes de financiamento. Elaborar projectos para a aquisição e instalação do equipamento.	1 sala com equipamento áudio-visual instalado	0%	25 %	0%	25%				695,00	Financiament o	

Objectivo estratégico 3: Garantir a inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão (2)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Respon sável	Outros interven ientes	Subtotal 10³ Mt	Fonte de financiame nto	Observações												
Introduzir plataformas e-learning no processo de ensino-aprendizagem.	E/O- 1/3-4	Mobilizar meios informáticos para o apoio no processo de ensino e aprendizagem	x	x	Número de acções des sensibilização para os Docentes	100%	Desenhar a estratégia de sensibilização. Realizar a sensibilização.	2	50%	0%	50%	0%		FC																
					Número de acções de sensibilização para os Estudantes	100%	Desenhar a estratégia de sensibilização. Realizar a sensibilização.	2	50%	0%	50%	0%					RP													
	E/O- 1/3-5	Estimular o uso de plataformas digitais	X	X	40% dos docentes capacitados no uso de plataformas digitais	50%	Promover accoes de capacitação regular dos docentes no uso de plataformas digitais	Nr de docentes capacitado s		50%		50%	121005/121010/12201/122099	FAVET		100,00	OE													
			X	X		50%	Realizar accoes que tem por objectivo dotar a Favet em meios digitais de ensino	Aumento do nível de uso dos meios digitais		25%		75%	212019/212016/212616			600,00														
	E/O- 1/3-6	Realizar actividades práticas	X		Actividades praticas realizadas	100%	Assegurar a realização de actividades curriculares no PEA	Número de docentes	100%					121015	ESHTI		24,70	OE												
							Realizar aulas práticas ligadas a extensão no processo de avaliação de estudantes			Realizar aulas práticas ligadas a extensão no processo de avaliação de estudantes		100%						121001		375,00	OE	Actividade Contínua								
			X																							492,40	OE	Aquisição de 20 computadores portateis		
																										121010		347,60	RP	
																										122099		575,00	OE	
																										122009		93,60	OE	

Objectivo estratégico 3: Garantir a inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão (3)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Introduzir plataformas e-learning no processo de ensino-aprendizagem.	E/O- 1/3-7	Produzir matérias didáticos apropriados ao uso das plataformas e-learning; utilizar recursos informáticos para o ensino, incluindo as plataformas e-learning e redes sociais;		x	% de conteúdos produzidos	100%	Capacitar a Faculdade em recursos que permitam introdução de plataformas de e-learning e outros meios informáticos que permitam inovação nos processos de ensino e aprendizagem.	Número de Faculdades capacitados	50 %		50 %			FAMED		160,00	Doações	Aumentar numero de disciplinas que usem o sistema de e-learning, como histologia e Anatomia
	E/O- 1/3-8	Capacitar docentes na utilização de ferramentas informáticas para o ensino e aprendizagem;	x		% de docentes capacitados	100%	Oferta de cursos de capacitação em uso de ferramentas informaticos de ensino-aprendizagem	Número de cursos oferecidos	50 %		50 %					250,00	RP	Gastos relacionados com a formação como alimentação dos participantes
	E/O- 1/3-9	Assegurar o cadastro de todas disciplinas, docentes e estudantes na plataforma	x	x	Evidência de interação registada na plataforma	Todas disciplinas, docentes e estudantes inscritos	Cadastro de disciplinas, docentes e estudantes na plataforma	Disciplinas planificadas, docentes e estudantes cadastrados	100%					FACECO		100,00	RP	
	E/O- 1/3-10	Monitorar a utilização da plataforma e-learning	x	x	Mapa de levantamento de utilização da plataforma pelos utentes	Todas disciplinas, docentes e estudantes inscritos	Verificação e levantamento contínuo da assiduidade na plataforma e de materiais de Ensino e Aprendizagem	Plataforma com dados para levantamento	100%							100,00	RP	
	E/O- 1/3-11	Denvolvimento de aplicação de gestão de salas de aulas	x	x	aplicativo de gestão de salas de aulas	100%	Identificar potenciais estudantes e docentes para apresentar propostas do aplicativo	prototipo do aplicativo	50 %		50 %		121098	FEUEM		50,00	OE	

Objectivo estratégico 3: Garantir a inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão (4)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10º Mt	Fonte de financiamento	Observações
Introduzir plataformas e-learning no processo de ensino-aprendizagem.	E/O- 1/3-12	Melhoria do acesso à internet a todos estudantes da FDUEM	x		100% das salas de aulas da FDUEM	6	Melhorar a qualidade de internet wireless nas salas de aulas	Todas as salas com internet wireless boa qualidade	6				121023	FDUEM		170,00	OE	-
	E/O- 1/3-13	Capacitação dos docentes	x	x	12% do corpo docente	12%	organizar um curso de formação psicopedagógica sobre elaboração de conteúdos destinados ao ensino remoto	12% do corpo docente capacitado				12 %	n/a	FDUEM		n/a	n/a	-
	E/O- 1/3-14	Treinamento de docentes e estudantes ingressantes no uso do Moodle da UEM	x		Número de estudantes e docentes treinados	Treinar 100% dos ingressos de 2022	Registo dos estudantes no Moodle das disciplinas	todos ingressos de 2022 registados no moodle					112101 121001	ESUDER			OE	
							Indução dos ingressos de 2022 dos 07 cursos no uso do moodle	280 Novos ingressos induzidos										
							Capacitação dos docentes no uso do Moodle e e-learning	Pelo menos 30 docentes capacitados	x	x	x					113,4		
																30,00		

Objectivo estratégico 3: Garantir a inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão (5)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10º Mt	Fonte de financiamento	Observações
Introduzir plataformas e-learning no processo de ensino-aprendizagem	E/O- 1/3-15	Aprimorar o Ensino híbrido	X	X	Decurso das actividades dos cursos no modelo híbrido	Dominó da plataforma do sistema híbrido por todos estudantes envolvidos nos cursos da ESUDER	Apetreçamento da sala de máquinas com um mínimo de 20 computadores de mesa	30 Computadores instalados na sala de máquinas		x	x		212019	ESUDER			OE	
							Aquisição de 80 Antivírus para actualização de soft wares	Totós computadores da ESUDER com soft wares actualizados					121024			132,00		
							Disponibilização de internet para 80 docentes	Crédito de 1000 mt disponibiliza dos mensalmente para cada dos 80 docentes		x	x	x	121001			348,00		
							Aquisição de 80 laptops para docentes	80 Laptops disponibiliza dos aos docentes		x	x	x	212019					
	E/O- 1/3-15	Desenvolvimento de Modelos de Engenharia	x	x	Protótipos desenvolvidos pelos estudantes	30 Protótipos desenvolvidos com sucesso	Aquisição de materiais para produção de protótipos	Quantidade do material adquirido					121099	ESUDER		1 050,00	OE	
							Aquisição de softwares para modelação	Software adquirido					121024		CIUEM	52,5		
	E/O- 1/3-16	Formação de docentes de EaD	x	x	Formados de docentes de EaD	137 docentes de EAD Formados	Capacitar docentes em materia de EaD	Formados 137 docentes de EAD	X					CEND			OE	
	E/O- 1/3-17	Formação de Tutores em materia de EaD			Formados 12 de Tutores em materia de EaD	17 tutores Formados	Capacitar 17 Tutores de aD	Formados 12 Tutores de EaD	X								OE	

Objectivo estratégico 3: Garantir a inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão (6)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10 ³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Implementar métodos de ensino centrados no estudante a todos os níveis de ensino	E/O- 1/3-1	Capacitar os Docentes no uso de metodos de ensino centrados no estudante	x	x	Número de acções de capacitação	100%	Acções de capacitação e sensibilização de docentes	1	100%	0%	0%	0%		FC		589,00	RP	
								Todos os Docentes sensibilizados	100%	0%	0%	0%						
								Todos os Docentes capacitados	0%	0%	100%	0%						
	E/O- 1/3-2	Implementar Métodos de ensino centrados no estudante a todos os níveis de ensino.	x	x	Manter evidências de ensaios, estágios simulados e trabalhos práticos feitos pelos estudantes	Todas disciplinas práticas	Monitorar os trabalhos práticos de estudantes	Relatórios e Trabalhos avaliados	Todas disciplinas de natureza prática	Todas disciplinas de natureza prática	Todas disciplinas de natureza prática	Todas disciplinas de natureza prática		FACEC O		1 040 ,00	OE	
	E/O- 1/3-3	Capacitar os Docentes no uso de metodos de ensino centrados no estudante	x	x	Número de acções de capacitação	100%		1	100%	0%	0%	0%		FC		589,00	RP	
								Todos os Docentes sensibilizados	100%	0%	0%	0%						
							Acções de capacitação	Todos os Docentes capacitados	0%	0%	100%	0%						
	E/O- 1/3-4	Capacitação de docentes em métodos de ensino centrado no estudante	x		Número de docentes capacitados	02 Cursos de capacitação pedagógica	Administração de curso de métodos de ensino centrado no estudante	Certificados de participação; relatório das actividades					112101	ESUDE R		125,2	OE	
							Administração do curso de avaliação dos estudantes	Certificados de participação; relatório das actividades										

Objectivo estratégico 3: Garantir a inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão (7)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10º Mt	Fonte de financiamento	Observações
Integrar estudantes em actividades e projectos de investigação	E/O- 1/3-1	Integrar estudantes em actividades e projectos de investigação	X	X	Numero de estudantes integrados em actividades e projectos de investigação	100%	Implementação de projectos de investigação envolvendo estudantes	Elaborado o Relatório de Investigaçã o	25%	25%	25%	25%		FACED		-	N/A	
	E/O- 1/3-2	Desenvolver actividades de iniciação científica	x	x	Número de acções de iniciação científica	100%	Preparação da acção de iniciação científica	Document o orientador e módulos para a acção de iniciação científica	100%	0%	0%	0%		FC			Financia mento	
							Materialização da iniciação científica	100 estudantes finalistas integrados	0%	25%	25%	50%					Financia mento	
	E/O- 1/3-3	Desenhar projetos de investigação que envolvam estudantes	x		Número de projectos	100%	Concepção do projectos	5	100%	0%	0%	0%					RP	
							Elaboração do projectos	5	0%	100 %	0%	0%					RP	

Objectivo estratégico 3: Garantir a inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão (8)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10 ³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Integrar estudantes em actividades e projectos de investigação	E/O- 1/3-4	Formalizar as áreas de investigação que orientem a culminação de estudos pelos estudantes	x	x	Documento das áreas de investigação dos cursos ministrados na Fc	100%	Sistematização das áreas de investigação	Documento das áreas de investigação aprovadas pela FC	50%	50%	0%	0%		FACECO			RP	
					Número de acções de divulgação	100%	Divulgação das áreas de investigação	Documento das áreas de investigação conhecido por todos	0%	0%	50%	50%					RP	
	E/O- 1/3-5	Integrar estudantes em actividades e projectos de investigação	x	x	Participar nas Jornadas Científicas	Pelo menos uma jornada Científica por ano	Jornada Científica	Relatório da Jornada Científica	Toda Comunidade Académica da Faculdade	Toda Comunidade Académica da Faculdade	Toda Comunidade Académica da Faculdade	Toda Comunidade Académica da Faculdade		FACECO	Docentes e Estudantes	500,00	OE	
	E/O- 1/3-6	Promoção da participação dos estudantes nas actividades de investigação dos grupos de disciplina		x	1 trabalho publicado	1	Promover a publicação trabalhos dos estudantes participantes do concurso Inter-Regional de Trabalhos de Investigação da África Austral	promoção feita				1	122024	FDUEM		150,00	OE	-
				x	participação dos estudantes nas actividades de investigação	3	Identificar temas de pesquisa por disciplina	Temas identificados		1		2	n/a			n/a	n/a	-

Objectivo estratégico 3: Garantir a inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão (9)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10º Mt	Fonte de financiamento	Observações
Integrar estudantes em actividades e projectos de investigação	E/O- 1/3-7	Organização de jornada de julgamentos Fictícios		x	1 jornada realizada	1	publicar o aviso sobre os prazos e condições de participação e recrutar os estudantes	Aviso publicado e estudantes seleccionados				1	n/a	FDUEM		n/a	n/a	-
				x		1	contactar os profissionais da administração da justiça para elaboração dos casos	Casos elaborados				1	122099			25,00	RP	-
				x		4	Constituir os júris do processo	júris contituídos				4	122001			15,00	RP	-
	E/O- 1/3-8	Integrar estudantes no ciclo de projectos de pesquisa dos departamentos	x	x	02 Projectos de pesquisa concebidos em cada curso		14 Projectos de investigação implementados com participação dos estudantes	14 Artigos científicos publicados em revistas com sistema de revisão por pares					122099			350,00	OE	
							Palestras sobre as linhas de pesquisa de cada departamento	03 Palestras					121010			100,00		
							Capacitação de 28 estudantes sobre a concepção de projectos de investigação	01 Seminário					121005			6,00		
													121099			60,00		

Objectivo estratégico 3: Garantir a inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão (10)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10º Mt	Fonte de financiamento	Observações
Integrar estudantes em actividades e projectos de investigação	E/O- 1/3-9	Desenhar projectos de investigação que incluam os estudantes de modo a aumentar a capacidade de leccionação de aulas práticas	x	x	Criados projectos de investigação; projectos de investigação submetidos para financiamento em instituições de financiamento nacionais e estrangeiras	Pelo menos 5 projectos aprovados e em execução.	Realizar capacitação sobre escrita de propostas de pesquisa	Pelo menos uma capacitação realizada por semestre	Realizada uma sessão	Realizada uma sessão de capacitação	Realizada a uma sessão.	Realizada uma sessão.	122099	ESCMC	Financiadores	225,00	OE (UEM/MC ESTP) e ONG	
							Realizar campanhas/sesões de escrita de projectos envolvendo estudantes, investigadores e docentes	15 Projectos desenhados para financiamento, esperando chamadas públicas	Propostas de projectos identificados e a preparação com o supervisor	Propostas de projectos identificados e a preparação com o supervisor	Propostas de projectos identificados e a preparação com o supervisor	Propostas de projectos identificados e a preparação com o supervisor	122099		Financiadores	150,00	OE	
							Submeter os projectos desenhados para financiamento	10 projectos submetidos para financiamento	-	Pelo menos 5 projectos submetidos para financiamento	Pelo menos 5 projectos submetidos para financiamento	Pelo menos 5 projectos submetidos para financiamento	121001		Financiadores	120,00	OE/ONG	
							Executar os projectos aprovados para financiamento	Pelo menos 5 projectos aprovados e em execução.	-	Identificados financiadores para projectos de pesquisa científica criados	Identificados financiadores para projectos de pesquisa científica criados	Projectos financiados nas fontes de financiamento divulgadas no 1º Semestre	122001		Financiadores	24,00	OE	

Objectivo estratégico 3: Garantir a inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão (11)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10º Mt	Fonte de financiamento	Observações
Integrar estudantes em actividades de extensão formalmente estabelecidas no currículo	E/O- 1/3-1	Consolidar as aulas práticas	x	x	Relatório de aulas práticas	6 aulas de campo	Realização de Trabalho de campo das disciplinas curriculares	Visitas de estudo realizadas	x	x	x	x		FACED		400,00	OE	
			x	x	Número de disciplinas leccionadas	100% das disciplinas	Leccionação de cadeiras curriculares	Disciplinas Leccionadas	x	x	x			FACED		500,00	OE	
			x	x	Relatório de evidências	2 viagens de campo	Realização Aulas práticas: Actividades de Janeiro e de Julho (AJA's e AJU's)	Protocolos, planos analíticos	1		1			FACED		1 400,00	OE	
Atribuir Créditos académicos as actividades de extensão	E/O- 1/3-1	Estabelecer regras de inclusão de créditos nas actividades de extensão	x		Numero de creditos	Implementação de regras de inclusão de créditos nas actividades de extensão	Estabelecer regras sobre a inclusão e o máximo de créditos opcionais dos cursos de graduacao que podem ser atribuídos na base de trabalhos de extensão aprovados pelo Departamento	Regras estabelecidas, estudantes com equivalências	25%	25%	25%	25%		FC			RP	
Adoptar a Extensão como indicador no processo de avaliação nas Unidades	E/O- 1/3-1	Avaliação de estudantes e docentes com base em actividades de Extensão	x	x	Docentes e estudantes envolvidos nas actividades de Extensão	Todos Docentes e Melhores Estudantes das disciplinas práticas envolvidos em actividades de extensão	Extensão para o sector empresarial e público em geral	Contratos de extensão	1 disciplina prática por curso de cada nível	1 disciplina prática por curso de cada nível	1 disciplina prática por curso de cada nível	1 disciplina prática por curso de cada nível		FACECO		200,00	RP	

Objectivo estratégico 3: Garantir a inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão (12)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10 ³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Adoptar a Extensão como indicador no processo de avaliação nas Unidades	E/O- 1/3-2	Realização de trocas de experiência sobre integração da Extensão como Indicador de Avaliação			Instituições Visitadas pela equipe da ESUDER	Criação de um sistema de integração da Extensão nos indicadores de avaliação da ESUDER	Estabelecimento de troca de experiências com faculdades e Escolas dos avançados no aspecto em causa	Relatórios					112101	ESUDER		79,2	OE	
													122002			8,00		
							Visita a Direcção Provincial dos Serviços Sociais e Departamento de Avaliação de Qualidade do MCT	Relatórios					112101			127,2		
													121001			15,00		
							Criação de linhas para inclusão da Extensão nos indicadores de avaliação da ESUDER	Draft de sistema de integração da extensão como indicador de avaliação publicado na Comunidade Universitária										
		Total														23,00		

Objectivo estratégico 4: Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes (1)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10 ³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Realizar acções de acolhimento e integração de estudantes novos ingressos	E/O- 1/4-1	Acolher e integrar estudantes novos ingressos	x	x	Número de acções de acolhimento	10 iniciativas	Realização de acções de acolhimento de estudantes admitidos ingressos no curso de Licenciatura em Língua de Sinais de Moçambique (LLSM) disseminando todas as normas de convivência na FAGED	Os estudantes novos ingressos implementam com zelo as normas que regem o funcionamento da FAGED, e do processo de ensino - Aprendizagem	4	5	1			FAGED		-	N/A	
	E/O- 1/4-2	Realizar eventos de recepção de novos ingressos	x		Número de acções de recepção e integração	100%	Realização de sessões informativas	2 sessões	100%	0%	0%	0%		FC			RP	
					Número de visitas	100%	Realização de visitas aos recursos da UEM como Biblioteca, etc	5 Visitas	100%	0%	0%	0%					RP	
	E/O- 1/4-3	Realizar acções de indução ao ensino superior	x		Número de acções de indução	100%	Realização de sessões de explicação sobre como o estudante deve comportar-se no ensino superior	5 Sessão	100%	0%	0%	0%			Envolvimento do Núcleo de estudantes			
							Apresentação dos principais aspectos dos documentos: Regulamento Pedagógico e os Termos de referência do Manual de Procedimentos	5 Sessão	100%	0%	0%	0%			Envolvimento do Núcleo de estudantes			

Objectivo estratégico 4: Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes (2)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10 ³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Realizar acções de acolhimento e integração de estudantes novos ingressos	E/O- 1/4-4	Realizar accoes de acolhimento e integração de estudantes novos ingressos	X		Reunião realizada	100%	Realizar a reunião de abertura do ano académico na FAVET (convidar Alumiñi)	Melhoria da retenção dos estudantes	100%				121005/12 1010	FAVET		20,00	OE	
			X		Cerimonia realizada	100%	Estimular a realização da cerimonia de recepcão de novos ingressos		50%	50%			121005/12 1010			20,00		
			X	X	Aumento em 10% dos níveis de aprovação no 1º ano	100%	Criar ambientes de debate promovidos pelos estudantes finalistas (NEV)	Nr de estudantes aprovados no 1º ano		30%	40 %	30%	121005/12 1010			20,00		
	E/O- 1/4-5	Melhorar a integração de estudantes novos ingressos;		x	% de estudanetes integrados satisfatoriamente	80%	Melhorar a orientação dos estudantes novos ingressos.	Número de estudantes novos ingressos satisfeitos com seu acolhimento e adequadamente orientados para vida estudantil na faculdade;				80%		FAMED		-	N/A	Será realizado o inquerito de satisfação online para os estudantes
	E/O- 1/4-6	Melhorar o envolvimento do Nucleo de Estudantes de Medicina (NEM) nos processos de acolhimento de novos ingressos	x		% de estudanets membros do NEM	100%	Reactivar a sala de NEM	Funcionamento em pleno do NEM na nova sala	100%								N/A	

Objectivo estratégico 4: Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes (3)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10 ³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Realizar acções de acolhimento e integração de estudantes novos ingressos	E/O- 1/4-7	Acolher e integrar estudantes novos ingressos para a socialização dos processos de ensino e aprendizagem, bem como com a convivência no campos	x	x	Estudantes novos ingressos socializados	100%	Orientar os estudantes no processo de matrícula e inscrição	Nº de estudantes novos ingressos	100%					ESHTI				
							Integrar os estudantes na comunidade escolar											
							Elaborar as listas e estatísticas para 120 estudantes	Listas	100%									
							Realizar a reunião de orientação para 120 estudantes novos ingressos	Reunidos 12 estudantes	100%									
							Abrir fichas de cadastro para 120 estudantes	Fichas preenchidas	100%									
	E/O- 1/4-8	Treinar novos estudantes	x		Numero de Estudantes a serem treinados	100%	Organizar palestras	Estudantes potenciados	100%				A/C-121010	FEUEM	Chefe de Secção Pesquisa	5,00	OE	
							Organizar visitas guiadas	Estudantes informados	100%				A/C-121010		Chefe de Secção Pesquisa			Sem Custos

Objectivo estratégico 4: Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes (4)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10 ³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Realizar acções de acolhimento e integração de estudantes novos ingressos	E/O- 1/4-9	Promoção de uma cultura saudável de acolhimento e integração de novos ingressos pelos antigos estudantes	X		Nível de interacção entre novos ingressos e antigos estudantes	Todos estudantes novos ingressos integrados e acolhidos devidamente	Elaborada a proposta de regras e procedimentos de recepção de novos ingressos e apresentada aos antigos estudantes	Número de sessões de sensibilização realizados										
							Constituída uma comissão de recepção dos novos ingressos											
							Sensibilização aos antigos estudantes para adopção de práticas amigáveis de acolhimento e integração dos novos ingressos									15		
							Elaborado um novo MENU de refeições dos estudantes	Novo Menu										
	E/O- 1/4-9	Realizar reunião de recepção dos Novos Ingressos	X		Relatório da Reunião	Informar os estudantes sobre os instrumentos de gestão universitária usados na ESUDER	Apresentar os órgãos de gestão da ESUDER	Órgãos apresentados	x				121010	ESUDER		15		
							Apresentar os principais instrumentos de gestão e responsáveis	Instrumentos de gestão académica partilhados com os ingressos de 2022	x									
							Realizar uma palestra do Alumni para relatar a experiência como ex-estudante e aconselhamento sobre boas condutas no ambiente estudantil	Lista de participantes	x							15		

Objectivo estratégico 4: Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes (5)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Realizar acções de acolhimento e integração de estudantes novos ingressos	E/O- 1/4-10	Realizar acções de acolhimento e integração de estudantes novos ingressos	X		Existência de estudantes dispostos e integrados no sistema académico e social	Até o mês de Marco do ano 2022	Atender o estudante de forma delicada, eficiente e eficaz, disponibilizando com flexibilidade e simpatia todas as informações úteis a sua integração.	Relatórios das acuidades	x	x	x	x		ESUDER				
							Participar nos conselhos técnicos da Direcção do Registo Académico	Número de participações	x		x		112101			39,6		
													122002			6,00		
							Coordenar, organizar e realizar as reuniões de prache de recepção e orientação aos novos ingressos.	Realização da reunião, lista de presenças	x									
	E/O- 1/4-10	Inducao de Estudantes Novos Ingressos	X		1290 Estudantes admitidos	1290 Estudantes submetdos s inducaoa	Indução de estudantes novos ingressos	Adquirir 12* 30 Passagens Aereas	x					CEND			OE	
								24 *6000 ajudas de custo	x									
								Adquirir 1000* 24 - Credito	x									
								Atribuir 20*2000 - Taxi	x									
	E/0-1/4-11	Garantir a realização das aulas extracurriculares de piano, guitarra e percussão	X	X	Nº de estudantes participantes	Decursos de aulas	Contratação de professores	Nº de professores contratados	x					DCu		40,00	OE	
							Divulgação das aulas	Nº de estudantes inscritos	x									
							Inscrição de candidatos											
	E/0-1/4-12	Desencadear acções de orientação de estudantes novos ingressos	x		Número de estudantes envolvidos	100%	Realizar o encontro de orientação dos estudantes novos ingressos na UEM em parceria com a DRA	Número de novos estudantes orientados	x				121005, 121022, 121001	CeCAGe	DRA	55,00		

Objectivo estratégico 4: Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes (6)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10 ³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Criar sistemas de apoio e atendimento diferenciado a estudantes com Necessidades Educativas Especiais.	E/O- 1/4-1	Capacitar Docentes Não surdos em Línguas de Sinais	x	x	Número de capacitacoes	2 Capacitações	Formação/Capacitação de Docentes Não surdos em Línguas de Sinais	Usada a língua de Sinais pelos Docentes na processo de Ensino e aprendizagem	1		1			FACED		-	N/A	
	E/O- 1/4-2	Criar acessibilidade para estudantes com necessidades especiais	x	x	5 rampas construídas	50%	Continuar a construir rampas de acesso nos edifícios	Número de rampas construídas		50 %		50 %	121002	FAVET		150,00	OE	
	E/O- 1/4-3	Integrar os estudantes com necessidades educativas especiais no sistema de Assistência e apoio Social da comunidade da Escola	x		Nível de acompanhamento da comunidade da ESHTI	100%	Identificar estudantes com necessidades especiais	Número de inqueridos	100 %					ESHTI				Trabalho contínuo
							Coordenar acções para apetrechamento do posto de Saúde e afectação de pessoal técnico respectivo	Apetrechado o laboratorio					121009			3,00	OE	
													121012			3,50	OE	
													121013			7,00	OE	
													121011			5,90	OE	
							Assegurar a execução da política de assistência social	Nº de beneficiários	100 %									Trabalho contínuo
													122099			6,00	OE	
													121010			72,75	RP	
													143406			100,00	OE	

Objectivo estratégico 4: Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes (7)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10 ³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Melhorar o sistema de atribuição de bolsas, tornando-o justo e equitativo (Percentagem de estudantes matriculados bolseiros)	E/O- 1/4-1	Encontrar alternativas justas e equitativas de bolsas de estudos para atribuição aos estudantes	x		% de bolsa de estudos	100%	Mapear os Estudantes, com necessidades de bolsa de estudo.	Número de estudantes com necessidades		100%			121005	DSS	RAS	7,70	OE	
	E/O- 1/4-2	Continuar a política de atribuição de bolsas de estudos aos melhores graduados da licenciatura e CTA da FACECO, para frequentarem a pós-graduação neste órgão.		x	Repartição do Registo Académico da FACECO		Escolha do melhor graduado de cada curso, no final de cada ano lectivo.	Numero de beneficiários	100%								RP	

Objectivo estratégico 4: Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes (8)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10 ³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Estabelecer a estrutura e fazer funcionar o sistema de apoio académico e social, com pessoal qualificado e competente	E/O-1/4-1	Dinamização do Núcleo da Comunidade Alumni		x	100% dos instrumentos divulgados	100%	Divulgar os instrumentos que regem a Comunidade Alumni	Intrumentos divulgados no website da FDUEM			100%		122001	FDUE M		7,00	RP	-
				x	1 Lista	1	Actualizar a lista de Embaixadores Alumni	Lista actualizada			1		122001			7,00	RP	-
				x	1 Calendario	1	Definir o calendário de reuniões com os Embaixadores Alumni da FDUEM	Calendario definido			1		122001			7,00	RP	-
				x	1 Base dados	1	Criar base de dados informatizada dos alumni	Base de dados criada			1		121001			12,00	OE	-
				x	-	n/a	Conceber formas e plataformas de comunicação	Plataforma definida			n/a		121005			5,00	OE	-
			x		2 Campanhas	2	Promover campanhas de inscrição dos alumni na plataforma da UEM	Campanhas realizadas		2			121010			15,00	RP	-
				x	2 Eventos	32	Promover eventos que envolvam a participação dos alumni	Eventos realizados			1	1	122099			120,00	OE	-
			x	x	2 Eventos	2	Organizar feira de emprego envolvendo a comunidade alumni	eventos realizados		1		1	121005			24,00	RP	-
													121010			32,00		
													122099			112,00		

Objectivo estratégico 4: Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes (9)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtot al 10³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Estabelecer a estrutura e fazer funcionar o sistema de apoio académico e social, com pessoal qualificado e competente	E/O-1/4-2	Assistência e apoio social a comunidade da ESHTI	x	x	Espaços limpos	100%	Higinizar e limpar a área de produção, refeitório e residência de estudantes											Trabalh o contínuo
							Confeccionar alimentos para 77 estudantes	Equipamento, mobiliário e roupa para área de produção e Refeitório	100%				212013	ESHTI		0,00		
												0,00						
			x	x	Estudantes alimentados			Nº de estudantes	100%			143399	4724,00			D	Trabalh o contínuo	
												121010	6826,00			RP		
					Estudantes alojados			Registrar, alojar e proceder o acompanhamento a 77 estudantes	Mudas (roupas de cama)	100%						121025	180,00	OE

Objectivo estratégico 4: Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes (10)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10º Mt	Fonte de financiamento	Observações
Garantir alimentação, comodidade e conforto aos estudantes	E/O-1/4-1	Verificação física das condições de alojamento dos estudantes	x	x	Oferecer acomodação condigna aos estudantes	Condições melhoradas nos quartos dos estudantes	Levantamento de necessidades para o melhoramento das condições de alojamento	Plano de necessidades						ESUDER			OE	
							Lançamento do concurso para aquisição das necessidades identificadas	Evidências de Publicação do concurso										
							Adjudicação e fornecimento dos itens solicitados	Contractos assinados, guia de fornecimento de materiais										
							Apetrechamento dos quartos dos estudantes, com finalidade de melhoramento das condições de alojamento dos estudantes	Guia de afetação/recepção de materiais					121007			63,00		
					121025				382,00									
					121026				60,00									
	E/O-1/4-2	Garantir uma alimentação equilibrada aos estudantes como um pressuposto para um bom desempenho académico	x	x	Nível de aderência as refeições pelos estudantes	Implementado um novo MENU nas refeições dos estudantes	Garantir a criação condições para melhoria da dieta alimentar dos estudantes	Nível de satisfação dos estudantes com a qualidade e diversidade da alimentação fornecida	x	x	x	x	143399		8 000,00	OE		

Objectivo estratégico 4: Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes (11)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10 ³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Garantir alimentação, comodidade e conforto aos estudantes	E/O-1/4-3	Garantir o transportes de estudantes e docentes durante aulas práticas na ESUDER	x		Alocar uma viatura de 30 lugares	Aquisição de uma viatura mini-bus	Lançamento de concurso	Documentos autorizados	x								OE	
							Seleção e adjudicação	Contrato entre as partes										
							Recepção de viatura	Guia de recepção					213003					
							Inventariação da viatura	Ficha de inventário										
							Afectação	Guia de afectação										
		Total					60									505,00		

Objectivo estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (1)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10³ Mt	Fonte de financiamento	Observações		
Implementar o sistema de garantia de qualidade dos cursos e institucional	E/O- 1/5-1	Implementar os Planos de melhoria dos cursos avaliados	x	x	Número testes adquiridos	Não determinado	Aquisição de Testes Psicológicos	Número testes adquiridos	x					FACED		1000	OE			
			x	x	Número de laboratorios apetrechados	1 Laboratório	Apetrechamento do laboratorio com Mobiliario	Número de laboratorios apetrechados	1							500,00				
			x	x	Número de peças de mobiliário	Não determinado	Mobília e outros materiais	Número mobiliario aquirido	x							500				
			x	x	Número de Currículo revisto	1 Currículo	Revisão e implementação do currículo do curso da OGED revisado	Número de Currículo revisto	1							500				
	E/O- 1/5-2	Garantir a avaliação externa dos cursos de graduação e pós-graduação	x		Número de cursos	1 Curso	Submissão do relatório de Língua de sinais de Moçambique	Número de cursos	1									200		
			x			1 Curso	Submissão do relatório do Mestrado em Terapia familiar e comunitária		1									200		
			x			1 Curso	Auto-avaliação Mestrado em Educação		1									200		
			x			1 Curso	Auto-avaliação Mestrado em Estudos de Ensino Superior e Desenvolvimento		1									200		
	E/O- 1/5-3	Melhorar a qualidade academica dos cursos da FLCS			Número de cursos acreditados	10 cursos da graduacao e 3 da Pos graduacao acreditados	Realizar autoavaliacao dos cursos	Número de cursos autoavaliados	2	3	3			FLCS	GaPQEI					
							Elaborar relatorios dos cursos autoavaliados	Número de relatorios produzidos	4		4	4								
							Realizar avaliacao externa dos cursos	Número de cursos com avaliação externa			6									
							Acreditar cursos	Número de cursos acreditados	2	3	4	4								

Objectivo estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (2)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10 ³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Implementar o sistema de garantia de qualidade dos cursos e institucional	E/O- 1/5-4	Acreditação de cursos e laboratórios	X		4 cursos acreditados	100%	terminar o processo de acreditação dos cursos da FAVET	Nr de cursos acreditados	50 %	50%			122099	FAVE T	Conselho de Faculdade	500	OE	
					2 laboratórios apetrechados	30%	Apetrechar os laboratórios garantindo o nível de biossegurança que se adequa às necessidades	Nr de laboratórios apetrechados			50%	50%	121012/121013/121015/121016/212099		Conselho de Faculdade	3000		
			X		10% dos técnicos formados	50%	Formar os técnicos de laboratório	Nr de técnicos formados		100%								
			X		1 Certificado obtido	100%	Acreditar os laboratórios da FAVET	Nr de laboratórios certificados / em processo de certificação		100%			122099		Conselho de Faculdade	1000		
				X	1 palestra realizada	100%	Realizar palestra sobre o plagio e suas implicações	Nr de palestras realizadas			100 %		121005/121010		Núcleo de Estudantes da Favet	10		
	E/O- 1/5-5	Auto-avaliação dos Cursos	x		Curso autoavaliado	100%	Auto-avaliação do curso de licenciatura em Engenharia Mecânica	Relatório de auto-avaliação	25 %	25%	25%	25%	121098	FEUE M		25,00	OE	
	E/O- 1/5-6	Melhorias da avaliação externa do curso de Engenharia Mecânica		x	Plano de melhorias	100%	Elaboração e divulgação da Missão, criação de pastas, etc...	Missão elaborada e divulgada	100 %				121098			55,00	OE	
	E/O- 1/5-7	Acreditação Dos Currículos de Eng. Rural e Eng. De Água e Saneamento; Economia Agrária; CER; Agro-processamento; Produção Animal e Produção Agrícola	x	x	07 currículos acreditados	100%	Adquirir certificação/potenciação ; Autoviação dos Cursos	Certificado de acreditação					122099	ESUD ER		600	OE	
							Criação de uma comissão da Auto-avaliação dos 07 Cursos; Introdução de melhorias no âmbito da Auto-avaliação; submissão dos 07 currículos para Avaliação Pelo CNAQ	07 Comissões de auto-avaliação criadas; fichas de auto-avaliação preenchidos; 07 currículos enviados para avaliação pelo CNAQ										

Objectivo estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (3)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10 ³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Implementar o sistema de garantia de qualidade dos cursos e institucional	E/O- 1/5-8	Fazer a acreditação dos cursos de graduação e autoavaliar os cursos de pós-graduação leccionados na escola	x	x	Efectuada a acreditação dos cursos de graduação e autoavaliar os cursos de pós-graduação leccionados na escola	Acreditação do curso de Oceanografia Aplicada e autoavaliado o curso de Mestrado em Pescarias Sustentáveis	Submeter a proposta de acreditação de pelo menos um curso de graduação	Acreditação do curso de Oceanografia Aplicada	Criar a comissão de preparação da proposta; Elaboração da proposta	Submissão da proposta	Redação e submissão da proposta	Acreditação do curso de Oceanografia Aplicada	121099	ESCMC	Financiadores	165,00	OE	
							Submeter a proposta de autoavaliação do curso de Mestrado em Pescarias Sustentáveis	Autoavaliação do curso de Mestrado em Pescarias Sustentáveis	Criada a comissão de preparação da proposta	Redação da proposta; Proposta submetida	Resultados da proposta e possíveis alterações	Auto Avaliado o curso de Mestrado em Pescarias Sustentáveis	122099			115,00		
	E/O- 1/5-9	Avaliar os cursos de graduação convista a adequá-los as actuais necessidades do mercado de trabalho	x	x	Avaliados os cursos de graduação convista a adequá-los as actuais necessidades do mercado de trabalho	Avaliação dos cursos de graduação convista a ajustá-los as actuais necessidades do mercado de trabalho	Efectuar a auto-avaliação de cursos ministrados na escola	Cursos de graduação auto-avaliados. Melhorias incorporadas na proposta do currículo ajustado.	Criada a comissão de auto-avaliação dos cursos de graduação; Realizados trabalhos de auto-avaliação de dois cursos de graduação.	-	-	-	122099	ESCMC	Financiadores	111,00	OE	
							Ajustar os currículos de graduação em vigor na escola	Curriculo de graduação ajustado, tendo em conta o plano de melhorias resultado da auto-avaliação	Melhorias resultantes da auto-avaliação incorporadas na proposta do currículo ajustado.	Melhorias resultantes da auto-avaliação incorporadas na proposta do currículo ajustado.	Submissão de propostas de novos cursos aos órgãos colegiais da UEM	Aprovado o Plano de Melhoria	122099		Financiadores	155,00	OE	

Objectivo estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (4)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10³ Mt	Fonte de financiamento	Observações								
Implementar o sistema de garantia de qualidade dos cursos e institucional	E/O-1/5-10	Elaborar procedimentos para certificação de laboratório ambiental	x	x	1	100%	Pesquisa teórica e aplicada	Legislação, normas e padrões de qualidade ambiental nacional e internacional globalmente aceites e aprovados pela direcção do CEISA.	25%	25%			112001, 112006, 121099, 122001, 122008, 122099	CEISA		1 465,00	OE, Doadores									
							Visitar laboratórios de instituições de ensino, privados, indústrias transformadoras que realizam análises de controlo de parâmetros ambientais a nível nacional	Dados ou amostra recolhidos que permitem visualizar os conceitos analisados na pesquisa	25%	25%																
							Produzir guiões de orientação para procedimentos de calibração e certificação;	Formulários, listas de verificação para execução das análises aprovadas pela direcção.		25%	25%	25%														
							Realizar seminários para apresentação dos resultados do projecto	Divulgacso do website e lista de presenças			25%															
	E/O-1/5-11	Melhorar a qualidade dos cursos de graduação	x		% de cursos melhorados	100%	Auto-avaliação do GMT	Curso avaliado	50%	50%				ESHTI				Se o curso passar para acreditação o prévia esta fase não será necessário								
							Apresentar os resultados de auto avaliação aos diferentes intervenientes	listas dos praticipantes			100 %		121005						6,25	OE						
									Elaborar o Plano de melhoria dos cursos de GMT e GH	1 plano de melhoria			100 %									121010	8,75	RP		
									Subter para avaliação externa o Curso de GMT	Curso avaliado											100 %	122099			82,50	OE
							Troca de experiência com outras unidades para obter subsidios Sobre a elaboração do plano operacional	2 integrantes da comissão	100%										112101	27,60	OE					
																			122009			0,73	OE			
																			121001							
								x				Eleboracção do plano operacional da ESHTI	1 plano operacional						25%	25%	25%			25%	121010	26,25

Objectivo estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (5)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10 ³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Implementar o sistema de garantia de qualidade dos cursos e institucional	E/O-1/5-12	Auto-avaliação institucional baseada em indicadores de desempenho	x	x	Relatório de auto-avaliação	100%	Realizar avaliações de desempenho trimestrais com base nos instrumentos aprovados	Fichas de avaliação	25%	25%	25%	25%	121005	GaPQE I		15	OE	
	E/O-1/5_13	Coordenar os processos de autoavaliação de 15 cursos (5 de licenciatura e 10 de pós-graduação)	X		% de cursos autoavaliados	100%	Comunicar as unidades a validade dos cursos	Mapa de cursos Expirados e por autoavaliar por unidade académica	100%				NA			NA		
							Solicitar os relatórios de autoavaliação.	Número de relatórios de autoavaliação		100%								
							Avaliar os relatórios de autoavaliação	Mapa de observações		100%								
	E/O-1/5_14	Coordenar os processos de acreditação de 10 cursos (5 de licenciatura e 10 de pós-graduação)	X		% de cursos Acreditados	100%	Submeter os relatórios de autoavaliação dos cursos apreciados pelo GaPQEI ao CNAQ	A relação de cursos submetidos ao CNAQ			100%							
							Comunicar as unidades a constituição de CAEs para efeitos de parecer	Comunicar as unidades a constituição de CAEs para efeitos de parecer			100%							
							Pagar a quota única ao CNAQ	Pagar a quota única ao CNAQ		100%			122099			80424	OE	

Objectivo estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (6)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10 ³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Implementar o sistema de garantia de qualidade dos cursos e institucional	E/O-1/5-15	Garantir a implementação do Plano de Melhorias dos Cursos autoavaliados	x		% de planos de melhoria implementados	100%	Fazer o levantamento e análise dos planos de melhoria	Relatório	x				122099	GaPQE I		1557000	OE	
				x			Monitorar a implementação dos planos de melhoria	Relatório		x			121001, 122001, 11210, 122002			45,000.00, 2,400.00, 312,000.00, 107,344.00	QuART	
Implementar um sistema informatizado de gestão académica (SIGA)	E/O-1/5-1	Consolidar a implementação do sistema informatizado de gestão académica (SIGA)	X	X		100% docentes	Apoio aos docentes que tenham dificuldades no uso desse sistema		100%	100%	100%	100%		FACED		-		
	E/O-1/5-2	Aumentar a disponibilidade de informação dos estudantes no SIGA				% de uso do SIGA pelos docentes	Lançar as notas das avaliações no sistema integrado de gestão académica (SIGA)		100%	100%	100%	100%		FLCS				
							100% de docentes com notas das avaliações lançadas no SIGA		100%	100%	100%	100%						
	E/O-1/5-3	Implementação do uso do SIGA por todos docentes até fim do ano lectivo. Já partilhamos os emails institucionais pelos docentes	x		% de implementação do SIGA	100%	Rever as funcionalidades do sistema informatizado de gestão académica (SIGA)	% de docentes a usar o SIGA			100%			FAME D			N/A	

Objectivo estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (7)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10 ³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Implementar um sistema informatizado de gestão académica (SIGA)	E/O-1/5-5	Implementar um sistema integrado de gestão académica (SIGA2).	x	x	Número de estudantes Inscritos	100%	Realizar 3.000 inscrições de estudantes no 1o e 2o Semestre no Siga	Estudantes inscritos e a frequentar o nível pretendido	100%		100%		121005	FEUE M		37,50	OE	
			x	x			Lançamentos de notas e verificação das inscrições	Número de Fichas actualizadas e verificadas com sucesso	100%		100%		121005			10,00	OE	
			x				Abertura de processos Individuais e fichas cadastrais de estudantes novos ingressos	Número de processos e cadastros abertos	100%		100%		121005			8,50	OE	
			x				Preenchimento de boletins de bolsas de estudo	Boletins preenchidos com sucesso	100%									Sem custoa
			x				Preparação de Mapas Estatísticos	Estatísticas concluídas	100%		100%		121005			7,50	OE	
			x	x			Produção de listas de finalistas e relações de notas após a conclusão pelo estudante de todas as disciplinas curriculares incluindo estágio profissional e TL	Listas produzidas e relações de notas de graduados produzidas com sucesso	100%		100%		121005			7,50	OE	
			x	x			Apoio aos departamentos na monitoria e funcionamento do SIGA2		100%		100%							Sem custoa

Objectivo estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (8)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10 ³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Implementar um sistema informatizado de gestão académica (SIGA)	E/O-1/5-6	Treinamento no uso adequado do SIGA e gestão académica	x	x	100 participantes a serem capacitados	100%	Realizar 2 seminários de capacitação para estudantes e docentes no uso adequado da plataforma SIGA.	Aperfeiçoamento dos participantes no uso do SIGA	50%		50%		121098	FEUEM	Docentes	50,00	OE	
			x	x	100 a capacitar	100%	Seminários de capacitação aos docentes e CTA na gestão académica	Aperfeiçoamento na gestão académica	50%		50%		121098			50,00	OE	
	E/O-1/5-7	Fazer cadastro de estudantes e docentes e associá-los às disciplinas no SIGA	x	x		100%	Realização do cadastro de todos os Docentes e estudantes	Todos os Docentes e Estudantes cadastrados	50%	0%	50%	0%		FC				Apoio do Departamento de TIC da Faculdade de Ciências
							Associação dos Docentes e dos estudantes as disciplinas	Todos os Docentes e Estudantes associados as disciplinas	50%	0%	50%	0%						Apoio do Departamento de TIC da Faculdade de Ciências
	E/O-1/5-8	Sensibilizar os administradores do SIGA e VULA a permitirem o acesso as plataformas por meio de qualquer dispositivo	x	x	Número de ações de sensibilização		Administadores aceitar a ideia de uso de outros dispositivos para aceder ao SIGA e VULA	Elaboração da lista de necessidades de acesso as plataformas	Entrega da lista de necessidades de acesso as plataformas	0%	50%	50%	0%	Director de Curso				

Objectivo estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (9)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10 ³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Implementar um sistema informatizado de gestão académica (SIGA)	E/O-1/5-9	Realizar capacitações no uso das plataformas VULA e SIGA	x	x	Número de sessões de capacitação	100%	Programar as sessões de capacitação	20 sessões programadas	50%	0%	50%	0%		Directores de Curso	Departamento de TIC da Faculdade de Ciências			Envolvimento do Núcleo de Estudantes
							Realizar a capacitação	Todos os Docentes e Estudantes capacitados	50%	0%	50%	0%		Directores de Curso	Departamento de TIC da Faculdade de Ciências			Envolvimento do Núcleo de Estudantes

Objectivo estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (10)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10 ³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Implementar o Manual de Procedimentos de Gestão do Processo pedagógico	E/O- 1/5-1	Oferecer óptimas condições de trabalho aos docentes,	x	x	Material didáctico disponibilizado	100%	Disponibilizar aos professores um Kit pedagógico para o PEA	Todos os professores (250) usufruem de um Kit pedagógico individual para o PEA	250	250	250	250		FLCS				
					Salas de aulas equipadas	100%	Prover todas as salas sob gestão da FLCS de um Kit pedagógico sala (1 apagador e 3 marcadores)	Todas as salas (24 salas) com Kit pedagógico	24	24	24	24						
							Colocar quadros brancos nas salas de aulas	10 salas com quadros brancos	10									
							Colocar projectores nas salas de aulas	10 salas de aulas equipadas com projectores		10								
	E/O- 1/5-2	Realizar actividades de apoio e supervisão pedagógica com envolvimento de todos os departamentos	x	x	Manual de Procedimentos de Gestão do Processo Pedagógico em implementação	100%	Realizar visitas de monitoria pedagógica aos departamentos académicos	Nr de visitas anuais por departamento realizadas (2 visitas anuais por departamento)						FLCS				
							Apoiar os departamentos na realização de actividades de monitoria pedagógica	Departamentos académicos com arquivo dos planos analíticos e respectivos relatórios	100%	100%	100%	100%						
								Departamentos académicos com conselhos pedagógicos realizados	100%	100%	100%	100%						
							Adquirir e disponibilizar o livro de sumário para preenchimento	100 % de docentes a controlar as presenças e a escrever o sumário da aula	50%	70%	100%							

Objectivo estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (11)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10 ³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Implementar o Manual de Procedimentos de Gestão do Processo pedagógico	E/O- 1/5-4	Garantir a implementação do manual de procedimentos	x	x	Plano de implementação do manual de procedimentos	100%	Elaborar o plano de implementação	Relatório da implementação do manual de procedimentos	25%	25%	25%	25%		FC				
	E/O- 1/5-5	Reestruturação das Secções Académicas	x	x	Novas secções criadas e em funcionamento	100%	Criar secções académicas com base nas áreas de ensino e de investigação existentes no Departamento	Secções formalizadas	50%			50%						
	E/O- 1/5-6	Realizar a monitoria do processo de implementação do Manual de procedimentos pelos Docentes	x	x	2 sessões de monitoria	100%	Acompanhamento e monitoria aos Docentes no uso da manual de procedimentos	Relatório de monitoria	0%	50%	0%	50%						
	E/O- 1/5-7	Fortalecimento das capacidades de gestão Pedagógica	x		% de seminários realizados	100%	Seminários Pedagógicos para Estudantes	Discussão do regualmento pedagogico para novos estudanets	50%	50%				FAMED		-	Sem custos	
	E/O- 1/5-8	Implementar o Manual de Procedimentos de Gestão do Processo Pedagógico (MPGPP)	x	x	Sínteses de Reuniões e Pastas de Unidade Curricular alojadas na Plataforma	Todos eventos Colegiais e Todas disciplinas Programadas	Verificação e levantamento contínuo da existência nos arquivos e plataforma e de toda informação de evidência	Pastas de Evidências e Plataforma com dados para levantamento	Todas Disciplinas	Todas Disciplinas	Todas Disciplinas	Todas Disciplinas		FACECO		100,00	RP	

Objectivo estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (12)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10 ³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Implementar o Manual de Procedimentos de Gestão do Processo pedagógico	E/O- 1/5-9	Reforço na implementação dos novos instrumentos pedagógicos e na consolidação da implementação dos antigos (divulgação)	x	x	100% dos instrumentos divulgados	9	Organizar 4 Workshops para a apresentação dos 9 instrumentos	Totalidade dos instrumentos (9) devidamente divulgados	5		4		121005	FDUE M		135,00	RP	-
			x	x	100% dos grupos alvo	4	organizar sessões de trabalho com grupo-alvo para esclarecimento de dúvidas	Grupos alvo esclarecidos	2		2		121010			12,00	RP	-
				x	100% de dúvidas registadas e encaminhadas a E.C.	100%	Sistematizar as dúvidas prevalentes para encaminhamento à Direcção Pedagógica	Dúvidas devidamente encaminhadas para esclarecimento pela entidade competente				100%	n/a			n/a	n/a	-
	E/O- 1/5-10	Criação de uma base de conhecimentos sobre MPGPP no pessoal docente		x	Reuniões sobre a discussão do MPGPP	Todos actores pedagógicos orientam as suas actividades a partir do MPGPP	Integração de conteúdos do MPGPP em todas as reuniões envolvendo os órgãos pedagógicos	nr de reuniões realizadas com a integração de conteúdos do MPGPP	x	x	x	x	122099	ESUDE R		87	OE	
							Inclusão da página contendo os TORs de cada membro do Sector Pedagógico nas respectivas pastas	02 Monitorias executadas nas pastas de todos os membros do Sector Pedagógico										
							Palestra sobre o MPGPP concernente as actividades dos estudantes	01 Palestra e 01 relatório					121010			3,5		

Objectivo estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (13)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10 ³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Implementar o Manual de Procedimentos de Gestão do Processo pedagógico	E/O- 1/5-11	Garantir o processo de ensino e aprendizagem em cumprimento com o Manual de procedimento e o regulamento pedagógico		x	% de cumprimento do manual de procedimento	100%	Reunir com docentes e directores do curso para verificar o cumprimento da implementação do MPGPP	4 reuniões	25%	25%	25%	25%	121010	ESHTT		12,50	RP	
							18,00											
							121010						0,00			RP		
							Monitorar a elaboração dos Calendários das avaliações e de exames	2 calendarios		50%		50%				0,00		
							Monitorar o cumprimento das sessões pedagógicas previstas no manual de procedimento											
							Realizar Seminário Pedagógico da ESHTT 2022	Seminario Pedagógico			100%		112101			570,00	RP	
							122009						36,60			RP		
							121010						72,00			RP		
							121005						6,35			RP		
							121022						6,00			RP		

Objectivo estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (14)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal 10 ³ Mt	Fonte de financiamento	Observações
Desenvolver um sistema de resolução de casos Disciplinares, incluindo plagio, fraude e outros	E/O-1/5-1	Garantir a implementação do Regulamento Pedagógico e do Manual de Procedimentos de Gestão do Processo Pedagógico disciplinares	x	x	Cumprimento do Regulamento Pedagógico e Manual de Procedimentos de Gestão do Processo Pedagógico	100%	Apelar aos docentes para identificação e participação dos casos de fraude académica	Casos de fraude académica	25%	25%	25%	25%		ESHTI				
			x	x			Monitorar os processos pedagógicos dos cursos em coordenação com outras unidades da UEM, ESNEC, ESUDER e ECA)	Relatórios das missões		50%		50%	122009			5,90	OE	Trabalho contínuo
													121001			26,80	OE	
													112101			156,20	OE	
		Total																

Objectivo estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (15)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Implementar o sistema de garantia de qualidade dos cursos e institucional	E/0-1/5_3	Garantir a implementação do Plano de Melhorias dos Cursos autoavaliados	X		% de planos de melhoria implementados	100%	Fazer o levantamento e análise dos planos de melhoria	Relatório		100%			122099	GaPQE I	Unidades Académicas da UEM	1 557 000,99	OE	
				X			Monitorar a implementação dos planos de melhoria	Relatório			100%		121001			45 000,00	QuART	
													122001			2 400,00	QuART	
													112101			312 000,00	QuART	
													122002			107 344,00	QuART	
	Total															2 104 168,99		

Apêndice B: Eixo de Investigação

Tabela B 1: Objectivo estratégico 1: Garantir a relevância e sistematicidade das prioridades e conteúdos temáticos da investigação, através da adopção de estratégias e planos estruturados de investigação nas unidades académicas da UEM (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Desenvolver estratégias e planos operacionais de investigação das unidades académicas da UEM	E/O - 2/1-1	Desenvolver e implementar um plano de investigação da FLCS alinhado a estratégia da UEM	x	x	Plano desenvolvido e em implementação	100%	Actualizar e divulgar as linhas de investigação dos departamentos da FLCS alinhados com as da UEM	Todos os departamentos com linhas de pesquisa actualizadas e divulgadas	100%	100%	100%	100%		FLCS				
							Conceber e divulgar o plano de investigação da FLCS contendo as linhas de pesquisa dos centros e departamentos	Plano de investigação da FLCS com as linhas de pesquisa de cada departamento e centro concebido e em implementação	30%	70%	70%	70%						
							Apoiar os departamentos académicos na operacionalização do "seu dia"	Cada departamento com seu dia instituído e realizado	2	0	2	1						
	E/O - 2/1-2	Iniciar o desenho da Agenda de Investigação do CEPPAG para o novo quinquénio 2020-2024	x	x	Linhas gerais de pesquisa definidas e aplicadas	Agenda de investigação para o quinquénio desenvolvido	Avaliar o nível de realização da Agenda de Investigação 2015-2019	Relatório de avaliação	100%				121005	CEPPG		10,00	OE	
							Realizar a chuva inicial de ideias sobre Agenda de Investigação 2020-2024	Documento sobre o brainstorming		100%			121005			50,00		
							Preparar o draft e iniciar a Agenda de Investigação 2020-2024	Draft da Agenda			100%		121005, 122001, 122099			100,00		
							Definir e aplicar as linhas gerais de pesquisa	Linhas gerais de pesquisa definidas e aplicadas				100%	121005, 122001, 122099			100,00		

Objectivo Estratégico 1: Garantir a relevância e sistematicidade das prioridades e conteúdos temáticos da investigação, através da adopção de estratégias e planos estruturados de investigação nas unidades académicas da UEM (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Reforçar a capacidade de gestão e coordenação das actividades de investigação a nível da UEM	E/O - 2/1-1	Massificar os instrumentos de gestão da investigação	x	x	Elevado o nível de conhecimento sobre os projectos e publicações	100%	Realização de encontros de monitoria de implementação de projectos	2 encontros realizados	0%	50%	0%	50%	122 099	FC				
		Produzir e disseminar vídeos e documentários com base nos resultados de investigação	X	X	Nº de vídeos produzidos e disseminados	100%	Recolha de dados para a produção de vídeos	Nº de visitas às unidades orgânicas para a recolha de dados	25%	25%	25%	25%		CECOMA		1.118,00	OE	
		Avaliar conteúdos de investigação e Extensão na Mídia	X	X	Nº de conteúdos avaliados	100%/%	Recolha de dados para a investigação	Dados recolhidos	25%	25%	25%	25%		CECOMA	UOs	60,00	OE	
Recrutar e capacitar a estrutura administrativa para promover e facilitar a incorporação da investigação como alicerce de excelência na UEM	E/O - 2/1-1	Fazer o Recrutamento de investigadores e técnicos de laboratório	x	x	Incremento da capacidade de realizar a pesquisa	100%	Levantamento da necessidades dos Departamentos, Centros e Estação	Lista de necessidades elaborada	25%	75%	0%	0%		FC				
							Recrutamento de Investigadores e Técnicos de Laboratório	1 concurso lançado	0%	0%	100%	0%				2 250,00		
							Inquerito sobre as possibilidades de mobilidade de investigadores e técnicos da faculdade de ciências	Lista de oportunidades mobilidades	0%	25%	75%	0%						

Objectivo Estratégico 1: Garantir a relevância e sistematicidade das prioridades e conteúdos temáticos da investigação, através da adopção de estratégias e planos estruturados de investigação nas unidades académicas da UEM (3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Recrutar e capacitar a estrutura administrativa para promover e facilitar a incorporação da investigação como alicerce de excelência na UEM	E/O - 2/1-2	Capacitar docentes, investigadores e técnicos laboratoriais	x	x	Recursos Humanos mais capacitados para realizar investigação	100%	Realizar seminários sobre os procedimentos de certificação laboratorial	2 seminários	0%	50%	0%	50%		FC		175,00	OE	
							Realizar treinamento sobre higiene e segurança laboratorial	2 treinamentos	0%	50%	0%	50%				175,00	OE	
							Treinamento em técnicas laboratoriais específicas	20 Técnicos capacitados	0%	25%	50%	25%				175,00	OE/FDI	Dependente do resultado da candidatura ao concurso lançado pelo FDI
							Formação de docentes no uso do LaTeX e massificação da prática	2 treinamentos por Departamento	0%	50%	50%	0%					RP	

Objectivo Estratégico 1: Garantir a relevância e sistematicidade das prioridades e conteúdos temáticos da investigação, através da adopção de estratégias e planos estruturados de investigação nas unidades académicas da UEM (4)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Implementar acções de disseminação da política e respectivas linhas de investigação na UEM	E/O - 2/1-1	Consolidar os grupos de pesquisa na favet	x	x	80 % dos grupos consolidados	100%	Realizar sessões científicas pelos grupos de pesquisa	Nr de Sessões realizadas	25%	25%	25%	25%	121010/121012/121013/121015/121016	FAVET		300,00	OE	
	E/O - 2/1-2	Divulgar instrumentos normativos do eixo de investigação em vigor na UEM	x		80% dos investigadores com conhecimento dos instrumentos	100%	Partilhar por email a política de investigação e linhas de investigação da UEM	Nr de investigadores que reagiram a recepção dos documentos	50%		50%		121005			2,00	OE	
	E/O - 2/1-3	Fortalecer a implementação da Política de Investigação da UEM e respetivas Linhas de Investigação relacionadas com a saúde na Faculdade de Medicina		x	100	80%	Realização de actividades de pesquisa nos diferentes departamentos	Número de artigos publicados, projectos escritos e financiados, número de participações em conferências			30%	50%		FAMED			Projectos diversos	
				x	15	80%	Atracção de mais projectos de pesquisa	Número de projectos de investigação submetidos em fundos competitivos			30%	50%						

Objectivo Estratégico 1: Garantir a relevância e sistematicidade das prioridades e conteúdos temáticos da investigação, através da adopção de estratégias e planos estruturados de investigação nas unidades académicas da UEM (5)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Implementar acções de disseminação da política e respectivas linhas de investigação na UEM	E/O - 2/1-4	Fortalecer a implementação da Política de Investigação da UEM e respectivas Linhas de Investigação relacionadas com a saúde na Faculdade de Medicina		x	100	80%	Realização de actividades de pesquisa nos diferentes departamentos	Número de artigos publicados, projectos escritos e financiados, número de participações em conferencias			30%	50%		FAMED			Projectos diversos	
				x	15	80%	Atracção de mais projectos de pesquisa	Número de projectos de investigação submetidos em fundos competitivos			30%	50%						
	E/O - 2/1-5	Criar Núcleos de Pesquisa que alimentem as linhas de investigação da ESCIDE		x	Grupos de Pesquisa	3 Grupos de Pesquisa	Dinamizar a Pesquisa nos 3 Ramos do Curso, i.e., Treino Desportivo, Actividade Física e Saúde e Gestão Desportiva	Projectos de Pesquisa em Implementação	1	2	3	3	121018	ESCIDE		250,00	OE	

Objectivo Estratégico 1: Garantir a relevância e sistematicidade das prioridades e conteúdos temáticos da investigação, através da adopção de estratégias e planos estruturados de investigação nas unidades académicas da UEM (6)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Implementar acções de disseminação da política e respectivas linhas de investigação na UEM	E/O - 2/1-6	Realizar oficinas de reflexão sobre a Política de Investigação em todos os departamentos;	X	X	Número de sessões realizadas	Até Novembro a Política de Investigação e linhas de Investigação devem ter sido divulgadas em todos os departamentos	Realização de palestras sobre a política e linhas de Investigação no departamento de Sociologia Rural	Anúncios das palestras; lista de participantes nas palestras; número de departamentos/s ecções que conhecem e implementam a política e as linhas de Investigação	x				121010	ESUDER		15,00	OE	
							Realização de palestras sobre a política e linhas de Investigação no departamento de Engenharia Rural			x								
							Palestra realizada no departamento de Produção agrária				x							
							Realização de palestras sobre a política e linhas de Investigação no departamento de Cadeiras gerais				x							
							Realização de palestras sobre a política e linhas de Investigação com o CTA.					x						

Objectivo Estratégico 1: Garantir a relevância e sistematicidade das prioridades e conteúdos temáticos da investigação, através da adopção de estratégias e planos estruturados de investigação nas unidades académicas da UEM (7)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Implementar acções de disseminação da política e respectivas linhas de investigação na UEM	E/O - 2/1-7	Disponibilizar em formato digital e impresso a Política de Investigação e Linhas Gerais de Investigação.	X		grupo de pesquisa formados por linhas de pesquisa	Planos operacionais elaborados em todos os departamentos	Criação da comissão para elaboração de plano operacional de políticas de Investigação	Número de planos operacionais elaborados nos departamentos	X									OE
												112101				75,6		
												121001				15,00		
												121005				7,00		
												121010				8,5		
									X			122099				18,00		
							Primeiro draft do plano operacional concluído			X								
							Segundo draft do plano operacional concluído			X								
							Versão final dos planos concluídos				X							
							Versão final dos planos concluídos					X						

Objectivo Estratégico 1: Garantir a relevância e sistematicidade das prioridades e conteúdos temáticos da investigação, através da adopção de estratégias e planos estruturados de investigação nas unidades académicas da UEM (8)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Implementar acções de disseminação da política e respectivas linhas de investigação na UEM	E/O - 2/1-8	Divulgar a política de investigação da UEM e respectivas linhas de investigação	x		Planos operacionais elaborados em todos os departamentos		Realizar workshop para divulgação da política de investigação, para docentes		100%				121010	ESHTI		1,00	RP	
			x				Realizar workshop para divulgação da política de investigação, para estudantes		100%				121010			4,50	RP	
		Garantir a implementação da Estratégia de Investigação da ESHTI	x				Operacionalizar os grupos de investigação da ESHTI			100%			121010			1,00	RP	

Objectivo Estratégico 1: Garantir a relevância e sistematicidade das prioridades e conteúdos temáticos da investigação, através da adopção de estratégias e planos estruturados de investigação nas unidades académicas da UEM (9)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Incorporar as funções sistémicas de coordenação, articulação dos planos de investigação, recolha e registo de informação relativa à investigação nas competências da equipa.	E/O - 2/1-1	Estabelecer um sistema de coordenação e monitoria dos processos de investigação na ESHTI	x				Desenvolver um sistema online de monitoria das actividades de investigação científica na ESHTI		100%				122001			420,00	RP	
			x				Implementar o sistema de monitoria das actividades de investigação científica na ESHTI			100%			121010			1,00	RP	
Contratar investigadores e técnicos de acordo com as necessidades e prioridades de provimento de recursos humanos definidas nos planos de investigação das unidades orgânicas	E/O - 2/1-1	Reiteirar a necessidade de contratação de Recursos Humanos	x		Número de investigadores contratados de acordo com o planificado	10 Investigadores contratados	Solicitar a abertura de concurso	Carta submetida a DRH	100%					CEPPA G	DRH	1,00	OE	
							Publicar concurso de contratação de recursos humanos	Concurso de contratação lançado	100%							-		
							Efectuar o processo de selecção	Acta da selecção dos investigadores		100%			121005, 121010			3,00		
							Pessoal Técnico contratado e a implementar a Agenda de Investigação	Existência de investigadores contratados		50%	50%					2,00		
							44									260,00		

Objectivo Estratégico 2: Ampliar a disponibilidade de docentes e investigadores e técnicas de carreira qualificados para a materialização da agenda de investigação da UEM, através do investimento no recrutamento, treinamento e retenção de quadros com vocação para a investigação (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Implementar programas multidisciplinares de formação, capacitação e transferência de conhecimento para investigadores e técnicos de carreira	E/O - 2/2-1	Promover a participação de docentes e investigadores em actividades de investigação científica	X	X	Aumento de projectos de pesquisa	Aumento em 2% relativamente ao ano 2020	Formar equipas multidisciplinares para a investigação	3 Equipas interdisciplinares formadas integrando 9 investigadores/ docentes	1	2				FLCS				
							Capacitar docentes em materia de elaboracao de projectos de investigacao	40 % de docentes e investigadores capacitados	10 %	10%	10 %	10%						
							Capacitar docentes e investigadores da FLCS na produção e comunicação científica	10% dos docentes capacitados	2%	3%	3%	2%						
			X	X	Recursos mobilizados para investigacao		Criar um Fundo a partir de receitas proprias (OVERHEAD) para investigação e participação em conferencias	2,5% dos OVERHEADS canalizados para investigacao e participacao em conferencias	1%		1%	0,5%						
							Criar uma base de dados com potenciais financiadores em ciências sociais	Base de dados criada	1									
			X	X	Aumento das competencias e habilidades do corpo docente e membros do CTA na area de investigacao		Oferecer cursos de preparação de projectos de investigação competitivos	Nr de cursos oferecidos	2	2	2	2						
							Integrar pessoas do CTA no apoio à investigação na DAIE	Nr de membros do CTA integrados	1	1	1	1						
							Formar secretarias dos departamentos e centros	Nr de secretarias formadas	4	4	6	4						

Objectivo Estratégico 2: Ampliar a disponibilidade de docentes e investigadores e técnicas de carreira qualificados para a materialização da agenda de investigação da UEM, através do investimento no recrutamento, treinamento e retenção de quadros com vocação para a investigação (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Implementar programas multidisciplinares de formação, capacitação e transferência de conhecimento para investigadores e técnicos de carreira	E/O - 2/2-2	Capacitação de Docentes em Protocolo de Investigação.	x	x	Numero de docentes capacitados	30 Docentes	Desenhar cursos de capacitação em matérias de protocolo de investigação	Numero de sessoes de capacitação			100%			ESNEC				
	E/O - 2/2-3	Capacitar docentes e técnicos científicos	x	x	Docentes e técnicos científicos capacitados	09 Docentes e 02 técnicos	Seminários	Viagem a Maputo por 06 Membros do departamento em 05 Dias	x	x	x	x	112101	ESUDE R		226,8	OE	
													122002			12		
	E/O - 2/2-4	Implementar programas de treinamento em metodologias de investigacao, anealise de dados e redacao cientifica, para docentes na ESHTI	x				Criar o programa de treinamento do corpo docente, à luz da Estratégia de Investigacao da ESHTI		100%				121010	ESHTI		2,00	RP	
			x	x			Implementar o programa de treinamento do corpo docente, à luz da Estratégia de Investigação da ESHTI			50 %	50%		121010			70,00	RP	

Objectivo Estratégico 2: Ampliar a disponibilidade de docentes e investigadores e técnicas de carreira qualificados para a materialização da agenda de investigação da UEM, através do investimento no recrutamento, treinamento e retenção de quadros com vocação para a investigação (3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Estabelecer o quadro de necessidades de recursos humanos para a implementação da agenda de investigação	E/O - 2/2-1	Desenvolver acções de formação e capacitação de investigadores e técnicos para implementar a agenda de investigação	x		2	50%	Organização de cursos de iniciação científica e treinos em procedimentos e técnicas de diagnóstico para docentes e investigadores	Número de cursos e treinos realizados/frequentados			25%	25%		FAMED		150,00	Fundos próprios	
			x	x	30	70%	Formação em Mestrado e PhD dos docentes e investigadores da FAMED	Número de docentes/investigadores em formação	10%	10%	20%	30%					Parceiros de cooperação	
		Total					14									-		

Objectivo Estratégico 3:Estreitar a articulação entre formação e investigação ao nível de graduação e pós-graduação, como mecanismo de preparação da futura geração de investigadores e elevação da qualidade do ensino-aprendizagem (1)

Intervenção o estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Ru bri ca	Resp onsá vel	Out ros inter veni entes	Subt otal	Font e de finan ciam ento	Obs erva ções							
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º													
Articular os currícula dos cursos de graduacao e pos- graduacao relevantes, para incorporar a dimensao da investigacao como parte central do processo de ensino- aprendizage m	E/O - 2/3-1	Estabeler linhas de articulação curricular entre a graduação e pós-graduação	x	x	Maior integração da graduação e pós-graduação nos programas de pesquisa da Faculdade	100%	Criar uma matriz de verificação da relação temática entre os cursos de graduação e de pos- graduação e investigação	Matriz criada e aprovada pelos Conselhos dos Departamentos	25 %	25 %	50 %	0%	FC												
							Criar mecanismos para participação dos pós-graduados na orientação de trabalho de culminação de licenciatura	20 finalistas de licenciatura co- orientados por estudantes de mestrado	25 %	25 %	25 %	25 %													
	E/O - 2/3-2	Adequar os currícula à implementação da dimensão da investigação	x	x	Currícula analisados e adaptados	100%	Definir áreas de investigação oferecidas pelos cursos de pós- graduação	Todos os docentes de pós- graduação com áreas apresentadas	100 %	0%	0%	0%													
							Dar seguimento aos projectos apresentados pelos estudantes no acto de candidatura	Número de projectos alinhados com as áreas de investigação definidas	50 %	50 %	0%	0%													
							Integração dos estudantes de pós-graduação nas linhas de investigação definidas	Número de estudantes que já terminaram a parte curricular que se encontram efectivamente a participar nos projectos de investigação	0%	0%	50 %	50 %													
	E/O - 2/3-3	Fomentar a ligação entre a formação e a investigação	x	x	Numero de Eventos científicos realizados	100%	Organizar palestras de estudantes da Pós graduação	1 palestra por estudantes finalistas de pós-graduação	25 %	25 %	25 %	25 %													
							Incrementar participação e exposição de estudantes a processos e iniciativas de investigação a nível nacional e internacional	15 estudasntes de mestardos participam em conferências científica		25 %	50 %	25 %												Projec tos	
							Treinar estudantes de pós- graduação em metodologia de elaboração de projectos de investigação	2 cursos	0%	50 %	50 %	0%													

Objectivo Estratégico 3:Estreitar a articulação entre formação e investigação ao nível de graduação e pós-graduação, como mecanismo de preparação da futura geração de investigadores e elevação da qualidade do ensino-aprendizagem (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Articular os currícula dos cursos de graduação e pós-graduação relevantes, para incorporar a dimensão da investigação como parte central do processo de ensino-aprendizagem	E/O - 2/3-4	Reforçar a ligação entre a formação e a investigação		x	Número de estudantes capacitados	100%	Organização de cursos de iniciação científica e treinos em procedimentos e técnicas de diagnóstico	Número de cursos e treinos realizados/frequentados			50%	50%		FAME D		-		
				x	Número de estudantes envolvidos	70%	Incorporação de estudantes de mestrado e PhD em projectos de investigação em curso nos diferentes departamentos	Número de docentes/investigadores em formação			30%	40%					Diversos projectos e bolsas	
			x	x	Número de beneficiários	40%	Promover a mobilidade de docentes e estudantes de pós-graduação	Número de estudantes em Mobilidade	10%	10%	10%	10%						

Objectivo Estratégico 3:Estreitar a articulação entre formação e investigação ao nível de graduação e pós-graduação, como mecanismo de preparação da futura geração de investigadores e elevação da qualidade do ensino-aprendizagem (3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Ampliar a exposição de estudantes a processos e iniciativas de investigação e desenvolvimento tecnológico a nível nacional e internacional	E/O - 2/3-1	Ampliar a exposição de estudantes a processos e iniciativa de investigação e desenvolvimento tecnológico	x	x	90% dos estudantes com relatórios positivos cancelados pelas instituições	100%	Promover a iniciação científica através da integração de estudantes na rotina das secções e centros da FAVET	Nr de estudantes que participaram de estágios	10 %	30 %	40 %	20%	121005/121010/122099	FAVET			RP/Parceiros	
			x	x		50%	Promover a realização de estágios e trabalhos de culminação de estudos em instituições parceiras de investigação. Revitalizando memorandos e elaborar programas de estagio	Nr de estudantes de graduação que estagiaram em instituições de pesquisa	10 %	30 %	40 %	20%					RP/Parceiros	
			x	x	90% dos profissionais convidados que aceder as actividades	50%	Organizar palestras proferidas por profissionais de reconhecido mérito	Nr de palestras organizadas	10 %	40 %	40 %	10%				200,00	RP/Parceiros	
Institucionalizar incentivos para fomentar gerações de investigadores e cientistas	E/O - 2/3-1	Estabelecer e divulgar mecanismos de incentivo à investigação	x	x	Numero de investigadores e estudantes beneficiários	20 (10 Investigadores, 10 Estudantes)	Divulgar mecanismos de incentivo na comunidade academica	Maior participacao em actividades de Investigacao	25 %	25 %	25 %	25%	121098	FEUEM		250,00	OE	
	E/O - 2/3-2	Financiamento à pesquisas para os investigadores, docentes e estudantes	x	x	Numero de beneficiários	10 (estudantes e docentes)	Chamadas para submissão de projectos de investigação	Numero de projectos recebidos				100 %		ESNEC		600,00	OE	
	E/O - 2/3-3	Definir orçamento para incentivos dos investigadores;	x	x	Número de docentes/investigadores premiados	Premiar 3 docentes nas categorias de melhor investigador, melhor inovador e melhor agente de extensão	Elaborados dos termos de referência para a atribuição dos prémios nas categorias de investigação, inovação e extensão	Número de candidaturas submetidas ao concurso	x				121021	ESUDER		300,00	OE	
						Lançamento do concurso para atribuição de prémios nas categorias de investigação, inovação e extensão e Lançado o edital e seleccionados os docentes premiados						x						

Objectivo Estratégico 4: Garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais , laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Institucionalizar práticas e cultura de partilha e aproveitamento multidisciplinar dos recursos laboratoriais e equipamentos existentes	E/O - 2/4-1	Promover a partilha de equipamento laboratorial	x	x	Mínimo de 4 parcerias estabelecidas	45%	Estabelecer parcerias com grupos de pesquisa de outras unidades e entidades	Número de parcerias estabelecidas		50 %		50 %	112101/121005/12201/122009/122099	FAVET	Parceiros	50 ,00	RP/Parceiros	
	E/O - 2/4-2	Disponibilizar literatura e referências bibliográficas impressa relevante para o trabalho dos investigadores	x	x	100% da base de dados criada e 10% da literatura introduzida	60%	Fazer o levantamento das necessidades de obras bibliográficas actualizadas, através da criação de uma base de dados	Base de dados criada				100 %	121005/212019/212016			300, 00	RP/Parceiros	
	E/O - 2/4-3	Informatizar o acervo	x		800 livros	100%	Inserção de dados catalográficos na base de dados ABCD	Dados inseridos		50 %		50 %	A/C	DSD				Sem Custos
			x		500 livros	100%	Criar código de barras na base de dados e imprimir etiquetas de código de barras	Códigos anexado	25 %	25 %	25 %	25 %	121005			12,50	OE	
					200 teses e dissertações	100%	Aquisição de máquina scanner	Máquina adquirida	100 %				121023			120,00	OE	
				x			Digitalizar teses e dissertações	Material digitalizado		50 %		50 %						Sem Custos

Objectivo Estratégico 4:Garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais , laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Institucionalizar práticas e cultura de partilha e aproveitamento multidisciplinar dos recursos laboratoriais e equipamentos existentes	E/O - 2/4-1	Garantir o funcionamento normal da infra estrutura e equipamentos de apoio a investigação e extensão na ESHTI	x		Acervo bibliográfico em boas condições	100%	Efectuar o Restauro de 100 livros danificados	Nº de livros restaurados	100%				122024	ESHTI		20,00	OE	Trabalho contínuo
			x		Deposito de acervo bibliográfico organizado		Apetrechar depositos de livros e sala de referências	5 Estantes e 1 cacifo adquiridos	100%				212014			175,00	D	
			x		Material de escritórios de vidamente armazenado		Melhor as condições de armazenamento de material de escritório da biblioteca	Cacifo adquirido		100%			212015			25,00	D	

Objectivo Estratégico 4: Garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais , laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Realizar um inventário sistemático sobre a disponibilidade e funcionalidade dos recursos materiais de apoio a investigação e desenvolvimento tecnológico	E/O - 2/4-1	Realizar um inventário sobre os equipamentos existentes na Faculdade de Ciências e seu estado de funcionamento	x	x	Equipamentos de laboratórios e dos gabinetes inventariados	100%	Identificar e listar os equipamentos, computadores e infraestrutura de acesso a internet	Todos os equipamentos listados	25 %	25%	50%	0%		FC				
							Actualizar o cadastro dos equipamentos	Cadastro actualizado	0%	25%	25%	50 %						
							Criar e disseminar uma base eletrónica de dados de materiais e reagentes de investigação e docência	Base de dados criada	25 %	25%	25%	25 %						
	E/O - 2/4-2	criar um sistema de gestão de recursos matérias de apoio a investigação e desenvolvimento tecnológico	x	x	Estabelecida uma base de dados sobre a disponibilidade de equipamento de apoio à investigação e sistemas de monitoria da sua funcionalidade;	Base de dados digital do equipamento disponível nos laboratórios elaborada	Elaborado o protocolo e para a concepção da base de dados com finalidade de criação de uma base de dados digital d\os equipamentos existentes nos laboratórios da Esuder	Número de acessos a base de dados de equipamentos de laboratório por parte de investigadores, docentes e estudantes					122099	ESUDER		150,00	OE	
							Elaborado o modelo da base de dados com finalidade de criação de uma base de dados digital d\os equipamentos existentes nos laboratórios da Esuder											
							Terminado o desenvolvimento da base de dados com finalidade de criação de uma base de dados digital d\os equipamentos existentes nos laboratórios da Esuder											
							Lançamento da base de dados nas plataformas digitais da UEM e ESUDER, com finalidade Criação de uma base de dados digital d\os equipamentos existentes nos laboratórios da Esuder											

Objectivo Estratégico 4: Garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais , laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação (3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Realizar um inventario sistematico sobre a disponibilidade e funcionalidade dos recursosd materiais de apoio a investigacao e desenvolvimen to tecnologico	E/O - 2/4-3	Actualização periódica em Técnicas Moleculares		x	Técnicas actualizadas	25%	Aquisição de equipamentos e consumíveis de laboratório	Equipamentos e consumíveis adquiridos				x		CB-UEM		2 500,00	Doação	AICS
				x		50%	Mobilização de experts	Actualização feita			x	x				720,00	Doação	AICS
				x		25%	Produção de protocolos específicos	Protocolos estabelecidos			x	x						
	E/O - 2/4-4	Inventariar os recursos materiais de apoio à investigacao científica na ESHTI	x				Criar o instrumento de recolha de dados sobre os recursos de apoio à investigacao			100%				ESHTI		-	RP	
							Criar o catálogo dos recursos existentes									6,00	RP	

Objectivo Estratégico 4: Garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais , laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação (4)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Realizar um inventario sistematico sobre a disponibilidade e funcionalidade dos recursosd materiais de apoio a investigacao e desenvolvimento tecnologico	E/O - 2/4-5	Realizar um inventário sobre os equipamentos existentes na Faculdade de Ciências e seu estado de funcionamento	x	x	Equipamentos de laboratórios e dos gabinetes inventariados	100%	Identificar e listar os equipamentos, computadores e infraestrutura de acesso a internet	Todos os equipamentos listados	25%	25 %	50%	0%		FC				
							Actualizar o cadastro dos equipamentos	Cadastro actualizado	0%	25 %	25%	50%						
							Criar e disseminar uma base eletrónica de dados de materiais e reagentes de investigação e docência	Base de dados criada	25%	25 %	25%	25%						
	E/O - 2/4-6	Actualizar a base de dados sobre o material	x	x	(i) Número de investigadores que acedem e usam recursos de apoio à investigação existentes; (ii) Frequencia de utilização de recursos de apoio à investigação	Base de dados sobre o material existente	Listar o material de apoio à investigação	Material disponível inventariado e avaliado	100%				121005	CEPPAG		1,00		
							Avaliar a qualidade do materia de apoio disponível	Determinar a qualidade do material de apoio disponível	100%							1,00		
							Actualizar o inventário	Base de dados sobre a disponibilidade de equipamento estabelecida		100 %						1,00		
								Mapeada a localização dos equipamentos		100 %						1,00		

Objectivo Estratégico 4:Garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais , laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação (5)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Elaborar uma política /plano de manutenção de equipamento laboratorial, tecnológico e de apoio a investigação científica	E/O - 2/4-1	Criação de um manual de procedimentos de utilização dos laboratórios	x	x	Procedimentos laboratoriais melhorados	100%	Criar e disseminar uma base eletrónica de dados de materiais e reagentes de investigação e docência	Base de dados criada	25%	25%	25%	25%		FC				
							Definição do conteúdo dos manuais	Conteúdo definido	25%	75%	0%	0%						
	E/O - 2/4-1	Desenhar estratégias e planos de manutenção do equipamento laboratorial	x		Estratégia desenhada	100%	Realizar o inventário dos equipamento laboratorial e tecnológico da ESHTI	Quantidade do material existente	100%					ESHTI				
			x				Desenhar a estratégia de manutenção de equipamentos	Estratégia desenhada		100%								
				x			Implementar a estratégia de manutenção de equipamentos	Estratégia implementada			50%	50%						
Implementar a Estratégia de TIC, incluindo as componentes de aquisição e utilização de <i>software</i> nas instituições	E/O - 2/4-1	Melhorar o acesso à internet	x	x	Rede de internet em pleno funcionamento	100%	Contactar o CIUEM e desenhar uma plano de manutenção da rede	Plano elaborado	100%	0%	0%	0%					RP	
							Aquisição de material e implementação do plano de manutenção da rede	Material adquirido e plano implementado	0%	100%	0%	0%						
	E/O - 2/4-2	Aquisição de licenças de softwares	x	x	Licenças de softwares adquiridas	50%	Identificação dos softwares necessários	5 softwares identificados	100%	0%	0%	0%					RP e Projectos	
							Identificação dos fornecedores	Fornecedores identificados	0%	100%	0%	0%					RP e Projectos	
							Aquisição das licenças	5 licenças adquiridas	0%	100%	0%	0%					RP e Projectos	

Objectivo Estratégico 4:Garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais , laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação (6)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Elaborar uma política /plano de manutencao de equipamento laboratorial, tecnologico e de apoio a investigacao cientifica	E/O - 2/4-1	Criação de um manual de procedimentos de utilização dos laboratórios	x	x	Procedimentos laboratoriais melhorados	100%	Criar e disseminar uma base eletrónica de dados de materiais e reagentes de investigação e docência	Base de dados criada	25 %	25 %	25 %	25%						
							Definição do conteúdo dos manuais	Conteúdo definido	25 %	75 %	0%	0%		FC				
	E/O - 2/4-2	elaborar um manual de procedimentos para manutenção do quipamento laboratorial	x	x	Manual aprovado	Ter manual elaborado e aprovado	Avaliar a primeira versão do manual de procedimentos	Avaliada a primeira versão	100 %				12100 5, 12200 1	CEPPA G		50,00		
							Submeter o draft final do manual	Manual de procedimentos aprovado		100 %						1,00		
							Submeter o manual para aprovação e uso	Manual de procedimentos em uso			100 %					70,00		
Implementar a Estrategia de TIC, incluindo as componentes de aquiscao e utilizacao de software nas instituicoes	E/O - 2/4-1	Melhorar o acesso à internet	x	x	Rede de internet em pleno funcionamento	100%	Contactar o CIUEM e desenhar uma plano de manuntenção da rede	Plano elaborado	100 %	0%	0%	0%					RP	
							Aquisição de material e implementação do plano de manuntenção da rede	Material adquirido e plano implementado	0%	100 %	0%	0%						

Objectivo Estratégico 4:Garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais , laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação (7)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Implementar a Estratégia de TIC, incluindo as componentes de aquisição e utilização de software nas instituições	E/O - 2/4-2	Aquisição de licenças de softwares	x	x	Licenças de softwares adquiridas	50%	Identificação dos softwares necessários	5 softwares identificados	100%	0%	0%	0%					RP e Projectos	
							Identificação dos fornecedores	Fornecedores identificados	0%	100%	0%	0%					RP e Projectos	
							Aquisição das licenças	5 licenças adquiridas	0%	100%	0%	0%					RP e Projectos	
Consolidar a utilização de TICs nos processos de investigação e partilha de resultados de investigação. Rever e implementar as normas , políticas e estratégia de TIC, incluindo as componentes de aquisição de software nas instituições	E/O - 2/4-1	Consolidar a utilização de TICs nos processos de investigação e partilha de resultados de investigação na FEUEM.	X		300 licenças adquiridas e instaladas	100%	Renovação de Licenças de Antivírus	Computadores a funcionar em pleno	100%				121024	FEUEM		200,00	RP	
			X		Instalar 1 disco	100%	Instalação de disco de backup em rede	Informação arquivada e segura	100%				121023			190,00	OE	
			X		Aquisição e montagem de equipamento	100%	Instalação de Servidores Active Directory, DNS, File Server, Base de Dados, Moodle, Storage, Aquisição de Servidor de Aplicações para o monitoramento da rede e as respectivas licenças.	Faculdade a funcionar em pleno	100%				121023			1600,00	EO	
			X		Aquisição e montagem de equipamento	100%	Instalação de 1 Servidor de autenticação de wifi	Servidor instalado	100%				121023			350,00	RP	
	E/O - 2/4-2		x		Efectuar o pagamento de licenças do Zoom		Solicitar o procurement para aquisição das licenças zoom		100%					ESHTI				

Objectivo Estratégico 5: Ampliar a qualidade e quantidade dos trabalhos de investigação realizados na UEM em consonância com as linhas de investigação e os planos de investigação aprovados (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Incentivar a publicação de resultados de investigação em revistas acreditadas a nível nacional e internacional, com revisão de pares	E/O - 2/5-1	Incentivar os docentes a partilhar as pesquisas	X	X	Número de artigos publicados		Publicação em revistas indexadas	Número de revistas	x	x	x	x		FACED		100,00	OE/RP	
	E/O - 2/5-2	Promover a investigação de temas e problemas definidos no Plano de Investigação da FLCS	X	X	Aumentada a quantidade e qualidade das publicações científicas em revistas com revisão por pares	20% dos artigos produzidos foram publicados em revistas indexadas	Ajustar programas e currícula incorporando a componente de investigação como alicerce do processo de ensino e aprendizagem	Nr de currícula ajustados e com a componente de investigação como alicerce de ensino-aprendizagem						FLCS				
							Aumentar o número de docentes com artigos científicos produzidos e publicados	Número de estudantes de graduação e pós-graduação que investigam temas e problemas definidos no Plano de Investigação da FLCS										
								20 docentes e investigadores da FLCS capacitados com uma média de uma publicação científica por ano (no mínimo um manuscrito submetido para a publicação)		10		10						
								20% de publicações dos docentes em revistas de revisão de pares divulgadas		5%	5%	10%						
								10% de artigos científicos publicados em revistas indexadas (média anual) nos próximos 3 anos		3%	5%	2%						
	E/O - 2/5-3	Incentivar a publicação de resultados de investigação em revistas indexadas a nível nacional e internacional, com revisão de pares	x	x	20 artigos científicos publicados	100%	Identificar os melhores TCE e estimular a transformação dos mesmos em artigos científicos	Nr de artigos científicos submetidos/publicados em revistas científicas	25%	25%	25%	25%	12100 5/121 010/1 22099	FAVET		300 000,00	OE	
			x	x	2 Sessões realizadas	100%	Realizar sessões de capacitação sobre redação de artigos científicos e projectos de investigação para docentes júnior, estudantes e CTA	Nr de docentes e estudantes capacitados		50%		50%	12100 5/121 010/1 22099			100 000,00	OE	

Objectivo Estratégico 5: Ampliar a qualidade e quantidade dos trabalhos de investigação realizados na UEM em consonância com as linhas de investigação e os planos de investigação aprovados (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Incentivar a publicação de resultados de investigação em revistas acreditadas a nível nacional e internacional, com revisão de pares	E/O - 2/5-4	Estimular a publicação científica	x	x	Docentes com resultados a publicar contactados	100%	Incentivar os docentes a apresentar os resultados nos seminários do Departamento	Resultados apresentados em 20 seminários	25%	25%	25%	25%		FC				
							Apoiar os docentes a identificar revistas para publicação dos seus resultados	Revistas identificadas	25%	25%	25%	25%						
Consolidar o sistema de premiação honorífica com base na produtividade e desempenho	E/O - 2/5-1	Estimular a melhoria da qualidade dos trabalhos de investigação realização na FAVET	X	X	Convocatórias e Síntese da Sessão	100%	Realizar sessões do Conselho Científico	Nr sessões do Conselho Científico realizadas	25%	25%	25%	25%	121005/121010	FAVET	Docentes membros do Conselho Científico	50 000,00	RP/Parceiros	
			X	X	100% protocolos de investigação avaliados com sucesso	100%	Estimular a apresentação de protocolos de investigação ao Conselho Científico	Nr de Trabalhos avaliados pelo Conselho Científico	19%	27%	27%	27%	121005		Conselho científico e Depart académico s e Docentes	60 000,00	RP/Parceiros	
Consolidar a internacionalização e a elevação da qualidade da investigação levada a cabo na UEM	E/O - 2/5-1	Criação de áreas/grupos de pesquisa	x	x	4 grupos de pesquisa criados	100%	Identificação de linhas de pesquisa	Linhas pesquisa identificadas	100%	0%	0%	0%	FC					
							Identificação de docentes e investigadores com interesses comum	Todos os docentes contactados e identificados	0%	50%	50%	0%						
							Criação dos grupos	Grupos criados	0%	0%	50%	50%						
	E/O - 2/5-2	Colaboração com pesquisadores internacionais	x	x	Parcerias estabelecidas	100%	Contactar pesquisadores estrangeiros	Pesquisadores contactados	25%	25%	25%	25%						
							Desenvolvimento de projectos de interesse comum	Projectos iniciados	25%	25%	25%	25%						

Objectivo Estratégico 5: Ampliar a qualidade e quantidade dos trabalhos de investigação realizados na UEM em consonância com as linhas de investigação e os planos de investigação aprovados (3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Consolidar a internacionalização e a elevação da qualidade da investigação levada a cabo na UEM	E/O - 2/5-3	Aumentar a produção, a produtividade e a qualidade dos trabalhos de investigação científica e inovação tecnológica na UEM	x	x	50	50%	Participação em eventos científicos (conferências/workshops/seminários e simpósios)	Número de eventos científicos atendidos;	10 %	10 %	10 %	20%		FACECO			Fundo de incentivo a publicação científica	
			x	x	100	80%	Promoção da publicação científica	Número de artigos ou resumos submetidos	20 %	20 %	20 %	20%						
	E/O - 2/5-4	Desenhar projectos de investigação em grupo de docentes multidisciplinares de modo a aumentar a capacidade de investigação na unidade	x	x	Criados projectos multidisciplinares de investigação; projectos de investigação submetidos para financiamento em instituições de financiamento nacionais e estrangeiras	Pelo menos 4 projectos aprovados e em execução.	Realizar capacitação sobre escrita de propostas de pesquisa	Pelo menos uma capacitação realizada por semestre	1	1	1	1	122099	ESCMC		620,00	OE (UEM/MCESTP) e ONG	
							Realizar campanhas/sessões de escrita de projectos de investigação multidisciplinares envolvendo investigadores e docentes	8 Projectos desenhados para financiamento, esperando chamadas públicas	1	1	1	1	122099				1 520,00	OE
							Submeter os projectos desenhados para financiamento	6 projectos submetidos para financiamento	-	Pelo menos 2 projectos	Pelo menos 2 projectos	Pelo menos 2 projectos	121001				1 809,00	OE/ONG
							Executar os projectos aprovados para financiamento	Pelo menos 4 projectos aprovados e em execução.	-	1	1	1	122001				250,00	OE

Objectivo Estratégico 5: Ampliar a qualidade e quantidade dos trabalhos de investigação realizados na UEM em consonância com as linhas de investigação e os planos de investigação aprovados (4)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Implementar programas de aperfeiçoamento metodológico, com enfoque para o desenvolvimento de propostas de projectos de investigação competitivos	E/O - 2/5-1	Aumentar a capacidade técnica, científica e profissional dos docentes e investigadores	x	x	Incrementada a capacidade técnica, científica e profissional dos estudantes	100%	Participar em cursos de curta duração em meios laboratoriais modernos	Participação em cursos de curta duração	x	x	x	x	112101	ESCMC	Financiadores	250,00	OE	
							Preparar propostas de financiamento para apetrechar 4 laboratórios	Operacionalização dos laboratórios, com destaque para o lab de Aquacultura, Química, Solos e Oceanografia	x	x	x	4 Laboratórios em funcionamento	121013			500,00	OE	
	E/O - 2/5-2	Elaboração de Projectos para fundos competitivos	x	x	Adquirir Equipamento informático (1*10 -lap top)	10 lap Top Adquiridos	Garantir a disponibilidade de utilização de recursos materiais, laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação	Projectos submetidos a fundos competitivos	x	x	x	x		CEND			Doadores	
	E/O - 2/5- 3	Desenhar projectos de investigação e procurar financiamento em fundos competitivos nacionais, regionais e internacionais	x	x	Desenvolvidos e submetidos 1 projecto com WWF, 1 com WCS, 1 projecto no FNI, 1 projecto no WIOMSA e 1 projecto com IHE Delft	Pelo menos 3 projectos aprovados e em execução.	Realizar contactos e lobbies com os parceiros	pelo menos 3 parceiros contactados e envolvidos em parceria de projectos de pesquisa	Contactado WWF, WCS Biofund	Contactado WIOMSA	Contactado IHE Delft		122099	CePTMar	Financiadores			
							Desenvolver projectos e submeter para financiamento	5 Projectos desenhados para financiamento, esperando chamadas públicas	3	1	1		122099					
							Executar os projectos aprovados para financiamento	Pelo menos 4 projectos aprovados e em execução.	-		1	1	121001			2 655,00	OF/RP	

Objectivo Estratégico 5: Ampliar a qualidade e quantidade dos trabalhos de investigação realizados na UEM em consonância com as linhas de investigação e os planos de investigação aprovados (5)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Implementar programas de aperfeiçoamento metodológico, com enfoque para o desenvolvimento de propostas de projectos de investigação competitivos	E/O - 2/5-4	Implementar programas de curta duração para treinamento dos docentes em matérias ligadas a investigação científica	x				Auscultar as necessidades de treinamento do corpo docente		100%					ESHTI				
			x				Desenhar o pacote de cursos de curta duração			100%								
			x	x			Implementar os cursos de treinamento do corpo docente			50%	50%							
Estabelecer núcleos/centros de investigação e inovação de excelência	E/O - 2/5-1	Criação de uma unidade de produção	x	x	1 unidade de produção criada	100%	Reactivar a Comissão de criação da unidade de produção do DMI	Comissão reactivada	100%	0%	0%	0%		FC				
							Reavaliar os objectivos da unidade de produção	Objectivos definidos	100%	0%	0%	0%						
							Apresentação de propostas de projectos	Propostas apresentadas	0%	30%	30%	40%						
		Total					32									-		

Objectivo Estratégico 6: Assegurar o incremento de recursos financeiros para a promoção de iniciativas de investigação (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Desenvolver estratégias de mobilização de recursos para o financiamento da investigação	E/O - 2/6-1	Submissão de Projectos	x	x	Alargamento das possibilidades de financiamento	100%	Escrever o projecto	4 projectos escritos	50 %	50%	0%	0%		FC				
							Identificar fontes de financiamento	Fontes de financiamento identificadas (FDI, FNI)	50 %	50%	0%	0%						
							Submissão dos projectos	Projectos submetidos	50 %	50%	0%	0%						
	E/O - 2/6-2	Estabelecer programas de cooperação	x	x	Reforçada a Capacidade de mobilizar recursos para a pesquisa	100%	Identificar e contactar possíveis parceiros	Parceiros identificados e contactados	100 %	0%	0%	0%						
							Assinatura de Memorandos de Entendimento	Memorandos assinados	0%	100%	0%	0%						
							Colocar em prática os acordos estabelecidos nos Memorandos	Acordos postos em prática	0%	0%	50 %	50%						
	E/O - 2/6-3	Fortalecer a capacidade de mobilizar recursos materiais, financeiros e outros para apoio à investigação e inovação na Faculdade de Medicina da UEM.	x	x	Parcerias firmadas	100%	Realização de pesquisa interdisciplinar	Número de projectos interdisciplinares	20 %	20%	20 %	20%		FAMED			Diversos projectos e bolsas	
							Buscar novos financiamentos com instituições nacionais, regionais e internacionais	Número de projectos competitivos submetidos em colaboração com instituições nacionais, regionais e internacionais			25 %	25%						
							Realização de serviços de diagnóstico para a comunidade	Número de diagnósticos/testes realizados			40 %	40%				1 400,00	RP	
	E/O - 2/6-4	Mobilizar recursos para o financiamento à investigação	X		Fontes de financiamento identificadas		Potenciar o Centro de Estudos de Economia e Gestão para procurar parcerias que envolvam docentes da FACECO em trabalhos de investigação.	Está em fase a preparação da segunda fase do Projecto Scaling-up Research and Capacity Building for Improved Development Policy in Mozambique”	X	X	X	X		FACECO			RP	

Objectivo Estratégico 6:Assegurar o incremento de recursos financeiros para a promoção de iniciativas de investigação (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Desenvolver estratégias de mobilização de recursos para o financiamento da investigação	E/O - 2/6-5	Estabelecer parcerias para financiamento de actividades de investigação	x	x	Parceiros identificados	10 Empresas	Criar parcerias com entidades financiadoras das actividades de investigação	Memorandos entre FENG e Parceiros	25 %	25%	25 %	25%	121098	FEUEM		100,00	OE	
	E/O - 2/6-6	Incrementar a mobilização de recursos para financiamento da investigação		x	Número de projectos de investigação financiados	Incrementada a mobilização de recursos	Desenhar uma estratégia de mobilização de recursos para financiamento à investigação	Número de Projectos de investigação aprovados	25 %	25%	25 %	25%	121004, 122001, 122099	CEPPAG		100,00		
				x				Documento estratégico criado		50%		50%			150,00			
	E/O - 2/6-7	Responder a chamadas de investigação		x		Desenvolvida estratégia de mobilização de recursos para o financiamento à investigação		Número de projectos submetidos como resposta às chamadas de investigação							50,00			
	E/O - 2/6-8	Escrever projectos e submeter para financiamento		x				Eficiência na alocação antecipada de recursos para a investigação	25 %	25%	25 %	25%	121005			50,00		
	E/O - 2/6-9	Capacitação contínua dos gestores de fundos		x		Aumento nos níveis de alocação de recursos	Capacitar os gestores de fundos	Número do pessoal do CEPPAG que participou em formações	25 %	25%	25 %	25%	121005, 122001			300,00		

Objectivo Estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação , com vista a ampliar a visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Ampliar a visibilidade e da investigação realizada pela UEM através da disseminação estratégica e estruturada de iniciativas em curso e resultados de investigação	E/O - 2/7-1	Divulgação de resultados de pesquisa nas páginas web da faculdade e dos Departamentos e através do CECOMA	x	x	Resultados publicados	Publicações disponíveis na página web da UEM	Nomear responsável pela página dos Departamentos	Responsável nomeado	100%	0%	0%	0%		FDUEM				
							Actualizar as páginas dos Departamentos (incluindo links para o SAIE)	Página actualizada	0%	50%	50%	0%						
							Publicar os resultados de pesquisa	Resultados publicados (30 artigos)	0%	0%	50%	50%						
	E/O - 2/7-2	Incentivar a publicação de artigos no ArXiv	x	x	Artigos publicados	Número de artigos publicados	Disseminar a existência do ArXiv e seus objectivos e orientar à publicação de artigos	5 artigos publicados	25%	25%	25%	25%						
	E/O - 2/7-3	Incentivar a publicação de artigos na revista da UEM	x	x	Artigos publicados		Divulgar a existência desta revista e promover a publicação na mesma	Revista divulgada e artigos publicados	25%	25%	25%	25%						
	E/O - 2/7-4	Realização da II Conferência Internacional sobre a Reforma Jurídica em Moçambique		X	1	100%	Elaborar os TdRs da Conferência e Lançada de Chamada de Artigos	TdRs elaborados		100%			122099	FDUEM	Comissão Organizadora da Conferência	15,00	RP	-
							Divulgar os participantes de Elaborar o Programa				100%		n/a			n/a	n/a	-
							Realizar a Conferência	Conferência Realizada				100%	112101			134,40	RP	-
													121005			75,00	OE	-
													122001			20,00	RP	-
													122002			40,00	RP	-
													122003			180,00	OE	-
													122024			65,00	OE	-
													122099			2 144,00	OE	-

Objectivo Estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a ampliar a visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Ampliar a visibilidade da investigação realizada pela UEM através da disseminação estruturada de iniciativas em curso e resultados de investigação	E/O - 2/7-5	Realização de Seminários de Pós-Graduação	X	X	3	100%	Definir os temas dos seminários	Temas definidos	100%				n/a	FDUE M		n/a		-
							Realizar o Primeiro Seminário	Seminário Realizado		100%			122099			90,00	RP	-
							Realizar o Segundo Seminário	Seminário Realizado			100%		122099			90,00	RP	-
							Realizar o Terceiro Seminário	Seminário Realizado				100%	122099			90,00	RP	-
	E/O - 2/7-6	Realização do Simpósio sobre a Indústria Extractiva (Projecto AMLA)	X		1	100%	Definir os TdRs	TdRs definidos	100%				n/a			n/a		-
							Realizar o Simpósio (webinar)	Simpósio realizado					112199			30,00	D	
	E/O - 2/7-7	Publicação da Revista Jurídica	X	X	2	100%	Fazer o Lançamento da 1ª Chamada de Artigos	Chamada Publicada	100%				n/a			n/a		-
							Publicar a Revista	Revista Publicada		100%			122024			200,00	OE	-
							Fazer o Lançamento da 2ª Chamada de Artigos	Chamada Publicada			100%		n/a			n/a		-
							Publicar a Revista	Revista Publicada				100%	122024			200,00	OE	-
	E/O - 2/7-8	Disseminar os resultados de pesquisa junto à comunidade		X	Realizar 2 (duas) palestras e distribuir 200 (duzentas) unidades de informação escrita	Realização de 2 (duas) palestras	Realizar palestras de divulgação dos resultados das pesquisas efectuadas pelos estudantes-estagiários	Realização de 2 (duas) palestras de disseminação dos resultados	Estudantes-estagiários	Superiores			122099			60,00	OE	-

Objectivo Estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a ampliar a visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação (3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Ampliar a visibilidade da investigação realizada pela UEM através da disseminação estratégica e estruturada de iniciativas em curso e resultados de investigação	E/O - 2/7- 9	Disseminar os resultados de pesquisa junto à comunidade		X	Realizar 2 (duas) palestras e distribuir 200 (duzentas) unidades de informação escrita	Realização de 2 (duas) palestras.	Realizar palestras de divulgação dos resultados das pesquisas efectuadas pelos estudantes-estagiários	Realização de 2 (duas) palestras de disseminação dos resultados	Estudantes-estagiários	Supervisores			122099	FDUEM		60,00	OE	-
				x		Produção e distribuição de 100 (cem) folhetos e 100 (cem) livrinhos.	Distribuir folhetos informativos e livrinhos de bolso sobre os resultados das pesquisas e do papel do CPJ e sobre os direitos e interesses difusos dos cidadãos, nomeadamente, os direitos humanos e os do consumidor (Direitos fundamentais)	Distribuição de 100 (cem) exemplares de folhetos informativos e igual número de livrinhos de bolso.	Todos	Todos			122024			50,00	D	-
			x	x		Participação em 2 (dois) eventos científicos.	Participar em eventos científicos da UEM com vista a demonstrar as habilidades de extensão dos estudantes-estagiários do CPJ e a divulgar os resultados das suas pesquisas	Participação em 2 (dois) eventos científicos, sendo um da UEM, no geral, e outro da FDUEM.	Estudantes-estagiários	Coordenador, Supervisores e formadores			121001			30,00	D	-
	E/O - 2/7-10	Participar em Eventos Científicos	x	x	Eventos Científicos Participados	15 Docentes Participantes em Eventos Científicos	Participação em Eventos Científicos	Número de Eventos Científicos Participados	2	3	3	4		ESCIDE		850,00	OE	
	E/O - 2/7-11	Promover o Incremento da Produção Científica no Seio do Corpo Docente	x	x	Artigos Científicos Submetidos Aceites e Publicados	10 Artigos Publicados	Incrementar a Produção Científica	Número de Artigos Submetidos, Aceites e Publicados	2	2	3	3	122099			350,00	OE	
	E/O - 2/7-12	Participação em conferências de investigação dentro e fora do país	x	x	% de participação	No mínimo 2 participações	Respostas às chamadas para conferências	Numero eventos	x	x	x	x		ESNEC		290,00	OE	

Objectivo Estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a ampliar a visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação (4)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações	
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º							
Ampliar a visibilidade da investigação realizada pela UEM através da disseminação estratégica e estruturada de iniciativas em curso e resultados de investigação	E/O - 2/7-13	Promover a participação de docentes/investigadores em eventos científicos internacionais	x	x	Número de resumos aprovados para apresentação em eventos científicos internacionais	4 Docentes participam em eventos científicos internacionais	Identificados os eventos científicos relevantes para as áreas de interesse da ESUDER	Número de docentes/investigadores que participaram em eventos científicos internacionais	x					ESUDER			OE		
							4 Docentes participam em eventos internacionais						112101			23,4			
										x	x	x	112102			400,5			
													122002			6,00			
													122003			300,00			
	E/O - 2/7-14	Criar plataformas Web para a divulgação de resultados de investigação;	x	x	Número de projectos de investigação, artigos científicos divulgados em diferentes meios e canais de informação	Resultados de 4 projectos e 4 artigos científicos divulgados em canais como jornal da comunidade da UEM, Facebook, TVM, STV, etc.	Aprimorar o funcionamento da página Web da ESUDER, criar redes sociais oficiais de divulgação das realizações da ESUDER como resultados de um (1) projecto e um (1) artigo apresentados em meios de comunicação social	Número de trabalhos de investigação divulgados em revistas científicas; eventos científicos, e websites	x	x	x	x	121098			180,00	OE		
	E/O - 2/7-15	Partilhar dos resultados e processos de investigação em eventos científicos (simpósios, conferências, seminários e outros);																	
	E/O - 2/7-16	Catalogar anualmente as publicações realizadas pela ESUDER																	
	E/O - 2/7-17	Dinamizar a Publicação científica	x	x	Publicação de artigos	Pelo menos 6	Elaboração de artigos	Pelo menos 6	2	2	2		112101	CePTMar	Financiadores		OE		

Objectivo Estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a ampliar a visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação (5)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anua 1	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Ampliar a visibilidade da investigação realizada pela UEM através da disseminação estruturada de iniciativas em curso e resultados de investigação	E/O - 2/7-15	Garantir a produção e a disseminação do conhecimento científico sobre temáticas de género		x	Congresso realizado	100 %	Realizar o Congresso Internacional Mundo de Mulheres 2022-MM2022	1 Congresso Internacional Mundo de Mulheres 2022-MM2022 realizado			x					33 600,28	OE	
			x	x	Relatório científico/Artigo científico	80%	Realizar o Estudo sobre impacto da Covid 19 na vida Profissional e Académica de Homens e Mulheres da UEM	Relatório do estudo		x	x	x	122099, 122001, 121001, 121022, 121005			80,00		
			x	x	Relatório científico/Artigo científico	80%	Realizar o Estudo sobre efeitos do Clima Organizacional sobre motivação dos trabalhadores na UEM	Relatório do estudo		x	x	x	121001, 122001, 121005			25,00		
			x	x	Relatório científico/Artigo científico	80%	Realizar Estudo sobre atendimento e aconselhamento psicossocial	Relatório do estudo		x	x	x	121001, 122001			40,00		
			x	x	Relatório científico/Artigo científico	80%	Realizar Estudo sobre mecanismos de informação dos Direitos Sexuais e Reprodutivos na UEM	Relatório do estudo		x	x	x	121001, 122001, 121005			25,00		
			x	x	Relatório científico/Artigo científico	90%	Realizar um estudo sobre Assédio sexual na UEM	Relatório do estudo		x	x	x	121001, 122001, 121005, 121022			162 320,00		
				x	Número de trabalhos científicos realizados	100 %	Semana de género realizada/Relatório do evento	Relatório do evento				x	122099, 121001, 122001			67,00		

Objectivo Estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação , com vista a ampliar a visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação (6)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Ampliar a visibilidade da investigação realizada pela UEM através da disseminação estratégica e estruturada de iniciativas em curso e resultados de investigação	E/O - 2/7-16	Participação em Eventos Científicos		x	% de participação em eventos científicos	100 %	Organizar a Conferência Científica na ESHTI	Conferência Científica Realizada					121010	RIE		153,00	D	
												x	121005			240,49	D	
													121021			85,00	D	
													122099			75,00	D	
													112101			60,00	D	
													122002			45,00	D	
													122099			50,00	D	
											4%	1%				975,00	WB (Banco Mundial)	
	E/O - 2/7-17	Apoio na publicação de artigos científicos		X	Pelo menos 5 Artigos científicos publicados	100%	Submissão de pelo menos 5 artigos científicos em revistas internacionais indexadas	Pagar de taxas de publicação dos artigos científicos										
	E/O - 2/7-18	Incrementar a publicação de resultados de investigação em revistas indexadas ou com revisão por pares		x	Número de artigos publicados em Revistas científicas	Incremento do número de publicações de resultados de investigação	Estabelecer um sistema de incentivos para os investigadores	Fortalecidas as equipas de investigação do CEPPAG	30 %	30 %	30 %	10 %		CEPPAG		250,00		
							Consolidar a participação nas redes de pesquisa internacionais principalmente através da ReNAPRI	Consolidada a participação nas redes de pesquisa internacionais		50 %		50 %				400,00		
							Incrementar o número de publicação de resultados de investigação	Número de Projectos publicados em Revistas Científicas	25 %	25 %	25 %	25 %				600,00		

Objectivo Estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação , com vista a ampliar a visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação (7)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Ampliar a disponibilidade, acesso e impacto dos trabalhos e resultado de investigação realizados na UEM na esfera produtiva (económica, social e cultural)	E/O - 2/7-1	Operacionalizar a inclusão dos resultados de investigação nos processos de tomada de decisão a nível dos distritos da provincia de Inhambane e nao só.	x	x			Disseminar os resultados de investigacao a nível dos orgaos locais do Estado	Relatórios científicos divulgados					122009	DAIE		127,26	OE	
							Apoiar o INATUR na definicao e implementacao do indice de competitividad e turistica dos distritos de Moçambique	1 estudo realizado e implementado						DAIE	Docentes envolvidos	105,00		
							Definir estratégias para a retoma do turismo no período pós-pandemia em Moçambique	1 estudo realizado e disseminado					112101	DAIE	Docentes envolvidos	113,40	OE	
													122009			4,39	RP	
							45											

Objectivo Estratégico 8: Aumentar os projectos de investigação básica e aplicada e de transferência de tecnologias (1)

Intervenç ão estratégi ca	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Respon sável	Outros interve nientes	Subtota 1	Fonte de financi amento	Observ ações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Ampliar a contribuic ao da UEM no aumento da producao e produtivid ade nacional e melhoria do bem- estar dos cidadãos	E/O - 2/8-1	Caracterização, mapeamento e desenvolvimento de sistemas de gestão integrada de recursos naturais	x	x	Desenvolvim ento de um sistema de informação geográfica	50%	Levantamento de campo	Dados recolhidos	100 %	0%	0%	0%		FC			FDI	
							Criação de uma base de dados espacial	Base de dados espacial criada	0%	50%	50%	0%						
							Desenvolvimento de uma aplicação WEBSIG	Aplicação desenvolvida	25%	25%	25%	25%						
	E/O - 2/8-2	Desenvolvimento e disseminação de modelos que prevêm a disseminação de doenças, com referência para as endémicas	x	x	Desenvolvim ento de um modelo de propagação da Covid-19	100%	Recolha de dados em parceria com o INS	Dados recolhidos	100 %	0%	0%	0%						
							Desenvolvimento do modelo	Modelo desenvolvido	0%	50%	50%	0%						
							Validação do modelo	Modelo validado	0%	0%	0%	100%						
	E/O - 2/8-3	Consolidação e incremento de colaboração com parceiros nacionais e internacionais de investigação	x	x	Reforço da capacidade de pesquisa		Procurar oportunidades de integração em equipas nacionais e internacionais de projectos de investigação	numero de projectos em colaboracao com parceiros internacionais		25%	25%	50%						
	E/O - 2/8-4	Elaboração da colectânea de legislação da Segurança solcial	x		Colectânea de legislação de Segurança Social	Edição e Publicação da Colectânea	Recolher a legislação pertinente		100 %				121005	FDUEM		50,00	RP	
							Fazer a conversão e edição documentos em formato word	Documento convertido e editado	100 %				n/a			n/a	RP	
							Imprimir e publicar a Colectânea	impressão e publicação		100 %			122024			200,00	RP	
	E/O - 2/8-5	Elaboração de indice de descriminação das PVHIV	x	x	Indice de discriminação das PVHIV	Publicação do Relatório final	Procurar financiamento	Fontes de financiamento identificada	100 %				n/a			n/a	D	
							Proceder a recolha de dados para a elaboração dos indices	Dados disponíveis		100 %			112001			720,00		
							Processar e analisar os dados recolhidos	Análise de dados feita			100 %		112199			300,00 ¹		
													121001			120,00		
													121005			45,00		
													122001			65,00		
													122024			460,00		

						Elaborar o relatório final	Relatório publicado			100%	122099			290,00		
--	--	--	--	--	--	----------------------------	---------------------	--	--	------	--------	--	--	--------	--	--

Objectivo Estratégico 8: Aumentar os projectos de investigação básica e aplicada e de transferência de tecnologias (2)

Intervenção o estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Respo nsável	Outros interve niente s	Subtot al	Fonte de financi ament o	Obser vações
			1 Sem	2 Se m					1º	2º	3º	4º						
Ampliar a contribuicao da UEM no aumento da producao e produtividad e nacional e melhoria do bem-estar dos cidadãos	E/O - 2/8-6	Criar parcerias com sector produtivo e indústrias de modo a desenhar soluções que visam aumento da produção e produtividade deste sector que possa financiar a investigação da ESUDER	x	x	Percentagem de incremento de recursos para o financiamento à investigação	Elaborado s 4 notas conceptuai s para o financiame nto da investigaçã o	Elaboração de notas conceptuais para angariação de recursos financeiros para a investigação na ESUDER	Número de notas conceptuais elabora	x	x	x	x	112101	ESUDE R		41,4	OE	
													121001			17,00		
	E/O - 2/8-7	Desenvolvimento e disseminação de tecnologias que permitam o aumento da produção e produtividade agrícola, pecuária e piscícola;	x	X	Disponibilid e de métodos e técnicas para a melhoria da produção e da produtividade;	3 Novos protótipos desenvolvi dos	Criação da comissão de protocolo para desenvolver protótipos que garantem o aumento da produção e produtividade através da transferência de tecnologia;	Número de métodos e técnicas de melhoria de produção desenvolvidos e disponibilizados ao sector produtivo;	x				121010			48,00	OE	
							Disseminar os protótipos na comunidade e sector produtivo, como forma de aumentar a produtividade e qualidade da produção;	Protótipos disseminados										
							criar um centro de incubação de tecnologias agrarias na ESUDER	Centro de incubação de tecnologias instalado na ESUDER										
							Desenvolvido 3 (três) protótipo	Número de protótipos criados										
								x	x	x	121099			160,00				
										75,00								

Objectivo Estratégico 8: Aumentar os projectos de investigação básica e aplicada e de transferência de tecnologias (3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Ampliar a contribuição da UEM no aumento da produção e produtividade nacional e melhoria do bem-estar dos cidadãos	E/O - 2/8-8	Estudo do potencial de produção de embalagens plásticas ecológicas	x	x	1	80%	Adquirir e mobilizar os recursos materiais e financeiros	Matéria-prima disponível, amido extraído	25 %				112001, 121005, 112006, 121007, 121098, 121099, 122001, 122007, 122008, 122099	CEISA		2 034,00	OE, Doadores	
							Recolher matérias-primas para produção de amostras de embalagens		25 %	25 %								
							Extrair o amido a partir das matérias-primas			25 %	25 %							
							Produzir amostras de embalagens plásticas biodegradáveis	Diversos filmes produzidos e com diferentes características				25%						
							Analisar as propriedades físico-químicas mecânicas e térmicas	Resultados de ensaios de resistências, e determinação da espessura				25%						
							Compilar e divulgar os resultados	Divulgação do website e lista de presenças				25%						
	E/O - 2/8-9	Realizar pesquisa sobre a resistência no centro de no Norte de Moçambique	X	X	Projecto da pesquisa	1 projecto científico	Elaborar o projecto de pesquisa	Aprovação do projecto	50 %		50 %			DCu		40 000,00	RP	
	E/O - 2/8-10	Concluir a pesquisa sobre o armamento tradicional no Império de Gaza	X	X	Artigo científico	Artigo científico	Discussão dos resultados	Apresentação do texto preliminar								40 000,00	RP	

	E/O - 2/8-11	Realizar pesquisa permanente sobre o acervo museológico	X	X	Informação melhorada sobre o acervo e sus comunicação		Pesquisa bibliográfica		50 %	50 %/0%							
--	--------------	---	---	---	---	--	------------------------	--	------	---------	--	--	--	--	--	--	--

Apêndice C: Eixo de Extensão e Inovação

Tabela C a) 1: Objectivo estratégico 1: Fortalecer o papel da extensão no contexto de uma universidade de investigação

Intervenç ão estratégic a	Código	Dimens ão	Acção	Período de execução		Indica dor de Produt o	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsá vel	Outro s interv enient es	Subtotal	Fonte de financiame nto	Observaçõe s
				1 Se m	2 Se m					1º	2º	3º	4º						
Elaborar um regulame nto que rege todas as actividad es de extensao	E/O - 3/1-1		Elaborar o manual de procedimentos e operacionalização das actividades de extensão na Faculdade de Medicina		x	Manual aprovado	25%	Desenho do manual de procedimentos para actividades de extensao	Manual elaborado				Início da elaboração		FAMED				
	E/O - 3/1-2	Prestaçã o de Serviços e Assistên cia Técnica	Instituir o modelo de prestação de serviços qualificados no Centro de Práticas Jurídicas	x		Modelo instituído	Prestar, pelo menos, 10 (dez) serviços jurídicos.	Prestar serviços jurídicos prestação de serviços jurídicos à diversos interessados.	Contractos assinados		20%	40%	40%	122001	FDUEM		50,00	RP	-
	E/O - 3/1-3		Instituir um instrumento regulador das actividades	x	x	Regulamento de Extensão aprovado	Estabelecer um instrumento legal que rege as actividades	Nomeada uma equipa de trabalho para a elaboração do regulamento	Número de sessões de consulta realizados; lista de presenças regulamentada aprovado	x				112101	ESUDER		90,00	OE	
							Realizada consulta com a comunidade da ESUDER				x								
							Realizada consulta com os potenciais interessados					x		121001			34,00		

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento Estado para 2022

			de extensão na escola				s da extensão universitá ria	Concluída a elaboração do regulamento e apresentado ao conselho da escola para aprovação					x						
			Total					6									124,00		

Objectivo Estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (1)

Intervenção estratégica	Código	Dimensão	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
				1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Potenciar os centros vocacionados para a Extensão.	E/O - 3/2-1	Desenvolvimento comunitário e transferência de tecnologia	Potenciar o Centro de Recursos em Educação Não-Formal para a Extensão	X		1 Laptop; 1 Desktop; 1 Camera		Apetrechar o Centro de Recursos	Equipamento adquirido	X	X				FACED		100	OE; RP	
			Estabelecer parcerias entre o Centro e instituições de Educação de Adultos	x		5 Parcerias firmadas		Identificação de parceiros	Identificados parceiros			5					-		
				x		5 Parcerias firmadas		Firmar de parcerias	Firmados Acordos de parceria			5					-		
					x	2 Capacitações de alfabetizadores / educadores de adultos		Capacitação de alfabetizadores/ educadores de adultos	Prestados serviços a comunidade circunvizinha			1	1				5,00	OE	
					x	2 Consultorias		Prestação de serviços a instituições de Educação de Adultos	Prestados serviços a instituições			1	1				-		
	E/O - 3/2-2	Desenvolvimento comunitário e transferência de tecnologia	Criar uma unidade de produção	x	x	1 unidade de produção criada	100%	Atribuir a coordenação das actividades de extensão à unidade de produção	actividades de extensão coordenadas	25%	25%	25%	25%		FC				
	E/O - 3/2-2	Desenvolvimento comunitário e transferência de tecnologia	Criar secções vocacionados para a Extensão nos departamentos académicos.	x	X	Secções de extensão estabelecidos em cada departamento	Domiciliar as actividades de Extensão nos departamentos académicos com cursos	Elaborados os termos de referência das secções de extensão, com fim de criação das secções de extensão nos departamentos académicos.	Termo de Referências elaborados						ESUDE R	X			OE

Objectivo Estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (2)

Intervenção estratégica	Código	Dimensão	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
				1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Identificar /criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O - 3/2-1	Responsabilidade social e elevação da consciência cívica	Promover de acções de consciencialização ambiental	X		Número de acções	Não determinado	Comemoração da Semana do Ambiente	Número de Actividades realizadas		4						-	N/A	
				X	X			Mobilização e criação de clubes de ambientas nas escolas	Número de Escolas visitadas	1	1	1	1				-	N/A	
				X	X			Dessiminação de espaços verdes nas escolas	Número de clubes criados	1	1	1	1				-	N/A	
				X	X			Promoção da orla verde de Maputo	Número de accoes de promoção								-	N/A	
	E/O - 3/2-2		Oferecer assistência Psicológica	X	X	Comunidade universitária assistidas pelo CEAP	90%	Prestar assistência psicológica a comunidade da universidade	Relatorio trimestral de atendimento psicologico	1	1	1	1				0	N/A	
				X	X	Assistência as instituições de atendimento a crianças com NEE	80%	Prestar assistência técnica e psicológica aos centros de atendimento a crianças com NEE	Relatório trimestral de actividades	1	1	1	1				0	N/A	
	E/O - 3/2-3	Prestação de serviços e assistência técnica	Prestar Serviços	X	X	Número de Serviços prestados a outras instituições	Não determinado	Conceber pacotes de prestação de serviços para potenciais clientes (indivíduos, empresas, etc)	Número de Contratos de prestação de serviços							Potenciais clientes	0	N/A	
				X			1	Capacitação de Directores de Escola do Distrito de Mabote em Gestão Escolar	Número de capacitações	1						Directores de Escolas	0	N/A	

Objectivo Estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (3)

Intervenção o estratégica	Código	Dimensão	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Respon sável	Outros interven ientes	Subtotal	Fonte de financia mento	Observaç ões
				1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Identificar /criar Projectos com impacto transforma dor na sociedade e integrar estudantes emm actividades de acção cívica e solidarieda de	E/O - 3/2-4	Ligação teoria prática	Estabelecer acordos institucionais para realização de estagios de estudantes	x	x	Acordos institucionais firmados		Apoiar estudantes na realizacao dos estagios profissionais no ambito do curriculo	Número de estudantes estagiários	20	30	50	50						
	E/O - 3/2-5	Desenvolvi mento comunitári o e transferêcia de tecnologia	Desenhar projectos com impacto na sociedade	x	x	Numero de projectos envolvendo as diversas áreas do Departamento	100%	Mapeamento de possíveis parceiros	Parceiros identificados	100 %	0%	0%	0%	122099	FC		500,00		
								Identicar áreas de interesse na sociedade em que se possa contribuir	Áreas de interesse identificadas	100 %	0%	0%	0%						
								Desenho de projectos que proponham soluções	3 projectos desenhados	0%	30%	30 %	40%						
	E/O - 3/2-6		Implementar projectos com impacto na sociedade	x	x	Numero de projectos em implementação	50%	Identificar parceiros e fontes de financiamento	Parceiros identificados	100 %	0%	0%	0%	121005			75,00		
								Apresentação do projecto ao financiador	Projectos apresentados	0%	30%	30 %	40%						
								Implementar os projectos	Projectos em proceeso de implementação	0%	0%	10 %	20%						
	E/O - 3/2-7	Desenvo lvimento comunit ário e transferê cia de tecnolog ia	Elaborar o programa de extensão universitária que garanta a implementaçã o da iniciativa “um estudante uma família”			programa de extensão e implementa ção da iniciativa “um estudante uma família” elaborados	100%	Elaborar o programa de extensão universitária que garanta a implementação da iniciativa “um estudante uma família”;						ESUD ER		500,00		OE	

Objectivo Estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (4)

Intervenção estratégica	Código	Dimensão	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
				1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Identificar /criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O - 3/2-8	Ligação teoria prática	Ligação da Faculdade com o ensino médico		x	% de seminário realizado	100%	Seminário de 6º ano (Estágio rural) para cerca de 70 estudantes	Número de seminário realizado			100%					350 000,00	RP	Valor para alimentação e material para curso
	E/O - 3/2-9		Capacitar os estudantes do 6º ano no trabalho ao nível das Unidades Sanitárias	x	x	% de estudantes que terminaram o estágio rural	100%	Realização dos estágios nos centros de saúde	Numero de estudantes do 6º ano que cumpriram o estágio nas US	25%	25%	25%	25%				300 000,00	OE	valor para transporte, combustível
	E/O - 3/2-10	Ligação teoria prática	Realizar actividades práticas	X		Actividades praticas realizadas	100%	Assegurar a realização de actividades curriculares no PEA	Número de docentes	100%				121015			24,70	OE	
	E/O - 3/2-11	Ligação teoria prática	Trabalhos de campo e visitas de estudo	x	x	% do cumprimento do plano	100%	Realização de visitas de estudo por parte dos estudantes para aliar a teoria à prática dos vários cursos, 20 visitas de estudo (Xinavane, Central termica de Ressano Garcia, Barragem de Corrumana, Cimentos de Moc., Mozal, etc.); Disseminação	Numero de visitas de estudo	25%	25%	25%	25%	121098	FEUEM		650,00	OE	

Objectivo Estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (5)

Intervenção estratégica	Código	Dimensão	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
				1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Identificar /criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O - 3/2-12	Ligação teoria prática	ornar os estudantes-estagiários auto-suficientes para a protecção/de fesa dos direitos das pessoas carenciadas e/ou desamparadas.	x		25 estudantes formados	50 casos	Instruir os estudantes-estagiários sobre a resolução extrajudicial de litígios, através do seu envolvimento na efectiva mediação e resolução dos mesmos.	estudantes-estagiários com domínio dos modos de resolução extrajudicial de conflitos, nomeadamente, mediação, conciliação e arbitragem.		100%			n/a	FDUEM		n/a	n/a	
					x		25 estudantes	Introduzir os estudantes estagiários aos Tribunais, Procuradorias e outras Instituições públicas e privadas para a resolução efectiva dos diferendos. Atender, pelo menos, 150 (cento e cinquenta) casos anuais (judiciais e extra-judiciais).	domínio na tramitação dos processos e outros procedimentos jurídicos junto às entidades relevantes.			50%	50%	121001			60	OE	
					x		4 (quatro) visitas	Conduzir os estagiário ao campo (cadeias) com vista a auscultar e obter sensibilidades sobre a situação prisional dos detentos.	Visitas feitas		50%		50%	n/a			n/a	n/a	
	E/O - 3/2-13	Desenvolvimento comunitário e transferência de tecnologia	Disseminar o papel do CPJ junto às Comunidades	x	x	Realização de, pelo menos, 4 (quatro) palestras semestrais e participação em 6	Participação em 6 (seis) entrevistas.	Participar em entrevistas televisivas, radiofónicas e de jornal impresso com vista a divulgar a existência e o papel preponderante do CPJ junto à comunidade no geral.	Numero de eventos	50%		50%		121001			90,00	OE	
							4 (quatro) palestras	Realizar palestras comunitárias sobre os direitos fundamentais dos cidadãos e sobre os meios judiciais e extrajudiciais de resolução de conflitos.	Número de palestras realizadas	25%	25%	25%	25%	122024			30,00	RP	

						entrevistas.													
--	--	--	--	--	--	--------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Objectivo Estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (6)

Intervenção estratégica	Código	Dimensão	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
				1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Identificar /criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar estudantes emm actividades de acção cívica e solidariedade	E/O - 3/2-14	Responsabilidade de social e elevação da consciência cívica	Criar Projectos de desenvolvimento técnico do CPJ	x	x	Numero de projectos	Desenhar tres projectos de dessiminação dos direitos fundamentais do cidadão.	Projectos desenhados	Coordenador do CPJ	Estudantes-estagiários, supervisores e formadores	100%				n/a	n/a	n/a	-	
	E/O - 3/2-15	Ligação teoria prática	Aumento das intervenções dos cursos da ESUDER nas respostas a problemas enfrentados nos sectores de actuação	x	x	Aulas praticas continuas realizadas nos sectores de intervenção dos cursos da ESUDER	26 Disciplinas com teor praticam realizadas	Envolvimento dos estudantes nas actividades correntes de instituições públicas e privadas, de interesse para os cursos da ESUDER	Relatórios das actividades desenvolvidas integrados nos relatórios semestrais das 26 disciplinas	X	X	X	X	122099	ESUDER		500,00	OE	
								Diversificação das culturas produzidas no campo de produção da ESUDER; Construção e actuação de um Tanque piscícola; monitoria e aconselhamento das actividades desenvolvidas pelas comunidades	Relatórios das actividades desenvolvidas integrados nos relatórios semestrais das respectivas disciplinas	X	X	X	X	121098			2400,00		
														121099			800,00		
														121099			2500,00		

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento Estado para 2022

							agricultoras de Vilankulo												
							Aquisição de reagentes para uso nas aulas práticas laboratoriais	Laboratórios em funcionamento pleno	X	X	X		121012			1 800,00			

Objectivo Estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (7)

Intervenção estratégica	Código	Dimensão	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
				1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Identificar /criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar estudantes emm actividades de acção cívica e solidariedade	E/O - 3/2-16	Ligação teoria prática	Realizacao das Praticas Produtivas nos diversos sectores de interesse dos 07 cursos		X	Praticas Produtivas realizadas no 2 e 3 ano de cada um dos 07 cursos	14 Disciplinas de Praticas Produtivos realizadas até Agosto de 2022	Praticas Produtivas na ESUDER	07 Relatórios das Praticas Produtivas produzidos					121000			2 180,00	OE	
										X	X	X	X	122000			1 260,00		
														143399			560,00		
								Praticas Produtivas fora da ESUDER	07 Relatórios das Praticas Produtivas produzidos					112101			2 400,00		
											X	X		121001			600,00		
														122000			1 000,00		
														143399			500,00		
	E/O - 3/2-17	Desenvolvimento comunitário e transferência de tecnologia	Disseminar Trabalhos Científicos com Comunidade	X	X	Trabalhos Científicos Disseminados na Comunidade	10 Trabalhos Disseminados	Reuniões com Comunidade de Mavanza, Cheline e Mabote	Viagens por 05 dias a Mavanza, Cheline e Mabote por 05 membros do Departamento	X	X	X	X	112101			151,2		
														121001			18,00		
								Reuniões com Agricultores em Inhassoro	Viagens por 05 dias a Inhassoro por 05 membros do Departamento	X	X	X	X	112101			169,00		
														121001			18,00		

Objectivo Estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (8)

Intervenção estratégica	Código	Dimensão	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Respo nsável	Outros interven ientes	Subtot al	Fon te de fina ncia me nto	Obser vaçõe s		
				1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º								
Identificar /criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar estudantes emm actividades de acção cívica e solidariedade	E/O - 3/2-18	Desenvolvim ento comunitário e transferência de tecnologia	Divulgar tecnologias nas comunid ades	X	X	Divulgaã o de tecnologias nas comunid ades	10 Tecnologias divulgadas	Reuniões com Comunidade de Mavanza, Chiline e Mabote	Viagens por 05 dias a Mavanza, Cheline e Mabote por 05 membros do Departamento e 01 motorista	x	x	x	x								
								Reuniões com Comunidade de Cheline e Pambarra	Viagens por 05 dias a Cheline e Pambarra por 05 membros do Departamento e 01 Motorista	x	x	x	x								
								Reuniões com Comunidade de Funhalouro e Guvuro	Viagens por 05 dias a Funhalouro e Guvuro por 05 membros do Departamento e 01 Motorista	x	x	x	x								
	E/O - 3/2-19	Desenvolvim ento comunitário e transferência de tecnologia	Identificar necessidad es reais existentes nas comunid ades;	x	x	Número de projectos/i deias de projectos com impacto transforma dor	Financiar 2 projectos criados de benefícios a sociedade criados e funcionan do	Elaborada lista de necessidades das comunidades locais, com fim de concepção de projectos com potencial impacto na resolução das necessidades existentes nas comunidades locais.	Número de projectos elaborados e submetidos a diferentes fontes de financiamento	x					ESUD ER			OE			
			Desenhar e implement ar projectos com impacto transforma dor nas comunid ades.					Elaborados dois (2) projectos que respondam as necessidades das comunidades, com fim de concepção de projectos com potencial impacto na resolução das necessidades existentes nas comunidades locais.			x										
			Dois projectos de extensão em implementação, com fim de concepção de projectos com potencial impacto na resolução das necessidades existentes nas comunidades locais.										112000						450,00		
													121000						525,00		
													122000						225,00		

Objectivo Estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (9)

Intervenção estratégica	Código	Dimensão	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
				1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Identificar /criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O - 3/2-20	Desenvolvimento comunitário e transferência de tecnologia	Desenhar projectos de investigação que incluam as comunidades costeiras de modo a aumentar a capacidade de conservação dos seus recursos	x	x	Criados projectos de investigação; projectos de investigação submetidos para financiamento em instituições de financiamento nacionais e estrangeiras; Criadas acções de conservação do meio ambiente em outras províncias costeiras de Moçambique	Pelo menos 5 projectos aprovados e em execução. Pelo menos 3 províncias costeiras de Moçambique com acções de conservação do meio ambiente implementadas	Realizar capacitação sobre escrita de propostas de pesquisa. Desenvolver acções de conservação do meio ambiente em outras províncias costeiras de Moçambique	Pelo menos uma capacitação realizada por semestre	Realizada uma sessão de capacitação o envolvimento associacões ambientais na preparação de projectos de pesquisa.	Realizada uma sessão de capacitação o envolvimento associacões ambientais na preparação de projectos de pesquisa.	Realizada uma sessão de capacitação o envolvimento associacões ambientais na preparação de projectos de pesquisa.	Realizada uma sessão de capacitação o envolvimento associacões ambientais na preparação de projectos de pesquisa.	112101	ESCM C	Financiadores	440,00	OE (UEM/MCE STP) e ONG	
								Realizar campanhas/sesões de conservação do meio ambiente envolvendo comunidades locais das zonas costeiras	3 Projectos desenhados para financiamento, esperando chamadas publicas.	Propostas de projectos identificados e procura de fontes de financiamento	Propostas de projectos identificados e procura de fontes de financiamento	Propostas de projectos identificados e procura de fontes de financiamento	Propostas de projectos identificados e procura de fontes de financiamento	121010			150,00	OE	
								Submeter os projectos desenhados para financiamento	3 projectos submetidos para financiamento	-	Pelo menos 1 projecto submetido para financiamento	Pelo menos 1 projecto submetido para financiamento	Pelo menos 1 projecto submetido para financiamento	121001			100,00	OE/ONG	
								Executar os projectos aprovados para financiamento	Pelo menos 2 projectos aprovados e em execução.	-	Identificados financiadores para projectos de pesquisa	Identificados financiadores para projectos de pesquisa	Projectos financiados nas fontes de financiamento divulgadas no 1º Semestre	122001			50,00	OE	

[illegible]

Objetivo Estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (10)

Intervenção o estratégica	Código	Dime nsão	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubri ca	Res pon sáv el	Outro s interv enient es	Subtota l	Fonte de financia mento	Observaç ões
				1 Se m	2 Se m					1º	2º	3º	4º						
Identificar /criar Projectos com impacto transforma dor na sociedade e integrar estudantes emm actividades de acção cívica e solidarieda de	E/O - 3/2-21	Desen volvi mento comu nitário e tranfer ência de tecnol ogia	Aumentar a capacidade tecnic a e profissio nal das comunida des locais em materias de criacao de rendimen to alternati vo aos recursos a sua volta	x	x	Increment ada a capacida de tecnic a, cientí fica e profissio nal dos estudantes.	Todos os estudantes da escola envolvidos em pelo menos uma actividade de estagio e participa ção em aulas lobarot oria is e praticas	Realizar actividades de campo	Aulas de campo realizadas	Todos os Estudantes do Segundo Nível envolvidos em praticas laboratori as e estagios profissio nais	Todos os Estudantes do Segundo Nível envolvidos em praticas laboratori as e estagios profissio nais	Todos os Estudantes do Terceiro Nível envolvidos em praticas laboratori as e estagios profissio nais	Todos os Estudantes do Primeiro Nível envolvidos em praticas laboratori as e estagios profissio nais	11210 1	ES CM C	Finaci adores	999,00	OE	
								Apetrechar 4 laboratórios	Operaciona lizacao dos laboratórios, com destaque para o lab de Aquacultura, Quimica, Solos e Oceanografia	Elaboradas propostas de financiam ento para apetrechar os laboratório s	Propostas submetidas à fontes de financiam ento	Propostas aprovadas para financiamento/ a petrechamento dos laboratórios	4 Laboratorios em funcionamento	12209 9			875,00	OE	
	E/O - 3/2-22	Desen volvi mento comu nitário e tranfer ência de tecnol ogia	Auxiliar a comunidade de pesca industrial na utilizacao de meios tecnologicos para aumentar a sua produtividad e	x	x	Uso de meios tecnolog icos no auxilio a pesca industrial	Promovida o uso de meios tecnolog icos pela comunidade e pesqueira industrial	Submeter a proposta de uso de tecnologias no auxilio as pescas a instituicoes parceiras	Parceria UEM- Krustamoz criada para testes do uso da tecnologia na pesca industrial	Criar a comissão de preparação da proposta; Elaboração da proposta	Submissão e aprocação da proposta	Decurso das actividades	Resultados preliminares da parceria	12109 9				200,00	OE, Parceiros

Objectivo Estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (11)

Intervenção estratégica	Código	Dimensão	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
				1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Identificar /criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O - 3/2-23	Desenvolvimento comunitário e transferência de tecnologia	Desenvolver tecnologia de secagem para o consumo diversificado da Maphilwa (Vangeria Infausta)	x	x	1	100%	Pesquisa bibliográfica	Literatura de pesquisa organizada	25%				112001, 112006, 121098, 121099, 122001, 122008, 122099	CEISA		1 502,00	OE, Doadores	
								Tratamento laboratorial da amostra	Propriedades físico-químicas determinadas	25%	25%	25%							
								Determinação laboratorial das propriedades físico-químicas	Maphilwa Seca e embalada	25%	25%	25%							
								Secagem ao sol (método tradicional e método tradicional modificado)	Maphilwa Seca e embalada	25%	25%	25%							
								Secagem na sombra (método tradicional e método tradicional modificado)		25%	25%	25%							
								Comparar os resultados das duas tecnologias em termos de conservação nutricional da Maphilwa	Critérios de comparação	25%	25%	25%	25%						
								Embalagem dos produtos processados	Critérios de comparação	25%	25%	25%	25%						
								Seminário para apresentação dos resultados do projecto	Divulgação do website e lista de presenças				25%						

Objectivo Estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (12)

Intervenção estratégica	Código	Dimensão	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
				1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Identificar /criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar estudantes emm actividades de acção cívica e solidariedade	E/O - 3/2-24	Desenvolvimento Comunitário e Transferência de Tecnologia	Desenhar projectos de extensão na área de ecossistemas e pescas	x	x	Desenvolvido projectos de extensão para financiamento através da WWF, WCS e Biofund	Pelo menos 2 projectos desenvolvidos e 1 financiado e em execução	Realizar contactos lobbies com WWF, WCS e Biofund	Pelo menos 2 dos parceiros envolvidos em parceria	Contacto com WWF, WCS e Biofund	2 projectos desenvolvidos e submetidos para financiamento	Pelo menos um projecto aprovado para financiamento		112101	CePTMar	Financiadores	300,00	OE/RP	
	E/O - 3/2-25	Desenvolvimento Comunitário e Transferência de Tecnologia	Implementação do projecto de monitoramento da qualidade de água na Baía de Nacala, relacionado com a expansão do Porto de Nacala			Relatórios de acessoria técnica mensais		Colheita, processamento e análise de dados e elaboração dos relatórios mensais	Relatórios mensais	Colheita, processamento e análise de dados e elaboração dos relatórios mensais	Colheita, processamento e análise de dados e elaboração dos relatórios mensais	Colheita, processamento e análise de dados e elaboração dos relatórios mensais	Colheita, processamento e análise de dados e elaboração dos relatórios mensais	122099	CePTMar	Financiadores	500,00	OE/RP	
	E/O - 3/2-26	Prestação de serviços e assistência técnica	Promover a criação de oportunidades de formação sobre as temáticas de género através	x		Número de formandos em Planificação e Orçamento na	100%	Realizar a 12ª Edição do curso sobre POOG	Uma formação para 30 cidadãos nacionais e de Países		x			121005, 122001, 122099, 112199, 141099	CeCAGe	MEF, FACED, ESCIDE, DFIN, GaPQEI	900	RP	

			de cursos de curta duração e de pós-graduação			Óptica do Género (POOG)			da CPLP									
--	--	--	---	--	--	-------------------------	--	--	---------	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Objectivo Estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (13)

Intervenção estratégica	Código	Dimensão	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
				1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Identificar /criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O - 3/2-27	Prestação de serviços e assistência técnica	Capacitar docentes em Práticas Pedagógicas Sensíveis ao Género e Diversidade para os docentes da UEM		x	Número de docentes formados	25 Docentes	Ministrar o módulo sobre Práticas Pedagógicas Sensíveis ao Género e Diversidade para os docentes	Numero de Docentes inscritos			x						OE	
	E/O - 3/2-28	Prestação de serviços e assistência técnica	Realizar cursos de curta duração sobre temáticas de género		x	Número de cursos/Número de beneficiários	1 formação para 30 Pessoas	Realizar curso sobre Mulher, Paz e Segurança	Número de candidatos inscritos			x		121005, 122001, 122099, 112199, 141099		FLCS	900	RP	
	E/O - 3/2-29		Fazer uma avaliação dos cursos de curta duração oferecidos pela CeCAGe		x	Relatório de avaliação dos Cursos	Avaliar as 11 Edições do curso POOG	Fazer a avaliação do curso de POOG, nas suas 11 Edições	Relatório de avaliação do curso de POOG		x	x	x	112199		Consultores contractados	150		
	E/O - 3/2-30	Prestação de serviços e assistência técnica	Desenvolver acções de atendimento Psicossocial à Comunidade Universitária	x	x	Plano de acção/ Número de beneficiários	100%	Fazer o atendimento Psicossocial nas Faculdades e Escolas em parceria com o Centro de	Número de beneficiários	x	x	x	x	122001, 121001, 121010		CS-UEM	13	OE	

							Saúde da UEM											
--	--	--	--	--	--	--	--------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Objectivo Estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (14)

Intervenção estratégica	Código	Dimensão	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento
				1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º					
Identificar /criar Projectos com impacto transformador na sociedade e integrar estudantes em actividades de acção cívica e solidariedade	E/O - 3/2-31	Ligação teoria prática	Ligação da Faculdade com o ensino medico		x	Relatórios de estágio		Preparar o processo de estágio curricular I e II para 50 estudantes do curso de Licenciatura em Gestão Hoteleira (pedidos de vagas).	Estudantes estagiários			100%		122002			60	OE
								Efectuar monitoria e avaliação do estágio.						122001			4	OE
	E/O - 3/2-32	Desenvolvimento comunitário e transferência de tecnologia	Formar jovens da comunidade	x	x	30 Jovens Formados	100 %	Formar cozinheiros	Cozinheiros formados	100%				121010	ESHTT		375	RP
								Formar Empregados de Mesa	Empregados de mesa formados			100%		121010			350	RP
Estabelecer e fortalecer parcerias de extensão entre a Universidade e a sociedade	E/O - 3/2-1	Prestação de Serviços e Assistência Técnica	Desenvolver acções para estabelecer e fortalecer parcerias de extensão entre a Universidade e a sociedade		x	10	80%	Realizar auditorias ambientais conjuntas com Agência Nacional para o Controlo da Qualidade Ambiental (AQUA)	Relatórios de auditorias ambientais, Divulgação no Website, fotografias	20%	30%	30%	20%	112001, 121005, 121099, 122002, 122008, 122099	CEISA		2000	OE, Doadores
					x	10	80%	Realizar Inspeções de Trabalho conjuntas com Inspeção Geral de Trabalho (IGT)	Relatórios de inspeção de trabalho, Divulgação no Website, fotografias	25%	15%	35%	25%					
					x	4	80%	Dar palestras nas unidades orgânicas sobre meio ambiente e saúde e segurança no trabalho	Listas de presenças, Divulgação no Website, fotografias	25%	35%	15%	25%					
					x	4	80%	Leccionar cursos de curta duração em matérias de meio ambiente e saúde e segurança no trabalho	Listas de presenças, Divulgação no Website, fotografias	20%	30%	30%	20%					

	E/O - 3/2-2	Prestação de serviços e Assistência Técnica	Realizar cursos de curta duração	X	X	Realizar pelo menos 2 cursos regionais de curta duração no âmbito do OTGA/R TC	Realizar pelo menos 2 cursos regionais de curta duração	Realizar curso de curta duração	2 cursos de curta duração regionais realizados, envolvendo pelo menos 2 participantes cada	preparação de materiais do curso	preparação do material do curso. Lencamento dos cursos na web	Realização do primeiro curso	Realização do segundo curso	121099	CePTMar	Financiados	3 000,00	OF/RP
--	-------------	---	----------------------------------	---	---	--	---	---------------------------------	--	----------------------------------	---	------------------------------	-----------------------------	--------	---------	-------------	----------	-------

Objectivo Estratégico 3: Promover a disseminação estruturada de resultados de extensão com vista a ampliar a visibilidade, alcance e impacto dos seus resultados

Intervenção estratégica	Código	Dimensão	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
				1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Disseminação estruturada de resultados de extensão	E/O - 3/3-1	Desenvolvimento Comunitário e Transferência de Tecnologia	Divulgação dos resultados de extensão	x	x	Resultados divulgados	100%	Elaborar um relatório	1 Relatório elaborado	Unidade de Produção		100 %	0%	FC					
								Divulgar as actividades no Dia Aberto	Participação no Dia Aberto efectuada			0%	100 %						
								Realização de seminários	Seminários realizados			25 %	25 %						
								Publicações científicas	Trabalhos científicos publicados			25 %	25 %						
								Divulgar as actividades na página de internet do Departamento	Actividades divulgadas na página da internet			25 %	25 %						

			Produzir vídeos e documentários sobre extensão e inovação	X	X	Nº de vídeos e documentários produzidos	100%	Recolher dados nas UOs	Nº de visitas às UOs	25%	25%	25%	25%		CECOMA		348,00	OE	
			Total																

Apêndice D: Eixo de governação e cooperação universitária

Apêndice D1: Governação

Objectivo Estratégico 1: Consolidar a governação democrática e colegial

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Constituir e fazer funcionar os órgãos colegiais ao nível das unidades orgânicas (Faculdades, Escolas, Centros, AHM e Museus) e serviços centrais da UEM	E/O - 4/1.1-1	Fazer funcionar os órgãos colegiais conforme o previsto nos regulamentos internos	X	X	Número de reuniões realizadas	100% das reuniões previstas nos regulamentos internos	Realizar reuniões dos Órgãos Colegiais das Unidades Orgânicas e Órgãos Centrais da UEM	Número de reuniões realizadas	x	x	x	x				-	N/A	
	E/O - 4/1.1-2	Promover uma gestão democrática e transparente da FLCS	X	X	Comunidade da FLCS proactiva envolvida na gestão da faculdade	Todos os órgãos da FLCS previstos nos Estatutos (CF, CD, CC, Conselho da Graduação e Conselho da Pós-graduação) constituídos e a funcionar regularmente, de acordo com o regulamento interno e o Plano	Realizar encontros regulares dos órgãos colegiais da FLCS	2 encontros anuais do CF,	x			x		FLCS				
								encontros bimensais do colectivo de direcção alargado aos chefes de departamentos académicos e directores de cursos	x	x	x	x						
								encontros semanais do colectivo de direcção	x	x	x	x						
								encontros bimensais do conselho científico, do conselho da graduação, do conselho da pós-graduação	x	x	x	x						

[illegible]

Objetivo Estratégico 2: Reformar a estrutura de gestão e governação da UEM, adequando-a aos desígnios de uma universidade de investigação

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Enquadrar devidamente os órgãos e fóruns de gestão e governação na estrutura orgânica da UEM	E/O - 4/1.2 -1	Inclusão de todos intervenientes das actividades do DMI na tomada de decisões	x	x	Governança mais participativa, inclusiva e colegial	100%	Reestruturação dos Departamento, Centros e Escola de acordo com o Regulamento da Faculdade de Ciências	Orgão colegiais funcionando de acordo o Regulamento da Faculdade	25%	25%	25%	25%		FC				
	E/O - 4/1.2 -1	Fazer o diagnóstico dos órgãos e fóruns de gestão e governação em funcionamento, mas não previstos na actual estrutura.	x	x	Identificados os órgãos e fóruns de gestão e governação em funcionamento, mas não previstos na	Funcionamento dos órgãos e fóruns de gestão e governação que não previstos na actual estrutura.	Identificação dos órgãos e fóruns de gestão e governação não previstos na actual estrutura.	Identificada uma da nova estrutura académica das Faculdades e Escolas. Funcionamento da nova estrutura	Monitoramento e análise de todos os órgãos colegiais e respectivos regulamentos.				112101	ESCMC		250,00	OE	

					actual estrutura.													
Conceber e fazer funcionar uma nova estrutura organica da UEM, definida a luz da nova Visao Missao e dos Estatutos da UEM revistos	E/O - 4/1.2 -1	Monitorar a implementação da nova estrutura de gestão de EaD	x	x	1 relatório anual da monitoria	Aprimorar a estrutura de gestão do EaD	Elaborar relatórios de monitoria	Elaborado 1 relatório anual da monitoria		X	X	X		CEN D				

Objectivo Estratégico 3: Assegurar a planificação, o cumprimento de prazos e prestação de contas a todos os níveis de governação e gestão (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Monitorar e avaliar a implementação do PEUEM-2018-2028 e do respectivo Plano Operacional	E/O - 4/1.3-1	Elaborar o Plano Anual de Actividades e Orçamento	X		Plano aprovado	1	Elaboração do Plano Anual de Actividades e Orçamento	Número de Planos produzidos		1						300,00		
		Elaborar o Relatório Anual de Actividades e Financeiro	X		Relatório aprovado	1	Elaboração do Relatório Anual de Actividades e Financeiro	Número de Relatórios produzidos	1							500,00		
		Submeter os Relatórios Trimestrais de Actividades	X	X	Relatório aprovado	4	Elaborar e Submeter o Relatório Semestral de Actividades	Número de Relatórios submetidos	1	1	1	1				500,00		
		Realizar a Reunião Anual da Planificação	X		Acta da reunião	1	Realização da Reunião Anual da Planificação	Número de Reuniões realizadas		1						500,00		

Objectivo Estratégico 3: Assegurar a planificação, o cumprimento de prazos e prestação de contas a todos os níveis de governação e gestão (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Monitorar e avaliar a implementação do PEUEM-2018-2028 e do respectivo Plano Operacional	E/O - 4/1.3-2	Elaborar e operacionalizar o Plano anual de actividades da FLCS	x	x	Plano elaborado e em implementação envolvendo todas as forças vivas da FLCS	Plano em implementação de acordo com os prazos previstos	Identificar as necessidades para melhor funcionamento dos departamentos e centros	Necessidades identificadas	x	x	x	x		FLCS				
							Elaborar o plano de acordo com o ciclo de planificação pública e respeitando as necessidades dos departamentos e centros	Plano anual elaborado, aprovado e em implementação de acordo com os limites orçamentais	x	x	x	x						
							Apoiar os departamentos académicos e não académicos e centros na operacionalização do Plano anual da FLCS	Todos departamentos académicos e não académicos e centros com planos operacionais elaborados e em implementação	x	x	x	x						
							Realizar encontros periódicos de monitoria e avaliação da implementação do Plano anual da FLCS	Encontros realizados (encontros dos diferentes órgãos colegiais e com toda a comunidade académica)	x	x	x	x						
							Divulgar os relatórios de desempenho programático e financeiro da FLCS	Relatórios semestrais elaborados e divulgados		x		x						
			x	x	Sistema integrado de gestão de informação e comunicação estabelecido e em funcionamento.	Gestão de informação e comunicação em funcionamento pleno	Consolidar o funcionamento do Gabinete de comunicação e imagem da FLCS	Estratégia de comunicação da FLCS ajustada aos desafios actuais e em implementação	x	x	X	X						

Objectivo Estratégico 3: Assegurar a planificação, o cumprimento de prazos e prestação de contas a todos os níveis de governação e gestão (3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Monitorar e avaliar a implementação do PEUEM -2018-2028 e do respectivo Plano Operacional	E/O - 4/1.3-3	Implementar os mecanismos e instrumentos de monitoria e avaliação do PEUEM-2018-2028		x	Criados os mecanismos de monitoria e avaliação em uso na ESCMC	Avaliados os mecanismos de monitoria dos planos efectuadas.	Preparar a avaliação do meio-termo do PEUEM e apresentados e aprovados os respectivos relatórios	Avaliação e monitoria dos planos efectuadas.	Utilização dos mecanismos de monitoria e avaliação dos planos. Preparação dos respectivos relatórios.				122001	ESCMC		200,00	OE	
	E/O-4/1.3_1	Coordenar os processos de Planificação e a prestação de contas	x	% das unidades orgânicas com os planos e relatórios devidamente elaborados	100%	Realizar a Semana e Reunião Anual de Planificação	Relatório	100 %				NA	GaPQEI	Unidades Organicas				
						Realizar assistência técnica as unidades	% de unidades assistidas	100 %										
						Capacitar os pontos focais em matérias de planificação	% dos pontos focais capacitados		100%									
			x			Elaborar o plano anual de actividades e orçamento da UEM para 2023	Plano enviado ao MCTES e MEF			100 %								
						Elaborar balanços trimestrais de 2022 da UEM	Balanços enviados ao MCTES			100 %		122099						
						Monitorar o plano de actividades	Relatório de monitoria			100 %	100 %	122099			600 000,00	OE		
	E/O-4/1.3_2	Consolidar a base de dados do GaPQEI	x	% das fichas preenchidas	100%	Elaborar o relatório anual de actividades e financeiro da UEM, referente ao ano de 2021	Relatório enviado ao MCTES				100 %	122099				-	NA	
						Monitorar a inserção de dados no sistema	Relatório de monitoria		100%			122001			12 000,00	OE		
						Recolher e processar os dados estatísticos de 2021	Estatísticas da UEM Publicadas		100%			122024			125 141,00	OE		
						Enviar dados estatísticos de 2021e preliminares de 2022 ao MCTES	Dados enviados ao MCTES	100 %				NA			-	NA		
						Publicar anuário 2020	Anuário publicado (versão impressa e digital)	100 %				122024			155 624,00	OE		

Objectivo Estratégico 4: Estabelecer , em parceria com o Estado, estratégias e mecanismos que permitam a transformação da UEM numa universidade de investigação, enquanto alavanca do ensino superior

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Promover a definição da UEM como parceria preferencial do Estado em actividades de investigação , inovação e consultoria	E/O - 4/1.4-1	Reforçar as actividades de investigação e extensão com o sector público	x	x	Actividades reforçadas	100%	Identificação de instituições estatais parceiras	4 potenciais parceiros identificados	25%	25%	25%	25%						
							Identificação de áreas de interesse sócio-económico nas quais a Faculdade de Ciências possa intervir através da investigação e extensão	4 áreas indetificadas	25%	25%	25%	25%						
							Divulgar junto do Estado as valências de investigação e as actividades de investigação e extensão em curso e já realizadas	Brochuras enviadas aos Ministérios			5%	50%					OE	
							Estabelecimento de Memorando de Entendimento com as entidades do Estado	1 Memorando de entendimento			100%							
							Realização de projectos em conjunto com instituições do Estado	1 projecto aprovado	0%	25%	25%	50%					Projecto	

Apêndice D2: Cooperação

Objectivo Estratégico 1: Incrementar parcerias a nível nacional, regional e internacional, alinhadas com a nova Missão e Visão da UEM (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Identificar as estratégias de estabelecimento de parcerias da UEM	E/O - 4/2.1-1	Convénio de cooperação Académica Nacional e Internacional	x		Memorandos	Não determinado	Propor convénios de cooperação com os Ministério da Terra e Ambiente e Conselho Municipal da Cidade de Maputo e Matola	Número de convénios propostos		x	x			FACED	Parceiros	50,00	OE	
	E/O - 4/2.1-2	Estabelecer parcerias com instituições nacionais e internacionais	x	x	Parcerias estabelecidas	100%	Identificar e mapear as estratégias de estabelecimento de parcerias	Estratégias identificadas	25%	25%	25%	25%		FC				
							Estabelecer parcerias com instituições de investigação e de ensino superior a nível nacional e internacional	Parcerias implementadas	25%	25%	25%	25%						
							Garantir a implementação/materialização das parcerias	Parcerias estabelecidas	25%	25%	25%	25%						
	E/O - 4/2.1-3	Fortalecer parcerias no âmbito da investigação e extensão em matérias de educação inclusiva na Faculdade de Medicina da UEM.	x	x	10	90%	Colaboração com instituições nacionais, regionais e internacionais	Número de colaborações feitas	10%	20%	30%	30%		FAMED			Fundos de Parceiros	
			x	x	20	80%	Buscar novos projectos de pesquisa	Número de novos projectos/iniciados no corrente ano	20%	20%	20%	20%						
			x	x	50	80%	Implementar os projectos financiados	Número de projectos em curso na FAMED	20%	20%	20%	20%						

Objectivo Estratégico 1: Incrementar parcerias a nível nacional, regional e internacional, alinhadas com a nova Missão e Visão da UEM (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Identificar as estratégias de estabelecimento de parcerias da UEM	E/O - 4/2.1-4	Identificar áreas e firmar parcerias tendo em conta as necessidades da FDUEM	x	x	Mapa de necessidades e propostas de memorandos aprovados.	1	Elaborar mapa de necessidades e propor parcerias a nível nacional, regional e internacional	Mapa de necessidades, propostas de memorandos elaborados	1	2			121001	FDUEM		30,00	RP	
			x		Memorandos/Protocolos/Acordos assinados	-	Firmar novas parcerias e fortalecer as existentes.	Memorandos/Protocolos/Acordos elaborados.				100%	n/a			n/a	n/a	
				x	Relatório de monitoria	1	Elaborar plano de monitoria dos instrumentos	documento (plano de monitoria), e-mails, sínteses de reuniões.					n/a			n/a	n/a	
			x	x	Processo de selecção aprovado	4	Seleccionar estudantes para beneficiarem-se de Bolsas de estudo (Protocolos: Macau e Moza Banco);	Envio de dois estudantes para Macau; Identificação de 2 estudantes para subsídio mensal do Moza Banco;	2	1		2	n/a			n/a	n/a	
	E/O - 4/2.1-5	Aumentar a pro-actividade no estabelecimento de parcerias que garantam ganhos mútuos.			Que haja política de estabelecimento de parcerias, pois a cooperação envolve parcerias com várias instituições dentro e fora dos pais.	Até Novembro do ano 2022 que haja políticas de cooperação em concordância com as políticas universitárias e em particular da UEM.	Criação da equipa de 4 (Quatro) elementos para criação de Regulamento Interno de políticas de Cooperação e de Extensão Universitária.	Existência do despacho de nomeação da comissão para elaboração do Regulamento de Cooperação e Extensão Universitária.	X	X			ESUDER			103,2	OE	
							Capacitação da Equipa para Criação de Regulamento de Políticas de Cooperação e de Extensão Universitária.	Existência de relatórios de Capacitação/troca de experiência e ou formação na matéria de elaboração de regulamento de Cooperação e Extensão Universitária.		X								
							Elaboração das políticas de Cooperação e de Extensão Universitária.	Existência do protocolo do envio do Regulamento Interno de Cooperação e Extensão Universitária da ESUDER.		X	X		112101				OE	
													121001					
													121010					
													122099					
																4,2	OE	
																7,2	OE	

Objectivo Estratégico 1: Incrementar parcerias a nível nacional, regional e internacional, alinhadas com a nova Missão e Visão da UEM (3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável 1	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Identificar as estratégias de estabelecimento de parcerias da UEM	E/O - 4/2.1-5	Criar parceria com entidade com mesma linha de pesquisa do DRS	x	x	Que haja estabelecimento de parceria entre o DRS e entidade com mesma área de actuação ou afins.	Até Novembro do ano 2022 tenha sido assinado 5 memorando entre DRS com potenciais entidades.	Identificar parceiro no distrito de Vilankulo, província de Inhambane, demais província e internacionais.	Identificada parceiros no distrito de Vilankulo, província de Inhambane, demais província e internacionais.	x	x	x	x	112101	ESUDER		93,6		
							Estabelecer os termos do memorando.	Estabelecidos os termos do memorando.		x	x	x	121001			45,00		
							Assinar o memorando.	Assinada o memorando.		x	x	x	122002			12,00		
	E/O - 4/2.1-6	Consolidar as Parcerias e acordos	X	X	Manter contactos com os parceiros	Assegurar acordos de parcerias	Assegurar as parcerias com o ISPT-Tete; IFAPA -Lichinga e CEPED Manica	Visitar os parceiros						CEND	FACULDADES		RP	
							Desevolver Parcerias com outras Instituições Nacionais, Regionais e Internacionais	Rever os instrumentos de cooperação									RP	
						Participar na reunião de Assembleia geral Acrescentar a participação na conferência_ Envolve inscrição e tudo o resto	Conferência da DEASA 2022	Participar na reunião do comité executivo (passagem aérea para fora do país RSA e ajudas de Custo/1pessoa)									OGE	
																	OGE	
Construir uma base de dados sobre cooperação na UEM	E/O - 4/2.1-1	Criação de uma base de dados sobre a cooperação	x	x	Base de dados criada	100%	Mapeamento e construção de base de dados dos projectos realizados e em curso	Mapeamento e base de dados elaborada	25%	25%	25%	25%		FC				

Objectivo Estratégico 2: Consolidar a mobilidade de estudantes, docentes/investigadores e membros do CTA (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Incrementar a mobilidade de docentes, investigadores, estudantes e CTA	E/O - 4/2.2-1	Promover a mobilidade académica	x	x	Número de docentes mobilizados	100%	Divulgar oportunidade de mobilidade académica	Número de acções de divulgação	50%	25	25	0		FACED		-		
	E/O - 4/2.2-2	Reforçar as parcerias institucionais da FLCS	x	x	Assegurada a mobilidade de docentes, discentes e CTA para outras instituições dentro e fora do País	100%	Celebrar novos acordos de cooperação e os já existentes	N. de acordos/memorandos celebrados	X	X	X	X		FLCS				
							Operacionalizar os novos acordos e os já existentes	Aumento de professores estrangeiros em 5% quando comparado com 2020	X	X	X	X						
								Aumento de estudantes estrangeiros em 5%	X	X	X	X						
	E/O - 4/2.2-3	Promover a mobilidade	x	x	Oportunidades criadas	100%	Estabelecer parcerias internas e externas à UEM	2 Parcerias estabelecidas	X	X	X	X						

Objectivo Estratégico 2: Consolidar a mobilidade de estudantes, docentes/investigadores e membros do CTA (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Incrementar a mobilidade de docentes, investigadores, estudantes e CTA	E/O - 4/2.2-4	Melhorar o domínio de línguas estrangeiras					Discutir a avaliar a necessidade de formação a nível de línguas estrangeiras por parte dos estudantes de Pós-graduação	Avaliada necessidade de formação em língua estrangeira no DMI	50%	50%	0%	0%						
			X	X	Conhecimento de inglês melhorado em 50% dos estudantes	50%	Programar junto à Faculdade de Letras e Ciências Sociais cursos intensivos de formação em inglês científico	Cursos programados e iniciados	0%	30%	30%	40%						
	E/O - 4/2.2-5	Fazer a mobilidade de docentes e estudantes		x	Nº de docentes e estudantes beneficiários	50%	Promover a mobilidade de docentes e estudantes de pós-graduação				25%	25%		FAMED	Gabinete de Coperação da UEM		Acordos Coperação	
	E/O - 4/2.2-6	Mobilizar fundos para a mobilidade			Numero de estudanets, CTA e docentes que fizeram mobilidade	100%	identificar fontes de financiamento e projectos para garantir a mobilidade	% de parcerias firmadas e numero de projectos elaborados		50%		50%				3 200,00	Doacoes	
	E/O - 4/2.2-7	Desenvolver estratégias para Incrementar a mobilidade de docentes, investigadores, estudantes e CTA.	x	x	Estudantes/docentes formados.	1	Elaborar anúncio de candidaturas para frequência de cursos no ambito de parcerias existentes.	Seleção de potenciais estudantes e docentes para programas de mobilidade disponíveis.			1		122099	FDUEM	Gabinete de Coperação da UEM	15,00	RP	-
													122004			240,00	D	-
			x		Estudantes formados internamente; Aulas leccionadas por docentes estrangeiros.	n/a	Criar condicoes para recepcao de estudantes, docentes e pessoal técnico para partilha de experiencias e continuacao de estudos.	recepcao de docentes para leccionacao ns cursos de pos-graduacao e de graduacao; Recepcao de estudantes estrangeiros para frequencia de cursos de pos-graduacao.					121098			55,00	RP	-
	E/O - 4/2.2-8	Mobilidade de Docentes e Estudantes	x	x	Contacto com univ. parceiros para mobilidade de tres docentes	Mobilidade de 3 docentes	Manter contactos e identificar as areas de interesse por ramo de especialidade no curso	Areas identificas e docentes indicados				X	112102	ESCIDE	Gab Coop-DFIN		OE	Despesa de Nivel central

Objectivo Estratégico 2: Consolidar a mobilidade de estudantes, docentes/investigadores e membros do CTA (3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Incrementar a mobilidade de docentes, investigadores, estudantes e CTA	E/O - 4/2.2-9	Visitas a 4 universidades no âmbito de cooperação		x	Estabelecimento de parcerias no âmbito de formação e investigação para os cursos do Desporto	garantir o funcionamento das parcerias nos cursos do desporto (Licenciatura e Mestrado)	Manter contacto com os gab. de relações exteriores das instituições	Contactos activados e troca de informação peramante nas áreas de interesse				x	11210 2-	ESCIDE				Despesa de Nível central
							Selecionar as áreas de interesse para os cursos	Áreas seleccionadas indicados por ramo de especialidade nos dois cursos				x	11210 2					
							coordenar os projectos de pesquisa e orientação conjunta de teses de Mestrado	Projectos identificados para a dissertação dos docentes de Mestrado na ESCIDE				x	11210 2					
							coordenação de projectos de pesquisa e extensão universitária	Projectos e áreas de pesquisa identificados para a extensão universitária				x	11210 2					
	E/O - 4/2.2-9	Identificar oportunidades de intercâmbio/mobilidade nacionais e internacionais para estudantes de graduação e de pós-graduação	x	x	Número de programas de intercâmbio em investigação e desenvolvimento tecnológico estabelecidos	Realiza dos quatro (04) intercâmbios sendo 2 nacionais e 2 internacionais	Realizadas uma visita a nível nacional e uma a nível internacional	Número de visitas realizadas a instituições nacionais e internacionais de áreas afins da Esuder			X		1210 01	ESUDER		20,8	OE	
		Total														-		

Apêndice E: Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos

Tabela E 1: Objectivo estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Respon sável	Outros interven ientes	Subto tal	Fonte de finan ciame nto	Obser vaçõe s
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Melhorar os processos de planificacao nas unidades organicas	E/O - 5/1-1	Melhorar o processo de planificação	x	x	Plano de actividades existente	100%	Planificar as actividades de ensino, investigação e extensão	Propostas do plano elaboradas	100%					FC				
					Plano de actividades e de distribuicao de docentes por unidade curricular existente		Planificar a distribuição por unidade curricular e semestre	Mapa de distribuicao de docentes existente	50%		50 %							
	E/O - 5/1-2	Produzir modelo de planos e prestação de contas que incluam indicadores de desempenho;	x	x	Que haja uniformidade e entendimento dos Planos de planificação de forma uniforme no entendimento qual orienta a UEM.	Até Outubro de 2022 sejam realizados dois Workshops ou capacitações sendo uma com Docentes e outra com CTA, sobre matérias de orientação para uma planificação Uniforme em entendimento do PEUEM; sejam realizados três reuniões de disseminação e acerto da de informação.	Elaboração e do Relatório Final de Actividades e Financeiro do ano 2021	Existência do Relatório Final de Actividades e Financeiro do ano 2021 assinado.	X					ESUDE R			OE	
							Realização de reunião de informe a comunidade esuderiana sobre actividades realizadas durante o ano 2021.	Existência de acta da reunião sobre o informe das actividades realizadas no ano 2021.	X				121010			8,45	OE	
							Realização da reunião de definição de prioridades das Actividades a realizar-se no exercício económico do ano 2022.	Existência do PES-2022 priorizado em função do Orçamento.	X				121010			8,45	OE	
							Realização de palestra ou Workshop de planificação, com intuito de planificar para o ano 2023.	Existência da Acta da Reunião sobre Planificação para o ano 2023		X			121005			84,5	OE	
													121010			8,45	OE	
													122099			50,7	OE	
							Monitorias trimestrais sobre execução do PES-2022.	Existência de Relatório trimestrais de monitorias das actividades previstas no PES-2022.		X	X	X						

Objectivo Estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Melhorar os processos de planificação nas unidades orgânicas	E/O - 5/1-3	Efectuar uma gestão transparente, eficiente e fiável dos fundos públicos	X	X	Recursos financeiros geridos de forma transparente, eficiente e com elevada fiabilidade	Racionalização a utilização adequada de recursos financeiros	Executar o plano de actividades e orçamental	Plano de actividades e orçamental executado de acordo com as demais normas existentes.		Monitorar e Avaliar o grau de execução Financeira e das actividades				ESCMC		450,00	OE	
							Elaborar os relatórios trimestrais financeiros e de actividades	Relatórios trimestrais financeiros e de actividades elaborados de acordo com as demais normas existentes.		Garantir a fiabilidade dos Relatórios Financeiros						250,00		
							Avaliar o desempenho económico da escola e propor medidas de melhorias	Avaliado o desempenho económico da escola e propostas medidas de melhorias		Garantir a avaliação de que todos os funcionários								
	E/O - 5/1-4	Coordenar o processo de elaboração do Plano Anual de Actividades e Orçamento e de prestação de Contas	x	x	Grau de cumprimento das actividades	100%	Comunicar os demais sectores da ESHTI o processo de elaboração do plano e de prestação de contas, os procedimentos, a estrutura e os prazos						122001	ESHTI		5,00	OE	Trabalho contínuo
						100%	Elaborar a proposta do Plano Anual de Actividades e Orçamento	PAAO Enviado ao GAPQEI e a DFIN		100%			-					
						100%	Elaborar a proposta do Relatório Anual de Actividades e Financeiro	RAAF Enviado ao GAPQEI e a DFIN	100%				-					
						100%	Elaborar Relatórios de Monitoria da Execução do PAAO	Relatórios de monitoria de execução de actividades elaborados	100%				-					Trabalho contínuo
						80%	Organizar reuniões de concertação do Plano e do Relatório	Reuniões efectuadas					-					
						100%	Apresentar a proposta do RAAF e do PAAO no conselho de Escola	RAAF e PAAO aprovados pelo CE		100%			212019			50,00	D	
						100%	Participar do programa da semana de planificação da UEM	Nº de participantes		100%			112101			31,80	OE	
													122002			1,50	OE	

Objectivo Estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
acionalizar utilizacao de recursos financeiros , humanos e materiais e temporais	E/O-5/2	Aumentar viaturas de transporte colectivos para melhor satisfazer a demanda da unidades orgânicas	x	x	04 Autocarros 50 lugares	50%	Transportardos funcionarios e Estudantes	Todos usuarios de transporte colectivo		x			213003	DAP DI	DLA e DFIN	4 850,587,00	OE	
					03 Min Buss de 30 lugares	75%	Transportar dos funcionarios e Estudantes	Todos usuarios de transporte colectivo		x			213003	DAP DI	DLA e DFIN	3 978 ,00	OE	
	E/O-5/2	Aumentar carros de Partilha para melhor satisfazer a demanda da unidades orgânicas	x	x	04 viaturas (4x4) 05lugares	50%	Serviços de paratilha, trabalhos de campo	Numero de deslocações para Provincias, dentro e fora do país.		x			213001	DAP DI	DLA e DFIN	3 800 ,00	OE	
			x	x	03 viaturas	75%	Transporte de bens	Numero de transporte de bens e serviços internos e para fora de Maputo		x			213001	DAP DI	DLA e DFIN	3 600 ,00	OE	
			X	X	03 Min Buss de 12lugares	75%	Serviços Protocolares/Delegações	% de serviços interno e para fora de Maputo		x			213001	DAP DI	DLA e DFIN	3 050 ,00	OE	
	E/O-5/1-3	Gestão de Espaços da UEM (Terrenos)	X	X	Terrenos Tofinho, Boane e Changanane	100%	Monitorar o prazo de exploração	Numero de visistas de monitoria	x	x	x	x	122099	DAP DI	DSS, ESHTI, FAVET	-	OE	
				X	Terrenos de Marracuene	75%	Obter resposta sobre a lista dos beneficiario dos terrenos no distrito de Marracuene junto a Administração local.	Reposição dos terrenos aos funcionarios da UEM			X	X	122099	DAP DI	Governo do Distrito de Marracuene	50 ,00	RP	

Objectivo Estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (4)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Melhorar o processo de planificação nas unidades orgânicas	E/O-5/1-1	Especializar o processo de planificação	x	x	Implementar novo modelo	85%	Monitorar a implementação de novos modelos	Modelos mais adequados	X	X	X			DFin			OE	
	E/O-5/1-2	Aplicar as tecnologias de informação na gestão financeira	x	x	Ter alinhamento na ordem de 85%	85%	Implementar e melhorar os módulos de distribuição do orçamento, gestão de despesas e de receitas, módulo de doações e módulo de rendimentos	Módulos melhorados	X	X	X			DFin			OE	
	E/O-5/1-3	Monitorar a implementação do plano	x	x	Número das unidades orgânicas visitadas	90%	Visitar unidades dentro e fora de Maputo	Número de unidades visitadas		X	X			DFin			OE	
	E/O-5/1-4	Realizar estudos	x	x	Concluir os temas levantados	100%	Concluir o estudo sobre distribuição do orçamento baseado no desempenho e concluir e publicar o estudo sobre impacto financeiro da Covid19	Estudos realizados		X	X			DFin			OE	
Melhorar a capacidade financeira para fazer face às actividades planificadas.	E/O - 5/1-1	Divulgação de novas iniciativas empreendedoras.	x	x	Seleção dos preponentes.	100%	Mobilização de parceiros para Projectos de Doações.	Número de parceiros alcançados	X	X				DFin			OE	
		Realização da Reunião com os Parceiros de Cooperação da Universidade.	X	X	Reunião com os Parceiros de Cooperação.	100%	Preparação da Reunião de Chamamento de novas IE para a RPC 2020, recepção das novas Iniciativas.	Número de novas IEs		X	X			DFin			OE	
		Materialização de Iniciativas Empreendedoras apresentadas na RPC 2019.	X	X	Materialização de Iniciativas Empreendedoras apresentadas na RPC 2019.	100%	Apresentação aos potenciais parceiros dos TdR das Iniciativas apresentadas na RPC 2019, e solicitar proposta de parceria; Apreciação das propostas.	Número de reuniões com parceiros			X	X		DFin			OE	

Objectivo Estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (5)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Gestão eficiente, transparente e fiável	E/O - 5/1-2	Elaborar o plano de aquisições dos projectos geridos a nível central	X		Nº de planos de aquisições	100%	Solicitação de planos às unidades orgânicas	Nº de unidades orgânicas que enviaram os planos	x	x				DLA			OE	
	E/O - 5/1-3	Produzir livros de leitura obrigatória de diversas disciplinas	X		Nº de livros produzidos	100%	Mobilizar recursos para a produção de materiais	Nº de solicitações da Unidades Orgânicas	X	X	X	X		IU			OE	
	E/O - 5/1-4	Produzir livros académicos	X															
Garantir a correcta implementação das normas e procedimentos de gestão administrativa e financeira	E/O - 5/1-1	Introdução de sistemas informatizados: Um (1) de Gestão de Recursos Humanos; Um (1) de gestão patrimonial para controlo de bens adquiridos e saídos da faculdade de Economia.	X	X	2 Sistemas	100%	Aquisição de Sistema de gestão de Recursos Humanos.	Identificar potenciais desenvolvedores de sistemas	X	X	X	X		FACECO			RP/OE	
							Manutenção dos Sistemas	Concepção das plataformas de Gestão de Recursos humanos, e Gestão patrimonial, condicentes com as necessidades da FACECO.	25%	25%	25%	25%					RP/OE	
	E/O-05/1-2	Prestação de contas	X	X	Relatórios elaborados	100%	Elaboração de Relatórios Financeiros	Relatório e Balancetes elaborados	25%	25%	25%	25%					RP	

Objectivo Estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (6)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Garantir a correcta implementação das normas e procedimentos de gestão administrativa e financeira	E/O-05/1-3	Administração financeira e recursos humanos	x		Resolução de lacuna do sistema vigente	100%	Desenvolver o sistema de gestão de PL para FEUEM	Melhoria na colecta de receita	50%	50%			122099	FEUEM		350,00	RP	
				x	Introdução de novo sistema	100%	Desenvolver o sistema de correspondência interna e externa para FEUEM	Melhoria da circulação de expediente			50%	50%	112107			92,00	RP	
			x		Introdução de novo sistema	100%	Desenvolver o sistema da base de dados para Recursos Humanos	Controle e gestão eficiente de recursos humanos	50%	50%			121022			185,00	RP	
			x	x	Retoma	100%	Retomar a publicação de lista de devedores	Controle de pagamentos	25%	25%	25%	25%						Sem Custos
			x		Cumprimento legal	100%	Assegurar o cumprimento de obrigações fiscais	Entrega dos valores retidos	25%	25%	25%	25%						Sem Custos
			x	x	Exame de demonstrações financeiras	100%	Garantir o cumprimento das normas e procedimentos através de auditorias semestrais	observação rigorosa de procedimentos	50%		50%							Sem Custos
			x	x	Aplicação do Dec. 5/2016	100%	Aprimorar os processos de contratação pública	Transparência na contratação pública	25%	25%	25%	25%						Sem Custos
			x		Exame de demonstrações financeiras	100%	Auditar as contas dos projectos (SASOL e Wiosap)	observação rigorosa de procedimentos	50%	50%			122014			657,00	OF(projectos e parecerias)	
			x	x	Controle de recebimentos	100%	Melhorar o registo e controlo de receitas	Aumento da receita										Sem Custos
			x	x	Cumprimentos de directivas da instituição	100%	Melhorar a prestação de contas	Prestação regular										Sem Custos
			x	x	Assistência social	100%	Pagar subsídio de funeral	Pagamento regular					112108			100,00	OE	
			x		Criar um centro de despesa específico	100%	criar uma base de dados de doações aos projectos de investigação em curso na FEUEM	controle e gestão										Sem Custos

Objectivo Estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (7)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Garantir a correcta implementação das normas e procedimentos de gestão administrativa e financeira	E/O-05/1-4	Solicitar justificativos (facturas e recibos), cancelar despesas, colocar carimbos pagos nas requisições	x	x	Contactar os fornecedores para regularizar os processos	Pastas de prestação de contas organizadas	Regularizar pendentes do ano transacto (falta de justificativos e assinaturas)	Fornecedores contactados e os processos regularizados		x			112101	ESUDER		37,8	OE	
													121001			15,00		
	E/O-05/1-5	Preenchimento de mapas obrigatórios e recolha de informações sectoriais		x	Aquisição/solicitação de livros para o preenchimento	Conta gerência elaborado	Elaborar conta gerência	Livros de mapas obrigatórios devidamente preenchidos			x		121005			48,00	OE	
	E/O-05/1-6	Observar o cumprimento da MAF interno, manual de procedimentos de execução orçamental, orientação da auditoria interna, cumprimento dos planos da execução do orçamento da ESUDER	x	x	Criar condições que haja flexibilidade, dinamismo, flexibilidade redução de falhas	Manter óptima e excelente trabalho contabilístico, organizado e comprometido com divisão de tarefas	Garantir óptima execução do Orçamento	Observado o cumprimento da MAF interna, manual de procedimentos orçamental		x	x	x	143406			100,00	OE	
	E/O-05/1-7	Controlo de procedimentos administrativos	x		Introduzir sistemas de controlo eficazes dos processos administrativos	Reduzido o nível de falhas de procedimentos contabilistas e de falta de justificativos (documentos externos)	Organizar informação dos processos contabilísticos	Controlo de processos administrativos efectuados			x							

Objectivo Estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (8)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Garantir a correcta implementação das normas e procedimentos de gestão administrativa e financeira	E/O-05/1-8	Realizar acções de formação e capacitação contínuas às unidades em matéria de funcionamento da administração pública.	x	x	Realização de reuniões com os funcionários em matérias que regulam as normas de funcionamento na Administração Pública	100%	Realização de reuniões sobre a interpretação de Estatuto e Regulamento de Funcionários e Agentes do Estado (4 vezes)	Existência de lista de presenças		x	x	x	121010	ESUDER		12,00	OE	
							Realização de reuniões sobre a interpretação de Regulamento Interno (2 vezes)	Existência de lista de presenças		x	x	x	121010			6,00		
							Realização de reuniões sobre a interpretação de Manual Administrativo e Procedimentos Administrativo e Financeiros (2 vezes)	Existência de lista de presenças		x	x	x	121010					
											x	x			6,00			
											x	x						
	E/O-05/1-9	Gestão eficiente, transparente e fiável dos fundos alocados	x	x	Relatorios de auditoria	100%	Elaborar e enviar os documentos de controlo financeiro	Balancetes mensais	25%	25%	25%	25%					OE	
						100%		Mapas de controlo bancario	25%	25%	25%	25%				15,00		
						100%		Relatorios de execucao orcamental e de RP	25%	25%	25%	25%						

Objectivo Estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (9)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Garantir a correcta implementação das normas e procedimentos de gestão administrativa e financeira	E/O-05/1-10	Gestão transparente	x		Concursos abertos		Instaurar procedimentos de contratação para o fornecimento de bens e serviços nos termos do decreto 05/2016 de 08 de Março	Nº de contratos instaurados e anotados pelo TA	100 %									Tralh o contínuo
			x	x	Concursos executados		Fazer o acompanhamento e gestão de contratos com os diversos fornecedores	Planilha de gestão de contratos 2022	100 %									Tralh o contínuo
			x		Livros de nota de encomenda		Assegurar as aquisições para o funcionamento da ESHTI	Notas de encomendas, informações propostas, bens e serviços fornecidos	100 %									Tralh o contínuo
			x	x			Assegurar transporte de expedientes da ESHTI	Expediente encaminhado	100 %				122001			36,00	OE	Tralh o contínuo
			x	x	Balancetes		Elaborar correctamente os documentos e processos administrativos e financeiros dentro dos prazos estabelecidos	Nº de balancetes emitidos	100 %									Tralh o contínuo
			x	x	Inventario actualizado		Manter actualizado o inventario dos bens patrimoniais da ESHTI	Nº de Inventario	100 %									
			x		Venda de bens em hasta pública		Identificar e realizar abates de bens obsoletos	Abate realizado		100 %								

Objectivo Estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (10)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Racionalizar a utilização de recursos financeiros, humanos, materiais e temporais	E/O-05/1-1	Garantir o funcionamento de actividades administrativas	x	x	Funcionamento pleno	100%	Aquisição de material de escritório	Quantidade do material adquirido		100%			121005	FEUE M		496,90	OE	
					Instalações limpas e higienizadas		Aquisição de material de limpeza	Quantidade do material adquirido		100%			121011			490,80	OE	
			x		Lanches disponíveis		Requisições das Secretarias dos Directores	Aquisição de Géneros alimentícios		100%			121010			127,20	OE	
			x	x	Água e Energia pagos	100%	Proceder à colecta de facturas de energia e água e tramitar o seu pagamento	Facturas pagas	25%	25%	25%	25%	122012 e 122013			6 250,00	OE	
	E/O-05/1-2	Implementação do plano anual de contenção de gastos	X	X	% de aumento da poupança	redução em 25% das despesas com B&S	Promover a contenção de gastos	25% dos gastos em B&S eliminados	5%	5%	10%	5%	n/a	FDU EM		n/a	OE, RP, D	
	E/O-05/1-3	Simplificação de pagamento de taxas	X		Incremento da celeridade de pagamento das taxas pelos estudantes	Redução de 65% de tempo gasto	Implementar sistemas de e-pagamento (cashdirecto)	Tempo gasto pelos utentes reduzido em 65%		65%			1220014			100,00	RP	
			X		Incremento da celeridade na confirmação de recebimentos	Redução de 95% de tempo gasto	Criar acesso ao e-bankimp para o sector de finanças, para efeito de consultas de transacções	Tempo de consulta das transacções, pela RF, reduzido em 95%	95%				n/a			n/a	n/a	
	E/O-05/1-4	Reforço da capacidade de resposta do aprovisionamento	X	X	Plano de aquisições (P.A.)	Cumprimento do P.A.	Adquirir bens em quantidade e qualidade óptimas para o cumprimento do plano de actividades	Ruptura de stocks e monos nulos	100%		100%		121005			916,04	OE	
													121008			179,28	OE	
													121011			124,92	OE	
													121015			21,00	OE	
													121098			226,14	OE	

Objectivo Estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (11)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Racionalizar a utilização de recursos financeiros, humanos, materiais e temporais	E/O-05/1-5	Reforço da capacidade de resposta dos serviços de apoio	X		% de meios de transporte operacionais	Reposicao de 100% dos meios existentes	Adquirir 2 motocicletas de 125cc para o serviço de apoio, em substituição dos existentes	2 motocicletas adquiridas	2				213005	FDUEM		230,00	RP	
	E/O-05/1-6	Aquisição do material e produtos de Higiene pessoal	x	x	Fornecimento de materiais de higiene individual (papel higiénico; pedras aromáticas, sacos plásticos, sabão líquidos, panos de loiça e outros materiais necessários para higiene.	Garantir materiais e produtos de higiene pessoal	Lançamento do concurso	Anúncio do concurso (rádio e jornais notícias).					121011	ESUDER		125,00	O/E	
							Adjudicação da Empresa fornecedora de material e produtos higiénicos.	Apresentação da (s) empresa (s) vencedora (s).										
							Requisição do material e produtos higiénico	Avaliação do material e produtos higiénicos requisitado										
							Recepção do material e produtos higiénicos.	Confirmação do material e produtos higiénicos requisitado										
	E/O-05/1-7	Implantar os símbolos nacionais	X		Colocação de 3 astros para içar bandeiras (Nacional, UEM e Município)	Aquisição de bandeiras	Pedido de material	Carta a solicitar o material		x	x		121030			18,35	OE	
							Lançamento de concurso	Documentos autorizados										
							Seleção e adjudicação	Contrato entre as partes										
							Recepção de material.	Guia de recepção										
							Afectação do material	Guia de afectação										

Objectivo Estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (12)

Interven ção estratégi ca	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubric a	Respo nsável	Outr os inter venie ntes	Su bto tal	Font e de finan ciam ento	Obse rvaç ões	
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º							
Racionali zar a utilização de recursos financeiro s, humanos, materiais e temporais	E/O- 05/1-8	Permitir o mancio de produtos em armazém	X		Carrinha de manuseamento e pranchetas	Aquisição de carrinha de mão	Pedido de compra	Carta a solicitar o material		x				ESUD ER			OE		
							Lançamento de concurso	Documentos autorizados					121099			5,0 0			
							Seleccção e adjudicação	Contrato entre as partes											
							Recepção de material.	Guia de recepção											
							Afectação do material	Guia de afectação											
	E/O- 05/1-9	Para a medição de diversos produtos		X	Disponibilizar os instrumentos para o uso no internato assim como no campus	Aquisição de balanças de diversas capacidades	Lançamento de concurso	Documentos autorizados		x					121099			OE	
							Seleccção e adjudicação	Processo autorizado							12, 46				
							Recepção de material.	Guia de recepção											
							Afectação do material	Guia de afectação											
	E/O- 05/1- 10	Garantir a aquisição de material necessário para o pleno funcionamento da Esuder	x	x	Fornecimento de material didáctico, material de escritório e Toners.	Disponibilidade do todo o material para a prossecução das actividades da Esuder.	Lançamento do concurso público.	Anúncio do concurso (Rádio, jornal notícia).										O/E	
							Adjudicação das empresas fornecedoras.	Apresentação das empresas vencedoras											
							Pedido de compra do material.	Fornecimento do material requisitado					121005		1 380 ,85				
							Recepção do Material	Comprovativos da recepção											
							Gestão e distribuição do material.	Entradas e Saídas devidamente registadas											

Objectivo Estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (13)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Racionalizar a utilização de recursos financeiros, humanos, materiais e temporais	E/O-05/1-11	Garantir a disponibilidade de produtos de cofeitaria para lanches em reuniões	x		Disponibilizar todos os produtos para lanche de funcionários, reuniões e outras cerimónias	Aquisição de produtos de cofeitaria	Lançamento de concurso	Documentos autorizados	x				121010	ESUDER			OE	
							Seleção e adjudicação	Contrato entre as partes								15,61		
							Recepção de produtos	Guia de recepção										
							Controle de saídas	Requisição interna										
	E/O-05/1-12	Garantir o abastecimento de água e irrigação dos campos de produção no Campus da ESUDER	x		Para que haja disponibilidade de material de canalização	Aquisição de material de canalização para a expansão da rede de abastecimento	Lançamento de concurso	Existência de documentos de concurso instaurado	x				121099	ESUDER		300,00	OE	
							Adjudicação do fornecedor	Existência de contratos entre as partes					122028		57,36			
							Recepção do material	Guia de Recepção										
							Disponibilizar aos técnicos	Termo de entrega										
	E/O-05/1-13	Prestacao de servicos diversos	x	x	Despesas com o pessoal, Bens e Servicos	Manter o normal funcioname nto da unidade	Manter todas as actividades de funcionamento da unidade	Actividades de funcionamento da unida em curso	Garantir o normal funcionamento da unidade em curso				ESCMC		19850,00	OE		

Objectivo Estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (14)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Racionalizar a utilização de recursos financeiros, humanos, materiais e temporais	E/O-05/1-15	Garantir a higienização de recursos humanos e das instalações	x		Limpeza efectuada	100%	Manutenção regular de laboratórios	Material e produtos de limpeza adquiridos	x	x	x	x	121	CB-UEM		215,00	OE/RP	
	E/O-05/1-16	Assegurar a prossecução dos serviços administrativos	x		Material de escritório adquirido	100%	Garantir bens materiais para o normal funcionamento da unidade	Material de escritório adquirido	x	x	x		121			110,00	OE	
	E/O-05/1-17	Assegurar o funcionamento do equipamento de informática	x		Tóners adquiridos	100%	Garantir tóners para o normal funcionamento do equipamento de informática	Tóners adquiridos	x	x	x		121			200,00	OE	
	E/O-05/1-18	Adquirir Bens e Serviços para suporte de actividades de EaD	x	x	Adquirido Diversos material e consumíveis de escritório para o CEND e Cts	Adquirir Diversos material e consumíveis de escritório para o CEND e Cts	Adquirir material duradouro de escritorio para o CEND e CT's	Seguir os procedimentos legais e submeter requisicoes na DFIN		x	x	x					OE	
							Adquirir consumíveis de escritório para o CEND e CT's			x	x	x					OE	
							Garantir Aquiscao de produtos de Lanche			x	x	x					OE	
							Garantuir Produto de Higiente Limpesa para o CEND (COVID - 19)			x	x	x					OE	
							Assegurar so servicos de Limpeza			x	x	x					OE	
							Garantir pagamento das facturas de correspondencia com a Corre			x	x	x					OE	
							Garantir servicos de catering nas sessoes do CD do CEND			x	x	x					OE	
							Garantiur o seguro das Viaturas do CEND			x	x	x					RP	
							Arrendamneto de Instalacoes em NIASSA e MANICA			x	x	x					OGE	
							Adquirir aparelhagem de som para as capacitacoes			x	x	x					OGE	
							Adquirir Data show				x	x					OGE	
							Adquirir Maquina fotografica				x	x					OGE	

Objectivo Estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (15)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Racionalizar a utilização de recursos financeiros, humanos, materiais e temporais	E/O-05/1-19	Garantir o alojamento de estudantes	x	x	1065 Estudantes alojados	100%	Receber estudantes novos ingressos	1065 Guias de alojamento emitidas	965	100			DSS	DFin	143399	40,8	OE	
							Renovar o alojamento de estudantes antigos ingressos											
	E/O-05/1-20	Garantir o fornecimento de refeições equilibradas aos estudantes bolseiros da UEM	x	x	Refeições produzidas e consumidas (73000 Pequenos Almoscos e 301 125 Almoscos e Jantares)	100%	- Emitir Requisições, Confeccionar e - Fornecer Refeições	12 planos de compra de géneros alimentares (12 X 3.400.000.00) elaborados	3%	3%	3%	3%	CeCAGe		121022	64935,00	OE	
	E/O-05/1-21	Assegurar a provisão de bens e serviços para o funcionamento do CeCAGe	x		Quantidade de bens adquiridos	100%	Adquirir bens e serviços	Toner	x	x								
								Antivirus	x	x								
								Consumíveis de escritório	x	x								
								Material de limpeza	x	x								

Objectivo Estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (16)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Racionalizar a utilização de recursos financeiros, humanos, materiais e temporais	E/O - 05/1 -22	Assegurar o decurso normal de actividades na escola			Funcionamento normal de sectores	Garantir a alocação efectiva do material e gestão de stock	Material de Consumo de Escritório adquirido		100 %				121005	ESHTI		460,00	OE	
						Efectuar os pagamentos de despesas autorizadas respeitando as normas e procedimentos financeiros	Processos autorizados pelo Ordenador de Despesa						121005			90,00	OE	
					Nível de execução de actividades	Dinamizar a execução de actividades na ESHTI	Automóvel de carga e duas motorizadas adquiridos						213002			8 060,00	D	
													213004			500,00	D	
							Automóveis e equipamento reparados						122007			450,00	RP	
							Automóveis e equipamento em funcionamento						121001			279,18	OE	
													121001			165,07	RP	
					Racionalização de recursos	Fazer monitoria do uso e conservação de equipamentos de segurança	Equipamentos conservados e operacionais		100 %				121099			55,00	RP	
									100 %				121009			12,60	RP	
			x		Segurança garantida	Efectuar a supervisão dos turnos e fazer acompanhamento do desempenho dos funcionarios da segurança e propor melhorias	Melhoria dos serviços de segurança		100 %				213004			50,00	D	
													122001			6,00	OE	
			x	x	Cumprimento do regulamento	Participar na reunião alargada aos órgãos para alinhamento de assuntos tecnico operativos de segurança no Departamento de Protecção e Segurança- Maputo	Alinhamento de procedimentos de actuação entre os órgãos em matéria de segurança		100 %				112101			25,80	OE	
													122002			3,20	OE	
													122009			2,10	OE	

Objectivo Estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (17)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Rentabilizar a utilização dos meios existentes	E/O-05/1-1	Rentabilizar o uso das salas e parque de estacionamento por terceiros		X	% de instrumentos com tabela de preços	1	Elaborar instrumento com precários pelo uso de salas e equipamento informático por terceiros	1 instrumento criado			x					n/a	n/a	
				X		1	Elaborar instrumento com precários pelo uso do parque de estacionamento	1 instrumento criado			x					n/a	n/a	
	E/O-05/1-2	Provisão de receitas próprias			Arrecadação de Receitas		Arrendamento do Bar	Pagamento mensal				100%		ESHTT				
							Arrendamento do Espaço Antena da Movitel	Pagamento mensal				100%						
							Arrendamento de Espaços Comuns (Sala de Conferencias, Salas De Aulas e Sala de Refeições)	Nº de eventos realizados				100%						
							Arrendamento da Reprografia	Pagamento mensal				100%					OE	
							Prestar serviços de catering a terceiros	Nº de eventos realizados					121010			316,40	RP	Trabalho Sazonal
Continuar o processo de terceirização de serviços fora do âmbito e trabalho da Universidade	E/O-05/1-1	Concessão dos espaços desportivos		X	% Contratos de concessão assinados	Totalidade do campo de jogos	Concessionar o campo de jogos para a prática de futebol de salão, basquetebol e tennis de campo, por contrapartida a acordar em contrato.	Campo reabilitado e apto			1		n/a	FDUEM		n/a	D	
	E/O-05/1-2					100%	Assegurar a provisão de serviços de publicidade e anúncios	Contrato de prestação de serviços	100%				122099	RLA	DAF	150,00	OE	Trabalho contínuo

Objectivo Estratégico 2: Mobilizar recursos adicionais para a UEM

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Melhorar a capacidade de financiar a para fazer face às actividades planificadas	E/O - 5/2-1	Produzir Publicações e venda de Materiais		X	Textos de apoio/manuais das disciplinas		Produção de manual da disciplina Ambiente, género e sociedade, psicologia Ambiental e de Maneio Comunitário de Recursos Naturais				X	X		FACED		100,00	OE	
			X		Brochuras dos cursos de DECNM		Produção de brochuras dos cursos de DECNM			X	X					100,00	OE	
				X	Colectânea de textos		Produção de colectânea de textos (readers)			X	X	X				80,00	OE	
			X		Número de manuais	1	Elaboração do Manual de Organização e Gestão da Educação					1				500,00	OE	
	E/O - 5/2-2	Promover capacitações		X	Número de capacitações		Capacitação em consultoria da educação		1		1					20,00	RP	
			X	X			Capacitação em desenho de projectos da educação			1		1				20,00	RP	
	E/O - 5/2-3	Promover accoes com vista a melhorar o encaixe financeiro da FLCS	X	X	Base financeira da FLCS solida e responde positivamente a factores externos (volatilidade financeira)	100%	Consolidar o processo de reestruturacao do sistema financeiro da FLCS	Todas Fontes de receitas e contas bancaris da FLCS discriminadas	X	X	X	X		FLCS				
								Relatórios financeiros em tempo útil elaborados e disponíveis	X	X	X	X						
							Analisar a viabilidade financeira dos cursos da graduacao e pos-graduacao	Viabilidade financeira dos cursos avaliada	X	X	X	X						
								100% dos Cursos nao exequivéis requalificados	X	X	X	X						
							Actualizar a tabela de propinas e outras despesas financeiras de acordo com os limites previstos na UEM	Tabela de propinas harmonizada	X	X								
	E/O - 5/2-4	Diversificar as fontes de financiamento	x		Redução do Défice de fundos para financiar actividades planificadas	Incremento do orçamento	Desenhar projectos relevantes para financiamento	Numero de Projectos desenvolvidos	25%	25%	25%			CEPPA G		50,00		

Objectivo Estratégico 3: Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Formar e capacitar CTA	E/O - 5/3-2	Formar o CTA a nível de Licenciatura, Mestrado e Doutoramento	x	x	Número de Membros de CTA Formados		Inscriver o CTA nos Cursos de Licenciatura, Mestrado e Doutoramento	Número de membros de CTA Formados				2		FACED		250,00		
	E/O - 5/3-3	Capacitar membros do CTA em áreas relevantes da sua actuação/Sector	x	x	Número de Membros de CTA capacitados	4 Membros	Inscriver o CTA em cursos de capacitação em áreas relevantes	Número de membros de CTA Formados	2		2					100,00		
	E/O - 5/3-4	Introduzir cursos de curta duração e formação especializada para o CTA	x	c	Cursos introduzidos	100%	Identificar as necessidades de formação; identificar os provedores dos cursos; Inscrição.	Necessidades e provedores identificados; inscrição efectuada	25%	25%	25%	25%	122099	FC		84,00	Receitas próprias	
	E/O - 5/3-5	Incentivar o CTA à formação superior e formação profissional	x	x	CTA incentivado	100%	Avaliar periodicamente os recursos humanos e propor plano de melhorias	Avaliação feita e plano de melhorias proposto									Projectos/Bolsas	
	E/O - 5/3-6	Capacitação dos recursos humanos da EBMI	x	x	Melhoria dos serviços prestados pelos fiscais	100%	Capacitação dos fiscais em relações públicas, legislação e língua inglesa	% de fiscais capacitados	25%	25%	25%	25%				255,00		
	E/O - 5/3-7	Incentivar os funcionários a frequentarem cursos profissionais, de Licenciatura, Pós-graduação ou de capacitação.	x	x	Número de funcionários formados	100%	Identificar os funcionários elegíveis a frequentar os diferentes cursos de interesse para a FACECO	Elaboração do plano de formação.	25%	25%	25%			FACECO			RP/OE	
	E/O - 5/3-8	Formar e capacitar o CTA, nas áreas de Arquivos e 1º socorros	x	x				Divulgação das oportunidades de formação.	25%	25%	25%	25%						
	E/O - 5/3-9	Continua promoção da divulgação do Estatuto Geral dos Funcionários e Agentes do Estado entre os funcionários.	x	x	Número de funcionários formados	100%	Distribuição dos Estatutos em formato electrónico e físico por cada funcionário da FACECO	% de cobertura na divulgação	25%	25%	25%	25%					RP/OE	
	E/O - 5/3-10	Formar docentes e CTA em língua Inglesa e Francesa.	x	x	Pelo menos 10 (dez) docentes inscritos para o curso de língua inglesa.	50%	Comunicar aos docentes, a oportunidade de formação.	Divulgação das oportunidades de formação.	25%	25%	25%	25%					RP	

Objectivo Estratégico 3: Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Formar e capacitar CTA	E/O - 5/3-11	Capacitar os membros do CTA da FEUEM	x		Gestão de recursos humanos	100%	Capacitar os Departamentos em gestão de recursos humanos e secretariado	Melhor desempenho					122099	FEUEM		115,00	OE	
			x	x	Elaboração de relatórios e comunicação	100%	Formar o pessoal financeiro em língua inglesa	Fluência em inglês na comunicação com doadores					122099			96,00	OE	
				x	Integração do pessoal em tecnologias	100%	Capacitar o pessoal em informática básica	Domínio das TICs					122099			30,00	OE	
				x	7 funcionários por capacitar	100%	Capacitar o pessoal em matéria de pesquisa e uso de recursos electrónicos	Pessoal capacitado		50%		50%						Sem Custos
				x	4 funcionários	100%	Organizar cursos de curta duração em Gestão de Bibliotecas	Pessoal capacitado			100%							Sem Custos
				x	Número do pessoal capacitado	100%	Matricular o pessoal no curso de língua inglesa	Pessoal matriculado			100%		143401			100,00	OE	
			x		3 funcionários formados na área	100%	Cursar a Licenciatura em biblioteconomia	Funcionário matriculado		100%			143401			50,00	OE	
			x	x	Formar 4 técnicos de laboratório	100%	Formação de operadores de equipamento dos laboratórios	Funcionário matriculado	25%	25%	25%	25%	143401			110,00		
				x	Nenhum funcionário formado	100%	Mestrado em Biblioteconomia	Funcionário matriculado			100%		143401			100,00	OE	
			x	x	Deficiência por falta de	100%	Capacitar 6 Funcionários na gestão de processos de RA	Número de funcionários	50%		50%		112199			48,00	OE	

Objectivo Estratégico 3: Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos (3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Formar e capacitar CTA	E/O - 5/3-12	Capacitar os funcionários em matérias e procedimentos contabilísticos	X	X	Garantir que haja flexibilidade, dinamismo, flexibilidade redução de falhas	Funcionários capacitados	Identificar os desafios dos funcionários da repartição, segundo suas habilidades de seleccionar problemas cotidianos do seu trabalho							ESUDER				
							Propor a capacitação/formação dos funcionários da Repartição											
							-Capacitação/formações dos funcionários da Repartição em matérias de execução orçamental e, excel avançado elaboração de balancetes, e conta gerência. -Troca de experiência com outras unidades orgânicas	Garantida a flexibilidade e dinamismo e reduzida as falhas processuais			X		112101			1018,80		
							Monitoria das actividades realizadas em cada pelouro/Repartição/departamento e secção.						122002			92,00		
	E/O - 5/3-13	Capacitar os membros do CTA nas suas áreas de actuação, para melhor a prestação de serviço ao público	X	X	Membros do CTA formados/capacitados em suas áreas de actuação	Formação/capacitação dos Membros do CTA em suas áreas de actuação	Formar e capacitar o CTA com vista a introduzir melhorias na prestação de serviço ao público	Formado e capacitado o CTA com vista a introduzir melhorias na prestação de serviço ao público	Garantir a troca de Experiência, e Participações de formações dos CTA							800,00	OE	
	E/O - 5/3-14	Promover a participação dos membros do CTA em formações especializadas		x	CTA capacitado	50%	Formar o CTA	CTA formado						CB-UEM	122	147,00	OE/RP	

Objectivo Estratégico 3: Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos (4)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Forma e capacitar CTA	E/O - 5/3-15	Investir no desenvolvimento profissional dos recursos humanos alocados ao EaD	x	x	Garantir 4 accoes de formacao no CEND	realizadas 4 formacoes	Capacitar intervenientes do EaD (formar gestores dos, responsáveis dos serviços académicos, CTA)	Formados os intervenientes de EaD				x		CEND			RP	
	E/O - 5/3-16	Capacitar e formar membros do CTA	x	x	Numero de beneficiarios	100%	Formação de 20 funcionários do AHM em vários níveis	Funcionarios qualificados para os desafios institucionais	25%	25%	25 %	25 %		AHM			OE	
							Capacitação de 13 funcionários do AHM: 8 em Gestão de Documentos, 4 na língua Inglesa e 1 Secretariado	Funcionarios qualificados para os desafios institucionais	25%	25%	25 %	25 %				300 000,00		
							Capacitação ou estágio sobre o ICA-AtoM (Brasil)	Funcionarios qualificados para os desafios institucionais	25%	25%	25 %	25 %				750 000,00		

Objectivo Estratégico 3: Aumentar a atratividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos (5)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Capacitar o corpo docente e investigador para corresponder aos novos desafios da UEM	E/O - 5/3-1	Formar Docentes a nível de Mestrado e Doutoramento	x	x	Número de docentes formados	Não determinada	Identificação dos docentes elegíveis a nível de Mestrado e Doutoramento	Nº de docentes formados				10		FACE D		500,00		
	E/O - 5/3-2	Capacitar o Corpo Docente em matérias de língua de Sinais de Moçambique e Sistema de Braille	x	x	Número de docentes capacitados	Não determinada	Capacitar docentes em matérias de Língua de Sinais	Nº de docentes capacitados	50	50				FACE D		100,00		
	E/O - 5/3-3	Capacitar o Corpo Docente em matérias Psicopedagógicas	x	x	Número de docentes capacitados	Não determinada	Identificação e capacitação dos docentes elegíveis em matérias psicopedagógicas	Nº de docentes capacitados	20	20	20	20		FACE D		50,00		
	E/O - 5/3-4	Promover a formação do corpo docente/ investigadores e membros do CTA	x	x	Aumento do corpo docente/ investigadores e membros do CTA em formação	aumento em 2% para cada grupo observando a equidade de género	Actualizar a base de dados dos docentes/ investigadores e CTA por nível académico e sexo	Base de dados actualizada	X	X	X	X		FLCS				
							Facilitar a tramitação de expediente relativa a formação dos docentes/ investigadores e membros do CTA	100% de expediente tramitado dentro do horizonte temporal estabelecido por lei	X	X	X	X						
							Divulgar de forma contínua oportunidades de bolsas de estudos	100% de oportunidades divulgadas	X	X	X	X						

Objectivo Estratégico 3: Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos (6)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Capacitar o corpo docente e investigador para corresponder aos novos desafios da UEM	E/O - 5/3-5	Capacitar o Corpo Docente e investigador	X	X	Aumento de em 10% dos recrutados e 50% dos capacitados	50%	Promover estágios/cursos de capacitação técnica para os docentes e investigadores da FAVET	Nº de docentes e investigadores recrutados e capacitados		50%		50%		FAVET			RP/Parceiros	
			x	x	Capacitar docentes	100%	Capacitação de 10 docentes da Faculdade nos cursos oferecidos pelo CDA	Docentes capacitados e a desenvolver as actividades sem dificuldade				100%		FEUEM				Sem Custos
			X	X	Nº de docentes capacitados	12%	Capacitar o corpo docente - Psicopedagogia	Elevação em 12% do nº de docentes capacitados	2	2	1		122099	FDUEM,	CDA	75,00	D	
				X		5%	Capacitar/reciclar investigadores e corpo docente em TICs	Elevação em 5% do nº de docentes capacitados			2					30,00	RP	
			X	X	Nº de funcionarios (CTA) capacitados e polivalentes	10%	Capacitar - Admin Gest Univ	Elevação em 10 % do nº de funcionarios capacitados	1							15,00	D	
			X	X			Capacitar - Gestao de documentos		1		1					30,00	D	
			X				Capacitar - Ingles			1						15,00	D	
				X			Capacitar - Tecn Info. Comunicacao				2					30,00	D	
	E/O - 5/3-6	Formar que capacitar docentes	x	x	Formar 7 docentes a nivel de Doutoramento	100%	Formar 7 docentes a nivel de Doutoramento						143402	Administrador	DAIE	646,00	OE	
					Capacitar 4 docentes na lingua inglesa		Capacitar 4 docentes na lingua inglesa						143401	Administrador	DAIE	103,80	OE	
	E/O - 5/3-7	Desenvolvimet o estratégico de Recursos Humanos	x		Número de docentes, investigadores e CTA formados (obtenção do grau académico) e capacitados (formação profissional)	25%	Envolver o corpo docente, investigador em acções de capacitação	Nº de docentes, investigadores e CTA capacitados	25%	25%	25%	25%	112199, 120001, 122005	CEPPAG		50,00	OE	
							Capacitar o CTA para responder as exigencias de investigação											

Objectivo Estratégico 3: Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos (7)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Ajustar o quadro do pessoal à nova missão e visão da UEM	E/O - 5/3-1	Aproveitar, de forma racional as capacidades e habilidades dos recursos humanos			Melhorado o desempenho institucional da FLCS		Identificar as capacidades e habilidades do corpo docente/ investigadores e membros do CTA fora dos seus habituais termos de referencia contratuais	Base de dados com temas de interesse, conhecimentos e capacidades/ habilidades/ Saber fazer do corpo docente e membros do CTA disponiveis	x	x	x	x		FLCS				
							Usar as competencias/ habilidades identificadas para o preenchimento das lacunas institucionais	% de docentes e CTA envolvidos	x	x	x	x						
	E/O - 5/3-2	Ajustar o quadro do pessoal às necessidades da FLCS	x	x	Quadro do pessoal que responde as exigencias funcionais da FLCS ajustado	80%	Actualizar a base de dados do quadro do pessoal de acordo com os anos de servico e idade	100% das Fichas individuais actualizadas	30%	30%	40%			FLCS				
							Reorientar o quadro do pessoal	Nr de docentes/ investigadores e CTA reorientados	x	x	x	x						
								Nr de docentes/ investigadores e CTA capacitados/ formados/promovidos	x	x	x	x						
								Nr de docentes/ investigadores e CTA aposentados										
	E/O - 5/3-3	1- contratacao de cinco docentes cubanos 2- Prorrogação de contratos de dois docentes Cubanos 3- Contratacao de docentes para o Mestrado a tempo parcial	X		1- Autorizacao para a contratacao de cinco docentes cubanos 2- Autozicao para a prorrogação dos contratos dos dois docentes cubanos 3- Autorizacao para a contratacao de docentes a tempo parcial	1- Docentes contratados 2- Prorrogação de contratos de docentes autorizada 3- Contratacao de docentes a tempo parcial autorizada	Tramitacao de expediente junto ao Ganinete de Coopercao para o pedido de contratacao de cinco novos docentes para a ESCIDE	Pedido enviado ao Gab Cooperacao			X		122003	ESCI DE			OE	
							Tramitacao de expediente junto ao Gab de Cooperacao para o pedido de prorrogação por mais um ano dos contratos dois docentes em servico na ESCIDE	Pedido enviado ao Gab Cooperacao			X		122003				OE	
							Tramitacao de expediente junto as Universdiade em coordenacao com o Gab de Coop para o pedido de contratacao de oito docentes para Mestrado	Contacto com as proprias Universidades			X		112102				OE	
													112102				OE	
							Contacto com os docentes a nivel das instinuitacoes nacioanis	Docentes conactados			X		112102				OE	

Objectivo Estratégico 3: Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos (8)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Implementar políticas de retenção e desenvolvimento profissional, tendo em conta a especificidade das unidades organizacionais	E/O - 5/3-1	Padronização de sistema de louvores e premiação	x		instrumento de sist. De louvores e premiação	1	Elaborar instrumento interno sobre louvores e premiação	1 instrumento criado		1			121005	FDUEM		8,00	RP	
													121010			5,00	RP	
													122001			10,0	RP	
	E/O - 5/3-2	Distinguir e premiar funcionários e gestores que se destaquem no desempenho das suas funções.			Existência de regulamento premiação de funcionários, aprovado; Existência de funcionários permeados.	Até Outubro de 2022, deve-se ter permeado os funcionários exemplares da ESUDER	Monitorar a aprovação do regulamento de premiação dos melhores funcionários da ESUDER.	Existência do relatório de ponto de situação da aprovação do Regulamento para aprovação sobre premiação de funcionas exemplares na ESUDER.	X					ESUDER			RP	
							Criação da comissão para selecção de funcionários exemplares para premiação.	Existência de relatório de triagem de selecção de funcionários exemplares.		X								
							Realização de evento de premiação de funcionários exemplares.	Existência de funcionários exemplares Permeados na ESUDER.				X	121010			10,68		
													121021			140,00		
	E/O - 5/3-3	Criar formas de motivação de funcionarios da ESHTI	x		Funcionarios classificados	100%	Coordenar o processo de aAvaliar o desempenho de 115 funcionários do quadro da ESHTI	Processos de avaliação de desempenho enviados a DRH	100%					ESHTI			RP	Trabalho contínuo
			x		Progressão de funcionários	100%	Promover o processo de mudança de carreira de 8 funcionários do quadro da ESHTI	Processos de mudança de carreiras enviados a DRH	100%									
			x		Subsidios pagos	100%	Processar e Pagar Subsidios de 6 Estagiarios provenientes do IFPELAC	Folhas de pagamentos assinadas	100%				111107			313,80		

		x	Incentivos pagos	100%	Processar e pagar incentivos a docentes e CTA pelo Período Pós Laboral	Folhas de pagamentos assinadas	100%			111115							
--	--	---	------------------	------	--	--------------------------------	------	--	--	--------	--	--	--	--	--	--	--

Apêndice F: Eixo de Património e Infraestruturas

Tabela F 1: Objectivo estratégico 1: Assegurar/garantir infraestruturas de suporte/desenvolvimento de investigação (laboratórios/bibliotecas/redes técnicas e espaços culturais), incluindo cursos académicos de graduação (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Elaborar projectos de infra-estruturas de apoio à área académica de graduação área académica de graduação	E/O - 6/1-1	Elaboração de projectos	x		Projecto e orçamento actualizado	1	Actualizar o projecto executivo da construção do novo edifício da FDUEM	Projecto e orçamento actualizado	1				122015	FDUEM	MR/VRAR/DAPDI/DIM	270,00	RP	
	E/O - 6/1-2	Promoção do fund raising-Projecto		x	Aprovação do financiamento	100% do financ. assegurado	Apresentar o projecto actualizado ao IGEPE, Embaixada da Suecia e outros stakeholders	Apreciação positiva do projecto				100 %	121001			10,00	RP	
												122001	5,00			RP		
												122024	35,00			RP		
	E/O - 6/1-3	Elaboração do Projecto de Construção de Instalações para a Escola de Comunicação e Artes e Instituto Confúcio Fase II	x		Elaborado o projecto de construçao de instalacoes da ECA e Instituto confucio Fase II	100%	Elaborar os termos de referencia para a elaboracao do projecto de construçao da ECA fase II; Lancamento de concurso para a elaboracao do projecto de construçao da ECA e Instituto confucio;	(i)Elaborado o projecto executivo de construção do ECA e Instituto Confucios II Fase		50 %%%	50 %%%			DIM		42 000,00	OE	
	E/O - 6/1-4	Elaborar o projecto "as built" do edificio do Departament o de Geologia e administração da Faculdade de Ciências		x	Projecto as built elaborado	100%	elaborar o projecto "as Built" da construção do edificio do Departamento de Geologia e Administração da Faculdade de Ciências	Projecto executivo de reabilitação e ampliação de oficinasna Estação de Biologia Maritima de Inhaca da Faculdade de Ciências					108 000,00			OE		
	E/O - 6/1-5	Elaborar o Projecto de Extensão da	x		Projecto elaborado	100%	Consultoria para elaboracao do	Projecto executivo de extensão da										

[illegible]

Objectivo Estratégico 1: Assegurar/garantir infraestruturas de suporte/desenvolvimento de investigação (laboratórios/bibliotecas/redes técnicas e espaços culturais), incluindo cursos académicos de graduação (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Elaborar projectos de infra-estrutura s de apoio à área académica de graduação	E/O - 6/1-6	Elaboração do projecto de Reabilitação e ampliação de oficinas na Estação de Biologia Marítima da Inhaca	x		Projecto elaborado	100%	Solicitar ao empreiteiro o projecto as built de reabilitação e ampliação de cozinha e refeitório na Estação de Biologia Marítima da Inhaca	Projecto executivo de reabilitação e ampliação de cozinha e refeitórios na Estação de Biologia Marítima de Inhaca da Faculdade de Ciências								108.000,00	OE	
	E/O - 6/1-7	Elaboracao do projecto de Reabilitacao e ampliacao de cozinha e refeitorios na Estacao de Biologia Maritima de Inhaca	x		Projecto elaborado	100%	Fiscalizacao das obras de Reabilitacao e ampliacao da Cozinha e Refeitorio na Estacao de Biologia Maritima de Inhaca	Cozinha e redetório reabilitados										
	E/O - 6/1-8	Elaboracao o Projecto Executivo de Extensão da Faculdade de Economia	x		Projecto elaborado	100%	Consultoria para elaboração e aprovação do projecto de extensão da Faculdade de Economia	Projecto executivo de extensão da Faculdade de Economia		x	x					2 880,00	OE	
	E/O - 6/1-9	Elaboracao do Projecto da Faculdade de Filosofia			Projecto elaborado	100%	Consultoria para elaboração e aprovação do projecto de extensão da Faculdade de Filosofia	Projecto executivo de extensão da Faculdade de Filosofia								4 320,00	OE	
	E/O - 6/1-10	Elaboração do Projecto do Centro de Excelência de Petróleo e Gás			Projecto elaborado	100%	Elaborar o anteprojecto e termos de referencia para a selecao de consulto	Projecto executivo do Centro de Excelência de petróleo e Gás			x	x				3 000,00	OE	
	E/O - 6/1-11	Elaborar o projecto executivo e construir o edificio para o Serpentário da Faculdade de Veterinária		X	Projecto elaborado	100%	Elaboracao do projecto as built	Elaboracao do projecto as built do Serpentário da Faculdade de Veterinária			x	x					OE	

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Elaborar projectos de infra-estruturas de apoio à área académica de graduação	E/O - 6/1-12	Elaborar o projecto de Datacenter a ser construído no campus da UEM		X	Projecto elaborado	100%	(i) Elaboracao do anteprojecto (ii) elaboracao dos termos de referencia para Seleccion de Consultor para elaboraçã e aprovação do projecto	Projecto Executivo do Datacenter a ser construído no campus da UEM			X	X					OE	
	E/O - 6/1-13	Actualizar o projecto de ampliação da Biblioteca Central Brazão Mazula incluindo a Revista científica da UEM	X	Projecto actualizado	100%	(i) Elaboracao do anteprojecto (ii) elaboracao dos termos de referencia para Seleccion de Consultor para elaboraçã e aprovação do projecto	Projecto executivo de ampliação da Biblioteca Central Brazão Mazula	X	X						64 ,290	OE		
						Supervisao das obras de Ampliacao da Biblioteca Brazao Mazula e Revista Cientifica	Supervisao e Fiscalizacao						39,6	OE				
	E/O - 6/1-14	Elaborar projectos de laboratórios de referência com uso multidisciplinar		x	Elaborar notas conceituais de laboratórios multidisciplinares de referencia	100%	(i) Elaboração dos termos de referencias para concurso de consultoria para elaboração do projecto; (ii) Consolatoria e elaboração do projecto	Projecto executivos de laboratórios de referência com uso multidisciplinar	X	X	X					4 ,32	OE	

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento Estado para 2022

	E/O - 6/1- 15	Elaborar Guide Lines e normas de Instalações e Infraestruturas da UEM	X	X	Projecto elaborado	100%	(i) Conceito e termos de referencia para consultoria; (ii) Elaboração da versão preliminar e apresentação no pelouro Administrativo e pelouro Academico	Guide Lines e normas de Instalações e Infraestruturas da UEM	x	x							320 ,00 ⁴	OE	
--	---------------------	---	---	---	--------------------	------	--	--	---	---	--	--	--	--	--	--	----------------------	----	--

Objectivo Estratégico 1: Assegurar/garantir infraestruturas de suporte/desenvolvimento de investigação (laboratórios/bibliotecas/redes técnicas e espaços culturais), incluindo cursos académicos de graduação (4)

Interven ção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Construir e ampliar instalações e infraestruturas de ensino e investigação	E/O - 6/1-1	Construção de armazém multifuncional	x	x	Condições de armazenamento e conservação dos bens adquiridos garantidas.	100%	Iniciar com o processo de construção do armazém	Obras em execucao	25 %	25%	25%	25%		FC		2 500,00	OE	
	E/O - 6/1-2	Construção de um anfiteatro	x	x	Melhor assistência aos estudantes investigadores e outros utentes da EBMI. Aumento da receita e sustentabilidade da EBMI	100%	Elaboração e aprovacao do projecto	Obras em execucao	25 %	25%	25%	25%	211003			16 500,00	OE	
	E/O - 6/1-3	Montagem de cameras de vigilancia		x	Nº de cameras vigilancia	100%	Identificacao dos pontos e numero de cameras, aquisicao e sua montagem	Cameras de video vigilancia em pleno funcionamento			25%	25%					RP	
	E/O - 6/1-4	Requalificação do armazém de reagente	X		Armazem requalificado	100%	Criacao da base de dados dos produtos quimicos, Organizacao do armazem	Base de dados criada	25 %	25%	25%	25%					RP	
	E/O - 6/1-5	Elaboração de projecto de apetrechament o de Laboratórios	X	X	laboratorio em funcionamento	100%	Finalizacao da montagem do laboratorio de analise de alimentos	Laboratorio Montado	50 %	50%					DI M	5 250,00	Parceiros	
	E/O - 6/1-6	Procura de parceiros para investir na construção do Edificio anexo da FAMED		x	Parceiros identificados	100%	Identificação de financiadores para a construção do Edificio anexo	Identificado o financiador				100%		FAM ED		-	Doação	,

Objectivo Estratégico 1: Assegurar/garantir infraestruturas de suporte/desenvolvimento de investigação (laboratórios/bibliotecas/redes técnicas e espaços culturais), incluindo cursos académicos de graduação (5)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Construir e ampliar instalações e infraestruturas de ensino e investigação	E/O - 6/1-7	Expansão do edifício da Faculdade de Economia	X	X	Edifício construído	75%	Angariar fundos para a construção do edifício	Pelo menos 1 (um) financiador identificado			100%		FACECO				OE	
			X	X			Identificar parceiros para o financiamento do projecto.		x	x	x	x					OE/RP	
			X	X			Lançar concurso, avaliar propostas e seleccionar empreiteiro para construção do Edifício.	Concurso lançado/Empreiteiro seleccionado	x	x	x	x					OE/RP	
			X	X			Construção do edifício de extensão da FACECO.		x	x	x	x					OE/RP	
	E/O - 6/1-8	Construir rampas de acesso inclusivo ao edifício FACECO, para utentes com dificuldades de locomoção.	X		1 rampa construída	100%	Início da Construção de rampas de acesso	Pelo menos uma rampa na entrada principal.			50%	50%					RP	

Objectivo Estratégico 1: Assegurar/garantir infraestruturas de suporte/desenvolvimento de investigação (laboratórios/bibliotecas/redes técnicas e espaços culturais), incluindo cursos académicos de graduação (6)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Construir e ampliar instalações e infraestruturas de ensino e investigação	E/O - 6/1-9	Construir guarita e alpendre	x		1 Guarita a ser construída	100%	Construção de Guarita	Melhoria das condições funcionais			100%		122099	FEUEM	UPS	800,00	OE	
					1 a ser construído	100%	Construção do alpendre para viaturas da Faculdade - CDG	Melhoria das condições funcionais		100%			122005			150,00	OE	
	E/O - 6/1-10	Fazer a fiscalização da obra de construção de Abrigo para Barco na Estação de Biologia Marítima da Inhaca	X	X	realizada a supervisão da obra	100%	Fiscalização das obras de Construção de Abrigo para Barco na Estação de Biologia Marítima de Inhaca	Fiscalização e supervisão			X	X		DIM		197 036,21	OE	
	E/O - 6/1-11	Construção de Instalações do Centro do Ensino a Distância	x	x	Conceber a planta física	100%	Conceber a Infra-estrutura com especificidades de EaD	Planta física desenhada	x					CEND	CIUEM, DIME, DPDI, DFIN e VRAR		OE	
	E/O - 6/1-12	Desencadear todos os mecanismos para a construção do edifício do CSOGET	X	X	Contrato assinado	100%	Identificação do empreiteiro com qualificações necessárias para construção	Lançamento de concurso público para identificação e adjudicação do empreiteiro	CSOGET	50%	50%					50,00	WB (banco Mundial)	
			X	X	Obras em curso	50%	Início da construção do edifício sede do CSOGET	Pagamento de todas as despesas administrativas e termos contratuais	CSOGET	25%	25%					25 000,00	WB (banco Mundial)	

Objectivo Estratégico 1: Assegurar/garantir infraestruturas de suporte/desenvolvimento de investigação (laboratórios/bibliotecas/redes técnicas e espaços culturais), incluindo cursos académicos de graduação (7)

Interven ção estratégic a	Códig o	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsá vel	Outros intervenie ntes	Subtotal	Fonte de financiam ento	Observ ações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Criar infraestruturas de base para acomodar as redes técnica (água, energia, saneamento e de comunicações - fibra óptica em especial)	E/O - 6/1-1	Criar e fazer manutenção de infraestruturas de base	x		Trocar 150 cabos	100%	Troca de Cabos de Dados Danificados	150 cabos trocados e sistemas interligados	50%	25%	25%		121023	FEUEM		85,00	RP	
					trocar switche	100%	Troca de switch obsoletos	8 switch trocados e a funcionar	25%	25%	25%	25%	121023			288,00	RP	
					Substituir 150 pontos	100%	Troca de Pontos de Dados Danificados	150 pontos de dados a funcionar	50%	25%	25%		121023			164,80	RP	
					Entregar equipamento para abate	100%	Remoção de Equipamentos obsoletos do DTIC	Equipamento entregue para abate	100%								s	
					Desenvolver um sistema	100%	Desenvolvimento de Sistema web + app de suporte	sistema a funcionar	100%				121024			150,00	RP	
					Desenvolver um sistema de controlo de equipamento	100%	Desenvolver um sistema que controla as entradas e saídas de equipamentos do DTIC	Sistema a funcionar e equipamento controlado		100%			121024			150,00	RP	
	E/O - 6/1-2	Construir de um Sistema de Conservacao de Agua no campus principal da escola.	x	x	Cisterna de agua, para abastecer a escola, que se debate com problemas no fornecimento de agua do FIPAG	Cisterna de agua em funcionamento e agua canalizada para higiene na escola.	Lançar concurso publico; adjudicar e realizar as obras de construcão da cisterna de agua com canalizacao na rede na escola	Assinatura dos contratos; decurso das obras de construcão da cisterna para o abastecimnto interno de agua.	Lancamento de concurso	Inicio das obras	Fim das Obras	Uso da infraestrutura	122028	ESCMC		1 100,00		

Objectivo Estratégico 1: Assegurar/garantir infraestruturas de suporte/desenvolvimento de investigação (laboratórios/bibliotecas/redes técnicas e espaços culturais), incluindo cursos académicos de graduação (8)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Criar infraestruturas de base para acomodar as redes técnicas (água, energia, saneamento e de comunicações - fibra óptica em especial)	E/O - 6/1-3	Desenvolver acções de criação de Infraestruturas de base para acomodar as redes técnicas (água, energia, saneamento e de comunicações - Fibra óptica em especial)		x	Infraestruturas criadas	100%	(i) Elaboração dos termos de referências para concurso de consultoria para elaboração do projecto; (ii) Consultoria e elaboração do projecto	Projectos de redes técnicas (água, energia, saneamento e de comunicações - Fibra óptica em especial)			X	X		DIM		5 760,00	OE	
	E/O - 6/1-4	Desenvolver a capacidade institucional em tecnologias educativas para o EaD	x	x	Plataforma em estavel e segura	100%	Desenvolver Plataforma com Segurança e Performance	Plataforma com Segurança e Performance				x					OGE	
					Servidores adquiridos		Adquirir Servidores	Adquiridos servidores paa					x					
					Expandir CT's a Nvel Nacional		Garantir a Expansão de CT nas Províncias	Comparticipar com os parceiros na expansão da Tics						x				

Objectivo Estratégico 1: Assegurar/garantir infraestruturas de suporte/desenvolvimento de investigação (laboratórios/bibliotecas/redes técnicas e espaços culturais), incluindo cursos académicos de graduação (9)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Apetreçamento de laboratórios	E/O - 6/1-1	Garantir o funcionamento dos laboratórios		x	Laboratórios funcionais	100%	Aquisição de consumíveis para laboratórios	Quantidade de consumíveis adquiridos	25%	25%	25%	25%	121013	FEUEM		4 074,80	OE	
	E/O - 6/1-2	Apetrechar o Laboratório de Fisiologia do Exercício	x	x	Equipamento e Material de Laboratório Adquirido e Disponibilizado	1 Lote	Aquisição de Equipamento e Material de Laboratório	Equipamento e Material de Laboratório Adquirido			100%		121016	ESCIDE		2 600,00	OE	
	E/O - 6/1-3	Disponibilizar material laboratorial	x		laboratório em condições	75%	Manutenção regular de laboratórios	Laboratórios prontos	x			x	121	CB-UEM		150,00	OE	
			x		Prover serviços de internet	100%	Pagar serviços	Internet paga	x				122			180,00	OE	
	E/O - 6/1-3	Instalar e apetrechar um Laboratório de Saúde e Segurança Ocupacional e Ambiente, e Equipamentos	x	x	1	60%	Realizar acções de Procurement de apetrechamento e equipamentos	Processo de Procurement aprovado pela direcção;	25%				112001, 112002, 121001, 121002, 121003, 121008, 121099, 122001, 122006, 122008, 122008, 122011	CEISA		6 890,00	OE, Doadores	
							Apetrechar as instalações para adequar as condições de funcionamento e operação dos equipamentos			25%	25%							
							Assegurar a Instalação e testagem do equipamento				25%	25%						
							Garantir treinamento, capacitações de técnicos de laboratório											
							Elaborar o Plano de Gestão e Monitoria do Laboratório.	Plano de Gestão e Monitoria do Laboratório aprovado pela direcção.										

Objectivo Estratégico 2: Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino e aprendizagem, investigação, infraestruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Normalizar e tipificar as salas de aula, equipamento e mobiliário	E/O - 6/2-1	Aquisição de prateleiras e estantes		x	Nº de prateleiras e estantes	50%	Identificação e aquisição de prateleiras e estantes	Nº de prateleiras e estantes adquiridos			Adquirir 25 unidades	Adquirir 25 unidades		FACECO				
	E/O - 6/2-2	Apetrechar o Departamento de Registo Académico em equipamentos e mobiliário	x	x	Adquirir 6 Computadores	100%	Aquisição de 6 computadores para o Departamento de Registo Académico	Numero de computadores adquiridos	50%		50%		121023	FEUEM		360,00	RP	
			x	x	Apetrechar RA	100%	Aquisição de mobiliário para o Departamento de Registo Académico (6 cadeiras de rodizio)	RA apetrechado	50%		50%		121099			72,00	OE	
			x	x	Apetrechar RA	100%	Aquisição de mobiliário para o Departamento de Registo Académico (6 secretarias)	RA apetrechado	50%		50%		121099			106,00	OE	
			x	x	Adquirir um laptop	100%	Garantia de continuidade das actividades pontuais em casos específicos (Corte de energia)	Rápida capacidade de resposta a solicitações			100%		121023			72,00	RP	
	E/O - 6/2-3	Apetrechar a sala de pesquisa e acesso à recursos electrónicos		x	falta de mesas apropriadas para computadores	100%	Aquisição de 8 mesas para computadores	Mobiliário instalado			100%		121099			150,00	RP	
				x	2 computadores disponíveis	100%	Aquisição de 8 computadores completos	Equipamento instalado			100%		121023			400,00	OE	
	E/O - 6/2-4	Climatizar as salas de leitura		x	Salas sem qualquer aparelho de ar condicionado instalado	100%	Aquisição e montagem	Aparelhos montados			100%		121099			1 200,00	OE	
	E/O - 6/2-5	Apetrechar as salas de leitura em mobiliário		x	Insuficiência de cadeiras nas salas de leitura	100%	Aquisição de 150 cadeiras	Cadeiras adquiridas			100%		121099			1 500,00	OE	
	E/O - 6/2-6	Recondicionar cadeiras nas salas de leitura		x	56 cadeiras com o revestimento em napa completamente danificado	100%	Levantamento das necessidades para revestir com napa	Cadeiras renovadas			100%		122006			400,00	OE	

Objectivo Estratégico 2: Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino e aprendizagem, investigação, infraestruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Normalizar e tipificar as salas de aula, equipamento e mobiliário	E/O - 6/2-7	Garantir a segurança do acervo		x	Acervo em segurança	100%	Aquisição de um portão electrónico	Portão instalado				100%	121023	FEUEM		1 000,00	OE	
						100%	Aquisição de 16 camaras	Cameras instaladas		100 %			121023			350,00	OE	
	E/O - 6/2-8	Aquisição de mobiliário		x	Mobiliário adquirido	100%	Aquisição de mobiliário para gabinetes	Requisicoes dos Departamentos		100 %			121006			912,50	OE	
	E/O - 6/2-9	Garantir quadros tri-pés para salas e publicação de informação	x	x	Fornecer quadros tri-pés e de publicação de informação.	Todas salas de reuniões e anfiteatros com quadros móveis tri-pés para papel flipchart e outros fixos em lugares estratégicos para a difusão de informação	Lançamento do concurso	Anúncio do concurso (rádio e jornais notícias).					121099			240,00	O/E	
							Adjudicação da Empresa fornecedora de Quadros.	Apresentação da (s) empresa (s) vencedora (s).										
							Requisição de quadros	Avaliação de quadros requisitados										
							Recepção de quadros	Confirmação de quadros requisitados										
	E/O - 6/2-10	Aquisição de equipamento de apoio ao ensino e aprendizagem			Aquisição de meios informáticos para os departamentos académicos e gabinetes administrativos, 33 computadores de mesa, 6 computadores portáteis e 4 projectores de imagem	Elevar os níveis de Desempenho dos funcionários da ESUDER	Autorização do plano das necessidades	Documento com parecer do Director da Escola	x	x			212019	ESUDER			OE	
							Submissão à UEM-Central	Nota de envio										
							Recepção de equipamento.	Guias de Recepção										
							Inventariação do equipamento	Fichas devidamente preenchidas										
							Afectação aos Departamentos e gabinetes com necessidade	Guias de afectação										

Objectivo Estratégico 2: Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino e aprendizagem, investigação, infraestruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas (3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Normalizar e tipificar as salas de aula, equipamento e mobiliário	E/O - 6/2-11	Criar condições adequadas no âmbito da melhoria de qualidade.	x		Aquisição de cortinas e galerias de janelas	Salas com condições adequadas	Lançamento do concurso para aquisição de equipamento e respectiva montagem	Existência de documentos de concurso instaurado	x	x			121098	ESUDER		600,00	OE	
							Adjudicação do fornecedor	Existência de júri autorizado										
							Recepção de equipamento.	Guias de recepção de bens										
							Inventariação	Fichas preenchidas										
							Afectação	Guias de afectação de bens										
	E/O - 6/2-12	Equipar a sala de cópias	x		Disponibilizar o material para encadernação	Aquisição de laminadora, máquina de encadernação e cortante de papel	Pedido de material	Carta a solicitar o material	x				121099			12,87	OE	
							Lançamento de concurso	Documentos autorizados										
							Seleção e adjudicação	Contrato entre as partes										
							Recepção de material.	Guia de recepção										
							Afectação do material	Guia de afectação										
	E/O - 6/2-13	Apetrechar e modernizar o anfiteatro 3	x		Equipar a sala com cadeiras dobráveis próprias para sala de conferência, projectador de maior capacidade, sistema de som completo	Aquisição e montagem de todo equipamento	Lançamento de concurso	Documentos autorizados	x				212014				OE	
							Seleção e adjudicação	Contrato entre as partes										
							Recepção de mobiliário	Guia de recepção										
							Afectação de bens	Guia de afectação										

Objectivo Estratégico 2: Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino e aprendizagem, investigação, infraestruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas (4)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Normalizar e tipificar as salas de aula, equipamentos e mobiliário	E/O - 6/2-14	Apetrechar Centros de Tutoria	x	x	4 Cts Equipados	Mobiliário e Equipamento Informático Adquirido	Adquirir equipamento computadores de mesa para 4 centros de tutoria	4 CTs equipados	x	x	x	x		CEND			OE	
							Adquirir equipamento mobiliário para 4 centros de tutoria											
							Adquirir Lap Top HP par 4 Cts											
	E/O - 6/2-15	Apetrechar as salas da Direcção do CEPPAG e gabinetes de trabalho		x	Salas apetrechadas	ter as salas totalmente mobiladas	Adquirir mobiliário para as salas da Direcção do CEPPAG e Gabinetes de trabalho	Plano de aquisição	100%					CEPPAG		455,00		
Elaborar o projecto de construção do complexo pedagógico de uso comum	E/O6 /2-1	Elaborar o projecto de construção do complexo pedagógico de uso comum a ser construído na Faculdade de Veterinária		X	Projecto elaborado	100%	(i) Elaboracao do anteprojecto (ii) Elaboracao dos termos de referencia para concurso de consultoria para a elaboracao do projecto Executivo	Projecto de construção do complexo pedagógico de uso comum a ser construído na Faculdade de Veterinária			x	x				2 880 000,00	OE	

Objectivo Estratégico 2: Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino e aprendizagem, investigação, infraestruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas (5)

Intervenção estratégica	Código	Ação	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
Requalificar os edifícios e espaços comuns existentes, por forma a incentivar outras actividades de impacto para UEM	E/O6/2-1	Elaborar o Projecto paisagístico do Campus Principal da UEM			Projecto elaborado	100%	(i) Elaborar e aprovação do projecto (ii)Licenciamento do projecto	Projectos Paisagístico	x	x	x	x				1 080,00	OE	
		Construir a ciclovia no campus principal da UEM			Projecto elaborado	100%	Construção da ciclovia	ciclovía construída	x	x	x	x				1 200,00	OE	
		Arranjo urbanístico em volta da Biblioteca Central Brazao Mazula no Campus Principal da UEM			Projecto elaborado	100%	Revisão do projecto do arranjo urbanístico do campus	Aranjos urbanísticos construídos	x	x	x	x				1 200,00	OE	
	E/O6/2-2	Construir percursos pedonais incluindo rampas de acesso aos edifícios			Percursos pedonais criados	100%	Revisão do projecto de percursos pedonais e rampas	Construídos os percursos pedonais	x	x	x	x				240,00	OE	
	E/O6/2-3	Elaboração do Projecto de requalificação de Instalações para o Centro de Recursos da Ilha de Moçambique	x	x	Projeto elaborado	100%	Elaborar o Anteprojecto de requalificação da Ilha de Moçambique	Anteprojecto concluído	X	X	X	X		DIM		1 152,00	OE	
	E/O6/2-4	Requalificação dos edifícios e espaços	x	x	Satisfazer toda comunidade académica		Requalificação das salas de Doutoramento, mestrado e 300	Promover maior qualidade no uso das salas						FACE D		400,00	RP	
	E/O6/2-5	Prover as áreas e requalificação de espaços comuns com todas as condições para a investigação e ensino	x	x	Processo de ensino e aprendizagem mais inclusivo	50% de salas e centros de investigação com salas equipadas	Requalificar as salas de aulas e outros locais de trabalho	Nr de Gabinetes do corpo docente e CTA reabilitados	X	X	X	X		FLCS				
						% de salas de aulas com novo layout (salas pintadas, chão afagado/ envernizado)		20%	10 %	20%								
						Repor router nos espaços abertos, atrios e corredores para melhor qualidade de acesso a Internet	100% dos espaços identificados com melhor qualidade de Internet	100 %	100 %	100 %	100 %							

Objectivo Estratégico 2: Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino e aprendizagem, investigação, infraestruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas (6)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Construir ou ampliar infraestruturas de uso social Assegurar financiamento para projecto residencial no campus principal e na ESUDE R, ESHTI, ESNEC e ESCMC	E/O6/2-1	Construção de residências na Escola Superior de Negócios e Empreendedorismo de Chibuto (bloco masculino)	x	x	Edifícios construídos	100%	Supervisão das obras de Construção de residências na Escola Superior de Negócios e Empreendedorismo de Chibuto (bloco masculino)	Supervisão		X	X	X		DIM		687,552,00	OE	
	E/O6/2-2	Fazer a supervisão da obra de construção da Escola Superior de Hotelaria e Turismo de Inhambane		x	realizada a supervisão da obra		Supervisão das obras de Construção da Escola Superior de Hotelaria e Turismo de Inhambane	Supervisão				X				396,00	OE	
	E/O6/2-3	Construir o bloco de Residências para estudantes do sexo masculino na Escola Superior de Negócios e Empreendedorismo de Chibuto		x	Projecto elaborado	50%	Empreitada de construção	Realização da supervisão	x	x						540000,00	OE	
	E/O6/2-4	Adequar o projecto Tipo para a Residências para a Escola Superior de Negócios e Empreendedorismo de Chibuto	x		Projecto elaborado	100%	Licenciamento do projecto	Projecto de Residências para a Escola Superior de Negócios e Empreendedorismo de Chibuto	x	x	x	x				408000,00	OE	
	E/O6/2-5	Elaborar Projectos Executivos para a Construção de Residências para estudantes, funcionários e colaboradores no campus principal		x	Projecto elaborado	100%	Consultoria para Elaboração e aprovação dos projectos	Bloco de Residências para estudantes do sexo masculino na Escola Superior de Negócios e Empreendedorismo de Chibuto	x	x						1080000,00	OE	
	E/O6/2-6	Elaborar Projecto de Residências para as escolas localizadas fora da Cidade de Maputo		x	Projecto elaborado	100%	(i) Elaboração dos termos de referências para concurso de consultoria para elaboração do projecto; (ii) Consultoria para a Elaboração e aprovação do projecto para a Escola Superior de Desenvolvimento Rural	Termos de referência e Projecto residências elaborado			x	x				2880000,00	OE	

Objectivo Estratégico 2: Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino e aprendizagem, investigação, infraestruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas (7)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade				Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem								1º	2º	3º	4º						
Projectar e materializar a construção do Centro Estudantil universitário	E/O6/2-1	Criar uma infraestrutura para o Centro Estudantil	x	x	Criada uma infraestrutura para o Centro Estudantil e em funcionamento	Criação de uma infraestrutura para o funcionamento do Centro Estudantil	Construir uma estrutura para o centro estudantil na escola	Lançado o Concurso para construção do Centro	Concurso lançado e apurado o vencedor	Início de construção/reabilitação do Centro	Construção do centro	Finalização, Entrega e Inauguração do Centro				121099	ESC MC	Financiadores	1 800,00	OE	
							Identificar pessoal a ser afecto no Centro	Lançado o Concurso publico para ingresso ao Centro estudantil	Concurso lançado, apurados os resultados, criada a estrutura	Preparação das actividades relacionadas ao centro estudantil	Preparação das actividades relacionadas ao centro estudantil	Trabalhos do centro estudantil em curso				122099		Financiadores	75,00		
	E/O6/2-2	Fazer a supervisão da obra de construção do edifício do Centro Estudantil	x		realizada a supervisão da obra	95%	Manutenção nos termos de garantia	Supervisão das Obras	X								DIM		39,6	OE	
Aquisição de meios circulantes	E/O - 6/2-1	Aquisição de viatura para FC		X	1 Viatura Adquirida	Adquirir 1 viatura	Procurement, assinaturas de contrato da viatura e do leasing e pagamento	Viatura adquirida e documentos associados em dia	25% (1ª prestação)	25% (2ª prestação)	25% (3ª prestação)	25% (4ª prestação)				213003	FC		2 890,00	RP	

Objectivo Estratégico 2: Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino e aprendizagem, investigação, infraestruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas (8)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Aquisição de equipamento Informático	E/O - 6/2-1	Adquirir material informático	x	x	Quantidade e do material adquirido	100%	Aquisição de 2 laptops e 2 datashows.	Reforçar o equipamento informático com a compra de computadores e datashows.	Secção de Património e Aprovisionamento	50%		50%		FC			RP/OE	
	E/O - 6/2-2	Apetrechar o CEND	x	x	CEND equipado	Mobiliário e Equipamento Informático Adquirido	Adquirir mobiliário de escritório para o CEND (8 mesas e 15 Cadeiras)	CEND Equipado	x	x	x	x		CEND			OE	
							Adquirir arrumários suspensos para CEND											
							Adquirir 8 Computadores de Mesa											
							Ar 4 condicionados para CEND											
Requalificar os edifícios e espaços comuns existentes por forma a incentivar outras actividades de impacto para a UEM	E/O - 6/2-1	Reabilitação	x	x	Incremento em 45% do acesso para poradores de deficiências motoras	5	Colocar rampas de acesso universal nas instalações da FD, em cumprimento das recomendações do Ministério de tutela do Ensino Superior	5 rampas colocadas nos pontos identificados	5				211004	FDUEM		240,00	OE	
						1	Reabilitar o campo de jogos	Campo reabilitado				1				495,00	D	
	E/O - 6/2-2	Requalificar o arquivo da ESUDER	x		Montagem de prateleiras para a arrumação segura de toda a informação produzida na Escola	Aquisição de material necessário para o efeito	Pedido de material	Carta a solicitar o material	x				121098	ESUDER		28,63	OE	
							Trabalho de procurement	Documentos autorizados										
							Adjudicação do fornecedor de material	Contrato entre as partes										
							Recepção de material.	Guia de recepção										
							Execução de trabalho	Guia de Recepção de serviços										

Objectivo Estratégico 3: Melhorar o desempenho no uso dos edifícios e sua envolvente (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Projectar a construção de serviços transversais dispersos de apoio à comunidade	E/O - 6/3-1	Montagem de boias e chapas de sinalização nas áreas de conservação	X	X	Boias e chapas de sinalização montadas	100%	Elaboracao do plano de aumento e substituição das boias e chapas de sinalização degradadas	Reservas marinhas e florestais devidamente sinalizadas	25%	25%	25%	25%		FC		1 440,00	OE	
	E/O - 6/3-2	Reposição do CCTV	X		Redução de roubos e furtos em 85%	1	Intalar equipamento de CCTV com pelo menos 18 cameras, incluindo nightsight	Cobertura de 60% dos espaços		1			212010	FDUEM		550,00	RP	
													212019			300,00	RP	
	E/O - 6/3-3	Reaproveitamento de espaços	X		Duplicação de espaços disponíveis para arquivo	2	Reabilitar o terraço, incluindo cobertura, criando dois novos depósitos (alas A e B) para o arquivo permanente	Alivio de 30% dos espaços para arquivo corrente nos gabinetes/sectores	1	1			211004			1 000,00	OE	
	E/O6/3-4	Elaboracao do projecto do Centro Infantil no bairro residencial universitario	X	X	Projecto elaborado		Consultoria para Elaborar o projecto do Centro Infantil no bairro residencial universitario	Projecto executivo do Centro Infantil	X	X	X	X				1 440,00	OE	
		Elaboracao do projecto de Centro de alto rendimento desportivo no Campus da UEM	X	X	Projecto elaborado		Consultoria para Elaborar o projecto	Projecto executivo elaborado	X	X	X	X		DIM		1 440,00	OE	

Objectivo Estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação de espaços e redes técnicas). (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Garantir a manutenção da planta física e da rede eléctrica	E/O - 6/4-1	Implementar constantemente a intervenção periódica no que concerne aos sistemas e redes eléctricas	x	x	Satisfazer toda a comunidade e académica		Estabelecimento de uma boa iluminação e protecção da instalação eléctrica	Maior protecção da instalação eléctrica						FACED		350,00	RP	
Reabilitar os lavatórios e melhorar o sistema sanitário na FACED	E/O - 6/4-1	Garantir maior segurança no que concerne a saúde dos utentes da FACED	X	X	Satisfazer toda a comunidade e académica		Melhoramento de um sistema sanitário da FACED	Maior promoção da saúde e bem-estar da comunidade académica								450,00	RP	
Implementar o plano de melhorias do campus	E/O - 6/4-3	Reparação de infiltração nos gabinetes da FC		x	% de execução	15%	Identificação dos gabinetes afectados; levantamento do material para a aquisição; contactar a Direcção de Infraestruturas e Manutenção	Plano vs relatório	25%	25%	25%	25%	121002	FC	DIM	200,00		
	E/O - 6/4-4	Substituição da tubagem do edifício da FC		x	Tubagem substituída	50%	Identificação prioritária da tubagem a ser removida; levantamento do material de canalização a adquirir	Tubagem substituída			50%	50%	121002			450,00	RP	
	E/O - 6/4-5	Substituição do sistema de sanitas da FC		x	Número de sistemas substituídos	100%	Identificação das sanitas por substituir, compra e montagem	Nº de Casas de banho reparadas			50%	50%	121002			112,00	RP	

Objectivo Estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação de espaços e redes técnicas). (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Aumentar os níveis de poupança energética e de recursos (água, telefones, electricidade)	E/O - 6/4-1		x	x		100%	Identificação dos locais afectados	Sistemas eléctricos funcionando devidamente	25%	25%	25%	25%				720,00	OE	
	E/O - 6/4-2	Expansão da rede de água modernizada e qualidade de água melhorada	x	x	Expansão da rede de água modernizada e qualidade de água melhorada	100%	Elaborar o plano da expansão da rede de distribuição de água e da melhoria de qualidade	Quantidade e qualidade de água fornecida pelos sistemas de captação suficientes para atender em 24 horas por dia aos utentes da EBMI	25%	25%	25%	25%				4 500,00	OE	
	E/O - 6/4-3	Melhorar a rede de internet	x	x	conectividade da internet melhorada	100%	Aumento de números de servidores e pontos de acesso a WIFI	Numero de servidores	25%	25%	25%	25%		FAMED		350,00	Doacoes	
Manutenção e reparação de embarcações	E/O - 6/4-1	Manutenção e reparação de embarcações da EBMI	x	x	Transportes marinhos sempre disponíveis p/serviços de investigação.	100%	Actividades de Manutenção e reparação de embarcações da EBMI	Plano de manutenção						FC		1 744,00	OE	

Objectivo Estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação de espaços e redes técnicas). (3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Reabilitação e manutenção de edifícios, instalações e equipamentos	E/O - 6/4-1	Reabilitação da Planta física da FAMED		x	Melhoramento de 5 salas de trabalho, WC e do tecto	75%	Trabalhos de melhorias nas salas de trabalho, WC e tecto	% de salas, WC e tecto reabilitados		25%	25%	25%		FAMED		1 750,00	Doações e RP	
	E/O - 6/4-2	Reabilitação do edifício da FACECO	x	x	Edifício reabilitado	100%	Pintura exterior do edifício da faculdade.	Edifício pintado	50%		50%			FACECO			RP/OE	
							reabilitação das casas de banho.	Manutenção geral das casas de banho.	25%	25%	25%	25%					RP	
	E/O - 6/4-3	Reabilitação de espaços desportivos		x	Numero de espaços reabilitados	1 campo de jogos	Reabilitar o campo de jogos	Campo reabilitado				100%	211004	FDUEM	Moza Banco/parceiros	495,00	D	
	E/O - 6/4-4	Manutenção do edifício da FDUEM	x	x	100% dos sanitários	10	Assegurar a manutenção - reposição de acessórios e outras benfeitorias para sanitários	Sanitários funcionais	10		10		121034			187,25	OE	
							Renovar a pintura exterior do edifício	Edifício c/pintura renovada	1				122028			345,00	OE	
													211004			3 550,00	OE	
	E/O - 6/4-5	Manutenção de AC da FDUEM		x	100% de aparelhos	44 Aparelhos de AC	Assegurar manutenção - aparelhos de A/C	A/C funcionais			100%		122018			375,48	RP	

Objectivo Estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação de espaços e redes técnicas). (4)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Reabilitação e manutenção de edifícios, instalações e equipamentos	E/O - 6/4-6	Garantir a manutenção dos edifícios, Electrobombas	x		Dar resposta a qualquer avaria dos móveis e resolver problemas diversificados dos imóveis da ESUDER	Terciarização de serviços de manutenção que os técnicos não sejam capazes de solucionar	Lançamento de concurso	Carta de pedido		x				ESUDER			OE	
							Adjudicação do provedor de serviços	Existência de contratos entre as partes					122027			942,31		
							Início de Actividades	Guia de Recepção de serviços										
	E/O - 6/4-7	Garantir a manutenção de sistema de frio	x		Reparação de aparelhos de Ar condicionado, geleiras e arcaas congeladoras	Terciarização dos serviços de reparação e manutenção de equipamentos	Pedido de contratação de serviço	Carta a solicitar o material	x								OE	
							Lançamento de concurso	Documentos autorizados										
							Seleção e adjudicação	Contrato entre as partes					122099			180		
							Recepção de material.	Guia de recepção										
							Afectação do material	Guia de afectação										
	E/O - 6/4-7	Assegurar a manutenção das instalações	x	x	Fornecer serviços de limpeza, no Bloco administrativo, salas de aulas, anfiteatros e no pátio em geral.	Garantir a limpeza a nível da Esuder	Lançamento do concurso	Anúncio do concurso (rádio e jornais notícias).									O/E	
							Adjudicação da Empresa prestadora de serviço de limpeza	Apresentação da empresa vencedora.					122021			1 960,00		
							Recepção dos serviços prestados.	Verificação e avaliação do serviço realizado										

Objectivo Estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação de espaços e redes técnicas). (5)

Intervenção o estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Reabilitação e manutenção de edifícios, instalações e equipamentos	E/O - 6/4-8	Garantir a prevenção e combate a incêndios	x		Recarregamento de extintores da ESUDER	Requisição do serviço de enchimento	procurement	Carta a solicitar o material	x							24	OE	
							Recolha de botijas	Documentos autorizados					122099					
							Recepção de novas	Guia de recepção										
							Montagem nos devidos lugares	Guia de afectação										
	E/O - 6/4-9	Garantir a manutenção de mobiliário de escritório e mobiliário escolar	x		Todos os gabinetes, salas de aulas, anfiteatros e outros tenham mobília em condições	Aquisição de material para a manutenção do mesmo ou criar condições para a prestação de serviços	Pedido de serviço	Existência de documentos de concurso instaurado	x							59,64	OE	
							Adjudicação do fornecedor	Existência de documentos de concurso instaurado					121099					
							Seleção e adjudicação	Existência de contratos entre as partes										
							Início de actividades	Termo de início de actividades										

Objectivo Estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação de espaços e redes técnicas). (6)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Reabilitação e manutenção de edifícios, instalações e equipamentos	E/O - 6/4-10	Manutenção da vedação da ESUDER	x	x	Prestar serviços de manutenção da rede de vedação do campus da ESUDER.	Manter toda a vedação da ESUDER num bom estado de conservação	Lançamento do concurso	Anúncio do concurso na média (rádio e jornais notícias).					211199				O/E	
							Adjudicação da Empresa prestadora de serviço	Apresentação da (s) empresa (s) vencedora (s).										
							Recepção do serviço prestado.	Verificação, avaliação e confirmação do serviço realizado										
	E/O - 6/4-11	Reposição de material danificado no trabalho diário tanto no sector administrativo assim como na area pedagógica	x	x	Aquisição de 14 cabos HDMI, 5 mouses e 5 teclados	Garantir a disponibilidade de este material sem rotura	Lançamento do concurso	Documento com parecer do Director da Escola	x	x						38,6	OE	
							Adjudicação do fornecedor	Nota de envio										
							Recepção de equipamento.	Guias de Recepção										
							Classificação e Inventariação dos bens recebidos.	Fichas devidamente preenchidas					121022					
							Montagem nas salas para os quais o equipamento foi adquirido.	Guias de afectação										

Objectivo Estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação de espaços e redes técnicas). (7)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Reabilitação e manutenção de edifícios, instalações e equipamentos	E/O - 6/4-12	Manutenção de portas e janelas	x		Fazer intervenções em todas as portas e janelas	Aquisição de fechaduras, reguladores, tranquetas e massa lubrificante e réplicas de chaves	Pedido de material	Carta a solicitar o material			x							
							Lançamento de concurso	Documentos autorizados										
							Seleção e adjudicação	Contrato entre as partes								86,32	OE	
							Recepção de material.	Guia de recepção					121098					
							Afectação do material	Guia de afectação										
	E/O - 6/4-13	Reabilitar parte dos edifícios do campus principal da Escola e edifício anexo da cidade	X	X	Criadas condições para o decurso normal de aulas: piso pavimentado, sistema de frio montado, sistema de higiene e saneamento instalados	Obra concluída e em condições normais de funcionamento	Lançar concurso público; adjudicar e realizar as obras de reabilitação do edifício.	Assinatura do Contrato; decurso das obras de reabilitação do edifício.	Lançamento de concurso	Início das obras	Fim das Obras	Entrega das obras. Uso da infraestrutura	122005	ESCMC		6000	OE	
	E/O - 6/4-14	Assegurar a manutenção de equipamento de frio	x		Equipamento de frio em condições	100%	Manutenção regular de frigoríficos, aparelhos de A/C	Equipamento de frio assistido com regularidade	X	x	x	x	122	CB-UEM		350,00	Doações	

Objectivo Estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação de espaços e redes técnicas). (8)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Reabilitação e manutenção de edifícios, instalações e equipamentos	E/O - 6/4-15	Reabilitar o edifício do CEISA	x		Edifício ostentado condições óptimas para utilização	65%	Pintura interna e externa	Pintura	X				121002	CEISA		120.000,00	OE	
							Reabilitação da copa	Reabilitação		x			121026, 121027			100.000,00		
							Reabilitação das casas de banho	Reabilitação				x	121002			150.000,00		
							Montagem de persianas e cortinas	Montagem			x	x	121002			150.000,00		
							Afagamento do chão	Afagamento			x	x	122005			65.000,00		
							Manutenção e Reparação de Ar-Condicionado	Manutenção e Reparação					122005			80.000,00		
	E/O - 6/4-16	Reabilitar o edifício onde funciona o CePTMar (pintura, reparação do sistema de distribuição de água)	x	x	Pintado o edifício e sistema de distribuição de água reabilitado	Pintado o edifício e sistema de distribuição de água reabilitado	Lancamento de concurso e adjudicação	Pintado o edifício e sistema de distribuição de água reabilitado	Lancamento de concurso e adjudicação	Início das obras	Fim das obras		122005	CePTMar		450	OE	
	E/O - 6/4-17	Reabilitação do laboratório de aquacultura	x	x	Pintura do edifício, montagem e reabilitação do sistema de bombeamento e distribuição de água	edifício pintado e sistema de abastecimento de água nos tanques de cultivo reabilitados	Lançar concurso público; adjudicar e realizar as obras de reabilitação	Assinatura dos contratos; decurso das obras de reabilitação.	Lancamento de concurso	Início das obras	Fim das obras	Uso da infraestrutura	122028			600	OE	

Objectivo Estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação de espaços e redes técnicas). (9)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Reabilitação e manutenção de edifícios, instalações e equipamentos	E/O - 6/4-18	Manutenção preventiva e correctiva dos edifícios do AHM	x	x	Plano de manutenção executado	100%	Construção de um passeio frontal com estacionamento no depósito do campus	Construção terminada	25%	25%	25%	25%	122005	AHM		230,338,60	OE	
							Reabilitação da cobertura no depósito do campus	cobertura reabilitada	25%	25%	25%	25%	122005			900		
							Impermeabilização de chapas de cobertura no campus	Chapas impermeabilizadas	25%	25%	25%	25%				550		
							Construção de divisórias de alumínio com portas de separação em 3 portões de acesso ao depósito do campus	documentos protegidos	25%	25%	25%	25%				194,522,80		
							Limpeza de caixas septicas no edifício da 25 de Setembro	Caixas limpas	25%	25%	25%	25%				200		
							Reparação de 7 A/C no campus, 2 A/C Barracão, 2 AC sede e aquisição de 3 A/C Barracão, 2 A/C Sede e 2 A/C Campus	Edifícios Climatizados e documentos protegidos da Humidade	25%	25%	25%	25%				450		
							Instalação de sistema de video-vigilância no edifício da travessa de varietá, nº 58 sede e montagem de um sistema anti-incêndio para 4 edifícios	Sistema montado	25%	25%	25%	25%	122005			600		
							Montagem de uma rampa para cadeirantes (sede)	rampa montada	25%	25%	25%	25%				50		

Objectivo Estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação de espaços e redes técnicas). (10)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsá vel	Outros intervenient es	Subtotal	Fonte de financia mento	Observa ções
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Reabilita o e manutenc o de edifícios, instalacoes e equipamen tos	E/O - 6/4-19	Reabilitacao do eduiificio Travessa do varieta n 58	x	x	Edificio reabilitado	100%	Pintura do edificio travessa do Varieta n 58	Edificio pintado	25 %	25%	25 %	25%				300,00		
	E/O - 6/4-20	Garantir a electrificacao dos edificios do AHM	x	x	Sistema electrico revisto		Manutenção do sistema de iluminação	Sistema de iluminacao em boas condicoes	25 %	25%	25 %	25%				300,00		
	E/O - 6/4-21	Realizar melhorias no edificio do CeCAGe	x	x	Edificio reabilitado	100%	Pintura geral das instalações do CeCAGe e da sala anexa	Compartimentos pintados	x	x	x	x	122099	CeCAGe	DIM	21 410		
							substituir grade da porta traseira	Grade substituida	x	x	x	x				121,5		
							Colar portinholas na bancada de lavar loiça	Portinhola colada	x	x	x	x				23 250		
Manutençã o de viaturas e equipamen to	E/O - 6/4-1	Manutenção preventiva, periódica e correctiva das viaturas	x	x	Plano de manutençã o elaborado executado	100%	Actividades de manutenção preventiva e correctiva de viaturas	Numero de viaturas envolvidas	25 %	25%	25 %	25%	122007	FEUEM		250	OE	
													122099			40		
													121008			87		
	E/O - 6/4-2	Assegurar a manutenção das viaturas	x	x	Prestação do serviço de manuten ção de viaturas e motoriza das operacio nais.	Manter todos os meios circulant es (veículos e motoriza das) operacio nais.	Lançamento do concurso	Anúncio do concurso Publico (Rádio e jornal noticia)									O/E	
							Adjudicação da Empresa prestadora do serviço de manutenção	Apresentação da empresa/ ou empresas vencedoras					122007			400		
							Requisição dos serviços	Prestação do Serviço requisitado										
							Recepção dos serviços prestados.	Realização de experiencia ou ensaio do serviço prestado										

Objectivo Estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação de espaços e redes técnicas). (11)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de finan ciamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Manutenção de viaturas e equipamen to	E/O - 6/4-3	Manutenção de viaturas, fotocopiador as e aparelhos de ar condicionado	x	x	Viaturas e equipamen to em bom estado de conservaã o	100%	5 (cinco) viaturas da faculdade.	Manutenção das viaturas da faculdade.	X	50%	X	50%		FACECO		RP/OE		
							1 (uma) máquinas fotocopiadoras.	Manutenção de máquinas fotocopiadoras.	25%	25%	25%	25%				RP		
							Manutencao dos Aparelhos de ar condicionado nas salas de aulas e gabinetes.	aparelhos de ar condicionado em pleno funcionamento	25%	25%	25%	25%				RP/OE		
	E/O - 6/4-4	Assegurar a manutenção de viaturas e do Grupo gerador	x	x	Viaturas e Gerador operaciona is	100%	Manutenção regular Viaturas e Gerador	Viaturas e Gerador assistido com regularidade	x	x	x	x	122	CB-UEM		100,00	OE/ RP	
	E/O - 6/4-5	Fazer a reparacao e manutencao periodica de viaturas	x	x	Viaturas em boas condicoes	100%	Fazer a Manutencao e Reparacao das Viatura do CEND	Viatura operacional	x	x	x	x		CEND			RP	
	E/O - 6/4-6	Reparacao manutencao de viaturas do AHM	x	x			Reparação e Manutencao de viaturas	Viaturas em pleno funcionaament o	25%	25%	25%	25%		AHM		300,00	OE	

Objectivo Estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação de espaços e redes técnicas). (12)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Responsável	Outros intervenientes	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1 Sem	2 Sem					1º	2º	3º	4º						
Conceber e implementar um plano de manutenção de infraestruturas e rede viária do campus da ESHTI	E/O - 6/4-7	Manutenção	x	x			Manter e melhorar a rede de abastecimento de água	Período anual	100%				121002	ESHTI		250	RP	Trabalho contínuo
			x	x			Manter e melhorar a rede eléctrica	Período anual	100%				121002			270	OE	Trabalho contínuo
			x	x			Aquisição, Manutenção e montagem de aparelhos de ar condicionados	Aparelhos de AC em funcionamento		50 %	50 %	122018	120			RP		
													212007			600	RP	
							Efectuar a manutenção das casas protocolares 1 e 2 da ESHTI	Nº de edificios	100%				121002			500	RP	
			x	x			Fumigação, pulverização disratização e disbaratização no campus da ESHTI	Nº eventos	100%				122021			80	RP	Trabalho contínuo
			x	x			Jardim e limpeza e Higiene	Escola Limpa	100%				121011			309,55	OE	Trabalho contínuo
												212099	20,54			RP		
							Efectuar o pagamento de água	Facturas pagas	100%				122012			956,16	OE	Trabalho contínuo
			x	x												18,14	RP	
			x	x			Efectuar o pagamento de energia	Facturas pagas	100%				122013			1440	OE	Trabalho contínuo
																90	RP	
			x	x			Efectuar o pagamento de comunicação interna	Contrato em dia	100%				122001			546	OE	Trabalho contínuo
			x	x			Efectuar o pagamento de serviços de limpeza	Contrato em dia	100%				122021			825,00	OE	Trabalho contínuo
																75,00	RP	
			x	x	Bom funcionamento do equipamento	100%	Manutenção de 150 Computadores e aquisição de equipamentos de rotina na área das TIC	Nº de computadores com manutecao completa; Quantidade de Antivirus, UPS, TPlink e Mouses adquiridos	100%				121023			262,00	OE	Trabalho contínuo

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento Estado para 2022

		x	x	Numero de toneres e tinteirs	100%	Operacionalização das actividades rotineiras relacionadas as Tecnologias de Informação e Comunicação na ESHTI	Quantidade de tóners adquiridos	100%				121022			300,00	OE	Trabalho contínuo
--	--	---	---	------------------------------	------	---	---------------------------------	------	--	--	--	--------	--	--	--------	----	-------------------

Apêndice G: Eixo de assuntos Transversais

Tabela G 1: Objectivo estratégico 1: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar questões transversais, nomeadamente género, cultura, Desporto, meio ambiente, ética e cidadania (1)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Responsável	Outros intervenientes	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1º Sem	2º Sem							1º	2º	3º	4º				
Elaborar políticas e planos de integração de questões transversais em todas as unidades da UEM	E/O - 7/1.1	Genero		X	Politica de IQT da FDUEM	1	Constituir comissao e elaboracao da Politica de IQT	Relatorio de progresso e apresentacao da politica de IQT da FDUEM	FDUEM					1	121005	25,00	OE	
	E/O - 7/1.2	Cultura		X		1								1	121099	17,50	OE	
	E/O - 7/1.3	Desporto		X		1								1	122001	6,00	RP	
	E/O - 7/1.4	Ambiente		X		1								1	122011	10,00	OE	
	E/O - 7/1	Etica e Cidadania		X		1								1	122024	15,00	OE	
	E/O - 7/1	Saude		X		1								1	122099	90,00	OE	
Preservar o meio ambiente	E/O - 7/1.4-1	Envolver a comunidade universitária na gestão de resíduos sólidos	X		Palestras programadas	1 Palestra	Realização de palestras	Número de palestras realizadas	FACED		1					10,00	RP	
				X	Campanhas de sensibilização programadas	Não determinado	Realização de campanhas de sensibilização	Número de campanhas de sensibilização realizadas				1		1		10,00	RP	
			X	X	Jornadas de limpeza programadas	Não determinado	Realização de jornadas de limpeza	Número de jornadas de limpeza realizadas			1		1			10,00	RP	

Objectivo Estratégico 1: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar questões transversais, nomeadamente género,cultura.

Desporto, meio ambiente, ética e cidadania (2)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Responsável	Outros intervenientes	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1º Sem	2º Sem							1º	2º	3º	4º				
Preservar o meio ambiente	E/O - 7/1.4-2	Limpeza e higienização dos espaços e instalações	X	X	Plano de Limpeza e Higienização de todos os espaços da FLCS concebido e em implementação	100% de cumprimento	Formar zeladores em matéria de higiene e desinfeccao	15 zeladores formados e implementado o plano de limpeza e higienização	FLCS			X	X					
							Adquirir e distribuir Kit de limpeza (mascara, viseira, luvas, botas e uniforme, alco gel, dispensadores)	Kit de limpeza adquirido e disponibilizado			X	X	X	X				
							Higienizar as casas de banho, gabinetes de trabalho, salas de aula e espaços de interacção na FLCS	100% dos espaços higienizados e fichas de controle em uso			X	X	X	X				
	E/O - 7/1.4-3	Reflexão sobre formas de promover a consciencialização ambiental	x	x	Reflexão e discussão efectuadas	100%	Discussão sobre o tema e decisão sobre acções a tomar	Relatório com as medidas a serem adoptadas	FC		##	##	25%	25%				

Objectivo Estratégico 1: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar questões transversais, nomeadamente género,cultura.

Desporto, meio ambiente, ética e cidadania (3)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Responsável	Outros intervenientes	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1º Sem	2º Sem							1º	2º	3º	4º				
Preservar o meio ambiente	E/O - 7/1.4-4	Manutenção e aprimoramento dos espaços verdes da FACECO	x	x	Espaços verdes e outros ambientes interveniados	100%	Manutenção e aprimoramento dos espaços verdes da FACECO.	Plantio, podagem das árvores e aparegem da relva.	FACECO		25 %	25 %	25%	25%			RP	
	E/O - 7/1.4-5	Garantir a manutenção dos espaços verdes	x	Que os espaços verdes não desapareçam no recinto Escolar	Terciarização de serviços de jardinagem	Pedido de serviços	Existência de documentos de concurso instaurado	ESUDER						122099	45,67	OE		
						Adjudicação do provedor de serviços de jardinagem	Existência de documentos de concurso instaurado											
						Seleccção e adjudicação	Existência de contratos entre as partes											
						Início de actividades	Termo de início de actividades											
	E/O - 7/1.4-6	Garantir a gestão eficaz e segura de resíduos sólidos	x	x	Aquisição de baldes de lixo	Gestão controlada de resíduos sólidos	Lançamento de concurso	Existência de documentos de concurso instaurado	X					121098	32,5	OE		
							Adjudicação da empresa fornecedora	Existência de contratos entre as partes										
							Recepção de material.	Guia de Recepção										
							Alocação em lugares estratégicos	Guia de afectação										

Objectivo Estratégico 1: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar questões transversais, nomeadamente género, cultura.

Desporto, meio ambiente, ética e cidadania (4)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Responsável	Outros intervenientes	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1º Sem	2º Sem							1º	2º	3º	4º				
Promover acções para promoção da Saúde e bem-estar	E/O - 7/1-1	Prevenção e combate a Covid-19	x	x	Acções de sensibilização sobre saúde pública e covid-19 realizadas	100%	Realizar 1 feira de saúde	Feira de saúde realizadas - doação de sangue, medicação de tensão e diabete, planeamento familiar (definir serviços)	FLCS		x	x	x	x				
							Adquirir e divulgar material de IEC sobre saúde no geral e COVID-19 em particular	Material de IEC disponibilizados (cartazes, folhetos afixados nas vitrinas)			x	x	x	x				
							Realizar palestras sobre a COVID-19	4 Palestras realizadas para comunidade académica			x	x	x	x				
					Sistema de monitoria e supervisão do protocolo de saúde	100%	Apetrechar a sala de isolamento em equipamento e material de IEC	Sala de saúde e isolamento para a COVID - 19, apetrechada (com material de IEC e termómetro) e em pleno funcionamento			x	x	x	x				

Objectivo Estratégico 1: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar questões transversais, nomeadamente género,cultura.

Desporto, meio ambiente, ética e cidadania (5)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Responsável	Outros intervenientes	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1º Sem	2º Sem							1º	2º	3º	4º				
Integrar assuntos de género na UEM	E/O - 7/1.1-1	Reflexão sobre formas de promover o respeito e a igualdade entre géneros	X	X	Reflexão e discussão efectuadas	100%	Discussão sobre o tema e decisão sobre acções a tomar	Relatório com as medidas a serem adoptadas	FC		25%	25%	25%	25%				
	E/O - 7/1.1-2	Implementação da Política do género da UEM	X	X	Pelo menos 1 encontro realizado por semestre.	100%	Realização de encontros ao nível da Faceco, para a discussão em relação a questões de género mormente: o assédio sexual no local de trabalho; a igualdade de circunstância e a questão de inclusão da pessoa deficiente, etc.	% de participação	FACECO			50%		50%			RP	
	E/O - 7/1.1-3	Projecto "Mulher na Engenharia"	x	x	Projecto implementado	100%	Realizar palestras para incentivar estudantes de sexo feminino para cursos de engenharia	Aumento do número de estudantes do sexo feminino que ingressam nos cursos da FEUEM	FEUEM		##	##	25%	25%	122025	50,00	RP	
	E/O - 7/1.4-4	Desenvolver estratégias de divulgação e implementação do Regulamento de Prevenção e Combate a Corrupção e ao Assédio Sexual na UEM	x	x	Plano de acção para divulgação e implementação do Regulamento	100%	Realizar encontros de divulgação do Regulamento de Prevenção e Combate a Corrupção e ao Assédio Sexual na UEM	Número de encontros de sensibilização	CeCAG e		x	x	x	x	121001, 122001, 121010, 121005	41,5	OE	
						100%	Capacitar os pontos focais de género, pessoal da DRA, AEU, representantes do CTA, docentes e investigadores no âmbito da implementação do Regulamento de Prevenção e Combate a Corrupção e ao Assédio Sexual na UEM	Numero de capacitados				x	x	x	122001	10,00	OE	

Objectivo Estratégico 1: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar questões transversais, nomeadamente género, cultura.

Desporto, meio ambiente, ética e cidadania (6)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Responsável	Outros intervenientes	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1º Sem	2º Sem							1º	2º	3º	4º				
Desenvolver a Comunicação e Marketing na UEM	E/O - 7/1.5-1	Criar maior visibilidade da ESCMC através do website da ESCMC e das redes sociais para a divulgação das suas actividades	x	x	Divulgadas as actividades realizadas na ESCMC em contas oficiais das redes sociais	Funcionamento do website e 3 redes sociais da ESCMC para divulgar as suas actividades	Relançar o website da ESCMC e divulgar as actividades com recurso as redes sociais	Pelo menos uma capacitação realizada por semestre	ESCMC		Capacitação de um técnico em matérias de gestão de websites e redes sociais da escola	Atualização do website da escola e criação de contas nas redes sociais	Atualização do website da escola e das contas nas redes sociais	Atualização do website da escola e das contas nas redes sociais	112101, 121022	222,00	OE	
	E/O - 7/1.5-2	Fazer cobertura e assistência técnica e protocolar nos eventos da UEM	x	x	Número de eventos protocolados e assistidos	100%	Assistir Graduações em Maputo e nas Escolas fora de Maputo (ESCMC; ESUDER; ESHTI e ESNEC)	número de graduacoes assistidos	CECOM A									
							Assistir Protocolarmente e Divulgar a Cerimónia de Abertura do Ano Académico	Número de protocolos divulgados										
	E/O - 7/1.5-3	Divulgar as actividades de Extensao desenvolvidas na UEM	x	x	Actividades de extensao disponiveis no portal da UEM, redes sociais, videos e documentarios	Divulgar todos as actividades de extensao	Criar espaço para Divulgação de Actividades de Extensão no Portal da UEM	Espaco criado										
							Divulgar actividades de extensão nas redes sociais	Número de actividades de extensao divulgados										

Objectivo Estratégico 1: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar questões transversais, nomeadamente género,cultura.

Desporto, meio ambiente, ética e cidadania (7)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Responsável	Outros intervenientes	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações
			1º Sem	2º Sem							1º	2º	3º	4º				
Reforçar a programação de comunicação e marketing e a ligação com a comunidade	E/O - 7/2.3-1	Conceber o plano de marketing e comunicação da FACED	X		Plano projectado	1 Plano	Concepção do Plano de Marketing e comunicação	Plano elaborado	FLCS		1					0,50	RP	
	E/O - 7/2.3-2	Comunicação e Marketing	x	x	Comunicação e imagem da FLCS melhorada	100%	Conceber e implementar um Plano Estratégico de comunicação e imagem da FLCS alinhado a Estrategia de comunicacao e Marketing da UEM	Plano concebido e em implementacao			X	X	X	X				
								Canais de circulação da comunicação/informação institucionalizados e em pleno funcionamento			X	X	X	X				
	E/O - 7/2.3-3	Reflexão sobre formas de promoção do uso das técnicas de marketing e comunicação	X	X	Reflexão e discussão efectuadas	100%	Discussão sobre o tema e decisão sobre acções a tomar	Relatório com as medidas a serem adoptadas	FC		##	##	25%	25%				
	E/O - 7/2.3-4	Manutenção do site da FEUEM	X	X	Melhoria na Dessiminação de informação	100%	Aquisição de um laptop, uma máquina fotográfica, licenças de software para edição de imagens, recargas para internet.	Quantidade do material adquirido	FEUEM									

Objectivo Estratégico 2: Promover a cultura e desporto como meios de formação integral do graduado (8)

Intervenção estratégica	Código	Acção	Período de execução		Indicador de Produto	Meta Anual	Actividade	Indicador da actividade	Responsável	Outros intervenientes	Metas trimestrais da actividade				Rubrica	Subtotal	Fonte de financiamento	Observações	
			1º Sem	2º Sem							1º	2º	3º	4º					
Reforçar a programação cultural da universidade e a comunicação com a comunidade universitária/sociedade em geral	E/O - 7/2.1-6	Restauro de peças do acervo		X	Restauro de carroça e da metralhadora (39 tiros)	2 peças	Fazer o levantamento das peças do acervo	Levantamento das intervenções	DCu							200 000,00	RP		
							Identificar o restaurador												
		Realizar um festival de dança de resistencia (xigubo e outras danças)		X	Festival de dança	1 festival	Identificar os grupos para o festival	Manifestação de interesse			Associações culturais						80 000,00		Doações
							Enviar convites para as empresas												
		E/O - 7/2.1-2	Reflexão sobre formas de promoção das actividades culturais	X	X	Reflexão e discussão efectuadas	100%	Discussão sobre o tema e decisão sobre acções a tomar	Relatório com as medidas a serem adoptadas	FC		25%	25%	25%	25%				
		E/O - 7/2.1-3	Participação em actividades culturais e recreativas		X	Grau de realização e satisfação após realização	100%	Realização de uma festa de confraternização anual	Programação do evento que envolverá CTA e docentes da FACECO.	FAC ECO				x			RP		

Apêndice H: Orçamento

Tabela H 1: Proposta Orçamental de Gastos Correntes objectivo estratégico

Eixo & Objectivo Estratégico	Unid: mil Mt
	Proposta da UEM 2022 (B)
Ensino e Aprendizagem	289,118.22
<i>Objectivo estratégico 1:</i> Atrair e seleccionar os melhores estudantes e talentos para os cursos de graduação e pós-graduação da UEM, garantindo as várias dimensões de inclusão e equidade	59,621.16
<i>Objectivo estratégico 2:</i> Aumentar a relevância, a diversidade de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder às necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade	48,376.31
<i>Objectivo estratégico 3:</i> Garantir a inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão	79,407.75
<i>Objectivo estratégico 4:</i> Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes	89,069.44
<i>Objectivo estratégico 5:</i> Transformar os processos de gestão do processo de ensino e aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação	18,643.59
Investigação	102,255.71
<i>Objectivo estratégico 1:</i> Garantir a relevância e sistematicidade das prioridades e conteúdos temáticos da investigação, através da adopção de estratégias e planos estruturados de investigação nas unidades académicas da UEM	13,988.70
<i>Objectivo estratégico 2:</i> Ampliar a disponibilidade de docentes e investigadores e técnicos de carreira qualificados para a materialização da agenda de investigação da UEM, através do investimento no recrutamento, treinamento e retenção de quadros com vocação para a investigação	1,967.10
<i>Objectivo estratégico 3:</i> Estreitar a articulação entre formação e investigação ao nível de graduação e pós-graduação, como mecanismo de preparação da futura	3,398.20
<i>Objectivo estratégico 4:</i> Garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais, laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação	25,984.22
<i>Objectivo estratégico 5:</i> Ampliar a qualidade e quantidade dos trabalhos de investigação realizados na UEM em consonância com as linhas de investigação e os planos de investigação aprovados	35,894.22
<i>Objectivo estratégico 6:</i> Assegurar o incremento de recursos financeiros para a promoção de iniciativas de investigação	3,907.90

Objectivo estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação 10,569.10

Objectivo estratégico 8: Aumentar os projectos de investigação básica e aplicada e de transferência de tecnologias 7,188.50

Extensão 39,980.34

Objectivo estratégico 1: Fortalecer o papel da extensão no contexto de uma universidade de investigação 18,016.80

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio da extensão 7,155.54

Objectivo estratégico 3: Promover a disseminação estruturada de resultados de extensão com vista a ampliar a visibilidade, alcance e impacto dos seus resultados 4,523.80

Governança 75,930.13

Objectivo estratégico 1: Consolidar a governação democrática e colegial 18,024.48

Objectivo estratégico 2: Reformar a estrutura de gestão e governação da UEM, adequando-a aos desígnios de uma universidade de investigação 7,155.54

Objectivo estratégico 3: Assegurar a planificação, o cumprimento de prazos e a prestação de contas a todos os níveis de governação e gestão 7,887.37

Objectivo estratégico 4: Estabelecer, em parceria com o Estado, estratégias e mecanismos que permitam a transformação da UEM numa universidade de investigação, enquanto alavanca do ensino superior. 629.50

Objectivo estratégico 5: Incrementar parcerias a nível nacional, regional e internacional, alinhadas com a nova Missão e Visão da UEM 33,647.41

Objectivo estratégico 6: Consolidar a mobilidade de estudantes, docentes/investigadores e membros do CTA 8,585.83

Gestão 233,755.49

Objectivo estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável 210,883.66

Objectivo estratégico 2: Mobilizar recursos adicionais para a UEM 9,068.90

Objectivo estratégico 3: Aumentar a atractividade, a eficiência na gestão dos recursos humanos 13,802.93

Património 192,187.90

Objectivo estratégico 1: Assegurar / garantir infraestruturas de suporte / desenvolvimento de investigação (laboratórios/bibliotecas / redes técnicas e espaços culturais), incluindo cursos académicos de graduação 84,549.95

Objectivo estratégico 2: Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino e aprendizagem, infraestruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas	28,535.89
Objectivo estratégico 3: Melhorar o desempenho no uso dos edifícios e sua envolvente (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas)	19,696.20
Objectivo estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação e manutenção de espaços e redes técnicas)	59,405.86

Transversais	25,712.42
Objectivo estratégico 1: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar género	1,754.50
Objectivo estratégico 2: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar cultura	958.86
Objectivo estratégico 3: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar desporto	12,351.30
Objectivo estratégico 4: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar meio ambiente	123.70
Objectivo estratégico 5: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar comunicação e marketing	2,905.50
Objectivo estratégico 6: Promover da cultura como meio de formação integral do graduado	752.40
Objectivo estratégico 7: Promover do desporto como meio de formação integral do graduado	3,752.76
Objectivo estratégico 8: Promover de comunicação e marketing como meio de formação integral do graduado	3,140.40
Total	958,940.21

Tabela H 2: Proposta Orçamental por unidade orgânica

Unid.: Mil Meticais

Unidade	Orçamento Proposto
Faculdades e Escolas Localizadas em Maputo	576,797.05
Agronomia e Engenharia Florestal	183,841.20
Arquitectura e Planeamento Físico	5,230.00
Ciências	21,329.30
Direito	7,576.13
Economia	16,109.00
Educação	10,472.50
Engenharia	22,192.40
Letras e Ciências Sociais	17,518.35
Medicina	34,707.00
Veterinária	16,834.50
Filosofia	14,304.15
Escola de Comunicação e Artes (ECA)	9,996.09
Escola Superior de Ciências do Desporto (ESCIDE)	17,590.00
Escolas Fora de Maputo	88,281.64
Escola Superior de Ciências Marinhas e Costeiras (ESCMC)	3,326.15
Escola Superior Hotelaria e Turismo de Inhambane (ESHTI)	18,410.02
Escola Superior de Desenvolvimento Rural de Vilankulo (ESUDER)	53,971.93
Escola Superior de Negocios e Empreendedorismo de Chibuto (ESNEC)	12,573.54
Centros e Unidades de Investigação	68,251.97
Centro de Estudos Africanos (CEA)	125.00
Museu de História Natural (MHN)	10,657.83
Arquivo Histórico de Moçambique (AHM)	14,837.90
Centro de Estudos Industriais Segurança e Ambiente (CEISA)	6,533.27
Centro de Biotecnologia (CB-UEM)	10,949.55
Centro de Desenvolvimento Agrário de Sabie (CEDAS)	3,399.00
Centro Universitário de Chagalane	1,832.89
Centro de Estudos e Desenvolvimento Sobre o Direito de Integração Regional (CEDIR)	0.00
Centro de Ensino à Distância (CEND)	17,610.50
Instituto Confúcio	1,305.00
Estação Biológica e Marinha de Inhaca	0.00
CEPAAG	0.00
Centro Regional de Excelência em Estudos de Engenharia e Tecnologia de Petróleo e Gás (CS-OGET)	0.00
Centro de Pesquisa e Tecnologia do Mar (CePMar)	0.00

Centro de Arqueologia, Investigação e Recursos da Ilha de Moçambique (CAIRIM)	0.00
Centro de Coordenação dos Assuntos do Género (CECAGE)	1,001.03
Órgãos de Suporte ao Reitor	63,598.72
Gabinete do Reitor	2,452.11
Gabinete de Cooperação	31,031.44
Gabinete de Planificação Qualidade de Estudos e Investigação	8,034.94
Gabinete Jurídico	1,961.68
Centro de Comunicação e Marketing (CECOMA)	15,409.64
Secretariado dos Conselhos	4,708.91
Órgãos de Suporte à Área Académica	12,710.00
Vice Reitoria Académica	3,960.00
Direcção Científica	0.00
Direcção Pedagógica	0.00
Direcção de Registo Académico(DRA)	0.00
Direção dos Serv. Doc. (Biblioteca Central)	5,893.00
Unidade Editorial da Revista Científica	2,857.00
Órgãos de Suporte à Área de Administração e Recursos	191,550.82
Vice Reitoria para Administração Recursos (VRAR)	3,300.00
Direcção de Recursos Humanos (DRH)	0.00
Direcção de Administração do Património e Desenvolvimento Institucional (DAPDI) - Direção de Administração do Campus Universitário (DACU)	13,173.10
Direcção de Finanças (DFIN)	5,988.65
Direcção de Logística e Aprovisionamento (DLA)	105,876.62
Direcção da Imprensa Universitária (DIU)	178.30
Direcção de Infraestruturas e Manutenção (DIM)	58,669.20
Unidade de Gestão do Novo Edifício da Reitoria	0.00
Gabinete de Auditoria Interna (GAI)	4,364.95
Área das TICs	28,492.00
Centro de Informática da UEM (CIUEM)	28,492.00
Área Social e Cultural	124,391.50
Direcção dos Serviços Sociais (DSS)	60,510.00
Direcção de Cultura	56,526.50
Clínica Universitária	0.00
Académica Centro de desenvolvimento de Desportos	6,000.00
Associação de Estudantes Universitários (AEU)	0.00
Associação Académica de Moçambique	1,355.00
Total Proposto	958,940.21

Tabela H 3: Proposta Orçamental por unidade orgânica e eixo estratégico

Unid.: Mil Meticals

Descrição	Total do Eixo de Ensino e Aprendizagem	Total do Eixo de Investigação	Total do Eixo de Extensão e Inovação Universitárias	Total do Eixo de Governação e Cooperação Universitárias	Total do Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos	Total do Eixo de Património e Infra-estruturas	Total do Eixo de Assuntos Transversais	Orçamento Proposto
	Oçamento Proposto	Oçamento Proposto	Oçamento Proposto	Oçamento Proposto	Oçamento Proposto	Oçamento Proposto	Oçamento Proposto	Total
Faculdades e Escolas Localizadas em Maputo	184,433.69	37,219.50	27,011.50	21,348.80	29,688.63	63,980.10	14,018.40	576,797.05
Agronomia e Engenharia Florestal	129,790.00	13,208.00	1,748.20	7,410.00	10,780.00	17,470.00	3,435.00	183,841.20
Arquitectura e Planeamento Físico	1,040.00	1,035.00	1,070.00	0.00	1,245.00	470.00	370.00	5,230.00
Ciências	13,383.00	4,900.00	594.00	290.00	428.80	1,733.50	0.00	21,329.30
Direito	757.00	3,151.00	670.00	0.00	1,772.38	532.25	693.50	7,576.13
Economia	3,612.20	1,320.00	0.00	1,404.00	5,808.00	3,825.60	139.20	16,109.00
Educação	6,102.00	400.00	100.00	1,850.00	780.00	1,200.00	40.50	10,472.50
Engenharia	1,693.50	2,840.00	0.00	30.00	545.00	17,083.90	0.00	22,192.40
Letras e Ciências Sociais	2,722.40	478.50	367.30	389.80	3,819.45	7,225.70	2,515.20	17,518.35
Medicina	2,990.00	3,430.00	15,952.00	6,680.00	2,145.00	3,435.00	75.00	34,707.00
Veterinária	7,187.50	1,827.00	2,260.00	795.00	615.00	4,150.00	0.00	16,834.50
Filosofia	3,380.00	1,500.00	2,500.00	1,300.00	1,750.00	3,874.15	0.00	14,304.15
Escola de Comunicação e Artes (ECA)	9,996.09	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	9,996.09
Escola Superior de Ciências do Desporto (ESCIDE)	1,780.00	3,130.00	1,750.00	1,200.00	0.00	2,980.00	6,750.00	17,590.00
Escolas Fora de Maputo	40,002.15	7,699.06	3,099.46	3,844.18	24,739.91	7,850.82	1,046.06	88,281.64
Escola Superior de Ciências Marinhas e Costeiras (ESCMC)	3,326.15	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,326.15
Escola Superior Hotelaria e Turismo de Inhambane (ESHT)	7,970.83	260.66	757.86	741.10	3,574.85	4,908.66	196.06	18,410.02
Escola Superior de Desenvolvimento Rural de Vilankulo (ESDR)	23,863.73	6,438.20	2,241.60	3,103.08	16,966.76	958.56	400.00	53,971.93
Escola Superior de Negocios e Empreendedorismo de Chil	4,841.44	1,000.20	100.00	0.00	4,198.30	1,983.60	450.00	12,573.54

Descrição	Total do Eixo de Ensino e Aprendizagem	Total do Eixo de Investigação	Total do Eixo de Extensão e Inovação Universitárias	Total do Eixo de Governação e Cooperação Universitárias	Total do Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos	Total do Eixo de Património e Infra-estruturas	Total do Eixo de Assuntos Transversais	Orçamento Proposto
	Oçamento Proposto	Oçamento Proposto	Oçamento Proposto	Oçamento Proposto	Oçamento Proposto	Oçamento Proposto	Oçamento Proposto	Total
Centros e Unidades de Investigação	6,578.00	14,408.25	8,160.38	1,116.65	17,353.65	19,830.58	804.46	68,251.97
Centro de Estudos Africanos (CEA)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	125.00	0.00	125.00
Museu de História Natural (MHN)	0.00	2,094.77	85.28	70.80	2,861.00	5,080.52	465.46	10,657.83
Arquivo Histórico de Moçambique (AHM)	0.00	1,845.00	5,622.40	110.00	1,715.60	5,544.90	0.00	14,837.90
Centro de Estudos Industriais Segurança e Ambiente (CEI)	750.00	3,933.27	1,000.00	0.00	175.00	675.00	0.00	6,533.27
Centro de Biotecnologia (CB-UEM)	3,900.00	4,303.00	1,032.20	39.00	983.85	529.00	162.50	10,949.55
Centro de Desenvolvimento Agrário de Sabie (CEDAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	3,399.00	0.00	0.00	3,399.00
Centro Universitário de Changalane	0.00	1,832.89	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,832.89
Centro de Estudos e Desenvolvimento Sobre o Direito de I	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Centro de Ensino à Distância (CEND)	1,733.00	0.00	240.00	0.00	7,848.00	7,613.00	176.50	17,610.50
Instituto Confúcio	195.00	0.00	0.00	765.00	248.00	97.00	0.00	1,305.00
Estação Biológica e Marinha de Inhaca	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CEPAAG	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Centro Regional de Excelência em Estudos de Engenharia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Centro de Pesquisa e Tecnologia do Mar (CePMar)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Centro de Arqueologia, Investigação e Recursos da Ilha de	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Centro de Coordenação dos Assuntos do Género (CECAGI)	0.00	399.32	180.50	131.85	123.20	166.16	0.00	1,001.03
Órgãos de Suporte ao Reitor	5,552.18	1,364.80	378.00	40,719.56	10,260.88	2,634.80	2,688.50	63,598.72
Gabinete do Reitor	0.00	0.00	0.00	2,452.11	0.00	0.00	0.00	2,452.11
Gabinete de Cooperação	0.00	0.00	0.00	31,031.44	0.00	0.00	0.00	31,031.44
Gabinete de Planificação Qualidade de Estudos e Investiga	2,104.18	0.00	0.00	892.77	3,803.20	1,234.80	0.00	8,034.94
Gabinete Jurídico	0.00	0.00	0.00	0.00	561.68	1,400.00	0.00	1,961.68
Centro de Comunicação e Marketing (CECOMA)	3,448.00	1,364.80	378.00	1,634.34	5,896.00	0.00	2,688.50	15,409.64
Secretariado dos Conselhos	0.00	0.00	0.00	4,708.91	0.00	0.00	0.00	4,708.91
Órgãos de Suporte à Área Académica	1,655.00	4,045.00	0.00	5,460.00	437.00	1,113.00	0.00	12,710.00
Vice Reitoria Académica	0.00	0.00	0.00	3,960.00	0.00	0.00	0.00	3,960.00
Direcção Científica	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Direcção Pedagógica	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Direcção de Registo Académico(DRA)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Direção dos Serv. Doc. (Biblioteca Central)	1,655.00	3,125.00	0.00	0.00	0.00	1,113.00	0.00	5,893.00
Unidade Editorial da Revista Científica	0.00	920.00	0.00	1,500.00	437.00	0.00	0.00	2,857.00

Descrição	Total do Eixo de Ensino e Aprendizagem	Total do Eixo de Investigação	Total do Eixo de Extensão e Inovação Universitárias	Total do Eixo de Governação e Cooperação Universitárias	Total do Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos	Total do Eixo de Património e Infra-estruturas	Total do Eixo de Assuntos Transversais	Orçamento Proposto
	Oçamento Proposto	Oçamento Proposto	Oçamento Proposto	Oçamento Proposto	Oçamento Proposto	Oçamento Proposto	Oçamento Proposto	Total
Órgãos de Suporte à Área de Administração e Recursos	1,074.00	0.00	0.00	3,300.00	136,487.62	50,689.20	0.00	191,550.82
Vice Reitoria para Administração Recursos (VRAR)	0.00	0.00	0.00	3,300.00	0.00	0.00	0.00	3,300.00
Direcção de Recursos Humanos (DRH)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Direcção de Administração do Património e Desenvolvimento	1,074.00	0.00	0.00	0.00	12,099.10	0.00	0.00	13,173.10
Direcção de Finanças (DFIN)	0.00	0.00	0.00	0.00	5,988.65	0.00	0.00	5,988.65
Direcção de Logística e Aprovisionamento (DLA)	0.00	0.00	0.00	0.00	105,876.62	0.00	0.00	105,876.62
Direcção da Imprensa Universitária (DIU)	0.00	0.00	0.00	0.00	178.30	0.00	0.00	178.30
Direcção de Infraestruturas e Manutenção (DIM)	0.00	0.00	0.00	0.00	7,980.00	50,689.20	0.00	58,669.20
Unidade de Gestão do Novo Edifício da Reitoria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gabinete de Auditoria Interna (GAI)	0.00	0.00	0.00	0.00	4,364.95	0.00	0.00	4,364.95
Área das TICs	2,000.00	5,628.00	800.00	0.00	112.00	19,952.00	0.00	28,492.00
Centro de Informática da UEM (CIUEM)	2,000.00	5,628.00	800.00	0.00	112.00	19,952.00	0.00	28,492.00
Área Social e Cultural	47,823.20	31,055.10	531.00	0.00	12,139.80	26,137.40	6,705.00	124,391.50
Direcção dos Serviços Sociais (DSS)	46,500.00	0.00	0.00	0.00	6,597.00	7,413.00	0.00	60,510.00
Direcção de Cultura	1,323.20	31,055.10	181.00	0.00	5,242.80	18,724.40	0.00	56,526.50
Clínica Universitária	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Académica Centro de desenvolvimento de Desportos	0.00	0.00	350.00	0.00	300.00	0.00	5,350.00	6,000.00
Associação de Estudantes Universitários (AEU)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Associação Académica de Moçambique	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,355.00	1,355.00
	289,118.22	102,255.71	39,980.34	75,930.13	233,755.49	192,187.90	25,712.42	958,940.21

Tabela H 4: Previsão de Orçamento por via de Receitas Próprias para 2022

		2022
4	PREVISÃO DA RECEITA	533,381,275.50
4121	TAXAS DIVERSAS DE SERVIÇOS	324,845,720.72
412101	PROPINAS	70,261,117.43
412102	MENSALIDADES DO PÓS-LABORAL	154,944,283.51
412103	MENSALIDADES DO PÓS-GRADUAÇÃO	69,564,663.60
412104	INSCRIÇÕES E EXAMES DE ADMISSÃO	516,875.02
412105	INSCRIÇÕES DE CADEIRAS A FREQUENTAR	23,357,662.37
412106	DECLARAÇÕES E RECORRENCIAS	6,201,118.79
4122	OUTRAS RECEITAS NÃO TRIBUTÁRIAS	199,033,583.50
412201	VENDA DE MATERIAIS	20,934,007.28
412202	VENDA DE SERVIÇOS	76,105,376.49
412203	JUROS ...	724,458.39
412299	OUTRAS RECEITAS	101,269,741.35
413	RECEITA DE DOAÇÕES	9,452,580.12
413001	PATROCÍNIO PARA EVENTOS	410,905.71
413002	QUOTA DE APOIO AOS ESTUDANTES	2,648,931.30
413099	OUTRAS DOAÇÕES	6,392,743.11
1	DESPESA TOTAL	533,381,275.50
100000	DESPESAS CORRENTES	504,597,218.19
110000	DESPESAS COM PESSOAL	253,634,176.03
111000	SALÁRIOS E REMUNERAÇÕES	196,723,360.67
112000	DEMAIS DESPESAS COM PESSOAL	56,910,815.36
120000	BENS E SERVIÇOS	236,955,151.93
121000	BENS	110,932,234.99
122000	SERVIÇOS	126,022,916.94
130000	ENCARGOS DA DÍVIDA	1,963,822.38
140000	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	12,040,198.96
200000	DESPESAS DE CAPITAL	28,784,057.31

Tabela H 5: Orçamento de Doações

	Doador	Moeda	Valor	USD	Milhares de MT
1	Itália - Apoio a UEM para a reforma académica, inovação tecnológica e investigação científica	EUR	616,307.00	674,606.00	41,623.22
2	Suécia - Research Capacity Strengthening at UEM	SEK	16,255,198.00	1,838,429.00	113,431.05
3	Erasmus - Climate Change induced Disaster Management in Africa	EUR	91,565.00	100,227.00	6,184.00
	Total			2,613,262.00	161,238.27