



UNIVERSIDADE
E D U A R D O
MONDLANE

PROPOSTA DO PLANO ECONÓMICO E SOCIAL E ORÇAMENTO DA UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE PARA 2021

Por uma Universidade de Investigação

Maputo, Outubro de 2020

Índice

1.	Introdução	1
1.1.	Metodologia de elaboração da Proposta do PES da UEM para 2021	2
1.2.	Enquadramento Estratégico da Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento da UEM 2021	4
2.	Principais actividades a serem desenvolvidas em 2021 por eixo estratégico	5
2.1.	Eixo de ensino-aprendizagem.....	5
2.1.1.	População estudantil	7
2.1.2.	Graduações.....	7
2.2.	Eixo de Investigação	7
2.3.	Eixo de Extensão e Inovação Universitária.....	9
2.3.1.	Extensão	9
2.3.2.	Inovação	9
2.4.	Eixo de Governação e Cooperação Universitária.....	10
2.4.1.	Governação	10
2.4.2.	Cooperação	10
2.5.	Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos	11
2.6.	Eixo de Património e Infraestruturas	12
2.7.	Eixo de Assuntos Transversais.....	13
3.	Proposta do Orçamento da UEM para 2021	14
3.1.	Orçamento Global	14
3.1.1.	Proposta de Orçamento 2021 vs Orçamento aprovado em 2020	15
3.1.2.	Valor do Reforço para 2021 em relação aos limites do MEF.....	16
3.1.3.	Limites orçamentais vs Orçamento aprovado 2020.....	16
3.2.	Orçamento Global da UEM por Eixos para 2021	17
3.2.1.	Ensino e Aprendizagem	18
3.2.2.	Investigação.....	18
3.2.3.	Extensão	19
3.2.4.	Governação e Cooperação Universitária	20
3.2.5.	Gestão, Finanças e Recursos Humanos.....	20
3.2.6.	Património e Infra-estruturas	21

3.2.7. Assuntos Transversais	21
3.3. Proposta de distribuição do Orçamento Global da UEM por Eixos para 2021.....	22
3.4. Constrangimentos de gestão devido ao défice orçamental	23
3.4.1. Salários	23
3.4.2. Gastos Correntes	23
3.4.3. Orçamento de Investimento.....	24
3.5. Desafios e Perspectivas.....	24
APÊNDICES	26
MATRIZES DE ACTIVIDADES POR EIXO.....	27
Apêndice A: Eixo de Ensino-aprendizagem	28
Apêndice B: Eixo de Investigação	63
Apêndice C: Eixo de Extensão e Inovação	142
Apêndice D: Eixo de governação e cooperação universitária	172
Apêndice E: Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos	193
Apêndice F: Eixo de Património e Infraestruturas	220
Apêndice G: Eixo de assuntos Transversais	250
MATRIZES DE ORÇAMENTO POR EIXO	263
Apêndice H: Proposta Orçamental da UEM para 2021 por Eixo	264
Apêndice I: Mapa detalhado dos Orçamentos de Funcionamento e Investimento para 2021	272
Apêndice J: Proposta de Orçamento para o Fundo de Salários para 2021	277
Apêndice K: Previsão de Receitas Próprias para 2021	290
Apêndice L: Previsão de Financiamento por Doações para 2021	291
Apêndice M: Previsão de Financiamento por Créditos para 2021	292

Índice de Tabelas

Tabela 1: Número de actividades por objectivo estratégico, do eixo de ensino-aprendizagem	6
Tabela 2: Número de actividades por objectivo estratégico, do eixo de investigação	8
Tabela 3: Número de actividades por objectivo estratégico, do eixo de extensão e inovação	9
Tabela 4: Número de actividades por objectivo estratégico, do eixo de governação e cooperação universitária	11
Tabela 5: Número de actividades por objectivo estratégico, do eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos	12
Tabela 6: Número de actividades por objectivo estratégico, do eixo de Património e Infraestruturas.....	13
Tabela 7: Número de actividades por objectivo estratégico, do eixo de Assuntos Transversais	13
Tabela 8: Proposta do Orçamento Global da UEM para 2021	15
Tabela 9: Proposta de Orçamento para 2021 vs Orçamento Aprovado em 2020	15
Tabela 10: Valor do Reforço para 2021 em relação aos limites do MEF.....	16
Tabela 11: Limites Orçamentais de 2021 vs Orçamento Aprovado 2020	17
Tabela 12: Proposta de distribuição Orçamental Global por eixos	17
Tabela 13: Proposta do Orçamento do Estado para o Eixo de Ensino e Aprendizagem.....	18

Tabela 14: Proposta do Orçamento do Estado para o Eixo de Investigação	19
Tabela 15: Proposta do Orçamento do Estado para o Eixo de Extensão e Inovação Universitária.....	20
Tabela 16: Proposta do Orçamento do Estado para o Eixo de Governação e Cooperação Universitárias...	20
Tabela 17: Proposta do Orçamento do Estado para o Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos	21
Tabela 18: Proposta do Orçamento do Estado para o Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos	21
Tabela 19: Proposta do Orçamento do Estado para o Eixo de Assuntos Transversais.....	22
Tabela 20: Proposta de distribuição do orçamento global da UEM para 2021 por eixos	22

Índice de Figuras

Figura 1: Processo de elaboração e aprovação da proposta do plano e orçamento.....	4
Figura 2: Visão Estratégica da UEM.....	5
Figura 3: Distribuição da Proposta do Orçamento Global da UEM por fontes de financiamento para 2021	14



VISÃO

Ser uma universidade de referência nacional, regional e internacional na produção e disseminação do conhecimento científico e na inovação, destacando a investigação como alicerce dos processos de ensino-aprendizagem e extensão.

MISSÃO

Produzir e disseminar o conhecimento científico e promover a inovação através da investigação como fundamento dos processos de ensino-aprendizagem e extensão, educando as gerações com valores humanísticos de modo a enfrentarem os desafios contemporâneos em prol do desenvolvimento da sociedade.

VALORES

1. **Liberdade Académica:** a UEM pauta pela promoção da liberdade de expressão, criação e de estabelecimento da agenda de ensino, investigação e extensão.
2. **Autonomia Institucional:** a UEM salvaguarda a autonomia da governação e gestão académica, administrativa, financeira e patrimonial, tendo em conta os padrões internacionais, regionais e internacionais de excelência académicas e intelectual.
3. **Colegialidade:** a UEM é uma colegialidade de investigadores, docentes, corpo técnico-administrativo e estudantes, cujas práticas académicas e de gestão são informadas por processos decisórios emanados dos órgãos colegiais.
4. **Engajamento Social e Comunitário:** o envolvimento da UEM em actividades de extensão, ou engajamento social e comunitário, deve decorrer primordialmente do previsto nos currículos e nos planos de actividades de investigação e não por via assistencialista.
5. **Indagação Independente e Confiança:** os académicos e estudantes da UEM devem demonstrar a capacidade de operar de forma independente de acordo com as normas e pressupostos da qualidade, princípios e valores da universidade e com os mandatos e responsabilidades que possam ter impacto sobre as áreas laboral e de conhecimento.

Abreviaturas e acrónimos

AHM	Arquivo Histórico de Moçambique
AJAS	Actividades de Janeiro
AJUS	Actividades de Julho
BADEA	Banco Árabe para o Desenvolvimento Económico em África
BM	Banco de Moçambique
CB-UEM	Centro de Biotecnologia
CECOMA	Centro de Comunicação e Marketing
CePTMar	Centro de Pesquisa e Tecnologias do Mar
Covid-19	Doença infecciosa causada pelo Coronavírus
CS-OGET	Centro Regional de Excelência em Estudos de Engenharia e Tecnologia de Petróleo e Gás
CTA	Corpo Técnico Administrativo
DACU	Direcção de Administração de Campos Universitário
DAPDI	Direcção de Administração do Património e Desenvolvimento Institucional
DFIN	Direcção de Finanças
DIM	Direcção de Infraestruturas e Manutenção
DNCP	Direcção Nacional de Contabilidade Pública
DP	Direcção Pedagógica
DRH	Direcção de Recursos Humanos
DSS	Direcção dos Serviços Sociais
EBMI	Estação de Biologia Marítima de Inhaca
ECA	Escola de Comunicação e Artes
ESCMCQ	Escola de Ciências Marinhas e Costeiras de Quelimane
ESHTI	Escola de Hotelaria e Turismo de Inhambane
ESNEC	Escola Superior de Negócios e Empreendedorismo de Chibuto
ESUDER	Escola de Desenvolvimento Rural de Vilanculos
FACED	Faculdade de Educação
FAVET	Faculdade de Veterinária
FEUEM	Faculdade de Engenharia

FMI	Fundo Monetário Internacional
GPLAN	Gabinete de Planificação
INE	Instituto Nacional de Estatística
MEF	Ministério da Economia e Finanças
MEO	Módulo de Execução Orçamental
MHN	Museu da História Natural
MM2020	Mundo das Mulheres 2020
MPE	Módulo do Património do Estado
MT	Metical
NEE	Necessidade Educativas Especiais
NIH	<i>National Institute of Health</i>
NUFFIC	<i>Netherlands Organization for International Cooperation in Higher Education</i>
OE	Orçamento do Estado
OG	Orçamento Global
PEUEM 2018-2028	Plano Estratégico da Universidade Eduardo Mondlane 2018 - 2028
PG	Pós-graduação
PIB	Produto Interno Bruto
RP	Receitas Próprias
SIGA	Sistema Integrado de Gestão Académica
SIGF	Sistema Integrado de Gestão Financeira
SIPMA	Sistema Integrado de Planificação e Monitoria de Actividades
e-SISTAFE	Sistema Electrónico de Administração Financeira do Estado
SNATCA	Sistema Nacional de Acumulação e Transferência de Créditos Académico
TIC	Tecnologias de Informação e Comunicação
UEM	Universidade Eduardo Mondlane

1. Introdução

A Universidade Eduardo Mondlane (UEM) aprovou em Outubro de 2017 o Plano Estratégico 2018-2028 (PEUEM 2018-2028), que veio responder aos objectivos traçados na sua missão e visão. É neste sentido, que desde a aprovação desse instrumento, a instituição tem vindo a envidar esforços no sentido de adaptar os novos modelos de plano e de orçamento de modo a alinhá-los com o PEUEM 2018-2028.

A adopção dos novos modelos de planificação permite, entre outros: (i) Diferenciar a informação a recolher por cada unidade de acordo com as suas atribuições (Faculdades, Escolas Superiores, Centros e Órgãos Centrais); (ii) A disponibilização, pelas unidades orgânicas, de única vez, de diferentes tipos de dados e informação que tornam robusto e fiável o processo de recolha, análise e sistematização; (iii) O alinhamento dos dados recolhidos na instituição com os dados expressos no PEUEM 2018-2028, facilitando o seu uso para o processo de tomada de decisão; (iv) Que a Planificação das Unidades Orgânicas tenha como base os indicadores do PEUEM 2018-2028; (v) Que cada Eixo apresente o orçamento necessário para a realização das actividades prioritárias desse eixo; e (vi) A simplificação do processo de monitoria da implementação das actividades.

De referir que os novos modelos de planificação constituem o primeiro passo na construção do plano e do sistema de monitoria e avaliação do PEUEM 2018-2028. É neste contexto que a presente proposta de Plano Económico e Social e Orçamento da UEM para 2021 (PES-2021) é elaborado. O mesmo está estruturado de modo a espelhar as actividades e os respectivos orçamentos necessários para o alcance das metas estabelecidas pelas unidades orgânica que compõem a UEM.

O documento está estruturado em quatro secções. A primeira refere-se ao Capítulo 1, onde se faz uma breve introdução, contextualização, a metodologia para a elaboração do PES e o enquadramento estratégico para a elaboração do PES. De seguida apresenta-se o Capítulo 2 apresenta as actividades planificadas agrupadas por eixos de intervenção. O Capítulo 3 do documento apresenta o Orçamento Global da UEM para o ano de 2021, de acordo com os eixos e as respectivas actividades orçamentadas. Neste capítulo apresenta-se inclusivamente os constrangimento de gestão devido ao défice orçamental, os desafios e as perspectivas para o ano

de 2021. Por fim, são apresentados os apêndices que contém a colecção de actividades por eixos estratégicos bem como anexos referentes ao orçamento da UEM.

1.1. Metodologia de elaboração da Proposta do PES da UEM para 2021

A preparação da proposta de Plano de Actividades e Orçamento é uma actividade que ocorre anualmente na UEM, entre os meses de Maio e Julho. No presente ano, o processo foi desencadeado em Julho de 2020 pela circular nº 02/GVRAR/2020, da Vice-Reitoria para Administração e Recursos, de 06 de Julho, que orienta as unidades no sentido de elaborar os seus planos sectoriais. Importa salientar que, o PES da UEM para 2021 foi elaborado num contexto da pandemia global, o COVID-19. Assim, foram tracadas prioridades de curto prazo, formulação e implementação de respostas imediatas à crise, principalmente a realocação de verbas, uso de reservas de contingência e decretos de emergência. Por outro lado, esta preparação foi antecedida de uma formação de capacitação aos membros dos núcleos de planificação e orçamentação das unidades.

Recebidas as propostas, o Gabinete Planificação, Qualidade e Estudos Institucionais e a Direcção de Finanças fizeram a conciliação das diferentes propostas submetidas pelas unidades orgânicas da UEM, designadamente: faculdades, escolas e centros, e pelos órgãos centrais. Este exercício contou com o envolvimento da direcção máxima e de alguns directores da UEM.

O documento, ora apresentado, reflecte a situação da UEM, de acordo com a informação das unidades orgânicas, consubstanciada no Plano Quinquenal do Governo, na Estratégia de Financiamento do Ensino Superior, no Plano Estratégico do Ensino Superior, no Plano Estratégico 2018-2028 e na Matriz das visitas do Magnífico Reitor as unidades, onde foram considerados os seguintes pontos:

- a) Plano Estratégico da UEM 2018-2028;
- b) Distribuição dos limites orçamentais;
- c) Ligação entre o Plano de Actividades e o Orçamento proposto;
- d) Previsão em baixa das receitas próprias devido a pandemia da COVID-19, e sua contribuição para implementação dos Planos de Actividades propostos pelos órgãos;
- e) Previsão de admissões de novos estudantes e graduações;
- f) Previsão de admissões de novos funcionários e docentes, tomando em consideração a abertura de novos cursos; e

g) Acreditação de cursos.

Por outro lado, no mesmo documento, foram incluídas algumas linhas mestres definidas pela direcção máxima da UEM, como:

- a) Preparar o orçamento da UEM para 2021 tendo em consideração os efeitos da COVID-19;
- b) Assegurar a aquisição de máscaras, viseiras, termómetros , máquinas de desinfecção, álcool, sabão e outros produtos de higiene e limpeza para fazer face ao COVID-19;
- c) Assegurar a construção de lavatórios no campus universitário principal, nas unidades fora do campus e nas escolas superiores fora de maputo;
- d) Assegurar a reabilitação e/ou requalificação de lavabos no campus universitário principal, nas unidades fora do campus e nas escolas superiores fora de maputo;
- e) Monitorar o processo de elaboração dos planos operacionais das unidades orgânicas;
- f) Monitorar o processo da auto-avaliação e revisão curricular sob coordenação do Gabinete Planificação, Qualidade e Estudos Institucionais da UEM;
- g) Aumentar o número de ingressos e de graduações nos cursos de graduação e de pós-graduação;
- h) Assegurar a requalificação e modernização dos laboratórios, quer em equipamentos, quer em reagentes;
- i) Publicar as actividades de pesquisa, assim como os seus resultados;
- j) Delinear estratégias de modo que os cursos de pós-graduação atinjam 50% do total dos cursos oferecidos, contra os actuais 42%;
- k) Estabelecer um sistema de comunicação ou intervenção com as faculdades de forma electrónica - sistema electrónico de geração e aquisição de informação, através dos núcleos de planificação.

Na elaboração da proposta foram, portanto, considerados, pelo Gabinete de Planificação e Direcção de Finanças , *inputs* dos diversos órgãos (propostas individuais de orçamento e acordos de doações assinados directamente entre estes e os doadores); e *inputs* agregados, referentes à UEM na sua globalidade (limites indicativos para 2021 e informação financeira histórica, a qual permitiu fazer projecções). O processo de elaboração e aprovação da proposta do plano e orçamento segue as etapas ilustradas no diagrama 1.

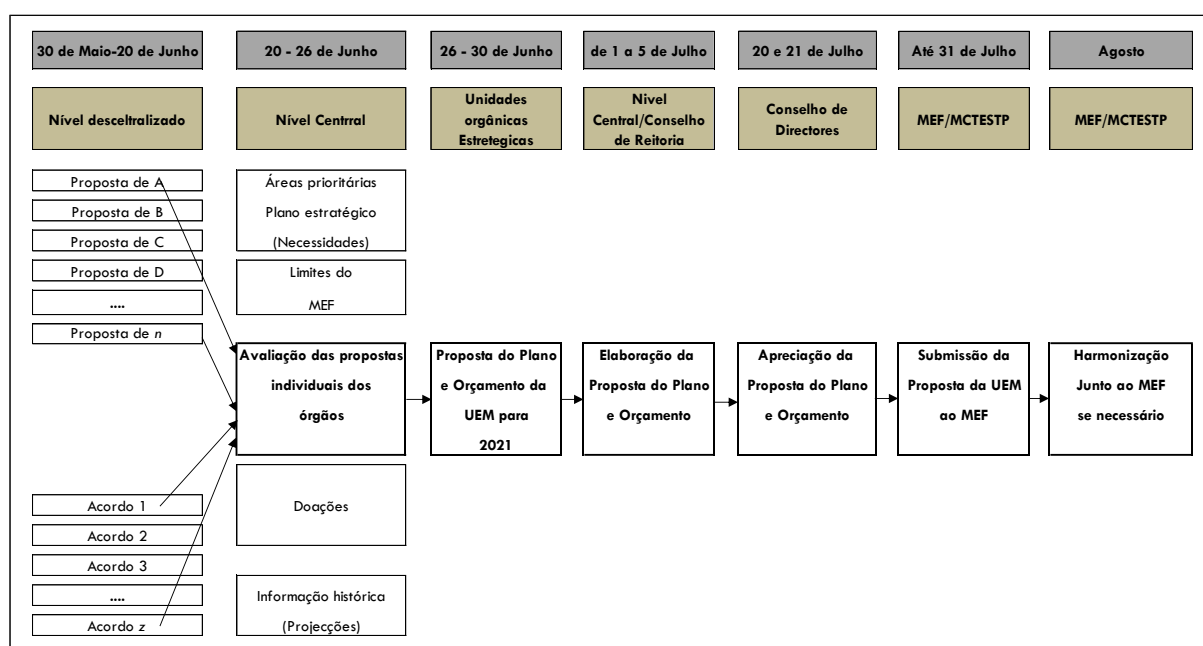


Figura 1: Processo de elaboração e aprovação da proposta do plano e orçamento

1.2. Enquadramento Estratégico da Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento da UEM 2021

O PEUEM 2018-2028, assume-se como uma ferramenta fundamental de apoio à gestão no processo da sua transformação numa Universidade de Investigação. Trata-se, com efeito, de uma matriz de referência que promove o alinhamento das actividades a desenvolver com as grandes prioridades estabelecidas para o exercício económico de 2021 e assenta sobre sete eixos estratégicos, nomeadamente o de: (i) Ensino-aprendizagem; (ii) Investigação; (iii) Extensão e Inovação; (iv) Governação e Cooperação Universitárias; (v) Gestão, Finanças e Recursos Humanos; (vi) Património e Infra-estruturas Universitárias; e (vii) Assuntos Transversais.

O diagrama abaixo apresenta a visão estratégica da UEM, mostrando a interligação dos eixos, objectivos estratégicos e pilares de suporte definidos pela UEM para o período 2018-2028.

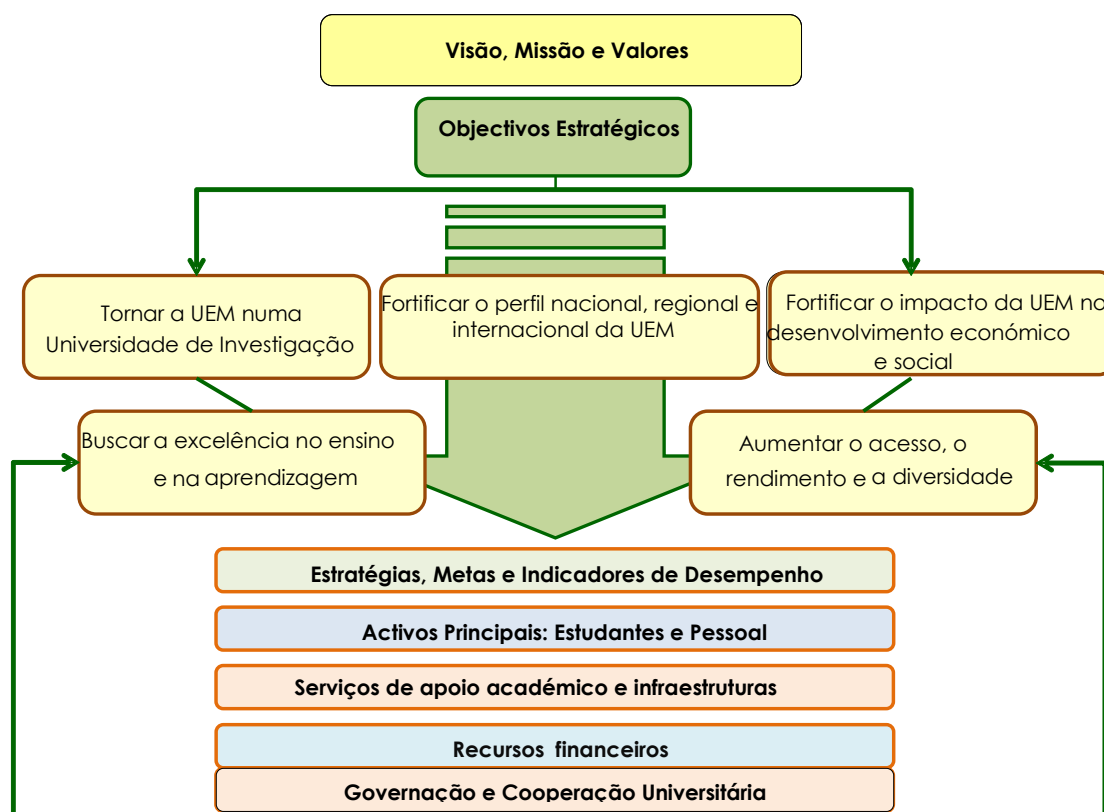


Figura 2: Visão Estratégica da UEM

2. Principais actividades a serem desenvolvidas em 2021 por eixo estratégico

Para o exercício económico 2021, nos sete (7) eixos estratégicos, a UEM propõe-se a desenvolver diversas actividades que concorrem para o alcance dos principais desafios e objectivos estratégicos da instituição.

2.1. Eixo de ensino-aprendizagem

A Universidade Eduardo Mondlane tem como objectivo estratégico geral para o decénio 2018-2028, no eixo de ensino-aprendizagem *criar um ambiente académico conducente à formação de graduados capazes de produzir e aplicar conhecimentos que contribuam para o desenvolvimento económico, social, político e cultural com ética, assegurando a aprendizagem ao longo da vida.*

É nesta perspectiva que a UEM prevê realizar, dentre outras, as seguintes acções:

- Atrair mais estudantes para os cursos oferecidos pela UEM, enfoque no género feminino;

- b) Melhorar as habilidades dos estudantes para a vida e para o trabalho;
- c) Reforma Curricular;
- d) Aumentar e adequar a oferta de cursos de graduação e pós-graduação (laboral e pós-laboral) e EaD;
- e) Integrar estudantes em actividades e projectos de investigação;
- f) Atribuir Créditos Académicos às actividades de extensão;
- g) Introduzir plataformas *e-learning* de ensino e aprendizagem e utilizar meios informáticos no processo de ensino e aprendizagem;
- h) Promover a inovação de processos de ensino e aprendizagem, baseando-os na investigação e extensão;
- i) Criar sistemas de apoio e atendimento diferenciado a estudantes com necessidades educativas especiais;
- j) Implementar o sistema de garantia de qualidade dos cursos e institucional;
- k) Desenvolver um sistema de detecção de plágio (teses, monografias e outros documentos científicos); e
- l) Fazer auditoria e supervisão académica.

Para mais detalhes sobre as actividades a serem realizadas vide as matrizes de actividades.

Tabela 1: Número de actividades por objectivo estratégico, do eixo de ensino-aprendizagem

Objectivo Estratégico	Nº de actividades previstas
1. Atrair e seleccionar os melhores estudantes e talentos para os cursos de graduação e pós-graduação da UEM, garantindo as várias dimensões de inclusão e equidade	10
2. Aumentar a relevância, a diversidade e modalidades de oferta de cursos de graduação e de pós graduação para responder às necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade	39
3. Garantir a inovação no processo de ensino e aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão	28
4. Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes	31
5. Transformar os processos de gestão do processo de ensino e aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação	77
Total	185

2.1.1. População estudantil

Para o ano de 2021, a UEM prevê admitir um total de 6.052 novos estudantes, dos quais 5.175 para o nível de licenciatura, o que corresponde a cerca de 85%, 767 para o mestrado, o equivalente a 13%; e 110 para o doutoramento, representando cerca de 2% do universo.

2.1.2. Graduações

No tocante à graduações prevê-se, para 2021, um universo de 2.427 estudantes, sendo 2.125 para o grau de licenciatura, o que representa 88%; 273 mestrado, o equivalente a 11%; e 29 para o grau de doutoramento, representando 1% do total dos candidatos à graduação.

2.2. Eixo de Investigação

Para este eixo, a UEM em 2021 prevê levar a cabo as seguintes principais acções:

- a) Implementar acções de disseminação da política e respectivas linhas de investigação;
- b) Desenvolver programas sistemáticos e multidisciplinares de treinamento, capacitação e de transferência de conhecimentos para investigadores e técnicos de carreira;
- c) Institucionalizar incentivos para fomentar gerações de investigadores e cientistas;
- d) Disponibilizar literatura e referências bibliográficas (impressa e digital), relevantes para o trabalho dos investigadores;
- e) Realizar um inventário sistemático sobre a disponibilidade e funcionamento dos recursos materiais de apoio à investigação e desenvolvimento tecnológico;
- f) Consolidar a utilização de TICs nos processos de investigação e partilha de resultados de investigação;
- g) Incentivar a publicação de resultados de investigação em revistas indexadas a nível nacional e internacional ou com revisão por pares;
- h) Ampliar a visibilidade da investigação realizada pela UEM através da disseminação estratégica e estruturada de iniciativas em curso e resultados de investigação;
- i) Criação de pelo menos um programa de investigação de excelência em biodiversidade, mudanças climáticas e interacção homem-recursos naturais;
- j) Desenvolver e implementar as normas de aquisição e utilização de softwares nas instituições;

- k) Elaborar uma política/plano de manutenção de equipamento laboratorial, tecnológico e de apoio à investigação científica; e
- l) Consolidar o sistema de premiação honorífica com base na produtividade e desempenho.

Ainda no âmbito da investigação, em 2021, prevê-se o desenvolvimento de 318 projectos de investigação; dos quais 95 serão submetidos a fundos competitivos. Quanto à publicações, a previsão é de 94 artigos científicos com revisão por pares em revistas, sendo 66 em revistas indexadas e 28 em revistas não indexadas; 6 trabalhos completos; 6 livros científicos; 5 capítulos de livros. Para informações adicionais, relativamente a investigação científica vide matrizes de actividades e apêndices.

Tabela 2: Número de actividades por objectivo estratégico, do eixo de investigação

Objectivo Estratégico	Nº de actividades previstas
1. Garantir a relevância e sistematicidade das prioridades e conteúdos temáticos da investigação, através da adopção de estratégias e planos estruturados de investigação nas unidades	19
2. Ampliar a disponibilidade de docentes e investigadores e técnicos de carreira qualificados para a materialização da agenda de investigação da UEM, através do investimento no recrutamento, treinamento e retenção de quadros com vocação para a investigação	9
3. Estreitar a articulação entre formação e investigação ao nível de graduação e pós-graduação, como mecanismos de preparação da futura geração de investigadores e elevação da qualidade do ensino-aprendizagem	16
4. Garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais, laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação	33
5. Ampliar a qualidade e quantidade dos trabalhos de investigação realizados na UEM em consonância com as linhas de investigação e os planos de investigação aprovados	3
5.1. Projectos de investigação colectivos e/ou individuais	318
6. Assegurar o incremento de recursos financeiros para a promoção de iniciativas de investigação	1
7. Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a ampliar a visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação	36
7.1. Publicação de artigos em revistas com revisão por pares	94
8. Aumentar os projectos de investigação básica e aplicada e de transferência de tecnologias	9
Total	538

2.3. Eixo de Extensão e Inovação Universitária

Tornar a Extensão Universitária a face visível da ligação da UEM com a sociedade e da promoção da inovação, através da ligação teoria-prática, do desenvolvimento comunitário e transferência de tecnologia, da prestação de serviços e assistência técnica e da responsabilidades social e elevação da consciência cívica constituem um dos principais desafios da UEM, neste eixo, estabelecido no PEUEM 2018-2028.

2.3.1. Extensão

No que diz respeito à extensão, a UEM, prevê para 2021 desenvolver um total de 163 actividades, distribuídas nas quatro (4) dimensões, vide matrizes de actividades no apêndice C.

Tabela 3: Número de actividades por objectivo estratégico, do eixo de extensão e inovação

Objectivo Estratégico	Nº de actividades previstas
1. Fortalecer o papel da extensão no contexto de uma universidade de investigação	4
2. Gerar impacto na sociedade por meio de extensão:	
2.1. Ligação Teoria-Prática	21
2.2. Desenvolvimento Comunitário e Transferência de Tecnologia	35
2.3. Prestação de Serviços e Assistência Técnica	48
2.4. Responsabilidade Social e Elevação da Consciência Cívica	53
Subtotal	161
3. Promover a disseminação estruturada de resultados de extensão com vista a ampliar a visibilidade, alcance e impacto dos seus resultados.	2
Total	163

2.3.2. Inovação

Quanto à inovação, em 2021, o destaque vai para o desenvolvimento de projectos inovadores para servir a sociedade, vide a matriz de actividades no apêndice C.

2.4. Eixo de Governação e Cooperação Universitária

Principais acções planificadas no âmbito da Governação e Cooperação Universitárias para 2021.

2.4.1. Governação

Relativamente à governação universitária, a UEM, propõe-se a desenvolver as seguintes acções:

- a) Construir e fazer funcionar os órgãos colegiais ao nível das Unidades e Órgãos Centrais da UEM;
- b) Aperfeiçoar os instrumentos de promoção de transparência e democraticidade nos processos de eleição e legitimação de directores de faculdades, escolas e centros de investigação;
- c) Conceber e fazer funcionar uma nova estrutura orgânica da UEM, definida à luz da nova visão e missão, dos Estatutos da UEM revistos e do actual estágio de desenvolvimento institucional;
- d) Enquadrar devidamente os órgãos e foruns de gestão e governação na estrutura orgânica da UEM;
- e) Difinir, divulgar e implementar a visão e missão em todas as Unidades Orgânicas e serviços;
- f) Monitorar e avaliar a implementação do Plano estratégico da UEM 2018-2028 (PEUEM 2018-2028);
- g) Elaborar do Relatório Anual de Actividades e Financeiro e Anuário 2020 e Proposta do Plano Anual de Actividades e Orçamento para om ano de 2022;
- h) Realizar estudos institucionais para informar os processos de tomada de decisão; e
- i) Promover a definição da UEM como parceira preferencial do Estado em actividades de investigação, inovação e consultoria.

2.4.2. Cooperação

No domínio da cooperação universitária, para 2021, estão previstas as seguintes acções:

- a) Uniformizar os procedimentos para o estabelecimento de parcerias em toda a UEM;
- b) Identificar estratégias de estabelecimento de parcerias da UEM;
- c) Incrementar a mobilidade de docentes, investigadores, estudantes e CTA;
- d) Construir uma base de dados sobre a cooperação na UEM; e

- e) Rever o sistema de créditos da UEM, de acordo com o Sistema Nacional de Acumulação e Transferência de Créditos Académicos (SNATCA).

Para mais informação relacionada com as actividades planificadas para 2021, no âmbito de governação e cooperação universitária consulte a matriz de actividades no apêndice E.

Tabela 4: Número de actividades por objectivo estratégico, do eixo de governação e cooperação universitária

Objectivo Estratégico	Nº de actividades previstas
Governança	
1. Consolidar a governação democrática e colegial.	14
2. Reformar a estrutura de gestão e governação da UEM, adequando-a aos desígnios de uma universidade de investigação.	19
3. Assegurar a planificação, o cumprimento de prazos e a prestação de contas a todos os níveis de governação e gestão.	20
4. Estabelecer, em parceria com o Estado, estratégias e mecanismos que permitam a transformação da UEM numa universidade de investigação, enquanto alavanca do ensino superior.	2
Subtotal	55
Cooperação	
1. Incrementar parcerias a nível nacional, regional e internacional, alinhadas com a nova Missão e Visão da UEM	23
2. Consolidar a mobilidade de estudantes, docentes/investigadores e membros do CTA	26
Subtotal	49
Total	104

2.5. Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos

No que diz respeito à Gestão, Finanças e Recursos Humanos foram planificadas as seguintes acções:

- Melhorar o processo de planificação nas Unidades Orgânicas;
- Garantir a correcta implementação das normas e procedimentos de gestão administrativa e financeira;
- Racionalizar a utilização dos recursos financeiros, humanos, materiais e temporais;
- Melhorar a capacidade financeira para fazer face às actividades planificadas;
- Ajustar o Quadro do pessoal à nova missão e visão da UEM;
- Implementar políticas de retenção e desenvolvimento profissional, tendo em conta a especificidade das unidades orgânicas;

- g) Capacitar o Corpo Docente e Investigador para corresponder aos novos desafios da UEM;
e
- h) Formar e capacitar o CTA.

Tabela 5: Número de actividades por objectivo estratégico, do eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos

Objectivo Estratégico	Nº de actividades previstas
1. Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável.	93
2. Mobilizar recursos adicionais para a UEM.	15
3. Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos.	94
Total	202

2.6. Eixo de Património e Infraestruturas

A UEM tem como principal objectivo estratégico, na área do património e infraestruturas, *proporcionar a comunidade académica da UEM, infraestruturas de qualidade e apropriadas às necessidades de uma UdI*. É neste contexto, que prevê-se para 2021 as seguintes acções:

- a) Elaborar projectos de laboratórios de referência com uso multidisciplinar;
- b) Concluir a Construção de Instalações para a ECA e Instituto Confúcio (fase II);
- c) Elaborar o Projecto de edifício do Departamento de Geologia e Administração da Faculdade de Ciências (projecto "US Build" da construção do edifício do Departamento de Geologia e Administração da Faculdade de Ciências);
- d) Elaborar o projectos de extensão das Faculdades;
- e) Elaborar o projecto do Centro de Excelência de petróleo e Gás;
- f) Elaborar o projecto e construir o edifício para a Revista Científica;
- g) Actualizar o projecto existente de ampliação da Biblioteca Central Brazão Mazula;
- h) Normalizar e tipificar as salas de aula, equipamentos e mobiliário;
- i) Elaborar o projecto de construção do complexo pedagógico de uso comum a ser construído na Faculdade de Veterinária;
- j) Construir ou ampliar infraestruturas de uso social; Assegurar financiamento para projecto residencial no campus principal e na ESUDER, ESHTI, ESNEC e ESCMC;
- k) Construir um Arquivo Clínico (CS-UEM);

- l) Construir o depósito de lixo e arrecadação para incineradora (CS-UEM); e
- m) Aperfeiçoar os mecanismos e ferramentas de gestão e articulação institucional por via de uma melhor gestão do património.

Mais informações detalhadas sobre actividades previstas para 2021, vide as matrizes de actividades no apêndice F.

Tabela 6: Número de actividades por objectivo estratégico, do eixo de Património e Infraestruturas

Objectivo Estratégico	Nº de actividades previstas
1. Assegurar /garantir infraestruturas de suporte/desenvolvimento de investigação (laboratórios/bibliotecas/redes técnicas e espaços culturais), incluindo cursos académicos de graduação	30
2. Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino-aprendizagem, infraestruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas	58
3. Melhorar o desempenho no uso dos edifícios e sua envolvente (reabilitação, requalificação e manutenção de espços e redes técnicas)	20
4. Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas)	136
Total	244

2.7. Eixo de Assuntos Transversais

No que se refere às acções sobre os Assuntos Transversais, a UEM tem em vista promover as seguintes acções:

- a) Reforçar a programação cultural da universidade e a comunicação com a comunidade universitária/sociedade em geral;
- b) Reforçar a programação desportiva da universidade e a ligação com a comunidade;
- c) Integração de questões de género na planificação das actividades da UEM;
- d) Promoção dos cuidados de saúde na comunidade universitária e público em geral; e
- e) Preservação do meio ambiente.

Tabela 7: Número de actividades por objectivo estratégico, do eixo de Assuntos Transversais

Objectivo Estratégico	Nº de actividades previstas
1. Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar questões transversais, nomeadamente género, cultura, desporto, meio ambiente, ética e cidadania e saúde.	27
2. Promover a cultura e desporto como meios de formação integral do graduado.	46
Total	73

3. Proposta do Orçamento da UEM para 2021

3.1. Orçamento Global

Para o cumprimento integral do Plano Económico e Social para 2021, a UEM estima um Orçamento Global (OG) de 6.138,58 milhões de MT, dos quais, 5.299,54 milhões de MT (86%) são provenientes do Orçamento do Estado, 289,58 milhões de MT (5%) do fundo de Doações, 299,46 milhões de MT (5%) de Créditos e 250,00 milhões de MT (4%) de Receitas Próprias (RP) (Vide Figura 1).

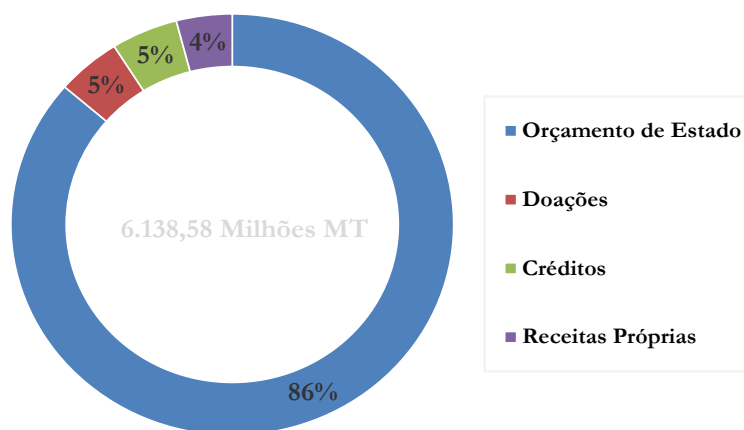


Figura 3: Distribuição da Proposta do Orçamento Global da UEM por fontes de financiamento para 2021

A Tabela 8, ilustra a distribuição detalhada do OG de acordo com as principais fontes de financiamento da Proposta do Orçamento para 2021, os limites orçamentais do Ministério da Economia e Finanças (MEF) e o Orçamento Aprovado em 2020. Analisando os dados constantes na Tabela 8, verifica-se que, os limites orçamentais aprovados pelo MEF para o exercício económico de 2021, correspondem a uma variação negativa de 2 pontos percentuais, quando comparado com o orçamento global aprovado em 2020. Esta variação negativa é explicada,

fundamentalmente, pelas seguintes razões: (i) a não aprovação dos limites orçamentais da componente interna de investimentos; (ii) a redução do orçamento de doações devido ao término de alguns projectos, como NICHE e NIH; (iii) a previsão de arrecadação em baixa das receitas próprias devido a pandemia global, o COVID-19.

Tabela 8: Proposta do Orçamento Global da UEM para 2021

N/O	Descrição	Orçamento	Limites do MEF 2021	Variação (%)	Proposta para 2021	Peso	Reforço para 2021	
		Aprovado 2020					Mil MT	Variação(%)
		Mil MT	Mil MT	%	Mil MT	%		
1	Orçamento do Estado	2.268.350,42	2.374.513,26	5%	5.299.538,22	86,3%	2.925.024,96	123,2%
1.1	Orçamento Corrente	2.132.119,97	2.374.513,26	11%	4.365.038,22	71,1%	1.990.524,96	83,8%
1.1.2	Salários e Remunerações	1.773.735,46	1.834.555,72	3%	2.037.706,35	33,2%	203.150,63	11,1%
1.1.3	Gastos Correntes	358.384,51	539.957,54	51%	2.327.331,87	37,9%	1.787.374,33	331,0%
1.2	Investimento	136.230,45	-	-	934.500,00	15,2%	934.500,00	-
1.2.1	Bens e Serviços	12.000,00	-	-	34.500,00	0,6%	34.500,00	-
1.2.4	Construções	93.000,00	-	-	506.000,00	8,2%	506.000,00	-
1.2.3	Maquinaria e Equipamento	31.230,45	-	-	394.000,00	6,4%	394.000,00	-
2	Doações	408.037,08	289.579,07	-29%	289.579,07	4,7%	-	-
2.1	National Institute of Health (NIH)	7.394,22	-	-	-	0,0%	-	-
2.2	Bélgica-DESAFIO II	-	-	-	-	0,0%	-	-
2.3	Itália-Apoio a reforma académica	59.190,00	59.190,00	-	59.190,00	1,0%	-	-
2.4	NUFFIC-NICHE	13.946,01	-	-	-	0,0%	-	-
2.5	Suécia-Research Capacity	316.301,31	219.183,53	-31%	219.183,53	3,6%	-	-
2.6	Erasmus+	11.205,54	11.205,54	-	11.205,54	0,2%	-	-
3	Crédito	208.203,07	299.458,40	44%	299.458,40	4,9%	-	-
3.1	Governo Chinês	36.000,00	-	-	-	0,0%	-	-
3.2	Banco Mundial	46.777,50	55.350,00	18%	55.350,00	0,9%	-	-
3.3	BADEA	125.425,57	244.108,40	95%	244.108,40	4,0%	-	-
4	Receitas Próprias	397.118,13	250.000,00	-37%	250.000,00	4,1%	-	-
4.1	Propinas Curso Diurno	65.192,38	41.040,93	-37%	41.040,93	0,7%	-	-
4.2	Propinas Pós-Laboral	204.847,94	128.959,07	-37%	128.959,07	2,1%	-	-
4.3	Outras Receitas Próprias	127.077,80	80.000,00	-37%	80.000,00	1,3%	-	-
(1+2+3+4)	Orçamento Total	3.281.708,70	3.213.550,73	-2%	6.138.575,69	100,0%	2.925.024,96	91,0%

3.1.1. Proposta de Orçamento 2021 vs Orçamento aprovado em 2020

Na Tabela 9 apresenta-se a comparação entre a proposta orçamental da UEM para 2021 versus o orçamento global aprovado em 2020. A proposta orçamental da UEM para 2021 (6.138,56 milhões de MT), significa que a UEM projecta um orçamento 87% acima do orçamento global da UEM aprovado em 2020. Concomitantemente, a proposta orçamental da UEM para 2021 versus os limites orçamentais aprovados para o mesmo período, mostra que são necessários recursos adicionais na ordem de 2.925,02 milhões de MT para que a instituição cumpra cabalmente a sua missão.

Tabela 9: Proposta de Orçamento para 2021 vs Orçamento Aprovado em 2020

Unid: Mil MT				
Descrição	Orçamento Aprovado 2020	Proposta do Orçamento 2021	Varição	%
Orçamento de Estado	2.268.350,42	5.299.538,22	3.031.187,80	134%
Doações	408.037,08	289.579,07	- 118.458,01	-29%
Créditos	208.203,07	299.458,40	91.255,33	44%
Receitas Próprias	397.118,13	250.000,00	- 147.118,13	-37%
Total	3.281.708,70	6.138.575,69	2.856.866,99	87%

3.1.2. Valor do Reforço para 2021 em relação aos limites do MEF

A análise previamente estabelecida remete para uma necessidade de reforço orçamental para o cumprimento integral do Plano de Actividades. Assim, a UEM solicita para o ano 2021, um reforço de 2.925,02 milhões de MT, o que representa 123% acima dos limites estabelecidos pelo MEF, vide Tabela 10.

Tabela 10: Valor do Reforço para 2021 em relação aos limites do MEF

Unid: Mil MT				
Descrição	Limites Aprovados pelo MEF 2021	Proposta do Orçamento 2021	Reforço	%
Salários e Remunerações	1.834.555,72	2.037.706,35	203.150,63	11%
Gastos Correntes	539.957,54	2.327.331,87	1.787.374,33	331%
Investimentos	-	934.500,00	934.500,00	-
Total	2.374.513,26	5.299.538,22	2.925.024,96	123%

Concorrem para a solicitação deste reforço as seguintes razões:

- O Fundo de Salários** – o limite proposto, só cobre o pessoal existente e não contempla admissões de novos funcionários, promoções e progressões na carreira do corpo docente, bem como o ajustamento salarial que acontece em Abril de cada ano. Deste modo, é necessário um reforço de 203,15 milhões de MT para cobrir despesas com salários em 2021.
- Gastos Correntes** – os limites orçamentais situam-se em 539,96 milhões de MT. Para satisfazer as despesas nesta componente é necessário o montante na ordem de 2.327,33 milhões de MT. Sendo assim, o reforço orçamental de pelo menos 1.787,37 milhões de MT permitirá o cumprimento integral do plano.

3.1.3. Limites orçamentais vs Orçamento aprovado 2020

O ano 2021 é caracterizado como um ano atípico para a universidade, pois, não foram atribuídos os limites orçamentais da componente de investimentos. Este facto não permitirá a UEM

cumprir com as metas estabelecidas nos Planos Operacionais e Planos Anuais de Actividades das Unidades Orgânicas, concluir as obras em curso, cumprir com o plano de construção, manutenção e reparação de infraestruturas, o apetrechamento das salas de aulas e laboratórios, entre outras actividades investimento. Além disso, uma universidade de investigação necessidade de infra-estruturas de qualidade e equipadas com material de ponta, para responder a padrões internacionais. Para a prossecução do sucesso da missão e visão da instituição é necessário que sejam alocados fundos em magnitudes suficientes para o alcance das metas estabelecidas no Plano Estratégico da UEM 2018 -2028. Para isso, a UEM propõe para 2021 um orçamento na ordem de 934,50 milhões de MT para a componente de investimento.

A Tabela 11 ilustra os limites orçamentais para 2021 e o orçamento aprovado em 2020, onde pode-se verificar que os limites orçamentais de 2021 correspondem a um incremento nominal de 3% quando comparado com o orçamento aprovado em 2020.

Tabela 11: Limites Orçamentais de 2021 vs Orçamento Aprovado 2020

Descrição	Despesas com o pessoal			Bens e Serviços			Transferências Correntes			Total		
	Orçamento	Limite	Variação (%)	Orçamento	Limite	Variação (%)	Orçamento	Limite	Variação (%)	Orçamento	Limite	Variação (%)
	aprovado 2020	Orçamental 2021		aprovado 2020	Orçamental 2021		aprovado 2020	Orçamental 2021		aprovado 2020	Orçamental 2021	
UEM-Central	40.800,00	40.800,00	0,0%	266.000,00	287.266,93	8,0%	150.000,00	150.000,00	0,0%	456.800,00	478.066,93	5%
ESUDER	2.083,49	2.083,49	0,0%	13.500,00	14.500,00	7,4%	5.706,70	5.706,70	0,0%	21.290,19	22.290,19	5%
ESNEC	301,07	301,07	0,0%	6.383,38	3.633,66	-43,1%	7.115,20	7.115,20	0,0%	13.799,65	11.049,93	-20%
ESHTI	2.183,49	2.183,49	0,0%	10.500,00	10.500,00	0,0%	5.706,70	5.706,70	0,0%	18.390,19	18.390,19	0%
F.Engenharia	30,32	30,32	0,0%	9.312,76	5.957,51	-36,0%	50,00	50,00	0,0%	9.393,08	6.037,83	0%
AHM	220,00	220,00	0,0%	6.070,00	3.883,07	-36,0%	20,00	20,00	0,0%	6.310,00	4.123,07	0%
Total	45.618,37	45.618,37	0,00%	311.766,14	325.741,17	4,48%	168.598,60	168.598,60	0,00%	525.983,11	539.958,14	3%

3.2. Orçamento Global da UEM por Eixos para 2021

A UEM estruturou as intervenções estratégicas por eixos, mutuamente complementares, mas que reúnem, individualmente, um conjunto de intervenções estratégicas que deverão contribuir na materialização do objectivo de transformar a UEM numa universidade de investigação. A Tabela 12 apresenta-se a estrutura de distribuição da Proposta do Orçamento Global da UEM para 2021 por eixos.

Tabela 12: Proposta de distribuição Orçamental Global por eixos

Ordem	Eixos Estratégicos	Fontes de Financiamento				Total	
		Orçamento do Estado	Doações	Créditos	Receitas Próprias	Mil MT	%
1	Eixo de Ensino e Aprendizagem	932.965,42	20.270,53	-	130.000,00	1.083.235,96	18%
2	Eixo de Investigação	1.423.165,87	202.705,35	-	80.000,00	1.705.871,22	28%
3	Eixo de Extensão e Inovação Universitária	213.202,67	8.687,37	-	25.000,00	246.890,04	4%
4	Eixo de Governação e Cooperação Universitárias	139.634,11	-	-	-	139.634,11	2%
5	Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos	1.977.138,07	-	-	-	1.977.138,07	32%
6	Eixo de Património e Infra-estruturas	535.330,03	57.915,81	299.458,40	15.000,00	907.704,24	15%
7	Eixo de Assuntos Transversais	78.102,06	-	-	-	78.102,06	1%
Total		5.299.538,22	289.579,07	299.458,40	250.000,00	6.138.575,69	100%

Nas secções seguintes, apresenta-se a proposta de distribuição do Orçamento do Estado (5.299,54 milhões de MT), por eixos e os respectivos objectivos estratégicos (ver em anexo os detalhes de distribuição pelas unidades orgânicas).

3.2.1. Ensino e Aprendizagem

Cerca de 1.083,24 milhões de MT o que corresponde a 18% do OG serão necessários para aumentar o acesso e adequação da oferta para a graduação e pós-graduação nos regimes presencial e à distância, melhorar os processos de gestão académica e garantir a qualidade dos cursos. Do montante proposto 932,96 milhões de MT serão provenientes do OE. O objectivo estratégico 1, que consiste em “Atrair e seleccionar os melhores estudantes e talentos para os cursos de graduação e pós-graduação da UEM, garantindo as várias dimensões de inclusão e equidade”, absorve maior orçamento alocado a este eixo (46%).

Tabela 13: Proposta do Orçamento do Estado para o Eixo de Ensino e Aprendizagem

Ordem	Eixo de Ensino e Aprendizagem	Orçamento Proposto (Mil MT)	%
1	Objectivo Estratégico 1: Atrair e seleccionar os melhores estudantes e talentos para os cursos de graduação e pós-graduação da UEM, garantindo as várias dimensões de inclusão e equidade.	432.482,29	46%
2	Objectivo Estratégico 2: Aumentar a relevância, a diversidade de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder às necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade.	180.428,85	19%
3	Objectivo Estratégico 3: Garantir a inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão.	124.126,98	13%
4	Objectivo Estratégico 4: Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes.	92.055,25	10%
5	Objectivo Estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino e aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação.	103.872,06	11%
Total do Orçamento do Eixo de Ensino e Aprendizagem		932.965,42	100%

3.2.2. Investigação

Para garantir a investigação científica na universidade, são necessários 1.705,87 milhões de MT o que corresponde a 28% do Orçamento Global. Mais de 80% (1.423,16 milhões de MT) do orçamento previsto ao eixo de investigação será financiado pelo OE e alocado para aumentar os projectos de investigação básica e aplicada e de transferência de tecnologias.

Tabela 14: Proposta do Orçamento do Estado para o Eixo de Investigação

Ordem	Eixo de Investigação	Orçamento Proposto (Mil MT)	%
1	Objectivo Estratégico 1: Garantir a relevância e sistematicidade das prioridades e conteúdos temáticos da investigação, através da adopção de estratégias e planos estruturados de investigação nas unidades académicas da UEM.	135.412,32	10%
2	Objectivo Estratégico 2: Ampliar a disponibilidade de docentes e investigadores e técnicos de carreira qualificados para a materialização da agenda de investigação da UEM, através do investimento no recrutamento, treinamento e retenção de quadros com vocação para a investigação.	98.388,63	7%
3	Objectivo Estratégico 3: Estreitar a articulação entre formação e investigação ao nível de graduação e pós-graduação, como mecanismo de preparação da futura geração de investigadores e elevação da qualidade do ensino e aprendizagem.	47.212,78	3%
4	Objectivo Estratégico 4: Garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais, laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação.	169.038,41	12%
5	Objectivo Estratégico 5: Ampliar a qualidade e quantidade dos trabalhos de investigação realizados na UEM em consonância com as linhas de investigação e os planos de investigação aprovados	71.419,28	5%
6	Objectivo Estratégico 6: Assegurar o incremento de recursos financeiros para a promoção de iniciativas de investigação	397.001,31	28%
7	Objectivo Estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação	48.212,42	3%
8	Objectivo Estratégico 8: Aumentar os projectos de investigação básica e aplicada e de transferência de tecnologias	456.480,72	32%
Total do Orçamento do Eixo de Investigação		1.423.165,87	100%

3.2.3. Extensão

Cerca de 246,89 milhões de MT (4% do Orçamento Global) estão previstos para promover a extensão universitária com impacto transformador na sociedade. Maior fatia deste orçamento (213,20 milhões de MT), são provenientes do OE e visa fortalecer o papel da extensão no contexto de uma universidade de investigação bem como promover a disseminação estruturada de resultados de extensão com vista a ampliar a visibilidade, alcance e impacto dos seus resultados.

Tabela 15: Proposta do Orçamento do Estado para o Eixo de Extensão e Inovação Universitária

Ordem	Eixo de Extensão e Inovação Universitária	Orçamento Proposto (Mil MT)	%
1	Objectivo Estratégico 1: Fortalecer o papel da extensão no contexto de uma universidade de investigação.	96.723,82	45%
2	Objectivo Estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio da extensão.	46.358,35	22%
3	Objectivo Estratégico 3: Promover a disseminação estruturada de resultados de extensão com vista a ampliar a visibilidade, alcance e impacto dos seus resultados.	70.120,50	33%
Total do Orçamento do Eixo de Extensão e Inovação Universitária		213.202,67	100%

3.2.4. Governação e Cooperação Universitária

Para garantir a implementação de práticas de governação democrática e colegial, a todos os níveis de gestão, bem como, o fortalecimento da cooperação universitária, na região e no mundo, estão previstos cerca 139,63 milhões de MT. No sub-eixo da governação maior parte do orçamento visa assegurar a planificação, o cumprimento de prazos e a prestação de contas a todos os níveis de governação e gestão. Por sua vez, o orçamento alocado ao sub-eixo de cooperação servirá para incrementar parcerias a nível nacional, regional e internacional, alinhadas com a nova Missão e Visão da UEM.

Tabela 16: Proposta do Orçamento do Estado para o Eixo de Governação e Cooperação Universitárias

Ordem	Eixo de Governação e Cooperação Universitárias	Orçamento Proposto (Mil MT)	%
Governação		91.041,80	65%
1	Objectivo Estratégico 1: Consolidar a governação democrática e colegial.	28.080,87	20%
2	Objectivo Estratégico 2: Reformar a estrutura de gestão e governação da UEM, adequando-a aos desígnios de uma universidade de investigação.	20.016,73	14%
3	Objectivo Estratégico 3: Assegurar a planificação, o cumprimento de prazos e a prestação de contas a todos os níveis de governação e gestão.	37.650,12	27%
4	Objectivo Estratégico 4: Estabelecer, em parceria com o Estado, estratégias e mecanismos que permitam a transformação da UEM numa universidade de investigação, enquanto alavanca do ensino superior.	5.294,07	4%
Cooperação Universitária		48.592,31	35%
1	Objectivo Estratégico 1: Incrementar parcerias a nível nacional, regional e internacional, alinhadas com a nova Missão e Visão da UEM.	36.102,61	26%
2	Objectivo Estratégico 2: Consolidar a mobilidade de estudantes, docentes/investigadores e membros do CTA.	12.489,70	9%
Total do Orçamento do Eixo Governação e Cooperação Universitárias		139.634,11	100%

3.2.5. Gestão, Finanças e Recursos Humanos

Para melhorar a eficiência na gestão de recursos humanos e a utilização de meios informáticos em todas as áreas de gestão, de forma integrada, bem como a implementação da Estratégia de Financiamento do Ensino Superior, baseada no desempenho e no aumento da capacidade de

mobilização dos fundos competitivos para o ensino e aprendizagem, investigação e extensão, estão previstos montantes globais na ordem de 1.977,14 milhões de MT.

Tabela 17: Proposta do Orçamento do Estado para o Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos

Ordem	Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos	Orçamento Proposto (Mil MT)	%
1	Objectivo Estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável.	280.290,12	14%
2	Objectivo Estratégico 2: Mobilizar recursos adicionais para a UEM.	42.035,22	2%
3	Objectivo Estratégico 3: Aumentar a atractividade, a eficiência na gestão dos recursos humanos.	1.654.812,73	84%
Total do Orçamento do Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos		1.977.138,07	100%

3.2.6. Património e Infra-estruturas

Uma universidade de investigação requer infra-estruturas de qualidade devidamente equipadas por forma a responder padrões internacionais. Para garantir a melhoria da planta física da universidade e aquisição de equipamentos para o apetrechamento, estão previstos cerca de 907,70 milhões de MT (535,33 milhões de MT provenientes dos fundos do Estado).

Tabela 18: Proposta do Orçamento do Estado para o Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos

Ordem	Eixo de Património e Infra-estruturas	Orçamento Proposto (Mil MT)	%
1	Objectivo Estratégico 1: Assegurar / garantir infraestruturas de suporte / desenvolvimento de investigação (laboratórios/bibliotecas / redes técnicas e espaços culturais), incluindo cursos académicos de graduação.	210.157,84	39%
2	Objectivo Estratégico 2: Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino e aprendizagem, infraestruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas.	70.004,32	13%
3	Objectivo Estratégico 3: Melhorar o desempenho no uso dos edifícios e sua envolvente (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas).	68.307,90	13%
4	Objectivo Estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação e manutenção de espaços e redes técnicas).	186.859,96	35%
Total do Orçamento do Eixo de Património e Infra-estruturas		535.330,03	100%

3.2.7. Assuntos Transversais

Para garantir a realização de actividades transversais, nomeadamente género, cultura, desporto, meio ambiente, ética, cidadania e saúde estão previstos 78,10 milhões de MT, que corresponde a 1% do Orçamento Global.

Tabela 19: Proposta do Orçamento do Estado para o Eixo de Assuntos Transversais

Ordem	Eixo de Assuntos Transversais	Orçamento Proposto (Mil MT)	%
	Objectivo Estratégico 1	59.299,41	76%
1	Objectivo Estratégico 1.1: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar género.	29.737,33	38%
2	Objectivo Estratégico 1.2: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar cultura.	5.694,31	7%
3	Objectivo Estratégico 1.3: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar desporto.	11.932,78	15%
4	Objectivo Estratégico 1.4: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar meio ambiente.	10.475,78	13%
5	Objectivo Estratégico 1.5: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar comunicação e marketing.	1.459,21	2%
	Objectivo Estratégico 2: Promover da cultura como meio de formação integral do graduado	18.802,65	24%
1	Objectivo Estratégico 2.1: Promover da cultura como meio de formação integral do graduado	2.711,72	3%
2	Objectivo Estratégico 2.2: Promover do desporto como meio de formação integral do graduado	2.786,81	4%
3	Objectivo Estratégico 2.3: Promover de comunicação e marketing como meio de formação integral do graduado	13.304,12	17%
Total do Orçamento do Eixo de Assuntos Transversais		78.102,06	100%

3.3. Proposta de distribuição do Orçamento Global da UEM por Eixos para 2021

Tendo em conta os limites orçamentais estabelecidos para o ano 2021, a UEM propõem a distribuição do orçamento por eixos de acordo com a Tabela 20.

Tabela 20: Proposta de distribuição do orçamento global da UEM para 2021 por eixos

Ordem	Eixos Estratégicos	Orçamento Proposto ao MEF 2021		Proposta de Distribuição dos Limites MEF 2021		Deficit/Superávit	
		Mil MT	%	Mil MT	%	Mil MT	%
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(c)-(a)	(f)=(c)/(a)-1
1	Eixo de Ensino e Aprendizagem	1.083.235,96	18%	803.387,69	25%	- 279.848,27	-26%
2	Eixo de Investigação	1.705.871,22	28%	1.124.742,76	35%	- 581.128,46	-34%
3	Eixo de Extensão e Inovação Universitária	246.890,04	4%	482.032,61	15%	235.142,57	95%
4	Eixo de Governação e Cooperação Universitárias	139.634,11	2%	289.219,57	9%	149.585,46	107%
5	Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos	1.977.138,07	32%	417.761,59	13%	- 1.559.376,48	-79%
6	Eixo de Património e Infra-estruturas	907.704,24	15%	-	0%	- 907.704,24	-100%
7	Eixo de Assuntos Transversais	78.102,06	1%	96.406,52	3%	18.304,46	23%
	Total	6.138.575,69	100%	3.213.550,73	100%	- 2.925.024,96	-48%

Analisando a proposta de distribuição dos limites, verifica-se que, o Eixo de Investigação absorve maior fatia do orçamento (35%), seguindo-se os eixos de Ensino e Aprendizagem e Extensão e Inovação Universitária, com pesos de 25% e 15%, respectivamente. Portanto, os três eixos juntos, absorvem 75% dos limites globais aprovados. Este quadro, mostra claramente que, a investigação como alicerce dos processos de ensino-aprendizagem e extensão, esta de facto assumida como a melhor forma de a UEM contribuir para a produção de conhecimento científico e para uma maior intervenção institucional no desenvolvimento de Moçambique em geral, e do ensino superior em particular. Por outro lado, para garantir a realização com sucesso das

actividades planificadas são necessários recursos orçamentais, para satisfazer o défice verificado na ordem de 2.925,02 Milhões MT.

3.4. Constrangimentos de gestão devido ao défice orçamental

Conforme afirmado na secção anterior, os limites aprovados pelo MEF estão muito aquém das reais necessidades da UEM, pois, foram aprovados menos 2.925,02 Milhões MT (48%) da proposta orçamental submetida. Este facto, coloca enormes constrangimentos de gestão orçamental. Assim nas componentes de Salários e Remunerações, Gastos Correntes e Investimentos, verificar-se-ão os seguintes constrangimentos:

3.4.1. Salários

- a) Dificuldades de pagamento do pessoal existente, o que constituiria um grave atropelo aos direitos básicos do trabalhador, com todas as consequências que daí advêm;
- b) Impossibilidade de admitir novo pessoal, o que comprometerá as actividades e objectivos que a UEM se propôs a atingir em 2021, como a abertura de novos cursos, consolidação das novas unidades e a melhoria da qualidade de ensino; e
- c) Impossibilidade de concretização dos planos de promoção ou progressão de funcionários e docentes da instituição, o que acarretaria problemas de gestão ao nível da motivação dos mesmos para prestação de trabalho de melhor qualidade; esta situação resultaria na fuga massiva de quadros para instituições privadas, cuja remuneração é mais atrativa ou a dedicação a tempo parcial a UEM.

3.4.2. Gastos Correntes

- a) Impossibilidade de acomodar os estudantes que ingressem na UEM em Janeiro de 2021. A capacidade instalada na UEM para alojamento e alimentação dos estudantes bolseiros está completamente esgotada. Sem o reforço solicitado, 1.500 estudantes ficam privados de condições mínimas de alojamento (roupa de cama e material de higiene e limpeza);
- b) Comprometidos o direito a alimentação 1241 estudantes. Face a este cenário degradar-se-ão as condições sociais dos estudantes bolseiros da UEM, prejudicando o seu rendimento

académico e comprometendo, deste modo a principal missão da UEM, que é de formar quadros de qualidade para servir em prol do desenvolvimento do país;

- c) Incapacidade de satisfação das necessidades das unidades orgânicas, resultantes do aumento de actividade das mesmas, e do agravamento dos preços dos bens e serviços, consumidos pela Universidade;
- d) Reduzido o acesso dos estudantes, a recursos bibliográficos actualizados, cruciais para o processo de ensino e aprendizagem de qualidade, capazes de responder aos desafios do novo milénio; e
- e) Dificuldades de formação dos estudantes inscritos, em resultado da falta de consumíveis de laboratório, materiais de ensino e consumíveis correntes, para actividades administrativas de apoio a docência e investigação.

3.4.3. Orçamento de Investimento

- a) Impossibilidade de conclusão das obras em curso e a consolidação de novas unidades, tais como:
 - i. ESNEC,
 - ii. ESCMCQ, e
 - iii. ESUDER.
- b) Degradadas as condições sociais dos estudantes, que, com o seu efectivo a crescer, terão que disputar um espaço limitado de dormitórios e refeitórios existentes; e irá aumentar a degradação do parque infra-estruturas da UEM com o desgaste dos edifícios do Campus;
- c) Comprometida a reabilitação das residências universitárias, quer em Maputo, quer nas escolas fora de Maputo; e
- d) Impossibilidade de reposição do equipamento essencial para formação didáctica e do mobiliário de salas de aulas e laboratórios. Estão também em risco a reabilitação de edifícios essenciais para o processo de ensino e aprendizagem, como salas de aulas, anfiteatros e centros de investigação científica.

3.5. Desafios e Perspectivas

A Proposta do PES 2021 é elaborada num contexto de:

- a) Incerteza sem precedentes sobre as perspectivas económicas após a quarentena e o imenso choque fiscal causado pela pandemia;
- b) Crise económica caracterizada pela manutenção das medidas de contenção de despesa pública; e
- c) Desafios para o alcance das metas estabelecidas no PEUEM 2018-2028, que exige a alocação de recursos financeiros e humanos suficientes para a sua materialização.

Assim, os desafios para a consecução do plano de atividades são:

- a) Avaliar o impacto (ainda incerto) da crise da COVID-19 sobre o cumprimento do plano;
- b) Aumentar a transparência e a prestação de contas, fornecendo apresentação e contabilidade adequadas das respostas fiscais relacionadas à COVID-19, inclusive medidas extraorçamentárias;
- c) Negociar com o Ministério da Economia e Finanças para alocação de limites orçamentais para a componente de investimentos;
- d) Alocar uma verba de pelo menos 5% dos fundos de gastos correntes;
- e) Reforçar das capacidades das unidades orgânicas no sentido de obterem receitas adicionais para cobrir as despesas que não poderão ser cobertas pelo OE;
- f) Concluir o Plano Operacional da UEM.

APÊNDICES

MATRIZES DE ACTIVIDADES POR EIXO

Apêndice A: Eixo de Ensino-aprendizagem

Tabela A 1: **Objectivo estratégico 1** - Atrair e seleccionar os melhores estudantes e talentos para os cursos de graduação e pós-graduação da UEM, garantindo as várias dimensões de inclusão e equidade

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçament o (10³ Mt)	Subtot al	Fonte de financiament o
						I	II	III	IV					
	1	2	3											
Atrair os melhores estudantes para os cursos oferecidos na UEM		x		Promover eventos nas principais escolas secundárias do país para fazer a divulgação dos conteúdos e objectivos dos cursos, bem como assim como a sua relevância e procura no mercado nacional e regional (empregabilidade). (FC)	Nº de eventos			1 evento realizad o.		122001		45	45	OE
	x			Identificar estudantes talentosos das instituições de ensino médio do país e manter um acompanhamento (orientação) ate a fase da candidatura ao ensino superior (ESUDER)	Nº de estudantes talentosos		Identificar e fazer acompanhamento à 10 estudantes talentosos			112000		50	50	OE
	x			Promoção de varios eventos (feiras, workshops, visitas guiadas, 1 dia de simulação de aulas, 'short courses') abertos a potenciais candidadtos onde se pode oferecer o pre-diagnóstico do perfil do candidato em relação aos cursos	Nº de eventos					122000		115	115	OE
	x			Palestra nas Escolas Pré-Universitárias das cidades de Inhambane e Maxixe (ESHTI)	Nº de sessões/Nº de participantes					121021		21.00	38,16	RP
										121001		4.50		
										122009		3.41		
										121010		3.85		
										112101		5.40		
Total														

Objectivo estratégico 1: Atrair e seleccionar os melhores estudantes e talentos para os cursos de graduação e pós-graduação da UEM, garantindo as várias dimensões de inclusão e equidade (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçament o (10³ Mt)	Subtot al	Fonte de financiament o
	1	2	3			I	II	III	IV					
Atrair os melhores estudantes para os cursos oferecidos na UEM		x		Seleção de melhores estudantes para frequência dos cursos de Mestrado e Doutoramento. (FACECO)	Estudantes seleccionad os	x	x	x	x					RP
		x		Divulgação de cursos da FAVET nas Escolas Secundárias e Institutos Médios de Agro-pecuária (FAVET)	Aumento de ingressos	Contacto com as Direcções das Escolas Secundárias e Institutos Médios Agro-pecuários/Produção de materiais de divulgação	Implementação de acções de divulgação dos cursos da FAVET							OE/RP/Parcerias
	x			Revisão da nota de admissão dos estudantes/ Realização de Provas Vocacionais (após realização exame de admissão geral) (FAVET)	Redução do número de desistências, Aumento do número de graduados, Graduados com melhores notas.	Elaboração da proposta do novo modelo de admissão aos cursos da FAVET a ser remetida à Comissão de Exames de Admissão, que por sua vez submeterá à apreciação do CUN			Implementação do novo modelo de admissão					OE
Total														

Objectivo estratégico 1: Atrair e seleccionar os melhores estudantes e talentos para os cursos de graduação e pós-graduação da UEM, garantindo as várias dimensões de inclusão e equidade (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Divulgar cursos de Graduação e Pós-graduação da UEM	x			Divulgar, junto de instituições de Ensino Superior, nacionais e internacionais, a existência, os conteúdos, os objectivos e as saídas profissionais dos cursos de Pós-graduação do FC/DMI.	Anúncio das abertura das candidaturas na página da internet do DMI e da UEM.			x		122001				OE
	x			Realizacao dos Exames de Admissao (todo o processo) para os cursos de grduação (DP)	Calendário de exmes de admissão/Relatório de exames de admissão							24334	24334	RP
	x			Divulgação dos cursos de Mestrado e Doutoramento no jornal de maior circulação do país e em actividades expositivas do Dia Aberto. (FACECO)	Editais publicados		x	x	x					RP
Total														

Objectivo estratégico 2: Aumentar a relevância, a diversidade e modalidades de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder as necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Melhorar as habilidades dos estudantes para a vida e para o trabalho		x		Promover estágios e visitas de estudos dos estudantes nas empresas e indústrias afins	Relatórios de visitas/Nº de Estudantes com melhores habilidades									
	x			Avaliação do grau de empregabilidade dos graduados da UEM como fundamento no apuramento sobre a relevância dos cursos oferecidos, (Proceder o levantamento do grau de empregabilidade dos graduados nas instituições públicas e privadas.	Relatório de valiação							50	50	OE
	x			Realizar estudo sobre a empregabilidade dos graduados (Análise da empregabilidade dos graduados através de um inquérito).	Relatório técnico/científico		Inquérito desenvolvido e enviado aos graduados do DMI. Análise aos inquértios efectuada e relatório apresentado.			122099				OE
		x		Receber estudantes finalistas no CEISA para estágio em matérias de Saúde e Segurança no Trabalho e Meio Ambiente	Nº de estudantes integrados nas actividades e com oportunidades de desenvolvimento de suas habilidades							20	20	OE
Total														

Objectivo estratégico 2: Aumentar a relevância, a diversidade e modalidades de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder as necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamen to
	1	2	3			I	II	III	IV					
Melhorar as habilidades dos estudantes para a vida e para o trabalho	x			Preparar o processo de estágios curriculares para os cursos de Licenciatura em Turismo e de Gestão Hoteleira (Envio de cartas de pedidos de vagas para diferentes unidades de acolhimento no país, elaborar, discutir e aprovar a proposta de orcamento para operacionalizacao dos estagios, divulgacao dos locais e vagas angariadas para acolher estudantes durante os estagios, monitoria dos estagios e avaliacao dos referidos estagios)- ESHTI	Planos Vs Relatório					112101		240	240	OE/RP
										122099		960	960	
										121001		55,5	55,5	
										122001		5,5	5,5	
										122002		116	116	
	x			Preparar o processo de estágios curriculares para curso de Gestão Hoteleira (pedidos de vagas, proposta de orçamento, divulgação de locais para estágios, monitoria e avaliação)	Planos Vs Relatório					122002	Passagens 4 Bazaruto* 800Mt + 26 Estudante MPT*1600 Mt	44.80	44.80	OE
											Seguro 158*2 viagens*310 Mt	97.96	97.96	RP
Total														

Objectivo estratégico 2: Aumentar a relevância, a diversidade e modalidades de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder as necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Melhorar as habilidades dos estudantes para a vida e para o trabalho		x		Realização de Visitas de Estudo com estudantes dos diversos Cursos da UEM (ESNEC)	Relatório de visita	x	x	x				680.000	680.000	OE
	x			Capacitação de estudantes sobre escrita académica e elaboração de projectos de pesquisa virados ao mercado de trabalho (ESCMC)	No. de capacitação realizada	Mobilizar estudantes de pós-graduação na preparação de projectos de pesquisa.	Propostas de projectos identificaos e a preparação com o supervisor	Projecto concebido e submetido para financiamento	Todos estudantes de Pós-Graduação com Projecto aprovado para financiamento			2 250	2 250	OE (UEM/MCES TP) e ONG
	x			Assesorar as faculdades e escolas na leccionação do Modulo de Metodos de Estudo e Habilidades para a Vida para os novos ingressos. CECAGE	contactar as faculdades e escolas da UEM para aferir a situação para leccionação do modulo	x								
	x			Programa de estágios para finalistas da UEM no PMA CEPPAG	Programa vs Relatório									PMA
		x		Estágios profissionalizantes junto aos parceiros nacionais e estrangeiros (ESCMC)	Identificação de potenciais parceiros									
	x			Realização de Estágio Profissional de Estudantes em Empresas (Unidades de Produção Pecuária e Indústrias Alimentares (FAVET)	Nº de estudantes envolvidos									
Total														

Objectivo estratégico 2: Aumentar a relevância, a diversidade e modalidades de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder as necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Desenvolver currículo para a modalidade de mestrado por investigação	x			Análise dos currículos dos Mestrados já existentes para verificação da relevância da investigação nos mesmos.	Relatório técnico			Análise dos Planos Temáticos e das práticas pedagógicas dos Mestrados efectuada.						
Aumentar e adequar a oferta de cursos de graduação e pós-graduação (laboral e pós-laboral); e EaD	x			Obter a aprovação formal dos Currículos em vigor na Faculdade de Ciências/ DMI.	Currículos aprovados	Currículos submetidos aos órgãos colegiais para aprovação								OE
	x			Oferta de novos cursos de EaD e e-learning: Desenvolver/adaptar currículos para 1 licenciatura e 2 mestrados* Licenciatura em Relações Públicas e Marketing – ECA	Currículos adaptados ao EaD aprovados							103,063	103,063	OE
	x			Actualizar o Catálogo de Cursos de Graduação da UEM – ano lectivo de 2021.	Catálogo actualizado					122099		450	450	OE
Total														

Objectivo estratégico 2: Aumentar a relevância, a diversidade e modalidades de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder as necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Aumentar e adequar a oferta de cursos de graduação e pós-graduação (laboral e EaD)	x			Elaborar plano de ensino a distância do curso de Psicologia (FACED)	Currículo aprovado do Curso de Licenciatura em Psicologia a Distância	x						100	100	OE
	x			Oferecer o curso de mestrado em Educação Ambiental e Desenvolvimento Sustentável (Produção de materiais e Abertura do concurso de ingresso)- FACED	Módulos produzido/ Edital/Nº de estudantes admitidos	x	15 estudantes					343,9	343,9	OE
	x			Redesenhar o Currículo de licenciatura em educação ambiental, levando em conta a realidade do País (Criar comissão para elaboração de proposta de novo currículo)- FACED	Proposta submetida no Conselho da Faculdade				x			10	10	OE
	x			Introduzir os cursos de Mestrado em Ciências do Desporto e de Mestrado em Gestão do Desporto (ESCIDE)	Curricula dos cursos elaborados							8000	8000	OE/Parceiros
Total														

Objectivo estratégico 2: Aumentar a relevância, a diversidade e modalidades de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder as necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Aumentar e adequar a oferta de cursos de graduação e pós-graduação (laboral e pós-laboral); e EaD		x		Fazer estudo de mercado para novos cursos de pós graduação	Relatório do estudo					112101		108.00	156.93	RP
										122009		0.93		
										122002		48.00		
	x			Introduzir o curso de Licenciatura em Ciências do Desporto pós-laboral. (ESCIDE)	Curriculo elaborado							400	400	OE/Parceiros
	x			Criação do curso de mestrado em Higiene e Segurança no Trabalho (CEISA)	Curriculo elaborado							180	180	OE
	x			Reforma curricular dos cursos de graduação Engª Informática, Engª do Ambiente e Gestão Industrial (FEUEM)	Cursos revistos	x	x	x	x		Logística	800	800	OE/RP
	x			Revisão Curricular aos cursos de Graduação da (FLCS)	Curricula dos cursos revisto						Logística	200	200	OE
		x		Discussão sobre a implementação dos cursos de mestrado em Didáctica de Línguas e de Mestrado em Tradução (FLCS)	Termos de Referência						Logística	20	20	OE
Total														

Objectivo estratégico 2: Aumentar a relevância, a diversidade e modalidades de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder as necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Aumentar e adequar a oferta de cursos de graduação e pós-graduação (laboral e pós-laboral); e EaD	x			Concluir a revisão do currículo de Lic. em Filosofia (FAFILO)	Continuar a revisão									OGE
		x		Divulgação dos currícula ajustados ao quadro curricular (FAVET)	Aumento da procura dos cursos de Veterinária	x	x	x	x					OE
	x			Criar o doutoramento na Faculdade de Filosofia, com apoio dos parceiros internacionais (Universidade do Porto) e realizar o workshop de lançamento do curso	Projecto de doutoramento aprovado	x								OE
	x			Apoiar a elaboração Currículo de Mestrado em filosofia mais especializado (FAFILO)	Aprovacao do currículo	x								OE
				Elaborar 1 projecto curricular em colaboração com 3 estudantes de Ph.D. e 3 de licenciatura	6		2	2	2		6x17500	105.00		
Total														

Objectivo estratégico 2: Aumentar a relevância, a diversidade e modalidades de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder as necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Aumentar e adequar a oferta de cursos de graduação e pós-graduação (laboral e pós-laboral); e EaD		x		Actualização de cursos da ESCMC (Implementar plano de melhorias)	Plano em vigor	Redação do Plano	Redação do Plano	Submissão de propostas de novos cursos aos órgãos colegiais da UEM	Aprovação do Plano de Melhoria			200	200	OE
	x			Estimular a oferta de cursos de natureza propedéutica que emitam uma fácil e segura integração dos estudantes no ensino superior (elaborar o regulamento para os cursos propedéuticos (DC)	Regulamento para os cursos propedéuticos aprovado	Elaborar o regulamento	Finalizar o regulamento	Socialização do regulamento	Fazer a monitoria da implementação			544	544	OE
		x		Analisar os curricula de pós-graduação e elaborar pareceres para Órgãos Colegiais da UEM (DC)	Abertura da chamada para a submissão de curricula	Abertura das chamadas	Análise de curricula e submissões aos Órgãos Colegiais	Submissão aos Órgãos Colegiais			Custos para 4 Doutoramentos e 5 mestrados	831	831	OE
Melhorar as habilidades dos estudantes para a vida e para o trabalho	x			Coordenar e divulgar a implementação de estágios e oportunidades profissionais para os estudantes da Pós-graduação (DC)	Identificação de parceiros para a realização de estágios e oportunidade de desenvolvimento profissional		50 Estudantes estagiários		50 Estudantes estagiários		Transporte, comunicação, consumíveis e serviços	85	85	OE
Total														

Objectivo estratégico 3: Garantir a Inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Promover palestras e/ou a participação nos cursos de formação psico-pedagógica	x			Divulgar entre o corpo docentes da existência dos cursos do Centro de Desenvolvimento Académico (CDA). (FACED)	calendário dos cursos do CDA	x				122001				OE
	x			Orientar os docentes na categoria de Assistente-estagiário para a participação nos cursos do CDA. (FACED)	Nº de docentes ilegíveis	x				122001				OE
Integrar estudantes em actividades e projectos de investigação	x			Iniciação Científica para os estudantes (ECA)	Nº de estudantes envolvidos							3927	3927	OE
		x		Concepção de projectos de investigação, envolvendo estudantes -FACED	Nº de estudantes que terão participado em projectos de investigação	10 estudantes envolvidos em projectos de investigação		20 estudantes envolvidos em projectos de investigação						
	x			Integração de estudantes de graduação em actividades e projectos de investigação através de alocação de fundos para a iniciação científica e trabalhos de licenciatura e participação em eventos científicos nacionais (conferencias, congressos e feiras de engenharia como a FEMOENG) .	Nº de estudantes integrados em Projectos de investigação	x	x	x	x			3003	3003	OE/RP
	x			Conceber projectos de investigação e extensão envolvendo estudantes (FÁFILO)	Nº de projectos de investigação e extensão que envolvem estudantes							100		OGE, RP e parceiros
Total														

Objectivo estratégico 3: Garantir a Inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Atribuir Créditos Académicos às actividades de extensão	x			Elaborar normas para atribuição de créditos académicos às actividades de investigação e extensão	Instituídas normas de atribuição de créditos					121000		65, 277	65, 277	OE
	x			Integrar as actividades de extensão no processo de ensino-aprendizagem. (FACECO)										
Introduzir plataformas <i>e-learning</i> de ensino e aprendizagem e utilizar meios informáticos no processo de ensino e aprendizagem	x			Preparação de Formação de docentes e estudantes novos ingressos, no uso de plataformas <i>e-learning</i> -CEND	Nº de estudantes e docentes envolvidos							2286,9	2286,9	OE
	x			Formar Tutores Presenciais e docentes em matérias de EaD CEND	Nº de tutores e docentes ilegíveis	Formar 256 docentes e 12 tutores						1082,8	1082,8	OE/RP
	x			Configurar a Plataforma Moodle (Configurar e alojar módulos; Agregar docentes, estudantes e DI's) CEND	Plataforma configurada e módulos alojados							18	18	RP
	x			Fazer revisão e actualização de materiais dos 3 cursos (actualizar módulos de Licenciatura em Organização e Gestão de Educação e Licenciatura em Gestão de Negócios; revisão linguística; material multimídia; e reelaborar módulos de Licenciatura em Administração Pública CEND	Nº de módulos/ Nº de cursos			30 Módulos/ 3 cursos		112199		1620	1620	OE
Total														

Objectivo estratégico 3: Garantir a Inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Introduzir plataformas <i>e-learning</i> de ensino e aprendizagem e utilizar meios informáticos no processo de ensino e aprendizagem		x		desenvolver a capacidade institucional em tecnologias educativas para o EaD (Desenvolver Plataforma com Segurança e Performance)	Plataforma com segurança e performance instalada							950	950	OE
	x			Inovar processos de ensino e aprendizagem, baseando-os nas TICs (treinamento dos Docentes e estudantes no uso da TICs)	% de docentes e estudantes usuários de meios informáticos	100%		100%				50	50	OE
		x		Dinamizar o uso sistemático das plataformas e-learning no ensino presencial e à distância pelos docentes e estudantes (Capacitar docentes no uso das plataformas e-learning)	Nº de docentes capacitados				x			40	40	OE
	x			Desenvolver e implementar repositório digital de recursos educacionais (RDRE)	Versão de Teste do RDRE implementado									
		x		Desenvolver acções de treinamento dos utentes e divulgação dos repositórios digitais de recursos educacionais	Nº de utentes treinados									
	x			Implementar o Projecto-piloto de RDRE em uma Unidade Orgânica seleccionada	Grau de implementação de RDRE									
		x		Desenvolver plataformas digitais que facilitem a busca de informação especializada, tendo em conta as várias áreas científicas de interesse para UEM	Plataformas digitais desenvolvidas									
Total														

Objectivo estratégico 3: Garantir a Inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçament o (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiam ento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Introduzir plataformas <i>e-learning</i> de ensino e aprendizagem e utilizar meios informáticos no processo de ensino e aprendizagem	x			Formar docentes em metodologias activas de ensino-aprendizagem usando as TICs	Nº de docentes formados					112101		48.00	48.00	RP
		122002								32.00	32.00	OE		
		122009								1.50	1.50	OE		
		121010								214.50	214.50	RP		
	x			Formar estudantes do regime presencial e à distância usando plataforma moodle	Nº de estudantes formados	40 estudante s				121010		214.50	2694,5	RP
										212019		2480.00		
x			Realizar o Estudo Sobre o Impacto do uso das TICs como Metodologia de Ensino na UEM durante o Estado de Emergência no País CECAGE	Relatório técnico/científico		x	x	x			2 414,00	2 414,00	OE e parceiros	
Implementar métodos de ensino centrados no estudante a todos os níveis de ensino	x			Promover a aplicação de métodos de ensino e aprendizagem centrados nos estudantes (capacitação de docentes em métodos de ensino centrados no estudante)	Nº/% de docentes capacitados e usam métodos centrados no estudante	100%						10	10	OE
Total														

Objectivo estratégico 3: Garantir a Inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Promover a inovação de processos de ensino e aprendizagem, baseando-os na investigação e extensão	x			Desenho de conteúdos do curso de Licenciatura em Educação Ambiental baseado na Pesquisa (Produção de Materiais de ensino e aprendizagem)-FACED	Nº de textos de apoio e manuais produzidos	4 Manuais/ Textos de apoio	4 Manuais/ Textos de apoio	4 Manuais/ Textos de apoio	4 Manuais/ Textos de apoio			150	150	OE
Integrar estudantes em actividades de extensão formalmente estabelecidas no currículo	x			Integração de estudantes finalistas nas actividades de extensão	Nº de Estudantes integrados e assistidos com trabalhos defendidos							20	20	OE
Total														

Objectivo estratégico 3: Garantir a Inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Integrar estudantes em actividades e projectos de investigação		x		Promover a iniciação à investigação científica em estudantes de graduação (DC)	Regulamento sobre Iniciação Científica aprovado	Trabalhos de finalização do Regulamento sobre Iniciação Científica	Critérios definidos	Estudantes seleccionados para a iniciação científica	Estudantes integrados em equipas de investigação			46	46	OE
Introduzir plataformas <i>e-learning</i> de ensino e aprendizagem e utilizar meios informáticos no processo de ensino e aprendizagem	x			Assegura a manutenção de plataformas Moodle para ensino presencial e à distância	Nº de Unidades usando plataforma	17 unidades	17 unidades	17 unidades	17 unidades		custo de manutenção do servidor (5* 12meses)	60,00	60,00	OE
	x			Capacitação de docentes no uso de tecnologias educacionais inovadoras no âmbito do subprograma Ed Tech-UEM	Nº de workshops de capacitação	3 workshops	6 workshops	6 workshops	3 workshops		Custo de logística e formadores	1 980,00	1 980,00	Programa de Cooperação UEM-Suécia
Total														

Objectivo estratégico 4: Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Criar sistemas de apoio e atendimento diferenciado a estudantes com necessidades educativas especiais (NEE)	x			Identificar os estudantes com Necessidades Educativas Especiais (NEE); Identificar o tipo de apoio a oferecer ; disponibilizar serviços de apoio e Prestar o apoio aplicável a cada caso	Apoio Social a todos os estudantes identificados com necessidades especiais	x	x	x	x	121000/122000		3.015,626	385, 626	OE
	x			Dotar as Unidades Académicas de condições que permitam aos estudantes com NEE frequentar os cursos da UEM. (FC)	Condições implementadas					122025				
	x			Divulgar a Estratégia de Educação Inclusiva	Estratégia divulgada		x		x					
	x			Desenvolver uma pesquisa sobre estudantes com NEE (DP)	Resultados da pesquisa							45	45	RP
		x		Fazer o acompanhamento sobre a utilização da sala de apoio aos estudantes com NEE da UEM	Relatório									
	x			Monitorar a implementação da Estratégia de apoio aos Estudantes com NEE. (DP)	Relatório									
Total														

Objectivo estratégico 4: Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Criar sistemas de apoio e atendimento diferenciado a estudantes com necessidades educativas especiais (NEE)	x			Apoio psico-social e académico aos estudantes com NEE (FACED)	Nº de estudantes com necessidades educativas especiais atendidos	x	x	x	x			500	500	OE
		x		Reflectir sobre critérios favoráveis à selecção inclusiva e equitativa de candidatos com NEE	Critérios atractivos favoráveis à selecção inclusiva e equitativa, introduzidos no Edital de Exames de admissão de 2021							2630	2630	OE
	x			Criar uma rede de serviços especializados de apoio para a identificação e orientação aos estudantes com NEE	% de estudantes com NEE com rede de apoio estabelecida							2630	2630	OE
		x		Envolver as organizações de/para pessoas com deficiência nos processos de ensino-aprendizagem dos estudantes com NEE	Nº de organizações de/para pessoas com deficiência envolvidas nos processos de ensino-aprendizagem de estudantes com NEE									
		x		Mapear as instituições governamentais e não governamentais provedoras de serviços de apoio às pessoas com deficiência/NEE	Nº de instituições mapeadas									
	x			Realizar a manutenção sistemática de todo o equipamento do Laboratório de Braille	Relatório de manutenção/laboratório funcional									
Total														

Objectivo estratégico 4: Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçament o (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiam ento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Criar sistemas de apoio e atendimento diferenciado a estudantes com necessidades educativas especiais (NEE)	x			Adquirir novos equipamentos para aumentar a capacidade de atendimento do Laboratório de Braille	Quantidade e tipo de equipamento adquirido									
	x			Desenvolver acções de formação para os utentes do Laboratório de Braille em parceria comoutras Instituições	Nº de formados									
	x			Adequar os acessos aos diferentes espaços da BCE tendo em vista facilitar a mobilidade e acessibilidade para utentes com NEE	Espaços adequados com vista a atender estudantes com NEE									
	x			Adequar o mobiliário das salas de estudos tendo em vista a facilitar a mobilidade e acessibilidade para utentes com NEE	Mobiliário adequado aos estudantes com NEE									
	x			Treinar docentes e CTA no relacionamento com estudantes com NEE (FAVET)	Estudantes com necessidades especiais satisfeitos com o ambiente académico na FAVET	Treinar os docentes em metodologias de ensino inclusivas (apoio da Faculdade de Educação e CECAGE)								OE
	x			Adequar as instalações e adquirir equipamentos de apoio ao processo de ensino-aprendizagem para atender aos estudantes com NEE (FAVET)	Infra-estrutura apropriada para atender as necessidades deste estudantes	Aquisição de equipamentos, remodelação de infra-estruturas (ex: colocação de rampas, remodelação das casas de banho)								OE
	x			Explorar o potencial do EaD na oferta de cursos a grupos com necessidades especiais (CEND)	Nº de participantes							420	420	OE
Total														

Objectivo estratégico 4: Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Melhorar o sistema de atribuição de bolsas, tornando-o justo e equitativo	x			Acolher e integrar os novos ingressos (Realizar apoio social e psicológico aos novos ingressos) - FACED	Nº de novos ingressos acolhidos/ Nº de estudantes beneficiários de apoio	x						20	20	OE
	x			Orientar estudantes (adquirir folhetos informativos para distribuição no dia da reunião; adquirir placas indicativas por faculdade/escola; adquirir cartão de estudantes estrangeiros; preparar e realizar visitas às escolas superiores localizadas fora de Maputo; e adquirir livros e testes psicotécnicos) (DRA)	Nº de estudantes orientados/ Nº de Placas adquiridas/Nº de cartões/Nº de testes psicotécnicos							349	349	OE/RP
	x			Divulgar as oportunidades de bolsas de estudo oferecidas pela UEM e de outras instituições (DRA)	Nº de Bolsas oferecidas/divulgadas		x		x	122000		30	30	OE
Garantir a alimentação e alojamento aos estudantes bolseiros	x			Aquisição de géneros alimentícios para estudantes bolseiros (DSS)	Plano de aquisição	3	3	3	3	121010	3.800.000.00 X12	45 600	45 600	OE
Total														

Objectivo estratégico 4: Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçament o (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiament o
	1	2	3			I	II	III	IV					
Garantir aos utentes da BCE ambientes de estudo, individual e em grupo, devidamente equipados, oferecendo condições ideais de estudo.	x			Iniciar o processo de <i>procurement</i> para a instalação de um elevador para facilitar o acesso e transporte de livros ao piso superior da BCE	Elevador instalado na BCE									
	x			Implementar integralmente o sistema de identificação de utentes da BCE, tendo em vista a desenvolver um serviço de disseminação selectiva da informação e alertas sobre os serviços e produtos do SIBUEM	Sisatema em funcionamento									
	x			Melhorar a sinalização dos espaços da BCE tendo em vista a facilitar a localização e otimizar o uso dos serviços e recursos de informação oferecidos	Espaços devidamente sinalizados									
Melhorar o sistema de atribuição de bolsas, tornando-o justo e equitativo		x		Atribuir, gerir e monitorar bolsas de estudo completas aos estudantes da PG a tempo inteiro na UEM (DC)	Lançamento do concurso de atribuição de bolsas	Seleccã o dos candida tos	Atribuição das bolsas de estudo		Monito ria dos estudan tes bolseir os		200 Bolsas comple tas	70.000	70.000	OE
		x		Atribuir, gerir e monitorar bolsas de estudo aos estudantes da PG no estrangeiro (DC)	Nº de bolsas atribuidas/parec eres emitidos/relatór io de monitoria	Emissão de pareceres para atribuição de bolsas			Monito ria dos estudan tes bolseir os		30 Bolsas de estudo atribuid as	10.000	10.000	OE
Total														

Objectivo estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Implementar o sistema de garantia de qualidade dos cursos e institucional	x			Realizar a autoavaliação do curso de Meteorologia	Relatório da auto-avaliação aprovado									
	x			Realizar a autoavaliação do (curso) ramo de Física Educacional (FC)	Relatório da auto-avaliação aprovado									
	x			Conclusão da Auto-avaliação do Curso de Licenciatura em Matemática.	Submissão do relatório CNAQ.	x				121005				OE
	x			Auto-avaliação do Curso de Licenciatura em Informática. (FC)	Informação recolhida e compilada.				x	121005				OE
	x			Auto-avaliação do Curso de Licenciatura em Química Ambiental e Química Industrial (FC)	Relatório da auto-avaliação aprovado			x						OE+RP
	x			Finalizar com o processo de auto-avaliação dos cursos de graduação e pós-graduação no Departamento de Geologia da UEM. (FC)	Relatório da auto-avaliação aprovado									
	x			Iniciar com o processo de auto-avaliação dos cursos de Mestrado em Gestão de Recursos Minerais e Geohidrologia e Recursos Hídricos	Relatório da auto-avaliação aprovado									ASDI
	x			Acreditação de métodos de Laboratório Central da Faculdade de Ciências	Relatório de acreditação		Laboratório funcionando dentro das suas capacidades			122099				OE+RP
Total														

Objectivo estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Implementar o sistema de garantia de qualidade dos cursos e institucional	x			Avaliação externa e acreditação do Curso de Licenciatura em Jornalismo	Relatório de acreditação			x	x		46 Salários mínimos *4,000	184	184	OE
	x			Avaliação externa e acreditação do Curso de Licenciatura em Música	Relatório de acreditação			x	x		46 Salários mínimos *4,000	184	184	OE
	x			Auto-avaliação institucional (ECA)	Relatório de avaliação				x			200	200	OE
	x			Submeter os cursos de Produção Agrícola e Produção Animal a acreditação (ESUDER)	Relatório de acreditação	x		x		122000				OE
				Seguimento do processo de acreditação dos cursos de Engenharia Rural e Economia Agrária	Relatório de acreditação		x		x					OE
	x			Avaliação interna e externa dos cursos de EaD	Relatório de avaliação	x						1121,1	1121,1	OE
	x			Acreditação dos Cursos do EaD	Relatório de acreditação					112199		900	900	OE
	x			Realizar a auto-avaliação de cursos da FACED	Relatório de auto-avaliação		x		x			60	60	RP
Total														

Objectivo estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Implementar o sistema de garantia de qualidade dos cursos e institucional	x			Avaliação Externa pelo CNAQ dos cursos de graduação oferecidos na FEUEM, que ainda não foram avaliados	Cursos de graduação Avaliados e com relatórios e com planos de melhorias implementados	x	x	x	x		Logística	1500	1500	OE/RP
	x			Implementação dos planos de melhorias (de pequeno vulto)* propostas pelo CNAQ, resultantes do processo de Avaliação Externa dos cursos já avaliados (Enga. Química, Enga. Mecânica e Enga. Eléctrica)	Missão/Visão, pastas criadas	x	x	x			Logística	500	500	OE/RP
	x			Auto-avaliação do Curso de Animação Turística (Aplicação dos questionários)	Questionários aplicados					121001		22.5	22.5	OE
										122024		6.00	6.00	OE
										122009		1.50	1.50	RP
										112101		84.00	84.00	OE
	x			Acreditação dos Cursos de Gestão Hoteleira; Gestão de Mercados Turísticos; Ecoturismo e Conservação da Natureza; Animação Turística; Gestão Hoteleira; Gestão de Mercados Turísticos	Cursos acreditados (Relatório de acreditação)					122015		1.113,24	1.113,24	OE
	x			Auto Avaliação dos cursos da FLCS: Sessões direccionadas de formação na FLCS sobre o uso do Manual de Auto Avaliação; e Sessão de apresentação dos Resultados do processo de Auto Avaliação dos cursos na FLCS até a data	Relatório							15	15	OE
	Total													

Objectivo estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Implementar o sistema de garantia de qualidade dos cursos e institucional	x			Auto Avaliação dos Cursos de Graduação (História, Ciência Política, Administração Pública) e pós-graduação (Antropologia Social, Doutoramento em Sociologia, Ciência Política e Administração Pública)	Relatório de auto-avaliação					122099		20	20	OE
	x			Avaliação Externa dos Cursos de graduação (História, Ciência Política, Administração Pública) e pós-graduação (Antropologia Social, Doutoramento em Sociologia, Ciência Política e Administração Pública)	Relatório de avaliação							10	10	OE
	x			Pagamento da quota única anual ao CNAQ (GaPQEI)	Comprovativos de pagamento					122099		80,424	80,424	OE
	x			Garantir a auto-avaliação de 10 cursos (5 de Licenciatura e 5 de pós-graduação) GaPQEI	Proporção de cursos auto-avaliados Vs planificados					122099		6*17*17.5	1 785	OE
	x			Garantir acreditação de 10 cursos (5 de Licenciatura e 5 de pós-graduação) -GaPQEI	Proporção de cursos acreditados Vs planificados					122099		10*205.528	2 052,28	OE
	x			Visitas de monitoria às Faculdades/Escolas no âmbito de auto-avaliação e acreditação dos cursos (GaPQEI)	Relatório de visitas	x	x	x	x	121001		155,4	155,4	OE/QuART
										122001		4,8	4,8	
										112101		192	192	
Total														

Objectivo estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçament o (10³ Mt)	Subtot al	Fonte de financiament o
	1	2	3			I	II	III	IV					
Implementar o sistema de garantia de qualidade dos cursos e institucional	x			Autoavaliação dos cursos de licenciatura Faculdade de Ecnomia. (FACECO)	Nº de Cursos Avaliados	x	x	x	x					RP
	x			Avaliação externa dos cursos de licenciatura, de acordo com os prazos estabelecidos para solicitação da acreditação do nível A. (FACECO)	Nº de Cursos Avaliados	x	x	x	x					RP
	x			Acreditação de cursos da Faculdade de Arquitectura e Planeamento Físico) (FAPF)	Nº de cursos acreditados	x	x	x	x			1*70000	70	OE
		x		Concluir auto-avaliação de cursos da ESCMC	Curriculum em vigor	Redação da Proposta	Redação da prop osta	Submissã o de propostas de novos cursos aos órgãos colegiais da UEM	Aprovado novos Cursos pelos Órgãos Colegiais da UEM			400	400	OE
		x		Acreditação do curso de Oceanografia Aplicada (ESCMC)	Curso não acreditado	Criada a comissão de preparaçã o da proposta	Redação da prop osta	Redação e submissã o da proposta	Acreditação do curso de Oceanografia Aplicada			1 900	1 900	OE
		x		Auto-avaliação do curso de Mestrado em Pescarias Sustentáveis (ESCMC)	Curso não Auto Avaliado	Criada a comissão de preparaçã o da proposta	Redação da prop osta	Redação e submissã o da proposta	Auto Avaliado o curso de Mestrado em Pescarias Sustentáveis			1 000	1 000	OE
	x			Avaliação de qualidade e acreditação de cursos e laboratórios da FAVET	Curso certificados e acreditados pelo CNAC	Auto-avaliação de 4 cursos (2 de Licenciatura e 2 de Mestrados)		Avaliação dos cursos pelo CNAC						OE
Total														

Objectivo estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Implementar o sistema de garantia de qualidade dos cursos e institucional	x			Auto Avaliação de 4 Cursos (2 de Licenciatura e 2 de Mestrado da FAVET)	Nº de cursos avaliados		2 Cursos de Licenciatura	2 cursos de Mestrado		12				OE/RP
	x			Continuar com a implementação do plano de melhorias Recomendadas na matriz de visita do Magnífico Reitor Relatório de Autoavaliação do curso de Filosofia (FAFILO)	Actuar sobre as recomendações	x								
	x			implementar o plano de melhorias Recomendadas no Relatório de Autoavaliação dos cursos de Filosofia a nível de graduação e mestrado (FAFILO)	Actuar sobre as recomendações	x								
	x			Elaborar um Plano de melhorias de acordo com a auto-avaliação realizada (CECAGE)	Plano de melhorias elaborado e aprovado	x	x	x	x					
	x			Elaboração de um Plano de melhorias seguindo as recomendações no âmbito da auto-avaliação realizada (FACECO)	Plano de melhorias elaborado e aprovado	x	x	x	x					RP
Total														

Objectivo estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçament o (10³ Mt)	Subtot al	Fonte de financiament o
	1	2	3			I	II	III	IV					
Implementação do plano de melhorias nas Faculdades/ Escolas da UEM no âmbito das recomendações da avaliação externa	x			Implementar o Plano de Melhorias nos cursos autoavaliados	Relatorios de implementação					122099		1542	1542	OE
				Implementar o Plano de Melhorias nos cursos acreditados										
	x			Monitorar a implementação dos planos de melhoria (GaPQEI)	% de Faculdades e Escolas com relatorios de monitoria dos planos de melhoria					122001	Combustivel para 2220km/68mt litro	150,96	151	QuART
											Comunicações (uma recarga tudo giro 600 p/ 2 pessoas)	600*2	1,2	
											Ajudas de custo para 3 escolas fora de Maputo p 5 pessoas e por 4 noites	6000*5*4	120	QuART
											Ajudas de custo para ESCMC para 2 pessoas por 4 noites	6000*2*4	48	
											passagem aerea para 2 pessoas	13000*2	26	
Implementação do projecto QuART - reforço dos mecanismos de garantia de qualidade da pós-graduação e investigação (formação de formadores)	x			Formar gestores e supervisores Académicos (GaPQEI)	% de gestores e supervisores formados					122009	Lanches e almoços para 4 grupos com 25 pessoas cada grupo por 3 dias	25*1200*4* 3*2	720	Proj. QuART
											Aluguer de sala por 3 dias por 2500mt/dia	2500*3*4*2	60	Proj. QuART
											Aluguer de som por 3 dias na razao de 4 eventos	5000*4*3	60	Proj. QuART
											Serviços graficos			
Total														

Objectivo estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Uso do SIGA e Recursos electrónicos		x		Capacitar estudantes e docentes na exploração de todas as funcionalidades do SIGA, assim como de outras plataformas electrónicas oferecidas pela UEM, como o Moodle.	Nº de acções de capacitação	2 acções de capacitação				121015		120	120	OE/RP
	x			Captação de notas históricas	Nº de pautas introduzidas no SIGA; % de notas validadas, pautas fechadas; Currículos validados no sistema. Melhoria de assistência aos docentes; Redução de pedidos de assistência técnica	x	x	x	x					
	x			Optimização do módulo de matrícula	% de estudantes atendidos remotamente	x								
	x			Implementação do módulo de captação de fotos (SIGAPHOTO)	% de estudantes do EaD com cartão; Impressão de cartão de estudante para todos estudantes a distância ingressos ano 2020/2021	x	x							
	x			Expandir o uso do Módulo de Gestão de documentos às faculdades/escolas	% dos técnicos do RA treinados/acesso; Redução do tempo de envio das actas a DRA; Redução do tempo de emissão de certificados pela DRA	x	x	x	x					
	x			Parametrização do Módulo de Geração de Relatórios do SIGA	% de relatórios configurados no SIGA; % de variáveis validadas; Garantir acesso aos dados em tempo útil a nível das unidades e órgãos centrais	x	x							
	x			Implementar o helpdesk	Redução de tempo de resposta e ampliação do alcance aos estudantes a distância; 2 técnicos treinados	x	x	x	x					
Total														

Objectivo estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Uso do SIGA e Recursos electrónicos	x			Adquirir 6 computadores de mesa e antivírus Kaspersky Internet Security 2021 para DRA com vista a operacionalização do SIGA	Reforçado o equipamento existente; Melhorada a performance da DRA	x								
	x			Implementar integralmente o Sistema de Gestão Integrada do SIBUEM, com especial atenção para os módulos do catálogo on-line, empréstimos, reservas de obras e renovação on-line.	Sistema operacional									
	x			Iniciar o processo de prospecção de tecnologias tendo em vista a implementação de bibliotecas inteligentes (smart library), com finalidade de estender as possibilidades de acesso e uso de serviços oferecidos pela BCE	Bibliotecas inteligentes em uso									
	x			Aquisição de materiais para a actualização de dados de estudantes inscritos e novos ingressos	Dados de estudantes actualizados	x	x	x	x		Papel +Toner	70	70	OE/RP
	x			Consolidação de dados no e-Siga Web	Informação fiável	x	x	x	x		16 participantes x 6,250.00 cada x 2 vezes /Ano	200	200	OE/RP
	x			Compra de materiais para o cadastro de estudantes e registo de notas, processamento de entrada e saída de documentos	Quantidade/Tipo de material adquirido (Informação académica cadastrada e disponível no sistema informatizado de gestão académica).		x				Papel + Toner + Esferográficas	80	80	OE/RP
		x		Domínio do uso da plataforma SIGA (capacitação de docentes e funcionários do Registo Académico por técnicos abalizados)	Domínio do uso do SIGA/Nº de funcionários capacitados							5	5	OE
Total														

Objectivo estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Desenvolver um sistema de detecção de plágio (teses, monografias e outros documentos científicos)		x		Disponibilizar softwares detectores de plágios e treinar o pessoal para o seu uso (ECA)	Software disponível e operacional									
	x			Adquirir pacotes anti-plágio, Promoção praticas pedagógicas correctas e decretar intolerância a fraude e Socializar a estrategia contra a fraude académica (ESUDER)	Pacotes Anti-plagios instalados na Escola					121000		98, 365	98, 365	
	x			Verificar a autenticidade dos certificados apresentados pelos estudantes ingressos de 2020	Confirmação da autenticidade							35	35	RP
	x			Promover o uso do Repositório Científico e de Monografias para verificação de detecção de plágio no ambiente académico	Repositório Científico e de Monografia instalado									
	x			Promover a integração dos Repositórios da UEM com outras plataformas nacionais, regionais e internacionais no ambito de verificação e detecção de plágio no ambiente académico	Repositório da UEM Integrado com outras plataformas nacionais, regionais e internacionais									
		x		Colocar Câmeras nas salas de aula para detectar fraudes academicas (ESNEC)				x						OE
Total														

Objectivo estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Implementar o manual de Procedimentos de Gestão do Processo Pedagógico (MPGPP)	x			Monitorar e avaliar o processo de ensino-aprendizagem (CEND)	Relatório de monitoria							1159,58	1159,58	OE
	x			Coordenar a elaboração do Regulamento de Estágios e Culminação de Estudos (DP)	Regulamento de Estágios e Culminação de Estudos Aprovado					122099		760	760	Projecto
	x			Coordenar a elaboração do Regulamento de Acesso aos Cursos de Graduação na UEM (DP)	Regulamento Aprovado					122099		216	216	RP
		x		Actualizar os instrumentos de orientação pedagógica (Regulamentos, manuais e outros)	Instrumentos actualizados					122099		450	450	Projecto
	x			Realizar visitas de monitoria pedagógica nas unidades académicas	Nº de Unidades visitadas	visitas a 3 unidades	visitas a 5 unidades	visitas a 5 unidades	visitas a 4 unidades			1200,8	1200,8	OE
	x			Elaborar plano de implementação do regulamento de monitorado para UEM	Regulamento de monitoria da UEM aprovado							12	12	Projecto
	x			Implementar o Manual de Procedimentos para a Pós-Graduação (Elaborar o Manual de Procedimentos) -FACED	Manual de Procedimentos produzido e implementado		x							
	x			Coordenação do Processo Pedagógico (FLCS)	Grau de execução das actividades pedagógicas	x	x	x	x			620	620	OE
		x		Divulgar o Manual de Procedimentos de Gestão do Processo Pedagógico na FLCS (DP/FLCS)	Domínio e uso do MPGPP	x						10	10	OE
Auditoria e supervisão académica	x			Viagens de supervisão á ESUDER, ESHTL, ESNEC e ESCMCQ (DRA)	Relatório de supervisão	x	x	x	x			123	123	RP
Total														

Objectivo estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Implementar o sistema de garantia de qualidade dos cursos e institucional	x			Apoiar as UA na acreditação dos cursos de PG (DC)	Nº de novos cursos de PG aprovados pelo CUN cursos ao CNAQ	Monitoria do processo de submissão pelas UA					Comunicação	20	20	
	x			Iniciar o plano de certificação de laboratórios de investigação da UEM (DC)	Planos de melhorias implementados/laboratórios de investigação certificados	Aquisição de pequenos equipamentos e material de laboratório	Visitados por consultores, os laboratórios seleccionados para certificação	Os laboratórios seleccionados auditados				18230	18230	Programa italiano
	x			Monitorar a implementação do plano de melhorias para a manutenção dos laboratórios (DC)	Relatório de monitoria	Acompanhar o processo de aquisição de pequenos equipamentos, reparação de equipamentos e aquisição de material de laboratório	Apreciar o relatório de visita dos laboratórios seleccionados para certificação	Apreciar o relatório de auditoria dos laboratórios				40	40	Programa italiano
Uso do SIGA e Recursos electrónicos	x			Melhorar e consolidar o SIGA em coordenação com a DRA (Implementar o plano de melhorias definido para 2021)-CIUEM	Nº de novas funcionalidades/nº de sessões de formação de utilizadores	1 Sessão de formação	2 Sessões de formação/2 funcionalidades	1 Sessão de formação			Desenvolvimento 50*12 meses+servidor1500 +logística4 sessões*30	2220	2220	OE
Total														

Objectivo estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçament o (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financia mento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Uso do SIGA e Recursos electrónicos	x			Promover a interoperabilidade do SIGA com outros sistemas do e-Campus (SIPMA, SIGF, etc)	Interface de integração operacional		x	x	x		Custo de desenvolvimento 50*12 meses	600	600	OE
Desenvolver um sistema de detecção de plágio (teses, monografias e outros documentos científicos)		x		Instituir o uso do sistema anti-plágio (DC)	Sistema anti-plágio em uso	Elaboração da norma antiplágio		Submissão da norma anti-plágio à aprovação pelos Órgãos Colegiais	Adquirir o sistema anti-plágio e promover a sua utilização			400	400	OE
Implementar o manual de Procedimentos de Gestão do Processo Pedagógico (MPGPP)	x			Actualizar e socializar os instrumentos de gestão da pós-graduação incluindo o Regulamento dos Cursos da Pós-graduação (RCPG), o Quadro Curricular da Pós-graduação (QCPG), o Manual de Procedimentos para Pós-graduação e as Normas de acesso ao Fundo de Pós-graduação (DC)	Instrumentos reguladores revistos e aprovados	Socializaã o dos instrument os	Monitorar a implementação					644	644	OE
Total														

Apêndice B: Eixo de Investigação

Tabela B 1: **Objectivo estratégico 1** - Garantir a relevância e sistematicidade das prioridades e conteúdos temáticos da investigação, através da adopção de estratégias e planos estruturados de investigação nas Unidades Académicas da UEM

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Implementar acções de disseminação da política e respectivas linhas de investigação	x			Sistematização das linhas de investigação (FACED)	linhas de investigação definidas		x							
	x			Realizar Workshop para a divulgação da política e linhas de investigação da UEM para docentes e estudantes	Termo de Referências do Workshop					121010	(40 águas * 25 mts)+(180 água * 25Mt)	5.5	5.5	RP
Reforçar a capacidade de gestão e coordenação das actividades de investigação ao nível da UEM	x			Implementar o Regulamento de depósito obrigatório de publicações científicas realizadas pelos docentes, investigadores, estudantes, CTA e outros colaboradores no contexto da UEM	Grau de implementação do Regulamento									
	x			Desenvolver módulos e material didático sobre acesso e uso de bases de dados de informação científica disponibilizados pela BCE para a comunidade científica da UEM	Módulos e material didático produzido									
Total														

Objectivo estratégico 1: Garantir a relevância e sistematicidade das prioridades e conteúdos temáticos da investigação, através da adopção de estratégias e planos estruturados de investigação nas Unidades Académicas da UEM (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Reforçar a capacidade de gestão e coordenação das actividades de investigação ao nível da UEM		x		Implementar o projecto de investigação no uso de tecnologias educacionais no âmbito dos cursos de pós-graduação previstas no programa EdTech (CIUEM)	Nº de projecto de investigação	5 Projectos	5 Projectos	5 Projectos	5 Projectos		Bolsa de estudo para 4 mestrado e 1 doutoramento	2620	2620	Programa de cooperação UEM-Suécia
		x		Reforçar a componente de investigação co CAICC, Espaço de Inovação e outros departamentos (CIUEM)	Nº de projecto de investigação			2 Projectos			Logística	16	16	Parceiros
	x			Instituir a monitoria virtual às Unidades Académicas para a monitoria dos cursos de PG (DC)	Software especializado /questionários enviados às Unidades Académicas	Relatório de monitoria do I trimestre	Relatório de monitoria do II trimestre	Relatório de monitoria do III trimestre	Relatório de monitoria do IV trimestre			100	100	OE
	x			Preparar a Primeira Edição Relatório do pós-graduação da UEM (DC)	Relatório das Unidades Académicas submetido à DC	Recepção dos relatórios da Pós-graduação das Unidades Académicas	Compilação do relatório	Compilação do relatório	Divulgação da Primeira Edição do Relatório da pós-graduação da UEM					OE
	x			Organizar a reunião dos directores adjuntos para a Pós-graduação (DC)	Síntese /acta da reunião	Envio da comunicação da reunião	Realização da reunião	Relatório e seguimento de recomendações	Realização da 2ª reunião/ acta ou síntese		2 Reuniões *50	100	100	OE
Total														

Objectivo estratégico 1: Garantir a relevância e sistematicidade das prioridades e conteúdos temáticos da investigação, através da adopção de estratégias e planos estruturados de investigação nas Unidades Académicas da UEM (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Reforçar a capacidade de gestão e coordenação das actividades de investigação ao nível da UEM	x			Difundir informação sobre oportunidades de financiamento de projectos e actividades de investigação	Nº de projectos submetidos em concursos para financiamento	Difundir as oportunidades de financiamento com vista a permitir a realização de muitas actividades relacionadas com a investigação na UEM						N/A	N/A	
		x		Desenhar um modelo/estratégia para resposta às chamadas institucionais	Documento da nota conceptual elaborado	Criação da equipa de trabalho	Realização de actividades com vista ao desenho de um modelo/estratégia para dar resposta às chamadas institucionais		Documentação do modelo elaborado			300	300	OE
	x			Financiar projectos de investigação científica conducentes à culminação de cursos de PG	Nº de trabalhos de culminação de cursos de mestrado concluídos com financiamento da DC				Aumento de número de dissertações defendidas		Custos de financiamento de 15 trabalhos de culminação de cursos de mestrado	5.345	5.345	Programa ASDI
	x			Financiar trabalhos de investigação científica dos recém-doutorados	Nº de Projectos de investigação científica de recém-doutorados implementados				x		Custos de financiamento de 27 Projectos de investigação científica de recém-doutorados	12.025	12.025	Programa ASDI
	x			Financiar trabalhos de investigação científica do Fundo para a Investigação Aplicada e Multisectorial (FIAM)	Nº de projectos de investigação científica do FIAM implementados				13 projectos de investigação científica financiados pelo FIAM			30.000	30.000	Programa Italiano
Total														

Tabela B 2: **Objectivo estratégico 2:** Ampliar a disponibilidade de docentes e investigadores e técnicos de carreira qualificados para a materialização da agenda de investigação da UEM, através do investimento no recrutamento, treinamento e retenção de quadros com vocação para a investigação

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
as necessidades e prioridades de provimento de recursos humanos definidos nos planos	x			Abertura de Concurso de Ingresso para 10 vagas investigadores	Concurso de ingresso aberto Vs N° de candidatos	10 processos instruídos e visados pelo TA						4.645,836	4.645,836	OE
Estabelecer o quadro de necessidades de recursos humanos para a implementação da agenda de investigação	x			Recrutar e integrar pelo menos 4 e técnicos especializados em bibliotecas digitais	N° de técnicos recrutados									
		x		Promover a existência de equipas de investigação multidisciplinares	N° de equipas de investigação criadas	Levantamento do número de equipas multidisciplinares existentes			Criação de novas equipas de investigação			10	10	OE
Implementar programas multidisciplinares de formação, capacitação e transferência de conhecimento para investigadores e técnicos de carreira	x			Capacitar pelo menos 20 técnicos para actuarem como facilitadores de treinamentos e workshops sobre uso de plataformas digitais de informação científica disponíveis na UEM	N° de técnicos recrutados									
		x		Promover actividade de treinamento e capacitação contínua de todos os membros da comunidade académica e científica da UEM, sobre o uso de plataformas digitais de acesso a informação científica	N° de membros treinados/capacitados									
	x			Capacitar investigadores em concepção de projectos e angariação de fundos (CEDIR)	05 por formar	3	1	1		143401	Custo de Formação	240	240	OE e D
	x			Formação de pessoal a nível do Doutoramento para 04 Investigadores (CEDIR)	2 Doutoramentos em curso	x				143401	Bolsas de estudo para 2 colaboradores em doutoramento	800	800	OE e D
Total														

Objectivo estratégico 2: Ampliar a disponibilidade de docentes e investigadores e técnicos de carreira qualificados para a materialização da agenda de investigação da UEM, através do investimento no recrutamento, treinamento e retenção de quadros com vocação para a investigação (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Implementar programas multidisciplinares de formação, capacitação e transferência de conhecimento para investigadores e técnicos de carreira	x			Coordenar a criação de um pacote de cursos dinamizar a investigação e publicação científica (docentes, investigadores e estudantes de PG)	Cursos do pacote de capacitação identificados e provados	Criação da equipa de trabalho	Pacote de treinamento definido e aprovado	Implementação dos cursos				1395	1395	OE
Implementar o Regulamento da Carreira do Investigador		x		Divulgar via página da internet e outros meios os Regulamentos das Carreiras de Investigador e de Docente (DC)	Nº de visualizações e downloads/nº de cópias dos regulamentos	x	x	x	x			285	285	OE
Total														

Tabela B 3: **Objectivo estratégico 3** - Estreitar a articulação entre formação e investigação ao nível de graduação e pós-graduação, como mecanismos de preparação da futura geração de investigadores e elevação da qualidade do ensino-aprendizagem

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçament o (10³ Mt)	Subtot al	Fonte de financiament o
	1	2	3			I	II	III	IV					
Institucionalizar incentivos para fomentar gerações de investigadores e cientistas	x			Criar o Fundo de Incentivo a Investigação, extensão e formação (FACED)	Proposta do fundo de incentivo aprovada			x	x			200	200	OE
	x			Financiar as actividades dos grupos de pesquisa	Nº de beneficiários/Nº de grupos financiados			Finaciar 5 grupos				100	100	OE
		x		Promover o uso do Repositório Científico da UEM como plataforma privilegiada para a captação da informação estruturada sobre publicações científicas, para geração de indicadores de desempenho	Nº de utentes									
		x		Produzir estatísticas mensal e anual sobre o desempenho dos Investigadores, com base na informação captada pelo Repositório Científico da UEM (Registos, Consultas e Downloads de Documentos)	Estatísticas produzidas e disponíveis									
		x		Desenvolver programas de formação em escrita científica com vista a aumentar o número e qualidade de publicações (ESHTI)	Nº de Programas e grau de implemetação					112101		18.00	86	OE
										122002		37.00		
										122009		31.00		
		x		Contactar parceiros para discussão do programa de iniciação científica (ESHTI)	Parcerias estabelecidas					112101		48.00	94.9	OE
										121001		45.00		
										122009		1.90		
				Financiamento à pesquisas para os investigadores, docentes e estudantes (ESNEC)	Nº de beneficiários							400	400	OE
	x			Apoiar na atribuição de subsídios de investigação e de risco à investigação	Nº de docentes/investigadores atribuídos os subsídios	Trabalhos de elaboração de pareceres para atribuição de subsídios de investigação aos docentes/investigadores da UEM					Custo de consu míveis	20	20	OE
Total														

Objectivo estratégico 3: Estreitar a articulação entre formação e investigação ao nível de graduação e pós-graduação, como mecanismos de preparação da futura geração de investigadores e elevação da qualidade do ensino-aprendizagem (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Estabelecer programas de intercâmbio que incorporem e capitalizem a dimensão de investigação e desenvolvimento tecnológico no nível de graduação e pós-graduação		x		Realização de Visitas à Outras Instituições de Ensino Superior (IES) /Cooperação incluindo realização de pesquisas conjuntas (ESNEC)	Nº de visitas							140.400	140.400	OE
		x		Convite a Professores externos para aulas abertas, seminários e palestras (ESNEC)	Nº de sessões							70.200	70.200	OE
		x		Convite a Empresários locais e ou regionais para aulas abertas (ESNEC)	Nº de sessões							60	60	OE
		x		Promover a busca de parcerias e investimento por parte dos docentes e investigadores em articulação com a intervenção dos órgãos de gestão centrais (DC)	Nº de parcerias criadas	Divulgação, recolha e partilha de oportunidades					Comunicação	5	5	OE
Articular os currículos dos cursos de graduação e pós-graduação relevantes, para incorporar a dimensão da investigação como parte central do processo de ensino e aprendizagem	x			Implementar o Programa de Iniciação Científica na ESHTI	Relatório do programa					122099	10	200	200	OE
	x			Revisão curricular em função dos resultados do inquérito aos empregadores e sempre que houver necessidade de adequação (FAVET)	Curricula revistos e actualizados	Administração dos inquéritos aos empregadores sobre o desempenho dos graduados da FAVET	Análise de dados	Acções correctivas (revisão dos curricula, quando aplicável)						OE
Ampliar a exposição de estudantes a processos e iniciativas de investigação e desenvolvimento tecnológico a nível nacional e internacional		x		Promover a publicação dos trabalhos dos estudantes	Nº de publicações	x	x	x	x	122024		45	45	RP
	x			implementar a nota conceptual sobre o <i>Intensificando a Investigação e Iniciação Científica na UEM</i> (DC)	Nº de beneficiários	Emitir cartas de pedido de financiamento	Lançar os editais	Premiações				50	50	OE/Doadores
Total														

Tabela B 4: **Objectivo estratégico 4** - Garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais, laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçament o (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
						I	II	III	IV					
	1	2	3											
Disponibilizar literatura e referências bibliográficas (impressa e digital), relevantes para o trabalho dos investigadores	x			Aquisição de Bibliografia para o Curso de Marketing e Relações Públicas	Nº de livros/Obras adquiridas	x	x	x				945	945	OE
	x			Adquirir bibliografia sobre Orientação e Supervisão Pedagógica, Currículo e Revisão Curricular, Créditos e Mobilidade Académica e manuais da 11ª e 12ª Classes do ESG (DP)	Nº de livros/Obras adquiridas							344,5	344,5	Projecto
	x			Subscrição a revistas electrónicas e acesso livre (Identificar, Seleccionar e Subscriver em Revistas Electrónicas)	Nº de revistas subscritas				x			200	200	RP
	x			Elaborar a política de desenvolvimento de acervo bibliográfico digital e físico do SIBUEM	Política de desenvolvimento de acervo bibliográfico aprovada									
	x			Fazer levantamento de necessidade de recursos bibliográficos de interesse das diferentes áreas de conhecimento e criar um banco de dados de disederata	Lista das necessidades									
	x			Fazer aquisição de material bibliográfico (livros), tendo em conta a lista de prioridades fornecida pelas Unidades Orgânicas. (Privilegiar a aquisição de livros digitais de licença de acesso perpétua)	Plano de aquisição									OE
Total														

Objectivo estratégico 4: Garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais, laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
						I	II	III	IV					
	1	2	3											
Disponibilizar literatura e referências bibliográficas (impresa e digital), relevantes para o trabalho dos investigadores	x			Fazer a subscrição de bases de dados de revistas e livros digitais tendo em conta os conteúdos, áreas de interesse e lista de prioridades fornecida pelas Unidade Orgâncias	Nº de revistas/livros digitais subscritos									OE/Projectos
		x		Levantamento dos livros técnicos de apoio às disciplinas nucleares de cada curso e aquisição (depositar numa estante adquirida para o efeito). FLCS	Nº de livros/Obras adquiridas						18*50.000	900	900	OE
	x			Apetrechamento e Aumento do acervo bibliográfico na Biblioteca da ESNEC (ESNEC)	Nº de livros/Obras adquiridas	x								OE
				Adquirir Bibliografia (GJ)	Adquirir Bibliografia actualizado									
				Manutenção de Acervos do Museu (MHN)	Nr de Objectos	x	x	x	x		95,00	95,00	95,00	OE/RP
	x			Aquisição de material didáctico para uso durante as explicações (DSS)	Aquisição de 15 apagadores e 20 marcadores	1				121015	RP	20 Marcadores*50,00Mt; 15 *150,00Mt	3 250,00	RP
		x		Promover a consulta do acervo da Biblioteca de Música junto dos investigadores (Organizar visitas orientadas à Biblioteca de Música) - Dcu	Nº de visitas/Nº de beneficiários							10	10	OE
Total														

Objectivo estratégico 4: Garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais, laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Disponibilizar literatura e referências bibliográficas (impressa e digital), relevantes para o trabalho dos investigadores		x		Produzir um catálogo informativo da Biblioteca de Música (Dcu)	Catálogo produzido				2100 catálogos			44	44	OE
	x			Desenvolver actividades com o AHM com vista a concluir a transferencia do acervo do antigo Museu Histórico Militar (MHM): Restaurar as telas do antigo MHM e divulgação de outras peças disponíveis e Realizar uma feira do livro na Fortaleza (Dcu)	Acervo transferido/Feira do livro realizada							105	105	OE/RP
	x			Difundir o acervo da Biblioteca de Música na internet possibilitando a pesquisa online	Acervo disponível	x	x	x	x			4,4	4,4	RP
	x			Produção de brochuras de Acervos Etnográficos (MHN)	Nº de brochuras a produzir			x			50 brochuras*1200	60	60	OE/RP
Total														

Objectivo estratégico 4: Garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais, laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Elaborar uma política /plano de manutenção de equipamento laboratorial, tecnológico e de apoio à investigação científica	x			Montagem do Laboratório de Psicologia na FACED	Laboratório montado e funcional	x	x	x	x			1000	1000	OE
	x			Instalar uma Brinquedoteca na FACED	Brinquedoteca montada	x	x	x	x			1000	1000	OE
	x			Criar o regulamento de partilha de espaços e equipamentos	Regulamento aprovado	Criação do grupo de trabalho e realização das actividades		Elaborado o rascunho do Regulamento de partilha de espaços e equipamentos				250	250	OE
Realizar um inventário sistemático sobre a disponibilidade e funcionamento dos recursos materiais de apoio à investigação e desenvolvimento tecnológico.	x			Aquisição de material e consumíveis necessários para a realização do inventário em todas as Bibliotecas do SIBUEM	Quantidade de material adquirido									
	x			Desenvolver e manter actualizado o aplicativo informático para a realização do inventário em todas as Bibliotecas do SIBUEM	Aplicativo operacional									
	x			Formar e destacar equipas para realização do inventário em todas as Bibliotecas do SIBUEM	Nº de equipas formadas									
	x			Aquisição de equipamento de apoio à investigação (FLCS)	Quantidade de equipamento adquirido							3913,009	3913,009	OE
	x			Criar base de dados dos espaços, equipamentos de apoio a investigação (DC)	Base de dados criada	Criação e testagem da base de dados		Disponibilização da base de dados				320	320	OE
Total														

Objectivo estratégico 4: Garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais, laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
						I	II	III	IV					
	1	2	3											
Consolidar a utilização de TICs nos processos de investigação e partilha de resultados de investigação	x			Promover a utilização dos repositórios científico, de dados e de recursos educacionais como plataforma de partilha e disseminação de actividades e resultados de investigação realizada na UEM	Nº de utentes/grau de utilização do repositório									
	x			Promover a utilização das plataformas de redes sociais para partilha e disseminação selectiva das actividades e resultados de investigação para a comunidade científica e sociedade em geral	Nº de utentes/grau de utilização das plataformas de redes sociais									
	x			Promover o uso das plataforma de acesso on-line e remoto dos recursos de informação digital disponível para a comunidade científica através do SIBUEM	Nº de utentes/grau de utilização das plataformas de acesso on-line e remoto									
		x		Reforço da capacidade das TICs (ESNEC)								800	800	OE
Total														

Objectivo estratégico 4: Garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais, laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçame nto (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiam ento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Pesquisar informações sobre música em diferentes suportes		x		Colher dados relacionados com o assunto em pesquisa; adquirir cópias dos mesmos (Dcu)	Dados recolhidos e sistemtizados	x	x	x	x			52	52	OE
	x			Ter intercâmbio com os artistas (músicas)-Dcu	Intercambio estabelecido	x	x	x	x					
Organizar o arquivo e realizar tratamento técnico dos materiais	x			Organizar os materiais de acordo com as tabelas de classificação; conservar e restaurar os materiais em mau estado; e catalogar, classificar e indexar os novos materiais.	Plano de actividades Vs Relatório	x	x	x	x			61	61	OE
Desenvolvimento e implementação de normas de aquisição e utilização de softwares nas instituições	x			Capacitar docentes e investigadores no uso de ferramentas/software gratuito de apoio à investigação na UEM (CIUEM)	Nº de capacitações/Nº de docentes e investigadores capacitados		3 capacitações				Logística para 3 sessões *20	60	60	OE
Total														

Tabela B 5: **Objectivo estratégico 5** - Ampliar a qualidade e quantidade dos trabalhos de investigação realizados na UEM em consonância com as linhas de investigação e os planos de investigação aprovados

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
						I	II	III	IV					
Incentivar a publicação de resultados de investigação em revistas indexadas a nível nacional e internacional ou com revisão por pares		x		Revisão das Normas do Incentivo à publicação científica à luz da iniciativa Excelência	Termo de Referências									OE
Consolidar o sistema de premiação honorífica com base na produtividade e desempenho	x			Coordenar a implementação dos regulamentos de premiações. Prémio Melhor Dissertação; Melhor Tese; Grande prémio de Teses; Prémio Ciência; Prémio de Publicação e Inovação; e Prémio Iniciação Científica. (DC)	Prémios atribuídos	Preparar os editais	Divulgar os editais	Assegurar a elaboração dos despachos relevantes e monitorar os processos de premiação			200*6 Prémios	1200	1200	OE
	x			Estabelecer o sistema de contas científicas na UEM	Documento da nota conceptual elaborado	Criação da equipa de trabalho	Sessões de trabalho da equipa	Elaboração do rascunho de contas científicas	Elaborada a proposta do regulamento de contas científicas			500	500	OE
Total														

Tabela B 6: Projectos de Investigação colectivos e/ou individuais

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade/Centro/Escola	Departamento	Fonte de Financiamento (se nacional, internacional)	Orçamento (em 10³ Mts)
1	Implementação piloto do controlo e monitoria da broca maior do grão, <i>Prostephanus truncatus</i> (Coleoptera: Bostrichidae) nos distritos de Manica e Massingir, Moçambique	Bernardo Muatinte, Domingos Cugala, Lucas Daniel Tivane, 1 MSc e 3 BSc	Ciências	DCB	UEM/ Recém doutorados	885,35
2	Integrating edible non-timber products and conservation of the miombo and mopane forests in Mozambique	Bernardo Muatinte, Angelina Martins, Romana Bandeira, Alessandro Fusari, 4 BSc, 2 MSc e 1 PhD	Ciências	DCB	UEM, Parceiros França	1 800
3	Biodiversidade de Insectos de Moçambique: distribuição, importância socio-económica e conservação	Bernardo Muatinte, Domingos Cugala, Romana Bandeira, Luisa Santos	Ciências	DCB	UEM, Parceiros	1 200
4	Identificação de potencial actividade antimicrobiana em espécies de macroalgas, com enfase para o grupo de Phaeophyta que ocorre na Costa Moçambicana	Valera Dias	Ciências	Ciencias Biologicas	UEM	850
5	Study a trematode and its physiological effects on health of <i>Clarias gariepinus</i> , Incomati River, Mozambique	Jose Chissua Dumbo, Annemmarie Avenant-Oldewage	Faculty of Sciences	Zoology Department	Ministério da Ciência e Tecnologia	5 503,20
6	Ocean Acidification (OA) initiative in Mozambique	Maria Perpetua Janeiro Scarlet Jossias Duvane; Perpetua Scarlet; Paulino Muteto e outros docentes das Secções de Ecologia e Zoologia	Ciencias	DCB	Western Indian Ocean Marine Association (WIOMSA)	6

Projectos de Investigação colectivos e/ou individuais (Continuação)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade/Centro/Escola	Departamento	Fonte de Financiamento (se nacional, internacional)	Orçamento (em 10³ Mts)
7	Programa de estudo de parasitas e doenças de peixes dulciaquícolas	Custodio Boane, Jose Dumbo e estudantes em trabalho de culminacao do curso	Ciências	DCB	Ainda não definida (programa ainda em elaboração)	1 500
8	Ocorrência de mioplásticos nas cadeias tróficas e sedimentos de zonas entre-mares na região costeira Norte Centro e Sul	Grupo de Fisiologia Animal	Ciências	DCB/DQ/DF	Ainda não definida (programa ainda em elaboração)	2 000
9	Projecto Global Monitoring for Environment and Security (GMES) & Africa Marine and Coastal Operations Southern Africa (MarCOSouth) UEM-CSIR.	Alberto Mavume, Antonio Queface, Bionidio Banze, Odete Macie	FCUEM/CSIR & O		African Union Comission	4,695, 126.03 MZN (60,000.00 EUR 1 EUR = 78.2521 MZN 07.06.2020)
10	Projecto "Climate Change Induced Disaster Management in Africa (CIDMA) " no âmbito da iniciativa "Erasmus + EMME Project number 610153 Partnership Agreement" /V4.12.2019	Boaventura Cuamba, Alberto Mavume, Antonio Queface, Bonifacio Antonio	FCUEM/ACM & O		Uniao Europeia	10,178,006.32 MZN (130,066.00 EUR 1 EUR = 78.2521 MZN 07.06.2020)
11	Projecto "Higher Education Partnership pro Climate Change Adaptation in Mozambique"	Alberto Mavume, Antonio Queface, Bionidio Banze, Odete Macie	FCUEM/FAEF		FINNISH	PSC
12	Projecto concept note "Planning for a sustainable blue future in the Western Indian Ocean"	Alberto Mavume, Antonio Queface	FCUEM/SwAM, SGU and WMU, PDRC, SDRI, DOG/MALF-Madagascar; WIOMSA		Asdi	4,158,001.39MZN (60,000,00 USD 1 USD = 69.3000 MZN 07.06.2020)

Projectos de Investigação colectivos e/ou individuais (Continuação)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade/Centro/Escola	Departamento	Fonte de Financiamento (se nacional, internacional)	Orçamento (em 10³ Mts)
13	Projecto “Understanding ecosystem services and local organizations in reduction of climate change vulnerability in arid and semiarid zones in the Limpopo Corridor (ESORCCAS)” no âmbito da iniciativa “ORTambo Research Chair	Boaventura Cuamba, Alberto Mavume, Antonio Queface	FCUEM/FAEF & O		NRF	14,899,505.00 MZN (215,000 USD 1 USD = 69.3000 MZN 07.06.2020)
14	Harnessing Ocean Energy for Sustainable Development: Assessing the Science and Economics of Blue Energy in Africa	Alberto Mavume, António Queface & O	FCUEM/SAMWM & O		African Development Bank Group (AfDB)	PSC
15	OVERCOME - digital innOVation in climatE hazaRd early warning and related disease prevention for COMMunity capacity building and rEsilience	Alberto Mavume, António Queface & O	FCUEM/University of Exeter-CWS & O		Global Challenge Research Fund (GCRF)	PSC
16	Development in Africa with Radio Astronomy (DARA)	Claudio Moises Paulo, Valente Cuambe, Dinelsa Machaieie	FCUEM/Newton Fund	Fisica	Newton Fund	13.150
17	DevelOpment of PaloP knowLEdge in Radioastronomy (Doppler)	Claudio Moises Paulo, Valente Cuambe, Dinelsa Machaieie	FCUEM	Fisica	Aga Khan Foundation	5.275
18	SKA	Claudio Moises Paulo, Valente Cuambe, Dinelsa Machaieie	FCUEM	Fisica	Multiplos financiadores	7
19	Future Resilience of African Cities and Lands (FRACTAL) NEXT	Genito Maure, Teresa Chissequere et al	FCUEM-Municip Maputo/UCT/UNam/UZamb	Fisica	DFID/NERC	10.150
20	Concept Note para COVID-19 Global South AI and Data Innovation Program	Genito Maure, Orlando Zacarias, Osvaldo Loquiha	FCUEM, INS	Fisica, Matematica, Biologia, Geologia	Sida	60

Projectos de Investigação colectivos e/ou individuais (Continuação)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade/Centro/Escola	Departamento	Fonte de Financiamento (se nacional, internacional)	Orçamento (em 10³ Mts)
21	Connect for water resilience: Connecting water resources, Communities, Drouths and flood hazards, and governance across 4 countries in the Limpopo basin.	Prof. Doutor Luis Artur Farisse Chirindja	Agronomia/Ciencias	Agronomia/Geologia	NERC-Urgency Grant & GCRF Building Resilience Grant	
22	MSc and Phd Taining in Minearal Resource Management	Prof. Doutor Salvador Mondlane Jr; Prof. Doutor Daud Jamal	Ciencias	Geologia	ASDI	107.
23	Spatial Analysis of Geothermal Resource Occurrence Controls and Prospectivity	Prof. Doutor Daud Jamal; Prof. Doutor Elidio Massuanganhe	Ciencias	Geologia	FNI	1.300
24	Sustainable Sustainability and Wise Use of Geological Resources / SUGERE	Prof. Doutor Daud Jamal; Prof. Doutor Estevao Sumburane; Prof. Doutor Elidio Massuanganhe; Prof. Nelson E. V. Rodrigues	Ciencias	Geologia	ERASMUS+	
25	Capacity Building in Geographic Information Technologies for Disaster and Natural Resource Management	Andrey Shindyapin, Natasha Ribeiro, Ernesto Muheca, Antonio Assane, Jose Nhavoto, Zeferino Saugene	Ciencias	DMI	Internacional	134 600
26	Climate Change Induced Disaster Management in Africa (CIDMA)	Andrey Shindyapin, Natasha Ribeiro, Bhangy Cassy, Jose Nhavoto,	Ciencias	DMI	Internacional	70
27	Apoio ao Mestrado em Matematica	Andrey Shindyapin, Sansao Pedro	Ciencias	DMI	Internacional	5 400
28	Lineaus-Palme Program para mobilidade de professores e estudantes na area de GIS	Andrey Shindyapin	Ciencias	DMI	Internacional	2 240

Projectos de Investigação colectivos e/ou individuais (Continuação)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade/Centro/Escola	Departamento	Fonte de Financiamento (se nacional, internacional)	Orçamento (em 10 ³ Mts)
29	Análise e previsão da variação sazonal espaço-temporal da transmissão e propagação da malária em Moçambique	Sansao Pedro, Jose Nhavoto, Victor santos e Timoteo Sambo	Ciencias	DMI	UEM-SIDA	885
30	Capacity Building in Mathematics, Statistics and Its Applications	Joao Munembe, Betuel Canhang, Manuel Alves, Sansao Pedro, Afonso Tsandzana, Yuri Nepomnayshii, Clarinda Nhangumbe, Salvador Manjate, Stefane Saize, Domingos Djinja, Herlander Namuiche, Americo Matusse	Ciencias,	DMI	SIDA, Reino da Suecia	156, 899
31	Statistical methods to estimate infectious diseases parameters and individual heterogeneity using multivariate serological data	Adelino Martins	Ciencias	DMI	Uhaselt(Vlir + BOF)	
32	Uso de Argilas e Extratos de Plantas para o Tratamento de Águas para o Consumo	Arao Manhique	Ciencias	Quimica	FIAM	130.654,00 USD
33	Producao de biogas e biofertilizantes a partir de plantas aquaticas evasoras da bacia hidrografica do Limpopo	Paulino Muteto	Ciencias	Quimica	Fundo Aberto	900
34	Avalicao nutricional e medicinal de algas marinhas Mocambicanas	Juliao Monjane	Ciencias	Quimica	Fundo Aberto	900
35	Tratamento de Argilas para Uso na Saúde e Cosmética	Carvalho Madivate	Ciencias	Quimica	Sem financiamento	
36	desenvolvimento de Champo a base de ruredzo	Arao Manhique	Ciencias	Quimica	Sem financiamento	
37	Uso das cinzas de lenha como meio alternativo para a produção do fertilizante natural, quitosana	Juliao Monjane	Ciencias	Quimica	FNI	1.499, 999
38	Reaproveitamento dos materiais finos da produção de ânodos para a redução do alumínio	Arão Manhique	Ciencias	Quimica	Sem financiamento	

Projectos de Investigação colectivos e/ou individuais (Continuação)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade/Centro/Escola	Departamento	Fonte de Financiamento (se nacional, internacional)	Orçamento (em 10 ³ Mts)
39	Reaproveitamento dos resíduos da produção agrícola na produção de materiais de construção	Carvalho Madivate	Ciencias	Quimica	Sem financiamento	
40	Processamento de minérios de ilmenite de baixo teor	Arão Manhique	Ciencias	Quimica	Sem financiamento	
41	Estudo da Qualidade da Água Subterrânea do Parque de Ciências e Tecnologias de Maluana - Distrito de Manhiça para Fins do Consumo Humano	Tatiana Kuleshova	Ciencias	Quimica	Sem financiamento	
42	Macroinvertebrados Aquáticos como Bioindicadores da Qualidade de Água do Rio Umbeluzi - Maputo"	Tatiana Kuleshova e Roda Nuvunga Luis	Ciencias	Quimica	Sem financiamento	
43	Food Technology and Food Safety - Food Characterization	José da Cruz Francisco/Amália Uamusse	Ciencias	Quimica	SIDA	
44	Preparação e caracterização de compósitos de blendas poliolefinicas/asfalto para pavimentação flexível	Hermínio Muiambo	Ciencias	Quimica	FIAM	114.975 EUROS
45	Determination of physical and chemical characteristics of sediment, water and fish samples from the northern coastal area of Mozambique collected in the EAF Nansen Environmental Programme	Hermínio Muiambo	Ciencias	Quimica	FAO	
46	Produção de sistemas portáteis de tratamento de água potável a base de filtros cerâmicos para aplicação em zonas rurais e periurbanas de Moçambique	Eutilerio Chauque	Ciencias	Quimica	UEM	630
47	Intervention strategies in tradition food production, processing, preparation and storage practices by using sustainable and integrated multi-component approach to accelerate food sufficiency and food/nutrition security in rural Southern Africa	Eutilerio Chauque	Ciencias	Quimica	FNI	1.300
48	Method development for determining the presence and quantity of endocrine disrupting compounds in raw food items sold on open markets in South Africa, Zambia and Mozambique	Eutilerio Chauque	Ciencias	Quimica	FNI	1.300

Projectos de Investigação colectivos e/ou individuais (Continuação)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade/Centro/Escola	Departamento	Fonte de Financiamento (se nacional, internacional)	Orçamento (em 10³ Mts)
49	EARLI - Promoting Education and research on energy efficient lighting and renewable energy for sustainable development	Boaventura Cuamba e António Leão	Ciências	Física	Finlândia	
50	Capacit 5: Capacity Building in Renewable Energy Education and Research	Boaventura Cuamba e António Leão	Ciências	Física	Noruega	
51	Cancioneiro Popular Moçambicano	Albino Chivambo	ECA	Qualidade Académica	Nacional	200
52	Pesquisa de imagem da UEM		ECA e CECOMA	Relações Públicas e Marketing	OE	1.750
53	Criação de centro de pesquisa de marketing		ECA	Relações Públicas e Marketing	OE e MCEL	2.670
54	Protection and management of coastal Mangrove ecosystem for sustainability in Govuro and Inhassoro	Muhale, I., Tarassoum, T., Artur, J.	ESUDER	Sociologia Rural/Producao Agraria		1 500
55	Estratégias de meio de vida e o empoderamento das mulheres rurais	Muchanga, L., Fanheiro, A., Muhale, I.	ESUDER	Sociologia Rural		500
56	Avaliação dos níveis de disseminação das Técnicas e Tecnologia pelo SDAE e o nível de adopção nas comunidades	Muchanga, L., Fanheiro, A., Muhale, I.	ESUDER	Sociologia Rural		500
57	Estratégias de resiliência e adaptação as mudanças climáticas	Muchanga, L., Fanheiro, A., Muhale, I., Mananze, S.	ESUDER	Sociologia Rural		500
58	Mapeamento do Uso e Cobertura dos Solos Urbanos das Principais Conselho Cidade da Província de Inhambane (Quíssico, Massinga, Vilankulo, Maxixe e Inhambane Céu).	Mananze, S., Muchanga, L.	ESUDER	Sociologia Rural		750,00
59	Percepção das comunidades rurais do COVID 19 e as suas estratégias de meio de vida	Muchanga, L., Fanheiro, A., Muhale, I.	ESUDER	Sociologia Rural		350

Projectos de Investigação colectivos e/ou individuais (Continuação)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade/Centro/Escola	Departamento	Fonte de Financiamento (se nacional, internacional)	Orçamento (em 10³ Mts)
60	Mapeamento de cultura e areas agricolas na provincia de Inhambane	Mananze, S., Muchanga, L.	ESUDER	Sociologia Rural		1 500
61	Estimativa de parametros Biofisicos e bioquimicos de culturas agricolas com recurso a tecnicas de teledetecao	Mananze, S., Muchanga, L.	ESUDER	Sociologia Rural		1 500
62	PE-CEA 2020-2030 - OE 1 - Programa 1 : Dinâmicas da saúde sexual e reprodutiva em Moçambique - Padrão Espacial e Factores Associados aos Casamentos Prematuros em Moçambique	Crlos Arnaldo	Centro de Estudos Africanos	Estudos de Género e Desenvolvimento	N/A	N/A
63	Population dynamics and socioeconomic well-being	Carlos Arnaldo (CEA), Boaventura Cau (FLCS), Ramos Muanamoha (FLCS), Esmeralda Mariano (FLCS), Carla Braga (FLCS), Carlos Arnaldo (CEA)	Centro de Estudos Africanos	Estudos de Estudos de Género e Desenvolvimento	Cooperação Sueca (SIDA - SAREC)	138
64	Investigação-acção-participação sobre o impacto do modelo capitalista e a visibilização de alternativas de vida em Cabo Delgado e Maputo (Moçambique)	Jokin Alberdi (coordenador País Basco), Vasco Coelho (Universidade do País Basco e Instituto Gogoratuz, Gernika, País Basco; Teresa Cunha (Coordenadora CES Coimbra) e Begoña Dorronsoro (CES, Coimbra); Dalila Macuácu e Withney Sabino (ASCHA, Moçambique); Isabel Casimiro e Lázaro Cossa (CEA/UEM); Aventina Matusse e membros do CPOS, Universidade Católica, Cabo Delgado	Centro de Estudos Africanos	Estudos de Género e Desenvolvimento	Agência de Desenvolvimento do País Basco	2,800.2
65	Educação e Cidadania - Análise dos Manuais do Ensino Primário e Secundário Produzidos em Moçambique? pretende analisar manuais de ensino do nível básico e secundário.	Crisofia Da Camara/Zeferino Ugembe	Centro de Estudos Africanos	Departamento de Estudos da Linguagem e Comunicação		2.082,085
66	Bridging the land to the sea: tenzi literature, oral historiography and the construction of identities from late 19th century Angoche	Chapane Mutiua	Centro de Estudos Africanos	Departamento de Estudos de Estudos Políticos e Históricos	German Academic Exchange Services - DAAD	Sem orçamento

Projectos de Investigação colectivos e/ou individuais (Continuação)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade/Centro/Escola	Departamento	Fonte de Financiamento (se nacional, internacional)	Orçamento (em 10 ³ Mts)
67	Percepção da comunidade sobre a expansão das escolinhas comunitárias	Isália Mate, Milton Mucuanga, Moisés Cassilote, Alcídio Cumbe , Etelvino Mutatisse , Stella Manhiça e Natércia Palmira	FACED	Psicologia	RP	10
68	Análise da situação das crianças em idade pré-escolar convivendo em estabelecimentos penitenciário as mães reclusas	Isália Mate, Milton Mucuanga, Moisés Cassilote, Alcídio Cumbe , Etelvino Mutatisse, Stella Manhiça, Natércia Palmira e Gerson Muitana	FACED	Psicologia	RP	10
69	Decoding wandering and intrusive thoughts	Paloma Manguela	FACED	Psicologia	RP	
70	Atitudes do Professor em Relação a Aprendizagem de estudante Tímido	Francisco Cumaio	FACED	Psicologia	RP	
71	Intervenção sistémica em famílias com doença crónica em fase terminal	Etelvino Mutatisse	FACED	Psicologia	RP	
72	Práticas Educativas na Infância e Promoção de igualdade e equidade de género	Isália Mate	FACED	Psicologia	Internacional(Suécia)	
73	As representações sociais sobre as relações de género no trabalho; estudo de caso de docentes da FACED	Lenia Mapelane	FACED	Psicologia	Internacional(Suécia)	
74	Participação dos pais na escolarização dos filhos	Isabel Hoguana	FACED	Psicologia	RP	
75	Estimulação precoce na unidade escolar	Natercia Malauene	FACED	Psicologia	RP	
76	Envolvimento dos pais na educação dos filhos adolescentes	Jacob Xerinda	FACED	Psicologia	RP	

Projectos de Investigação colectivos e/ou individuais (Continuação)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade/Centro/Escola	Departamento	Fonte de Financiamento (se nacional, internacional)	Orçamento (em 10³ Mts)
77	Cellphone use in the road traffic environment in motorized urban setting: studies on cars drives and pedestrians in Maputo-Mozambique	Alfredo Maposse	FACED	Psicologia	Internacional(Suécia)	
78	Adaptação cultural da prova de consciência fonológica por produção oral para rastreio de preditores de dificuldades de aprendizagem de pré-escolares mocambicanos	Gerson Muitana	FACED	Psicologia	Internacional(Brasil)	
79	Avaliação do impacto do Programa Família Sem Analfabetismo (PROFASA) no Distrito Municipal KaMavota		FACED	Departamento de Educação de Adultos	Fundo de Investigação - UEM	300
80	Aprendizagem Baseada na investigação		FACED	Departamento de Organização e Gestão da Educação	Fundo de Investigação - UEM	
81	Currículo e a cultura de paz:Estratégias curriculares para transmissão da cultura de paz		FACED	Departamento de Organização e Gestão da Educação	Fundo de Investigação- UEM	
82	Ética na investigação científica: Um olhar sobre a observância dos procedimentos éticos na elaboração de duas dissertações de mestrado em Ciências da Educação		FACED	Departamento de Organização e Gestão da Educação	Fundo de Investigação- UEM	
83	Realização da pesquisa intitulada “Estudo do processo de profissionalização de três docentes do ensino superior em Moçambique (Tese de doutoramento em Ciências da Educação)		FACED	Departamento de Organização e Gestão da Educação	Fundo de Investigação- UEM	
84	Modelos para a profissionalização docente		FACED	Departamento de Organização e Gestão da Educação	FNI	
85	O Direito à Educação e Estratégias de Permanência da mulher rural no ensino superior público na Cidade de Maputo: casos da UP e da UEM		FACED	Departamento de Organização e Gestão da Educação	FNI	

Projectos de Investigação colectivos e/ou individuais (Continuação)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade/Centro/Escola	Departamento	Fonte de Financiamento (se nacional, internacional)	Orçamento (em 10³ Mts)
86	Realização do Estudo sobre “Depois do Homem Novo: educação básica e formação ética do cidadão no Moçambique Pós-Socialista		FACED	Departamento de Organização e Gestão	FNI	
87	Avaliação das necessidades de formação dos educadores de jovens e adultos no Distrito Municipal KaMavota		FACED	Departamento de Educação de Adultos	FNI	400
88	Percepções e Práticas de Uso de Recursos naturais nas Áreas de Conservação. Estudo de Caso do Parque Nacional da Gorongosa.	Fausto Ngove	FACED	DECNM	UEM-SIDA	230
89	The effect of new approaches to integrating educational technologies on teaching quality at UEM	Marisa Mate	FACED	DECNM	UEM-SUÉCIA	624
90	Testing a new model for using educational technology: The role of pioneers and early adopters of educational technology at UEM	Elódia Miguel	FACED	DECNM	UEM-SUÉCIA	624
91	Análise do Impacto da Integração dos sistemas de gestão na sustentabilidade das empresas. Estudo de Caso da Coca-cola.	Regina Tomo	FACED	DECNM	Projecto Hest- Banco Mundial	45.5
92	Análise do perfil de estudantes de licenciatura em educação ambiental	Egídio Chilaule e Ercílio Langa	FACED	DECNM	FNI	
93	Estudo da relevância do curso de licenciatura em Educação Ambiental	Egídio Chilaule e Alcídio Macuacua	FACED	DECNM	FNI	
94	Estado da Arte da investigação em Educação Ambiental	Ercílio Langa	FACED	DECNM	FNI	
95	Inserção da educação ambiental no ensino de ciências naturais e tecnologia	Egídio Chilaúle	FACED	DECNM	FNI	

Projectos de Investigação colectivos e/ou individuais (Continuação)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade/Centro/Escola	Departamento	Fonte de Financiamento (se nacional, internacional)	Orçamento (em 10³ Mts)
96	Importância das colaborações no desenvolvimento profissional dos professores: Análise de estudos empíricos	Nelson M. Buque	FACED	OGED	RP	10
97	Principais motivações para a decisão de abandonar um curso superior	Manuel A. Rato	FACED	OGED	RP	10
98	Conservação do mangal nas Ilhas Primeiras e Segundas	António Hogueane, Noca da Silva , Rodríguez Pita, Rosa Simbine e Joana José	Centro de Pesquisas e Tecnologia do Mar		WWF	1290
99	Engorda do Carangueijo	António Hogueane, Noca da Silva , Rodríguez Pita, Rosa Simbine	Centro de Pesquisas e Tecnológico do Mar		Nacional	250
100	Efeito das ondas e correntes nas praias de Xai-Xai, Tofo e Barra	Noca da Silva e António Hogueane	Centro de Pesquisas e Tecnológico do Mar e Faculdade de Ciências da UEM		WIOMAS - MARG I	570
101	COVID 19 e Neoliberalismo em Moçambique	Carla Braga	FLCS	Arqueologia e Antropologia		
102	Narrativas sobre COVID 19 em Moçambique	Carla Braga e Esmeralda Mariano	FLCS	Arqueologia e Antropologia		
103	“Avaliação do Desempenho dos Estudantes do Ensino Secundário em Moçambique”	Carlito Companhia, Leonarda Menezes, Osvaldo Faquir, Nelson Ernesto	FLCS	Línguas		
104	Escrita académica	Conceição Siopa, Osvaldo Faquir, Marta Siteo, Emília Marrengula	FLCS	Línguas		
105	Recolha de dados no âmbito <i>the Afranaph Questionnaire on Clausal Complementation: Questionário em Changana</i>	David Langa	FLCS	Línguas		

Projectos de Investigação colectivos e/ou individuais (Continuação)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade/Centro/Escola	Departamento	Fonte de Financiamento (se nacional, internacional)	Orçamento (em 10³ Mts)
106	Comunidade moçambicana bilingue língua bantu/L1 e Português/L2: Estudo exploratório	David Langa	FLCS	Línguas		
107	Elaboração do dicionário de ideofones do Changana	Ezra Nhampoca	FLCS	Línguas		
108	Projecto de elaboração do Glossário Agrário Changana - Português	Ezra Nhampoca, Co-investigador Hortêncio Comissal (UP)	FLCS	Línguas		
109	Formação teórica e metodológica, elaboração de materiais educativos e aplicação de modelos de educação bilingue aos professores de Moçambique.	Gervásio Chambo e Feliciano Chimbutane (UEM); Fernando Ramallo; Suzana Barcia e José Gallego (Universidade de Vigo, Espanha)	FLCS	Línguas		
110	O ensaio académico como espaço linguístico-discursivo de aprendizagem e reflexão na formação inicial de professores em Moçambique.	Marta Siteo	FLCS			
111	Produção de Materiais Escolares em contextos Pós-Coloniais: o caso do Português e de Línguas Africanas em Moçambique	Vasco Magona Sande	FLCS	Línguas		
112	Os guardadores de carros na cidade de Maputo: uma análise da produção do território em espaços urbanos	Elmer Agostinho Carlos de Matos	FLCS	Geografia	(Sem um fundo específico)	
113	Direito ao Território como uma proposta de desenvolvimento sustentável para os atingidos pela indústria mineira	Elmer Agostinho Carlos de Matos	FLCS	Geografia	(Sem um fundo específico)	
114	Urbanização e saúde	Boaventura Cau	FLCS	Geografia	(Sem um fundo específico)	
115	Transição epidemiológicas em Moçambique: implicações demográficas e de saúde	Boaventura Cau	FLCS	Geografia	(Sem um fundo específico)	
116	<i>Migration for African Inclusive Growth</i>	Inês Raimundo, Ramos Muanamoha, Filipe Mate	FLCS	Geografia	Economic & Social Research Council (UK)	
117	<i>South-South Migration and Migrant Food Insecurity: Intersections, Impacts and Remedies (MiFood Project)</i>	Inês Raimundo, Ramos Muanamoha, Rogers Hansine, Ezequiel Abrahamo	FLCS	Geografia	SSHRC (Social Sciences and Humanities Research Council), Canada	

Projectos de Investigação colectivos e/ou individuais (Continuação)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade/Centro/Escola	Departamento	Fonte de Financiamento (se nacional, internacional)	Orçamento (em 10³ Mts)
118	<i>The Sustainable Development Goals under a Changing Climate: Understanding the SDG-Relevant Urban Impacts of, and Adaptations to, Cyclone Idai</i>	Inês Raimundo, Cameron McCordic (University of Waterloo), Sérgio Niquice (Universidade Católica da Beira)	FLCS	Geografia	SSHRC (Social Sciences and Humanities Research Council), Canada	
119	<i>Portuguese migrants in Mozambique: Postcolonialism, emotions and exchange of knowledge.</i>	Inês Raimundo, Lisa Akeso, Anette Helman	FLCS	Geografia	University of Gothenburg, School of Global Studies	
120	<i>Forum theatre to enhance joint agency in Kenya and Mozambique: towards relational understandings of climate change</i>		FLCS	História	Governo da Suécia	255,6
121	<i>Seagrass restoration for sustainable shellfish fisheries and drafting of a management action plan. Project</i>		FLCS	História	UN Environmental Program, Nairobi Convention - Implementation of the Strategic Action Programme for the protection of the Western Indian Ocean from land-based sources and activities (WIO-SAP).	
122	Projecto Música e História		FLCS	História	Direcção Científica-Fundos para recém-doutorados	200
123	<i>WTTH Coastal Style</i>		FLCS	História	National Museum of Scotland; University of Nottingham, UK	
124	História da luta armada de libertação nacional		FLCS	História	Ministério dos Combatentes.	
125	Projecto de Incentivo à Publicação dos estudantes de mestrado		FLCS	História	Não tem financiamento	
126	Análise d situação Clínica epidemiológica das Unidades Orgânicas da UEM		Centro de Saúde da UEM	Área Clínica	OE/RP	160
127	Elaborar e implementar a estratégia de melhoria do estado de saúde dos funcionários da UEM		Centro de Saúde da UEM	Área Clínica	OE/RP	6000

Projectos de Investigação colectivos e/ou individuais (Continuação)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade/Centro/Escola	Departamento	Fonte de Financiamento (se nacional, internacional)	Orçamento (em 10³ Mts)
128	Missão Cambine, 1895-1975	Simão Jaime	AHM	Investigação e Extensão		
129	História da Luta de Libertação de Moçambique Vol. III	Joel Tembe	AHM	Investigação e Extensão		
130	Produção de material documental de apoio educativo	Alberto Calbe Jaime e Sónia Mavie	AHM	DAP e DTTS		
131	Refugiados moçambicanos na Tanzania, 1964-1974	Maria Josefina de Sá Consolo	AHM	Investigação e Extensão		
132	História e documentação das dinâmicas transfronteiriças de Moçambique	Joel Tembe, Sergio Maungue e Maria Josefina Consolo	AHM	Investigação e Extensão		
133	Construção da Nação Moçambicana		AHM	Investigação e Extensão	OE	80
134	Realizacao de 1 Evento Cientifico Nacional	ESCIDE e Parceiros	Escola Superior de Ciencias do Desporto	Direccao-Adjunta para Investigacao	OE, D	1.150
135	Participacao de Docentes em Eventos Cientificos	Corpo Docente Efectivo	ESCIDE	ESCIDE	OE, D	950
136	Docentes Convidados	ESCIDE	ESCIDE	ESCIDE	OE, D	440
137	Apetrechamento do Laboratorio de Fisiologia do Exercicio	ESCIDE	ESCIDE	ESCIDE	OE, D	2.100
138	Sedentarismo e Indicadores de Saude em Funcionarios Publicos Administrativos da Cidade de Maputo	Francisco Tchonga (Coordenador)	Escola Superior de Ciencias do Desporto	Treino	OE, D	166, 150
139	Prevalencia dos Factores de Risco em Funcionarios da UEM	Leonardo Nhantumbo (Coordenador)	ESCIDE		Sem Financiamento	350
140	Barómetro de Comportamentos de Saúde dos Adolescentes e Jovens da Cidade e Província de Maputo	Leonardo Nhantumbo (Investigador Principal)	ESCIDE		Sem Financiamento	3. 291,750
141	Atividade Física Habitual e Qualidade de Vida de Pacientes com HIV/AIDS Ativos e Não-Ativos Estudo Comparativo entre Moçambique-Maputo e Algumas Regiões do Rio de Janeiro	Lucília Mangona	ESCIDE		Sem Financiamento	1.552, 333

Projectos de Investigação colectivos e/ou individuais (Continuação)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade/Centro/Escola	Departamento	Fonte de Financiamento (se nacional, internacional)	Orçamento (em 10³ Mts)
142	Caracterização do Perfil Psicológico de Prestação e da Orientação Cognitiva dos Jogadores Profissionais de Futebol de Moçambique	Paulo Tibério Saveca	ESCIDE		Sem Financiamento	
143	Diagnóstico de Gestão de Resíduos Biomédicos;	Edson Mucavele	CEISA	Meio Ambiente	OE	1.827.312
144	Produção de Plásticos Biodegradáveis a partir de amido da mandioca com cianetos;	Edson Mucavele; Fabião Manhiça	CEISA	Meio Ambiente	OE	1.488,384
145	Segurança em Actos Médicos	Dalmildo Gonçalves	CEISA	Saúde e Segurança Ocupacional		2.000
146	Laboratório de Certificação Ambiental	Dalmildo Gonçalves	CEISA	Meio Ambiente		1.200
147	Programa de Adaptação as Mudanças Climáticas para as Regiões do Grande Maputo e Chókwe	Dalmildo Gonçalves	CEISA	Meio Ambiente		1.8000
148	Proposta de projecto para implementação do Plano de Gestão Ambiental no DAPDI.	Dalmildo Gonçalves	CEISA	Meio Ambiente		
149	Avaliação de Risco Ocupacional aos Laboratórios do Dpto de Química-UEM	Dalmildo Gonçalves	CEISA	Saúde e Segurança Ocupacional		
150	Segurança na Indústria Extractiva	Celso Alexandre José Tivane	CEISA	Saúde e Segurança Ocupacional	Internacional	2.333,200
151	Segurança nas Operações Ferro-Portuárias (Maputo, Beira e Nacala)	Celso Alexandre José Tivane	CEISA	Saúde e Segurança Ocupacional	Internacional	2000
152	Gestão Ambiental na Indústria Extractiva	Celso Alexandre José Tivane	CEISA	Meio Ambiente	Internacional	3000
153	Reaproveitamento ou reutilização de termoplástico (polietileno de alta densidade) para o fabrico de equipamento desportivo de protecção individual (caneleiras)	Estêvão Uamusse	CEISA	Meio ambiente	Por definir	342,060,00
154	Tratamento das águas das cheias para a agro-pecuária e consumo humano	Estêvão Uamusse e Dalmildo Gonçalves	CEISA	Meio ambiente	Por definir	8.844,00

Projectos de Investigação colectivos e/ou individuais (Continuação)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade/Centro/Escola	Departamento	Fonte de Financiamento (se nacional, internacional)	Orçamento (em 10³ Mts)
155	Implementação de aspectos de segurança alimentar e ocupacional no processamento da castanha do caju	Eulalia Jose Ferreira Chiau	CEISA	Meio Ambiente	Nacional e Internacional	
156	Segurança ocupacional no processamento da Mapfilwa (Vangueria infausta)	Eulalia Jose Ferreira Chiau	CEISA	Meio Ambiente	Nacional e Internacional	1 500
157	Avaliação das Potencialidades Tecnológicas dos Minerais Industriais em Moçambique: o Caso de Gesso e Anidrite; Grupo de Minerais Silimanite, andaluzite, cianite; Nefelina Sienite; e Talco/Pedra sabão	Arcangelo Passela	CEISA	Meio Ambiente	Nacional/Internacional	1.500
158	Impactos do Lixiviado dos Resíduos Sólidos Urbanos na Qualidade das Águas Subterrâneas e Solos na Lixeira Municipal de Hulene, Cidade de Maputo	Arcangelo Passela	CEISA	Meio Ambiente	Nacional/Internacional	3.420
159	O Papel da Mulher na Conservação do Meio Ambiente e na Promoção do Desenvolvimento Sustentável	Dalila San	CEISA	Meio Ambiente	Nacional	700
160	Reologia de fluidos para perfuração com base em recursos locais	Rui Vasco Siteo e equipa do MS1 (Márcia Lima)	Engenharia	Eng Mecânica / Pósgraduação	Nacional	150
161	Projecto trilateral, Macrowave synthesized	Afonso Daniel Macheca	Engenharia	Engª Química		
162	Produção de sistemas de tratamento de água potável a base de filtros ceramicos em zonas rurais e perurbanas de Moçambique	Afonso Daniel Macheca	Engenharia	Engª Química	Direcção Científica	
163	Peanuts mycotoxin innovation lab (PMIL project)	José da Cruz Francisco	Engenharia	Engª Química	Governo dos Estados Unidos	
164	Sustainable Hydropower water quality monitoring for developing countries in the context of mining. Monitoring Systems and models	Miguel Uamusse	Engenharia	Engª Química	UNESCO	40 mil EUROS
165	Food Technology and Food Safety	José da Cruz Francisco	Engenharia	Engª Química	SIDA	16 milhões de SEK

Projectos de Investigação colectivos e/ou individuais (Continuação)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade/Centro/Escola	Departamento	Fonte de Financiamento (se nacional, internacional)	Orçamento (em 10³ Mts)
166	Modelagem da expansão espaço-temporal da COVID-19 em Moçambique: combinando variáveis ambientais, socio-económicas e redes de dispersão	Daniel Augusta Zacarias	UEM - ESHTI	Turismo	Fundo Nacional de Investigação	1,399,920.17
167	Análise epidemiológica, ecologia e atitudes relacionadas a picadas de cobra em Moçambique: uma primeira aproximação	Daniel Augusta Zacarias	UEM - ESHTI	Turismo	Instituto Nacional de Saúde	449,598
168	Strengthening Higher Agricultural Education for Agri-Food System Transformation in Africa (SHAEA)	Lourenço Manuel, Emílio Tostão e Orcidia Chiziane Vilanculos	CEPPAG	CEPPAG	Internacional	3.600
169	Statistics from space: Next-Generation Agricultural Production Information for Enhanced Monitoring of Food Security	Lourenço Manuel, Emílio Tostão, Orcidia Chiziane e Técnicos do MADR	CEPPAG	CEPPAG	Internacional em parceria com IFPRI	4800
170	Extreme Poverty-building evidence for effective action (ExPoV)- DETEP COM ODI	Lourenço Manuel, Emílio Tostão, Alberto Mavume e Orcidia Chiziane Vilanculos	CEPPAG	CEPPAG	Internacional	4800
171	Economic implications of climate change in Mozambique	Lourenço Manuel, Orcidia Chiziane e Gaby Mandlate	CEPPAG	CEPPAG	Internacional (IFPRI)	600
172	Panorama da ReNAPRI	Lourenço Manuel, Orcidia Chiziane e Emílio Tostão	CEPPAG	CEPPAG	Internacional (IFPRI e Governo da Coreia do Sul).	4800
173	Realizar o Congresso Internacional Mundo de Mulheres 2021 - MM2021	Comissão Organizadora do Evento	CeCAGE; CEA; FLCS	Investigação	OE e parceiros por mobilizar fundos	47.596,213,90
174	Realizar o Estudo sobre o Impacto do COVID 19 na vida social e económica das mulheres nas províncias de Maputo, Sofala e Nampula	Gracinda André Mataveia; Margarida Paulo; Rehana Capurchande, Célia Buque, Duarte Rafael Patrício; Corina de Assis, Catarina Munguambe	CeCAGE	Investigação	OE e parceiros por mobilizar fundos	1.654,200
175	Realizar o estudo sobre assédio sexual no ambiente académico: Caso da UEM e UP	Margarida Paulo; Rehana Capurchande; Gracinda André Mataveia; Célia Buque; Beatriz Manuel; Ivan Collinson; Duarte Patrício Rafael; Catarina Munguambe; Quitéria Gote Cossa	CeCAGE	Investigação	OE e Parceiros por mobilizar	2.803.735,

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento da UEM para 2021

176	Realizar o Estudo sobre o impacto do IDAI na vida social e económica de homens e mulheres na Cidade da Beira	Gracinda André Mataveia; Margarida Paulo; Rehana Capurchande, Célia Buque, Duarte Rafael Patrício; Corina de Assis; Catarina Munguambe	CeCAGe	Investigação	OE e Parceiros por mobilizar	1.564.485
-----	--	--	--------	--------------	------------------------------	-----------

Projectos de Investigação colectivos e/ou individuais (Continuação)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade/Centro/Escola	Departamento	Fonte de Financiamento (se nacional, internacional)	Orçamento (em 10 ³ Mts)
177	Realizar o Estudo Sobre o Impacto do uso das TICs como Metodologia de Ensino na UEM durante o Estado de Emergência no País	Margarida Paulo; Corina de Assis; Catarina Munguambe	CeCAGe	Investigação	OE e Parceiros por mobilizar	2.414
178	Estudo Sobre o impacto da Assistência Psicológica e Psicossocial à Comunidade Universitária com enfoque para os estudantes	Gracinda Mataveia, Célia Buque, Quiteria Cossa, Margarida Paulo; Corina de Assis, Duarte Rafael, Catarina Munguambe	CeCAGe	Investigação	OE e Parceiros por mobilizar	2.414
179	Realizar o Estudo sobre a Perspectivas Teóricas e Metodológicas dos Estudos de Género na UEM	Gracinda Mataveia, Célia Buque, Quiteria Cossa, Margarida Paulo; Corina de Assis, Duarte Rafael, Catarina Munguambe	CeCAGe	Investigação	OE e Parceiros por mobilizar	2.414
180	Elaborar e submeter artigos científicos a revistas com revisão de pares.	Margarida Paulo; Corina de Assis, Catarina Munguambe, Rehana Capurchande	CeCAGe	Investigação	OE	130
181	Apresentar os resultados da pesquisa em seminários nacionais e internacionais	Gracinda Mataveia; Margarida Paulo; Duarte Patrício; Rehana Capurchande	CeCAGe	Investigação	OE e Parceiros por mobilizar	480,500
182	Policy Brief sobre Integração Regional	Nilza Maesso, Charles Minega, Shakila Caiado & Alcides Nobela	CEDIR	Departamento de Estudos e Projectos	OE e Doadores	200
183	Monitoria e avaliação da implementação do Protocolo de Trabalho na SADC (Moçambique e RSA)	Nilza Maesso e Alcides Nobela	CEDIR	Departamento de Estudos e Projectos	OE e Doadores	40
184	O impacto do comércio informal na SADC tendo em conta o Protocolo comercial da SADC	Nilza Maesso	CEDIR	Departamento de Estudos e Projectos	OE e Doadores	80
185	Direitos de Propriedade Intelectual e a Necessidade de Capacitação para o Estabelecimento de um Centro de Apoio à Tecnologia e Inovação nos Países em Desenvolvimento: o Caso da SADC.	Charles Minega	CEDIR	Departamento de Estudos e Projectos	OE e Doadores	50

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento da UEM para 2021

186	Os Desafios e Oportunidades para a Implementação de Acordos de Parceria Económica (APEs) na África Austral: Uma Avaliação de Custos e Benefícios.	Charles Minega e Nilza Maesso	CEDIR	Departamento de Estudos e Projectos	OE e Doadores	40
-----	---	-------------------------------	-------	-------------------------------------	---------------	----

Projectos de Investigação colectivos e/ou individuais (Continuação)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade/Centro/Escola	Departamento	Fonte de Financiamento (se nacional, internacional)	Orçamento (em 10³ Mts)
187	Direito Marítimo e Segurança Marítima na África Austral: Desafios e Perspectivas para o desenvolvimento de Centros Internacionais do Comércio e corredores regionais.	Charles Minega e Shakila Caiado	CEDIR	Departamento de Estudos e Projectos	OE e Doadores	40
188	Legislação do Género na SADC- Analisar o Protocolo de Género e demais legislações que abordam o assunto sobre o género em toda a Região da SADC.	Shakila Caiado	CEDIR	Departamento de Estudos e Projectos	OE e Doadores	100
189	Parceria entre a Comissão Nacional da SADC (CONSADC) e o Centro de Estudos sobre o Direito de Integração Regional da SADC (CEDIR)	Charles Minega, Alcides Nobela, Shakila Caiado	CEDIR	Departamento de Estudos e Projectos	OE e Doadores	100
190	Escolarização da mulher e seu impacto no desenvolvimento da Província de Gaza.		ESNEC		Fundo Nacional de Investigação (FNI) - Projecto em curso	1.027,425
191	Avaliação da adaptabilidade e estabilidade de cultivares com recurso a modelos de análise de dados de ensaios multiambientais		ESNEC		ASDI (Agência Sueca para Desenvolvimento InternacioanL)/2019-2021 – Projecto em curso	890
192	O impacto da actividade mineira no distrito de Chibuto.		ESNEC		Fundo de pesquisa e publicações da ESNEC (Orçamento de Estado e/ou Receitas próprias) e Doações – por submeter ao concurso.	10.000
193	Modelos Bayesianos Longitudinais uma aplicação em dados epidemiológicos.		ESNEC		Fudação Gulbekian – por submeter ao concurso	650

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento da UEM para 2021

194	Relação entre o índice de massa corporal e pressão arterial em mulheres grávidas normotensas e hipertensas crónicas: um estudo longitudinal		ESNEC		Fundo de pesquisa e publicações da ESNEC (Orçamento de Estado e/ou Receitas próprias) e Doações - por submeter ao concurso.	600
195	Contratos e cooperação entre produtores e agroindústrias de arroz irrigado em torno do Rio Limpopo		ESNEC		Fundo de pesquisa e publicações da ESNEC (Orçamento de Estado e/ou Receitas próprias) e Doações - por submeter ao concurso.	60

Projectos de Investigação colectivos e/ou individuais (Continuação)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade/Centro/Escola	Departamento	Fonte de Financiamento (se nacional, internacional)	Orçamento (em 10 ³ Mts)
196	Águas subterrâneas: alternativa de abastecimento de água na cidade de Chibuto.		ESNEC		Fundo de pesquisa e publicações da ESNEC (Orçamento de Estado e/ou Receitas próprias) e Doações - por submeter ao concurso.	200
197	Aplicabilidade do Despacho Ministerial nº 244/2005 nos edifícios públicos da Província de Gaza.		ESNEC		Fundo de pesquisa e publicações da ESNEC (Orçamento de Estado e/ou Receitas próprias) e Doações - por submeter ao concurso.	850
198	O mapeamento da aplicação de 2.75% nas comunidades extractivas.		ESNEC		Ações para uma Governação Inclusiva e Responsável (AGIR) – Projecto já submetido, esperando resultado.	
199	Modelos Lineares e Bilineares (GGE, AMMI, FA) no estudo interação GenotypeXyieldXTrait sob enfoque bayesiano		ESNEC		Fundo de pesquisa e publicações da ESNEC (Orçamento de Estado e/ou Receitas próprias) e Doações - por submeter ao concurso.	1.000

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento da UEM para 2021

200	Programa de Investigação e Capacitação para Melhoria da Política de Desenvolvimento em Moçambique		Centro de Estudos em Economia e Gestão (CEEG)		Internacional	9.901, 360
201	Integrative approach for enhance quality of live in fishing communities of the 'Bons Sinais' estuary (Mozambique)(BIOFISH-QoL)	Jeremias J. Mocuba; Eulalia D. Mugabe; Bonifacio C. Manuessa	ESCMC	Ciencias Marinhas	AKDN	1 750
202	Efeito das ondas e corrente sobre as praias de Xai-Xai, Tofo e Barra	Noca Furaca	ESCMC/FC	Ciencias Marinhas	Direção Científica da UEM e WIOMSA-MARG I	403,500,00MT + 9.475,00 USD

Projectos de Investigação colectivos e/ou individuais (Continuação)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade/Centro/Escola	Departamento	Fonte de Financiamento (se nacional, internacional)	Orçamento (em 10³ Mts)
203	POEM-Elaboracao do Plano de Ordenamento do Espaco Marítimo de Mocambique	Fialho P.J. Nehama; Noca B.F. da Silva	ESCMC	Ciencias Marinhas	TPF-Biodesign	420
204	Foodborne disease epidemiology, surveillance and control in african low and middle income countries (FOCAL)	Tine Hald, Elsa Salvador, Custodia Macuamule, Belisário Moiane <i>et al.</i>	Ciências/Veterinária/Universidade Técnica da Dinamarca/Universidade de Waterloo (Canadá)	Ciências Biológicas/Para-clínicas	Bill and Melinda Gates Foundation (BMGF) e DFID	7 254
205	Marker-assisted breeding of selected native chickens in Mozambique and Uganda	Filomena dos Anjos, Matilde Matola, Dercio Nascimento <i>et al.</i>	Veterinária	Produção Animal	União Africana/EU	11 480
206	Rethinking Antimicrobial Decision Systems in Management of Animal Production (ROADMAP)	Cristiano Macuamule, Carlos Cuinhane <i>et al.</i>	Veterinária/FLCS	Para-clínicas/Sociologia	EU (Horizon)	116,52
207	Desafios sanitários na interface Homem, animais domésticos, fauna bravia no Parque Nacional do Limpopo”.	José Fafetine, Pieri Luigi Fiori, Luis Neves, Sónia Afonso, Regina Muiambo, Vlademiro Magaia, Fernando Chanisso	Veterinária	Para-clínicas/Centro de Biotecnologia (CB-UEM)	FIAM	9 500
208	“Enzootic transmission cycles of Rift Valley fever and Crimean-Congo hemorrhagic fever viruses in Zambia and Mozambique crossing the livestock-wildlife-human interfaces”	José Fafetine, Martin Groschup, Simainga Simainga, Gaby Monteiro, Lucinda Araújo, Ana Paula Abílio, Regina Muiambo, Vladimiro Magaia, Fernando Chanisso	Veterinária	Para-clínicas/CB-UEM	FNI/DFG	6 930

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento da UEM para 2021

209	Chicken Exposures and Enteric Pathogens in Children Exposed through Environmental Pathways (ChEEP ChEEP)	Matthew Freeman, Karen Levy, Hermógenes Mucache, Amélia Milisse, Denise Brito, Joaquim Saide, José Fafetine	Veterinária/CB-UEM	Para-clínicas/CB-UEM	BMGF	3 350
210	Molecular epidemiology of antimicrobial resistance in salmonella in poultry in Mozambique	Benigna Gaspar e Cristiano Macuamule	Veterinária	Para-clínicas	NORAD	690
211	Taxonomy and Genetic diversity of genus Lethrinus in Mozambique	Erica Tovela	Faculdade de Ciencias	Ciências Biológicas	ASDI - Internacional	2.084,844,62
212	FishBase for Africa	Erica Tovela	MHN	Ciências Naturais	Royal Museum of Central Africa - Internacional	140

Projectos de Investigação colectivos e/ou individuais (Continuação)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade/Centro/Escola	Departamento	Fonte de Financiamento (se nacional, internacional)	Orçamento (em 10³ Mts)
213	Projecto Formação em biodiversidade e biotecnologia-UEM	Erica Tovela	Museu de Historia Natural	Ciencias Naturais	Cooperacao Italiana - Internacional	300
214	COBIONET	Erica Tovela, Alvaro Vetina	Museu de História Natural	Ciências naturais	Fundacao Aga Khan - Internacional	300
215	Taxonomia e Ecologia de caranguejos Portunideos capturados como fauna acompanhante na pesca de rasto de camarao na Baía de Maputo	Alvaro Albino Vetina ¹ , Almeida Guissamulo ¹ , Adriano Macia ²	Museu de Historia Natura	Ciencias Naturais	WIOMSA(programa MARG I) - Internacional	157, 280
216	Impactos da implantação dos macroprojectos nos estuários Baía de Maputo: uso do caranguejo de mangal (Scylla serrata) como indicador concentração de metais pesados no ambiente e riscos para a saúde pública.	Alvaro Albino Vetina ¹ , Almeida Guissamulo ¹ , Eutilerio Chauque ²	MHN ¹ , Faculdade de Ciencias ²	Ciencias Naturais ¹ , Departamento de Quimica ²	Programa Financiamento a Investigacao do Instituto Nacional de Saude - Nacional	405
217	Multiframe	Almeida Guissamulo Carlos Bento, Alvaro Vetina	Museu de Historia natural	Ciencias Naturais	ASDI - Internacional	514, 997,96

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento da UEM para 2021

218	Ocean Acidification Initiative in Mozambique	Daniela C. de Abreu, Perpetua Scarlet, Damboia Cossa, Mizeque Mafambissa, Jossias Duvane, Eunice Ribeiro, Adriano Macia, Salomão Bandeira, Paulino Muteto, Verónica Dove	Faculdade de Ciencias	Ciências Biológicas	WIOMSA (OA MASMA) - Internacional	6 900
219	Realizar estudos de base em saúde na comunidade Universitária	Pessoal do CEPDOC	CEPDOC	CEPDOC	OE	150
220	Publicações conjuntas	Docentes	OE	CIFAF		800
221	Filosofia na Escola	Prof. Doutor José Blaunde; Mestre Azevedo Jacinto Witnesse, Mestre Inocêlio Ussivane Nathalie Frieden, Mestre	FAF e MINED Filósofos sem Fronteira - Suíça	CIFAF	Nacional e Internacional (Brasil e Moçambique)	1000
222	Filosofando com as crianças	Prof. José Blaunde; Zeferino Jamal Uarrota; Inocêlio Ussivane	MINEDH; FAF e Escola Secundárias	CIFAF		
223	Desenho de projectos de investigação	Docentes	OE	CIFAF		2000

Tabela B 7: Projectos submetidos a Fundos Competitivos

Nº	Título do Projecto	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fundo a que concorre	Orçamento (em 10³ Mts)
1	Training and implementation of FAO Methodology for Food Loss Analysis in Mozambique	Bernardo Muatinte, Domingos Cugala e investigadores do IIAM e Elvetas		DCB	FAO/IFAD	1 500,00
2	O Uso de Tecnologias Biológicas Na Recuperação De Solos Contaminados Por Metais Pesados No Parque Industrial Da Matola	Sónia Isabel Ventura Guilundo, Iris Victorino, Célia M. Martins, Orlando Quilambo, Ricardo Maria, Almeida Matos,	Faculdade de Ciencias	Ciências Biológicas	Nacional	2000
3	Impacto da diversidade e potencial de importância socio-económica de termite em Moçambique	Bernardo Muatinte, Domingos Cugala investigadores do IIAM e Elvetas	Ciencias	DCB	Cooperacao Mocambique-China	950,00
4	Identificacao de potencial actividade antimicrobiana em especies de macroalgas, com enfase para o grupo de Phaeophyta que ocorre na Costa Moçambicana	Valera Dias	Faculdade Ciencias	Ciencias Biologicas	UEM/Recem Doutorados	850
5	Ocean Acidification (OA) Initiative in Mozambique	Daniela de Abreu	Faculdade Ciências	Ciências Biológicas	Internacional	100.000,00 USD

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento da UEM para 2021

6	COBIO-NET - Coastal biodiversity and food security in peri-urban Sub-Saharan Africa: assessment, capacity building and regional networking in contrast to Indian and Atlantic Oceans	Salomão Bandeira, Vilma Machava, Daniela de Abreu	Faculdade Ciências	Ciências Biológicas	Internacional	39.000,00 EUR
7	Monitoring of the abundance and ecological status of surface waters in the Karingani Game Reserve (Mozambique), with special focus on the annual killifish as keystone group	Ivan Nerantzoulis, Mery Rodrigues, Cornelio Ntumi and Aidate Mussagy, outros investigadores da KU Leven - Belgica (Luc Brendonck, Tom Pinceel and Eli Thoré), da NWU- South Africa (Victor Wepener and Nico Smit), da UNZI- Zimbabwe (Tamuka Nhwatiwa and Tatenda Dalu)	Faculdade Ciências	Ciências Biológicas	Internacional	Sem informação
8	Ethnobotany and conservation biology of Warburgia salutaris (G. Bertol.) Chiov., a threatened medicinal plant in southern Mozambique	Annae Senkoro	Faculdade Ciências	Ciências Biológicas	Internacional	2.396

Projectos submetidos a Fundos Competitivos (Continuação)

Nº	Título do Projecto	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fundo a que concorre	Orçamento (em 10 ³ Mts)
9	Food Characterization	Telma Magaia/Lucia Chemane	Engenharia	Engenharia Química	Internacional	Sem informação
10	Dinâmica populacional de duas espécies de ostra com interesse comercial na Baía de Maputo	Mizeque Mafambissa	Faculdade Ciências	DCB	Internacional	Sem informação
11	FTFS (Tecnologia de Alimentos e Alimentos Seguros)	Elias Militao	Faculdade Ciências	Ciências Biológicas	Internacional	Sem informação
12	ESTUDO FITOQUÍMICO E AVALIAÇÃO DA ACTIVIDADE ANTIPARASITÁRIA E ANTIBACTERIANA DAS PLANTAS MEDICINAIS NO SUL DE MOÇAMBIQUE EM PEQUENOS RUMINANTES	Aida Cristina Cala, Victor Sevastyanov, Filomena Barbosa, Delfina Hlashwayo, Carlos Siteo	Faculdade Ciências	IIAM, Departamento de Ciências Biológicas, Departamento de Química	Nacional	992,104,05
13	Study a trematode and its physiological effects on health of Clarias gariepinus, Incomati River, Mozambique	Jose Chissia Dumbo, Annemmarie Avenant-Oldewage	Faculdade Ciências	Zoology Department	Ministerio da Ciencia e Tecnologia	80.000,00 USD
14	O Potencial Remediador de Plantas e Fungos Micorrizicos Nativos Em Solos Contaminados Com Metais Pesados no Parque Industrial da Matola	Sónia Isabel Ventura Guilundo	Faculdade Ciências	Ciências Biológicas	Internacional	545. 600,00 USD

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento da UEM para 2021

15	BioCiencias e Saude Publica	Sónia Isabel Ventura Guilundo	Faculdade Ciências	Ciências Biológicas	“Mwalimu Nyerere African Union Scholarship Scheme”	Sem informação
16	Ocean Acidification (OA) initiative in Mozambique	Maria Perpetua Janeiro Scarlet	Faculdade Ciencias	Ciências Biológicas	Internacional	6.000
17	Ocean Acidification	Jossias Duvane; Perpetua Scarlet Paulino Muteto Daniela de Abreu Prof. Adriano Macia Prof. Salomão Bandeira Verónica Dove Damboia Cossa Eunice RibeiroMizeque Mafambissa Jeremias Nhaca	Faculdade Ciências	Ciências Biológicas	Western Indian Ocean Marine Association (WIOMSA)	100.000 USD
18	WIOMSA Ocean Acidification	Josias Duvane, David Pearton, Sean Porter, Michael Schleyer, Tanja Hanekom, Stuart Laing, Samantha Hofmyer	The Oceanographic Research Institute	The Oceanographic Research Institute	Western Indian Ocean Marine Association (WIOMSA)	100.000 USD

Projectos submetidos a Fundos Competitivos (Continuação)

Nº	Título do Projecto	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fundo a que concorre	Orçamento (em 10³ Mts)
19	COBIONET	Vilma Machava	Faculdade Ciencias	Ciencias Biologicas	Internacional	Sem informação
20	MOZALINK	Vilma Machava	Faculdade Ciencias	Ciencias Biologicas	Internacional	Sem informação
21	VCA for Seagrasses & mangrove Fisheries Inhassoro	Vilma Machava	Faculdade Ciencias	Ciencias Biologicas	Internacional	Sem informação
22	Seagrass Protect	Salomao Bandeira	Faculdade Ciências	Ciências Biológicas	WIOMSA	60 000 USD
23	Seagrass Restoration	Salomão Bandeira, Perpetua Scarlett, Damboia Cossa, Vilma Machava	Faculdade Ciências	Ciências Biológicas	UNEP/WIOSAP	142 000 USD
24	Mangrove restoraiton	Celia Macamo, Salomão Bandeira e AQUA/MITA	Faculdade Ciencias	Ciências Biológicas	UNEP/WIOSAP	70 000 USD
25	Desenvolvimento de Aquacultura sustentável e bem-estar animal dos camarões <i>Litopenaeus vannamei</i> (Boone, 1931) e <i>Penaeus monodon</i> em sistemas de produção biofloco	Nédia Remália Delma Matusse	Faculdade de Ciencias	Ciencias Biologicas	Formacao Pos-Doc	

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento da UEM para 2021

26	Biociências e Saúde Pública	Delfina Fernandes Hlashwaio	Faculdade de Ciências	Ciências Biológicas	Formacao Ph.D.	
27	<i>Seagrass restoration: the role of transplanted seagrass meadows for habitat quality and faunal assemblage</i>	Damboia Ndangalila Cossa	Faculdade de Ciências	Ciências Biológicas	Formacao Ph.D.	
28	A potencial conectividade entre populações de elefantes, <i>Loxodonta africana</i> (Blumenbach, 1797) no norte de Moçamb	Hugo Adriano Mabilana	Faculdade de Ciências	Ciências Biológicas	ProAFRI, Edição Moçambique (Ph.D.)	Sem informação
29	Deteção molecular de fungos toxigénicos em quatro agroecologias de Moçambique	Mariamo Jaime Machado Parruque	Faculdade de Ciências	Ciências Biológicas	Formacao Ph.D.	Sem informação
30	Doutoramento em Ecologia Humana	Eunice Manuel Trindade Ribeiro	Faculdade de Ciências	Ciências Biológicas		
31	Mestrado em Biologia Tropical e Conservação na Universidade "James Cook"	Nuria Ngoiza Hilario Monjane	Faculdade de Ciências	Ciências Biológicas	"Australia Awards Scholarship"	

Projectos submetidos a Fundos Competitivos (Continuação)

Nº	Título do Projecto	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fundo a que concorre	Orçamento (em 10 ³ Mts)
32	Maneio e Conservação da Biodiversidade	Felda Francisco Langa	Faculdade de Ciências	Ciências Biológicas	Formacao MSc	
33	Mestrado em Ciências de Saúde	Tasmiya Irá	Faculdade de Ciências	Ciências Biológicas	Formacao MSc	
34	MAP	Emílio Mosse, Zeferino Saugene	Ciências	DMI	NORPART	1.453,935,25
35	ETHICS	Emílio Mosse, Zeferino Saugene	Ciências	DMI	NORPART	1.000
36	Início de mestrado em gestão de media digitais		ECA	Jornalismo	Pós-graduação	2.253, 720
37	Criação do projecto de mestrado em Jornalismo e Comunicação empresarial		ECA	Jornalismo	Pós-graduação	2.000
38	Cursos de Curta Duração em reparação de instrumentos musicais e Engenharia de som e luz	-	ECA	Música	Graduação	200
39	Mobile Devices and Dissemination of Climate Change Information in Mozambican Rural Areas		ECA	Jornalismo	Guest Researchers' Scholarship Programme 2019	

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento da UEM para 2021

40	Cursos técnicos da área de cenografia e figurinos		ECA	Teatro	Pós-graduação	2.253, 720
41	Projecto de Mestrado em Etnomusicologia		ECA	Musica	Pós-graduação	2.000
42	Territorialidade, População e Saúde: Investigação multidimensional da estruturação, desafios de acesso e utilização de serviços de saúde e de protecção social (Projecto do departamento, de acordo com o PE da UEM e do CEA)	Cristiano Matsinhe, Carlos Arnaldo, Isabel Casimiro, Mónica Frederico, Sonia Djivage	Centro de Estudos Africanos	Estudos de Género e Desenvolvimento	UEM / Parcerias por determinar	Por determinar
43	PE-CEA 2020-2030 - OE 1 - Programa 1 : Dinâmicas da saúde sexual e reprodutiva em Moçambique - Padrão Espacial e Factores Associados aos Casamentos Prematuros em Moçambique	Carlos Arnaldo	Centro de Estudos Africanos	Estudos de Género e Desenvolvimento	N/A	N/A

Projectos submetidos a Fundos Competitivos (Continuação)

Nº	Título do Projecto	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fundo a que concorre	Orçamento (em 10 ³ Mts)
44	O Papel do serviço social na abordagem da cultura como importante factor causal do transtorno mental na população idosa	Sonia Divage	Centro de Estudos Africanos/Unidade de Serviço Social, Faculdade de Ciências Sociais da Universidade de Tampere	Estudos de Género e Desenvolvimento	Por encontrar	2.038,556
45	Serviço social e os desafios das intervenções de saúde mental em Moçambique	Sonia Divage	Centro de Estudos Africanos	Estudos de Género e Desenvolvimento	Por encontrar	3.791,095
46	The current work examines the verbal stem tone patterns in Kimwani, focusing on the variety spoken in the northern district of Mocimboa da Praia in Cabo Delgado province	Assumane Abudo & Marcelino Liphola	Centro de Estudos Africanos	Departamento de Estudos de Linguagem e Comunicacao	Por encontrar	300
47	Descrição dos Contrastes Tonais de Kimwani	Assumane Abudo & Marcelino Liphola	Centro de Estudos Africanos	Departamento de Estudos da Linguagem e Comunicação	Por encontrar	400
48	Leitura e Cidadania - Análise dos Manuais do Ensino Primário e Secundário e de Livros Produzidos e em uso, em Moçambique	Crisofia Da Camara/Zeferino Ugembe	Centro de Estudos Africanos	Departamento de Estudos da Linguagem e Comunicação	Por encontrar	9,941.60

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento da UEM para 2021

49	Educação e Cidadania - Análise dos Manuais do Ensino Primário e Secundário Produzidos em Moçambique” pretende analisar manuais de ensino do nível básico e secundário.	Crisofia Da Camara/Zeferino Ugembe	Centro de Estudos Africanos	Departamento de Estudos da Linguagem e Comunicação	Por encontrar	2.082, 085
50	Diálogos (in)cumpridos: sofrimento psíquico e linguagens de cura em Moçambique. Lisboa, Imprensa de Ciências Sociais, 2021. Jonas Mahumane & Francesco Vacchiano, Coords.	Jonas Mahumane	Centro de Estudos Africanos	Departamento de Estudos Políticos e Históricos	Por encontrar	Sem orçamento
51	Bridging the land to the sea: tenzi literature, oral historiography and the construction of identities from late 19th century Angoche	Chapane Mutiua	Centro de Estudos Africanos	Departamento de Estudos Políticos e Históricos	German Academic Exchange Services - DAAD	Sem orçamento
52	Saúde Sexual dos adolescentes e jovens e consumo de álcool	Mónica Frederico	Centro de Estudos Africanos	Departamento de Estudos de Género e Desenvolvimento	Por encontrar	3. 103, 548

Projectos submetidos a Fundos Competitivos (Continuação)

Nº	Título do Projecto	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fundo a que concorre	Orçamento (em 10³ Mts)
53	Projecto de investigação Multimundos	Nisa Pondja Cherinda	CEND	Cursos e Materiais	Universidade Federal do Mato Grosso	
54	Projecto de investigação Multimundos	Lina Sara Chovano do Rosário	CEND	Tutoria e avaliação	Universidade Federal do Mato Grosso	
55	Projecto de investigação Multimundos	Castelo Mario Maluleque	CEND	Tutoria e avaliação	Universidade Federal do Mato Grosso	
56	Projecto de investigação Multimundos	Natividade F. Mendonca	CEND	Cursos e Materiais	Universidade Federal do Mato Grosso	
57	Perceção da comunidade sobre a expansão das escolinhas comunitárias	Isália Mate, Milton Mucuanga, Moisés Cassilote A, Icídio Cumbe , Etelvino Mutatisse, Stella Manhica e Natércia Palmira	FACED	Psicologia	Nacional	1,000

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento da UEM para 2021

58	Análise da situação das crianças em idade pré-escolar convivendo em estabelecimentos penitenciário as mães reclusas	Isália Mate, Milton Mucuanga, Moisés Cassilote A, Icídio Cumbe , Etelvino Mutatisse, Stella Manhiça e Natércia Palmira	FACED	Psicologia	Nacional	1,000
59	Perceção das comunidades (vizinhas) sobre o papel da Reserva de Maputo no reassentamento comunitário	Aguiar Baquete, Ercílio Langa, Cláudia Buce	FACED	Educação em Ciências Naturais e Matemática	Fundo Nacional de Investigação (FNI)	111
60	O papel da educação Ambiental nos reassentamentos sustentável das populações em zonas requalificadas: O caso da população de Mavoco	Aguiar Baquete	FACED	Educação em Ciências Naturais e Matemática	Fundo Nacional de Investigação (FNI)	112
61	Formação de professores em exercício do Ensino Primário	Inocente Mutumucui, Francisco Januário, Egídio Chilaule, Narcisia Cossa, Alcídio Macuacua	FACED	Educação em Ciências Naturais e Matemática	Nacional	150
62	Avaliação das Monografias e relatórios de estágios do Curso de LEA	Inocente Mutumucui, Francisco Januário, Egídio Chilaule, Narcisia Cossa, Alcídio Macuacua	FACED	Educação em Ciências Naturais e Matemática	Nacional	83,293

Projectos submetidos a Fundos Competitivos (Continuação)

Nº	Título do Projecto	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fundo a que concorre	Orçamento (em 10 ³ Mts)
63	Polição do Solo por descarte inadequado de medicamentos vencidos no Bairro dos Pescadores	Victoria Peixoto, Marisa Mate	FACED	Educação em Ciências Naturais e Matemática	Nacional	115
64	Desenho e Concepção de Laboratório de Educação em Ciências Naturais, Matemática e Ambiente	Cláudia Buce, Elodia Miguel, Armindo Ernesto, Aguiar Baquete, Fausto Ngove, Ercílio Langa	FACED	Educação em Ciências Naturais e Matemática	Nacional	1.630
65	Efeito das mudanças climáticas na produtividade agrícola das comunidades do Distrito de Changanane	Gervásio Correia, Regina Tomo	FACED	Educação em Ciências Naturais e Matemática	Nacional	205
66	Melhoria da qualidade da supervisão de Monografias no Curso de Licenciatura em Organização e Gestão da Educação	Docentes do departamento e Outros especialistas	FACED	Organização e Gestão da Educação	Nacional	200
67	Melhoria das competências de escrita de artigos científicos dos docentes afectos ao Departamento de Organização e Gestão da Educação	Docentes do departamento e Outros especialistas	FACED	Organização e Gestão da Educação	Nacional	200

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento da UEM para 2021

68	Internacionalização do Curso de Licenciatura em Organização e Gestão da Educação	Docentes do departamento e Outros especialistas	FACED	Organização e Gestão da Educação	Nacional	200
69	Higher education improvements in logistics in Africa (HEILA)	Avelino Angelo Adolfo Langa, António Hogueane, Noca da Silva , Rodriguês Pita, Rosa Simbine	Centro de Pesquisas e Tecnologia do Mar		NORHED-II	3.002, 685.37
70	Collaboration focusing on capacity building in aquatic and environmental health in Eastern and Southern Africa	António Hogueane, Noca da Silva , Rodriguês Pita, Rosa Simbine	Centro de Pesquisas e Tecnologia do Mar		NORHED-II	400,708
71	The COVID-19 Global South AI and Data Innovation Program: Leveraging AI and data science to improve responses to COVID and future pandemics in Low and Middle-Income countries	António Hogueane, Noca da Silva , Rodriguês Pita, Rosa Simbine	Centro de Pesquisas e Tecnologia do Mar		International Development Research Centre (IDRC) and SIDA “COVID-19 Global South AI Data Innovation Program	500, 305
72	Influential Factors in the Behaviour and Mobility Patterns of the Mozambican Population on Social Isolation and Risk Perception of Contamination and Spread of COVID-19	Leonardo Nhantumbo (Investigador Principal)	ESCIDE		Por identificar	6200

Projectos submetidos a Fundos Competitivos (Continuação)

Nº	Título do Projecto	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fundo a que concorre	Orçamento (em 10 ³ Mts)
73	Barómetro de comportamentos de saúde dos adolescentes e jovens da cidade e província de Maputo	Leonardo Nhantumbo (Investigador Principal)	ESCIDE		Por identificar	3. 291,750
74	Strengthening Higher Agricultural Education for Agri-Food System Transformation in Africa (SHAEA)	Lourenço Manuel, Emílio Tostão e Orcidia Chiziane Vilanculos	CEPPAG	CEPPAG	Internacional	3.600
75	Extreme Poverty-building evidencefor effective action(ExPoV)- DETEP COM ODI	Lourenço Manuel, Emílio Tostão, Alberto Mavume e Orcidia Chiziane Vilanculos	CEPPAG	CEPPAG	Internacional	4800
76	Assédio sexual no ambiente académico: Caso da UEM e UP	Margarida Paulo; Rehana Capurchande; Gracinda André Mataveia; Celia Buque; Beatriz Manuel; Duarte Patrício Rafael; Quitéria Gote Cossa; Celia Buque; Gracinda Mataveia Ivan Collinson	CeCAGe	Investigação	Valor a mobilizar pela UEM e UP	2.485,235

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento da UEM para 2021

77	Realizar o Estudo sobre o Impacto do COVID 19 na vida social e económica das mulheres nas províncias de Maputo, Sofala e Nampula	Gracinda André Mataveia; Margarida Paulo; Rehana Capurchande, Célia Buque, Duarte Rafael Patrício; Corina de Assis; Catarina Munguambe	CeCAGe	Investigação	Orçamento por mobilizar	1.201,945
78	Realizar o Estudo sobre o impacto do IDAI na vida social e económica de homens e mulheres na Cidade da Beira	Gracinda André Mataveia; Margarida Paulo; Rehana Capurchande, Célia Buque, Duarte Rafael Patrício; Corina de Assis; Catarina Munguambe	CeCAGe	Investigação	Orçamento por mobilizar	951,235
79	Realizar o Estudo Sobre o Impacto do uso das TTCs como Metodologia de Ensino na UEM durante o Estado de Emergência no País	Margarida Paulo; Corina de Assis; Catarina Munguambe	CeCAGe	Investigação	Orçamento por mobilizar	2.000,235
80	Estudo Sobre o impacto da Assistência Psicológica e Psicossocial à Comunidade Universitária com enfoque para os estudantes	Gracinda Mataveia, Célia Buque, Quiteria Cossa, Margarida Paulo; Corina de Assis, Duarte Rafael, Catarina Munguambe	CeCAGe	Investigação	Orçamento por mobilizar	2.000, 235
81	Realizar o Estudo sobre a Perspectivas Teóricas e Metodológicas dos Estudos de Género na UEM	Gracinda Mataveia, Célia Buque, Quiteria Cossa, Margarida Paulo; Corina de Assis, Duarte Rafael, Catarina Munguambe	CeCAGe	Investigação	Orçamento por mobilizar	413, 569
82	Policy Brief sobre Integração Regional	Alcides Nobela	CEDIR	Departamento de Estudos e Projectos	Fundo Nacional de Investigação	50

Projectos submetidos a Fundos Competitivos (Continuação)

Nº	Título do Projecto	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fundo a que concorre	Orçamento (em 10 ³ Mts)
83	Impacto do comércio informal na SADC	Nilza Maesso	CEDIR	Departamento de Estudos e Projectos	Fundo Nacional de Investigação	80
84	Legislação do Género na SADC- Analisar o Protocolo de Género e demais legislações que abordam o assunto sobre o género em toda a Região da SADC.	Shakila Caiado	CEDIR	Departamento de Estudos e Projectos	Fundo Nacional de Investigação	200
85	Aproveitamento das cascas de jambalão (Syzygium sp.), produção de xarope e aplicação em produtos lácteos.*	Emelda Simbine, Carmén Silvia Favaro-Trindade, Custódia Macuamule, Charmila Mussagy Sineque, Isabel Guiamba, Joaquim Manguela e Belisário Moiane	Veterinária e Engenharia (UEM) e Faculdade de Zootecnia e Engenharia de Alimentos – USP(Brasil)	Para-clínicas, Engenharia Química e	Por identificar*	2 045
86	Avaliação da qualidade microbiológica de carnes vermelhas nos matadouros e casas de matanças da província de Gaza e das práticas de higiene no abate	Anisa Jeremias de Araújo Nhassengo, Belisário Moiane, Gedeão Macandze, Custódia Macuamule, António Sumbana e Atanásio Vidane	Veterinária e IIAM	Para-clínicas/Laboratório Central de Veterinário	Por identificar*	2 000

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento da UEM para 2021

87	Evaluation of Agricultural practices related to pesticide use and determination of pesticide residues in raw food materials in Mozambique: a contribution towards the implementation of an integrated pest management and food safety policy.	Julião Monjane, Mário Chilundo, João Nuvunga, Adolfo Condo, Tapiwa Lovemore, Emelda Simbine, Custódia Macuamule, Quintília Nicolau e Belisário Moiane	Veterinária, Agronomia, Ciências, Engenharia e Zimbabwe Farmers Union	Para-clínicas, Engenharia Química, Química,	Por identificar	10 200
88	Projeto do Atlas dos vertebrados de Moçambique	Carlos Bento, Almeida Guissamulo	MHN	Ciências Naturais	Por decidir	Em preparação
89	Establishing e DNA capacity for fisheries monitoring in Mozambique	Erica Tovela	MHN	Ciências Naturais	Global Challenges Research Fund	7.478,773
90	Estabelecimento da base de dados genéticas dos Vertebrados em Moçambique	Carlos Bento ¹ , Paolo Colangelo, Simone Sabatelli, Elisa Taviani	MHN	Ciências Naturais	Cooperacao Italiana - Internacional	Em preparação
91	Projeto de Promoção do Turismo pelo meio do Artesanato Local-Zona Sul do Moçambique	Hortencia Oliveira Guiloviça	MHN	Museologia	FNI	Em preparação
92	Socio-Ecological Dynamics of Sardines (Clupeidae) in Eastern Africa: Sustainability, Livelihoods and Resilience	Boaz Kaunda-Arara, Blandina R. Lugendo, Daniela C. de Abreu, Emmanuel Mbaru, Ismael Aaron Kimirei, Rui Jorge Mutombene, Eurico Pereira, Benedicto Kashindy, Benedict Kiilu	Faculdade de Ciências	Ciências Biológicas	WIOMSA (MASMA Program) - Internacional	6 900

Projectos submetidos a Fundos Competitivos (Continuação)

Nº	Título do Projecto	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fundo a que concorre	Orçamento (em 10 ³ Mts)
93	Concluir a pesquisa sobre a resistência no Centro de Moçambique, no final séc. XIX.	Moises Timba	Direcção de Cultura	Fortaleza de Maputo	OE	40
94	Concluir a pesquisa sobre o armamento tradicional utilizado no império de Gaza durante as lutas de resistência no início do séc. XX.	Moises Timba	Direcção de Cultura	Fortaleza de Maputo	OE	40
95	Concluir o trabalho de pesquisa do projecto Coastal Style In Mozambique	Sarah Worde, John Giblin, Moises Timba, Jose Manjante e Valda.	FLCS	Departamento de Historia	Museu Nacional da Escócia	150

Tabela B 8: **Objectivo estratégico 6:** Assegurar o incremento de recursos financeiros para a promoção de iniciativas de investigação

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Desenvolver estratégia de mobilização de recursos para o financiamento da investigação	x			Reforço de capacidade financeira da Granja, para o alcance da auto-suficiência (FAVET)										OE/Parceiros
Total														

Tabela B 9: **Objectivo estratégico 7 -** Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a ampliar a visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
A investigação realizada pela UEM através da disseminação estratégica e estruturada de iniciativas em curso e	x			Conferência Internacional de Comunicação (ECA)	Termos de referência/Relatório do evento						Logística 200 pessoas x 2,000.00	400	400	OE
	x			Seminário sobre estudos de património (ECA)			x							RP

	x			5ª Conferência Internacional de Etnomusicologia							Logística 150 pessoas x 2.000,00	300	300	OE
	x			Conduzir todo o processo de publicação desde o lançamento da chamada para submissão de manuscritos, revisão por pares, processo editorial até a colocação da versão electrónica no Site da Revista Científica da UEM e impressão da Revista em formato físico	Nº de manuscritos submetidos e aprovados		1 manus crito submet ido e aprova do	2 manus critos submet idos e aprova dos						OE
		x		Proceder a organização e editoração do Livro sobre a UEM	Livro publicado		Publica ção do livro							OE
	x			Promoção de eventos científicos para divulgação de resultados de pesquisa (palestras, seminários, conferências, workshops, e simpósios)-FACED	Nº e tipo de eventos realizados	x	x	x	x			850	850	OE
Total														

Objectivo estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a ampliar a visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçament o (10³ Mt)	Subtot al	Fonte de financia mento
	1	2	3			I	II	III	IV					

Ampliar a visibilidade da investigação realizada pela UEM através da disseminação estratégica e estruturada de iniciativas em curso e resultados de investigação	x			Promoção de acções de divulgação de pesquisas (Publicação em revistas indexadas)	Nº de Artigos publicados em Revistas indexadas							300	300	OE
	x			Promover as Jornadas Científicas Estudantis -ESHTI	Nº de trabalhos apresentados/Nº de participantes				121010		20	158,75	RP	
									121005		2,25		OE	
									122024		18		RP	
									122002		45			
									112101		72			
									122009		1,5			
	x			Preparação das Jornadas científicas (Editais e Resumos); apresentação das comunicações; e apresentação dos resultados e divulgação (FLCS)	Nº de trabalhos apresentados/Nº de participantes					Logística	300	300	OE/RP	
	Total													

Objectivo estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a ampliar a visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento da UEM para 2021

Ampliar a visibilidade da investigação realizada pela UEM através da disseminação estratégica e estruturada de iniciativas em curso e resultados de investigação	x			Seleção de trabalhos de Licenciatura, de Mestrado e Relatórios de Projectos (pelas comissões científicas dos Departamentos) para efeitos de Publicação online e em revistas científicas (FLCS)	Nº de trabalhos seleccionados e publicados		70 Trabalhos seleccionados, revistos e imprimidos					140	140	RP
	x			Criar a Revista Científica da ESHTI	Revista criada					112101		48.00	75.75	OE/RP
										121001		11.25		
										122099		15.00		
										122009		1.50		
	x			Divulgar o Repositório Científico da UEM para toda a comunidade académica e científica da UEM como plataforma de privilegiada de partilha e disseminação de publicações científicas produzidas no contexto das actividades de investigação na UEM	Repositório científico da UEM divulgado									
	x			Realização Conferência Internacional (CEDIR)	Conferência realizada/relatório do evento				1			2,500	2,500	OE/D
Total														

Objectivo estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a ampliar a visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçame nto (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiam ento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Ampliar a visibilidade da investigação realizada pela UEM através da disseminação estratégica e estruturada de iniciativas em curso e resultados de investigação	x			Realização de Seminários Internacionais (CEDIR)	Seminários realizados/Relatórios dos eventos		1	1				500	500	OE/D
		x		Publicação dos resultados da Conferência de 2019 (CEDIR)	Lançar Um número de Revista de Integração Regional		1					500	500	OE/RP
	x			Organização de jornadas científicas à nível interno (CEDIR)								185	185	OE
		x		Participação em conferências de investigação dentro e fora do país (CEDIR)								290	290	OE
		x		Produção de artigos científicos (FACECO)	Projectos de pesquisa			x						RP-Parceiros
	x			Apresentação de resultados de investigação e seminários, workshops, conferências e outros eventos científicos (FAVET)	Aumento de número de comunicações científicas feitas pelos Docentes e Estudantes da FAVET	Participação de todos docentes e estudantes em eventos científicos								OE/Parcerias
Total														

Objectivo estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a ampliar a visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Ampliar a visibilidade da investigação realizada pela UEM através da disseminação estratégica e estruturada de iniciativas em curso e resultados de investigação	x			Realização das XVII Jornadas Científicas Estudantis (FAVET)	Jornadas realizadas/Relatório									OE/RP/Parceiros
	x			Criar condições logísticas para acolher a gala científica da UEM (Garantir equipamentos de som, luz e técnico para cobrir a Gala Científica da UEM)- (DCu)	Equipamento de som							200	200	OE
		x		Publicar resultados do estudo do público nas páginas da UEM e nas outras redes disponíveis nomeadamente as de natureza profissional (DCu)	Resultados publicados e disponíveis							30	30	OE/RP
	x			Realizar o Congresso Internacional Mundo de Mulheres 2021 - MM2021 CECAGE	Congresso realizado/Relatório	x	x	x	x			47.596,213.9	47.596,213.9	OE e parceiros
	x			Elaborar e submeter artigos científicos a revistas com revisão de pares. CECAGE	Pesquisas sobre género realizadas e submetidas para publicação		x				Pagamento a revistas	130	130	OE e parceiros
Total														

Objectivo estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a ampliar a visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Ampliar a visibilidade da investigação realizada pela UEM através da disseminação estratégica e estruturada de iniciativas em curso e resultados de investigação	x			Apresentar os resultados da pesquisa em seminários nacionais e internacionais CECAGE	Sistematizar os dados das pesquisas existentes e aplicar para conferencias e seminarios			x	x			500	500	OE e parceiros
		x		Realizar Palestras, Conferências e Seminários sobre o desenvolvimento das Ciências do Desporto	Nº de eventos realizados/nº de participantes									
		x		Workshops envolvendo investigadores, docentes e estudantes, abordando vários temas de interesse e actualidade. (FACEO)	Termos de referência / nº de participantes		x							OE/RP
	x			Realização da conferência internacional de Filosofia (FAFILO)	Programa de conferência				x		1 conferência para 150 participantes	842,40	842,40	OE/RP
	x			Participar na Reunião Executiva e Conferencia da DEASA 2021 (CEND)	Termos de Referências							529,5	529,5	OE
Total														

Objectivo estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a ampliar a visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçament o (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financia mento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Ampliar a visibilidade da investigação realizada pela UEM através da disseminação estratégica e estruturada de iniciativas em curso e resultados de investigação	x			Actualizar o <i>website</i> do CIUEM, incluindo <i>sites</i> nas redes sociais para disseminação de informação da UEM (CIUEM)	Actualizações no <i>website</i>	x	x	x	x		N/A	N/A	N/A	
		x		Organizar eventos periódicos (workshops/conferências) de ICT4D e de EdTech - CIUEM	Nº de eventos			2 Eventos	2 Eventos		Logística para 4 workshops*20+logística para 1 conferência*200	280	280	OE e Parceiros
	x			Promover a realização de eventos científicos nas Unidades Académicas (DC)	Nº de eventos científicos financiados e realizados	Comunicar as unidades académicas sobre existência de fundo para financiar eventos científicos	Lançar a chamada	Financiar os eventos científicos nas unidades académicas	Aumento de eventos científicos realizados nas unidades académicas			1.464	1.464	Programa ASDI
	x			Realizar a XI Conferência Científica na UEM	XI Conferência Científica realizada/Relatório do evento	Relançamento do Edital	Análise das propostas de eventos paralelos e resumos	Realização da XI Conferência	Elaboração do relatório da XI Conferência			5900	5900	OE e Parceiros de cooperação
Total														

Objectivo estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a ampliar a visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Ampliar a visibilidade da investigação realizada pela UEM através da disseminação estratégica e estruturada de iniciativas em curso e resultados de investigação	x			Realizar a Gala Científica da UEM	Gala Científica realizada/Relatório do evento	Relançamento do Edital	Análise das propostas de candidaturas	Realização da Gala Científica	Elaboração do relatório da Gala			3000	3000	OE e Parceiros de cooperação
	x			Analisar processos de pedido de financiamento para publicação científica em revistas com revisão por pares	Nº de pedidos de financiamento para publicação de artigos e livros financiados	Aumento da visibilidade da UEM através da publicação de trabalhos científicos em revistas com revisão por pares e indexadas						1000	1000	OE
	x			Analisar processos de pedido de financiamento para participação em eventos científicos	Nº de eventos científicos financiados	Aumento da visibilidade da UEM através da disseminação de trabalhos de investigação					Transporte/Perdiem/Visto/Seguro de viagem/Taxa de inscrição	2877	2877	Programa ASDI
Total														

Tabela B 9: Artigos em Revistas indexadas

Nº	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Previsão da data de submissão	Data da aprovação	Nome da Revista e Local	URL[1]
	Apelido (s)	Nome (s)						
1	Nhalungo, Vilanculos, Muatinte, Van Den Berg	Sofia, Nelia, Bernardo, Johnnie	2021	Integrated use of pheromone and mushroom alcohol baited traps to suppress <i>Prostephanus truncatus</i> and <i>Rhyzopertha dominica</i> population numbers from the surrounding environment	Agosto 2020	Janeiro 2021		
2	Muatinte, Cugala	Bernardo, Domingos	2021	A new invasive pest species from Terminalia Catappa in Mozambique	Novembro 2020	Mai 2021		
3	Macuvele, Muatinte, Cugala	Suzana, Bernardo, Domingos	2021	Ocorrência, distribuição e impacto de <i>Blasyrus obliquatus</i> (Coleoptera: Curculionidae) na batata-doce: novo registo em Moçambique?	Por identificar	Por Identificar		
4	Cune G., Muatinte, Cugala	Tercia R., Bernardo, Domingos	2021	Avaliação da competição, danos e perdas de peso causados por <i>prostephanus truncatus</i> e <i>sitophilus zeamais</i> no grão de milho	Por identificar	Por identificar		
5	Manhique, Reason	Atanasio, Chris	2021	Characteristics of rainfall onset and cessation in Mozambique	Outubro 2020			
6	Mavume, Bié, Smith, Bernard	Alberto, Alberto, Marie, Stewart	2021	Ocean Response to Tropical Cyclone IDAI as seen from satellite and profiling float observations in Mozambique Channel	Setembro 2020			
7	Mavume, Banze, Macie	Alberto, Bionidio, Odete	2021	Analysis of climate projections for impact assessment and adaptation studies in Mozambique	Setembro 2020			
8	Banze, Mavume, Macie	Bionidio, Alberto, Odete	2021	Contribution of tropical cyclones to the 2018-2019 rainy season in Mozambique	Novembro 2020			
9	Mavume, Banze, Macie	Alberto, Bionidio, Odete	2021	Assessment of drought characteristics in arid and semi-arid regions of Gaza Province, Mozambique	Novembro 2020			
10		Odete, Bionidio, Alberto, Atanásio	2021	Probability of dry periods occurrence during the rainy season in Mozambique.	Novembro 2020			

Artigos em Revistas indexadas (Continuação)

Nº	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Previsão da data de submissão	Data da aprovação	Nome da Revista e Local	URL[1]
	Apelido (s)	Nome (s)						
11	Dove, Roberts, Shillington	Veronica, Michael, Shillington	2021	Temporal and spatial variability of satellite derived chlorophyll-a and temperature in the Delagoa Bight, Southern Mozambique Channel	Outubro 2020			
12	Dove, Hibbert, Abdula	Veronica, Angela, Silvia	2021	Assessing the ENSO impact on the annual shrimp catch in the Sofala Bank, Mozambique Shelf	December 2020			
13	Mutimucui, Sacate	Inocente Vasco, Adriano Rafael	2021	Melhoria das praticas de sala de aula dos professores de ensino medio	2020, Novembro			
14	Maure, Martins, Marrufo	Genito, Helder, Tatiana	2021	O Clima afecta a prevalência de COVID-19? Uma análise de possíveis “factores distractores”.	Fevereiro 2021			
15	Bene, Malate, Maure	Dercio, Enoque, Genito	2021	Determinação da Concentração de Pigmentos a Base de Chumbo em Amostras de Tinta através de Espectroscopia XRF	Fevereiro 2021			
16	Manjate	Teresa	2021	Tradução de Provérbios e expressões idiomáticas, Maputo	Sem previsao exata			
17	Manjate	Teresa	2021	Ancestralidade: oralidades e escritas, Brasil	Sem previsao exata			
18	Manjate	Teresa	2021	Do desdobramento e conflito de vozes e visões em Niketche: uma história de poligamia e O Alegre Canto da Perdiz, Brasil	Sem previsao exata			
19	Manjate	Teresa	2021	Qualidade da Educação, Maputo	Sem previsao exata			
20	Fernades	Teresa	2021	“Revolutionary ideals, political disillusionment and intellectual legacies: connections between two research institutions from Mozambique (1976-2017)” a ser publicado pela Journal of African Institute (Sem previsão exacta).	Sem previsao exata			
21	Da Camara	Crisofia	2021	Object Marking in Cinyungwe	Sem previsao exata			
22	Da Camara	Crisofia	2021	Verbal Extensions in Bantu: The case of Cinyungwe	Sem previsao exata			

Artigos em Revistas indexadas (Continuação)

Nº	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Previsão da data de submissão	Data da aprovação	Nome da Revista e Local	URL[1]
	Apelido (s)	Nome (s)						
23	Zimba	Carlos	2021	Erros ortográficos de consoantes oclusivas do português de alunos moçambicanos que têm o <i>Emakhuwa</i> como língua materna	Sem previsão exata			
24	Casimiro	Isabel	2021	Iniciativas de Mulheres Solidárias no combate ao HIV/SIDA	Sem previsão exata			
25	Casimiro	Isabel	2021	Capitalismo e alternativas de vida: Cabo Delgado e Maputo (2 artigos)	Sem previsão exata			
26	Zimba	Carlos	2021	Percepção de contrastes oclusivos do Português de alunos moçambicanos que têm o <i>Emakhuwa</i> como língua materna	Sem previsão exata			
27	Hoguane	António Mubango	2021	Residual circulation in the Bons Sinais Estuary	Junho 2021	2021	Western Indian Ocean Journal of Marine Science	
28	Da Silva	Noca B. Furaca	2021	Escalating urbanisation modifies the Bons Sinais Estuary, Mozambique - Documenting change through land cover and land use	Junho 2021	2021	Western Indian Ocean Journal of Marine Science	
29	Pita	Rodrigues Francisco	2021	Dual rural and urban livelihoods in a rapid urbanization environment: The case of the Bons Sinais Estuary Dual rural and urban livelihoods in a rapid urbanization environment: The case of the Bons Sinais Estuary	Junho 2021	2021	Western Indian Ocean Journal of Marine Science	
30	Simbine and Huguane	R L Simbine and A M Huguane	2021	Use of microalgae as protein source in tilapia fish feed: a viable solution for small-scale aquaculture in Mozambique	Julho 2021	2021	African Bulletin of Agriculture health and Production	
31	Mugabe and Mabota	H Mabota and E D Mugabe	2021	Fisheries Resources of the Bons Sinais Estuary	Maio 2020	2021	Western Indian Ocean of Marine Science	
32	Hoguane, Francisco, Simbine and Mabota	Antonio Mubango, Rodrigues Pita, Rosa Lourenço e Humberto Silvestre	2021	Community Perception of the Value of the Ecosystems of the Bons Sinais Estuary	Maio 2021	2021	Journal of Integrated Coastal Zone Management	

Artigos em Revistas indexadas (Continuação)

Nº	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Previsão da data de submissão	Data da aprovação	Nome da Revista e Local	URL[1]
	Apelido (s)	Nome (s)						
33	AHM	AHM	2021	Catálogo da exposição de correspondência de Eduardo Mondlane	-			
34		AHM	2021	Catálogo da documentação da PIDE	-			
35	AHM		2021	Publicação de uma brochura da correspondência de Eduardo Mondlane				
36	Zaqueu	Ligia	2021	O Gestor de Políticas Públicas na Administração Pública no Brasil: O caso do gestor governamental na Bahia			Brazilian Journal of Business	
37	Zaqueu	Ligia	2021	Moçambique com o desenvolvimento ameaçado: caso Cabo Delgado				
38	AHM	AHM	2021	Guia de fundos dos Arquivos Permanentes				
39	Nhamtumbo	Leonardo	2021	Associação entre somatótipo, aptidão funcional, habilidades técnicas específicas e nível competitivo em basquetebolistas juvenis moçambicanos	Por identificar			
40	Nhamtumbo	Leonardo	2021	Relação entre medidas antropométricas, estado nutricional e tempo de terapia antirretroviral	Por identificar			
41	Manjate	Ilídio	2021	Perfil sociodemográfico de pacientes com hiv/sida em terapia antirretroviral no Centro de Saúde do Alto-Maé	Por identificar			
42	Meque	Páscoa	2021	Análise da oferta e percepção da procura dos serviços desportivos universitário na cidade de Maputo	Por identificar			
43	Saveca	Paulo	2021	Perfil psicológico de prestação dos jogadores profissionais de futebol de Moçambique	Por identificar			

Artigos em Revistas indexadas (Continuação)

Nº	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Previsão da data de submissão	Data da aprovação	Nome da Revista e Local	URL[1]
	Apelido (s)	Nome (s)						
44	Saveca	Paulo	2021	Orientação cognitiva dos jogadores profissionais de futebol de Moçambique.	Por identificar			
45	Nhabanga	Efraime	2021	Desporto como fenómeno de análise social.	Por identificar			
46	Manuel, Tostão, Vilanculos, Mandlate e Hatley	Lourenço, Emílio, Orcídia, Gaby e Faaia	2020	Economic implications of climate change in agriculture sector and household welfare in Mozambique	Agosto 2020	Agosto 2021	Climatic Change	
47	Manuel e Scalon	Lourenço e João D.	2020	Generalized estimating equations approach for spatial lattice data: A case study in adoption of improved maize varieties in Mozambique	Janeiro de 20220	Dezembro de 2020	Biometrical Journal	
48	Mataveia; Paulo; De Assis; Rafael; Munguambe	Gracinda; Margarida; Corina; Duarte; Patrício; Catarina	2021	Análise dos estudos de Género na UEM	2020	Dezembro de 2020		
49	Mariano;Mataveia; Paulo; Rafael; Munguambe	Esmeralda; Gracinda; Margarida; Duarte Patrício; Catarina	2021	Estudo sobre Mulher Paz e Segurança em Moçambique	2020	Dezembro de 2020		
50	Rafael	Duarte Patrício	2021	Desafios metodológicos do trabalho de campo em contexto escolar em Moçambique: o caso de quatro instituições de ensino na cidade de Maputo	2020	Dezembro de 2020		
51	Caiado	Shakila	2021	Os Idosos e crianças com deficiência excluídos socialmente, como consequência da violação do dever de prestação de Alimentos Combate ao tráfico de órgãos e partes dos seres humanos, de Moçambique a região da SADC	Março	Agosto	Revista de Direitos Humanos do Centro de Direitos Humanos da Faculdade de Direito da UEM	
52	Caiado	Shakila	2021	A obrigação de prestação de Alimentos a menores e crianças e a Exclusão social	Abril	Setembro	Boletim do Centro de Estudos Jurídicos da Faculdade de Direito da Universidade de Macau, China	
53	Minega	Charles E.	2021	A Implementação de Acordos de Parceria Económica (APEs) na região da África Austral: Uma Avaliação de Custos e Benefícios.	Abril	Setembro	Revista da Université de la Réunion	

Artigos em Revistas indexadas (Continuação)

Nº	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Previsão da data de submissão	Data da aprovação	Nome da Revista e Local	URL[1]
	Apelido (s)	Nome (s)						
54	Minega	Charles E.	2021	A Dinâmica da Legislação Mineira / Industria Extractiva e Implicações para a Governança dos Recursos Naturais em Moçambique	Maio	Novembro	Revista Juta	
55	Caiado	Shakila	2021	O Fenómeno da Prostituição em Moçambique além-fronteiras e o seu impacto negativo no âmbito da saúde	Janeiro	Setembro	Boletim do Centro de Estudos Jurídicos da Faculdade de Direito da Universidade de Macau, China	
56	Hoguane, Gammelsrød , Mazile, António e Da Silva	Antonio Mubango, Tor, Stefano, Maria Helena e Noca B. Furaca	2020	The hydrodynamics of the Bons Sinais Estuary: The value of simple hydrodynamic tidal models in understanding circulation in estuaries of central Mozambique		Jun-20	ELSEVIER - Regional Studies in Marine Science 37 (2020) 101352	https://doi.org/10.1016/j.rsma.2020.101352
57	Tovela	Erica	2021	Barcoding of <i>Lethrinus</i> in Mozambique	Agosto/2020	Novembro/2021	Em processo de escolha	
58	Bento, Cardoso, Beilfuss, Chimimba	Carlos, Paulo, Richard, Christian	2021	An empirical test for the application of the Suitable Habitat Index (SHI) as a potential standard a priori protocol for predicting the probability of success or failure of wildlife translocations: A case study based on the African buffalo (<i>Syncerus caffer</i>) in post-war Mozambique	Junho/2020		Biological Conservation, Netherlands	
59	Bento, Cardoso, Beilfuss, Chimimba	Carlos, Paulo, Richard, Christian	2021	Biogeographical regionalization of Mozambique based on vertebrate data	Julho/2020		Conservation Biology	
60	de Abreu, Vetina, Matsombe, Cocciao, Verao, Macia, Moksnes	Daniela C., Alvaro, Julia, Carlos, Adriano, Per	2021	Assessment of factors affecting juvenile penaeid distribution in nearshore nursery areas in Maputo Bay reveals substantial variation in habitat use	Janeiro/2021	Setembro/2021	Estuarine Coastal and Shelf Sciences	
61	Patimale	José Blaunde	2020	O Intelectual e o Poder em Moçambique	II Semestre			
62	Patimale	José Blaunde	2020	A Pedagogia Científica de Bachelard: uma Reflexão sobre a Qualidade da Prática e da Pesquisa Docente	I Semestre 2020			

Artigos em Revistas indexadas (Continuação)

Nº	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Previsão da data de submissão	Data da aprovação	Nome da Revista e Local	URL[1]
	Apelido (s)	Nome (s)						
63	Patimale	José Blaunde	2021	A Filosofia da Vida: O nascer e o existir	I Semestre 2021			
64	Witinesse	Azevedo Jacinto	2020	Análise dos Mass Media na era da informatização	I Semestre de 2020			
65	Mhata	Rui Vicente		A (re) construção da democracia na perspectiva de Bobbio	II Semestre 2020			
66	Mazi	Pedro Cebola	2020	Ética do Discurso: uma urgência ao parlamento?	II semestre de 2021			

Tabela B 10: Artigos em Revistas não indexadas

Nº	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Previsão da data de submissão	Previsão de data da aprovação	Nome da Revista e Local	URL
	Apelido (s)	Nome (s)						
1	Mutimucuo, Sacate	Inocente Vasco, Adriano Rafael	2021	Melhoria das Práticas de Sala de Aula dos Professores de Física do Ensino Médio	2020	2021		
2	Macuvele, Muatinte, Cugala	Suzana, Bernardo, Domingos	2021	Ocorrência, distribuição e impacto de <i>Blosyrus obliquatus</i> (Coleoptera: Curculionidae) na batata-doce: novo registo em Moçambique?	Por identificar	Por Identificar	Revista Científica da UEM	
3	Cune G., Muatinte, Cugala	Tercia R., Bernardo, Domingos	2021	Avaliação da competição, danos e perdas de peso causados por <i>Prostephanus truncatus</i> e <i>Sitophilus zeamais</i> no grão de milho	Por identificar	Por identificar	Revista Científica da UEM	
4	Macuvele, Muatinte, Cugala	Suzana, Bernardo, Domingos	2021	Ocorrência, distribuição e impacto de <i>Blosyrus obliquatus</i> (Coleoptera: Curculionidae) na batata-doce: novo registo em Moçambique?	Por identificar	Por Identificar	Revista Científica da UEM	
5	Maluleque	Castelo Mario	2021	"Desafios da avaliação da aprendizagem no ensino superior online na Universidade Eduardo Mondlane : um estudo exploratório"	Junho de 2021	2018	Revista Científica da UEM	
6	Rosário	Lina Sara Chovano do	2021	"Desenvolvimento profissional docente para o ensino a distância"	Junho de 2021	2018	Revista Científica da UEM	
7	Cherinda	Nilsa Pondja	2021	"O contributo do Excel no estudo da estatística em ambientes virtuais de aprendizagem"	Junho de 2021	2018	Revista Científica da UEM	
8	Matavele, Assis	Hilária, Corina	2021	Regulamento de Estágios de Culminação de Estudos na UEM	Março		Revista Científica da UEM	
9	Matavele, Assis, Mandra, Mavie, Rungo,	Hilária, Corina, Laye, Perpétua, Lucas	2021	Reflexão sobre o cumprimento do Tempo de estudos na UEM	Junho		Revista Científica da UEM	
10	Departamento de Admissao a UEM		2021	Reflexao sobre o processo de admissao a UEM	Junho		Revista Científica da UEM	
11	Manhice at al	Halaze, T Gammelsroerd e A M Hoguane	2021	The effect of eddies in tuna fisheries	Novembro 2021	2021	Marine Research	

Artigos em Revistas não indexadas (Continuação)

Nº	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Previsão da data de submissão	Data da aprovação	Nome da Revista e Local	URL[1]
	Apelido (s)	Nome (s)						
12	Paulo	Inocencia	2021	Nutrient flux in the Bons Sinais estuary	Novembro 2021		Revista de Gestao Integrada da Zona Costeira	
13	Mula	Yolanda	2021	Use of thermo-sensivity for sexual reversal in tilapia	Novembro 2021		Journal of Auquaculture research	
14	San	Dalila		Produção de Biodiesel a partir de óleo alimentar usado	Mar-21		Revista Científica da UEM	
15	Chiau	Eulália Jose Ferreira	2019	Estudo da secagem da Vangueria infausta (Mapfilwa)	Fevereiro de 2019	Nov-20	Revista Científica da UEM	
16	Chiau	Eulália Jose Ferreira	2021	Amolecimento da Vangueria infausta (Mapfilwa) seca usando diferentes níveis de maltodextrina e sacarose	Março de 2021	Nov-21	Revista Científica da UEM	
17	Manuel, Scalon e Silva	Loureço, João D. e Jackelya A.	2020	Adoptionof improved maize varieties in Mozambique using spatialgeneralized estimating equations	Setembro de 2019	Dezembr o de 2020	Revista Científica da UEM	
18	Bota, Fabião, Meyer, Manuel, Mwatawala, Virgílio, Canhangala e Cugala	Luis, Braine, Marc De, Lourenço, Maulid, Massimiliano, Laura e Domingos	2020	Fine-scale infestation pattern of Bactrocera dorsalis (Diptera: Tephritidae) in a mango orchard in Central Mozambique	Outubro de 2019	Abril de 2020	International Journal of Tropical Insect Science	https://doi.org/10.1007/s42690-020-00152-5
19	Minega	Charles E.	2021	Os Desafios e Oportunidades para a Implementação de Acordos de Parceria Económica (APEs) na África Austral: Uma Avaliação de Custos e Benefícios.	Fevereiro	Agosto	Revista Científica da UEM	-
20	Minega	Charles E.	2021	Direitos de Propriedade Intelectual e a Necessidade de Capacitação para o Estabelecimento de um Centro de Apoio à Tecnologia e Inovação nos Países em Desenvolvimento.	Maio	Outubro	African Journal of Intellectual Property da ARIPO e Africa University – Mutare (Zimbabwe)	-
21	Nobela	Alcides	2021	The CISG Interpretative Methodology: A contribution to the SADC's legal harmonization	Novembro	Março	Revista Científica da UEM	

Artigos em Revistas não indexadas (Continuação)

Nº	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Previsão da data de submissão	Data da aprovação	Nome da Revista e Local	URL[1]
	Apelido (s)	Nome (s)						
22	Vetina, Mabui, Guissamulo, Macia, Berggren	Alvaro, Osorio, Almeida, Adriano, Matz	2021	Composition, abundance and diversity of crabs of the Portunidae family associated with accompanying fauna in semi-industrial shrimp trawling in Maputo Bay	Junho/2021	Setembro/2021	WIO Journal of Marine Science	
23	Vetina, Berggren, Guissamulo, Macia	Alvaro, Matz, Almeida, Adriano	2021	Determine taxonomic characteristics and sexual dimorphism of Portunus pelagicus associated with accompanying fauna in semi-industrial shrimp trawling in Maputo Bay	Julho/2021	Setembro/2021	WIOMSA Journal	
24	Vetina, Mabui, Guissamulo, Macia, Berggren	Alvaro, Osorio, Almeida, Adriano, Matz	2021	Size-to-weight morphometric relationship, variation in maturation sizes, male-female ratio, time and duration of spawned Portunus pelagicus crabs, Portunus sanguinolentus and Scylla serrata associated with the accompanying fauna in semi-industrial shrimp trawling in Maputo Bay.	Julho/2021	Outubro/2021	WIO Journal of Marine Science	
25	Vetina, Chauque, Guissamulo	Alvaro, Eutelerio, Almeida	2021	Impactos da implantação dos macroprojectos nos estuários Baía de Maputo: uso do caranguejo de mangal (Scylla serrata) como indicador concentração de metais pesados no ambiente e riscos para a saúde pública.	Fevereiro/2021	Maio/2021	WIO Journal of Marine Science	
26	Vetina, Cartaxana	Alvaro, Alexandra	2021	Contribuição para o conhecimento da biodiversidade de invertebrados marinhos de Moçambique: Coleção científica do Museu de Historia Natural de Maputo	Junho/2021	Agosto/2021	WIO Journal of Marine Science	
27	Cossa, Mutombene, Guissamulo	Isabel, Rui, Almeida	2021	Distribuição, Abundância e Biologia Reprodutiva de Hilsa kelee	Dez/2021		WIO Journal of Marine Science	
28	Minega	Charles E.	2021	A Harmonização de quadros legislativos e institucionais na região da África Austral – O caso do sector de serviços	Março	Setembro	Revista Científica da UEM	

Tabela B 11: Trabalho completo, publicado em anais de congressos, conferências, seminários, simpósios nacionais ou internacionais, com revisão por pares

Nº	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Conferência/ Seminário/ Workshop	Data e Local (Cidade e País)	Data de submissão	URL
	Apelido (s)	Nome (s)						
1	Macuvele, Muatinte, Cugala	Suzana, Bernardo, Domingos	2021	Ocurrence, distribution and impact of the Rough weevil, <i>Blosyrus obliquatus</i> (Coleoptera: Curculionidae) in sweet potatoes crop: a new record in Mozambique?	International Conference on Entomology	October 28-29, 2021; Paris, France	Junho 2021	https://waset.org/entomology-conference-in-october-2021-in-paris
2	Muatinte, Van den Berg	Bernardo, Johnnie	2021	Modelling the influence of abiotic and biotic factors on spatial and temporal fluctuations of <i>Prostephanus truncatus</i> populations in Mozambique	International Conference on Agricultural, Ecological and Environmental Management	Jan 14-15, Zurich, Switzerland	Novembro 2020	https://waset.org/agricultural-ecological-and-environmental-management-conference-in-january-2021-in-zurich
3	Muatinte, Masunaga, Coulson, Ragsdale	Bernardo, Kazuhiro, Robert, David	2021	Dispersal trends, threat and invasion risk by the Asian Giant Hornet, <i>Vespa mandarinia</i> (Hymenoptera: Vespidae)	International Conference on Forest Entomology, Forest Insects and Population Dynamics	August 12-13, 2021 in Venice, Italy	Abril 2021	https://www.conferenceindex.org/event/international-conference-on-forest-entomology-forest-insects-and-population-dynamics-icfefipd-2021-august-venice-it
4	Popat, Tostão, Vilanculos e Mosse	Meizal, Emílio, Orcidia e Gervásia	2019	Relevância do Actual Contexto de Políticas na Competitividade das Culturas Alimentares e Industriais: Casos de Arroz e Algodão	Seminário	Fevereiro de 2019 Maputo Moçambique	10 de Março de 2019	
5	Manuel e Scalon	Lourenço e João D.	2018	Modelo de regressão beta para dados com dependência especial no estudo da proporção de produtores que usam semente melhorada de milho em Moçambique	Congresso	Julho de 2018 Larvas Brasil	Mai de 2018	
6	Patimale	José Blaunde	2016	O Que Pode a Filosofia em Moçambique?	IX Conferência Científica UEM 2016	Maputo- UEM	Setembro 2016	

Tabela B 12: Livro científico, publicado em edição nacional ou internacional, aprovado por Comissão Editorial Académica

Nº	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Previsão de data de submissão	Previsão de data de publicação	Número de Páginas	URL
	Apelido (s)	Nome (s)						
1	Mulenga	Alberto Chicafo	2021	Investigação Operacional - uma abordagem introdutória	Por definir	Por definir	225	-
2	Minega	Charles E.	2021	A Legislação Mineira / Indústria Extractiva e Implicações para a Governação dos Recursos Naturais em Moçambique	Agosto	Outubro	120	
3	Minega	Charles E.	2021	Direito Marítimo e Segurança Marítima na África Austral: Desafios e Perspectivas para o desenvolvimento de Centros Internacionais do Comércio e corredores regionais.	Setembro	Novembro	80	
4	Muale	Ergimino Pedro	2019	Renascimento Africano	Novembro	Maio de 2019	130	
5	Patimale	José Blaunde	2019	A Filosofia de conhecimento científico de Gaston Bachelard uma urgência para Epistemologia Africana	Setembro	2019	150	
6	Patimale	José Blaunde	2019	O que Pode a Filosofia Em Moçambique	Junho	2019	430	

Tabela B 13: Capítulo de livro científico, publicado em edição nacional ou internacional, aprovado por Comissão Editorial Académica

Nº	Autores (as)		Ano	Título	Título do Livro	Autor do Livro	Editora	Páginas	URL
	Apelido (s)	Nome (s)							
1	Nobela	Alcides	2021	A Arbitragem Comercial: um contributo para um sistema electrónico de resolução de litígios	Publicação Conjunta Faculdade de Direito da Universidade de Macau e FDUEM	Coordenação Wei Dan/Orquídea Massarongo-Jona	Almedina	25	
2	Guissamulo	Almeida	2021	Marine mammals	Guide of Marine Species	Silva, Isabel	WIOMSA		
3	Bento	Carlos	2021	Seabirds	Guide of Marine Species	Silva, Isabel	WIOMSA		
4	BLAUNDE	José	2019	Filosofia da Natureza de Gaston Bachelard	Bachelard, o livro vivo: Homenagem aos 135 anos do nascimento do filósofo	Gabriel Kafue Rocha (Organizador)	Philos - Brazil	378	
5	Tembe, Manhique	Joel das Neves e Márcia	2021	Saúde e Luta de Libertação	História da Luta de Libertação Nacional, Vol. II				

Tabela B 14: Publicação de trabalho, em cadernos especiais, aprovada por Comissão Editorial Académica (Cultura, Música e outros)

Nº	Autores (as)		Ano	Título	Nome da Revista e Local	Edição / Supl. Nº/ISSN	URL
	Apelido (s)	Nome (s)					
1	Fernandes	Carlos	2021	Livro da tese de doutoramento sobre a história do CEA			
2	Fernandes	Carlos	2021	Pesquisa sobre representações sociais dos moradores do centro urbano e periferia da cidade de Maputo			

Tabela B 15: Publicação conjunta de trabalho (docente nacional e estudante nacional), em cadernos especiais, aprovada por Comissão Editorial Académica (Cultura, Música e outros)

Nº	Autores (as)		Ano	Título	Nome da Revista e Local	Edição / Supl. Nº/ISSN	URL
	Apelido (s)	Nome (s)					
1	Casimiro	Isabel	2021	Livro Mulheres Solidárias e HIV/SIDA			
2	Sandramo, Guissamulo; Bento, Mate,	Domingos, Almeida, Carlos, Boavida	2021	Data Paper sobre insectos	<i>Em processo de escolha</i>		

Tabela B 16: Publicação conjunta de trabalho (docente e investigador nacional e estudante estrangeiro), em cadernos especiais, aprovada por Comissão Editorial Académica (Cultura, Música e outros)

Nº	Autores (as)		Ano	Título	Nome da Revista e Local	Edição / Supl. Nº/ISSN	URL
	Apelido (s)	Nome (s)					
1	Mahumane & Vacchiano	Jonas & Francesco	2021	Diálogos (in)cumpridos: sofrimento psíquico e linguagens de cura em Moçambique. Lisboa, Imprensa de Ciencias Sociais, 2021. Jonas Mahumane & Francesco Vacchiano, Coords.	Lisboa, Imprensa de Ciencias Sociais		
2	Andre, Bento, Guissamulo	Jean Marc, Carlos, Almeida	2021	Genetic of Wild Dogs o Central Mozambique	<i>Em processo de escolha</i>		

Tabela B 17: Publicação conjunta de trabalho (docente e investigador estrangeiro e estudante nacional), em cadernos especiais, aprovada por Comissão Editorial Académica (Cultura, Música e outros)

Nº	Autores (as)		Ano	Título	Nome da Revista e Local	Editora	URL
	Apelido (s)	Nome (s)					
1	Bento; Chimimba	Carlos, Christian	2021	Revisão dos planos de manejo dos Parque Nacionais do Zinave e Banhine.	<i>Em processo de escolha</i>		

Tabela B 18: Tese de Doutoramento aprovada por uma Universidade reconhecida pela respectiva instância de tutela do país

Nº	Autores (as)		Ano	Título	Universidade	Faculdade	Nome do Supervisor	Data de defesa	URL
	Apelido (s)	Nome (s)							
1	Da Silva	Noca B. Furaca	2020	Efeito da barreira rochosa sobre as correntes e Ondas na praia de Xai-Xai	Universidade Eduardo Mondlane	Faculdade de Ciências	António Mubango Hogueane		
2	San	Dalila	2020	O papel da mulher na conservação do meio ambiente e na promoção do desenvolvimento sustentável		Ciências		2023	
3	Antonio	Maria Helena	2020	Modelagem da dispersão de ovos e larvas de corvina Micropogonias Furnieri no Estuário da Lagoa dos Patos, RS, Brasil	Fundacao Universidade do Rio Grande		Elisa Helena Leão Fernandes		
4	Manhice	Halaze Pedro	2020	Climate impacts in Coastal ecosystem and fisheries production – the case of Sofala Bank in Mozambique Channel	Universidade de Lisboa		Marcos Duarte Mateus		
5	Bento	Carlos	2021	An assessment of the ecological and conservation status of megafauna based on telemetry and census data: A case study of the African buffalo (<i>Syncerus caffer</i>) in post-civil war Mozambique	Pretoria University	Natural Science	Prof. Christian Chimimba		
6	Nhatumbo	Daniel Vasco	2019	Educação e cidadania: um desafio de educação básica para todos em Moçambique (1987-2015)	UP-Maputo	Ciências Sociais e filosóficas	José Blaunde Patimale	2020-01-19	

Tabela B 19: Dissertação de Mestrado aprovada por uma Universidade reconhecida pela respectiva instância de tutela do país

Nº	Autores (as)		Ano	Título	Universidade	Faculdade	Nome do Supervisor	Data de defesa	URL
	Apelido (s)	Nome (s)							
1	Emilio	Carlota Alves	2021	Monitoramento dos parâmetros ambientais e o seu impacto na captura de pequenos pelágicos na costa moçambicana de 2004-2014	Univerdade Eduardo Mondlane	ESCMC	Antonio M. Hogaune		
2	Vetina	Alvaro	2021	Biology of Portunus in Maputo Bay	UEM	Ciencias Biologicas	Almeida Guissamulo		
3	Antonio	Fernando Jose	2021	A problemática dos valores africanos: estudo do caso Moçambicano.	Universidade Eduardo Mondlane.	Faculdade de Filosofia.	Prof. Dout. Rufino Adriano	2016	

Tabela B 20: Exposições individuais e/ou colectivas de docentes na área de actuação do docente

Nº	Autores (as)		Ano	Título	Local	URL
	Apelido (s)	Nome (s)				
1	Da Silva, Hoguane	Noca B. Furaca António Mubango	2021	Uso do fogão solar no confeccionamento de alimentos	Quelimane, Feira Provincial da Província da Zambézia	

Tabela B 21: Coleções individuais e/ou colectivas de docentes na área de actuação do docente e investigador

Nº	Autores (as)		Ano	Título	Local	URL
	Apelido (s)	Nome (s)				
1	Bento, Guissamlo	Carlos, Almeida	2021	Repteis e anfíbios	MHN	
2	Vetina	Alvaro	2021	Invertebrados Marinhos e Aquáticos	MHN	
3	Vetina, Mate	Alvaro e Boavida,	2021	Insectos	MHN	
4	Vetina	Alvaro	2021	Coleccao de Crustaceos Marinhos do Museu de Historia Natural	MHN	
5	Guissamulo	Almeida	2021	Mamíferos marinhos	MHN	
6	Tovela	Erica	2021	Peixes da família Letrinidae	MHN	
7	Taju, Guissamulo, Coccrot	Alima, Almeida, Vic	2021	Sequências DNA de Dugongos	MHN	

Tabela B 22: Poster apresentado em congresso, conferência ou seminário nacional ou internacional

Nº	Autores (as)		Ano	Título	Local	URL
	Apelido (s)	Nome (s)				
1	Kotchikareva	Marina Yurievna	2021	Ensino centrado no estudante: das teorias psicológicas as práticas pedagógicas		
2	Da Silva	Noca B. Furaca	2021	Efeito da barreira rochosa sobre as correntes e Ondas na praia de Xai-Xai	Conferencia Internacional do Oceano Índico	https://IIOSC2020.incois.gov.in
3	Muhate	Rocina	2021	Estudo da intrusão salina nos campos de cultivo de Mirazane, Chuabo Dembe e Inhangome - Quelimane	Jornadas Provinciais da Zambézia	-
4	Madeira	Ana Domingod	2021	Distribuição das propriedades físicas no estuário Bons Sinais	Jornadas Provinciais da Zambézia	-
5	Tovela, Guissamulo, Berggren	Erica, Almeida, Matz	2021	Genetics and Morphometrics de Genus Lethrinus	WIOMSA	
6	Vetina, Guissamulo, Berggren	Alvaro, Almeida, Matz	2021	Biology of Portunus	WIOMSA	
7	Bila, Vetina, Guissamulo	Elio, Alvaro, Almeida	2021	Subtidal fishes of Maputo Bay	WIOMSA	
8	Bila, Balidy, Guissamulo	Elio, Herinques, Almeida	2021	Fishes of Limpopo Estuary	WIOMSA	
9	Raiva, Guissamulo	Raquel, Almeida	2021	Seagrass fishes of Bazaruto	WIOMSA	
10	Cossa, Guissamulo	Isabel, Almeida	2021	Biology of Hilsa kelee	WIOMSA	
11	Vilanculo, de Abreu, Guissamulo	Herminia, Daniela C., Almeida	2021	Biologia of Rays in Vilanculos	WIOMSA	-
12	Guissamulo	Leria, Almeida	2021	Biologia of Rays in Vilanculos	WIOMSA	-
13	Vetina	Alvaro	2021	Crabs of Subtidal Habitats of Maputo bay	WIOMSA	-
14	Abdul	Linda Jivane	2018	A emergência e a pertinência do ensino da Lógica filosófica em Moçambique	UEM	
15	Antonio	Fernando Jose	2018	A problemática ecoética em Hans Jonas: desafios e perspectiva para Moçambique.	Universidade Pedagógica de Maputo-Mocambique.	

Tabela B 23: Relatório técnico-científico, aprovado por um Conselho Científico/Técnico ou submetido a um corpo examinador

Nº	Autores (as)		Ano	Título	Local	URL
	Apelido (s)	Nome (s)				
1	Guissamulo	Almeida	2021	Definition of Multiuse in MSP	MHN	

Tabela B 24: Publicação de trabalho, em boletins científicos nacionais ou internacionais

Nº	Autores (as)		Ano	Título	Local	URL
	Apelido (s)	Nome (s)				
1	Keepings, Guissamulo	Jennifer, Almeida	2021	Stranding of true beaked whales in Tofo	<i>Em consideração</i>	

Tabela B 25: **Objectivo estratégico 8:** Aumentar os projectos de investigação básica e aplicada e de transferência de tecnologias

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Criação de pelo menos um programa de investigação de excelência em biodiversidade, mudanças climáticas e interação homem-recursos naturais	x			Criar um fórum para discutir questões chave em ciências marinhas e costeiras	Fórum formado	Conceber os materiais de orientação	Reuniões de sensibilização	Definição de termos de referência e socialização	Aprovação dos termos de referência			100	100	OE
Ampliar a contribuição da UEM no aumento da produção e produtividade nacional e melhoria no bem-estar dos cidadãos		x		Administração de inquérito de consulta aos empregadores sobre o grau de satisfação em relação aos graduados da FAVET (FAVET)	Grau de satisfação dos empregadores conhecido/Curricula Revistos e actualizados em função das necessidades do mercado	Administração dos inquéritos aos empregadores sobre o desempenho dos graduados da FAVET	Análise e de dados	Acções correctivas (revisão dos curricula, quando aplicável)						OE
	x			Realizar o Estudo sobre Impacto do COVID 19 na vida social e económica das mulheres nas províncias de Maputo, Sofala e Nampula CECAGE	Elaborar o projecto de pesquisa; Testar os instrumentos de pesquisa; recolher e analisar os dados; buscar financiamento	x	x					1. 654,200	1. 654,200	OE e parceiros
Total														

Objectivo estratégico 8: Aumentar os projectos de investigação básica e aplicada e de transferência de tecnologias (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Ampliar a contribuição da UEM no aumento da produção e produtividade nacional e melhoria no bem-estar dos cidadãos	x			Realizar um estudo sobre o Assédio sexual no ambiente académico: Caso UEM e UP CECAGE	Elaborar o projecto de pesquisa; Testar os instrumentos de pesquisa; recolher e analisar os dados; buscar financiamento	x	x	x	x			2.803, 735	2.803, 735	OE e parceiros
	x			Realizar o Estudo sobre o impacto do IDAI na vida social e económica de homens e mulheres na Cidade da Beira CECAGE	Elaborar o projecto de pesquisa; Testar os instrumentos de pesquisa; recolher e analisar os dados; buscar financiamento		x	x	x			1.564,485	1. 564,485	OE e parceiros
	x			Estudo Sobre o impacto da Assistência Psicológica e Psicossocial à Comunidade Universitária com enfoque para os estudantes CECAGE	Elaborar o projecto de pesquisa; Testar os instrumentos de pesquisa; recolher e analisar os dados; buscar financiamento		x	x	x			2.414	2.414	OE e parceiros
Total														

Objectivo estratégico 8: Aumentar os projectos de investigação básica e aplicada e de transferência de tecnologias (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Ampliar a contribuição da UEM no aumento da produção e produtividade nacional e melhoria no bem-estar dos cidadãos	x			Conceber propostas de estudo e projectos de investigação aplicada no interesse do mercado (FAFILO)	Apresentação de projectos de investigação		x							
	x			Conceber e implementar o projecto "Filosofia na Rua" (FAFILO)	Proposta do projecto			x						
	x			Conceber e implementar o projecto "Filosofia para Criança" (FAFILO)	Proposta do projecto			x						
Total														

Apêndice C: Eixo de Extensão e Inovação

Apêndice C1: Extensão

Tabela C a) 1: **Objectivo estratégico 1** - Fortalecer o papel da extensão no contexto de uma universidade de investigação

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamente (10³ Mt)	Beneficiário	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Elaborar uma política de Extensão Universitária na UEM	x			Socializar e Implementar a Política e Estratégia de Extensão e inovação (PEEI)- DC	Política e Estratégia de Extensão e Inovação aprovada e implementada		Política e Estratégia de Extensão e Inovação aprovada	Política e Estratégia de Extensão e Inovação socializada pelas UO da UEM	Política e Estratégia de Extensão e Inovação sendo implementada na UEM		Consumíveis/Comunicação/Transporte/Serviços	75	Comunidade universitária e comunidade em geral	OE
	x			Propor a elaboração da política de financiamento da actividade de extensão (DC)	Draft do documento da política de financiamento da actividade de extensão elaborado		Proposta submetida aos órgãos colegiais	Comissão de trabalho nomeada	Elaborado 30% do draft da política de financiamento da actividade de extensão		Consumíveis/Comunicação/Transporte/Serviços	252	Comunidade universitária	OE
	x			Criar o departamento de extensão na DC	Departamento de Extensão criado	Departamento criado, recursos humanos alocados e plano de actividades aprovado	Departamento de extensão funcional				Bens consumíveis	580	Comunidade universitária	OE
Definir uma política de financiamento da extensão	x			Identificar e submeter oportunidades de financiamento de projectos de extensão (DC)	Nº de oportunidades de financiamento identificadas		Identificadas oportunidades de financiamento de projectos de investigação e extensão		Propostas de projectos de extensão e inovação aprovadas		Consumíveis/Comunicação	40	Comunidade universitária	OE
Total														

Tabela C a) 2: **Objectivo estratégico 2:** Gerar impacto na sociedade por meio de extensão

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Beneficiário	Fonte de financiamento
						I	II	III	IV					
	1	2	3											
Ligação Teórico-prática	x			Promover visitas de campo regulares, e aumentar o número de dias de práticas de campo	nº de práticas de campo/Dias								Estudantes	OE
	x			Realização de trabalhos de campo –AJUS Para 20 estudantes da ECA	Nº de estudantes/Relatório de trabalho de campo			x				534,1	Estudantes	OE
	X			Envolver estudantes nas campanhas de vacinação do gado bovino e de aves junto dos pequenos criadores	Nº de estudantes envolvidos							256, 481	Estudantes e Criadores de gado bovino no distrito de Vilankulo	OE
	x			Aulas praticas do curso de licenciatura em Educação Ambiental (Visitas as empresas, organizações e demais instituições parceiras)	Nº Instituições/Nº de horas de práticas	x	x	x	x			673,5	Estudantes	OE
	x			AJAS e AJUS - Estudantes da FACED	Relatório com evidências	AJAS		AJUS				2.320	Estudantes	OE
	x			Promover Visitas de Estudo a centros de recursos de Gaza, Tete e Nampula - FACED	% de docentes e estudantes que terão participado nas visitas	80%		80%				200	Docentes e Estudantes	OE
Total														

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Beneficiário	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Ligação Teórico-prática	x			Realizar estágios académicos	Nº de estudantes que realizaram estagio							50	Estudantes, Instituições e Comunidades Locais	OE
	x			Trabalho de campo para os estudantes e docente dos cursos de Antropologia e Arqueologia (FLCS)	Nº de estudantes/docentes envolvidos							1146,8	Estudantes /Docentes	OE
	x			Trabalho de campo para os estudantes e docentes dos cursos de Geografia . (FLCS)	Nº de estudantes/docentes envolvidos							1266,8	Estudantes /Docentes	OE
	x			Estágios pedagogicos e Supervisão de trabalhos finais de estagio (FLCS)	Nº de estudantes envolvidos	x	x	x	x			780	Estudantes/Supervisores	OE
		x		Abertura de campo de estágio para estudantes da Faculdade de Medicina e Faculdade de Ciências (CS-UEM)	Plano de acção/Nº de estudantes envolvidos	x	x				Logística	346	Estudantes de Medicina	OE
Total														

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Beneficiário	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Ligação Teórico-prática	x			Realização de aulas práticas, Estágios Profissionalizantes e AJU's (FAVET)	Estudantes habilitados para desenvolver actividades profissionais de forma independente/Aprovação dos Estudantes pelas Ordens Profissionais (quando aplicável), para o exercício da profissão.	Implementação de aulas práticas nas diversas disciplinas de cada curso e estágios em empresas/unidades de produção e avaliação do desempenho dos mesmos							Estudantes da FAVET/Produtores Pecuários e Indústrias Alimentares	OE
	x			Pesquisa de colecções Etnográficas, Trabalhos de Recolha de dados Etnográficos junto a comunidades do país (MHN)	Nº de saídas para o campo		x	x				396	O Museu e a Sociedade em Geral	OE
	x			Organizar julgamentos fictícios (FDUEM)	Nº seções/aulas	x	x	x	x	121005		75	Estudantes	OE
										122024		25		RP
										122099		50		RP
	x			Assegurar a realização das Oficinas Filosóficas (FAFILO)	Propostas de temas aprovadas		x	x	x					
	Total													

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçament o (10³ Mt)	Beneficiári o	Fonte de financiament o
	1	2	3			I	II	III	IV					
Ligação Teórico-prática	x			Realizar actividades de campo (ESCMC)	Nº de Estudantes envolvidos	25% estudantes com oportunidade praticas laboratoriias e estagios profissionais	50% dos estudantes com oportunidade praticas laboratoriias e estagios profissionais	75% dos estudantes com oportunidade praticas laboratoriias e estagios profissionais	100% dos estudantes com oportunidade praticas laboratoriias e estagios profissionais		100 mil para cada curso	400	Estudantes	OE
	x			Realização de actividades de campo com comunidades produtoras envolvendo estudantes (ESNEC)	Nº de Estudantes envolvidos							200	Estudantes /comunida des produtoras	RP
	x			Enquadramento e supervisão de estágios profissionais e académicos (hospedar estagiários de âmbito académico e profissional) - CIUEM	Nº de estagiários							N/A	Estudantes universitári os	OE
Total														

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Beneficiário	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Ligação Teórico-prática	x			Organizar visitas de estudo a 10 instituições e estabelecimentos de Gestão e de Organização de Práticas Desportivas	Relatório de visita								Estudantes	
	x			Estabelecer parcerias inter-institucionais com vista a garantir a participação dos estudantes finalistas em acções de práticas pedagógicas em estabelecimentos de ensino	Instrumentos assinados							2000	Estudantes	OE+RP
	x			Realização de visitas de estudos á Indústria, por parte dos estudantes acompanhados pelos respectivos docentes, para aliar a teoria á prática dos vários cursos	Número de estudantes de graduação e docentes que visitam as indústrias ou empresas afins	x	x	x	x				Estudantes	
Total														

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Beneficiário	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Desenvolvimento Comunitário e Transferência de Tecnologia	x			Produção de ração para aquacultura a base de algas e produtos locais	Protótipo								Comunidades locais	OE+ Parceiros
	x			Criar um centro de desenvolvimento de projectos comunitarios (Faculdade de Ciências)	Termo de Referências								Comunidade	OE
		x		Apoio a electrificação rural	Nº de beneficiários								Comunidades com instalação de sistemas solares autonomos	OE
		x		Disseminação de sistemas de aquecimento solar de água	Plano de acção								Instituições de ensino e comuniddaes	OE
		x		Promoção de actividades de produção de hortículas nas escolas e nas comunidades	Plano de acção								Escolas e comunidades locais	OE
	x			Publicação do livro de experiências caseiras para aulas de física	Livro publicado								Docentes e alunos do ensino secundario geral	OE
	x			Capacitação para jornalistas da rádio comunitária Maxaquene	Nº de beneficiários								jornalistas da rádio comunitária Maxaquene	RP
	x			Capacitação para jornalistas das rádios comunitárias do Instituto de Comunicação Social (ICS)	Nº de beneficiários								jornalistas das rádios comunitárias do ICS	ICS
Total														

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Beneficiário	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Desenvolvimento Comunitário e Transferência de Tecnologia	x			Dissimular os protótipos das máquinas junto aos produtores e incentivar a sua adopção	Nº de beneficiários							230, 259.79	Associações de produtores	OE
	x			Distribuir casas de animais de pequena espécie como forma de incentivar a comunidade a iniciar a sua criação	Nº de beneficiários							125, 634	Comunidade do bairro 5 congresso, Vilankulo	OE
		x		Instituir um jornal da ESUDER para divulgação das actividades de investigação e extensão e aquisição de equipamento para a produção e divulgação do jornal	Jornal produzido e divulgado							810,649.05	Comunidade académica e sociedade em geral	OE
		x		Capacitar docentes primários e secundário em assistência aos alunos com NEE (CREI)- FACED	Nº de beneficiários							100	Professores e alunos	OE
	x			Produção de material lúdico-motora nos Centros Infantis Comunitários	Nº de KITS de material lúdico-motora produzido							50	Utentes dos infantários	OE
	x			Disseminação de cantos de brincar através de palestras	Nº de palestras realizadas						Logística	50	Educadores de Infância	OE
Total														

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Beneficiário	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Desenvolvimento Comunitário e Transferência de Tecnologia	x			Assegurar a participação da DSD nas actividades de implantação da Associação Moçambicana de Bibliotecas Académicas e de Pesquisa (AMOBAP)	Termo de Referências								Estudantes e publico em geral	OGE
	x			Desenvolver acções de promoção da iniciativa AMOBAP junto as Instituições de Ensino Superior e de Investigação moçambicanas.										
	x			Desenvolver acções de promoção da iniciativa de acesso aberto e ciência aberta junto as Instituições de Ensino Superior e de Investigação moçambicanas.										
	x			Realizar cursos de animadores e agentes desportivos comunitários	Formação de animadores e agentes desportivos								Estudantes e comunidade no geral	OE
	x			Desenvolver o Programa Movimento Saudável para a comunidade universitária	Programa mais dinâmico e com a participação efectiva de maior número de trabalhadores da UEM								Comunidade Universitária da UEM e interessados	FI
Total														

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Beneficiário	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Desenvolvimento Comunitário e Transferência de Tecnologia	x			Ensinar 12 pessoas da comunidade a fazer fogões melhorados com material local	Nº de beneficiários	4	2	4	2		20.833.33x12	250,00	Sociedade em geral/Maputo, Gaza e Inhambane	Projecto
	x			Pequenos trabalhos de extensão sobre impactos ambientais realizados no âmbito de trabalho de licenciatura	População abrangida	x	x	x	x		Número de estudantes 20 (25000 por estudante)	500	Estudantes e comunidades	
	x			Produção animal e transferência de tecnologia em Michangulene (Posto Administrativo de Changalane), através do CUC: Melhorias de infra-estruturas (currais, apoio às comunidades na instalação de infra-estruturas pecuárias melhoradas) (FAVET)	Relatório Técnico/científico								Comunidade de michangulene (produtores do sector familiar)	OE/Parcerias
	x			Treinamento de docentes de Agro-pecuária das Escolas Secundárias localizadas no Distrito de Boane em práticas de produção (FAVET)	Nº de docentes treinados								Docentes do Ensino Secundário Geral do SNE/Alunos deste subsistema de ensino.	OE/Parcerias
	x			Activação do SEDAL, para melhorar a comunicação dos laboratórios da FAVET com a comunidade (FAVET)	Relatório de avaliação								FAVET/Utentes dos laboratórios	OE/RP
		x		Fazer tiragens periódicas de comunicações com informação de natureza técnica relevante (FAEF)	Nº de periódicos							100	Agricultores, docentes Investigadores, Estudantes e Comunidade em geral.	OE
Total														

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Beneficiário	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Desenvolvimento Comunitário e Transferência de Tecnologia		x		Realizar palestras e outras intervenções sobre temas de relevância na área agrícola. (FAEF)	Nº de sessões Vs Nº de participantes							40	Agricultores, docentes Investigadores, Estudantes e Comunidade em geral.	OE
		x		Promover os "Policy briefs" (FAEF)	Nº de sessões Vs Nº de participantes							150	Agricultores, docentes Investigadores, Estudantes e Comunidade em geral.	OE
	x			Capacitar empresários e comunidade em geral em matérias de fornos melhorados, lamas fecais e construção	Nº de capacitados			50 Capacitados				1000	Empresários e comunidade em geral	OE/RP
	x			Capacitar os colaboradores das rádios comunitárias e apoiar a rede nacional (CIUEM)	Nº de colaboradores capacitados	10 Colaboradores	20 Colaboradores	10 Colaboradores	10 Colaboradores		Logística para cada sessão (5*300)	1500	Voluntários das rádios comunitárias	OXFAM
	x			Capacitar servidores públicos no uso de TIC para melhorar a prestação de serviços (CIUEM)	Nº de sessões de formação/Nº de capacitados	6 Sessões					Logística para cada sessão (6*20)	120	Servidores públicos	OXFAM
	x			Consciencializar as comunidades rurais sobre ICT4D	Nº de workshops de consciencialização	2 Workshops	4 Workshops	2 Workshops	2 Workshops		Logística para cada workshop (10*60)	600	Comunidades rurais	OE/RP
Total														

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Beneficiário	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Desenvolvimento Comunitário e Transferência de Tecnologia	x			Implementar o programa de aceleração de <i>startups</i> (CIUEM)	Nº de ciclos de aceleração		1 Ciclo	1 Ciclo			Logística para cada ciclo (2*600)	1200	Estudantes universitários	Cooperação italiana
	x			Operacionalizar a componente de incubação de negócio (CIUEM)	Nº de <i>startups</i> de Incubação			7 <i>startups</i>			Logística para o primeiro ano do ciclo (1200)	1200	Estudantes universitários	Cooperação italiana
	x			Introduzir cursos de academia CISCO nas faculdades e escolas (CIUEM)	Nº de faculdades e escolas que adoptaram os cursos CISCO			2			Formação de formadores + equipamentos (500)	500	Estudantes universitários e de ensino técnico	OE e Parceiros
	x			Introduzir cursos de TIC nas faculdades e escolas (CIUEM)	Nº de faculdades e escolas que adoptaram os cursos de TIC			2			Formação de formadores + equipamentos (500)	500	Estudantes universitários e de ensino técnico	OE e Parceiros
Total														

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Beneficiário	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Prestação de Serviços e Assistência Técnica	x			Rever e actualizar a Segunda Comunicação Nacional (SCN) de Moçambique no âmbito da Convenção Quadro das Nações Unidas sobre as Mudanças Climáticas (UNFCCC)	Relatório Técnico								Ministério da Terra e Ambiente e outros sectores do Governo de Moçambique	UNEP
		x		Realizar cursos de curta duração sobre a escrita académica e o processo de publicação (UERC-UEM)									Docentes, Investigadores, Estudantes de pós-graduação da UEM e de outras instituições de Ensino e Investigação públicas e privadas	OE
	x			Realizar cursos de curta duração, seminários/workshops para formação de Revisores para o Processo de Revisão por Pares (Peer-Review) dos manuscritos (UERC-UEM)									Docentes, Investigadores da UEM com grau de Doutoramento	OE
		x		Responder as solicitações para capacitação de docentes/investigadores e estudantes de pós-graduação em matéria de escrita científica	Nº de solicitações/Interessados	x	x	x	x				Docentes, Investigadores, Estudantes de pós-graduação da UEM e de outras instituições de Ensino e Investigação públicas e privadas	OE/Outras fontes de financiamento
	x			Responder as solicitações de instituições de ensino e investigação para assessoria na criação de Revistas Científicas	Nº de Instituições	x	x	x	x				instituições de ensino e investigação públicas e privadas	Responsabilidade da instituição que tiver solicitado
Total														

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Beneficiário	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Prestação de Serviços e Assistência Técnica	x			Desenvolvimento de um Curso de Curta Duração (CEND)	Nº de participantes							1412	Gestores e Docentes	OE
		x		Identificar Centros Infantis Comunitários para prestação de serviços-FACED	Nº de Centros identificados							100	Centros infantis (Crianças e educadores)	OE
		x		Apoiar tecnicamente aos ministérios e Organizações	Nº de Instituições							150	Instituições e Comunidades Locais	OE
	x			Produção/Aquisição e Aplicação de Testes de Orientação escolar e vocacional nas escola	Nº de testes aplicados/ Nº de estudantes beneficiados							50	Estudantes	OE
	x			Capacitação dos Educadores de Infância em matéria de produção de material lúdico-motor	Nº de educadores capacitados						Logística	100	Educadores de infância	OE
		x		Oferta de serviços de Atendimento Psicológico e Assistência Psicossocial	Nº de sessões realizadas/Nº de casos assistidos							250	Publico em geral	OE
	x			Desenvolver sistemas para instituições públicas e privadas (CIUEM)	Sistemas desenvolvidos /contratos			2	2		Honorários e custos administrativos 500	500	Instituições públicas e privadas	RP
Total														

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Beneficiário	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Prestação de Serviços e Assistência Técnica	x			Oferta de Cursos de Capacitação Psicopedagógica (16 Módulos)	Nº de docentes capacitados							32	Docentes	OE
	x			Oferta de cursos de curta duração para o público em geral: Desenvolvimento de Programas e Projectos Educacionais; Monitoria e Avaliação de Programas e Projectos Educacionais	Nº de cursos oferecidos/ Nº de beneficiários							250	Publico em geral	OE
	x			Cursos de capacitação em Gestão Integrada das Zonas Costeiras - CePTMar	Nº de cursos oferecidos/ Nº de beneficiários						Logística	1250	Estudantes, academicos, investigadores e gestores	Nuffic - Orange Knowledge program OKP-MOZ-20020
	x			Regional training course in operational oceanography - CePTMar	Nº de beneficiários						Logística	1400	Academicos, investigadores e gestores	IOC/UNESCO-OTGA
	x			Fazer o rastreio do cancro do colo do útero e da mama a todas as mulheres que vem a consulta (CS-UEM)	Nº de mulheres atendidas	300 mulheres	300 mulheres	400 mulheres						
	x			Melhorar os serviços disponibilizados pelo CS-UEM	Plano de melhorias Vs Relatório	x	x					3.741,5	Comunidade universitária e público em geral	OE/RP
	x			Desenvolver e leccionar cursos de TIC para organizações/instituições públicas e privadas (CIUEM)	Cursos leccionados		2	2	2		Honorários e custos administrativos 300	300	Instituições públicas e privadas	RP
Total														

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Beneficiário	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Prestação de Serviços e Assistência Técnica	x			Estabelecer parcerias com seguradoras para prestar cuidados de saúde a todos os indivíduos segurados	Nº de instrumentos assinados	x							Segurados	
		x		Monitorização da Segurança e Saúde Ocupacional no sector industrial	Nº de Industrias inspeccionadas e monitoradas em SSO							400	Empregadores, trabalhadores	
	x			Assessoria ao órgão director do SNAE - MAEFP através do Conselho Nacional de Arquivos.	nº de solicitações respondidas						Combustível	15,00	SNAE	OE
	x			Assessoria ao órgão Coordenador do SNAE - CEDIMO através do Conselho Técnico	nº de solicitações respondidas						Combustível	15,00	SNAE	OE
		x		Participação na Comissão Nacional de Avaliação de Documentos	nº de solicitações respondidas						Combustível	17,00		OE
	x			Monitoria dos processos de avaliação dos arquivos intermediários nas províncias de Maputo, Gaza e Inhambane	Relatorio de monitoria						Passagem (combustível) Ajudas de custo 2p*5dias*6000	40 180		OE
	x			Criação do cadastro das unidades documentais e capacitação em gestão de arquivos permanentes na cidade de Maputo e Província de Gaza	Cadastro						Passagem (combustível) Ajudas de custo 2p*5dias*6000	20 60		OE
Total														

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Beneficiário	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Prestação de Serviços e Assistência Técnica				Inspecionar por infra vermelhos o betão armado, Pernix construction, LLC-Edifício das Nações Unidas	Relatório de inspecção	x	x	x	x			1,925,20	Embaixada dos Estados Unidos	Projecto Embaixada dos Estados Unidos
				Elaborar um projecto de consultoria técnica, no desenvolvimento de estratégia de uso de fossa bio digestora na gestão de lamas fecais	Projecto elaborado	x	x	x	x			1,154,80	Niassa, Quelimane e Cuamba	Projecto Water Aid
				Prestar consultoria para a realização do inventário sobre o parque automóvel nacional e elaboração de proposta de políticas de poupança de combustíveis em veículos no país	Relatório de consultoria	x	x	x	x			540,128	Ministério dos Recursos Minerais e Energia	
		x		Promoção de cursos de curta duração em análise de cadeias de valores e análise de dados no geral CEPPAG	Cursos divulgados								Estudantes da UEM, docentes e técnicos de instituições nacionais e parceiros	OGE
	x			Reassentamento – Tete (Minas de carvão); Montepuez (Minas de Rubis) (FAPF)	Relatório técnico							9.500	Comunidades	AURECOM
	x			Plano Nacional de Desenvolvimento de Território (FAPF)	Plano							4.000		Banco Mundial
	x			Activação do SEDAL, para melhorar a comunicação dos laboratórios da FAVET com a comunidade (FAVET)									FAVET/Utentes dos laboratórios	OE/RP
Total														

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Beneficiário	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Prestação de Serviços e Assistência Técnica	x			Processamento e Comercialização de Alimentos (Secção de Higiene e Tecnologia de Alimentos) (FAVET)									FAVET/Público em geral	OE/RP
	x			Prestação de serviços de Clínica pelo Hospital Escolar Veterinário (FAVET)									Proprietário de Animais	OE/RP
				Avaliação e monitorização das condições de HST na fábrica de painéis solares	Relatório de avaliação							100	Fábrica de Painéis solares	FUNAE
	x			Capacitar os operadores do turismo a nível do município na elaboração de Plano de Marketing	Nº de capacitados					121010		7.00	Operadores do turismo no município de Inhambane	RP
										121005		3.00		
										121001		3.00		
				Oferecer capacitações orientadas <i>onsite</i> , nos diversos estabelecimentos de restauração, hotelaria e turismo estabelecimentos em funcionamento no Município de Inhambane.	20			x		122099	20 formando s *3.500Mt	70.00	Empregados de mesa, recepcionistas, housekeepers	RP
	x			Transformar Autocarros em salas de aula - Mintirho - MTC (FAPF)	10						110	(10*1000 00Mt)	Ministérios dos transportes e comunicação	OE
				Mapeamento de necessidades de uso de energias renováveis (ESCMC)	Utilização de energias renováveis alternativas							1500	Cominidade local	OE e parceiros
Total														

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Beneficiário	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Prestação de Serviços e Assistência Técnica	x			Assistência médica veterinária (para animais de companhia e de produção), através dos serviços de Clínica Ambulatória (Mobile Clinic) (FAVET)	Nº de beneficiários								Comunidades carenciadas (sobretudo nas zonas rurais do País)	OE/Parcerias
		x		Curso de capacitação para estudantes e estagiários de Direito em matéria de indústria mineira e extractiva no quadro do AMLA (CEDIR)	Nº de beneficiários				x	121	Custos Administrativos	250	Estudantes e Estagiários de Direito das Universidades Africanas	OE e Doações
	x			Realizar um <i>Trainer of the Trainer</i> (ToT) a nível nacional e no estrangeiro (CEDIR)	Relatório			x	x	112; 121; 122	Custos Administrativos	1.600	Quadros Seniores e membros das comissões Nacionais da SADC	OE e Doações
	x			Prestação de serviço de clínica ambulatória gratuito (FAVET)	Nº de beneficiários								Estudantes da FAVET/Comunidades Rurais desfavorecidas	Horse Power e World Veterinary Service
	x			Realizar a prestação de serviços de investigação científica às comunidades e empresas. (FACECO)	Nº de beneficiários								Comunidade	RP

	x			Estudo das causas de erosão costeira na cidade de quelimane (ESCMC)	Relatório Técnico/científico								Conselho Municipal da cidade de Quelimane	
Total														

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Beneficiário	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Prestação de Serviços e Assistência Técnica	x			Restauração de mangal na cidade de Quelimane (ESCMC)	Mangal restaurado								Conselho Municipal da cidade de Quelimane	
	x			Incrementar a Prestação de Serviços de Cattering e Aluguer de Espaços (DSS)	Nº de serviços prestados	71	71	71	71	122099		3875	Unidades e Órgãos Centrais da UEM e Público em geral	RP
					Nº de beneficiários	4296	4296	4296	4296					
					Nº de serviços de arrendamento de salão	8	9	10	8	122099				
Responsabilidade Social e Elevação da Consciência Cívica	x			Seminários comunitários sobre a gestão sustentáveis de recursos naturais existentes na Inhaca	Nº de eventos/Nº de participantes								Comunidades da Inhaca	OE

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento da UEM para 2021

	x			Reflorestamento nas zonas críticas de erosão na Inhaca	Plano de acção								Comunidades da Inhaca	OE
		x		Transmissão radiofónica de palestras sobre o uso responsável dos recursos naturais e preservação do meio ambiente	Nº de sessões radiofónicas								Comunidade em geral	OE
Total														

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Beneficiário	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Responsabilidade Social e Elevação da Consciência Cívica	x			Dia Aberto: Manter exposição de actividades realizadas e cursos oferecidos pela UEM, envolvendo estudantes	Programa/plano do evento							875,969	Comunidade em geral	OE
	x			Fiscalização e patrulhamento das reservas Marinhas	% de redução de casos de infrações nas reservas marinhas reduzidos								Comunidade em geral	OE + RP
	x			Fiscalização e patrulhamento das reservas florestais	% de redução de casos de infrações nas reservas florestais reduzidos								Comunidade em geral	OE + RP
	x			Sinalização e manutenção de chapas nas reservas marinhas	Reservas marinhas devidamente sinalizadas								Comunidade em geral	OE + RP
	x			Comemorações do Dia Internacional da Música	Relatório do evento				x				Comunidade em geral	RP
	x			Comemorações dos Dias de liberdade de expressão; Teatro; Arquivos;	Relatório do evento			x					Comunidade em geral	RP
Total														

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçame nto (10³ Mt)	Beneficiário	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Responsabilidade Social e Elevação da Consciência Cívica		x		Participação do núcleo dos estudantes nas jornadas de limpeza na ESUDER, Internato , assim como noutros locais públicos	Nº de eventos/Nº de participantes	x	x	x	x	121000		50	Comunidade estudantil e publico em geral	OE/RP
	x			Assistir Psicologicamente a Escola Secundaria de Lhanguene,	Nº de sessões/Nº de beneficiários							100	Alunos	OE
		x		Consciencializar a comunidade da ilha de inhaca sobre a conservação do Mangal	Relatório com evidência							120	Comunidade de Inhaca	OE
		x		Assistência a vítimas de desastres	Nº de beneficiários							100	Comunidades Locais	OE
		x		Divulgar os cursos psicopedagógicos do CDA-FACED através das Mídias	Nº de Anúncios						Cópia, impressã o, custo de anúncio	28	Docentes e comunidade em geral	RP
		x		Maximizar a prestação de serviços de atendimento psicológico no CEAP-FACED, através de palestras	Nº de utentes alcançados e atendidos						Cópia, impressã o	40	Publico em geral	RP
	x			Participar na Feira de Mariscos – Vilanculos (ESHTT)	Stand da ESHTT					121021		134.85	Publico em geral	OE
										112101		72.00		
										121001		7.50		
										122009		3.41		
122099											29.40			
Total														

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Beneficiário	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Responsabilidade Social e Elevação da Consciência Cívica	x			Participar da FACIM (Feira internacional) - Maputo (ESHTI)	Stand da ESHTI					122009		8.25	Publico em geral	OE
										112101		120.00		
										121001		11.25		
										122099		49.00		
	x			Participar na FIKANE (Feira de Turismo - Maputo)- ESHTI	Stand da ESHTI					122009		3.41	Publico em geral	OE
										112101		72.00		
										121001		11.25		
										122099		29.40		
	x			Ministrar palestras sobre problemas específicas de saúde, em empresas e outras unidades associadas à UEM	Nº de palestras		x		x			10.500	Funcionários das empresas e outras unidades	OE
			x	Oferecer palestras de educação em saúde ocupacional para empresas parceiras	Nº de palestras		5 Palestras	5 Palestras			Material de escritório e de IEC	20		
	x			Atribuir Cesta básica aos colaboradores com doença crónica declarada						121005		4.24		OE
	x			Realizar duas Palestras sobre o Protocolo de Educação com estudantes finalistas do Ensino médio e técnico profissional (CEDIR)	2			x	x	122	Custos Administrativos	5	Estudantes Finalistas Universitários	OE e Doações
Total														

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Beneficiário	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Responsabilidade Social e Elevação da Consciência Cívica	x			Promover os Cursos ministrados na ESNEC (ESNEC)	Nº de beneficiários		x					52.900		RP
		x		Realização de Ciclos de Palestras em temas específicos de algumas cadeiras dos cursos ministrados na ESNEC (ESNEC)	Nº de sessões		x							OE
	x			Realizar dois Workshops sobre o Protocolo Comercial com a Associação Mukheru, Alfandegas e o CTA (CEDIR)	Nº de workshops				x	121	Custos Administrativos	50	Associação Mukheru	OE e Doações
	x			Educação para a cidadania sobre a Integração Regional (Denominado Sabias Que?) (CEDIR)	Nº de beneficiários		x	x	x	122	Custos Administrativos	5	Público no Geral	OE e Doações
	x			Realizar duas capacitações sobre o Protocolo Comercial com a Associação Mukheru (CEDIR)	Nº de capacitados	X		x	x	122	Custos Administrativos	5	Associação Mukheru	OE e Doações
	x			Realizar duas Palestras sobre o Protocolo de Educação com estudantes finalistas do Ensino médio e técnico profissional (CEDIR)	Nº de sessões			x	x		Custos Administrativos	5	Estudantes Finalistas do ensino médio e técnico profissional	OE e Doações
				Participação na semana comemorativa da SADC (Palestras sobre SADC) (CEDIR)	Relatório do evento			x		121	Custos Administrativos	500,00	Estudantes e Sociedade Civil	OE e Doações
		x		Realização de Feira de Negócios (ESNEC)	Plano Vs Relatório do evento		x							OE
Total														

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Beneficiário	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Responsabilidade Social e Elevação da Consciência Cívica		x		Divulgação de Cursos oferecidos pela FACECO, em exposições do Dia Aberto e da CADE (FACEO)	Prospectos e cartazes		x						Estudantes e público em geral	RP/OE
		x		Realizar palestras ao nível da UEM e outras instituições em áreas relevantes com particular enfoque para a questão de educação financeira. (FACEO)									CTA, Docentes e Estudantes	RP
		x		Realização de recolha de donativos em bens não perecíveis para as vítimas calamidades em Moçambique. (FACEO)	Campanha lançada	x	x	x	x					Parcerias
	x			Exposição de produtos e serviços da FAVET (FAVET)	Participação na exposição no dia aberto/Aumento de procura dos produtos e serviços da FAVET pela comunidade	Preparação de produtos e materiais de exposição	Participação na exposição							OE
	x			Divulgar o património faunístico através de exposições (MHN)			x					10	O Museu e a Sociedade em Geral	
		x		Assistência Jurídica e Patrocínio Judiciário às populações carenciadas (FDUEM)	Nº de beneficiários					121005		185	Comunidade	OE
Total														

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Beneficiário	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Responsabilidade Social e Elevação da Consciência Cívica		x		Organizar a feira do acesso à justiça (FDUEM)	Feira realzada					122099		5,00	Comunidade	OE
		x		Realizar palestras sobre a divulgação da legislação junto das comunidades.(FDUEM)	Nº de sessões/nº de participantes					122024		90,00	Comunidade	OE
		x		Resolução Extrajudicial de Conflitos (FDUEM)	Nº de beneficiários					121005		50,00	Comunidade	OE
		x		Promover as actividades dos Centros da FDUEM, junto das comunidades	Actividades dos Centros divulgados					121001		137,00	Comunidade	OE
	x			Organizar as celebrações do "Dia Mundial de Filosofia" (FAFILO)	Proposta do programa				x					
	x			Organizar a Exposição para CADE e Dia Aberto (MHN)	Relatórios do Exposição		x					20	O Museu e a Sociedade em Geral	OE/RP
	x			Realização de Exposições Temporárias (MHN)	Nº de Exposições a realizar	x	x	x	x			25,00	Museu, Escolas e a Sociedade em Geral	OE/RP
	x			Impressão de panfletos sobre as actividades do Museu (MHN)	Nr. de panfletos produzir		x	x				30		OE/RP
	x			Conceber e organizar Feiras Desportivas e de Saúde comunitárias	Realização de 2 Feiras Desportivas e de Saúde comunitárias								Comunidade universitária e comunidade circunvizinha	
Total														

Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio de extensão (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Beneficiário	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Responsabilidade Social e Elevação da Consciência Cívica	x			Implementar uma iniciativa de promoção de Saúde Sexual e Reprodutiva para adolescentes e Jovens dos Bairros circunvizinhos do Campus da UEM (DSS)	Termos de referência								Comunidade vizinha ao Campus Universitário Principal	Doadores
	x			Impressão de dísticos, panfletos de divulgação dos resultados de extensão de interesse público	Nº de dísticos							1000		
	x			Educação ambiental sobre a importância de mangal (ESCMC)	Realização de Palestras							100	Comunidade local	OE e parceiros
	x			Consciencialização da comunidade de pescadores sobre a importância do uso de artes de pesca seletivas (ESCMC)	Realização de Palestras							200	Comunidade de pescadores	OE e parceiros
		x		Implantar um sistema de difusão e divulgação dos serviços da BCE usando monitores de vídeo instalados em pontos estratégicos da BCE e/ou nas Unidades Orgânicas	Sistema implantado									
	x			Participar no dia Aberto (CECAGE)	Articular com a Direcção Pedagógica e Direcção do Registo Académico para a participação no dia Aberto da UEM			x				35	35	OE
	x			Apoio nas festas de estudantes (Recepção de caloiros; dia Internacional do estudante; festival cultural (DSS)	2 Eventos	1		1		1220 11		500	500	OE
	x			Comemorar o 1 de Junho (DSS)	1 Evento		1			1220 11		586	586	OE
Total														

Objectivo estratégico 3: Promover a disseminação estruturada de resultados de extensão com vista a ampliar a visibilidade, alcance e impacto dos seus resultados

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento	Beneficiário	Fonte de financiamento
						I	II	III	IV					
	1	2	3											
Promover a ligação da UEM com a indústria	x			Organizar eventos periódicos (seminários e workshops) para discutir e divulgar resultados de extensão e inovação sobre TIC e tecnologias educacionais (CIUEM)	Nº de eventos		1	1	1		3 encontros*20	60	Comunidade universitária, instituições públicas e privadas.	Parceiros por identificar
Criar uma Revista de Extensão universitária na UEM	x			Propor a criação da revista de Extensão (DC)	Proposta de criação da revista de extensão e inovação da UEM aprovada		Submissão e aprovação da proposta de criação da revista de extensão e inovação da UEM				Consumíveis/ Comunicação	70	Comunidade universitária, instituições públicas e privadas.	OE
Total												130		

Apêndice C2: Inovação

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Beneficiário	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Desenvolvimento de projectos inovadores para servir a sociedade	x			Organizar concursos de ideias e desenvolvimento de soluções inovadoras no Espaço de Inovação (EdI) (CIUEM)	Nº de concursos	1	1	1	1		4 Concursos *100	400	Jovens e estudantes da UEM	Cooperação italiana
	x			Implementar iniciativa de desenvolvimento de soluções inovadoras com o Governo-Sector privado-Sociedade Civil (CIUEM)	Nº de iniciativas inovadoras			1	1		2 Iniciativas *100	200	Governo-Sector privado-Sociedade Civil	Paraceiros por identificar
Total														

Apêndice D: Eixo de governação e cooperação universitária

Apêndice D1: Governação

Tabela D a 1: **Objectivo estratégico 1** - Consolidar a governação democrática e colegial

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Construir e fazer funcionar os órgãos colegiais ao nível das Unidades Orgânicas e Serviços Centrais da UEM	x			Criar um Conselho Consultivo com membros de diferentes unidades orgânicas na UEM e for a desta (Faculdade de Ciências)	Criado conselho consultivo	Formação da comissão de trabalho e aprovação dos Termos de referência	Reuniões de sensibilização e divulgação dos Termos de Referência	Reuniões de sensibilização e divulgação dos Termos de Referência	Proposta dos membros apresentada e aprovado o conselho consultivo da Faculdade de Ciências/EBMI			50	50	RP
	X			Criar um conselho científico para discutir assuntos relacionados com investigação na Faculdade de Ciências/EBMI	Conselho científico criado	Conceber os materiais de orientação	Encontros de partilha dos materiais	Criação dos Termos de Referência	Concurso e assinatura de contratos			40	40	OE
	x			Coordenar a elaboração de regulamentos de organização e funcionamento de Faculdades, Escolas, Centros e Unidades Administrativas. (GJ)	Termo de referência/nº de faculdades, escolas, Centros e Unidades Administrativas com regulamentos elaborados	x	x	x	x					
		x		Confirmar o “Modelo” a converter em “Tipo” para as Faculdades, Escolas e Centros(GJ)	Modelos "Tipo" para as faculdades, escolas e centros	x	x	x	x					
Total														

Objectivo estratégico 1: Consolidar a governação democrática e colegial (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Construir e fazer funcionar os órgãos colegiais ao nível das Unidades Orgânicas e Serviços Centrais da UEM	x			Realizar o processo de estabelecimento da UGEA CEPPAG	UGEAS e Conselho colegial estabelecido	Reforçar a necessidade de reabertura do concurso a DRH		Incrementada a quantidade de recursos humanos, estabelecida a UGAE, estabelecido o Conselho Colegial						OGE
	x			Finalizar o processo de estabelecimento do Conselho colegial do CEPPAG										
	x			Finalização da elaboração do Manual de Procedimentos Administrativos CEPPAG	Manual de Procedimentos Administrativo aprovado	Processo de digitação		Manual de Procedimentos Implementado						
	x			Consolidar funcionamento dos Órgãos Colegiais (FAPF)		1	1	1						
	x			Participação em reuniões e Conselhos de Directores (ESCMC)							passagens acomodação e ajudas de custos	400	400	OGE
	x			Revisão do Regulamento Interno FAVET (FAVET)	Novo regulamento Aprovado	Nomeada a Comissão para a Revisão do Regulamento	Discussão do regulamento no Conselho de Direcção	Aprovação do Regulamento pelo Conselho de Faculdade		112				OG/Parceiros
Total														

Objectivo estratégico 1: Consolidar a governação democrática e colegial (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Construir e fazer funcionar os órgãos colegiais ao nível das Unidades Orgânicas e Serviços Centrais da UEM	x			Realizar as Sessões dos Órgãos Colegiais (MHN)	Nº de Convocatórias	x	x	x	x					
	x			Realização de reuniões de Conselho de Direcção das Unidades Orgânicas (DSS)	44 Reuniões do CD	13	13	13	13	121010	2.500.00 X 52	144	144	RP
		x		Coordenar a operacionalização dos Conselhos Científicos das Unidades Académicas (DC)	Nº de Unidades Académicas com conselhos científicos funcionais	Criação da equipa de trabalho	Estabelecido um calendário de reuniões de coordenação dos conselhos científicos Sessões de trabalho da equipa	Primeira reunião de coordenação do CC	Avaliação dos resultados da reunião dos CC Aprovação do instrumento regulador			160	160	OE
promoção de transparência e democracia nos processos de eleição e legitimação de	x			Acompanhar e participar nas comissões de eleições (GJ)	Nº de juristas envolvidas nos processos de eleições									
Total														

Tabela D a 2: **Objectivo estratégico 2:** Reformar a estrutura de gestão e governação da UEM, adequando-a aos desígnios de uma universidade de investigação

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Conceber e fazer funcionar uma nova estrutura orgânica da UEM, definida à luz da nova visão e missão, dos Estatutos da UEM revistos e do actual estágio de desenvolvimento institucional	x			Conclusão da elaboração do Regulamento da Unidade Editorial da Revista Científica da UEM, apresentação aos Órgãos Colegiais para sua aprovação	Proposta do Regulamento para apreciação									OE
		x		Criação de uma estrutura de gestão do EaD funcional (elaborar os termos de referência do CEND)	Termos de Referências					122099		120	120	OE
	x			Finalização da Elaboração do Manual dos Centros de Investigação e Extensão	Manual Elaborado									Proj. QuART
	x			Testagem e aprovação do manual para avaliar as Faculdades e Escolas	Manual aprovado									Proj. QuART
	x			Elaboração da proposta dos Estatutos do AHM	Estatuto aprovado									
	x			Avaliar a actual estrutura orgânica da DSD-SIBUEM tendo em vista ao seu alinhamento com a missão e visão da UEM	Relatório da avaliação									
	x			Consolidar a reestruturação do CIUEM à luz do novo Regulamento Interno (CIUEM)	Consolidação institucional	x	x					N/A	N/A	
Total														

Objectivo estratégico 2: Reformar a estrutura de gestão e governação da UEM, adequando-a aos desígnios de uma universidade de investigação (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Conceber e fazer funcionar uma nova estrutura orgânica da UEM, definida à luz da nova visão e missão, dos Estatutos da UEM revistos e do actual estágio de desenvolvimento institucional				Conceber a nova estrutura orgânica e funcional da DSD-SIBUEM orientada para atender as necessidades de uma universidade de investigação, partindo das experiências das parcerias desenvolvidas com as cogeneres da Suécia, no âmbito do programa 2.1.1 financiado pelo Governo da Suécia.	Nova estrutura orgânica da DSD-SIBUEM									
	x			Fazer Preenchimento da estrutura da faculdade de Filosofia (FAFILO)	Estrutura da faculdade preenchida/nomeação de novos chefes	Propostas de nomeação de 2 chefes de repartição e um de secretária								OE
	x			Fazer a revisão do Regulamento interno da Faculdade Aprovado pelo Gabinete jurídico (FAFILO)	Regulamento revisto	Ação continua								OE
	x			Elaborar os regulamentos internos em falta (regulamento do centro de investigação, conselho científico, pedagógico, do centro de investigação e de pós graduação) (FAFILO)	Propostas de regulamentos	x								OE
Total														

Objectivo estratégico 2: Reformar a estrutura de gestão e governação da UEM, adequando-a aos desígnios de uma universidade de investigação (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Constituir e fazer funcionar os Órgãos colegiais ao nível das unidades orgânicas (Faculdades, Escolas, Centros, AHM e MHN) e Serviços Centrais da UEM	x			Realizar reuniões dos Directores Adjuntos para a Graduação.	Nº de sessões/Actas das reuniões	1 sessão	1 sessão	1 sessão	1 sessão			651	651	OE
	x			Realizar as reuniões do colectivo e do Conselho do CEPPAG	Sínteses das reuniões trimestrais do colectivo do CEPPAG	Actividade contínua				121010	Consumíveis de escritório			OGE
	x			Realizar reuniões de Conselho de Direcção (CECAGE)	Convocar os membros Membros do Conselho de Direcção	x	x	x	x					
	x			Assegurar o funcionamento dos órgãos colegiais (FAFILO)	Ação continua	x								OE
Enquadrar devidamente os órgãos e foruns de gestão e governação na estrutura orgânica da UEM	x			Estudar as normas de organização e funcionamento das instituições integradas na Universidade. (GJ)	Relatório do estudo das normas e funcionamento das instituições integradas na UEM				x					
	x			Operacionalização do Fórum dos Centros da UEM (DC)	Normas de funcionamento elaboradas	Criação de grupo de trabalho	Elaboração das normas de funcionamento		Aprovação das normas		Logística	590	590	OE
	x			Propor a criação dos Centros de Recursos nas antigas Vilas do Milénio de Chibuto, e em outros locais por identificar (DC)	Deliberações/despachos de aprovação da criação de centros		Notas conceptuais apresentadas aos órgãos colegiais				Consumíveis/ Equipamento/ Passagens/ Perdiem/ Serviços	847	847	OE
Estabelecer um sistema informático integrado de gestão de informação e comunicação	x			Consolidação dos sistemas de gestão de informação da UEM: prestar assistência técnica na melhoria e manutenção dos sistemas integrados ao e-Campus nomeadamente SIGF, SIGE, SIGA, SIPMA, etc (CIUEM)	Sistemas de gestão de informação consolidados	x	x		x	x	Honorários para assistência técnica (135*12)	1620	1620	OE
Total														

Tabela D a 3: **Objectivo estratégico 3:** Assegurar a planificação, o cumprimento de prazos e a prestação de contas a todos os níveis de governação e gestão

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçame nto (10³ Mt)	Subtot al	Fonte de financia mento				
	1	2	3			I	II	III	IV									
Definir, divulgar e implementar a visão e missão em todas as Unidades Orgânicas e serviços	x			Revisão, divulgação e implementação da visão e missão da DLA	Visão e missão revistas, divulgadas e implementadas	Até Março de 2021	-			121005		1,58	1,58	OE				
										121022		2,51	2,51					
										121010		4,739.24	4,739.24					
										121099		35,00	35,00					
Monitorar e avaliar a implementação do Plano estratégico da UEM 2018-2028 (PEUEM 2018-2028) e o respectivo Plano Operacional	x			Contratar um consultor para elaboração do Plano Operacional (PO) da UEM	Plano Operacional aprovado			Submissão do PO aos Órgãos Colegiais para apreciação e aprovação		122017	1ª Fase (30%) 2ª Fase (40%) 3ª Fase (30%)	1.200	1.200	OE				
	x			Realizar a semana de Planificação	% das Unidades Orgânicas e Órgãos visitadas		x			121001	Combustivel para deslocação às Unidades e Órgãos	2,00	2,00	OE				
					% dos pontos focais participantes no workshop										122009	Lanches e almoços para 70 pontos focais* 70	52,50	52,50
																Aluguer de sala para 70 participantes	2,90	2,90
Total																		

Objectivo estratégico 3: Assegurar a planificação, o cumprimento de prazos e a prestação de contas a todos os níveis de governação e gestão (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Monitorar e avaliar a implementação do Plano estratégico da UEM 2018-2028 (PEUEM 2018-2028) e o respectivo Plano Operacional	x			Fazer a monitoria da implementação do Plano Anual de Actividade e Orçamento de 2021 das Unidades Orgânicas e Órgãos Centrais da UEM	Número de Unidades Orgânicas e Órgãos Centrais visitadas		x	x	x					
				Fazer a monitoria e avaliação da implementação dos planos operacionais das Unidades/Órgãos										
	x			Extrair e compilar dados e estatísticos e enviar ao MCTESTP	Relatório estatístico enviado				x					
	x			Critérios de atribuição de fundos com base em indicadores de desempenho	Modelo com indicadores de desempenho criado			Modelos elaborados	Modelos submetidos aos Órgãos Colegiais para apreciação e aprovação					
	x			Implementar o e-SIPMA	% Unidades das organicas integradas ao sistema funcional de base de dados		x		x	121024		500	500	OE
	x			Criar modelos de planificação que incluem critérios de atribuição de fundos com base em indicadores de desempenho	Modelos com indicadores de desempenho criados			Modelos elaborados	Modelos submetidos aos Órgãos Colegiais para apreciação e aprovação					
Total														

Objectivo estratégico 3: Assegurar a planificação, o cumprimento de prazos e a prestação de contas a todos os níveis de governação e gestão (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Monitorar e avaliar a implementação do Plano estratégico da UEM 2018-2028 (PEUEM 2018-2028) e o respectivo Plano Operacional	x			Capacitação do pessoal do GaPQEI em matérias de orçamentação e planificação estratégica	Nº de técnicos capacitados			5 Técnicos capacitados			5 Técnicos *3 meses 5000 Mt	75	75	OE
	x			Alinhar o Plano Estratégico do CEDIR ao Plano Estratégico da UEM 2018-2028 (CEDIR)	Indicação de uma equipe de trabalho					122	Custos de Funcionamento	5	5	OE
	x			Realizar o Workshop de Planificação Operacional (FAVET)	1 Seminário Geral realizado	Nomeada a comissão, Elaborado O programa e identificado o Local	Realização do Workshop	Aprovação do plano Operacional pelo Conselho de Faculdade		122				OG/Parceiros
	x			Fazer a monitoria do Plano Operacional do Museu de Historia Natural (MHN)	Despacho de formação da Equipa			x			6 Membros *20.00	120	120	OE
Distinguir as melhores Unidades Académicas e Centrais pelo cumprimento das suas missões e planos		x		Definir os instrumentos de gestão de qualidade dos serviços, monitorar e avaliar periodicamente a qualidade dos serviços do CIUEM segundo padrões e instrumentos de gestão de qualidade (CIUEM)	Instrumentos de gestão de qualidade definidos/nº de sessões de monitoria e avaliação		x	x	x		Honorários do consultor +logística para 2 workshops 520+4 avaliações trimestrais150	670	670	OE
Total														

Objectivo estratégico 3: Assegurar a planificação, o cumprimento de prazos e a prestação de contas a todos os níveis de governação e gestão (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Elaboração do Relatório Anual de Actividades e Financeiro e Anuário 2020 e Proposta do Plano Anual de Actividades e Orçamento para o ano de 2022 (GalPOFI)	x			Elaborar o Relatório Anual de Actividades e Financeiro (RAAF) de 2020 da UEM	RAAF aprovado	RAAF elaborado	RAAF submetido aos Órgãos Colegiais para apreciação e aprovação					200	200	OE
	x			Elaborar a proposta do Plano Anual de Actividades e Orçamento (PAAO) da UEM para o ano de 2022	PAAO de 2022 aprovado			PAAO Elaborado	PAAO submetido aos Órgãos Colegiais para apreciação e aprovação					
Realização estudos institucionais para informar os processos de tomada de decisão				Produzir e divulgar matrizes para a recolha de dados nas unidades académicas e órgãos.	Nº de Unidades usando efectivamente as matrizes	10	10	10	5	121005		150	150	OE
				Publicar periodicamente as estatísticas nas diferentes áreas de actuação da instituição	Número de publicações estatísticas	1	1	1	1	121005		50	50	OE
				Manter um centro de documentação e memória sobre estatísticas e estudos institucionais.	Nº de documentos no centro	10	10	10	10	121005				OE
				Realizar 2 estudos/levantamentos sobre a população estudantil nos cursos de Licenciatura e Mestrado	Nº de estudos realizados		1		1	122014		240	240	OE
Total														

Tabela D a 4: **Objectivo estratégico 4:** Estabelecer, em parceria com o Estado, estratégias e mecanismos que permitam a transformação da UEM numa universidade de investigação, enquanto alavanca do ensino superior

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Promover a definição da UEM como parceira preferencial do Estado em actividades de investigação, inovação e consultoria	x			Promover acções de advocacia sobre o acesso aberto e ciência aberta nas Instituições de Ensino Superior e de Investigação, em parceria com a MoRENNet, FNI e outras	Plano Vs Relatório									
	x			Promover a realização em Moçambique da Conferência Luso-Brasileira de Ciência Aberta (CONFOA), em parceria com a MoRENNet, FNI e outras entidades ligadas ao MCTESPTP; e a inclusão de Moçambique no calendário e roteiro da CONFOA.	Termo de Referências Vs Relatório do evento									OE/Projectos/AMOB AP
Total														

Apêndice D2: Cooperação

Tabela D b 1: **Objectivo estratégico 1-** Incrementar parcerias a nível nacional, regional e internacional, alinhadas com a nova Missão e Visão da UEM

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Uniformizar os procedimentos para o estabelecimento de parcerias em toda a UEM	x			Divulgar a Política de Cooperação da UEM	Política de Cooperação operacional	Divulgação	Divulgação	Implementação			Impressão de 50 exemplares da Política e realização de 10 seminários de divulgação do instrumento	878,5	878,5	OE
	x			Socializar a Política de Cooperação em todas as unidades orgânicas da UEM	Política de Cooperação socializada	Divulgação	Divulgação	Implementação			Impressão de 100 exemplares para divulgação e logística para um seminário para 70 pessoas	378,5	378,5	OE
			x	Elaborar procedimentos para o estabelecimento de parcerias em toda a UEM	Manual de procedimentos/procedimentos operacionalizados	Divulgação e recolha de contribuições para a implementação	Implementação	Implementação	Avaliação					
			x	Socializar o Regulamento de Premiação de Parceiro Externo nas Unidades orgânicas da UEM	Regulamento de Premiação de Parceiro Externo da UEM divulgado	Divulgação e recolha de contribuições para melhoramento	Implementação	Implementação	Implementação		Adquirir 10 prémiosx24.000	240	240	OE
Total														

Objectivo estratégico 1: Incrementar parcerias a nível nacional, regional e internacional, alinhadas com a nova Missão e Visão da UEM (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Identificar estratégias de estabelecimento de parcerias da UEM	x			Disseminar oportunidades de parcerias	Comunidade universitária informada sobre potenciais parcerias estratégicas	Sistematizar as parcerias estratégicas	Divulgação	Implementação			Logística para a realização de um seminário para 100 pessoas	278	278	OE
	x			Promover laços de cooperação fora do país e troca de experiência com vista a reforçar as acções de colaboração interinstitucional (África do Sul; Brasil; China; Egipto; Maurícias; Espanha; Portugal; e Itália)	Nº de instrumentos de cooperação/Relatório Técnico							2.624	2.624	OE
		x		Desevolver Parcerias com outras Instituições Nacionais, Regionais e Internacionais (CEND)	Nº de instrumentos de cooperação assinados							337	337	OE
		x		Identificação de instituições de ensino e investigação na Região Austral de África para firmação de parcerias (FLCS)	Nº de instituições identificadas			Identificadas 4 instituições para firmação de parcerias				10	10	OE
				Reforçar e manter as parcerias já existentes entre a DSD-SIBUEM com outras instituições congéneres a nível nacional, regional e internacional										
Total														

Objectivo estratégico 1: Incrementar parcerias a nível nacional, regional e internacional, alinhadas com a nova Missão e Visão da UEM (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Identificar estratégias de estabelecimento de parcerias da UEM		x		Estabelecer/revitalizar as parcerias com instituições públicas, privadas, Organizações da Sociedade Civil e grupos comunitários (FDUEM)	Nº de instituições parceiras					122099		45	45	OE
	x			Estabelecer um memorandum de entendimento com a Biblioteca Nacional e ARPAC para acesso privilegiado/ gratuito aos seus acervos (DSD)/(DCU)	Memorandum assinado									
	x			Intercâmbio do Centro Cultural Universitario da UEM com outros centros culturais (DCU)	Nº de Memorandum assinados									
	x			Continuar a cooperação com a Universidade Pelotas e Rio de Janeiro no âmbito da implementação do Curso de Doutoramento (FAFILO)	Continuidade e Propostas de novas áreas de cooperação	x								CAPE S
	x			Promover intercâmbio entre o MHN e as Escolas (MHN)	Nº de Escolas a contactar	x	x	x	x		2001*66,50+4tec*3viag*6000*0,10	20,50		OE/RP
	x			Estabelecimento de mecanismos de colaboração e parcerias: consolidar mecanismos de mobilização de recursos para CIUEM	Nº de Parcerias desenvolvidas	x	x	x	x			N/A	N/A	
	x			Propor o estabelecimento de parcerias com instituições públicas e privadas (DC)	Nº de parcerias e memorandos assinados	Actividade contínua					Consumíveis/Comunicação/Transporte	80	80	OE
Total														

Objectivo estratégico 1: Incrementar parcerias a nível nacional, regional e internacional, alinhadas com a nova Missão e Visão da UEM (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Identificar estratégias de estabelecimento de parcerias da UEM	x			Intercâmbio do MHN com Museus Etnográficos Internacionais (MHN)	Viagens		x				2Téc*250USD*70*7dias	245	Museu	OE
	x			Celebrar e implementar acordos ou protocolos que abrangem as diferentes formas de parcerias nacionais e internacionais (ESUDER)	Nº de acordos/protocolos assinados	x		x				96,324	96,324	OE/RP
	x			Incrementar parcerias com Universidades, Escolas e Instituições de Investigação com áreas afins (ESUDER)	Nº de acordos/protocolos assinados	x		x				165,239	165,239	OE/RP
	x			Consolidar e incrementar parcerias com Xiquitsi e Musiarte por forma a beneficiar os estudantes (Definir contrapartidas atractivas para o CCU) - (Dcu)	Instrumento cooperação assinado							100	100	OE
Construir uma base de dados sobre a cooperação na UEM	x			Criar base de dados sobre cooperação na UEM	Base de dados operacional				Base de dados criada e operacional		N/A	N/A		
	x			Actualização da uma base de dados de Projectos e Programas de Mobilidade Internacionais em implementação	Base de dados actualizado									
	x			Consolidação da base de dados sobre a cooperação: prestar assistência técnica ao Gabinete de Cooperação na manutenção e melhoria do sistema de gestão de acordos de colaboração e cooperação com a UEM (CIUEM)	Melhorias no sistema	x	x	x	x		Honorários para assistência técnica 150 *4 trimestres	600	600	OE
Total														

Tabela D b 2: Objectivo estratégico 2 - Consolidar a mobilidade de estudantes, docentes/investigadores e membros do CTA

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Incrementar a mobilidade de docentes, investigadores, estudantes e CTA		x		Troca de docentes da ECA com outras Universidades do Brasil, Espanha (Madrid) e Portugal (Aveiro)	Nº de docentes enviados/Nº de docentes recebidos		x	x	x		Perdiem e Passagens aéreas	10.213, 170	10.213, 170	OE
		x		Programa de Intercambio /mobilidade com Universidades (Universidade Carlos Terceiro de Madrid)	Termo de Referências		x	x	x		Perdiem e Passagens aéreas	1.230	1.230	OE
	x			Criar uma plataforma para divulgação de oportunidades de bolsa de estudo nacionais e internacionais	Plataforma criada e operacional		x		x			105, 634	105, 634	OE/RP
	x			Determinar uma taxa das receitas próprias para financiar bolsas de estudo para Docentes, CTA estudantes e para garantir a mobilidade dos mesmos.(ESUDER)	Taxa Estabelecida	x		x				69, 534	69, 534	OE/RP
	x			Organizar evento "Well Come Week" para estudantes internacionais	Nº de participantes/Termo de Referências		x	x				291,8	291,8	OE
Total														

Objectivo estratégico 2: Consolidar a mobilidade de estudantes, docentes/investigadores e membros do CTA (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				R ubric a	Base de cálculo	Orçame nto (10³ Mt)	Subtot al	Fonte de financia mento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Incrementar a mobilidade de docentes, investigadores, estudantes e CTA	x			Participação dos técnicos do GC em eventos internacionais sobre mobilidade	Relatório Técnico/Nº de técnicos	Troca de experiência sobre mobilidade com universidades congêneres de Portugal, África do Sul, Marrocos, Itália, Etiópia e Brasil					Passagens aéreas para Brasi, Ajuda de custo para 2 técnicos por 5 dias, câmbio de 70,00 Mt	269	269	OE
	x			Participar em eventos regionais e internacional no âmbito de cooperação (RUFORUM; IDP; AULP; REALP; e FORGES)	Relatório Técnico/Nº de participantes						Passagem aérea + ajuda de custo por 7 dias, ao câmbio de 70,00 Mt	267,06	267,06	OE
	x			Visitar instituições parceiras para a monitoria dos instrumentos de cooperação e troca de experiência (África do Sul; Austrália; Brasil; Cuba; China; Reino dos Países Baixos; Portugal; e Suazilândia)	Nº de instituições visitadas/Relatório técnico							5.054,160	5.054,160	OE
	x			Monitorar a implementação da Mobilidade acumulação e transferência de créditos académicos na UEM.	Relatório de monitoria/Nº de unidades visitadas	Visitas a 5 Unidades	Visitas a 4 Unidades	Visitas a 4 Unidades	Visitas a 4 Unidades			88	88	Projecto
		x		Visitar uma Universidade de referência na região, Brasil e da Europa (DP)	Relatório da visita.							1300	1300	Projecto
	x			Disseminar programas de mobilidade e oportunidades de formação, incluindo visitas dos Técnicos do Gabinete de Cooperação às Escolas da UEM, fora de Maputo.	Nº de palestras/Folhetos informativos	incentivar a comunidade universitária a candidatar-se às bolsas de estudo	Emitir e receber maior número de estudantes, docentes, investigadores e CTA em mobilidade	Elev ar o nível da UEM no Ranking internacional				915	915	OE

Total			
-------	--	--	--

Objectivo estratégico 2: Consolidar a mobilidade de estudantes, docentes/investigadores e membros do CTA (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Incrementar a mobilidade de docentes, investigadores, estudantes e CTA				Promover Intercâmbios com Instituições do Ensino Secundário e Pré-Universitário	Plano/Relatório de visitas							640	640	RP
		x		Organizar Viagens de intercâmbio com diferentes Instituições de Ensino Intenacionais	Nº de instituições visitadas/Relatório técnico					112101	10 dias Ajudas Custo*3 docentes*7800Mt	234	508,56	RP
										122009	Seguro p/3 participantes *1520Mt	4.56		
										122002	Transporte aéreo*90000 Mt*3 pessoas	270		
				Realizar mobilidade dos funcionários do SIBUEM no âmbito o programa 2.1.1 financiado pelo Governo da Suécia, no âmbito da AMOBAP e no âmbito da iniciativa de Ciência Aberta em Moçambique										Projecto
		x		Elaborar propostas de mobilidade com instituições parceiras CEPPAG	Quantidade de propostas submetidas e aprovadas	Submissão e aprovação de propostas serão feitas de forma continua ao longo do ano de propostas				112199				
		x		Visita de Docentes/ Investigadores à RSA (Univ de Pretoria) (FAVET)	4 docentes		2 docentes em Mobilidade	2 docentes em Mobilidade		112				Projectos
Total														

Objectivo estratégico 2: Consolidar a mobilidade de estudantes, docentes/investigadores e membros do CTA (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Incrementar a mobilidade de docentes, investigadores, estudantes e CTA	x			Realizar visitas de troca de experiências com outras instituições de ensino Superior Nacionais e internacionais (DSS)	Nº de instituições visitadas vs relatório de visitas		2 Instituições visitadas	1 Instituição visitada		112201/122002/12102/122003		2788	2788	OE
	x			Realizar um intercâmbio com o Centro Cultural Franco Moçambicano (CCFM) e Centro Cultural Brasil Mocambique (CCBM) de mobilidade do CTA alocando um funcionário por um período de 1 mes em cada Instituição.	Funcionário alocado							260	260	OE
		x		Tramitar processos de Mobilidades e destacamento de Funcionários (DRH)	Nº de processos tramitados									
		x		Promover a mobilidade de docentes e estudantes em projectos de investigação conjuntos e troca de experiências	Nº de estudantes e docentes envolvidos	x		x			Passagens aéreas e terrestres, hospedagem, ajudas de custo	500	500	OE
Total														

Objectivo estratégico 2: Consolidar a mobilidade de estudantes, docentes/investigadores e membros do CTA (continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Rever o sistema de créditos da UEM, de acordo com o Sistema Nacional de Acumulação e Transferência de Créditos Académicos (SNATCA)	x			Apoiar e fazer acompanhamento da Revisão Curricular e implementação do SNATCA nas 17 Unidades académicas da UEM. (DP)	Relatórios	Realização de 5 seminários	Realização de 4 seminários	Realização de 4 seminários	Realização de 4 seminários			450	450	Projecto
		x		Participar em dois eventos científico-pedagógicos internacionais com apresentação de trabalhos sobre a Revisão Curricular e implementação do SNATCA. (DP)	Relatório dos eventos		1 Evento		1 Evento			1062	1062	Projecto
	x			Monitorar e avaliar a implementação da Revisão curricular e implementação do SNATCA na UEM (DP)	Relatório das actividades de monitoria e avaliação.									
		x		Reforma Curricular/integração Regional (Divulgar os instrumentos de apoio à implementação, dos instrumentos recentemente aprovados). (DP)	Instrumentos divulgados							760	760	Projecto
		x		Apoiar e fazer acompanhamento da implementação do Manual de Mobilidade, Acumulação e Transferência de Créditos Académicos na UEM nas suas Unidades académicas.	Manual de mobilidade implementado	Acompanhamento em 5 unidades	Acompanhamento em 4 unidades	Acompanhamento em 4 unidades	Acompanhamento em 4 unidades			423	423	Projecto
		x		Monitorar a implementação do Regulamento sobre Dupla Titulação na UEM (DC)	Nº de cursos de Dupla Titulação submetidos	Socialização do Regulamento de Dupla Titulação dentro da UEM e com os parceiros académicos	Análise dos Currículos	Análise de currículos e submissão aos Órgãos Colegiais	Submissão aos Órgãos Colegiais			200	200	OE
Total														

Apêndice E: Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos

Tabela E 1: **Objectivo estratégico 1** - Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçame nto (10³ Mt)	Subtot al	Fonte de financia mento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Melhorar o processo de planificação nas Unidades Orgânicas	x			Melhorar a planificação de execução financeira do OE, Doações e Receitas Proprias	Alcance dos objectivos pre estabelecidos minimizando barreiras burocráticas e o uso adequado e racional dos recursos	Calendarização das despesas com base nas rubricas orçamentais	Determinação da frequência para realização do pagamento por rubrica dentro do ano	Emissão de requisições posto os devidos tramites de compra/pagamento	Efectivação dos pagamentos conforme estiverem autorizadas as requisições e regularizações que se mostrarem necessárias					
	x			Preparar o Plano de Implementação do Plano Estratégico da UEM a nível da Unidade Editorial da Revista Científica	Cronograma de actividades desenhado									OE
		x		Retiro para reflexão sobre o Plano Estratégico da DRA	Orientações para elaboração do PE-DRA	x					.	525	525	RP
	x			Organizar o plano de actividades para o estágio em coordenação com o Colégio de Medicina Família (CS-UEM)	Plano de actividade/Programa de formação	x					Material de escritório	1,5	1,5	OE
	x			Aprimorar o processo de planificação das actividades a serem desenvolvidas por cada sector incluído a correcta previsão dos recursos necessários para a materialização do plano	Planos das unidades que reflectem a realidade da instituição		x							
	x			Capacitar os departamentos do CIUEM em matérias de planificação, monitoria e avaliação (CIUEM)	Nº de capacitações/ nº de capacitados	x	x				2 worksho ps de formação *40	80	80	OE

Total		
-------	--	--

Objectivo estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Aquisição de meios circulantes, mobiliário e outros equipamentos para as Unidades Orgânicas e Órgãos Centrais	x			Adquirir viatura para serviços de expediente e actividades em dias comemorativos e outros. (Dcu)	Nº de viaturas adquiridas	1 Viatura adquirida						490	490	OE
	x			Adquirir duas viaturas para a CEDIR (CEDIR)	1 viatura protocolar e 1 viatura para expediente e transporte do pessoal por adquirir		1	1		213000	Custo de Aquisição	5.000	5.000	OE e D
	x			Aquisição de 4 viaturas: 1 carrinha caixa aberta, 1 Mini bus e 2 viaturas com tracção 4x4 para actividades de campo e aulas práticas (DAPDI)	4						Viatura 4X4 (2 viaturas X 2000.00MT) Mini bus de 30lugares X 4.000.00Mt e Carrinha X 3,000.00Mt	11 000	11 000	OE
	x			Aquisição de 3 Autocarros de 30 lugares e 3 de 50 lugares (DAPDI)	5		Compra de 3 Autocarros de 50 lugares	Compra de 2 Autocarros de 30 lugares			Autocarro de 30 lugares (2 x 4.000.00MT) e Autocarro de 50lugares (3 X 5.000.00Mt)	23 000	23 000	OE
	x			Aquisição da viatura para supervisão (DAPDI)	1	x					1 viatura 4X4 2.000.00Mt	2 000	2 000	OE
				Aquisição de viatura minibus para transporte de pessoal em serviço (DSS)	1 viatura mini-bus		1			213003 / 121099		3 500	3 500	OE
	x			Adquirir máquina de soldar, compressor de ar, Aspirador de Pó, Máquina de lavar viatura (DAPDI)	Quantidade / tipo de material adquirido	x	x	x	x			290	290	OE
	x			Adquirir um cofre (CEDIR)	Cofre adquirido		x			212015	Custo de Aquisição	250	250	OE e D
	x			Adquirir quadros informativos/de aviso (CEDIR)	Nº de quadros adquiridos		4 quadros			212015	Custo de Aquisição	150	150	OE e D
	x			Adquirir material informático para CEDIR (CEDIR)	Plano de aquisição/Quntidade de material adquirido		x			212019	Custo de Aquisição	860	860	OE e D

Total			
-------	--	--	--

Objectivo estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Aquisição de meios circulantes, mobiliário e outros equipamentos para as Unidades Orgânicas e Órgãos Centrais	x			Adquirir uma máquina de fotocópias, Impressora e projector (CEDIR)	Plano de aquisição/Quantidade de material adquirido	x	x	x	x	212019	Custo de Aquisição	770	770	OE e D
		x		Reforçar o equipamento informático com a compra de computadores e projectores. (FACECO)	Plano de aquisição/Quantidade de material adquirido	x	x	x	x					OE
	x			Adquirir Maquina Fotocopiadora (GJ)	Uma fotocopiadora adquirida				x					
	x			Adquirir Impressoras (GJ)	Nº de impressoras adquiridas									
				Adquirir Maquina Fotocopiadora (MHN)	Uma fotocopiadora adquirida		x					190	190	OE
	x			Adquirir Material Manut. e Taxidermia, da Entomologia (MHN)		x	x	x	x			250	250	OE/RP
	x			Adquirir meios de trabalho no sector de segurança (DSS)	10 pares de Algemas		10			212010/121099	2500.00 x 10	25	25	OE
					40 Unidades de apitos					212010/121099	100.00 x 40	4	4	RP
					20 Unidades de Laternas					212010/121099	1500.00 x 20	30	30	OE
Total														

Objectivo estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçame nto (10³ Mt)	Subtot al	Fonte de financia mento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Aquisição de meios circulantes, mobiliário e outros equipamentos para as Unidades Orgânicas e Órgãos Centrais	x			Adquirir material informático e Software (computadores, toneres e suprimentos) (DSS)	12 unidades informaticas (05 Desktops e 7 laptops)		6	6		212019/122099	12 computadores: (05) desktop e (07) Laptopx 55.000.00	660	660	OE
					4 Requisições-tonere	1	1	1		121022	60.000.00 x 4	240	240	OE
	x			Adquirir Maquina fotocopadora industrial (DSS)	1 Maquina de fotocopadora		1			212015/121099	1 X 450.00	450	450	OE
	x			Adquirir 2 termo-acumuladores com capacidade de 2 Lts para o secretariado (DSS)	Nº de termoacumuladores	1		1		121025	2 x 2200.00	4,40	4 40	RP
	x			Adquirir Microonda (DSS)	1 Microndas					212013 / 121099	7000 x1	7	7	RP
	x			Adquirir uma Impressora fotocopadora (DSS)	1 Impressora LaserJet Multifuncioal		1			212015/121099	75.000,00 x 1	75	75	OE
	x			Adquirir um KIT de mobilia (1 secretaria com 3 cadeiras) (DSS)	1 kit de mobilia		1			212014/121099	35.000,00 x 1	35	35	OE
		x		Comprar 04 aparelhos de Ar condicionados (DSS)	Nº de aparelhos de A/C		2	2		212007/121099	45.000.00 x 4	180	180	OE
	x			Adquirir um Ar-condicionado Industrial para o Auditorio (Requisição de um AC novo incuindo a montagem e a deslocação dos técnicos para o CCU) - Dcu	Ar condicionado adquirido e montado							3.500	3.500	OE
	x			Adquirir aparelhos de ar condicionado para gabinetes de serviço (FLCS)	Nº de aparelhos de AC adquiridos e montados		5 Ar Condiciona dos adquiridos e montados				5*50000	250	250	OE
		x		Adquirir material de escritório para o funcionamento da Faculdade de Ciências /DMI	Quantidade/ tipo de material adquirido	x	x	x	x	121005				
Total														

Objectivo estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Aquisição de meios circulantes, mobiliário e outros equipamentos para as Unidades Orgânicas e Órgãos Centrais	x			Garantir provisão de bens e serviços para funcionamento pleno do GaPQEI	% de consumíveis adquiridos					121005	Consumíveis de escritório	211,354	211,354	OE
					Número de antivirus adquiridos					121005	Equipamento Informático	55,633	55,633	
					Número de tonners adquiridos					121005	Consumíveis informática (Tonners)	386,919	386,919	
					% de bens e serviços adquiridos					121011	Material de Limpeza e higiene	17,365	17,365	
										121010	Géneros Alimentícios	52,04	52,04	Projecto /QuART
										121005	Material de Escritório	300	300	
										121005	Consumíveis (Tonners)	300	300	
										121001	Combustível (1000Mt x 65,00)	65	65	
										121010	Géneros Alimentícios	150	150	
										122001	Comunicações	600	600	
										122099	Outros Serviços (Catering)	1000	1000	
	x			Adquirir material de Escritório e informático (GaPQEI)	Quantidade/ tipo de material adquirido					121009		1415	1415	OE
	x			Adquirir Material de consumo de escritório (MHN)		x	x	x	x			1700,00	1700,00	OE/RP
	x			Adquirir Consumíveis de Escritórios (Resmas e outro material) (DSS)	4 Requisições	1	1	1	1	121005		432	432	OE
Total														

Objectivo estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçament o (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financia mento	
	1	2	3			I	II	II I	IV						
Aquisição de meios circulantes, mobiliário e outros equipamentos para as Unidades Orgânicas e Órgãos Centrais	x			Comprar equipamento e material de escritório para DP	Plano de aquisição/Quantidade de material adquirido							1108	1108	RP	
	x			Adquirir mobiliário de escritório para a sala de reuniões (CEDIR)	Plano de aquisição/Quantidade de mobiliário adquirido		x			212015	Custo de Aquisição	350	350	OE e D	
		x		Adquirir electrombombas de água (DSS)	2		x	x		121034	2x160.000.00	320	320	OE	
	x			Adquirir acessórios diversos de varias areas de manutenção	6	x	x	x	x	121098	6 x 195.00	1 170	1 170	OE	
	x			Adquirir material e Sinalização de distanciamento social nos espaços comuns (DSS)	Quantidade / tipo de material adquirido	x	x	x	x	121002	3 x 7500	22 500	22 500	RP	
	x			Adquirir equipamento de escritório (DSS)	Quantidade / tipo de material adquirido	1 Guilhotina	0	0	0	212011/ 121099	1 x 20000	20	20	OE	
	x					1 Plastificador/Laminador	0	0	0	212011/ 121099	1 x 12000	12	12	OE	
	x			Adquirir matetrial informático (DSS)	Quantidade / tipo de material adquirido	5 Desktops	0	0	0	212019/ 121099	5 x 56900	284,50	284,50	OE	
	x					1 de Laptop	0	0	0	212019/ 121099	1 x 52000	52,	52,	OE	
	x					1 Impressora LaserJet Multifuncional	0	0	0	212019/ 121099	1 x 50000	50	50	OE	
Total															

Objectivo estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	I I I	I V					
Aquisição de meios circulantes, mobiliário e outros equipamentos para as Unidades Orgânicas e Órgãos Centrais	x			Adquirir mobiliário de escritório (DSS)	Quantidade / tipo de material adquirido	4 Cadeiras rodadas	0	0	0	212014/ 121099	4 x 6000	24	24	OE
	x					4 Cadeiras S/ Rodas	0	0	0	212014/ 121099	4 x 3000	12	12	OE
	x					4 Estantes	0	0	0	212014/ 121099	4 x 10000	40	40	OE
	x					3 Jogos de Sofás	0	0	0	212014/ 121099	3 x 60000	180	180	OE
	x			Adquirir Secretárias (CECAGE)	Quantidade / tipo de material adquirido	x								
	x			Adquirir Laptop (CECAGE)	Laptop adquirido		x							
	x			Adquirir Computadores completos (CECAGE)	Quantidade / tipo de material adquirido		x							
	x			Adquirir Impressoras (CECAGE)	Fazer o procurement de compra de impressoras junto aos fornecedores e enviar a Direcção de Finanças para pagamento		x							
	x			Adquirir Cadeiras (CECAGE)	Fazer o procurement de compra de cadeiras de gabinete e enviar a Direcção de Finanças para pagamento		x							
	x			Adquirir Viatura do órgão (CECAGE)	Enviar carta a DAPDI a solicitar uma viatura	x								
	x			Adquirir Viatura de afectação para a Directora do Centro (CECAGE)	Enviar carta a DAPDI a solicitar uma viatura	x								
	x			Adquirir um meio de transporte para garantir a implementação de actividades da DC	Uma viatura adquirida para DC	Solicitar lançamento do concurso	Adquirir uma viatura para a DC					2600	2600	OE/Parceiros
Total														

Objectivo estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Garantir a correcta implementação das normas e procedimentos de gestão administrativa e financeira	x			Cumprimento das medidas de controlo interno a luz da Lei do Sístafe e dos regulamentos Internos		Aumentar o grau de regularização das recomendações.	Divulgar e partilhar as medidas com os órgãos de decisão	Discutir soluções para a melhor aderencia as recomendações das auditorias	Avaliar a regularização das recomendações					
	x			Prestação de contas e divulgação da informação financeira para os seus respectivos utilizadores, Externos e Internos	Relatório de contas	Prestação mensal de contas com todo conjunto de peças de informação financeira	Prestação mensal de contas com todo conjunto de peças de informação financeira	Prestação mensal de contas com todo conjunto de peças de informação financeira	Prestação anual de contas com todo conjunto de peças de informação financeira					
	x			Auditoria às receitas próprias das Unidades e Órgãos centrais da UEM, sediados em Maputo	Nº de Unidades e Órgãos auditadas/Relatório de auditoria	x	x	x	x					
	x			Accionamento de mecanismos com vista ao início do processo de auditoria externa aos fundos financiados pela Suécia e do Orçamento do Estado.	Síntese da reunião de início do processo de auditoria.	x								
	x			Coordenação do processo de auditoria externa à UEM	Papéis de trabalho e Management Response	x	x							
	x			Parecer à Conta de Gerência da UEM 2019	Parecer	x								
	x			Início do acompanhamento do processo de regularização das constatações efectuadas pela auditoria externa (fundos da Suécia e OE) – período 2019	Plano de Acção	x	x	x	x					
	x			Auditoria ao inventário geral da UEM	Relatório de auditoria				x					
	x			Análise dos Regulamentos Internos das unidades orgânicas da UEM	Regulamentos internos aprovados	x	x	x	x					
Total														

Objectivo estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Garantir a correcta implementação das normas e procedimentos de gestão administrativa e financeira	x			Auditoria às receitas próprias ESUDER - VILANKULO	Relatório de auditoria		x					195	195	OE
	x			Auditoria às receitas próprias CEFLOMA - CHIMOIO	Relatório de auditoria			x				243	243	OE
	x			Auditoria às receitas próprias EBMI - INHACA	Relatório de auditoria			x				182	182	OE
	x			Monitoria dos Planos de Acção – ESNEC e ESHTI	Relatório de monitoria				x			166,5	166,5	OE
				Administração geral (Tramitação de expediente)-DP	Relatório de execução financeira							1337,67	1337,67	OE/RP
				Aprimorar a utilização do manual de procedimentos administrativos	Uso efectivo do Manual de Procedimentos Administrativos									
				Elaboração do plano de aquisições de 2021 DLA	Notas de solicitação de informação as Uos	Solicitação de informação as UOs, Plano elaborado até 30 de Fevereiro				121005;121022; 121010; 121001	Consumíveis de escritório, Consumíveis de informática, Géneros alimentícios, Combustíveis	42600; 9427,5; 14379,6; 12000	78 407,10	OE
	x			Elaboração do plano de aquisições dos projectos geridos a nível central DLA	Notas de solicitação de informação as UOs	Solicitação de informação aos coordenadores dos projectos, Plano elaborado até 28 de Fevereiro				121005; 121022; 121010; 121001; 122001	Consumíveis de escritório, Consumíveis de informática, Géneros alimentícios, Combustíveis, Comunicações	41.300; 6.285; 4.793,20; 12.000; 10.000	74.378,20	OE
	x			Elaboração do mapa consolidado de aquisições de 2020 DLA	Nota de solicitação de informação às UOs	Mapa consolidado elaborado até 28 de Março				121005, 121022, 121010, 121001	Consumíveis de escritório, Consumíveis de informática, Géneros alimentícios, Combustíveis	31.300; 11.285; 5.793,20; 6.000	54.378,20	OE
Total														

Objectivo estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Garantir a correcta implementação das normas e procedimentos de gestão administrativa e financeira		x		Elaboração de planilhas de registo e controlo de execução de despesas DLA	Planilhas de controlo elaboradas	Mapa elaborado até 31 de Janeiro				121005, 121022	Consumíveis de escritório, Consumíveis de informática	958; 856	1.814	OE
		x		Visitas às UGEAs locais DLA	Relatórios de monitoria as UGEAs locais		Visita às unidades fora de Maputo		Visita às restantes unidades da UEM	121001, 122002, 122003	Combustível, Passagens dentro do país, Ajudas de custo dentro do país	100.804; 593.500; 221.600	915.904	OE
	x			Lançamentos de concursos públicos DLA	Documentação de lançamento de concursos, Contrato	Lançamento de todos os concursos gerias	Lançamento de todos concursos em função da necessidade	Lançamento de todos concursos em função da necessidade	Encerramento de todos os concursos do ano até 30 de novembro	121005, 121022, 122099	Consumíveis de escritório, Consumíveis de informática, Outros serviços (anúncios)	169.500; 154.975,34; 335.170	659.645,34	OE
			x	Envio da relação de aquisições à DAPDI para efeitos de inventariação DLA	Notas de envio das aquisições	Envio da relação de aquisições do primeiro trimestre	Envio da relação de aquisições do segundo trimestre	Envio da relação de aquisições do terceiro trimestre	Envio da relação de aquisições do quarto trimestre	121005, 121022	Consumíveis de escritório, Consumíveis de informática	700; 450	1.150	OE
		x		Inventariação anual de bens adquiridos pela DLA no ano de 2021 DLA	Fichas de inventário			Inventariação dos bens adquiridos até 30 de Setembro e preenchimento das fichas de inventário	Inventariação dos bens adquiridos no quarto trimestre e envio das s fichas à DAPDI	121005, 121022	Consumíveis de escritório, Consumíveis de informática	1.200; 565	1.765	OE
	x			Processamento e controlo de despesas gerais da universidade DLA	Notas de envio de processos e controlo do nível de execução de despesas gerais		Registo de todas operações e controlo do nível de execução semestral		Registo de todas operações e controlo do nível de execução anual	122012, 122013, 122001, 122022, 122021, 122004	Consumo de água, Consumo de energia eléctrica, Comunicações no geral, Segurança terceirizada, Limpeza e conservação, Rendas de instalações	11.480.833,03; 48.425.990,62; 3.054.617,93; 1.567.372,80; 11.063.404,84; 6.980.800	82.573,019,22	OE
	x			Aquisição de Sistema de gestão de Recursos Humanos. (FACECO)	Concepção da plataforma	x	x	x	x					RP/OE
Total														

Objectivo estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Garantir a correcta implementação das normas e procedimentos de gestão administrativa e financeira	x			Elaborar e partilhar os relatórios de monitoria de actividades, incluindo a componente financeira (CIUEM)	Relatórios acabados		x		x			N/A	N/A	N/A
	x			Implementar as directivas de gestão e administração adoptadas pela UEM (CIUEM)	Directivas de gestão e administração	x	x	x	x		Pessoal	1 030,00	1 030,00	OE
		x		Capacitar o pessoal nas normas e procedimentos administrativos e financeiras (CIUEM)	Nº de capacitados		2 Técnicos capacitados		2 Técnicos capacitados			N/A	N/A	N/A
Racionalizar a utilização dos recursos financeiros, humanos, materiais e temporais	x			Promover a implementação da estratégia <i>Paperless</i> na UEM (CIUEM)	Nº de acções realizadas		2 Acções	2 Acções	2 Acções			150	150	OE
	x			Gestão da banda: elaborar e partilhar relatório de monitoria e controle da banda de internet (CIUEM)	Relatórios de monitoria	3	3	3	3			N/A	N/A	N/A
Cerimónia de abertura do ano académico 2021	x			Realizar a cerimónia de Abertura do Ano Académico	Relatório da realização da cerimónia de Abertura do Ano Académico	Realização da cerimónia de Abertura do Ano Académico	Elaboração do Relatório do evento					984	984	OE
Total														

Objectivo estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (Continuação)

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento da UEM para 2021

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Garantir a correcta implementação das normas e procedimentos de gestão administrativa e financeira	x			Aquisição de um sistema informatizado de gestão patrimonial para controlo de bens adquiridos e saídos da faculdade de Economia. (FACECO)	Concepção da plataforma	x	x	x	x					RP/OE
	x			Criar mecanismo que possa melhorar as estatísticas do uso do SIGE a nível da UEM (DAPDI)	Todos os órgãos						Despesas Administrativas			
				Monitorar o fluxo de informação e apoiar as unidades orgânicas na Gestão de expediente através do SIGE (DAPDI)	Toda informação UEM	x	x	x	x		Despesas Administrativas			
		x		Aquisição de pacote informático para gestão financeira e Refeitórios (DSS)	2 pacote informático					212019 / 121024	2* 175.000.00@	350	350	OE
Promover o espírito de partilha	x			Assegurar Transporte colectivo para estudantes e funcionários da UEM (DAPDI)	Todo ano						Custo de manutencao dos autocarros existentes (5000MT)	2 000	2 000	OE
Continuar o processo de terciarização de serviços fora do âmbito de trabalho da universidade	x			Identificar os serviços a serem terciarizados e terciarizar alguns serviços fora do âmbito de trabalho da universidade (ESUDER)	Serviços fora do âmbito de trabalho da universidade terceirizados	x	x	x	x					OE
	x			Terciarização dos serviços da Consulta externa (HEV) (FAVET)	Serviço terciarizado	Identificação de potenciais investidores	Assinatura do Contrato com a concessionária	Reabilitação e operacionalização do Serviço de Consulta externa do HEV		122				RP
Melhoria do processo de planificação nas unidades orgânicas	x			Melhorar os modelos de planificação e orçamentação das actividades (GaPQEI)	Modelos de planificação melhorados	x	x	x	x		Logística	100	100	OE
		x		Dar assistência técnica às unidades orgânicas e órgãos centrais (GaPQEI)	Nº de Unidades/Órgãos assistidos	x	x	x	x		Logística (deslocação do técnicos às unidades)	200	200	OE
Total														

Tabela E 2: Objectivo estratégico 2: Mobilizar recursos adicionais para a UEM

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Melhorar a capacidade financeira para fazer face às actividades planificadas	x			Aumentar o número de actividades de geração de renda (Faculdade de Ciências)	Mais fontes de financiamento identificadas	Avaliação das fontes alternativas de financiamento da Faculdade de Ciências/ EBMI	Desenho de estratégias para seu aproveitamento	Desenho de estratégias para seu aproveitamento	Memorando de entendimento com potenciais fontes de receita			10	10	RP
	x			Desenhar e implementar a estratégia de mobilização de fundos e diversificar as fontes de financiamento (ESUDER)	Estratégia de mobilização de fundos	x	x	x	x			673,126	673,126	OE
	x			Elaborar o Plano de Negócio e abrir serviços de consultas externas de especialidade (CS-UEM)	Plano de Negócios elaborado/ Anuncios publicitários		x							OE
	x			Elaborar e desenvolver projectos respondendo à chamadas externas de propostas de projectos (CIUEM)	Nº de projectos submetidos		1Projecto	1Projecto	1Projecto			N/A	N/A	Parceiros
Rentabilizar a utilização dos meios existentes	x			Instalação de Car Wash nas oficinas Gerais da UEM para servir a comunidade Universitária (fase terminal? (DAPDI)	1	x					Compra de acessórios para acabamentos	100	100	RP
	x			Revitalização de parques de estacionamento no Campus (DAPDI)		x					Despesas administrativas			
		x		Construção de parque de estacionamento privativo no recinto entre Bru e 3 de Fevereiro (DAPDI)	1			x			Concurso Público	1 500	1 500	
	x			Aluguer de camas nas RUE's (DSS)	2.640 de camas arrendadas	660	660	660	660	122099	1100 X2.640	2 904	2 904	RP
Total														

Objectivo estratégico 2: Mobilizar recursos adicionais para a UEM (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Rentabilizar a utilização dos meios existentes				Criar mais Fontes de Receitas p/melhorar a capacidade financeira (MHN)	Fazer a revisão da tabela Actual	x	x							
		x		Promover a captação de receitas através de rentabilização do uso dos espaços e equipamentos para eventos internos e externos	Nível de receitas próprias arrecadadas									
		x		Promover a elaboração de projectos para financiamento de iniciativas de introdução de novas tecnologias e criação de novos serviços de informação no SIBUEM	Nº de projectos elaborados									
	x			Implementação do plano de melhoria e aumento da produção e produtividade do Centro Universitário de Chagalane (CUC) (FAVET)	Aumento do efectivos obedecendo padrões tecnicamente aceites	Apresentação do plano e mobilização de recursos	Implementação de acções de melhoria							OE/Parcerias/RP
		x		Consolidação da componente de formação em informática e a Academia CISCO (CIUEM)	Nº de cursos oferecidos	2 Cursos	2 Cursos	4 Cursos	2 Cursos		Capacitação de instrutores 150+ aquisição de equipamentos 500	650	650	RP e Parceiros
		x		Consolidação da Academia Huawei e da Academia Palo Alto (CIUEM)	Nº de cursos oferecidos	1 Curso	1 Curso	1 Curso	1 Curso		Marketing do curso + honorários de instrutores + equipamentos	350	350	RP
Administração geral do GaPQEI	x			Gestão de expediente (GaPQEI)	Expediente tramitado					121005/12 1001/1210 11/121010 /122001/122099		4030	4030	OE/Projecto
Total														

Tabela E 3: **Objectivo estratégico 3:** Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Ajustar o Quadro do pessoal à nova missão e visão da UEM	x			Preparar um novo quadro de pessoal da Faculdade de Ciências/ EBMI	Novo quadro de pessoal elaborado e aprovado pelos órgãos colegiais da UEM	Formação da comissão de trabalho e aprovação dos Termos de referência	Início das actividades da comissão	Reuniões de consulta e elaboração do Quadro de pessoal	Submissão para aprovação da proposta de quadro de pessoal			150	150	RP
	x			Recrutar e seleccionar recursos humanos de acordo com as necessidades e especificidades do EaD (Recrutar docentes especialistas em EaD)	Nº de docentes recrutados	7 Docentes				1122110		3282	3282	OE
	x			Abertura de concurso para contratação de pessoal clínico e auxiliar (CS-UEM)	Concurso lançado/Nº de contratados	Lançamento do concurso; 7 gentes de serviço contratados	5 agentes de serviços, 6 especialistas, 1 médico generalista, 1 arquivista, 1 gestor de stock e 3 recepcionista contratados				Honorários : 10x2500	25	25	OE/RP
	x			Contratar médicos de especialidade e médicos generalistas (CS-UEM)	Nº de médicos especialistas contratados	Lançamento de concurso público			6 Médicos especialistas e 1 generalista contratados		Publicação: 15.000/logística: 10.000	25	25	OE
	x			Implementar e consolidar o quadro do pessoal revisto à luz do novo Regulamento (CUIEM)	quadro do pessoal consolidado e implementado		x	x				N/A	N/A	
				Assegurar a integração dos técnicos recrutados para frequentar o Mestrado no âmbito do programa 2.1.1 financiado pelo Governo da Suécia										
Total														

Objectivo estratégico 3: Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçament to (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financia mento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Ajustar o Quadro do pessoal à nova missão e visão da UEM	x			Participar na promoção da classe E para classe C, e para especialistas CEPPAG										
		x		Coordenação do processo de avaliação individual dos funcionários em exercício na DLA	Preenchimento das fichas de avaliação	Fichas de avaliação enviadas à Direcção de Recursos Humanos até 20 de Março	-	-	-	121005, 121022	Consumíveis de escritório, Consumíveis de informática	800; 600	1.400,00	OE
	x			avaliação de desempenho do pessoal (ESCMC)										
		x		Nomeação de chefes de Secção e Repartição (FAVET)	Todas as secções com chefe indicado			5		112				OE
	x			Avaliação de Desempenho de Funcionários da UEM (DRH)	Funcionários avaliados	x					N/A	0,00	0,00	
	x			Instruir 197 processos de promoção para funcionários do CTA (DRH)	Nº de processos instruídos			125 candidatos aprovados em concurso nomeados provisoriamente com visto do TA			Vencimento base + bonus especial de cada carreira, previsto na tabela salarial em vigor e legislação aplicável	22.263, 780	22.263, 780	OE
	x			Instruir processos de mudança de carreira para 200 funcionários do CTA (DRH)	Nº de processos instruídos			197 Processos de promoção automática visados pelo TA			Vencimento base + bonus especial de cada carreira, previsto na tabela salarial em vigor e legislação aplicável	23.918, 454	23.918, 454	OE
Total														

Objectivo estratégico 3: Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Ajustar o Quadro do pessoal à nova missão e visão da UEM	x			Instruir 761 processos de progressão para funcionários do CTA (DRH)	Nº de processos instruídos			200 Processos de mudança de carreira visados pelo TA			Vencimento base + bonus especial de cada carreira, previsto na tabela salarial em vigor e legislação aplicável	18.405, 912.6	18.405, 912.6	OE
	x			Abertura de Concurso de Ingresso para 25 vagas para docentes (DRH)	Concurso aberto Vs Nº de candidatos admitidos			25 processos instruídos e visados pelo TA				12.139,860	12.139,860	OE
	x			Contratar 33 docentes em regime de Tempo Parcial (DRH)	Nº de docentes contractados	22 docentes contratados com visto TA		11 docentes contratados com visto TA				10.415, 999.88	10.415,999.88	OE
	x			Renovar contratos de 414 docentes (DRH)	Nº de docentes que renovaram seus contractos	328 docentes		86 docentes						OE
	x			Identificação de necessidades de pessoal (FAFILO)	Fazer levantamento de necessidade de pessoal para os diversos sectores da Faculdade. Preparar a informação sobre a necessidade real de pessoal a ser enviada a DRH.									
	x			Gestão e desenvolvimento de Recursos Humanos (FAFILO)	Aprofundar os conhecimentos em gestão de RH									
	x			Levantamento de Necessidade de Formação/capacitação (FAFILO)	Identificar as fragilidades em termos de conhecimentos técnicos dos Recursos Humanos nas respectivas áreas de actividade									
Total														

Objectivo estratégico 3: Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Ajustar o Quadro do pessoal à nova missão e visão da UEM	x			Contratar mais Juristas (GJ)	Contratar (6) Juristas para reforço do pessoal									OE
					Contratar (6) Juristas para outras U.O's									
		x		Desenvolver um plano de desenvolvimento profissional dos recursos humanos de EaD (formação/ Mestrado)	Nº de beneficiários		2 Beneficiários			122199		600	600	OE
	x			Instruir 63 processos de promoção de docentes em diversas categorias (DRH)	Nº de processos instruídos			50 Processos instruídos				7.580,808	7.580,808	OE
	x			Instruir 40 processos de mudança de carreira de docentes (DRH)	Nº de processos instruídos			40 Processos de mudança de carreira visados pelo TA				7.155,840	7.155,840	OE
	x			Instruir 38 processos de promoção para Investigadores	Nº de processos instruídos			38 Processos de promoção visados pelo TA				3.303,588.6	3.303,588.6	OE
	x			Instruir 144 processos de progressão para docentes	Nº de processos instruídos			144 Processos de progressão visados pelo TA				2.847,516	2.847,516	OE
	x			Instruir 68 processos de progressão para investigadores	Nº de processos instruídos			68 Processos de progressão visados pelo TA				1.533,261.6	1.533,261.6	OE
Total														

Objectivo estratégico 3: Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Implementar políticas de retenção e desenvolvimento profissional, tendo em conta a especificidade das unidades orgânicas		x		Estudo de melhor mecanismo de premiação dos funcionários	Relatório do estudo									RP
	x			Criar um mecanismo de louvores e prémios anuais (ESUDER)	Mecanismos de louvores e prémios aprovados pelos Órgãos Colegiais									OE
	x			Criar incentivos para possuir um pessoal motivado e com boa qualidade de vida no trabalho.	Plano de incentivos criado									OE
		x		Proporcionar oportunidades para um horário de trabalho adequado para o ensino e garantir subsídios de investigação. (CEND)	Nº de beneficiários			Atribuição de subsídios	Atribuição de subsídios	122199		4980	4980	OE
	x			Actualização do Plano de Prevenção de Sinistros	Plano de prevenção de sinistros actualizado									
	x			Propor autorização para realização de Horas extras remuneradas para 862 funcionários (DRH)	Nº de beneficiários		761 funcionários					6.403,025.4	6.403,025.4	OE
	x			Confecção de uniforme e aquisição de sapatos para funcionários do Departamento Manutenção e Reparação Segurança, com vista a garantir a higiene e segurança no trabalho. (DSS)	Nº de funcionários beneficiados	x	x	x	x	121007	136 X 1450.00	477,70	477,70	RP
	x			Confecção máscaras de tecido para funcionários e outros (DSS)	Nº de máscaras produzidas	2500	2500	2500	2500	121007	10.000 x 50.00	500	500	RP
	x			Desenvolver e adoptar medidas de higiene, saúde e segurança no trabalho incluindo as medidas de prevenção da COVID-19 (CIUEM)	Medidas implementadas	x	x	x	x		2 formações *10+material/equipamentos de protecção	520	520	Parceiros
Total														

Objectivo estratégico 3: Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Implementar políticas de retenção e desenvolvimento profissional, tendo em conta a especificidade das unidades orgânicas	x			Renovação de cartões de saúde dos funcionários afectos no DAN (DSS)	Nº de funcionários com cartões renovaods	79				122099	79 cartões x 2.600MT@	205	205	OE
		x		Prover Habitação aos funcionários da UEM (FAFILO)	Nº de beneficiários									
		x		Promover acesso aos cuidados médicos disponibilizados pelo Centro de Saúde da UEM (FAFILO)	Nº de beneficiários dos serviços disponibilizados pelo Centro de Saúde									
	x			Criar actividades que permitam aos funcionários da UEM a estarem mais motivados ao trabalho em coordenação com a Direcção dos Recursos Humanos da UEM (CECAGE)	Nº de grupos de trabalho		dinâmicas de grupos criadas e realizadas	dinâmicas de grupos criadas e realizadas			aluguer de sala1*12000mt, agua e doces 18245*comunicacoes*5000*combustivel*50000	40 245	40 245	OE
Formar e capacitar o CTA	x			Realizar acções de formação e capacitação contínuas dos membros do CTA.	Nº do pessoal do CTA formado/capacitado	x	x	x	x					OE
	x			Promover a formação dos Editores e outros membros do CTA (UERC-UEM)	Nº de Editores/ pessoal do CTA formado/capacitado									
	x			Participação, dos Técnicos do GC, em cursos de Língua inglesa na África do Sul	Nº de técnicos formados							2.426	2.426	OE
	x			Participação, dos Técnicos do GC, em cursos de capacitação em angariação de fundos (Portugal ou Brasil)	Nº de técnicos formados						3 técnicos x ajuda de custo, duração do curso, custo do curso, passagens a câmbio de 70,00 Mt	457	457	OE
Total														

Objectivo estratégico 3: Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Formar e capacitar o CTA			x	Formar/capacitar técnicos do GC em outros domínios (Gestão de Projectos, Língua chinesa e Língua francesa)	Nº de técnicos formados e áreas de formação							6.090	6.090	OE
	x			Capacitar intervenientes do EaD (formar gestores dos, responsáveis dos serviços académicos, CTA)	Nº de capacitados					121010		80	80	OE
		x		Formação em análise e emissão de parecer à Conta de Gerência	Nº de formados/Certificado de participação	x								
		x		Formação em Auditoria baseada no risco	Nº de formados/Certificado de participação		x							
		x		Formação e actualizacao científica e pedagogica de curta duração para os tecnicos da DP	Nº de formados/Certificado de participação	1 Técnico	2 Técnicos	3 Técnicos	4 Técnicos			600	600	Projecto
	x			Formação de curta duração para CTA (DP)	Nº de formados/Certificado de participação		4 Técnicos Secretariado, Relações Públicas e orçamentação na optica do género							
	x			Participar no curso de capacitação profissional de secretariado (DP)	Nº de Capacitados/Certificado de participação							94	94	OE
	x			Formar o CTA à nível de licenciatura, Mestrado e Doutoramento e capacitar em áreas relevantes da sua actuação/sector-FACED	Número de membros do CTA em formação e capacitados	2 Membros da CTA em formação	4 Membros do CTA capacitados				Formação: comparticipação 50 % /isenção; e capacitação: 25.000 por curso * 1 funcionário	419	419	RP'
Total														

Objectivo estratégico 3: Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Formar e capacitar o CTA	x			Capacitar funcionários na área de Gestão de Documentos- Imprensa universitária	Nº de funcionários capacitados		5 funcionarios capacitados	3 funcionarios capacitados			8pessoas*3500	14	14	OE
	x			Capacitação dos membros do CTA sobre Procedimentos administrativos e arquivo (FLCS)	Nº de membros do CTA capacitados						5* 10.000	50	50	OE
	x			Participar no curso de capacitação profissional de secretariado, Gestão de Projectos, Gestão de Património, Contabilidade e Finanças, Excell intermédio e Inglês)- GaPQEI	Nº de membros do CTA capacitados					122099	Secretariado (1 técnico x 40.000,00Mt)+Gestao de projectos (1 técnico x67.500)+ Ajudas de Custos (130USDx70mtx7dias)+ Passagem de ida e volta 18.000+ Contabilidade e Finanças (1 técnico x 30.000,00mt)+ Excell intermédio (2 técnicos x 15.000) + Inglês (4 técnicos x 25.000)100.00	349,2	349,2	Projecto
		x		Capacitar 3 funcionários de DTICS em Fotografia e edição de imagens	Nº de funcionários capacitados						Curso de fotografia completa 18000*3 técnicos	54	54	OE
		x		Capacitar 3 funcionários de DTICS em administração de redes	Nº de funcionários capacitados						Curso de CCNA 5 módulos 6000*3 técnicos	180	180	OE
	x			Formação do Corpo Técnico Administrativo (FAPF)	Nº dos técnicos formados									Custos próprios
		x		Capacitação dos técnicos da Biblioteca (FAVET)	Técnicos capacitados		2 Tecnicos capacitados							OE
	x			Capacitação do Director e Directores Adjuntos em matérias ligadas a Administração, gestão, Orçamentação e liderança (FAVET)	Nº de capacitados		3 capacitacoes		2 Capacitacões	122				OE
Total														

Objectivo estratégico 3: Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Formar e capacitar o CTA	x			Garantir a capacidade operacional da força de proteção e segurança da UEM (DAPDI)	Força de segurança capacitada	x	x	x	x					OE
	x			Realizar reciclagem de guardas do Centro Florestal de Machipanda, Centro Universitário de Chagalane e ESCMCQ (DAPDI)	Nº de sessões de reciclagem / nº de beneficiários		x	x	x		Despesas de Deslocação e Administrativas.			OE
				Capacitação de Técnicos de Administração do Museu em Matérias de Procurment, Inventário, Abate e gestão de Recursos Humanos, Cursos de Informatica (MHN)	Nº de Técnicos capacitados		2	2			4 técnicos *5000Mt	20	20	OE/RP
	x			Capacitar funcionários de DTICS em Fotografia, edição de imagens e administração de redes (CECOMA)	Nº de técnicos capacitados		3	3			Curso de fotografia completa 18000*3 técnicos	540	540	OE
	x			Participar no Curso de Formação em Planificação e Previsão de Despesas - Técnicas e Boas Práticas - (Como Elaborar na Prática um Orçamento), Brasil)- (DRH)	Formado 1 Tecnico em Planificacao e Previsao de Despesas						Estimado (Inscrição e Material para Formacao - 20,000.00Mt, Ajuda de Custos -13 dias x USD 300.00 x 71.00Mt = 276,900.00Mt), Passa-gem Aerea Ida e Volta -60,000,00Mt, Seguro	168,45	168,45	OE
	x			Participar de Curso de Formação em Planificacao Estrategica (DRH)	1 Técnico Potenciado em Procurment, Gestão e Conservacao do Patrimonio						Estimado (Inscrição e Material para Formacao 15,000.00Mt), Ajuda de Custos -15 dias x USD 130.00 x 71.00Mt = 138,450.00Mt, Passagem Terrestre Ida e Volta - 10,000.00Mt), Seguro - 5,000.00Mt)	296,8	296,8	OE
		x		Capacitar 300 membros do CTA em diversas matérias de Gestão de Recursos Humanos (DRH)	Nº de técnicos capacitados							400	400	OE
		x		Capacitar em Técnicas de Avaliação de Desempenho, limpeza e higiene (FAFILO)	Adquirir conhecimento sobre como melhorar a qualidade das avaliações									
Total														

Objectivo estratégico 3: Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Formar e capacitar o CTA		x		Formações em matérias de governação e gestão universitária DLA	Formação do pessoal da DLA	-	-	-	Até Setembro de 2021	122099	Inscrição a cursos de sobre governação (5técnicos*30.000,00)	150	150	OE
	x			Capacitação de 1 funcionário em temáticas de secretariado executivo (CECAGE)	Identificar a instituição onde o funcionário será capacitado;		x							
	x			Formação e capacitação do pessoal da DLA, em cursos de formação profissional DLA	Participação do pessoal da DLA em pelo menos uma formação durante o ano				Participação de técnicos em formações até Novembro		Certificado em procurement e logística para seis funcionários, Certificado em administração de finanças públicas para três funcionários	232.200; 98.100	330.300,00	OE/Projectos
	x			Capacitar colaboradores (CTA) em governação e gestão financeira (CEDIR)	04 por formar	2		2		143401	Custo de formação	90	90	OE e D
	x			Formação de pessoal a nível de Mestrado para 04 colaboradores do CTA (CEDIR)	Solicitar pedido de atribuição de bolsas de estudo para cursos de mestrado	x				143401	Bolsas de estudo para 4 colaboradores em mestrado	900	900	OE e D
		x		Participação em formações e refrescamentos na área de Taxidermia em Portugal (MHN)	Nº de funcionários a participar		x				4Tec*250USD*70*7dias	FALSE	490	OE
		x		Formação em cursos de curta duração de 02 funcionários na área de comunicação e saúde e segurança ocupacional (DSS)	Nº de funcionários formados		3	1		122011	2 X 30	130	130	RP
	x			Participar no curso de capacitação profissional de secretariado, Gestão de Projectos, Gestão de Património, Contabilidade e Finanças, Excel intermédio e Inglês)-GaPQEI	Nº de funcionários capacitados	x	x	x	x			309,2	309,2	Projecto/QuART
Total														

Objectivo estratégico 3: Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Formar e capacitar o CTA	x			Promover a formação do pessoal (académica e profissional) tendo em conta as especificidades das actividades realizadas no CIUEM incluindo as de prevenção a COVID-19 (CIUEM)	Nº de pessoal formado			2 Técnicos	1 Técnico		3 Técnicos*90	270	270	OE e Parceiros
	x			Realizar formação/capacitação de quadros do CIUEM: DFor(4), DSM (10), SOD (4), DAT (4) (CIUEM)	Nº de formações/nº de visitas de estudos e workshops	3 Formações	4 Formações e 1 workshop	4 Formações e 1 workshop	1 Formação		Viagem+inscrições	500	500	OE e Parceiros
	x			Formação e aquisição de ferramentas de trabalho para o CTA (CIUEM)	Nº de CTA formados/quantidade de ferramentas adquirida	x	x	x	x		4 kits*50+formação	410	410	RP
	x			Formar e capacitar o CTA (DC)	Nº de membros do CTA formados/capacitados		Identificação de cursos a participar	Participação em cursos de curta duração	Participação em cursos de curta duração			340	340	Programa ASDI
	x			Formação do pessoal da Direcção Científica a nível de licenciatura e mestrado	Nº do pessoal formado	Identificação e candidatura na UEM e numa universidade de Sul-africana	x	x	x			2743	2743	Programa ASDI/OE
Total														

Objectivo estratégico 3: Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçame nto (10³ Mt)	Subto tal	Fonte de financia mento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Capacitar o Corpo Docente e Investigador para corresponder aos novos desafios da UEM	x			Promover acções de qualificação académica e capacitação profissional de docentes e investigadores	Nº de docentes/investigadores capacitados			x	x			250	250	RP'
	x			Monitorar junto do Centro de Desenvolvimento Académico (CDA) o processo de implementação da capacitação psicopedagógica do corpo docente (DP)	Relatório de monitoria/Nº de docentes capacitados		5 docentes	10 docentes	17 docentes	122199		48	48	Projecto
	x			Formar Docentes a nível de Mestrado e Doutoramento e capacitar em matérias língua de sinais de Moçambique, sistema Braille e Psicopedagógicas -FACED	Nº de docentes em formação e capacitados	4 docentes em formação	40 docentes capacitados em materia de linguas de sinais				Comparticipação 50 % /isenção + material para capacitação	248,5	248,5	RP
	x			Capacitar o corpo docente em metodologias activas de Ensino-Aprendizagem e da língua inglesa, bem como formar nos níveis de pós graduação (Doutoramento)- ESHTI	Nº de docentes em formação e capacitados					143402	355500 Mt*7 docentes	2488.50	2488.50	OE
		x		Realizar sessões direccionadas de aperfeiçoamento psicopedagógico de docentes (FLCS)	Nº de docentes submetidos ao aperfeiçoamento	18 Docentes submetidos ao aperfeiçoamento (1 docente por curso)						10	10	OE
Total														

Objectivo estratégico 3: Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Capacitar o Corpo Docente e Investigador para corresponder aos novos desafios da UEM	x			Capacitação de docentes em Psicopedagogia de Ensino (ESNEC)	Nº de docentes capacitados				45			371.4	371.4	OE
	x			Formação/Capacitação de docentes no uso de software SAGE para a cadeira de PSE (ESNEC)	Nº de docentes capacitados				x			1.120	1.120	OE
				Capacitação de Docentes em Protocolo de Investigação. (ESNEC)	Nº de docentes capacitados				45			471.8	471.8	OE
	x			Formação do Corpo Docente da Faculdade de Arquitectura e Planeamento Físico (FAPF)	Nº de docentes formados				3					Custos próprios
		x		Capacitação de docentes da FAVET nos cursos oferecidos pelo CDA (FAVET)	Nº de docentes capacitados		7 docentes capacitados		8 docentes capacitados	122				OE
	x			Treinar /Capacitar docentes em matérias ligadas a investigação científica (FACED)	Nº de docentes treinados/capacitados	x	x	x	x			20	20	
	x			Capacitar o corpo docente afecto na DC para corresponder aos novos desafios da UEM.	Nº de docentes capacitados				Participação dos docentes afectos a DC em cursos de curta duração		Passagem/Perdiem/Taxa de inscrição/Visto/Seguro	3.494	3.494	Programa ASDI
Total														

Apêndice F: Eixo de Património e Infraestruturas

Tabela F 1: **Objectivo estratégico 1** - Assegurar /garantir infraestruturas de suporte/desenvolvimento de investigação (laboratórios/bibliotecas/redes técnicas e espaços culturais), incluindo cursos académicos de graduação

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçament o (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financia mento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Projectos de infraestruturas de apoio à área académica	x			Actualizar o projecto executivo do novo edifício da FDUEM no campus (FDUEM)	Projecto actualizado					122015		150	150	RP
Elaborar projectos de laboratórios de referência com uso multidisciplinar	x			Projecto de Construção de laboratórios e armazéns de produtos químicos e arquivo morto na Faculdade de Ciências	Projectos aprovados									OE/Doações
	x			Construir laboratórios de ensino e investigação (contentores)	Projecto aprovado									OE/Doações
		x		Construir armazem multifuncional	Armazem construído			Instauração de Procedimentos Administrativos	Conclusão das obras					
	x			Garantir o Funcionamento de Laboratorios de Práticas e Simulação Empresarial e de Solos (ESNEC)	Laboratório em funcionamento	x						1.701.390	1.701.390	OE
	x			Apetrechar 4 laboratórios (ESCMC)	Nº de labratórios apetrechados	Preparar propostas de financiamento para apetrechar os laboratórios	Propostas submetidas às fontes de financiamento	Propostas submetidas à fontes de financiamento	Propostas aprovadas para financiamento/apetrechamento dos laboratórios		1000 mil para cada laboratório	4 000	4 000	OE/ONG
	x			Reabilitar e apetrechar as salas de aulas e laboratórios (FAVET)	Salas de aula e laboratórios reabilitados e apetrechados	Mobilização de recursos (DIM)	Obras de realibitação e apetrechamento							OE/ONG
Total														

Objectivo estratégico 1: Assegurar /garantir infraestruturas de suporte/desenvolvimento de investigação (laboratórios/bibliotecas/redes técnicas e espaços culturais), incluindo cursos académicos de graduação (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Elaborar projectos de laboratórios de referência com uso multidisciplinar	x			Elaborar o Caderno de Encargos para concurso de consultoria para a elaboração do Projecto	Projecto executivo de laboratório de referencia com uso multidisciplinar									
Elaboração do Projecto de Construção de Instalações para a ECA e Instituto Confúcio	x			Fazer consultoria e elaboração do Projecto Executivo Fase II da construção do ECA e Instituto Confusio	Projecto executivo de construção do ECA e Instituto Confusio II Fase				x	Investimento				OE
Elaboração do Projecto de edifício do Departamento de Geologia e Administração da Faculdade de Ciências		x		Elaborar o projecto "US Build" da construção do edifício do Departamento de Geologia e Administração da Faculdade de Ciências	Projecto executivo de construção do edifício do Depto de Geologia e Administração da Fciencias				x	Investimento				OE
Elaboração de projectos de Extensão das Faculdades	x			Elaborar e submeter para aprovação o projecto de extensão da Faculdade de Medicina	Projecto executivo de extensão aprovado									OE
	x			Elaborar e submeter para aprovação o projecto de extensão da Faculdade de Economia	Projecto executivo de extensão aprovado									OE
	x			Elaborar e submeter para aprovação o projecto de extensão da Faculdade de Filosofia	Projecto executivo de extensão aprovado									OE
Elaboração do projecto do Centro de Excelência de petróleo e Gás	x			Elaborar e submeter para aprovação o projecto do Centro de excelencia de petróleo e Gás	Projecto executivo aprovado									OE
Total														

Objectivo estratégico 1: Assegurar /garantir infraestruturas de suporte/desenvolvimento de investigação (laboratórios/bibliotecas/redes técnicas e espaços culturais), incluindo cursos académicos de graduação (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçament o (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiam ento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Actualizar o projecto existente de ampliação da Biblioteca Centrel Brazão Mazula	x			Actualizar o projecto existente de ampliação da Biblioteca Centrel Brazão Mazula	Projecto executivo actualizado									OE
	x			Desenvolver acções tendo em vista a mobilização de fundos para a construção da Fase II do Edifício da BCE	Acções desenvolvidas pra angariação de fundos									
	x			Actualizar o Projecto de Construção da Fase II do Edifício da Biblioteca Central	Projecto actualizado									
Elaborar o projecto e construir o edifício para a Revista Científica	x			Elaborar e submeter para aprovação o projecto de construção do edifício da revista científica	Projecto aprovado									OE
Criar Infraestruturas de base para acomodar as redes técnicas (água, energia, saneamento e de comunicações- Fibra optica em especial)	x			Consultoria e elaboração do projecto Projectos de redes técnicas (água, energia, saneamento e de comunicações Fibra óptica em especial)	Projecto elaborado									
	x			Instalar o sistema wireless, Fax (CEDIR)	1 FAX e Wireless por instalar	1				212002	Custo de Aquisição	300	300	OE e D
	x			Reinstalar telefones nos gabinetes (extensões) (CEDIR)	9		x			212002	Custo de Aquisição	90	90	OE e D
	x			Expandir a rede de internet na sala dos Professores (FAFILO)								120	120	OE
Total														

Objectivo estratégico 1: Assegurar /garantir infraestruturas de suporte/desenvolvimento de investigação (laboratórios/bibliotecas/redes técnicas e espaços culturais), incluindo cursos académicos de graduação (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Construir e ampliar instalações e infraestruturas de ensino e investigação	x			Construir Instalações do Centro do Ensino à Distância (Desenhar a Planta e Conceber a Infra-estrutura com especificidades de EaD)	Planta da infraestrutura desenhada e construída	x	x	x	x	122015/121099		6500	6500	OE
	x			Garantir a expansão de infra-estruturas física para o suporte das actividades do EaD (Garantir a Expansão de CT nas províncias)	Infra-estrutura expandida nas províncias	x	x	x	x	122004		1080	1080	OE
	x			Construção de uma casa protocolar na ESNEC (ESNEC)								7.000	7.000	OE
	x			Fazer vedação e construção de um armazém no terreno de Mukotuene (ESNEC)	Armazem construído							2.500	2.500	OE
	x			Lançar concurso, avaliar propostas e seleccionar empreiteiro para construção do Edifício da FACECO. (FACECO)	Concurso Lançado	x	x	x	x					RP/OE
	x			Construir sala para o Mestrado em Biotecnologia (CB-UEM)	Sala construída							625	625	OE, Doações, Fundos competitivos
	x			Construir gabinetes para os investigadores (CB-UEM)	Nº de gabinetes construídos							3.075	3.075	OE, Doações, Fundos competitivos
		x		Aumentar salas de aula e gabinetes administrativos (FAFILO)										OE
Total														

Tabela F 2: **Objectivo estratégico 2:** Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino-aprendizagem, infraestruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Normalizar e tipificar as salas de aula, equipamentos e mobiliário		x		Adequar o número de estudantes ao tamanho das salas de aula.	Nº de estudantes por sala	x								
		x		Actualizar o inventário de carteiras e cadeiras e adequar o número de carteiras e cadeiras ao número de estudantes por sala.	Nº de carteiras e cadeiras por sala			x						
	x			Dotar as salas de aulas de projectores.	Nº de projectores montados				4 projectores para as salas de aulas comprados e montados.	121016				OE
		x		Apetrechar o laboratório de Física Educacional	laboratório equipado	x	x	x	x					
	x			Adquirir mobiliário para salas de aula de pós graduação	Plano de aquisição/Quantidade de material adquirido									
	x			Construir salas de aulas (anfiteatro) na Faculdade de Ciências	Sala de aula/anfiteatro construído	Elaboração do projecto	Instauração de Procedimentos Administrativos		Conclusão das obras					
	x			Adquirir projectores para as salas de aulas e anfiteatros remanescentes (ESUDER)	Nº projectores adquiridos							112, 954	112, 954	OE
	x			Apetrechar os Centros de Tutoria (Adquirir equipamento informático e mobiliário para 4 centros de tutoria)	Quantidade do equipamento e mobiliário adquirido		4 Centros equipados					3922,6	3922,6	OE
Total														

Objectivo estratégico 2: Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino-aprendizagem, infraestruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Normalizar e tipificar as salas de aula, equipamentos e mobiliário	x			Identificar espço para construção de salas de aulas (no CAMPUS - como extensão da FLCS)	Espaço identificado e aprovado		x							OE
	x			Adquiri Projectores para FLCS	Nº de projectores adquiridos						10*40.000	400	400	OE
	x			Adquirir equipamento informático estritamente necessário para cada departamento Desktop HP i7 com Monitores 21	Quantidade/Tipo do equipamento adquirido		25 Computadores adquiridos				25*60.000	1500	1500	OE
	x			Implantação de mais mesas de estudo e cadeiras em Betão no patio da FLCS	Nº de mesas e cadeiras em betão implantados			5 mesas de estudo e cadeiras em Betão implantadas			5*8000	40	40	OE
		x		Implantar áreas de estudos nos espaços do jardim ao redor do Edifício da BCE (colocação de bancos, mesas, iluminação e pontos de acesso a internet sem fio)	Áreas de estudos implantados									OE
	x			Aquisição de secretarias (DSS)	4 Secretarias		4			121014/121099	1200MT*4 unidades	4,80	4,80	OE
	x			Aquisição de cadeiras rolantes (DSS)	4 cadeiras rodadas		4			121014/121099	900MTx4unidades	3,60	3,60	OE
	x			Aquisicao de gavetas em blocos rodados (DSS)	4 blocos rodados		4			121014/121099	800MTx4 unidades	3,20	3,20	OE
Total														

Objectivo estratégico 2: Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino-aprendizagem, infraestruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Normalizar e tipificar as salas de aula, equipamentos e mobiliário				Equipar as salas de aulas e gabinetes administrativos (FAFILO)								436		OE
				Equipar a sala de informática (FAFILO)								232,2		OE
	x			Apetreçamento de Salas de aulas (ESNEC)		x						320	320	OE
				Aquisição de mobiliário para salas de aulas, professores e biblioteca (ESNEC)								180	180	OE
		x		Aquisição de Estante para cada Departamento para efeitos de depósito de livros técnicos de poio às disciplinas nucleares.(FLCS)	Nº de estantes						7*50	350	350	OE
				Apetreçamento de laboratórios (ESCMC)	Mobilização de fundos							2000	Comunidade académica da ESCMC-UEM	OE e parceiros
	x			Adquirir e implantar o usos de salas pre-fabricadas devidamente equipadas (FAVET)	Nº de salas adquiridas	Mobilização de recursos (DIM)	Aquisição e implantação das salas							OE
	x			Construir rampa de acesso inclusivo ao edifício da FACECO, para utentes com dificuldades de locomoção (FACECO)	Rampa construída	x	x	x	x					RP
Total														

Objectivo estratégico 2: Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino-aprendizagem, infraestruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Normalizar e tipificar as salas de aula, equipamentos e mobiliário	x			Compartimentação das Salas (CEDIR)	Nº de salas		5 salas por compartimentar			211001	Custos de Reabilitação	2,000,00	2,000,00	OE
	x			Apetrechar as salas de aula de meios de ensino modernos. (FACECO)	Lista de material necessário	x	x	x	x					RP
Incrementar o número de unidades que registam e controlam o património da UEM	x			Registo de bens patrimoniais adquiridos durante o exercício económico 2019 no Sistema de Gestão Patrimonial do Estado <i>e-Inventário</i> (DAPDI)	Todos os adquiridos em 2020	Órgãos que estão dentro de Campus	Órgãos que estão dentro de Campus	Órgãos situados em Maputo fora de Campus	Órgãos nas Provincias		Despesas Administrativas	10,00	10,00	OE
	x			Realização de Seminário sobre Gestão de Património tendo em conta a introdução do Módulo de Património do Estado por 2 dias em Maputo. Em coordenação com a DLA e DFIN (DAPDI)	2 por cada órgão da UEM		x				Despesas Administrativas	300,00	300,00	OE
	x			Monitoria da inventariação e digitação no Sistema de Gestão Patrimonial Interno da UEM (DAPDI)	ESCMQ	x	x	x			Ajudas de custos para 2 técnicos por 6 dias (1.700.00MT X 2 Funcionário X 6 dias)	20,40	20,40	OE
	x			Registo e actualização de bens patrimoniais (DSS)	12 vezes registos e actuações	3	3	3	3		N/A	0,00	0,00	
	x			Aquisição de etiquetas de registo do inventario (DAPDI)	25000	x					25000 etiquetas X 10.00Mt	25,00	250,00	OE
Total														

Objectivo estratégico 2: Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino-aprendizagem, infraestruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Incrementar o número de unidades que registam e controlam o património da UEM	x			Adquirir material informático para uso da equipa de inventariação nas Unidades Orgânicas e Órgãos Centrais (DAPDI)	Plano de aquisição/quantidade de material adquirido	x					5 laptops x 40.999	204,99	204,99	OE
	x			Elaboração do inventário do património (FAVET)	Todos os bens (móveis e imóveis) da FAVET inventariados	Inventariação dos bens pre-existent e os resultantes de novas aquisições								RP
	x			Actualizar os contratos de arrendamento da classe C (DAPDI)	1		x				Despesas administrativas	20	20	RP
	x			Actualizar base de dados do parque habitacional, recolhendo informação sobre a situação contratual de todos inquilinos a Direcção de Recursos Humanos (DAPDI)	Todos os inquilinos		x							
Construção do Edifício para o Centro estudantil no Campus Principal da UEM				Manutenção nos termos da Garantia	Edifício para o Centro Estudantil no Campus Principal da UEM									
de construção do complexo pedagógico de uso comum a ser construído na Faculdade de				Elaboração e aprovação do projecto	Projecto de construção do complexo pedagógico de uso comum a ser construído na Faculdade de Veterinária									OE
Total														

Objectivo estratégico 2: Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino-aprendizagem, infraestruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Construir ou ampliar infraestruturas de uso social ; Assegurar financiamento para projecto residencial no campus principal e na ESUDER, ESHIT, ESNIEC e ESCMC	x			Materializar a construção da 2ª fase (residências para estudantes, refeitórios e campo de jogos), na ESUDER.	Nível de execução da Obra			x	x					OE/RP
	x			Mobilizar recursos e parceiros para a efectivação da segunda fase de construção do campus da ESUDER.	Nº de parceiros e recursos obtidos	x	x							OE/RP
	x			Elaborar e requalificar o edifício da ESUDER no âmbito da protecção e segurança(planos de evacuação de emergência, incêndios e calamidades.	Projecto de requalificação aprovado		x	x						OE/Projecto
				Elaboração e aprovação do projecto de Residências para as escolas localizadas fora da Cidade de Maputo	Projecto de Residências para as escolas localizadas fora da Cidade de Maputo									OE
				Adequar o projecto Tipo para a Residências para a Escola Superior de Negócios e Empreendedorismo de Chibuto	Projecto para Residências para a Escola Superior de Negócios e Empreendedorismo de Chibuto									OE
				Construir o bloco de Residências para estudantes do sexo masculino na Escola Superior de Negócios e Empreendedorismo de Chibuto (Fiscalização e Supervisão da empreitada)	Bloco de Residências paraestudantes do sexo masculino na Escola Superior de Negócios e Empreendedorismo de Chibuto									OE
Total														

Objectivo estratégico 2: Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino-aprendizagem, infraestruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Construir ou ampliar infraestruturas de uso social ; Assegurar financiamento para projecto residencial no campus principal e na ESUDER, ESHTI, ESNEC e ESCMC		x		Construção de muro de vedação do terreno da ESCMC (ESCMC)	Muro construído							3.500	3.500	OE
				Pavimentação do patio da ESCMC (ESCMC)	Patio pavimentado							2000	2000	OE
	x			Construção de rampas de acesso aos edifícios (ESCMC)	Rampas construídas							1000	1000	OE
	x			Construção de Gabinetes para docentes (ESCMC)	Gabinetes construídos							5000	5000	OE
	x			Construção de cisterna para conservação de água (ESCMC)	cisterna construída							2000	2000	OE
	x			Apetrechar o dormitório dos estudantes com cacifos, mobiliário de copa e sala de estar (ESNEC)	Plano de aquisição/quantidade do mobiliário adquirido							4.000	4.000	OE
	x			Construção de sala de aulas e gabinetes de Trabalho dos Docentes e apetrechamento da mesma (ESNEC)	N ° de salas/gabinetes construídos e apetrechados							3.000	3.000	OE
Executivos para a Construção de Residências para estudantes, funcionários e colaboradores no campus		x		Elaboração e aprovação dos projectos	Projectos Executivos para a Construção de Residências para estudantes, funcionários e colaboradores no campus principal									OE
Total														

Objectivo estratégico 2: Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino-aprendizagem, infraestruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Construção de um Arquivo Clínico (CS-UEM)	x			Adquirir armários de arquivo	Nº de Armários	10 Armários					10 armários*62.000	620	620	OE
	x			Adquirir um sistema informático de gestão de arquivo	Software adquirido							100	100	OE
Construção de uma lavandaria (CS-UEM)	x			Adquirir equipamento de lavandaria	Quantidade/Tipo do equipamento adquirido	x					1Máquina de lavar: 80.000; ferro de engomar: 12.000; tábua 5.000	97	97	OE
	x			Adquirir armários de roupa	Nº de Armários	2 armários de roupa					2 armários*60.000	120	120	OE
Construção do depósito de lixo e arrecadação para incineradora	x			Executar a obra de construção da arrecadação para instalar a incineradora e para o depósito de lixo	Depósito de lixo e arrecadação para incineradora construídos		x					2.283,087.57	2.283,087.57	OE
Aperfeiçoar os mecanismos e ferramentas de gestão e articulação institucional por via de uma melhor gestão do património	x			Promover o uso de Vídeo Conferência e reuniões virtuais (CIUEM)	Cultura de reuniões virtuais estabelecida	x	x	x	x			N/A	N/A	
		x		Promover o estabelecimento de pontos de acesso à internet (Hotspots) nas Unidades Académicas (CIUEM)	Nº de hotspots operacionais	x	x	x	x		Reabilitação e manutenção de redes	4250	4250	Cooperação UEM-Suécia
Total														

Tabela F 3: **Objectivo estratégico 3:** Melhorar o desempenho no uso dos edifícios e sua envolvente (reabilitação, requalificação e manutenção de espços e redes técnicas)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçament o (10³ Mt)	Subto tal	Fonte de financiam ento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Projectar a construção de serviços transversais dispersos de apoio à comunidade	x			Requalificar os edifícios e espaços comuns existentes de forma a se incentivar outras actividades de impacto na UEM (ESUDER).	Nº de edifícios e espaços requalificados	x	x							OE/RP
				Construir a ciclovia entre a ECA e Biblioteca Central Brazao Mazula	Ciclovia construída									OE
				Elaborar o Projecto paisagístico do Campus Principal da UEM	Projecto paisagístico do campus									OE
				Arranjo urbanístico em volta da Biblioteca Central Brazao Mazula no Campus Principal da UEM (Identificar parceiros para a implementação)	Parceiros identificados									OE
				Elaboração do projecto do Centro Infantil	Projecto elaborado e aprovado									OE
				Elaborar o projecto do Ginásio	Projecto elaborado e aprovado									OE
				Montagem de Alpendre para trabalho das oficinas gerais (DAPDI)	1		x				Concurs o Público	100	100	OE
Total														

Objectivo estratégico 3: Melhorar o desempenho no uso dos edifícios e sua envolvente (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas)-continuação

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Projectar a construção de serviços transversais dispersos de apoio à comunidade	x			Estabelecer e consolidar o <i>Helpdesk</i> para assistência técnica à comunidade universitária (CIUEM)	<i>Helpdesk</i> operacional	x						N/A	N/A	OE e Parceiros
		x		Consolidar a rede (grupo) de pontos focais para assuntos de informática nos diversos Órgãos e Unidades da UEM (CIUEM)	Grupo de pontos focais estabelecido (base de dados e grupo <i>whatsapp</i>)	x						N/A	N/A	OE e Parceiros
		x		Capacitar os pontos focais em matérias de <i>report</i> , monitoria e manutenção da infraestrutura e serviços de TIC nas unidades (CIUEM)	Nº de capacitações vs nº de pontos focais capacitados		x	x			Ferramentas e logística para monitoria e capacitação	200	200	OE e Parceiros
			x	Promover, onde possível, o uso de <i>Free and Open Source Software (FOSS)</i> e reforçar a implementação de medidas de <i>Cyber-Segurança</i> na UEM (CIUEM)	Nº de workshops de advocacia realizados	x	x	x	x		4 Workshops *10	40	40	OE e Parceiros
Total														

Objectivo estratégico 3: Melhorar o desempenho no uso dos edifícios e sua envolvente (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas) (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Projectar a construção de serviços transversais dispersos de apoio à comunidade	x			Apetrechar Cozinhas, refeitórios e bar para estudantes (DSS)	Plano de aquisição/Quantidade do material adquirido							4.538,4	4.538,4	OE/RP
	x			Apetrechar Complexo Colmeia II (DSS)	Plano de aquisição/Quantidade do material adquirido							1.629,95	1.629,95	OE/RP
	x			Apetrechar Residências Universitárias (DSS)	Plano de aquisição/Quantidade do material adquirido							5.718,5	5.718,5	OE
Elaborar propostas dos projectos de Parques Científicos e Tecnológicos (Centros de Recursos e Extensão)	x			Elaborar proposta do projecto do Parque Científico e Tecnológicos (Centro de Recursos e Extensão da ESUDER)	Projecto aprovado	x	x							OE/RP
				Elaborar o Projecto Executivo do Centro de recursos de Tete	Projecto Executivo elaborado									OE
				Elaborar o Projecto Executivo do Centro de recursos de Nampula	Projecto Executivo elaborado									OE
				Elaborar o Projecto de requalificação de Instalações para o Centro de Recursos da Ilha de Moçambique	Projecto Executivo elaborado									OE
				Construir o <i>Food Court</i> no Campus Principal da UEM	Edifício construído									OE
		x		Consolidação do Espaço de Inovação (integrar componente de incubação) (CIUEM)	Projecto e plano de integração desenvolvidos		x					N/A	N/A	OE/Parceiros
Total														

Tabela F 4: **Objectivo estratégico 4:** Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Implementar o plano de melhorias do campus	x			Manutenção e reparação de edifício da Faculdade de Ciências	Edifício reabilitado									OE/RP
	x			Requalificação do armazém central de reagentes da Faculdade de Ciências	Armazém requalificado									OE/RP
	x			Pintura geral do edifício do Centro de Estudos Africanos	Edifício totalmente pintado	x						1250	1250	OE
	x			Pintura revestimento dos gabinetes de trabalho e reparação de fissuras nas salas e corredor (CEA)	Plano de manutenção							280	280	OE
	x			Manutenção dos sistemas de bombagem de água, e dos furos no campus (Inspeção completa do sistema de abastecimento de água e de furos)	Sistema de bombagem de água e furos em boas condições	x		x				150	150	OE
	x			Manutenção da rede de saneamento no campus (limpeza para a manutenção dos sistemas de drenagem de águas pluviais dos edifícios)	Limpeza de toda a rede de saneamento do campus; Reposição de sargetas		x					300	300	OE
	x			Instalar nova vedação impalida da oficinas (DAPDI)	Construção a 100%		x				Concurso Público	300	300	OE
	x			Construção de Rampas e passeios (desde o parque de estacionamento principal que da acesso ao edifício da faculdade de filosofia;faculdade da economia; acesso ao edifício departamento de matemática na faculdade de ciências)	Rampas e passeios construídos	x						450	450	OE
Total														

Objectivo estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas)- Continuação

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Implementar o plano de melhorias do campus	x			Renovar a infra-estrutura de <i>Backbone</i> da fibra Óptica dos <i>Campi</i> da UEM (CIUEM)	Infra-estrutura de Backbone da fibra Óptica da UEM renovada e estendida		x	x			Instalação da fibra Óptica (800)+equipamento terminal (1200)	2000	2000	OE e Parceiros
	x			Mobilizar parceiros para meterialização do projecto de construção do novo edifício do CIUEM conjugado com um <i>Data Center</i> (CIUEM)	Modelo de desenvolvimento acordado com o potencial parceiro				x			N/A	N/A	OE e Parceiros
	x			Reabiltar, adequar e apetrechar a incubadora (CIUEM)	Incubadora reabilitada e apetrechada	x					Obras de reabilitação, equipamento informático e mobiliário	7000	7000	OE, Cooperação italiana e outros parceiros
	x			Aumentar a largura de Banda da UEM (CIUEM)	Aumento da largura da Banda em 25%	x					Valor anual para um Gbps	1200	1200	OE e Parceiros
	x			Integrar o sistema de Video Conferência e VOIP da UEM (CIUEM)	Serviços de Video Conferência e VOIP integrados		x				Equipamento e configuração do sistema de Video Conferência *550	9350	9350	OE e Parceiros
Total														

Objectivo estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas) (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Aumentar os níveis de poupança energética e de recursos (água, telefones, electricidade)	x			Modernização e expansão da rede de distribuição bem como melhoria da qualidade de água	Rede de distribuição modernizada	instauração de procedimentos administrativos p/contratação de empreitadas			Conclusão das obras					
	x			Racionalizar o consumo de energia no campus principal da UEM (implementar o projecto piloto de iluminação publica por paineis solares com Kits autónomos)	Nível de execução do projecto (Nº de postes instalados)						1.200	1.200	OE	
	x			Mudança de lampadas normais por led (Mudanca de lampadas na Reitoria e Complexo Pedagógico)	Nível de execução do projecto (Nº de lâmpadas)						1.600	1.600	OE	
	x			Manutenção da Rede Electrica (Acompanhamento e Inspencao periodoca do Trabalho)	Nível de execução	x	x	x	x		96	96	OE	
	x			Adquirir lampadas fluorescentes para o GaPQEI	Nº de lâmpadas adquiridas									
	x			Melhorar e manter o sistema de iluminação (CS-UEM)	Candeeiros de sistema fotocel adquiridos e montados		15 candeeiros(sistema fotocel)			15 candeeiros*2500	37,5	37,5	OE	
	x			Manutencao do sistema de canalizacao de agua e o sistema de iluminacao da Fortaleza (Dcu)	Sistemas em boas condições	Manutenção do sistema de canalização		Manutenção do sistema de iluminação		160	160	OE		
	x			Adquirir lâmpadas para iluminação exterior (DSS)	80	x		x		121002	80 x 1.045.00	83 600	83 600	OE
Total														

Objectivo estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas) (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Aumentar os níveis de poupança energética e de recursos (água, telefones, electricidade)	x			Adquirir lâmpadas para quartos, cozinhas e refeitórios (DSS)	500	x		x		121002	500 X 95.00	2 375	2 375	OE
	x			Adquirir armaduras para refeitórios,quartos,e espaços comuns (DSS)	250	x	x	x	x	121002	250 X1.400.00	350	350	OE
	x			Estabelecer e manter um sistema de back-up de energia eléctrica na BCE incluindo o grupo Gerador	Sistema estabelecido									
	x			Reabilitação da Instalação Electrica do Museu (MHN)	Concurso da Reabilitação		x				600,00	600	600	OE
	x			Instalação de terminais telefonica (hard phones) todas unidades (DAPDI)	2000		x				Concurso Publico (DAPDI e DLA)	2 350	2 350	OE
	x			Instalação de acessorios terminais do PABX IP na ESUDER (DAPDI)							Concurso Público	1 750	1 750	OE
	x			Propor procedimentos de controle de consumo e poupança de energia eléctrica no CIUEM (CIUEM)	Procedimentos de controle propostos e adoptados	x						N/A	N/A	
	x			Implementar tecnologias e procedimentos de controle de consumo e poupança de largura da Banda da UEM (CIUEM)	Tecnologias e procedimentos de controle propostos e adoptados		x	x	x		Custo de equipamentos e consumíveis	1100	1100	OE
Total														

Objectivo estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas) (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Reabilitação e manutenção de infraestruturas e equipamentos				Reabilitação e ampliação de oficinas na Estação de Biologia Marítima da Inhaca (Manutenção nos termos da Garantia)- Acompanhamento e Inspeção periódica do Trabalho	Oficinas ampliadas e reabilitadas	x	x	x	x			96	96	OE
				Reabilitação e ampliação de dormitórios na Estação de Biologia Marítima da Inhaca	Dormitórios ampliados e reabilitados (Manutenção nos termos da Garantia): Acompanhamento e Inspeção periódica do Trabalho	x	x	x	x			96	96	OE
				Reabilitação e ampliação de cozinha e refeitório na Estação de Biologia Marítima da Inhaca	Cozinha e refeitório ampliados e reabilitados (Manutenção nos termos da Garantia): Acompanhamento e Inspeção periódica do Trabalho	x	x	x	x			96	96	OE
	x			Reabilitação de infraestruturas e equipamento de CePTMar	Relatório de reabilitação							490	490	OE
				Reabilitação do Museu de Arqueologia e Antropologia (FLCS)	Relatório de reabilitação/Museu reabilitado									OE
	x			Pintura, eliminação de fissuras e de infiltrações. Ampliação do GaPQEI	Instalações reabilitadas e ampliadas									OE
	x			Manutenção de equipamento do GaPQEI	Plano de manutenção Vs Relatório							310	310	OE
	x			Inspeccionar as obras de reabilitação e ampliação realizadas na Estação de Biologia Marítima de Inhaca (EBMI-UEM)	Relatório da obra	x	x	x	x			13,2	13,2	OE
Total														

Objectivo estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas) (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Reabilitação e manutenção de infraestruturas e equipamentos		x		Garantir a manutenção das viaturas, motociclos e equipamentos	Plano Vs Relatório de manutenção							268	268	OE
				Manutenção de computadores e Aquisição de equipamentos de rotina	Plano Vs Relatório de manutenção					121022	150 Chaves de Antivirus *1000Mt	150	150	OE
										121022	30 Mouses/Ratos HP*3000Mt	90	90	OE
										212019	15 Uninterruptable Power Supply (UPS) *10000Mt	150	150	OE
										212019	1 Kit de Reparação de Computadores* 9000Mt	9	9	RP
										121022	1 Kit para Redes/Internet* 5000Mt	5	5	RP
										121022	1 kit de 700 Unidades de Conectores de Internet 700*4Mt	2.80	2.80	RP
	x			Obras de manutenção e reabilitação da fortaleza de Maputo	Plano Vs Relatório de manutenção							1200	1200	OE/RP
	x			Fazer a manutenção da Muralha e salas de exposições da Fortaleza de Maputo (Eng./DIME/outro)	Plano Vs Relatório de manutenção									
	x			Reabilitar e operacionalizar o Centro Interno de Investigação e Transferência de Tecnologia da ESNEC (ESNEC)	Centro reabilitado e operacional							2.500	2.500	OE
	x			Reabilitação das infraestruturas novas da EBMI	Relatório da obra	Procedimento administrativo	Início da reabilitação	Reabilitação em curso	Fim da reabilitação e entrega					
Total												3.427,05	3.427,05	OE

Objectivo estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas) (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamen to (10 ³ Mt)	Subtot al	Fonte de financiame nto
	1	2	3			I	II	III	IV					
Reabilitação e manutenção de infraestruturas e equipamentos	x			Realizar obras de manutencao do edificio do CCU. (Dcu)	Plano Vs Relatório de manutenção							4	4	OE
	x			Manutenção da viatura em serço na Fortaleza. (Dcu)	Viatura em boas condições							40	40	OE
	x			Manutenção de veículos (ESNEC)								250	250	OE
		x		Manutenção das viaturas da faculdade. (FACECO)	5 (cinco) viaturas da faculdade.	x	x	x	x					RP
	x			Manutenção/ Revisão de viaturas (ESCMC)							2x/ano		150	OE
	x			Manutenção corrente de viaturas da Faculdade (FAVET)	Viaturas de Faculdade operacinais	1ª Revisão das viaturas da Favet		2ª Revisão						OE/RP
		x		Manut. de Equipamento Informático (MHN)	Nr. de Equip.	x	x	x	x		80,00	80	80	OE/RP
		x		Manut. e Revisão de carros (MHN)	Carros de Museu	x	x	x	x		50,00	50	50	OE/RP
	x			Manutenção de viaturas e aquisição de lubrificantes (DSS)	5	x	X	x	X	121003	5 x 150	750	750	OE
	x			Manutenção do Jardim (MHN)	Concurso por Cotacoes		x				Fornecime nto de Insumos*3 00.00	300	300	OE/RP
	x			Realizar manutenções preventivas e correctivas do edificio e equipamento do CIUEM (CIUEM)	Manutenções preventivas e correctivas realizadas	x	x	x	x		Custo mensal100* 12 meses	1200	120	OE
Total														

Objectivo estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas) (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Reabilitação e manutenção de infraestruturas e equipamentos	x			Manutenção de extintor e aquisição de novos (DSS)	10	x		x		122018	20 X 1.500.00	30	30	RP
	x				20		x	x		122018	20 X 6.500.00	130	130	RP
		x		Manutenção de electrobombas de água	8	x	x	x	x	121034	8 x 25.000.00	200	200	RP
	x			Reparar equipamentos e Manutenção (DSS)	4	x	x	x	x	122006	4 x 121.25.00	485	485	OE
	x			Adquirir Kits de ferramentas (DSS)	12	x	x	x	x	121098	7x40	280	280	RP
	x			Manutenção dos aparelhos de ar condicionado nas salas de aulas e gabinetes. (FACECO)	Aparelhos de ar condicionado nas salas de aulas e gabinetes.	x	x	x	x					RP
	x			Manutenção de máquinas fotocopadoras. (FACECO)	3 (três) máquinas fotocopadoras.	x	x	x	x					RP
		x		Manutenção sistemática de aparelhos de Ar condicionados (FAVET)	17 aparelhos de Ar Condicionado operacionais	1ª Manutenção dos aparelhos de ar condicionado		2ª Revisão dos aparelhos de ar condicionado						OE/RP
	x			Reabilitação do Tecto da Exposição sobre Infiltração (MHN)	Concurso da Reabilitação		x				1 Tecto*1200 .00	1200	1200	OE
		x		Reabilitação das Vitrinas da Exposição (MHN)	Nr. das Vitrinas a Reabilitar	x	x	x	x		300	300	300	OE/RP/Doador
Total														

Objectivo estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas) (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Reabilitação e manutenção de infraestruturas e equipamentos		x		Manutenção e Ampliação do Alpendre (MHN)	Concurso por Cotacoes			x			1 Reabilitação*1 5 0.00	150	150	OE/RP
	x			Manutenção de maquinas duplicadoras e fotocopidora do processo de exames de admissão (DP)	Plano de manutenção							290	290	RP
		x		Recuperação e manutenção de cadeiras, carteiras , equipamento Informático e Aparelhos de ar Condicionado	Quantidade de material/equipamento recuperado e em boas condições			x				25	25	OE
	x			Eliminação de infiltrações (CECAGE)	Contratar serviços especializados para fazer serviço; Mobilizar recursos	x								
	x			Pintura geral das instalações do CeCAGE e da sala anexa (CECAGE)	contratar servicos de pintura	x								
	x			Mudança da grade da porta traseira (copa) (CECAGE)	Contratar servicos de Seralharia; mobilizacao de recursos	x								
	x			Reabilitação completa dos WC's e Copa5 (CEDIR)	Reabilitar a copa e os WC's	x				211001	Custos de Reabilitação	340	340	OE e D
			x	Manutenção de aparelhos de A/C; (CEDIR)	6	x				211001	Custos de Manutenção	25	25	OE e D
		x		Pintura do edificio da faculdade. (FACECO)	Pintura exterior do edificio da faculdade.	x	x	x	x					RP/OE
	x			Manutenção de rede de electrificação (ESCMC)							1x/ano		220	OE
	x			Pintura interna de toda escola (ESCMC)							2x/ano		150	OE
Total														

Objectivo estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas) (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Reabilitação e manutenção de infraestruturas e equipamentos				Pintura externa de toda escola (ESCMC)							1	600	600	OE
	x			Reabilitação do Anfiteatro (FAVET)	Afiteatro reabilitado	Mobilização de recursos (DIM)	Adjudicação da empreitada	Obras de reabilitação e entrega da obra						OE
	x			Reabilitação parcial de infra-estruturas (gabinetes, salas de aulas, casas de banho e soalho) da Faculdade (FAVET)	Infra-estruturas melhoradas e operacionais	Mobilização de recursos	Adjudicação da empreitada	Obras de reabilitação e entrega da obra						RP/OE
	x			Correcção de fissuras graves e infiltração de água no Registo Académico da Faculdade (FAVET)	Fissuras reparadas e ausência de infiltração no Registo Académico	Mobilização de recursos	Adjudicação da empreitada	Obras de reabilitação e entrega da obra						OE/RP
	x			Manutenção preventiva do Parque informático (FAVET)	Parque informático operacional	Manutenção do equipamento informático								OE/RP
	x			Manutenção de rede de água e esgoto (ESCMC)							2x/ano		150	OE
		x		Revisão das redes e instalação de equipamento (Swiths e Patchs) na ESNEC e ESHTI (DAPDI)	2 unidades		x				Aquisição dos equipamentos	2 750	2 750	OE
	x			Pintar o espaço do Gabinete Jurídico no Edifício da DSS; (GJ)	Comprar 40 litros de tintas	x								
	x			Reabilitar ant-camara e transformar em camara de choque (DSS)	1		x	x		121002	1 x 195.00	195	195	
	x			Reabilitar WC da R6 blocos A (DSS)	4			x	x	121002	4x95.00	380	380	
Total														

Objectivo estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas) (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Reabilitação e manutenção de infraestruturas e equipamentos	x			Reabilitar WC da R7 blocos A (DSS)	4			x	x	121002	4 x75.00	300	300	OE
	x			Reabilitar e manutenção das Camaras frigorificas do self (DSS)	2		x	x		121002	2 X 201..00	402	402	OE
				Reabilitar e pintura exterior da RUE II	1.271m2	x	x	x		121002	1271m2 x 600.00	762,60	762,6	OE
				Reabilitar e requalificar Salão da Colmeia II (DSS)	1		x	x	x	211102/121099	1 x 2750.00	2 750,	2 750	OE
				Pintura exterior da RUE VI (DSS)	1		x	x	x	211102/121099	3500m2 x 600.00	2 100,	2.100	OE
				Pintura exterior da RUE VII (DSS)	1		x	x	x	211102/121099	3500m2 x 600.00	2 100	2.100	OE
	x			Reabilitar e adquirir Bancas lava loiça da RUE I (DSS)	12	x	x	x	x	121002	12 X 7500.00	90	90	OE
	x			Pintura interior dos quartos, cozinhas da RUE I (DSS)	1.200 m2	x	x	x	x	121002	1.200m2 x 300.00	360	360	OE
	x			Reconstruir paredes de alvenárias nos WC do Self (RUE I) (DSS)	85 m2		x	x	x	211102/121099	85m2 x 850.00	72250,	72 250	RP
				Assentar azulejos e tijoleiras nos wc do Self (RUE I) (DSS)	105m2	x	x	x	x	121002	105m2 x 1.750.00	183 750	1 837 50	RP
				Assentar tijoleiras nas, salas de Tv, corredores das RUEs VI,VII (DSS)	156m2	x	x	x	x	121002	156m2 x 1.800.00	280 800	280 800	RP
	x			Fazer manutenção de pontos de internet (GaPQEI)	Nº de pontos de internet					122099		50	50	OE
	x			Fazer mnutenção da Maquina fotocopiadora (GaPQEI)	Fotocopiadora em boas condições					122099		80	80	
	x			Fazer manutenção de viatura (GaPQEI)	Viatura em boas condições					122007		300	300	
	x			Fazer manutencao de impressoras (GaPQEI)	Impressora em conduições					122099		30	30	
Total														

Objectivo estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas) (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Elaboração do projecto de Reabilitação e ampliação de oficinas na Estação de Biologia Marítima da Inhaca		x		Elaboraração do projecto "US Build" da reabilitação e ampliação de oficinas na Estação de Biologia Marítima de Inhaca da Faculdade de Ciencias	Projecto executivo de reabilitação e ampliação de oficinas na Estação de Biologia Marítima de Inhaca da Faculdade de Cienciasreabilitação e ampliação de oficinas na Estação				x	Investimento				OE
Elaboração do projecto de Reabilitação e ampliação de dormitórios na Estação de Biologia Marítima da Inhaca				Elaboraração do projecto "US Build" de reabilitação e ampliação de dormitórios na Estação de Biologia Marítima da Inhaca	Projecto executivo de reabilitação e ampliação de dormitórios na Estação de Biologia Marítima de Inhaca da Faculdade de Ciencias									OE
Elaboração do projecto de Reabilitação e ampliação de cozinha e refetório na Estação de Biologia Marítima da Inhaca				Elaboraração do projecto "US Build" de reabilitação e ampliação de de cozinha e refetório na Estação de Biologia Marítima da Inhaca	Projecto executivo de reabilitação e ampliação de cozinha e refetorios na Estação de Biologia Marítima de Inhaca da Faculdade de Ciencias									OE
Criar instrumentos de avaliação dos níveis de conservação dos edifícios e equipamentos				Elaborborar Guide Lines e normas de Instalações e Infraestruturas da UEM e submeter aos órgãos colegiais	Guide Lines e normas de Instalações e Infraestruturas da UEM aprovados									OE
	x			Resolução de casos irregulares no Parque Habitacional da UEM (DAPDI)	Todos os casos	x								
	x			Propor a aprovação do regulamento e materialização da Classe F da política habitacional (DAPDI)	1		x							
Total														

Objectivo estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas) (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Conceber e implementar um plano de manutenção das infra-estruturas e de rede viária interna do campus universitário				Actualizar o Plano de construção e manutenção da rede viária (Inspeção periódica e Reabilitação de Rotina das vias no campus)	Reabilitação de Rotina das vias no campus	x		x				600	600	OE
				Construção da estrada entre a ECA e o fim do muro da Televisão passando pelos depósitos elevados 300m	Estrada construída			x				3.500	3.500	OE
				Construção de nova estrada entre a entrada pela Av. Arcebispo e a ECA	Estrada construída									OE
	x			Construção de passeio na estrada entre a TV Cabo até ECA : Construção de 465m de passeio pedonal (606.13m ²)	Passeio construído (Nível de execução)		x					1.818,390	1.818,390	OE
		x		Construção da estrada entre a ECA e a clínica universitária (Acompanhamento e verificação do Trabalho)	Estrada construída									
		x		Reabilitação da estrada entre a Faculdade de Agronomia e a Reitoria incluindo estacionamento e troço entre a reitoria e Biblioteca central	Estrada reabilitada			x				2.500	2.500	OE
			x	Reabilitação do Parque de estacionamento Principal	Parque reabilitado				x			1.500	1.500	OE
		x		Colocar a cobertura do parque de estacionamento do CS-UEM	Toldos colocados no parque de estacionamento		x	x			15 toldos*12.000+ Mão-de-obra 10.000	190	190	OE
				Reparação da cobertura e substituição de chapas (edifício da Av. 25 de Setembro e Campus)								215,80	215,80	OE
				Reabilitação e delimitação do parque de estacionamento - edifício da Av. 25 de Setembro Campus										
Total														

Objectivo estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas) (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Conceber e implementar um plano de manutenção das infra-estruturas e de rede viária interna do campus universitário	x			Instalações sanitárias (FAPF)	8	4	4				8	(8*45000Mt)	360	OE
	x			Salas de aulas (FAPF)	5	5					5	(5*10000Mt)	50	OE
	x			Instalações sanitárias (FAPF)	8	4	4				8	(8*14000Mt)	112	OE
	x			Eliminação de focos de infiltração de água no terraço e Sucção de descargas (fossas) do Predio Isatex (DAPDI)							Concurso Público	200	200	OE
	x			Reparação de intercomunicadores do Predio Isatex (DAPDI)	3		x				Concurso Público	200	200	OE
	x			Substituição do sistema de canalização de água para o deposito de água do Prédio e Reparação de tubos de descargas de águas fluvias (DAPDI)	1			x			Concurso Público	200	200	OE
	x			Substituição do sistema de canalização de água para o deposito de água do Prédio e Reparação de tubos de descargas de águas fluvias (DAPDI)	1			x			Concurso Público	200	200	OE
		x		Realizar obras de manutenção nas casas partilhadas (DAPDI)	3			x			Concurso Público	150	150	OE
		x		Pintura de Complexo Pedagógico I (DAPDI)	1						Concurso Público	500,		OE
	x			Manutenção de casas de banhos do Complexo Pedagógico I e II e CPA (DAPDI)	3		x		x		Concurso Público	400	400	
Total														

Objectivo estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas) (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Manutenção: desenhar e implementar o plano de manutenção de infra-estruturas da BCE				Elaborar e executar o plano de manutenção de rotina das instalações da BCE (pequenas intervenções nas áreas de canalização, electricidade, serralharia e carpintaria).						Bens				OE
				Realizar trabalhos de manutenção de rotina como por exemplo, pinturas, reparos de portas danificadas, reparos de rachas nas paredes do edifício.						Bens				OE
				Realizar trabalhos de rotina de limpeza das condutas de água do tecto do Edifício da BCE para minimizar os problemas de infiltração decorrentes de entupimento dos canos por resíduos e folhas de árvores existentes ao redor do edifício.										
				Continuar a melhorar o sistema de segurança da rede de computadores (anti-virus, firewalls, etc)										OE
Garantir segurança de equipamento e infraestruturas	x			Aquisição de hd para o armazenamento de informação das cameras de segurança (FLCS)	Sistema de segurança instalado		2 hd adquiridos				2*17000	34	34	OE
	x			Aquisição Plasma para visualização (FLCS)			1 Plasma adquirido				1*40000	40	40	OE
	x			Aquisição Kit de Acessorio anexos ao sistema de segurança (FLCS)			1 Kit adquirido				1*90000	90	90	OE
	x			Aquisição de cameras de segurança (FLCS)			40 cameras de segurança				40*4.000	16	16	OE
	x			Melhorar o sistema de segurança no CS-UEM	Câmaras de vigilância adquiridas e instaladas		x	x			câmaras de vigilância + disco duro	100	100	OE
	x			Instalar circuito de segurança no Aproveitamento e cozinha da Colmeia II (DSS)	1 Circuito	x	x	x		212010 /121099	1X 450.00	450,00	450	OE
Total														

Apêndice G: Eixo de assuntos Transversais

Tabela G 1: **Objectivo estratégico 1** - Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar questões transversais, nomeadamente género, cultura, desporto, meio ambiente, ética e cidadania e saúde

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Integração das temáticas de género na UEM		x		Realizar encontros de divulgação da Estratégia de Género da UEM a vários níveis (CTA e docentes /investigadores) (CECAGE)	Três (3) encontros para CTA e docentes /investigadores) em Maputo e quatro (4) encontros para CTA e docentes/investigadores fora de Maputo)		x	x	x		Maputo Alugar se sala 24000; água e doces 18245; combustível*5000 comunicacoes 10000; combustível Chibuto *8000, ajudas de custo *6000*2 pessoas*4 dias, Inhambane passagens aereas 2 pessas*15000 *ajudas de custo 6000*4 dias, Vilanculo passagens* 2 pessoas*18000 * ajudas de custo 4 dias*6000, Quelimane passagens 2 pessoas *24000*ajudas de custo 6000*4 dias	371 245	371 245	OE
	x			Realizar palestras e debates para a sensibilização da Comunidade Universitária e do público em geral sobre a violência baseada no género e Assédio Sexual no Ambiente Académico (CECAGE)	Três (3) palestras para cerca de cento e cinquenta (150) participantes das escolas e faculdades da UEM na Cidade de Maputo Quatro (4) palestras para cerca de duzentas (200) as escolas e faculdades da UEM fora de Maputo		x	x	x		Maputo Alugar se sala 24000*agua e doces 18245*10000 combustível*5000 comunicacoes* combustível Chibuto*8000, ajudas de custo *6000*2 pessoas*4 dias, Inhambane passagens aereas 2 pessas*15000 *ajudas de custo 6000*4 dias, Vilanculo passagens* 2 pessoas*18000 * ajudas de custo 4 dias*6000, Quelimane passagens 2 pessoas *24000*ajudas de custo 6000*4 dias	371 245	371 245	OE
	x			Realizar a 11ª Edição do curso sobre a Planificação e Orçamentação na Óptica do Género para 30 cidadãos nacionais e dos Países da CPLP (CECAGE)	um (1) curso oferecido para Planificadores e Orçamentista da CPLP		x				Facilitadores 500000mt; materiais para 50 participantes (blocos, canetas, carachas e pastas de arquivo)100000mt; certificados 5000mt; comunicacao 6000; Lanches e almocos 744*50*9dias.	945 800	945 800	RP
	x			Realizar o curso sobre Liderança transformativa de género em parceria com DRH (CECAGE)	Quatro (4) formações realizadas nas escolas e faculdades da UEM			x			pagamento de facilitadores 5*37500, aluguer da sala 1*35000, compra de materiais para 30 participantes (blocos, canetas, caracha e pasta de arquivo) *35689, lanches e almocos 30*700*3dias	321 189	321 189	
Total														

Objectivo estratégico 1: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar questões transversais, nomeadamente género, cultura, desporto, meio ambiente, ética e cidadania e saúde (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Integração das temáticas de género na UEM	x			Organizar o curso sobre Mulher Paz e Segurança (CECAGE)	Formar dois formadores; elaborar os materiais do curso; seleccionar os participantes; implementar o curso Mulher Paz e Segurança.			x			pagamento de facilitadores 5*37500, aluguer da sala 1*35000, compra de materiais para 30 participantes (blocos, canetas, caracha e pasta de arquivo) *35689, lanches e almocos 30*700*3dias	321 189	321 189	OE e parceiros
	x			Capacitar directores de cursos para integração da temática de género nos programas curriculares (CECAGE)	Contactar a Direcção Pedagógica e as faculdades e escolas para realização da capacitação			x			aluguer de sala1*15000mt, lanche 50*200mt	35	35	OE
	x			Realizar a 11ª Edição da Semana do Género na UEM (CECAGE)	Definir o lema e o programa e mobilizar recursos				X		passagem Vilanculo 27000; Inhambane 27000; Quelimane 30000; combustível chibuto 6000; ajudas de custo 24000	114	114	OE
	x			Capacitar os pontos focais de género das Faculdades e Escolas da UEM (CECAGE)	Contactar os directores das faculdades para capacitação dos pontos focais de género			x			aluguer de sala1*15000mt, lanche 50*200mt	25	25	OE e parceiros
	x			Realizar actividades de sensibilização das raparigas das escolas secundárias para aderirem aos cursos das ciências, tecnologias, engenharias e matemáticas (CTEM's) (CECAGE)	Seleccionar mulheres formadas nestas áreas para servirem de mentoras das raparigas e facilitadoras do processo de preparação das mesmas; Seleccionar professores para a preparação das raparigas. Contactar Direcções de 5 escolas pré-universitárias		X	X	X		Pagamento de 1 Coordenador Geral 136.000, 1 Coordenador técnico 110.000,00, 10*45.800,00 professores, 5*30.000,00 tutores, 2*30.000 administração, aluguer de sala 5*10.000,00, aquisição e impressão de materiais 25*15000, 10 palestras, 1000 desdodriveis 30.000,00, combustível para os coordenadores 30.000*2 anos, recargas 5*500*1ano, 1 computador portátil	1 442	1 442	ExxonMobil Lda
Total														

Objectivo estratégico 1: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar questões transversais, nomeadamente género, cultura, desporto, meio ambiente, ética e cidadania e saúde (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Integração das temáticas de género na UEM	x			Realizar o curso sobre integração de género nas pesquisas, projectos e programas de investigação e na escrita científica (CECAGE)	Contactar faculdades e escolas para realização da capacitação			x	x		aluguer de sala1*15000mt, lanche 50*200mt	25	25	OE e parceiros
	x			Realizar o Atendimento Psicossocial nas Faculdades e Escolas em parceria com a Clinica da UEM (CECAGE)	Articular com as faculdades e escolas para a marcação da data	x	x	x	x		combustivel para Maputo 4000mt; combustivel Chibuto *6000, passagens aerea Quelimane 35000, passagem aerea Vilanculos 27000, Ajudas de custo 6000*16 dias	112	112	OE
	x			Realizar palestras nas faculdades, escolas, unidades administrativas da UEM para a divulgação das actividades do CeCAGE, das políticas nacionais e internacionais sobre a igualdade de género e celebrar as datas históricas ligadas à promoção da igualdade do género (CECAGE)	Articular com as faculdades e escolas, unidades administrativas para a realizacao das palestras	x					combustivel 4000mt*, comunicacoes 2000	6	6	OE
Promoção dos cuidados de saúde na comunidade universitária e público em geral	x			Capacitar os estudantes da UEM em matéria de prevenção de doenças em coordenação com a DSS CECAGE	Duas (2) capacitações sobre prevenção de doenças		x	x			aluguer de sala1*12000mt, agua e doces 18245*comunicacoes*5000*combustivel*50000	40245	40245	OE
	x			Capacitar os estudantes do primeiro ano da UEM e os alunos das Escolas pré-universitários em matérias de Saúde Sexual e Reprodutiva em coordenação com a DSS CECAGE	Dezasste (17) capacitações em Saúde Sexual e Reprodutiva na UEM e três (3) capacitações nas Escolas pré-universitárias		x	x	x		Aluger se sala 136000*agua e doces 18245*10000 combustivel*5000 comunicacçõess	46845	46845	OE
Total														

Objectivo estratégico 1: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar questões transversais, nomeadamente género, cultura, desporto, meio ambiente, ética e cidadania e saúde (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Promoção dos cuidados de saúde na comunidade universitária e público em geral	x			Realizar o Estudo sobre as Perspectivas Teóricas e Metodológicas dos Estudos de Género na UEM CECAGE	Elaborar o projecto de pesquisa; Testar os instrumentos de pesquisa; recolher e analisar os dados; buscar financiamento		x	x	x			2 414	2414	OE e parceiros
	x			Organizar uma feira de saúde no CS-UEM	Feira de saúde realizada			x			Logística	150	150	70% OE/30% RP
		x		Formar os pontos focais na prestação de primeiros socorros de todas as Unidades Orgânicas da UEM (CS-UEM)	Nº de pontos focais formados		x	x			Lanche 45*200,00*14 dias	126	126	OE
		x		Disponibilizar sessões de ginástica aeróbica a comunidade universitária (ESCIDE)	Nº de sessões/Nº de participantes	8 sessões	8 sessões	8 sessões	8 sessões		32 caixas de água*300+32 lanches*200+Kit de emergência 9000	25	25	OE
		x		Palestra sobre impotência sexual masculina (CECAGE)	Enviadas cartas aos órgãos a comunicar a proposta de data da realização da palestra		x				Aluguer de sala 15000; água e doces 6000	21000	21000	OE
	x			Dotar os espaços da FACECO de condições necessárias ao combate a COVID-19 e outras infecções. (FACECO)	Levantamento de necessidades	x	x	x	x	x				RP
	x			Contratar um médico para assistir a comunidade académica a ESCMC (ESCMC)	Médico contratado							200	200	OE
	x			Criar um centro de atendimento médico (ESCMC)	Centro de atendimento médico criado							250	250	RP
Total														

Objectivo estratégico 1: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar questões transversais, nomeadamente género, cultura, desporto, meio ambiente, ética e cidadania e saúde (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indica dor	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubric a	Base de cálculo	Orçament o (10³ Mt)	Subt otal	Fonte de financi ament o
	1	2	3			I	II	III	IV					
Promoção dos cuidados de saúde na comunidade universitária e público em geral		x		Realizar 3 feiras de saúde e gastronomia (ESCMC)							3*100	300	300	OE
	x			Assegurar aquisição de produtos e equipamento recomendado pela MISAU no âmbito de prevenção de covid 19 para transporte colectivos (DAPDI)	Todos itens						200	200	OE	
	x			Realizar Palestras sobre Higiene Colectiva e convivência social (DSS)	8 Palestras	8					N/A			
	x			Realizar sessões de comunicação para mudança de comportamento. -Geração de demanda para TARV; - Geração de Demanda paraCircuncisão Masculina - Geração de demanda para Auto-teste - COVID19 -Tuberculose- Malaria- Diabetes Mellitus - Hiper-tensão Arterial (DSS)	Sessões realizadas	10	30	30	10			-	-	-
	x			Adquirir insumos de laboratório de campo para rastreio situações de saúde mais comuns (DSS)	Quantidade/Tipo de insumos		4 Aparelhos mult-check para Glicemia+Coolesterol+Hemoglobina			212006 /122099	15mil x 4 unidades	60	60	OE
							2 Balança Digital c/ altímetro			212006 /122099	12.500mt x 2 unidades	25	25	OE
							4 Esfigmomanometro Digital			212006 /122099	7.500mt x 4 unidades	30	30	OE
							50 Frascos de Fitas de avaliação de Colesterol contendo 50 un.			121012	3.000mt frasco	150	150	OE
							50 Frascos de Fitas de avaliação de glicemia contendo 50 un.			121012	3.000 frasco	150	150	OE
							50 Caixinhas de Alcool Swabs de 100 un.			121012	650MT x 50cx	32,5	32,5	OE
							100 CAIXINHAS Luvas Latex n/ estereis e sem pó			121012	550 mt x 100 caixinhas	55	55	OE
						50 Tubos capilares com EDTA			121012	2.280mt x 50 tubos	129	129	OE	
Total														

Tabela G 2: **Objectivo estratégico 2:** Promover a cultura e desporto como meios de formação integral do graduado

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Reforçar a programação cultural da universidade e a comunicação com a comunidade universitária/sociedade em geral		x		Realizar o Festival de Inverno-Maputo								44,5	44,5	OE
	x			Promover iniciativas de âmbito cultural numa perspectiva pluridisciplinar com o envolvimento da comunidade académica e comunidade no geral.	Termos de Referências		x	x						OE/RP
		x		Reestruturação do grupo coral da ESUDER	Grupo Coral Reestruturado					121000		30	30	OE/RP
	x			Organizar uma excursão para Nwadjahane (GC)	Termos de Referências/Relatório de Excursão							300	300	OE
	x			Promover acções culturais na Conferência anual da DEASA (CEND)				x		122011		47,5	47,5	OE
		x		Mapear os grupos e iniciativas culturais da ESHTI - por meio da realização de um evento denominado Show de Talentos ESHTI						122099	Aluguer de Sistema completo de som: microfones incluídos e Luz	7.50	7.50	RP
		x		Aprimorar o MoU com DPCULTURI e Secretária do Estado da Juventude e Desportos com vista ao acesso as infraestruturas com potencial cultural - Casa de Cultura, Cine-teatro Tofo e campos polivalentes.						121005	1 resma de papel A4*450Mt	0.45		OE
Total														

Objectivo estratégico 2: Promover a cultura e desporto como meios de formação integral do graduado (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Reforçar a programação cultural da universidade e a comunicação com a comunidade universitária/sociedade em geral		x		Oficina de poesia (CECAGE)	Enviadas cartas aos órgãos para a participação				x					
		x		Karaoke (CECAGE)	Enviadas cartas aos órgãos para a participação				x					
		x		Gastronomia (CECAGE)	Enviadas cartas aos órgãos para a participação				x					
		x		Amigos do Museu (MHN)		x	x	x	x					
	x			Manifestações culturais nos eventos da UEM (Gala Científica, Conselho de Directores Algardo, Reuniao com Parceiros, Festa do Final do Ano)	Não aplicável	0	1	0	0	121010		250	250	RP
	x			Realizacao de Sarau cultural de abertura de Ano Lectivo. (Dcu/ECA)	Sarau cultural realizado							350	350	OE
		x		Acolher no CCU as criacoes artisticas da comunidade circunvizinha (Dcu)	Nº de grupos acolhidos							500	500	OE
	x			Organizar e acolher o espectáculo de fim de Ano da UEM (ECA/Dcu)	Espectaculo realizado				Realização do espectáculo			800	800	OE
	x			Organizar exposições nos dias comemorativos da musica(Dia internacional de Música, dia Internacional do Jazz, dia do livro) e em outros eventos coordenados pela DCu)	Nº de eventos realizados							5,5	5,5	RP
		x		Submeter jovens e adolescentes à prática musical visando a valorização do património cultural/musical (Dcu)	Nº de jovens e adolescentes envolvidos	Ter jovens da UEM e não só com maior sensibilidade para o património cultural/musical						50	50	OE
Total														

Objectivo estratégico 2: Promover a cultura e desporto como meios de formação integral do graduado (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Reforçar a programação cultural da universidade e a comunicação com a comunidade universitária/sociedade em geral		x		Apoiar a realização de programas artísticos e accessorar na concepção e implementação de projectos culturais (Dcu)	Plano Vs Relatório	Ter melhores projectos artísticos e culturais						200	200	OE
	x			Conceber programas e actividades culturais com os estudantes da UEM e de outros espaços e agentes Culturais da cidade (Dcu)	Programas culturais concebidos							15	15	OE/Rp
		x		Envolver o Clube do Livro e outros grupos culturais nas actividades Educativas realizadas pela Fortaleza (Dcu)	Nº de grupos envolvidos em actividades da Fortaleza									
Requalificar os espaços culturais (CCU; Museus...) existentes e admitir pessoal especializado	x			Requalificação e modernização do CCU para se adequar a função (actividades a realizar em articulação com a DIM) - Dcu	CCU Requalificado e moderno							3.000	3.000	OE e orçamento externo
	x			Contratar técnicos especialistas da área cultural conforme o proposto na estrutura sectorial de equipas para CCU já elaborado (Dcu)	Nº de técnicos especialistas contratados							1.500	1.500	OE
	x			Construir rampa no edifício do CCU	Rampa construída							150	150	OE
Reforçar a programação desportiva da universidade e a ligação com a comunidade	x			Participação das Equipas de Futebol 11, Futsal e Basquetebol Femenino da ESUDER em diferentes campeonatos	Equipas inscritas e a Competirem a nível Distrital e Provincial					121000		535	535	OE/Rp
		x		Melhorar a equipa de futebol masculino (CS-UEM)	Equipa com capacidade competitiva/equipamento desportivo adquirido						2 bolas* 2300+ 16 botas*1800	33,4	33,4	OE
Total														

Objectivo estratégico 2: Promover a cultura e desporto como meios de formação integral do graduado (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçame nto (10³ Mt)	Subtot al	Fonte de financiam ento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Reforçar a programação desportiva da universidade e a ligação com a comunidade				Realização da Liga - UEM , Taça Universitária e X edição dos jogos da UEM	Calendários								4.500	OE/RP
		x		Co-Organizar a Taça NEESHTI 2021 - Modalidades: Voleibol + Futsal (feminino e masculino) - 12atlet/equipe					121021	4 Taças*4000Mt	4.00		D	
									121021	48 medalhas *250Mt	12.00		RP	
									121021	Premiações aos 12 melhores atletas - 1000Mt	12.00		D	
									121010	20 caixas de Água*430Mt	8.60		RP	
									121021	2 Relógios de Xadrez * 3950Mt	7.90	7,90	RP	
	x			Massificar a prática de Xadrez e Andebol						121021	Premiação (tabuleiro de Xadrez) * 1950Mt	1.95	1,95	RP
		x		Realizar Intercâmbios desportivos - ESNEC, ESUDER - 10 - 12 de Outubro 2021					112101	2 dias ajudas de custo * 6000Mt*13 pessoas	156	156	OE	
									121010	3 Caixas de Água*430Mt (20pessoas)	1.29	1,29	RP	
									121001	100 Litros gasóleo * 75Mt	7.50	7,50	OE	
									122009	Seguro 13 pessoas *310Mt	4.03	4,03	OE	
		x		Reforçar a prática de desporto na ESCMC (ESCMC)	Actividades desportivas relançadas e envolvendo a comunidade local		x					800	800	OE
		x		Participar em campeonamentos com outras Instituições do Ensino Superior locais e nacionais. (ESCMC)								100	100	OE
	x			Adquirir equipamento de futsal para o grupo do desporto (ESCMC)	Equipamento adquirido							200	200	OE
Total														

Objectivo estratégico 2: Promover a cultura e desporto como meios de formação integral do graduado (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10 ³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Reforçar a programação desportiva da universidade e a ligação com a comunidade	x			Aumentar a participação em torneios desportivos para funcionários e estudantes a nível provincial (ESCMC)	Participação dos docentes e estudantes em torneios desportivos							300	300	RP
		x		Aumentar a abrangência nas áreas do desporto na ESCMC (ESCMC)	Torneios de ciclismo, natação, andebol, basket entre outros							300	300	RP
	x			Melhorar da indumentária das equipas desportistas da ESCMC (ESCMC)	Equipamento adequado dos clubes de desporto							50	50	RP
	x			Realização de actividades desportivas (funcionários e estudantes) - lanche (DSS)	26 Jogos	5	7	7	7	121010	5 jogos x 20 jogadores x 150 mt	15	15	OE
		x		Organizar actividades desportivas e recreativas (FAFILO)	Programação							1000	1000	OGE
Preservação do meio ambiente		x		Organizar as festividades do dia da floresta e do ambiente	Programa Vs Relatórios dos eventos						50,00 x 2 eventos	100	100	OE
		x		Realizar workshops sobre impactos ambientais	Número de participantes		x		x			600	600	OE
Total														

Objectivo estratégico 2: Promover a cultura e desporto como meios de formação integral do graduado (Continuação)

Acção	Grau de Prioridade			Actividade	Indicador	Meta: inserir as metas trimestrais				Rubrica	Base de cálculo	Orçamento (10³ Mt)	Subtotal	Fonte de financiamento
	1	2	3			I	II	III	IV					
Preservação do meio ambiente		x		Palestra sobre a importância da reciclagem na conservação do meio ambiente (CECAGE)	Enviadas cartas aos órgãos a comunicar a proposta de data da realização da palestra			x			Aluguer de sala 15000; água e doces 6000	21	21	OE
	x			Manutenção e aprimoramento dos espaços verdes da FACECO, através do plantio, podagem das árvores e aparegem da relva. (FACECO)	Plano de Manutenção	x	x	x	x	x				RP
		x		Desenvolver acções de conservação do meio ambiente (ESCMC)	Escolas primárias de secundárias sensibilizadas em acções de conservação do meio ambiente		x					1,5	1,5	OE
	x			Realizar workshops nas Escolas secundárias e Universidades da provincia sobre meio ambiente (ESCMC)	No. de eventos						4*120	480	480	
	x			Manutenção de Jardins no campus principal da UEM (DAPDI)	1 Jardim	x	x	x	x			200	200	OE
	x			Arborização e criação de estufas (DAPDI)	1 Estufa		x					100	100	OE
	x			Revitalizar os espaços verdes (DSS)	6 Espaços Livres revitalizados	3		2	1		N/A			
Total														

MATRIZES DE ORÇAMENTO POR EIXO

Apêndice H: Proposta Orçamental da UEM para 2021 por Eixo

Tabela H 1: Proposta Orçamental para o Eixo de Ensino e Aprendizagem

ID	Unidade Orgânica	Eixo de Ensino e Aprendizagem					Total	%
		Objectivo Estratégico 1	Objectivo Estratégico	Objectivo Estratégico 3	Objectivo Estratégico	Objectivo Estratégico 5		
A	Faculdades e Escolas Localizadas em Maputo	231.418,61	119.989,97	95.732,20	70.517,63	61.715,45	579.373,86	62,1%
1	Agronomia e Engenharia Florestal	28.915,00	16.591,00	6.245,00	6.350,00	2.690,00	60.791,00	6,5%
2	Arquitectura e Planeamento Físico	4.000,00	2.000,00	3.000,00	1.500,00	3.500,00	14.000,00	1,5%
3	Ciências (1)	20.000,00	15.000,00	13.000,00	10.000,00	12.000,00	70.000,00	7,5%
4	Direito	18.000,00	20.000,00	15.000,00	18.000,00	11.200,00	82.200,00	8,8%
5	Economia	7.064,70	4.080,00	5.122,10	3.390,00	5.033,40	24.690,20	2,6%
6	Educação	-	8.000,00	8.000,00	7.000,00	5.000,00	28.000,00	3,0%
7	Engenharia	50.000,00	16.745,00	2.750,00	5.000,00	4.357,00	78.852,00	8,5%
8	Letras e Ciências Sociais	38.029,29	13.187,17	12.356,03	12.653,63	9.935,05	86.161,17	9,2%
9	Medicina	15.256,00	8.000,00	8.402,00	3.524,00	5.000,00	40.182,00	4,3%
10	Veterinária	15.000,00	4.728,00	1.728,00	2.000,00	1.000,00	24.456,00	2,6%
11	Filosofia	15.153,62	11.658,80	1.000,00	1.100,00	2.000,00	30.912,42	3,3%
12	Escola de Comunicação e Artes (ECA)	10.000,00	-	19.129,07	-	-	29.129,07	3,1%
13	Escola Superior de Ciências do Desporto (ESCIDE)	10.000,00	-	-	-	-	10.000,00	1,1%
B	Escolas Fora de Maputo	33.448,56	16.951,07	23.682,28	12.705,63	13.294,99	100.082,53	10,7%
14	Escola Superior de Ciências Marinhas e Costeiras (ESCMC)	7.000,00	3.500,00	4.400,00	1.000,00	1.000,00	16.900,00	1,8%
15	Escola Superior Hotelaria e Turismo de Inhambane (ESHITI)	11.000,00	1.000,00	8.215,35	1.000,00	4.110,82	25.326,17	2,7%
16	Escola Superior de Desenvolvimento Rural de Vilankulo (ESUDER)	10.448,56	5.651,07	5.835,83	5.385,63	6.111,38	33.432,47	3,6%
17	Escola Superior de Negócios e Empreendedorismo de Chibuto (ESNEC)	5.000,00	6.800,00	5.231,10	5.320,00	2.072,79	24.423,89	2,6%
C	Centros e Unidades de Investigação	8.271,30	26.378,80	870,00	1.908,00	341,06	37.769,16	4,0%
18	Centro de Estudos Africanos (CEA)	2.000,00	1.000,00	300,00	150,00	100,00	3.550,00	0,4%
19	Museu de História Natural (MHIN)	-	-	-	-	-	-	0,0%
20	Arquivo Histórico de Moçambique (AHIM)	-	-	-	-	-	-	0,0%
21	Centro de Estudos Industriais Segurança e Ambiente (CEISA)	-	-	-	-	-	-	0,0%
22	Centro de Biotecnologia (CB-UEM)	3.982,00	20.000,00	-	891,00	138,00	25.011,00	2,7%
23	Centro de Desenvolvimento Agrário de Sabie (CEDAS)	-	-	-	-	-	-	0,0%
24	Centro Universitário de Changalane	-	-	-	-	-	-	0,0%
25	Centro de Estudos e Desenvolvimento Sobre o Direito de Integração Regional (CEDIR)	-	-	-	-	-	-	0,0%
26	Estação de Biologia Marinha de Inhaca (EBMI)	-	-	-	-	-	-	0,0%
27	Centro de Estudos de Políticas e Programas Agro-alimentares (CEPPAG)	-	-	-	-	-	-	0,0%
28	Centro de Ensino à Distância (CEND)	2.289,30	5.378,80	570,00	867,00	103,06	9.208,16	1,0%
29	Instituto Confúcio	-	-	-	-	-	-	0,0%
30	Centro de Coordenação dos Assuntos do Género (CECAGE)	-	-	-	-	-	-	0,0%
31	Centro de Estudos, Prevenção e Cuidados em Saúde (DSS)	-	-	-	-	-	-	0,0%
32	Centro de Arqueologia, Investigação e Recursos da Ilha de Moçambique (CAIRIM)	-	-	-	-	-	-	0,0%
33	Centro de Recursos Kava Clínica	-	-	-	-	-	-	0,0%
34	Fundo de Investigação, Dissiminação e Culminação de Curso Pos-Graduação (D.CIENT)	-	-	-	-	-	-	0,0%
34	Centro de Pesquisa e Tecnologia do Mar (CePTMar)	-	-	-	-	-	-	0,0%
35	Centro de Excelência de Petróleo e Gás	-	-	-	-	-	-	0,0%
D	Órgãos de Suporte Directo ao Reitor	-	-	-	-	-	-	0,0%
36	Gabinete do Reitor	-	-	-	-	-	-	0,0%
37	Gabinete de Cooperação (2)	-	-	-	-	-	-	0,0%
38	Gabinete de Planificação Qualidade de Estudos e Investigação (3)	-	-	-	-	-	-	0,0%
39	Gabinete Jurídico	-	-	-	-	-	-	0,0%
40	Centro de Comunicação e Marketing (CECOMA)	-	-	-	-	-	-	0,0%
41	Secretariado dos Conselhos	-	-	-	-	-	-	0,0%
E	Órgãos de Suporte à Área Académica	158.046,50	8.209,00	344,50	2.954,00	19.750,55	189.304,55	20,3%
42	Vice Reitoria Académica	-	-	-	-	-	-	0,0%
43	Direcção Científica**	132.473,00	1.651,00	-	-	-	134.124,00	14,4%
44	Direcção Pedagógica	25.140,98	6.558,00	344,50	25,00	4.077,80	36.146,28	3,9%
45	Direcção de Registo Académico (DRA)	432,52	-	-	329,00	362,75	1.124,27	0,1%
46	Direcção dos Serv. Doc. (Biblioteca Central) (4)	-	-	-	2.600,00	15.310,00	17.910,00	1,9%
G	Área das TICs	-	-	2.040,00	-	2.820,00	4.860,00	0,5%
59	Centro de Informática da UEM (CIUEM)	-	-	2.040,00	-	2.820,00	4.860,00	0,5%
H	Área Social e Cultural	1.297,32	8.900,00	1.458,00	3.970,00	5.950,00	21.575,32	2,3%
66	Direcção de Cultura	1.057,32	-	1.043,00	3.970,00	400,00	6.470,32	0,7%
68	Académica Centro de desenvolvimento de Desportos	240,00	8.900,00	415,00	-	5.550,00	15.105,00	1,6%
Total		432.482,29	180.428,85	124.126,98	92.055,25	103.872,06	932.965,42	100,0%

Objectivo Estratégico 1: Atrair e seleccionar os melhores estudantes e talentos para os cursos de graduação e pós-graduação da UEM, garantindo as várias dimensões de inclusão e equidade.

Objectivo Estratégico 2: Aumentar a relevância, a diversidade de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder às necessidades do desenvolvimento nacional e da

Objectivo Estratégico 3: Garantir a inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão.

Objectivo Estratégico 4: Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes.

Objectivo Estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino e aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação.

Tabela H 2: Proposta Orçamental para o Eixo de Investigação

ID	Unidade Orgânica	Eixo de Investigação										Total	%
		Objectivo Estratégico 1	Objectivo Estratégico 2	Objectivo Estratégico 3	Objectivo Estratégico 4	Objectivo Estratégico 5	Objectivo Estratégico 6	Objectivo Estratégico 7	Objectivo Estratégico 8				
A	Faculdades e Escolas Localizadas em Maputo	48.485,17	28.833,02	22.614,73	46.829,98	25.199,37	97.897,53	18.936,66	276.338,59	565.135,05	39,7%		
1	Agronomia e Engenharia Florestal	1.000,00	2.000,00	3.000,00	11.422,40	1.500,00	1.000,00	1.200,00	1.350,00	22.472,40	1,6%		
2	Arquitectura e Planeamento Físico	100,00	122,00	250,00	100,00	350,00	120,00	100,00	965,00	2.107,00	0,1%		
3	Ciências (1)	10.000,00	8.000,00	6.000,00	5.000,00	8.000,00	85.000,00	3.758,00	4.000,00	129.758,00	9,1%		
4	Direito	5.000,00	6.035,00	1.089,00	7.114,50	200,00	150,00	1.705,48	4.410,00	25.703,98	1,8%		
5	Economia	1.000,00	1.250,00	1.000,00	1.250,00	1.250,00	1.000,00	1.000,00	1.400,00	9.150,00	0,6%		
6	Educação	10.000,00	2.000,00	2.500,00	2.400,00	1.000,00	2.000,00	1.150,00	7.749,79	28.799,79	2,0%		
7	Engenharia	5.465,00	2.000,00	1.253,00	6.200,00	245,00	356,00	1.200,00	135.006,80	151.725,80	10,7%		
8	Letras e Ciências Sociais	4.320,17	726,02	772,73	3.743,08	2.404,37	871,53	1.573,18	24.042,00	38.453,09	2,7%		
9	Medicina	500,00	600,00	150,00	1.000,00	150,00	300,00	150,00	90.794,02	93.644,02	6,6%		
10	Veterinária	8.000,00	5.000,00	5.000,00	6.000,00	7.000,00	6.000,00	6.000,00	2.000,00	45.000,00	3,2%		
11	Filosofia	3.000,00	1.000,00	1.500,00	2.500,00	3.000,00	1.000,00	1.000,00	3.800,00	16.800,00	1,2%		
12	Escola de Comunicação e Artes (ECA)	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	820,97	1.520,97	0,1%		
B	Escolas Fora de Maputo	3.332,32	3.555,70	9.245,35	2.161,00	3.674,92	1.069,21	1.782,35	1.335,00	26.155,85	1,8%		
14	Escola Superior de Ciências Marinhas e Costeiras (ESCMC)	1.000,00	3.255,70	2.424,00	500,00	150,00	300,00	300,00	500,00	8.429,70	0,6%		
15	Escola Superior Hotelaria e Turismo de Inhambane (ESHITI)	1.860,52	300,00	385,75	399,00	407,50	200,30	692,35	250,00	4.495,42	0,3%		
16	Escola Superior de Desenvolvimento Rural de Vilankulo (ESUDER)	-	-	3.665,00	1.082,00	2.117,42	568,91	500,00	-	7.933,34	0,6%		
17	Escola Superior de Negócios e Empreendedorismo de Chibuto (ESNEC)	471,80	-	2.770,60	180,00	1.000,00	-	290,00	585,00	5.297,40	0,4%		
C	Centros e Unidades de Investigação	79.260,83	65.463,91	15.101,70	91.203,43	13.137,00	297.984,57	8.762,00	111.317,36	682.230,79	47,9%		
18	Centro de Estudos Africanos (CEA)	3.516,00	456,00	300,00	123,00	150,00	11.725,23	100,00	152,00	16.522,23	1,2%		
19	Museu de História Natural (MHN)	1.250,00	1.300,00	1.000,00	1.100,00	1.020,00	1.030,00	1.400,00	25.180,90	33.280,90	2,3%		
20	Arquivo Histórico de Moçambique (AHM)	1.000,00	1.050,00	1.100,00	1.250,00	1.000,00	1.050,00	1.060,00	1.154,30	8.664,30	0,6%		
21	Centro de Estudos Industriais Segurança e Ambiente (CEISA)	1.000,00	1.200,00	1.400,00	1.060,00	1.231,00	1.450,00	1.500,00	34.950,16	43.791,16	3,1%		
22	Centro de Biotecnologia (CB-UEM)	4.000,00	20.000,00	10.000,00	40.209,91	1.546,00	1.260,00	1.456,00	47.680,00	126.151,91	8,9%		
23	Centro de Desenvolvimento Agrário de Sabie (CEDAS)	1.000,00	1.245,00	1.300,00	1.250,00	1.400,00	40.209,91	1.246,00	1.200,00	48.850,91	3,4%		
24	Centro Universitário de Changalane	-	-	-	-	-	40.209,91	-	-	40.209,91	2,8%		
25	Centro de Estudos e Desenvolvimento Sobre o Direito de Integração Regional (CEDIR)	-	-	-	-	5.790,00	40.209,91	-	-	45.999,91	3,2%		
26	Estação de Biologia Marinha de Inhaca (EBMI)	-	-	-	40.209,91	-	-	-	-	40.209,91	2,8%		
27	Centro de Estudos de Políticas e Programas Agro-alimentares (CEPPAG)	10,00	3,00	1,70	0,62	1.000,00	40.209,91	2.000,00	1.000,00	44.225,23	3,1%		
28	Centro de Ensino à Distância (CEND)	-	40.209,91	-	6.000,00	-	-	-	-	46.209,91	3,2%		
30	Centro de Coordenação dos Assuntos do Género (CECAGE)	61.471,13	-	-	-	-	40.209,91	-	-	101.681,04	7,1%		
32	Centro de Arqueologia, Investigação e Recursos da Ilha de Moçambique (CAIRIM)	-	-	-	-	-	40.209,91	-	-	40.209,91	2,8%		
34	Centro de Pesquisa e Tecnologia do Mar (CePTMar)	6.013,70	-	-	-	-	-	-	-	6.013,70	0,4%		
35	Centro de Excelência de Petróleo e Gás	-	-	-	-	-	40.209,91	-	-	40.209,91	2,8%		
D	Órgãos de Suporte Directo ao Reitor	251,00	251,00	251,00	2.397,00	-	-	3.033,41	11.945,76	18.129,17	1,3%		
37	Gabinete de Cooperação (2)	-	-	-	-	-	-	2.280,41	8.964,86	11.245,27	0,8%		
38	Gabinete de Planificação Qualidade de Estudos e Investigação (3)	-	-	-	2.397,00	-	-	-	2.397,00	4.794,00	0,3%		
39	Gabinete Jurídico	251,00	251,00	251,00	-	-	-	753,00	583,90	2.089,90	0,1%		
E	Órgãos de Suporte à Área Académica	1.325,00	285,00	-	24.040,00	3.376,00	-	13.611,00	47.370,00	90.007,00	6,3%		
43	Direcção Científica**	1.325,00	285,00	-	18.840,00	3.376,00	-	13.241,00	47.370,00	84.437,00	5,9%		
46	Direcção dos Serv. Doc. (Biblioteca Central) (4)	-	-	-	5.200,00	-	-	-	-	5.200,00	0,4%		
47	Unidade Editorial da Revista Científica	-	-	-	-	-	-	370,00	-	370,00	0,0%		
G	Área das TICs	2.636,00	-	-	60,00	-	-	280,00	-	2.976,00	0,2%		
59	Centro de Informática da UEM (CIUEM)	2.636,00	-	-	60,00	-	-	280,00	-	2.976,00	0,2%		
H	Área Social e Cultural	122,00	-	-	2.347,00	26.031,98	50,00	1.807,00	8.174,02	38.532,00	2,7%		
66	Direcção de Cultura	122,00	-	-	2.347,00	50,00	50,00	1.807,00	2.014,02	6.390,02	0,4%		
67	Clínica Universitária	-	-	-	-	-	-	-	6.160,00	6.160,00	0,4%		
68	Académica Centro de desenvolvimento de Desportos	-	-	-	-	25.981,98	-	-	-	25.981,98	1,8%		
Total		135.412,32	98.388,63	47.212,78	169.038,41	71.419,28	397.001,31	48.212,42	456.480,72	1.423.165,87	100,0%		

Objectivo Estratégico 1: Garantir a relevância e sistematicidade das prioridades e conteúdos temáticos da investigação, através da adopção de estratégias e planos estruturados de investigação nas unidades académicas da UEM.
Objectivo Estratégico 2: Ampliar a disponibilidade de docentes e investigadores e técnicos de carreira qualificados para a materialização da agenda de investigação da UEM, através do investimento no recrutamento, treinamento e retenção.
Objectivo Estratégico 3: Estreitar a articulação entre formação e investigação ao nível de graduação e pós-graduação, como mecanismo de preparação da futura geração de investigadores e elevação da qualidade do ensino e aprendizagem.
Objectivo Estratégico 4: Garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais, laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação.
Objectivo Estratégico 5: Ampliar a qualidade e quantidade dos trabalhos de investigação realizados na UEM em consonância com as linhas de investigação e os planos de investigação aprovados.
Objectivo Estratégico 6: Assegurar o incremento de recursos financeiros para a promoção de iniciativas de investigação.
Objectivo Estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista à visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação.
Objectivo Estratégico 8: Aumentar os projectos de investigação básica e aplicada e de transferência de tecnologias.

Tabela H 3: Proposta Orçamental para o Eixo de Extensão e Inovação

ID	Unidade Orgânica	Eixo de Extensão e Inovação Universitárias				
		Objectivo Estratégico 1	Objectivo Estratégico 2	Objectivo Estratégico 3	Total	%
A	Faculdades e Escolas Localizadas em Maputo	27.848,07	24.179,24	29.695,29	81.722,60	38,3%
1	Agronomia e Engenharia Florestal	3.000,00	1.600,00	5.870,00	10.470,00	4,9%
2	Arquitectura e Planeamento Físico	1.230,00	1.000,00	1.500,00	3.730,00	1,7%
3	Ciências (1)	2.500,00	3.500,00	1.520,00	7.520,00	3,5%
4	Direito	2.000,00	5.000,00	4.000,00	11.000,00	5,2%
5	Economia	250,00	250,00	-	500,00	0,2%
6	Educação	2.650,00	3.190,00	-	5.840,00	2,7%
7	Engenharia	3.838,39	750,00	2.612,00	7.200,39	3,4%
8	Letras e Ciências Sociais	9.637,28	7.039,24	12.163,29	28.839,81	13,5%
9	Medicina	200,00	100,00	250,00	550,00	0,3%
10	Veterinária	1.000,00	750,00	280,00	2.030,00	1,0%
11	Filosofia	842,40	300,00	800,00	1.942,40	0,9%
12	Escola de Comunicação e Artes (ECA)	700,00	700,00	700,00	2.100,00	1,0%
B	Escolas Fora de Maputo	1.731,33	7.227,84	1.000,00	9.959,16	4,7%
14	Escola Superior de Ciências Marinhas e Costeiras (ESCMC)	300,00	3.500,00	-	3.800,00	1,8%
15	Escola Superior Hotelaria e Turismo de Inhambane (ESHTI)	1.000,00	1.662,51	1.000,00	3.662,51	1,7%
16	Escola Superior de Desenvolvimento Rural de Vilankulo (ESUDER)	431,33	2.065,33	-	2.496,65	1,2%
C	Centros e Unidades de Investigação	60.937,33	7.320,00	20.448,26	88.705,58	41,6%
18	Centro de Estudos Africanos (CEA)	100,00	100,00	5.510,00	5.710,00	2,7%
19	Museu de História Natural (MHN)	2.000,00	1.000,00	1.200,00	4.200,00	2,0%
20	Arquivo Histórico de Moçambique (AHM)	5.693,42	-	-	5.693,42	2,7%
21	Centro de Estudos Industriais Segurança e Ambiente (CEISA)	1.000,00	1.500,00	2.000,00	4.500,00	2,1%
22	Centro de Biotecnologia (CB-UEM)	2.000,00	1.500,00	3.000,00	6.500,00	3,0%
23	Centro de Desenvolvimento Agrário de Sabie (CEDAS)	2.000,00	1.500,00	1.465,00	4.965,00	2,3%
24	Centro Universitário de Changalane	150,00	100,00	50,00	300,00	0,1%
25	Centro de Estudos e Desenvolvimento Sobre o Direito de Integração Regional (CEDIR)	-	-	2.420,00	2.420,00	1,1%
26	Estação de Biologia Marinha de Inhaca (EBMI)	150,00	100,00	100,00	350,00	0,2%
27	Centro de Estudos de Políticas e Programas Agro-alimentares (CEPPAG)	2.472,00	1.000,00	500,00	3.972,00	1,9%
28	Centro de Ensino à Distância (CEND)	1.412,00	420,00	67,50	1.899,50	0,9%
29	Instituto Confúcio	40.209,91	-	-	40.209,91	18,9%
30	Centro de Coordenação dos Assuntos do Género (CECAGE)	-	-	4.005,76	4.005,76	1,9%
31	Centro de Estudos, Prevenção e Cuidados em Saúde (DSS)	100,00	50,00	75,00	225,00	0,1%
32	Centro de Arqueologia, Investigação e Recursos da Ilha de Moçambique (CAIRIM)	1.000,00	50,00	55,00	1.105,00	0,5%
34	Centro de Pesquisa e Tecnologia do Mar (CePTMar)	2.650,00	-	-	2.650,00	1,2%
D	Órgãos de Suporte Directo ao Reitor	1.358,10	6.483,77	11.611,95	19.453,82	9,1%
36	Gabinete do Reitor	-	4.383,07	-	4.383,07	2,1%
37	Gabinete de Cooperação (2)	190,50	-	7.246,00	7.436,50	3,5%
38	Gabinete de Planificação Qualidade de Estudos e Investigação (3)	-	349,20	3.487,20	3.836,40	1,8%
39	Gabinete Jurídico	1.167,60	1.751,50	878,75	3.797,85	1,8%
E	Órgãos de Suporte à Área Académica	3.829,00	-	-	3.829,00	1,8%
43	Direcção Científica**	3.304,00	-	-	3.304,00	1,5%
45	Direcção de Registo Académico(DRA)	525,00	-	-	525,00	0,2%
G	Área das TICs	-	-	6.820,00	6.820,00	3,2%
59	Centro de Informática da UEM (CIUEM)	-	-	6.820,00	6.820,00	3,2%
H	Área Social e Cultural	1.020,00	1.147,50	545,00	2.712,50	1,3%
66	Direcção de Cultura	510,00	950,00	-	1.460,00	0,7%
67	Clínica Universitária	-	10,50	-	10,50	0,0%
68	Académica Centro de desenvolvimento de Desportos	510,00	187,00	545,00	1.242,00	0,6%
Total		96.723,82	46.358,35	70.120,50	213.202,67	100,0%

Objectivo Estratégico 1: Fortalecer o papel da extensão no contexto de uma universidade de investigação.

Objectivo Estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio da extensão.

Objectivo Estratégico 3: Promover a disseminação estruturada de resultados de extensão com vista a ampliar a visibilidade, alcance e impacto dos seus resultados.

Tabela H 4: Proposta Orçamental para o Eixo de Governação e Cooperação Universitária

ID	Unidade Orgânica	Eixo de Governação e Cooperação Universitárias							
		Governação				Cooperação		Total	%
		Objectivo Estratégico 1	Objectivo Estratégico 2	Objectivo Estratégico 3	Objectivo Estratégico 4	Objectivo Estratégico 1	Objectivo Estratégico 2		
A	Faculdades e Escolas Localizadas em Maputo	14.838,09	12.429,48	29.578,44	2.739,07	11.076,39	6.908,17	77.569,64	55,55%
1	Agronomia e Engenharia Florestal	-	132,00	167,00	-	-	-	299,00	0,21%
2	Arquitetura e Planeamento Físico	-	-	1.200,00	-	-	-	1.200,00	0,86%
3	Ciências (1)	1.220,00	1.500,00	1.000,00	1.000,00	1.250,00	1.245,00	7.215,00	5,17%
4	Direito	8.000,00	5.000,00	5.000,00	-	829,50	3.230,00	22.059,50	15,80%
5	Economia	100,00	200,00	100,00	-	2.367,60	-	2.767,60	1,98%
6	Educação	9,00	-	12.750,00	500,00	-	-	13.259,00	9,50%
7	Engenharia	1.000,00	3.000,00	2.000,00	500,00	500,00	1.000,00	8.000,00	5,73%
8	Letras e Ciências Sociais	3.406,09	2.297,48	5.221,44	739,07	6.129,29	1.433,17	19.226,54	13,77%
9	Medicina	103,00	-	-	-	-	-	103,00	0,07%
10	Veterinária	500,00	200,00	140,00	-	-	-	840,00	0,60%
11	Filosofia	500,00	100,00	-	-	-	-	600,00	0,43%
12	Escola de Comunicação e Artes (ECA)	-	-	2.000,00	-	-	-	2.000,00	1,43%
B	Escolas Fora de Maputo	1.113,97	-	208,64	-	125,23	436,73	1.884,57	1,35%
14	Escola Superior de Ciências Marinhas e Costeiras (ESCMC)	400,00	-	-	-	-	-	400,00	0,29%
15	Escola Superior Hotelaria e Turismo de Inhambane (ESHII)	713,97	-	-	-	35,60	-	749,57	0,54%
16	Escola Superior de Desenvolvimento Rural de Vilankulo (ESUDER)	-	-	208,64	-	89,63	436,73	735,00	0,53%
C	Centros e Unidades de Investigação	1.625,94	3.120,00	2.735,25	-	3.000,00	3.132,80	13.613,98	9,75%
18	Centro de Estudos Africanos (CEA)	12,00	-	-	-	-	-	12,00	0,01%
19	Museu de História Natural (MHN)	-	-	240,00	-	-	-	240,00	0,17%
20	Arquivo Histórico de Moçambique (AHM)	-	-	-	-	-	132,80	132,80	0,10%
22	Centro de Biotecnologia (CB-UEM)	1.139,94	-	-	-	-	-	1.139,94	0,82%
25	Centro de Estudos e Desenvolvimento Sobre o Direito de Integração Regional (CEDIR)	-	-	232,00	-	3.000,00	2.000,00	5.232,00	3,75%
27	Centro de Estudos de Políticas e Programas Agro-alimentares (CEPPAG)	37,00	3.120,00	37,00	-	-	-	3.194,00	2,29%
29	Instituto Confúcio	-	-	-	-	-	1.000,00	1.000,00	0,72%
30	Centro de Coordenação dos Assuntos do Género (CECAGE)	-	-	371,25	-	-	-	371,25	0,27%
34	Centro de Pesquisa e Tecnologia do Mar (CePTMar)	100,00	-	-	-	-	-	100,00	0,07%
35	Centro de Excelência de Petróleo e Gás	337,00	-	1.855,00	-	-	-	2.192,00	1,57%
D	Órgãos de Suporte Directo ao Reitor	4.383,07	878,75	3.632,50	1.875,00	-	-	10.769,32	7,71%
36	Gabinete do Reitor	4.383,07	-	-	-	-	-	4.383,07	3,14%
38	Gabinete de Planificação Qualidade de Estudos e Investigação (3)	-	-	1.875,00	1.875,00	-	-	3.750,00	2,69%
39	Gabinete Jurídico	-	878,75	1.757,50	-	-	-	2.636,25	1,89%
E	Órgãos de Suporte à Área Académica	137,00	648,00	37,00	680,00	19.821,00	1.360,00	22.683,00	16,24%
43	Direcção Científica**	37,00	-	37,00	-	-	-	74,00	0,05%
44	Direcção Pedagógica	-	-	-	-	1.940,00	-	1.940,00	1,39%
45	Direcção de Registo Académico (DRA)	-	648,00	-	-	17.881,00	-	18.529,00	13,27%
46	Direcção dos Serv. Doc. (Biblioteca Central) (4)	-	-	-	680,00	-	1.360,00	2.040,00	1,46%
47	Unidade Editorial da Revista Científica	100,00	-	-	-	-	-	100,00	0,07%
F	Órgãos de Suporte à Área de Administração e Recursos	-	-	210,79	-	-	-	210,79	0,15%
52	Direcção de Logística e Aproveitamento (DLA) (6)	-	-	210,79	-	-	-	210,79	0,15%
G	Área das TICs	-	1.620,00	750,00	-	600,00	-	2.970,00	2,13%
59	Centro de Informática da UEM (CIUEM)	-	1.620,00	750,00	-	600,00	-	2.970,00	2,13%
H	Área Social e Cultural	5.982,80	1.320,50	497,50	-	1.480,00	652,00	9.932,80	7,11%
65	Direcção dos Serviços Sociais (DSS)	-	555,00	-	-	-	-	555,00	0,40%
66	Direcção de Cultura	-	-	-	-	480,00	2,00	482,00	0,35%
67	Clínica Universitária	-	-	347,50	-	-	-	347,50	0,25%
68	Académica Centro de desenvolvimento de Desportos	2.095,00	-	-	-	1.000,00	650,00	3.745,00	2,68%
69	Associação de Estudantes Universitários (AEU)	685,60	765,50	150,00	-	-	-	1.601,10	1,15%
70	Alojamento e Alimentação de Estudantes (DSS)	765,50	-	-	-	-	-	765,50	0,55%
71	Bolsas de estudos dentro do país/Monitores (7)	150,00	-	-	-	-	-	150,00	0,11%
75	Fundo de Cultura (Direcção de Cultura)	1.601,10	-	-	-	-	-	1.601,10	1,15%
76	Núcleo de Secratárias da UEM	685,60	-	-	-	-	-	685,60	0,49%
Total		28.080,87	20.016,73	37.650,12	5.294,07	36.102,61	12.489,70	139.634,11	100,00%

Governação	Objectivo Estratégico 1: Consolidar a governação democrática e colegial.
	Objectivo Estratégico 2: Reformar a estrutura de gestão e governação da UEM, adequando-a aos designios de uma universidade de investigação.
	Objectivo Estratégico 3: Assegurar a planificação, o cumprimento de prazos e a prestação de contas a todos os níveis de governação e gestão.
Cooperação	Objectivo Estratégico 4: Estabelecer, em parceria com o Estado, estratégias e mecanismos que permitam a transformação da UEM numa universidade de investigação, enquanto alavanca do ensino
	Objectivo Estratégico 1: Incrementar parcerias a nível nacional, regional e internacional, alinhadas com a nova Missão e Visão da UEM.
	Objectivo Estratégico 2: Consolidar a mobilidade de estudantes, docentes/investigadores e membros do CTA.

Tabela H 5: Proposta Orçamental para o Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos

ID	Unidade Orgânica	Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos				
		Objectivo Estratégico 1	Objectivo Estratégico 2	Objectivo Estratégico 3	Total	%
A	Faculdades e Escolas Localizadas em Maputo	14.508,65	10.816,70	1.389.744,03	1.415.069,38	71,57%
1	Agronomia e Engenharia Florestal	1.390,00	1.265,00	101.668,79	104.323,79	5,28%
2	Arquitectura e Planeamento Físico	1.245,00	1.000,00	27.742,78	29.987,78	1,52%
3	Ciências (1)	1.353,51	500,00	600.213,00	602.066,51	30,45%
4	Direito	-	-	37.610,85	37.610,85	1,90%
5	Economia	1.860,00	-	59.528,98	61.388,98	3,10%
6	Educação	24,00	72,00	72.242,68	72.338,68	3,66%
7	Engenharia	810,00	6.193,00	106.578,87	113.581,87	5,74%
8	Letras e Ciências Sociais	5.526,15	786,70	170.947,58	177.260,42	8,97%
9	Medicina	650,00	-	91.364,55	92.014,55	4,65%
10	Veterinária	650,00	-	53.609,55	54.259,55	2,74%
11	Filosofia	-	-	8.771,42	8.771,42	0,44%
12	Escola de Comunicação e Artes (ECA)	1.000,00	1.000,00	47.329,95	49.329,95	2,50%
13	Escola Superior de Ciências do Desporto (ESCIDE)	-	-	12.135,03	12.135,03	0,61%
B	Escolas Fora de Maputo	26.319,24	698,13	133.083,53	160.100,89	8,10%
14	Escola Superior de Ciências Marinhas e Costeiras (ESCMC)	-	-	16.952,97	16.952,97	0,86%
15	Escola Superior Hotelaria e Turismo de Inhambane (ESHTI)	3.317,74	25,00	48.539,98	51.882,72	2,62%
16	Escola Superior de Desenvolvimento Rural de Vilankulo (ESUDER)	18.944,70	673,13	36.612,58	56.230,40	2,84%
17	Escola Superior de Negócios e Empreendedorismo de Chibuto (ESNEC)	4.056,80	-	30.978,00	35.034,80	1,77%
C	Centros e Unidades de Investigação	8.639,60	6.099,00	11.361,23	26.099,83	1,32%
18	Centro de Estudos Africanos (CEA)	100,00	300,00	160,00	560,00	0,03%
19	Museu de História Natural (MHN)	120,00	5.625,00	-	5.745,00	0,29%
20	Arquivo Histórico de Moçambique (AHM)	-	-	677,50	677,50	0,03%
21	Centro de Estudos Industriais Segurança e Ambiente (CEISA)	125,00	-	300,00	425,00	0,02%
22	Centro de Biotecnologia (CB-UEM)	-	-	918,23	918,23	0,05%
25	Centro de Estudos e Desenvolvimento Sobre o Direito de Integração Regional (CEDIR)	30,00	24,00	2.030,00	2.084,00	0,11%
27	Centro de Estudos de Políticas e Programas Agro-alimentares (CEPPAG)	235,00	150,00	458,00	843,00	0,04%
28	Centro de Ensino à Distância (CEND)	6.272,60	-	6.262,50	12.535,10	0,63%
35	Centro de Excelência de Petróleo e Gás	1.757,00	-	555,00	2.312,00	0,12%
D	Órgãos de Suporte Directo ao Reitor	411,55	-	-	411,55	0,02%
40	Centro de Comunicação e Marketing (CECOMA)	411,55	-	-	411,55	0,02%
41	Secretariado dos Conselhos	-	-	-	-	0,00%
E	Órgãos de Suporte à Área Académica	2.883,72	3.619,00	8.259,00	14.761,72	0,75%
42	Vice Reitoria Académica	856,06	-	-	856,06	0,04%
43	Direcção Científica**	-	3.619,00	6.525,00	10.144,00	0,51%
44	Direcção Pedagógica	1.337,67	-	344,00	1.681,67	0,09%
45	Direcção de Registo Académico(DRA)	-	-	1.390,00	1.390,00	0,07%
47	Unidade Editorial da Revista Científica	690,00	-	-	690,00	0,03%
F	Órgãos de Suporte à Área de Administração e Recursos	149.392,49	8.861,90	107.583,94	265.838,33	13,45%
48	Vice Reitoria para Administração Recursos (VRAR)	245,20	-	-	245,20	0,01%
49	Direcção de Recursos Humanos (DRH)	1.434,92	150,00	102.387,27	103.972,19	5,26%
50	Direcção de Administração do Património e Desenvolvimento Institucional (DAPDI) - Direcção de Administração do Campus Universitário (DACU)	47.028,39	-	-	47.028,39	2,38%
51	Direcção de Finanças (DFIN) (5)	12.647,47	13,30	-	12.660,77	0,64%
52	Direcção de Logística e Aproveitamento (DLA) (6)	84.363,56	-	835,67	85.199,23	4,31%
53	Direcção da Imprensa Universitária (DIU)	-	3.818,60	29,00	3.847,60	0,19%
55	Direcção de Infraestruturas e Manutenção (DIM)	-	4.880,00	4.332,00	9.212,00	0,47%
57	Gabinete de Auditoria Interna (GAI) (8)	3.672,95	-	-	3.672,95	0,19%
G	Área das TICs	1.080,00	1.000,00	1.700,00	3.780,00	0,19%
59	Centro de Informática da UEM (CIUEM)	1.080,00	1.000,00	1.700,00	3.780,00	0,19%
H	Área Social e Cultural	77.054,87	10.940,50	3.081,00	91.076,37	4,61%
65	Direcção dos Serviços Sociais (DSS)	72.779,87	6.779,00	256,00	79.814,87	4,04%
66	Direcção de Cultura	180,00	400,00	1.500,00	2.080,00	0,11%
67	Clínica Universitária	-	3.761,50	75,00	3.836,50	0,19%
68	Académica Centro de desenvolvimento de Desportos	2.585,00	-	1.250,00	3.835,00	0,19%
69	Associação de Estudantes Universitários (AEU)	1.510,00	-	-	1.510,00	0,08%
Total		280.290,12	42.035,22	1.654.812,73	1.977.138,07	100,00%

Objectivo Estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável.

Objectivo Estratégico 2: Mobilizar recursos adicionais para a UEM.

Objectivo Estratégico 3: Aumentar a atractividade, a eficiência na gestão dos recursos humanos.

Tabela H 6: Proposta Orçamental para o Eixo de Património e Infraestrutura

ID	Unidade Orgânica	Eixo de Património e Infra-estruturas					
		Objectivo Estratégico 1	Objectivo Estratégico 2	Objectivo Estratégico 3	Objectivo Estratégico 4	Total	%
A	Faculdades e Escolas Localizadas em Maputo	75.600,59	17.686,24	20.675,45	42.495,57	156.457,85	29,07%
1	Agronomia e Engenharia Florestal	3.750,00	-	10.200,00	1.975,00	15.925,00	2,96%
2	Arquitectura e Planeamento Físico	1.000,00	1.000,00	250,00	250,00	2.500,00	0,46%
3	Ciências (1)	1.750,00	500,00	500,00	365,43	3.115,43	0,58%
4	Direito	-	540,00	-	3.392,12	3.932,12	0,73%
5	Economia	1.422,00	2.610,00	360,00	390,00	4.782,00	0,89%
7	Engenharia	4.075,00	10.936,80	-	21.150,00	36.161,80	6,72%
8	Letras e Ciências Sociais	1.503,59	499,44	489,25	1.353,02	3.845,31	0,71%
9	Medicina	62.100,00	-	300,00	12.450,00	74.850,00	13,91%
10	Veterinária	-	1.600,00	5.950,00	720,00	8.270,00	1,54%
11	Filosofia	-	-	2.626,20	450,00	3.076,20	0,57%
B	Escolas Fora de Maputo	22.550,00	4.000,00	-	23.985,60	50.535,60	9,39%
14	Escola Superior de Ciências Marinhas e Costeiras (ESCMC)	10.050,00	-	-	1.970,00	12.020,00	2,23%
15	Escola Superior Hotelaria e Turismo de Inhambane (ESHTI)	-	-	-	22.015,60	22.015,60	4,09%
17	Escola Superior de Negócios e Empreendedorismo de Chibuto (ESNEC)	12.500,00	4.000,00	-	-	16.500,00	3,07%
C	Centros e Unidades de Investigação	11.043,00	4.700,08	2.176,00	9.481,85	27.400,93	5,09%
18	Centro de Estudos Africanos (CEA)	-	-	1.951,00	-	1.951,00	0,36%
19	Museu de História Natural (MHN)	-	-	-	2.775,00	2.775,00	0,52%
20	Arquivo Histórico de Moçambique (AHM)	-	751,60	-	2.179,99	2.931,59	0,54%
21	Centro de Estudos Industriais Segurança e Ambiente (CEISA)	-	-	155,00	35,00	190,00	0,04%
22	Centro de Biotecnologia (CB-UEM)	-	398,48	-	1.296,86	1.695,34	0,31%
25	Centro de Estudos e Desenvolvimento Sobre o Direito de Integração Regional (CEDIR)	5.000,00	3.550,00	-	2.365,00	10.915,00	2,03%
27	Centro de Estudos de Políticas e Programas Agro-alimentares (CEPPAG)	3.955,00	-	-	-	3.955,00	0,73%
28	Centro de Ensino à Distância (CEND)	2.030,00	-	-	-	2.030,00	0,38%
34	Centro de Pesquisa e Tecnologia do Mar (CePTMar)	-	-	-	830,00	830,00	0,15%
35	Centro de Excelência de Petróleo e Gás	58,00	-	70,00	-	128,00	0,02%
D	Órgãos de Suporte Directo ao Reitor	33.235,25	4.262,00	14.430,20	18.681,77	70.609,22	13,12%
37	Gabinete de Cooperação (2)	-	-	-	18.681,77	18.681,77	3,47%
38	Gabinete de Planificação Qualidade de Estudos e Investigação (3)	-	-	14.430,20	-	14.430,20	2,68%
39	Gabinete Jurídico	-	4.262,00	-	-	4.262,00	0,79%
40	Centro de Comunicação e Marketing (CECOMA)	33.235,25	-	-	-	33.235,25	6,17%
E	Órgãos de Suporte à Área Académica	1.900,00	2.868,00	-	1.074,00	5.842,00	1,09%
44	Direcção Pedagógica	-	1.398,00	-	-	1.398,00	0,26%
46	Direcção dos Serv. Doc. (Biblioteca Central) (4)	-	1.350,00	-	1.074,00	2.424,00	0,45%
47	Unidade Editorial da Revista Científica	1.900,00	120,00	-	-	2.020,00	0,38%
F	Órgãos de Suporte à Área de Administração e Recursos	44.098,45	31.478,00	2.880,00	57.065,05	135.521,50	25,18%
49	Direcção de Recursos Humanos (DRH)	464,45	-	-	-	464,45	0,09%
50	Direcção de Administração do Património e Desenvolvimento Institucional (DAPDI) - Direcção de Administração do Campus Universitário (DACU)	2.350,00	5.570,00	-	-	7.920,00	1,47%
53	Direcção da Imprensa Universitária (DIU)	6.220,00	-	-	-	6.220,00	1,16%
55	Direcção de Infraestruturas e Manutenção (DIM)	35.064,00	25.908,00	2.880,00	57.065,05	120.917,05	22,47%
G	Área das TICs	-	4.250,00	200,00	22.850,00	27.300,00	5,07%
59	Centro de Informática da UEM (CIUEM)	-	4.250,00	200,00	22.850,00	27.300,00	5,07%
H	Área Social e Cultural	21.730,55	760,00	27.946,25	14.137,88	64.574,68	12,00%
65	Direcção dos Serviços Sociais (DSS)	2.730,55	-	5.329,00	6.668,80	14.728,35	2,74%
66	Direcção de Cultura	-	-	18.762,25	786,50	19.548,75	3,63%
67	Clínica Universitária	-	720,00	-	2.827,58	3.547,58	0,66%
68	Académica Centro de desenvolvimento de Desportos	19.000,00	40,00	3.855,00	3.855,00	26.750,00	4,97%
Total		210.157,84	70.004,32	68.307,90	189.771,72	538.241,78	100,00%

Objectivo Estratégico 1: Assegurar / garantir infraestruturas de suporte / desenvolvimento de investigação (laboratórios/bibliotecas / redes técnicas e espaços culturais), incluindo cursos académicos de graduação.

Objectivo Estratégico 2: Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino e aprendizagem, infraestruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas.

Objectivo Estratégico 3: Melhorar o desempenho no uso dos edifícios e sua envolvente (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas).

Objectivo Estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação e manutenção de espaços e redes técnicas).

Tabela H 7: Proposta Orçamental para o Eixo de Assuntos Transversais

ID	Unidade Orgânica	Eixo de assuntos transversais								Total	%
		Objectivo Estratégico 1					Objectivo Estratégico 2				
		Objectivo Estratégico 1.1	Objectivo Estratégico 1.2	Objectivo Estratégico 1.3	Objectivo Estratégico 1.4	Objectivo Estratégico 1.5	Objectivo Estratégico 2.1	Objectivo Estratégico 2.2	Objectivo Estratégico 2.3		
A	Faculdades e Escolas Localizadas em Maputo	8.418,13	3.111,91	4.208,38	4.661,78	1.314,21	1416,790715	1.816,81	4.043,22	28.991,23	37,12%
1	Agronomia e Engenharia Florestal	100,00	200,00	150,00	300,00	300,00	30,00	200,00	100,00	1.380,00	1,77%
2	Arquitectura e Planeamento Físico	-	-	-	395,00	-	-	-	-	395,00	0,51%
3	Ciências (I)	2.000,00	1.500,00	1.500,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	10.000,00	12,80%
4	Direito	100,00	100,00	120,00	500,00	-	-	-	-	820,00	1,05%
5	Economia	-	-	-	174,00	-	-	-	-	174,00	0,22%
6	Educação	60,00	451,00	100,00	30,00	-	-	100,00	-	741,00	0,95%
7	Engenharia	-	-	-	-	-	-	100,00	-	100,00	0,13%
8	Letras e Ciências Sociais	6.158,13	860,91	2.338,38	2.262,78	14,21	386,79	416,81	2.943,22	15.381,23	19,69%
B	Escolas Fora de Maputo	14.581,90	1.710,00	2.285,00	2.350,00	-	954,93	-	-	21.881,83	28,02%
14	Escola Superior de Ciências Marinhas e Costeiras (ESCMC)	-	1.630,00	1.750,00	2.300,00	-	-	-	-	5.680,00	7,27%
15	Escola Superior Hotelaria e Turismo de Inhambane (ESHITI)	14.581,90	-	-	-	-	954,93	-	-	15.536,83	19,89%
16	Escola Superior de Desenvolvimento Rural de Vilankulo (ESUDER)	-	80,00	535,00	50,00	-	-	-	-	665,00	0,85%
C	Centros e Unidades de Investigação	2.205,00	856,40	700,00	242,00	100,00	100,00	50,00	-	4.253,40	5,45%
18	Centro de Estudos Africanos (CEA)	300,00	-	-	-	-	100,00	-	-	400,00	0,51%
19	Museu de História Natural (MHN)	-	50,00	-	-	-	-	-	-	50,00	0,06%
22	Centro de Biotecnologia (CB-UEM)	-	208,90	-	-	-	-	-	-	208,90	0,27%
24	Centro Universitário de Changalane	100,00	50,00	-	200,00	-	-	-	-	350,00	0,45%
26	Estação de Biologia Marinha de Inhaca (EBMI)	120,00	-	100,00	-	100,00	-	50,00	-	370,00	0,47%
28	Centro de Ensino à Distância (CEND)	85,00	47,50	-	-	-	-	-	-	132,50	0,17%
30	Centro de Coordenação dos Assuntos do Género (CECAGE)	1.000,00	500,00	600,00	42,00	-	-	-	-	2.142,00	2,74%
31	Centro de Estudos, Prevenção e Cuidados em Saúde (DSS)	500,00	-	-	-	-	-	-	-	500,00	0,64%
32	Centro de Arqueologia, Investigação e Recursos da Ilha de Moçambique (CAIRIM)	100,00	-	-	-	-	-	-	-	100,00	0,13%
E	Órgãos de Suporte à Área Académica	-	-	-	-	14,00	-	-	-	6.681,50	6,69%
45	Direcção de Registo Académico (DRA)	-	-	-	-	14,00	-	-	-	6.681,50	6,69%
G	Área das TICs	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	-	-	-	80,00	0,10%
59	Centro de Informática da UEM (CIUEM)	16,00	16,00	16,00	16,00	16,00	-	-	-	80,00	0,10%
H	Área Social e Cultural	4.516,30	-	4.723,40	3.206,00	15,00	240,00	920,00	1.880,00	15.500,70	19,85%
65	Direcção dos Serviços Sociais (DSS)	4.451,30	-	15,00	2.840,00	15,00	-	-	-	7.321,30	9,37%
66	Direcção de Cultura	65,00	-	-	-	-	-	-	-	65,00	0,08%
67	Clínica Universitária	-	-	58,40	366,00	-	-	-	-	424,40	0,54%
68	Académica Centro de desenvolvimento de Desportos	-	-	4.650,00	-	-	-	-	-	4.650,00	5,95%
69	Associação de Estudantes Universitários (AEU)	-	-	-	-	-	240,00	920,00	1.880,00	3.040,00	3,89%
Total		29.737,33	5.694,31	11.932,78	10.475,78	1.459,21	2.711,72	2.786,81	13.304,12	78.102,06	100,00%

Objectivo Estratégico 1: Desenvolver o plano organizacional
Objectivo Estratégico 1.1: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar género.
Objectivo Estratégico 1.2: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar cultura.
Objectivo Estratégico 1.3: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar desporto.
Objectivo Estratégico 1.4: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar meio ambiente.
Objectivo Estratégico 1.5: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar comunicação e marketing.
Objectivo Estratégico 2: Promover da cultura como meio de formação integral do graduado
Objectivo Estratégico 2.1: Promover da cultura como meio de formação integral do graduado.
Objectivo Estratégico 2.2: Promover do desporto como meio de formação integral do graduado.
Objectivo Estratégico 2.3: Promover de comunicação e marketing como meio de formação integral do graduado.

Tabela H 8: Proposta Orçamental Total (OE) por Eixo

ID	Unidade Orgânica	Eixos Estratégicos									Total	%
		Ensino e Aprendizagem	Investigação	Extensão e Inovação Universitárias	Governança e Cooperação Universitárias	Gestão, Finanças e Recursos Humanos	Património e Infra-estruturas	Assuntos Transversais				
A	Faculdades e Escolas Localizadas em Maputo	579.373,86	565.135,05	81.722,60	77.569,64	1.415.069,38	156.457,85	28.991,23	2.904.319,62	54,80%		
1	Agronomia e Engenharia Florestal	60.791,00	22.472,40	10.470,00	299,00	104.323,79	15.925,00	1.380,00	215.661,19	4,07%		
2	Arquitectura e Planeamento Físico	14.000,00	2.107,00	3.730,00	1.200,00	29.987,78	2.500,00	395,00	53.919,78	1,02%		
3	Ciências (1)	70.000,00	129.758,00	7.520,00	7.215,00	602.066,51	3.115,43	10.000,00	829.674,93	15,66%		
4	Direito	82.200,00	25.703,98	11.000,00	22.059,50	37.610,85	3.932,12	820,00	183.326,45	3,46%		
5	Economia	24.690,20	9.150,00	500,00	2.767,60	61.388,98	4.782,00	174,00	103.452,78	1,95%		
6	Educação	28.000,00	28.799,79	5.840,00	13.259,00	72.338,68	-	741,00	148.978,47	2,81%		
7	Engenharia	78.852,00	151.725,80	7.200,39	8.000,00	113.581,87	36.161,80	100,00	395.621,86	7,47%		
8	Letras e Ciências Sociais	86.161,17	38.453,09	28.839,81	19.226,54	177.260,42	3.845,31	15.381,23	369.167,58	6,97%		
9	Medicina	40.182,00	93.644,02	550,00	103,00	92.014,55	74.850,00	-	301.343,57	5,69%		
10	Veterinária	24.456,00	45.000,00	2.030,00	840,00	54.259,55	8.270,00	-	134.855,55	2,54%		
11	Filosofia	30.912,42	16.800,00	1.942,40	600,00	8.771,42	3.076,20	-	62.102,44	1,17%		
12	Escola de Comunicação e Artes (ECA)	29.129,07	1.520,97	2.100,00	2.000,00	49.329,95	-	-	84.079,99	1,59%		
13	Escola Superior de Ciências do Desporto (ESCIDE)	10.000,00	-	-	-	12.135,03	-	-	22.135,03	0,42%		
B	Escolas Fora de Maputo	100.082,53	26.155,85	9.959,16	1.884,57	160.100,89	50.535,60	21.881,83	370.600,44	6,99%		
14	Escola Superior de Ciências Marinhas e Costeiras (ESCMC)	16.900,00	8.429,70	3.800,00	400,00	16.952,97	12.020,00	5.680,00	64.182,67	1,21%		
15	Escola Superior Hotelaria e Turismo de Inhambane (ESHTI)	25.326,17	4.495,42	3.662,51	749,57	51.882,72	22.015,60	15.536,83	123.668,82	2,33%		
16	Escola Superior de Desenvolvimento Rural de Vilankulo (ESUDER)	33.432,47	7.933,34	2.496,65	735,00	56.230,40	-	665,00	101.492,86	1,92%		
17	Escola Superior de Negocios e Empreendedorismo de Chibuto (ESNEC)	24.423,89	5.297,40	-	-	35.034,80	16.500,00	-	81.256,09	1,53%		
C	Centros e Unidades de Investigação	37.769,16	682.230,79	88.705,58	13.613,98	26.099,83	27.400,93	4.253,40	880.073,68	16,61%		
18	Centro de Estudos Africanos (CEA)	3.550,00	16.522,23	5.710,00	12,00	560,00	1.951,00	400,00	28.705,23	0,54%		
19	Museu de História Natural (MHN)	-	33.280,90	4.200,00	240,00	5.745,00	2.775,00	50,00	46.290,90	0,87%		
20	Arquivo Histórico de Moçambique (AHM)	-	8.664,30	5.693,42	132,80	677,50	2.931,59	-	18.099,61	0,34%		
21	Centro de Estudos Industriais Segurança e Ambiente (CEISA)	-	43.791,16	4.500,00	-	425,00	190,00	-	48.906,16	0,92%		
22	Centro de Biotecnologia (CB-UEM)	25.011,00	126.151,91	6.500,00	1.139,94	918,23	1.695,34	208,90	161.625,32	3,05%		
23	Centro de Desenvolvimento Agrário de Sabie (CEDAS)	-	48.850,91	4.965,00	-	-	-	-	53.815,91	1,02%		
24	Centro Universitário de Changalane	-	40.209,91	300,00	-	-	-	350,00	40.859,91	0,77%		
25	Centro de Estudos e Desenvolvimento Sobre o Direito de Integração Regional (CEDIR)	-	45.999,91	2.420,00	5.232,00	2.084,00	10.915,00	-	66.650,91	1,26%		
26	Estação de Biologia Marinha de Inhaca (EBMI)	-	40.209,91	350,00	-	-	-	370,00	40.929,91	0,77%		
27	Centro de Estudos de Políticas e Programas Agro-alimentares (CEPPAG)	-	44.225,23	3.972,00	3.194,00	843,00	3.955,00	-	56.189,23	1,06%		
28	Centro de Ensino à Distância (CEND)	9.208,16	46.209,91	1.899,50	-	12.535,10	2.030,00	132,50	72.015,17	1,36%		
29	Instituto Confúcio	-	-	40.209,91	1.000,00	-	-	-	41.209,91	0,78%		
30	Centro de Coordenação dos Assuntos do Género (CECAGE)	-	98.769,28	4.005,76	371,25	-	-	2.142,00	108.200,04	2,04%		
31	Centro de Estudos, Prevenção e Cuidados em Saúde (DSS)	-	-	225,00	-	-	-	500,00	725,00	0,01%		
32	Centro de Arqueologia, Investigação e Recursos da Ilha de Moçambique (CAIRM)	-	40.209,91	1.105,00	-	-	-	100,00	41.414,91	0,78%		
34	Centro de Pesquisa e Tecnologia do Mar (CePTMar)	-	6.013,70	2.650,00	100,00	-	830,00	-	9.593,70	0,18%		
35	Centro de Excelência de Petróleo e Gás	-	40.209,91	-	2.192,00	2.312,00	128,00	-	44.841,91	0,85%		
D	Órgãos de Suporte Directo ao Reitor	-	18.129,17	19.453,82	10.769,32	411,55	70.609,22	-	119.373,08	2,25%		
36	Gabinete do Reitor	-	-	4.383,07	4.383,07	-	-	-	8.766,14	0,17%		
37	Gabinete de Cooperação (2)	-	11.245,27	7.436,50	-	-	18.681,77	-	37.363,54	0,71%		
38	Gabinete de Planificação Qualidade de Estudos e Investigação (3)	-	4.794,00	3.836,40	3.750,00	-	14.430,20	-	26.810,60	0,51%		
39	Gabinete Jurídico	-	2.089,90	3.797,85	2.636,25	-	4.262,00	-	12.786,00	0,24%		
40	Centro de Comunicação e Marketing (CECOMA)	-	-	-	-	411,55	33.235,25	-	33.646,80	0,63%		
E	Órgãos de Suporte à Área Académica	189.304,55	90.007,00	3.829,00	22.683,00	14.761,72	5.842,00	6.695,50	333.122,77	6,29%		
42	Vice Reitoria Académica	-	-	-	-	856,06	-	-	856,06	0,02%		
43	Direcção Científica**	134.124,00	84.437,00	3.304,00	74,00	10.144,00	-	-	232.083,00	4,38%		
44	Direcção Pedagógica	36.146,28	-	-	1.940,00	1.681,67	1.398,00	-	41.165,95	0,78%		
45	Direcção de Registo Académico(DRA)	1.124,27	-	525,00	18.529,00	1.390,00	-	6.695,50	28.263,77	0,53%		
46	Direção dos Serv. Doc. (Biblioteca Central) (4)	17.910,00	5.200,00	-	2.040,00	-	2.424,00	-	27.574,00	0,52%		
47	Unidade Editorial da Revista Científica	-	370,00	-	100,00	690,00	2.020,00	-	3.180,00	0,06%		
F	Órgãos de Suporte à Área de Administração e Recursos	-	-	-	210,79	265.838,33	135.521,50	699,40	402.270,02	7,59%		
48	Vice Reitoria para Administração Recursos (VRAR)	-	-	-	-	245,20	-	-	245,20	0,00%		
49	Direcção de Recursos Humanos (DRH)	-	-	-	-	103.972,19	464,45	699,40	105.136,04	1,98%		
50	Direcção de Administração do Património e Desenvolvimento Institucional (DAPDI) - Direcção de Administração do Campus Universitário (DACU)	-	-	-	-	47.028,39	7.920,00	-	54.948,39	1,04%		
51	Direcção de Finanças (DFIN) (5)	-	-	-	-	12.660,77	-	-	12.660,77	0,24%		
52	Direcção de Logística e Aproveitamento (DLA) (6)	-	-	-	210,79	85.199,23	-	-	85.410,03	1,61%		
53	Direcção da Imprensa Universitária (DIU)	-	-	-	-	3.847,60	6.220,00	-	10.067,60	0,19%		
55	Direcção de Infraestruturas e Manutenção (DIM)	-	-	-	-	9.212,00	120.917,05	-	130.129,05	2,46%		
56	Unidade de Gestão do Novo Edifício da Reitoria	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%		
57	Gabinete de Auditoria Interna (GAI) (8)	-	-	-	-	3.672,95	-	-	3.672,95	0,07%		
G	Área das TICs	4.860,00	2.976,00	6.820,00	2.970,00	3.780,00	27.300,00	80,00	48.786,00	0,92%		
59	Centro de Informática da UEM (CIUEM)	4.860,00	2.976,00	6.820,00	2.970,00	3.780,00	27.300,00	80,00	48.786,00	0,92%		
H	Área Social e Cultural	21.575,32	38.532,00	2.712,50	9.932,80	91.076,37	64.574,68	15.500,70	243.904,37	4,60%		
65	Direcção dos Serviços Sociais (DSS)	-	-	-	555,00	79.814,87	14.728,35	7.321,30	102.419,52	1,93%		
66	Direcção de Cultura	6.470,32	6.390,02	1.460,00	482,00	2.080,00	19.548,75	65,00	36.496,09	0,69%		
67	Clínica Universitária	-	6.160,00	10,50	347,50	3.836,50	3.547,58	424,40	14.326,48	0,27%		
68	Académica Centro de desenvolvimento de Desportos	15.105,00	25.981,98	1.242,00	3.745,00	3.835,00	26.750,00	4.650,00	81.308,98	1,53%		
69	Associação de Estudantes Universitários (AEU)	-	-	-	1.601,10	1.510,00	-	3.040,00	6.151,10	0,12%		
70	Alojamento e Alimentação de Estudantes (DSS)	-	-	-	765,50	-	-	-	765,50	0,01%		
71	Bolsas de estudos dentro do país/Monitores (7)	-	-	-	150,00	-	-	-	150,00	0,00%		
75	Fundo de Cultura (Direcção de Cultura)	-	-	-	1.601,10	-	-	-	1.601,10	0,03%		
76	Nucleo de Secretárias da UEM	-	-	-	685,60	-	-	-	685,60	0,01%		
Total		932.965,42	1.423.165,87	213.202,67	139.634,11	1.977.138,07	538.241,78	78.102,06	5.299.538,22	100,00%		

Apêndice I: Mapa detalhado dos Orçamentos de Funcionamento e Investimento para 2021

Gastos Correntes				
I. Ano Económico:				
II. Instituição:				
III. Classificação Orgânica:				
IV. Execução e Programação Financeira				
Mil Meticais				
Classificação Económica		Limites 2021	Reforço 2021	Proposta Total 2021
		(1)	(2)	(3)=(1)+(2)
112000	DEMAIS DESPESAS COM PESSOAL	45.618,37	6.120,00	51.738,37
112	UEM Central	40.800,00	6.120,00	46.920,00
112100	Despesas com o pessoal	8.496,77	1.274,52	9.771,29
112101	Ajudas de custo dentro do Pais para pessoal civil	6.394,52	959,18	7.353,70
112102	Ajuda de custo fora do Pais para pessoal civil	4.830,75	724,61	5.555,36
112105	Representacao para pessoal civil	1.013,74	152,06	1.165,80
112106	Subsidio de combustivel e manutencao de viaturas para pessoal civil	14.643,00	2.196,45	16.839,45
112109	Subsidio de telefone celular para pessoal civil	5.421,22	813,18	6.234,40
112	Orçamento das Unidades Descentralizadas	4.818,37	-	4.818,37
120000	BENS E SERVIÇOS	325.741,17	1.691.282,67	2.017.023,84
121000	BENS	111.211,35	400.244,41	511.455,76
121	UEM Central	98.130,11	400.244,41	498.374,52

121001	Combustível e lubrificantes	15.037,65	37.054,98	52.092,63
121002	Material para Manutenção e reparação de bens imóveis	4.678,41	19.080,24	23.758,65
121003	Material para Manutenção e reparação de bens móveis	3.495,40	14.255,50	17.750,90
121005	Material de consumo para escritório	5.535,79	22.576,96	28.112,75
121006	Material duradouro para escritório	3.823,37	15.593,11	19.416,48
121007	Fardamento e calçado	4.370,68	17.825,22	22.195,90
121008	Sobressalentes para equipamentos, maquinaria e motores	770,02	11.091,38	11.861,40
121009	Medicamentos e apóritos	2.450,69	11.775,28	14.225,97
121010	Generos alimentícios	9.924,20	40.474,49	50.398,69
121011	Material de limpeza e higiene	4.120,41	16.804,52	20.924,92
121012	Material de consumo podontológico, hospitalar, laboratorial e químico	2.774,41	11.315,05	14.089,46
121013	Material duradouro odontológico, hospitalar, laboratorial e químico	4.238,15	17.284,71	21.522,86
121014	Ferramenta de uso duradouro	1.170,75	4.774,74	5.945,49
121015	Material de consumo para ensino e formação	2.674,82	10.908,89	13.583,71
121016	Material duradouro para ensino e formação	2.106,01	8.589,09	10.695,11
121017	Material de consumo para desporto	798,06	8.555,40	9.353,46
121018	Material duradouro para desporto	665,05	5.362,62	6.027,67
121020	Material para representação	2.291,21	9.344,39	11.635,60
121021	Material para festividades, homenagens e premiação	1.674,38	6.828,72	8.503,10
121022	Material de consumo para informática	4.156,55	16.951,92	21.108,47
121023	Material duradouro para informática	1.221,80	4.982,95	6.204,76
121024	Software de base	1.246,97	10.386,21	11.633,17
121025	Material de cama, banho e mesa	5.819,17	23.732,69	29.551,86
121026	Material de consumo para copa e cozinha	1.437,08	5.860,95	7.298,04
121028	Sementes, plantas e insumos	1.995,14	8.136,92	10.132,07
121031	Material para conservação de rede de electrificação	4.156,55	16.951,92	21.108,47
121034	Material para conservação de rede de água e esgotos	943,06	5.171,29	6.114,34
121098	Outros bens de consumo	2.780,34	11.339,23	14.119,57
121099	Outros bens duradouros	1.774,00	7.235,02	9.009,02

121	Orçamento das Unidades Descentralizadas	13.081,24	-	13.081,24
-----	---	-----------	---	-----------

122000	SERVIÇOS	214.529,82	1.291.038,26	1.505.568,08
---------------	-----------------	-------------------	---------------------	---------------------

122	UEM Central	189.136,82	1.291.038,26	1.480.175,08
122001	Comunicações em geral	31.274,23	27.506,26	58.780,49
122002	Passagens dentro do país	6.784,15	54.300,35	61.084,51
122003	Passagens fora do país	4.390,16	44.453,30	48.843,46
122004	Rendas de instalações	39.012,21	312.253,72	351.265,93
122005	Manutenção e reparação de bens imóveis	4.182,06	33.473,23	37.655,30
122006	Manutenção e reparação de bens móveis	3.587,07	28.710,87	32.297,94
122007	Manutenção e reparação de veículos	2.537,87	20.313,12	22.850,99
122008	Transporte e carga	2.217,61	17.749,71	19.967,32
122009	Seguros	3.977,15	31.833,12	35.810,27
122010	Representação	708,05	14.981,65	15.689,70
122011	Festividades, homenagens e premiação	1.161,60	17.369,92	18.531,52
122012	Água	8.223,80	65.823,30	74.047,11
122013	Energia eléctrica	21.369,00	171.037,47	192.406,47
122014	Consultoria e assistência técnica residente - pessoa singular	8.619,71	68.992,16	77.611,87
122018	Contractos de manutenção para máquinas e equipamentos	7.652,19	61.248,14	68.900,33
122020	Serviços de aplicação restrita	1.759,12	17.184,84	18.943,97
122021	Limpeza e conservação	4.788,54	38.327,50	43.116,04
122022	Serviços de segurança	5.330,31	42.663,80	47.994,11
122024	Serviços gráficos	1.671,17	19.585,66	21.256,82
122025	Serviços para atender a projectos sociais e assistência social	923,54	10.496,83	11.420,37
122026	Manutenção e reparação de estradas e vias	5.717,16	45.760,10	51.477,26
122027	Manutenção e reparação de rede de electrificação	1.531,32	15.145,84	16.677,16
122028	Manutenção e reparação de rede de água e esgoto	1.314,95	10.524,82	11.839,77
122099	Outros serviços			141.706,39

		20.403,84	121.302,54	
--	--	-----------	------------	--

122	Orçamento das Unidades Descentralizadas	25.393,00	-	25.393,00
-----	---	-----------	---	-----------

140000	TRANSFERENCIAS CORRENTES	168.598,00	89.971,66	258.569,66
---------------	---------------------------------	-------------------	------------------	-------------------

143	UEM Central	150.000,00	89.971,66	239.971,66
143103	Subsídio por morte para civis	5.500,00	84,06	5.584,06
143399	Outras despesas com assistencia social	64.762,10	35.514,70	100.276,80
143401	Bolsas de estudo no país	68.225,50	28.194,50	96.420,00
143402	Bolsas de estudo no exterior	4.691,02	24.006,21	28.697,23
143406	Subsídio funeral	1.345,07	1.593,91	2.938,98
143407	TRANSFERÊNCIAS A COMUNIDADE LOCAL			
144002	Transferências correntes a organismos internacionais sectoriais	5.476,31	578,28	6.054,59

143	Orçamento das Unidades Descentralizadas	18.598,00	-	18.598,00
-----	---	-----------	---	-----------

Sub-Total		539.957,54	1.787.374,33	2.327.331,87
------------------	--	-------------------	---------------------	---------------------

INVESTIMENTO				
Código	DESPESAS CORRENTES	(1)	(2)	(3)=(1)+(2)
120000	Bens e Serviços	-	43.500,00	43.500,00
121000	Bens	-	15.500,00	15.500,00
121002	Material para manutencao e reparacao de bens imoveis	-	3.032,61	3.032,61
121022	Material de consumo para informatica	-	8.423,91	8.423,91
121023	Material de consumo doradouro para informatica	-	2.695,65	2.695,65
121024	Software de base	-	1.347,83	1.347,83
122000	Serviços	-	28.000,00	28.000,00
122005	Manutenção e Reparação de Bens Imóveis	-	15.680,00	15.680,00
122015	Consultoria e assistencia tecnica residente, pessoa colectiva	-	2.240,00	2.240,00
122099	Outras	-	10.080,00	10.080,00

2	DESPESAS DE CAPITAL	-	900.000,00	900.000,00
211000	Construções	-	506.000,00	506.000,00
211001	Obras em curso	-	396.723,00	396.723,00
211002	Habitacoes	-	17.816,90	17.816,90
211003	Edificacoes	-	23.755,87	23.755,87
211004	Benfeitorias em bens imoveis	-	17.816,90	17.816,90
211011	Infra-estrutura de abastecimento de água e saneamento	-	5.938,97	5.938,97
211099	Outras construções	-	43.948,36	43.948,36
212000	Maquinaria, Equipamento e Mobiliários	-	394.000,00	394.000,00
212002	Equipamentos de comunicações e telecomunicações	-	27.525,25	27.525,25
212004	Maquinas e equipamentos industriais	-	16.056,40	16.056,40
212010	Equipamentos de seguranca e sinalização	-	34.406,56	34.406,56
212014	Mobiliário em geral	-	177.468,02	177.468,02
212019	Equipamento informatico	-	49.086,70	49.086,70
212099	Outra Maquinaria, Equipamento e mobiliarios	-	89.457,07	89.457,07
Sub-Total		-	943.500,00	943.500,00
TOTAL		539.957,54	2.730.874,33	3.270.831,87

Apêndice J: Proposta de Orçamento para o Fundo de Salários para 2021

UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE

Direcção de Finanças

PROPOSTA DE ORÇAMENTO PARA 2021

(PESSOAL EXISTENTE + PROMOÇÕES)

Unidade : Mil Meticals

Classificação Económica		Aprovado para 2020	Despendido até Junho de 2020	Previsão de Despesa até DEZ de 2020	Promoções para 2021	Pessoal Existente em 2020	Proposto para 2021	Limite para 2021	Dif. entre Proposta 2021 Limite	Dif. entre Proposta 2021 Despesa 2020
Código										
11	Despesas com Pessoal Civil	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6) = (4) + (5)	(7) = (1)	(8) = (6) - (7)	(9) = (6) - (3)
111	Salários e Remunerações									
111101	Venc. Base do Pessoal Civil do Quadro	925.452,86	509.311,04	980.231,24	9.949,70	981.030,79	990.980,49	982.231,24	8.749,25	10.749,25
111102	Venc. Base do P. Civil fora do Quadro									
111103	Remuneração do P. Civil Estrangeiro	47.294,82	11.665,21	25.356,67	0,00	58.175,44	58.175,44	25.356,67	32.818,77	32.818,77
111104	Pessoal Aguardando Aposentação	71.591,57	30.024,96	67.552,50	0,00	85.656,68	85.656,68	67.552,50	18.104,18	18.104,18
111106	Gratificação de Chefia para P. Civil	45.100,87	23.147,77	50.938,15	0,00	66.168,99	66.168,99	50.938,15	15.230,84	15.230,84
111107	Outras Remun. Certas de P. Civil	616.465,57	324.878,01	650.934,65	6.295,34	644.894,64	651.189,97	650.934,65	255,32	255,32
111108	Remun. Extraordinárias de P. Civil	17.030,04	6.579,54	15.615,36	76,13	29.796,51	29.872,65	17.615,36	12.257,29	14.257,29
111199	Outros Salários e Remun. de P. Civil	50.799,73	27.524,53	60.197,23	0,00	60.220,23	60.220,23	39.927,15	20.293,08	23,00
111114	Abono 13º para Pessoal Civil Activo	0,00				95.441,90	95.441,90	0,00	95.441,90	95.441,90
										0,00
Total		1.773.735,46	933.131,06	1.850.825,80	16.321,17	2.021.385,18	2.037.706,35	1.834.555,72	203.150,63	186.880,55
Duodécimo Médio Mensal			155.521,84	154.235,48	1.360,10	168.448,77	169.808,86	152.879,64	16.929,22	15.573,38

Quadro de Pessoal aprovado por Despacho conjunto do Ministro do Plano e Finanças e do Reitor da Universidade Eduardo Mondlane, de 10 de Janeiro de 2000. Publicado no BR I Série Número 13, de 29 de Março de 2000.

Elaborado por:	Verificado por:	Aprovado por:
Nelsa Braz Impene Combo	Ozias Pedro Tembe	Estácio Dinazarte Omar Raja
Técnico Superior NI	Chefe de Repartição	Director de Finanças
31/07/2020	31/07/2020	31/07/2020

Orçamento Corrente - Ambito Central

Despesas com Pessoal Civil - Salários e Remunerações

I. Ano Económico:

2021

II. Instituição

UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE

DIRECÇÃO DE FINANÇAS

PESSOAL EXISTENTE

Unidade : Mil Meticais

Lugares			Contratos	Pessoal Estrang.	Pessoal	Funções	Funcoes e Carreiras	Salarios e Remuneracoes
	Ocupados				Aguard.	de Dir.e		
Criados	Total	Mulheres			Aposent.	Chefia		
877	1.052	364	8	0	33	0	Funções e Lugares de Confiança	494.534,04
76	147	39	1	0	4		Funções de Direcção	175.075,87
798	901	324	7	0	29		Funções de Chefia	294.816,41
3	4	1	0	0	0		Lugares de Confiança	24.641,76
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]		
4.621	4.599	1.566	483	37	136	1.030	Carreiras Profissionais	1.431.409,24
7	20	5	0	0	1	14	Especialista	6.307,12
56	176	94	0	0	4	91	Técnico Superior de Admin. Pública N1	46.945,47
167	518	250	6	0	2	250	Técnico Superior de N1	149.876,23
118	7	4	1	0	0	6	Técnico Superior de N2	1.403,46
73	5	0	0	0	3	3	Técnico Superior de Admin. Pública N2	1.690,55
290	177	57	1	0	6	39	Técnico Profissional	28.886,95
199	119	62	0	0	10	45	Técnico Profissional de Admin. Pública	16.511,80
421	616	251	16	0	5	101	Técnico	67.582,62
727	437	125	10	0	25	32	Assistente Técnico	44.096,86
358	107	19	3	0	13	2	Auxiliar Administrativo	11.175,46
146	70	17	4	0	9	0	Operário	6.720,73
321	159	36	10	0	14	0	Agente de Serviço	13.851,92
419	210	77	21	0	7	0	Auxiliar	15.612,44
274	391	96	64	18	24	167	Docente Universitário	265.153,78
910	1.395	395	322	19	11	234	Assistente Universitário	663.279,81
85	132	61	14	0	1	25	Investigação Científica	70.824,67
22	25	9	1	0	1	8	Técnico Superior das TICs	9.088,05
28	7	0	1	0	0	3	Técnico Profissional das TIC	1.687,99
0	2	1	0	0	0	0	Clínica Geral	842,09
0	2	1	0	0	0	1	Hospitalar	1.645,12
0	2	1	2	0	0	1	Médico Familiar Comunitaria	1.264,43
0	7	2	0	0	0	4	Auditoria	1.763,19
0	2	0	0	0	0	1	Instrutor e Técnico Pedag. N1	660,22
0	2	1	1	0	0	1	Técnico Superior de Saúde N1	670,76
0	1	0	0	0	0	0	Docente de N1	1.332,87
0	1	0	1	0	0	0	Docente de N2	342,72
0	1	0	0	0	0	1	Espec. TICs N2	109,82
0	2	1	0	0	0	1	Téc. Superior de TICs N2	430,09
0	5	1	5	0	0	0	Técnico de Saúde	1.566,53
0	1	0	0	0	0	0	Auxiliar Técnico de Saúde	85,49
							13º Vencimento para Carreiras/Funções	95.441,90
5.498	4.621	1.566	491	37	136	1.030	Total Geral	2.021.385,18

Quadro de Pessoal aprovado por Despacho conjunto do Ministro do Plano e Finanças e do Reitor da Universidade Eduardo Mondlane, de 10 de Janeiro de 2000. Publicado no BR I Série Número 13, de 29 de Março de 2000.

Elaborado por: Nelsa Braz Impene Combo	Verificado por: Ozias Pedro Tembe	Aprovado por: Estácio Dinazarte Omar Raja
Técnico Superior N1 31/07/2020	Chefe de Repartição 31/07/2020	Director de Finanças 31/07/2020

Proposta do Plano Económico Social e Orçamento da UEM para 2021

Despesas de Funcionamento - Âmbito Central																							
Ficha DF-2C9																							
Salários e Remunerações: Carreiras e Categorias Profissionais																							
I. Ano Económico:						2021																	
II. Instituição						UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE																	
						DIRECÇÃO DE FINANÇAS																	
III. Classificação Económica						Unidade : Mil Meticais																	
						111101	111102	1.1.1.0.04	111106	111107				111108									
Lugares		Criados	Total	Mulheres	Contratos	Pessoal Aguard. Aposent.	Funções de Dir. e Chefia	Carreiras e Categorias Profissionais	SCR				Venc. Base Mensal	Venc. Base Pessoal do Quadro	Venc. Base Pes. Fora do Quadro	Pessoal Aguar. Aposent.	25% Gratific. de Chefia	30/60% Bonus Especial	15%/40% Subs. de Exclusiv.	15% Subs. de Risco	Horas Extraor- dinárias	Total	
Ocupados	Grupo								Cl.	Esc.	Ind.												
28	7	0	1	0	3	Carreira						421,32	112,92	0,00	105,87	160,27	587,66	0,00	299,95	1.687,99			
0	0	0	0	0	0	Tec. Profissional e Minutagem (Programador)	65	A	1	151	14,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1	0	0	0	0	1		65	A	3	163	15,34	0,00	0,00	0,00	0,00	46,02	0,00	249,61	0,00	0,00	295,63		
1	0	0	0	0	0		65	A	4	169	15,91	190,92	0,00	0,00	0,00	57,28	250,64	0,00	0,00	25,24	524,07		
2	0	0	0	0	1		65	C	1	104	9,79	117,48	0,00	0,00	0,00	29,37	35,24	35,24	0,00	7,05	224,39		
1	0	0	0	0	1		65	C	2	108	10,16	0,00	0,00	0,00	0,00	30,48	0,00	18,29	0,00	3,66	52,43		
0	0	0	0	0	0		65	C	4	116	10,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
2	0	1	0	0	0		65	E	1	100	9,41	112,92	112,92	0,00	0,00	67,75	33,88	0,00	0,00	264,00	591,47		
	34	9	10	0	10	Carreira						2.583,60	1.907,88	0,00	762,87	2.992,14	1.847,87	618,97	0,00	10.713,32			
0	0	0	0	0	0	Clínica Geral	19	C	3	208	42,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
2	1	0	0	0	0	Clínica Geral	19	E	1	131	26,99	0,00	0,00	0,00	0,00	485,82	259,10	97,16	0,00	842,09			
1	0	0	0	0	0	Hospitalar	18	A	1	225	46,35	556,20	0,00	0,00	0,00	417,15	222,48	83,43	0,00	1.279,26			
1	1	0	0	0	1	Hospitalar	18	C	4	185	38,11	0,00	0,00	0,00	114,33	0,00	182,93	68,60	0,00	365,86			
2	1	2	0	0	1	Médico Familiar	18	C	1	165	33,99	-407,88	815,76	0,00	0,00	101,97	305,91	326,30	122,36	0,00	1.264,43		
7	2	0	0	0	4	Auditoria	23	C	1	104	21,45	772,20	0,00	0,00	0,00	257,40	463,32	270,27	0,00	1.763,19			
1	0	0	0	0	1	Instr e Téc Peda	25	B	1	165	27,34	0,00	0,00	0,00	0,00	82,02	0,00	49,21	0,00	131,23			
1	0	0	0	0	0	Instr e Téc Peda	25	C	3	152	25,19	302,28	0,00	0,00	0,00	181,37	45,34	0,00	0,00	528,99			
1	0	0	0	0	1	Téc. Super. de S	32	A	1	178	29,50	0,00	0,00	0,00	88,50	0,00	53,10	53,10	0,00	194,70			
1	1	1	0	0	0	Téc. Super. de S	32	E	1	126	20,88	0,00	250,56	0,00	0,00	150,34	37,58	37,58	0,00	476,06			
1	0	0	0	0	0	Docente de N1	32	C	1	131	21,71	260,52	0,00	0,00	0,00	156,31	39,08	0,00	0,00	455,91			
2	0	0	0	0	0	Docente de N1	32	E	1	126	20,88	501,12	0,00	0,00	0,00	300,67	75,17	0,00	0,00	876,96			
1	0	1	0	0	0	Docente de N2	51	E	1	100	16,32	0,00	195,84	0,00	0,00	117,50	29,38	0,00	0,00	342,72			
1	0	0	0	0	1	Espec. TICs N2	26	C	1	141	22,88	0,00	0,00	0,00	68,64	0,00	41,18	0,00	0,00	109,82			
2	1	0	0	0	1	Téc. Super. de S	52	C	1	104	16,67	200,04	0,00	0,00	50,01	120,02	60,01	0,00	0,00	430,09			
4	1	1	0	0	0	Técnico de Saúd	71	C	1	104	9,26	333,36	111,12	0,00	0,00	133,34	66,67	66,67	0,00	711,17			
5	1	5	0	0	0	Técnico de Saúd	71	E	1	100	8,91	0,00	534,60	0,00	0,00	160,38	80,19	80,19	0,00	855,36			
1	0	0	0	0	0	Aux. Técnico de	98	C	1	104	5,48	65,76	0,00	0,00	0,00	0,00	9,86	9,86	0,00	85,49			
28	41	9	11	0	13	Total						3.004,92	2.020,80	0,00	868,74	3.152,41	2.435,53	618,97	299,95	12.401,31			
Elaborado por:						Verificado por:						Aprovado por:											
Nelsa Braz Impene Combo						Ozias Pedro Tembe						Estácio Dinazarte Omar Raja											
Técnico Superior N1						Chefe de Repartição						Director de Finanças											
31/07/2020						31/07/2020						31/07/2020											

Proposta do Plano Económico Social e Orçamento da UEM para 2021

Despesas de Funcionamento - Âmbito Central									
Ficha DF-2C8									
Salários e Remunerações: Carreiras e Categorias Profissionais									

I. Ano Económico:

2021

II. Instituição

UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE

DIRECÇÃO DE FINANÇAS

Unidade : Mil Meticais

III. Classificação Económica

111101 111102 111104 111106 111107 111199

Lugares		Pessoal				Funções				Carreiras e Categorias				SCR				Venc. Base	Venc. Base	Venc. Base	Pessoal	25%	60%	15/35%	15%	Outras		
Ocupados		Aguardando Dir.				Chefe				Profissionais								Mensal	Pessoal	Pes. For a	Aguar.	Gratific.	Bonus	Subs.de	Subs.de	Risco	Remuner.	
Criados	Total	mulheres	contrato	posse	posse	posse	posse	posse	posse	posse	posse	posse	posse	posse	posse	posse	posse	posse	posse	posse	posse	posse	posse	posse	posse	posse	posse	posse

85	132	61	14	1	25	Carreira					25.647,00	3.334,80	312,12	1.754,82	17.389,08	12.600,38	7.200,22	2.586,26	70.824,67
----	-----	----	----	---	----	----------	--	--	--	--	-----------	----------	--------	----------	-----------	-----------	----------	----------	-----------

0	0	0	0	0	0	Investigação Científica	13	A	4	200	39,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	0	0	0	0	0		13	B	1	153	30,38	729,12	0,00	0,00	0,00	437,47	255,39	145,82		1.567,61
1	1	0	0	0	0		13	B	2	158	31,37	376,44	0,00	0,00	0,00	225,86	131,75	75,29		809,35
18	7	0	0	1	3		13	C	1	131	26,01	4.681,80	0,00	312,12	234,09	2.809,08	1.966,36	1.123,63	856,03	11.983,11
3	1	0	0	0	2		13	C	2	136	27,00	324,00	0,00	0,00	162,00	194,40	340,20	194,40		1.235,00
1	0	0	0	0	0		13	C	3	141	27,99	335,88	0,00	0,00	0,00	201,53	117,56	67,18		722,14
4	3	0	0	0	2		13	C	4	147	29,19	700,56	0,00	0,00	175,14	420,34	490,39	280,22		2.066,65
64	36	0	0	0	11		13	D	1	112	22,24	14.144,64	0,00	0,00	733,92	8.486,78	5.978,11	3.416,06	856,03	33.615,55
3	1	0	0	0	3		13	D	2	117	23,23	0,00	0,00	0,00	209,07	0,00	292,70	167,26		669,02
32	12	14	0	0	3		13	E	1	100	19,85	3.573,00	3.334,80	0,00	178,65	4.144,68	2.667,84	1.524,48	874,20	16.297,65
2	0	0	0	0	1		13	E	2	104	20,65	247,80	0,00	0,00	61,95	148,68	173,46	99,12		731,01
0	0	0	0	0	0		13	E	3	108	21,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
2	0	0	0	0	0		13	E	4	112	22,24	533,76	0,00	0,00	0,00	320,26	186,82	106,75		1.147,58

22	25	9	1	1	8	Carreira					4.274,28	247,92	312,36	538,65	2.713,32	1.001,52	0,00	0,00	9.088,05
----	----	---	---	---	---	----------	--	--	--	--	----------	--------	--------	--------	----------	----------	------	------	----------

1	0	0	0	0	1	Tec. Superiores das Tecnologias de Informação e Comunicação	23	A	1	153	31,61	0,00	0,00	0,00	94,83	0,00	56,90	0,00		151,73
0	0	0	0	0	0		23	A	2	158	32,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
4	1	0	1	0	0		23	B	1	126	26,03	1.249,44	0,00	312,36	0,00	749,66	187,42	0,00		2.498,88
0	0	0	0	0	0		23	B	2	131	27,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
0	0	0	0	0	0		23	B	3	136	28,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
9	5	0	0	0	4		23	C	1	104	21,49	1.289,40	0,00	0,00	257,88	773,64	348,14	0,00		2.669,06
0	0	0	0	0	0		23	C	2	108	22,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
0	0	0	0	0	0		23	C	4	117	24,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
11	3	1	0	0	3		23	E	1	100	20,66	1.735,44	247,92	0,00	185,94	1.190,02	409,07	0,00		3.768,38

107	157	70	15	2	33	Total					29.921,28	3.582,72	624,48	2.293,47	20.102,40	13.601,90	7.200,22	2.586,26	79.912,72
-----	-----	----	----	---	----	-------	--	--	--	--	-----------	----------	--------	----------	-----------	-----------	----------	----------	-----------

Elaborado por: Nelsa Braz Impene Combo Técnico Superior N1 31/07/2020	Verificado por: Ozias Pedro Tembe Chefe de Repartição 31/07/2020	Aprovado por: Estácio Dinazarte Omar Raja Director de Finanças 31/07/2020
---	--	---

Proposta do Plano Económico Social e Orçamento da UEM para 2021

Despesas de Funcionamento - Âmbito Distrital									
Salários e Remunerações: Carreiras e Categorias Profissionais									Ficha DF-2C7
I. Ano Económico:	2021								
II. Instituição	UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE								
	DIRECÇÃO DE FINANÇAS								

III. Classificação Económica																							Unidade : Mil Meticals										
Lugares		Pes. Estr.	Jessoa Jardan	Funções de Dir.e Chefia	Carreiras e Categorias Profissionais	SCR			Venc. Base Mensal	Venc. Base Pessoal do Quadro	Venc. Base Pes. Fora do Quadro	Remuner. Pessoal Estrangeiro	Pessoal Aguar. Aposent.	25% Gratific. de Chefia	75% Bonus Especial	15/25% Subs.de Exclusiv.	15% Subs.de Risco	15% Subs.de Investig.	Outras Remuner.	Total													
Ocupados	Criados					Total	Grupo	Cl.													Esc.	Ind.											
274	391	96	64	18	24	167	Carreira																60.985,20	18.002,63	35.203,08	11.232,72	18.023,61	64.742,65	15.246,30	3.813,67	10.455,86	27.448,05	265.153,78
11	2	2	2	2	2	5	Docente Universitário	15	A	1	245	52,38	1.252,32	814,01	4.460,64	1.252,32	782,70	2.442,02	313,08	154,97	375,70	313,61	12.161,37										
5	1	0	1	2	2	2		15	A	2	254	54,10	1.298,40	0,00	2.253,36	1.298,40	324,60	1.460,70	324,60	73,04	292,14		7.325,24										
1	0	1	0	0	0	0		15	A	3	264	56,23	0,00	438,59	0,00	0,00	0,00	303,64	0,00	15,38	0,00		757,42										
2	0	0	0	0	0	0		15	A	4	274	58,36	1.400,64	0,00	0,00	0,00	0,00	1.050,48	350,16	315,1	210,10		3.042,89										
58	15	10	4	2	28	28		15	B	1	187	39,83	7.647,36	3.106,74	8.328,48	955,92	3.345,72	9.320,22	1.911,84	623,74	1.433,88	13.560,57	50.234,47										
19	2	2	1	2	9	9		15	B	2	194	41,32	3.470,88	644,59	2.100,00	991,68	1.115,64	3.421,30	867,72	211,97	595,01		13.438,79										
6	1	2	0	0	0	4		15	B	3	201	42,81	0,00	667,84	0,00	0,00	0,00	513,72	462,35	0,00	69,35	0,00	1.713,26										
7	2	2	3	1	0	0		15	B	4	210	44,73	1.073,52	697,79	6.422,76	536,76	0,00	2.495,93	268,38	84,54	402,57		11.982,25										
203	54	43	6	2	82	82		15	C	1	155	33,01	28.520,64	11.071,55	9.951,12	792,24	8.120,46	30.837,94	7.130,16	1.809,28	4.634,60	13.573,87	116.441,87										
40	11	0	0	7	24	24		15	C	2	159	33,86	6.501,12	0,00	0,00	2.844,24	2.437,92	4.875,84	1.625,28	365,69	975,17		19.625,26										
33	7	1	1	5	12	12	15	C	3	166	35,36	8.062,08	275,81	1.686,72	2.121,60	1.272,96	6.555,74	2.015,52	315,06	1.272,96		23.578,45											
6	1	1	0	1	1	1	15	C	4	172	36,63	1.758,24	285,71	0,00	439,56	109,89	1.516,48	439,56	59,34	263,74		4.872,52											
910	1.395	395	322	19	11	234	Carreira																250.124,52	57.626,63	5.472,36	3.560,16	18.397,08	230.813,37	37.879,45	9.401,44	38.339,53	11.665,27	663.279,81
667	187	92	10	2	106	106	Assistente Universitário	15	D	1	120	25,56	140.784,48	18.341,86	3.067,20	613,44	8.128,08	119.344,75	21.117,67	4.603,10	21.577,75	11.665,27	349.243,60										
214	58	4	1	2	70	70		15	D	2	124	26,41	44.051,88	823,99	316,92	633,84	5.546,10	33.656,90	6.655,32	1.525,97	6.655,32		99.866,25										
99	36	17	0	4	33	33		15	D	3	128	27,26	16.028,88	3.614,68	0,00	1.308,48	2.698,74	14.732,67	2.404,33	728,66	2.404,33		43.920,77										
84	21	2	0	3	21	21		15	D	4	131	27,90	20.422,80	435,24	0,00	1.004,40	1.757,70	15.643,53	3.063,42	632,77	3.063,42		46.023,28										
322	93	206	7	0	3	3		15	E	1	100	21,30	27.093,60	34.224,84	1.789,20	0,00	191,70	45.988,83	4.332,42	1.851,82	4.332,42		119.804,83										
5	0	1	0	0	0	0		15	E	2	112	23,85	1.144,80	186,03	0,00	0,00	0,00	998,12	171,72	32,20	171,72		2.704,59										
4	0	0	1	0	0	1	15	E	3	117	24,92	598,08	0,00	299,04	0,00	74,76	448,56	134,57	26,91	134,57		1.716,49											
1.184	1.786	491	386	37	35	401	Total																311.109,72	75.629,27	40.675,44	14.792,88	36.420,69	295.556,02	53.125,75	13.215,11	48.795,39	39.113,32	928.433,58
Elaborado por: Nelsa Braz Impene Combo Técnico Superior N1 31/07/2020								Verificado por: Ozias Pedro Tembe Chefe de Repartição 31/07/2020								Aprovado por: Estácio Dinazarte Omar Raja Director de Finanças 31/07/2020																	

Proposta do Plano Económico Social e Orçamento da UEM para 2021

Orçamento Corrente - Âmbito Central														
Ficha DF-2C6														
Salários e Remunerações: Carreiras e Categorias Profissionais														

I. Ano Económico:

2021

II. Instituição

UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE

DIRECÇÃO DE FINANÇAS

Unidade : Mil Meticals

III. Classificação Económica

Lugares		Contratos	Pessoal Aguardando Aposentação	União e Dir. e Chefia	Carreiras e Categori Profissio	SCR	Venc. Base Mensal	Venc. Base Pessoal do Quadro	Venc. Base Pes. For a do Quadro	Pessoal Aguar. Aposent.	15% Subs.de Exclusiv.	15% Subs.de Risco	Horas Extraor- dinárias	Outras Remuner.	Total
Criados	Ocupados														
321	159	36	10	14	0	Carreira		9.025,80	552,00	947,16	1.436,67	215,50	431,00	1.243,79	13.851,92

51	15	10		0	0	Agente de Serviço	2	U	1	103	4,60	2.263,20	552,00	0,00	422,28	63,34	126,68	544,28	3.971,79
35	7	0	0	0	0		2	U	2	106	4,74	1.990,80	0,00	0,00	298,62	44,79	89,59	240,00	2.663,80
27	6	0	1	0	0		2	U	3	110	4,92	1.594,08	0,00	59,04	239,11	35,87	71,73		1.999,83
0	0	0		0	0		2	U	4	112	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
10	3	0		2	0		2	U	5	115	5,14	616,80	0,00	123,36	92,52	13,88	27,76		874,31
7	1	0		3	0		2	U	6	119	5,32	446,88	0,00	191,52	67,03	10,05	20,11	459,51	1.195,11
4	1	0		2	0		2	U	7	124	5,54	265,92	0,00	132,96	39,89	5,98	11,97		456,72
10	1	0		2	0		2	U	8	128	5,72	686,40	0,00	137,28	102,96	15,44	30,89		972,97
1	0	0		1	0		2	U	9	134	5,99	71,88	0,00	71,88	10,78	1,62	3,23		159,39
4	0	0		1	0		2	U	10	138	6,17	296,16	0,00	74,04	44,42	6,66	13,33		434,61
2	1	0		1	0		2	U	11	144	6,43	154,32	0,00	77,16	23,15	3,47	6,94		265,04
8	1	1	0	1	0		2	U	12	149	6,66	639,36	0,00	79,92	95,90	14,39	28,77		858,34

419	210	77	21	7	0	Carreira		11.062,08	1.126,44	454,92	1.828,28	274,24	548,48	318,00	15.612,44
-----	-----	----	----	---	---	----------	--	-----------	----------	--------	----------	--------	--------	--------	-----------

66	29	21	0	0		1	U	1	100	4,47	2.413,80	1.126,44	0,00	531,04	79,66	159,31		4.310,24
42	6	0	1	0		1	U	2	103	4,60	2.318,40	0,00	55,20	347,76	52,16	104,33		2.877,85
34	13	0	0	0		1	U	3	106	4,74	1.933,92	0,00	0,00	290,09	43,51	87,03		2.354,55
19	3	0	2	0		1	U	4	110	4,92	1.121,76	0,00	118,08	168,26	25,24	50,48		1.483,82
7	4	0	0	0		1	U	5	112	5,00	420,00	0,00	0,00	63,00	9,45	18,90		511,35
6	2	0	1	0		1	U	6	115	5,14	370,08	0,00	61,68	55,51	8,33	16,65		512,25
11	6	0	0	0		1	U	7	119	5,32	702,24	0,00	0,00	105,34	15,80	31,60		854,98
5	3	0	0	0		1	U	8	124	5,54	332,40	0,00	0,00	49,86	7,48	14,96		404,70
5	3	0	0	0		1	U	9	128	5,72	343,20	0,00	0,00	51,48	7,72	15,44		417,85
2	0	0	1	0		1	U	10	134	5,99	143,76	0,00	71,88	21,56	3,23	6,47		246,91
13	8	0	2	0		1	U	11	138	6,17	962,52	0,00	148,08	144,38	21,66	43,31	318,00	1.637,95

740	369	113	31	21	0	Total		20.087,88	1.678,44	1.402,08	3.264,95	489,74	979,48	1.561,79	29.464,36
-----	-----	-----	----	----	---	-------	--	-----------	----------	----------	----------	--------	--------	----------	-----------

Elaborado por: Nelsa Braz Impene Combo Técnico Superior N1 31/07/2020	Verificado por: Ozias Pedro Tembe Chefe de Repartição 31/07/2020	Aprovado por: Estácio Dinazarte Omar Raja Director de Finanças 31/07/2020
---	--	---

Proposta do Plano Económico Social e Orçamento da UEM para 2021

Orçamento Corrente - Âmbito Central									
Ficha DF-2C5									
Salários e Remunerações: Carreiras e Categorias Profissionais									
I. Ano Económico:		2021		UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE DIRECÇÃO DE FINANÇAS					
II. Instituição									

III. Classificação Económica

Unidade : Mil Meticals

III. Classificação Econômica										111101	111102	111104	111106	111107	111108	111199									
Lugares			Contratos	Pessoal Aguardando Aposentação	Funções de Dir.e Chefia	Carreiras e Categorias Profissionais	SCR			Venc. Base Mensal	Venc. Base Pessoal do Quadro	Venc. Base Pes. For a do Quadro	Pessoal Aguar. Aposent.	25% Gratific. de Chefia	15% Subs.de Exclusiv.	15% Subs.de Risco	Horas Extraor- dinárias	Outras Remuner.	Total						
Criados	Ocupados	Mulheres					Grupo	Cl.	Esc.											Ind.					
358	107	19	3	13	2	Carreira											7.022,64	189,72	968,52	42,18	1.107,16	166,07	332,15	1.347,02	11.175,46
10	3	2	0	0	0	Auxiliar Administrativo	4	U	1	106	4,90	470,40	117,60	0,00	0,00	88,20	13,23	26,46	747,28	1463,17					
17	3	0	1	0	0		4	U	2	109	5,04	1028,16	0,00	60,48	0,00	154,22	23,13	46,27		1312,26					
13	2	0	0	0	0		4	U	3	113	5,22	814,32	0,00	0,00	0,00	122,15	18,32	36,64		991,43					
8	2	0	1	0	0		4	U	4	117	5,41	519,36	0,00	64,92	0,00	77,90	11,69	23,37		697,24					
10	0	0	1	0	0		4	U	5	121	5,60	672,00	0,00	67,20	0,00	100,80	15,12	30,24		885,36					
4	0	0	2	0	0		4	U	6	126	5,83	279,84	0,00	139,92	0,00	41,98	6,30	12,59	39,94	520,57					
17	4	1	1	0	0		4	U	7	130	6,01	1153,92	72,12	72,12	0,00	183,91	27,59	55,17		1564,82					
7	2	0	2	0	0		4	U	8	136	6,29	528,36	0,00	150,96	0,00	79,25	11,89	23,78		794,24					
4	1	0	1	0	0		4	U	9	141	6,52	312,96	0,00	78,24	0,00	46,94	7,04	14,08		459,27					
8	1	0	1	0	0		4	U	10	147	6,80	652,80	0,00	81,60	0,00	97,92	14,69	29,38		876,38					
9	1	0	3	2	0		4	U	11	152	7,03	590,52	0,00	253,08	42,18	113,89	17,08	34,17	559,80	1610,71					
146	70	17	4	9	0	Carreira											4.159,68	221,76	645,96	0,00	657,22	98,58	197,16	740,37	6.720,73
13	7	4	0	0	0	Operário	3	U	1	100	4,62	498,96	221,76	0,00	0,00	108,11	16,22	32,43	357,21	1234,69					
4	0	0	0	0	0		3	U	2	103	4,76	228,48	0,00	0,00	0,00	34,27	5,14	10,28	106,96	385,13					
18	2	0	0	0	0		3	U	3	106	4,90	1058,40	0,00	0,00	0,00	158,76	23,81	47,63		1288,60					
6	2	0	1	0	0		3	U	4	109	5,04	362,88	0,00	60,48	0,00	54,43	8,16	16,33	148,41	650,70					
6	2	0	1	0	0		3	U	5	113	5,22	375,84	0,00	62,64	0,00	56,38	8,46	16,91		520,23					
5	0	0	0	0	0		3	U	6	117	5,41	324,60	0,00	0,00	0,00	48,69	7,30	14,61		395,20					
5	3	0	1	0	0		3	U	7	121	5,60	336,00	0,00	67,20	0,00	50,40	7,56	15,12		476,28					
3	0	0	1	0	0		3	U	8	126	5,83	209,88	0,00	69,96	0,00	31,48	4,72	9,44		325,49					
2	0	0	0	0	0		3	U	9	130	6,01	144,24	0,00	0,00	0,00	21,64	3,25	6,49		175,61					
2	0	0	2	0	0		3	U	10	136	6,29	150,96	0,00	150,96	0,00	22,64	3,40	6,79		334,75					
6	1	0	3	0	0		3	U	11	141	6,52	469,44	0,00	234,72	0,00	70,42	10,56	21,12	127,79	934,05					
504	177	36	7	22	2	Total											11.182,32	411,48	1.614,48	42,18	1.764,38	264,66	529,31	2.087,39	17.896,20

Elaborado por:		Verificado por:		Aprovado por:	
Nelsa Braz Impene Combo		Ozias Pedro Tembe		Estácio Dinazarte Omar Raja	
Técnico Superior N1		Chefe de Repartição		Director de Finanças	
31/07/2020		31/07/2020		31/07/2020	

Proposta do Plano Económico Social e Orçamento da UEM para 2021

Despesas de Funcionamento - Âmbito Central									
Ficha DF-2C4									
Salários e Remunerações: Carreiras e Categorias Profissionais									
I. Ano Económico:	2021								
II. Instituição	UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE								
	DIRECÇÃO DE FINANÇAS								

III. Classificação Económica										Unidade : Mil Meticals										
Lugares			Pessoal Aguardand osentação	Funções de Dir- e Chefia	Carreiras e Categorias Profissionais	SCR				Venc. Base Mensal	Venc. Base Pessoal do Quadro	Venc. Base Pes. For a do Quadro	Pessoal Aguar. Aposent.	25% Gratific. de Chefia	30% Bonus Especial	15% Subs.de Exclusiv.	15% Subs.de Risco	Horas Extraor- dinárias	Outras Remuner.	Total
Criados	Total	Mulheres				Contratos	Grupo	Cl.	Esc.											
421	636	251	16	5	101	Carreira				46.579,92	1.393,92	513,00	2.495,52	0,00	8.693,39	1.304,01	1.738,68	4.864,19	67.582,62	
6	2	0	1	2	Técnico	7	A	1	195	10,35	496,80	0,00	124,20	62,30	0,00	111,78	16,77	22,36		834,00
7	4	0	0	3		7	A	2	203	10,78	517,44	0,00	0,00	97,02	0,00	135,83	20,37	27,17		797,83
61	30	0	1	9		7	B	1	166	8,82	5.503,68	0,00	105,84	238,34	0,00	968,44	145,27	193,69	114,07	7.269,12
13	0	0	0	8		7	B	3	180	9,56	573,60	0,00	0,00	229,44	0,00	223,70	33,56	44,74		1.105,04
4	2	0	0	2		7	B	4	187	9,93	238,32	0,00	0,00	59,58	0,00	71,50	10,72	14,30		394,42
138	59	2	0	15		7	C	1	142	7,54	10.948,08	180,96	0,00	339,30	0,00	1.872,94	280,94	374,59	3.205,77	17.202,57
130	54	0	3	31		7	C	2	148	7,86	9.337,68	0,00	282,96	730,98	0,00	1.839,24	275,89	367,85		12.834,59
46	22	0	0	12		7	C	3	154	8,18	3.337,44	0,00	0,00	294,48	0,00	677,30	101,60	135,46		4.546,28
23	9	0	0	9		7	C	4	159	8,44	1.417,92	0,00	0,00	227,88	0,00	349,42	52,41	69,88		2.117,51
188	69	14	0	10		7	E	1	136	7,22	14.208,96	1.212,96	0,00	216,60	0,00	2.443,25	366,49	488,65	1.544,35	20.481,25
727	437	125	10	25	32	Carreira				28.853,64	711,72	2.122,68	645,36	0,00	5.309,26	723,30	1.446,61	4.284,29	44.096,86	
42	8	0	9	5	Assistente	6	A	1	142	7,54	3.347,76	0,00	814,32	113,10		570,02	85,50	171,01		5.101,71
20	4	0	3	4		6	A	2	148	7,86	1.509,12	0,00	282,96	94,32		282,96	42,44	84,89	324,27	2.620,96
8	4	0	0	1		6	A	4	159	8,44	708,96	0,00	0,00	25,32		121,54	18,23	36,46		910,51
62	6	0	5	8		6	B	1	122	6,48	4.199,04	0,00	388,80	155,52		723,17	108,48	216,95		5.791,95
10	2	0	1	2		6	B	2	126	6,69	642,24	0,00	80,28	40,14		120,42	18,06	36,13		937,27
3	1	0	1	0		6	B	3	131	6,97	250,92	0,00	83,64	0,00		37,64	5,65	11,29		389,14
12	1	0	3	3		6	B	4	136	7,22	779,76	0,00	259,92	64,98		155,95	23,39	46,79		1.330,79
87	42	0	1	3		6	C	1	104	5,52	5.564,16	0,00	66,24	49,68		864,43	129,66	259,33	2.926,60	9.860,11
36	13	0	0	2		6	C	2	108	5,74	2.341,92	0,00	0,00	34,44		371,95	55,79	111,59		2.915,69
46	9	9	1	2		6	C	3	113	6,00	2.520,00	648,00	72,00	36,00		993,60	74,52	149,04		4.493,16
10	3	0	1	0	Técnico	6	C	4	117	6,21	745,20	0,00	74,52	0,00		111,78	16,77	33,53		981,80
101	32	1	0	2		6	E	1	100	5,31	6.244,56	63,72	0,00	31,86		955,80	144,80	289,61	1.033,42	8.763,77
1.148	1.053	376	26	30	133	Total				75.433,56	2.105,64	2.635,68	3.140,88	0,00	14.002,65	2.027,31	3.185,28	9.148,48	111.679,48	

Elaborado por:	Verificado por:	Aprovado por:
Nelsa Braz Impene Combo	Ozias Pedro Tembe	Estácio Dinazarte Omar Raja
Técnico Superior N1	Chefe de Repartição	Director de Finanças
31/07/2020	31/07/2020	31/07/2020

Proposta do Plano Económico Social e Orçamento da UEM para 2021

Orçamento Corrente - Âmbito Central																																
Ficha DF-2C3																																
Salários e Remunerações: Carreiras e Categorias Profissionais																																
I. Ano Económico:							2021																									
II. Instituição							UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE																									
							DIRECÇÃO DE FINANÇAS																									
III. Classificação Económica							Unidade : Mil Meticals																									
							111101	111102	111104	111106	111107			111108	111199																	
Lugares		Criados	Total	Mulheres	Contratos	Pessoal Aguardando de Direcção	Funções de Chefia	Carreiras e Categorias Profissionais	SCR				Venc. Base Mensal	Venc. Base Pessoal do Quadro	Venc. Base Pes. Fora do Quadro	Pessoal Aguar. Aposent.	25% Gratific. de Chefia	30% Bonus Especial	15% Subs.de Exclusiv.	15% Subs.de Risco	Horas Extraor- dinárias	Outras Remuner.	Total									
Ocupados	Grupos								Cl.	Esc.	Ind.																					
290	177	57	1	6	39	Carreira																	15.441,12	99,72	816,72	1.207,80	4.662,25	2.819,59	458,37	611,16	2.770,21	28.886,95
11	2	0	3	6	Técnico	Profissional	8	A	1	221	11,93	735,80	0,00	429,48	234,74	234,74	0,00	35,43	47,24			1.657,43										
20	7	0	1	7			8	A	2	230	12,41	1.935,96	0,00	148,92	260,61	580,79	446,76	67,01	89,35			3.529,40										
0	0	0	0	0			8	A	4	249	13,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00										
14	3	0	0	4			8	B	1	187	10,09	1.210,80	0,00	0,00	121,08	363,24	254,27	38,14	50,85	336,39			2.374,77									
12	3	0	1	5			8	B	2	195	10,52	883,68	0,00	126,24	157,80	265,10	227,23	34,08	45,45			1.739,59										
35	14	0	0	5			8	C	1	160	8,63	3.106,80	0,00	0,00	129,45	932,04	543,69	81,55	108,74	1.248,32			6.150,59									
28	13	0	0	4			8	C	2	167	9,01	2.594,88	0,00	0,00	108,12	778,46	454,10	68,12	90,82			4.094,50										
18	5	0	1	4			8	C	3	173	9,34	1.569,12	0,00	112,08	112,08	470,74	302,62	45,39	60,52			2.672,55										
3	2	0	0	1			8	C	4	180	9,71	233,04	0,00	0,00	29,13	69,91	52,43	7,87	10,49			402,87										
36	8	1	0	3			8	E	1	154	8,31	3.191,04	99,72	0,00	74,79	987,23	538,49	80,77	107,70	1.185,50			6.265,24									
199	119	62	0	10	45	Carreira																	7.879,56	0,00	1.326,24	1.329,57	2.363,87	1.979,68	0,00	395,94	1.236,95	16.511,80
3	2	0	3	1	Técnico	Profissional de Administração	8	A	1	221	11,93	286,32	0,00	429,48	35,79	85,90	64,42		12,88			914,77										
10	5	0	3	7			8	A	2	230	12,41	446,76	0,00	446,76	260,61	134,03	223,38		44,68			1.556,21										
15	7	0	2	11			8	B	1	187	10,09	484,32	0,00	242,16	332,97	145,30	272,43		54,49			1.531,66										
3	1	0	0	3			8	B	2	195	10,52	0,00	0,00	0,00	94,68	0,00	56,81		11,36			162,85										
13	8	0	0	4			8	C	1	160	8,63	932,04	0,00	0,00	103,56	279,61	201,94		40,39	172,55			1.730,09									
16	8	0	1	6			8	C	2	167	9,01	1.081,20	0,00	108,12	162,18	324,36	259,49		51,90			1.987,25										
6	3	0	0	1			8	C	3	173	9,34	560,40	0,00	0,00	28,02	168,12	100,87		20,17			877,59										
3	0	0	0	3			8	C	4	180	9,71	0,00	0,00	0,00	87,39	0,00	52,43		10,49			150,31										
50	28	0	1	9			8	E	1	154	8,31	4.088,52	0,00	99,72	224,37	1.226,56	747,90		149,58	1.064,40			7.601,05									
489	296	119	1	16			84	Total																	23.320,68	99,72	2.142,96	2.537,37	7.026,12	4.799,27	458,37	1.007,10
Elaborado por:							Verificado por:							Aprovado por:																		
Nelsa Braz Impene Combo							Ozias Pedro Tembe							Estácio Dinazarte Omar Raja																		
Técnico Superior N1							Chefe de Repartição							Director de Finanças																		
31/07/2020							31/07/2020							31/07/2020																		

Proposta do Plano Económico Social e Orçamento da UEM para 2021

Salários e Remunerações: Carreiras e Categorias Profissionais

I. Ano Económico:

2021

II. Instituição

UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE

DIRECÇÃO DE FINANÇAS

Unidade : Mil Meticals

III. Classificação Económica

111101 111102 111104 111106 111107 111199

Lugares		Contratos	Pessoal Aguardando de Pos. de Dir. e Chefia	Funções de Dir. e Chefia	Carreiras e Categorias Profissionais	SCR				Venc. Base Mensal	Venc. Base Pessoal do Quadro	Venc. Base Pes. Fora do Quadro	Pessoal Aguar. Aposent.	25% Gratific. de Chefia	40% Bonus Especial	15% Subs.de Exclusiv.	15% Subs.de Risco	Outras Remuner.	Total
Criados	Ocupados					Grupo	Cl.	Esc.	Ind.										
118	7	4	1	0	6	Carreira				0,00	160,08	0,00	299,43	64,03	203,67	30,55	645,70	1.403,46	

1	0	0	0	1	Técnico Superior de N2	10	A	1	346	19,24	0,00	0,00	0,00	57,72	0,00	34,63	5,39		97,55
1	0	0	0	1		10	A	2	361	20,07	0,00	0,00	0,00	60,21	0,00	36,13	5,42		101,75
2	2	0	0	2		10	B	1	294	16,35	0,00	0,00	0,00	98,10	0,00	58,86	8,83	118,30	284,09
2	1	0	0	2		10	C	1	250	13,90	0,00	0,00	0,00	83,40	0,00	50,04	7,51	527,40	668,35
0	0	0	0	0		10	C	2	260	14,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
1	1	1	0	0		10	E	1	240	13,34	0,00	160,08	0,00	0,00	64,03	24,01	3,60		251,73

73	5	0	0	3	3	Carreira				411,00	0,00	607,20	139,80	164,40	145,53	21,83	200,79	1.690,55
----	---	---	---	---	---	----------	--	--	--	--------	------	--------	--------	--------	--------	-------	--------	----------

1	0	0	1	0	Técnico Superior de Administração Pública N2	10	A	1	346	19,24	230,88	0,00	230,88	0,00	92,35	34,63	5,39		593,94
0	0	0	0	0		10	A	2	361	20,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00
2	0	0	1	2		10	B	1	294	16,35	0,00	0,00	196,20	98,10	0,00	58,86	8,83	412,4	403,23
1	0	0	0	1		10	C	1	250	13,90	0,00	0,00	0,00	41,70	0,00	25,02	3,75	159,55	230,02
0	0	0	0	0		10	C	2	260	14,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00
1	0	0	1	0		10	C	3	270	15,01	180,12	0,00	180,12	0,00	72,05	27,02	4,05		463,36
0	0	0	0	0		10	E	1	240	13,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00

191	12	4	1	3	9	Total				411,00	160,08	607,20	439,23	228,43	349,20	52,38	846,49	3.094,01
-----	----	---	---	---	---	-------	--	--	--	--------	--------	--------	--------	--------	--------	-------	--------	----------

Elaborado por:					Verificado por:					Aprovado por:				
Nelsa Braz Impene Combo					Ozias Pedro Tembe					Estácio Dinazarte Omar Raja				
Técnico Superior N1					Chefe de Repartição					Director de Finanças				
31/07/2020					31/07/2020					31/07/2020				

Orçamento Corrente - Âmbito Central

Ficha DF-2C1

Salários e Remunerações: Carreiras e Categorias Profissionais

I. Ano Económico:

2021

II. Instituição

UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE

DIRECÇÃO DE FINANÇAS

Unidade : Mil Meticals

III. Classificação Económica

111101 111102 111104 111106 111107 111199

Lugares		Contratos	Pessoal Aguardando de Pos. de Dir. e Chefia	Funções de Dir. e Chefia	Carreiras e Categorias Profissionais	SCR				Venc. Base Mensal	Venc. Base Pessoal do Quadro	Comp. Salarial	Venc. Base Pes. Fora do Quadro	Pessoal Aguar. Aposent.	25% Gratific. de Chefia	60% Bonus Especial	15% Subs.de Exclusiv.	15% Subs.de Risco	Outras Remuner.	Total
Criados	Ocupados					Grupo	Cl.	Esc.	Ind.											
Total	Mulheres																			
56	176	94	0	4	91	Carreira				18.486,00	380,40	0,00	920,76	5.172,00	11.091,60	5.876,10	0,00	5.038,61	46.945,47	

4	0	0	0	4	Técnico Superior de Administração Pública N1	11	A	1	445	25,30	0,00	36,00	0,00	0,00	301,20	0,00	180,72			517,92
0	0	0	0	0		11	A	2	463	26,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00
20	9	0	1	13		11	B	1	376	21,21	1.781,64	212,40	0,00	254,52	827,19	1.068,98	763,56			4.908,29
44	17	0	2	16		11	C	1	339	18,00	6.048,00	132,00	0,00	432,00	864,00	3.628,80	1.425,60	3.069,81		15.600,21
38	21	0	0	29		11	C	2	333	18,79	2.029,32	0,00	0,00	0,00	1.634,73	1.217,59	1.285,24			6.366,88
7	7	0	1	3		11	C	3	346	19,52	936,96	0,00	0,00	234,24	175,68	562,38	245,95			2.355,01
2	0	0	0	2	Pública N1	11	C	4	361	20,36	0,00	0,00	0,00	0,00	122,36	0,00	73,30			195,66
61	40	0	0	24		11	E	1	307	17,32	7.690,08	0,00	0,00	0,00	1.247,04	4.634,05	1.901,74	1.948,80		17.401,70

167	518	250	6	2	250	Carreira				57.908,28	1.084,80	1.247,04	480,00	14.108,70	35.493,19	17.338,52	2.600,78	19.614,92	149.876,23
-----	-----	-----	---	---	-----	----------	--	--	--	-----------	----------	----------	--------	-----------	-----------	-----------	----------	-----------	------------

7	2	0	0	5	Técnico Superior de N1	11	A	1	445	25,30	602,40	0,00	0,00	0,00	376,50	361,44	316,26	47,44	1.704,04
105	63	0	1	60		11	B	1	376	21,21	11.453,40	157,20	0,00	254,52	3.817,80	6.872,04	4.008,69	601,30	1.467,99
1	1	0	0	0		11	B	2	392	22,11	265,32	157,20	0,00	0,00	0,00	159,19	39,80	5,97	95,34
0	0	0	0	0		11	B	3	409	23,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
262	112	0	0	139		11	C	1	339	18,00	26.568,00	770,40	0,00	0,00	7.506,00	15.940,80	8.488,80	1.273,32	10.670,93
3	2	0	1	0		11	C	2	333	18,79	676,44	0,00	0,00	225,48	0,00	405,86	101,47	15,22	1.424,47
2	1	0	0	0		11	C	3	346	19,52	468,48	0,00	0,00	0,00	0,00	281,09	70,27	10,54	830,38
2	0	0	0	2		11	C	4	361	20,36	0,00	0,00	0,00	0,00	122,36	0,00	73,30	10,99	206,45
136	69	6	0	44		11	E	1	307	17,32	17.874,24	1.247,04	0,00	2.286,24	11.472,77	4.239,94	635,99	7.380,66	45.136,87

223	694	344	6	6	341	Total				76.394,28	1.465,20	1.247,04	1.400,76	19.280,70	46.584,79	23.214,62	2.600,78	24.633,53	196.821,70
-----	-----	-----	---	---	-----	-------	--	--	--	-----------	----------	----------	----------	-----------	-----------	-----------	----------	-----------	------------

Elaborado por:					Verificado por:					Aprovado por:				
Nelsa Braz Impene Combo					Ozias Pedro Tembe					Estácio Dinazarte Omar Raja				
Técnico Superior N1					Chefe de Repartição					Director de Finanças				
31/07/2020					31/07/2020					31/07/2020				

Proposta do Plano Económico Social e Orçamento da UEM para 2021

Orçamento Corrente - Âmbito Central									
Ficha DF-2C0									
Salários e Remunerações: Carreiras e Categorias Profissionais									

I. Ano Económico:

2021

II. Instituição

UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE

DIRECÇÃO DE FINANÇAS

Unidade : Mil Meticals

III. Classificação Económica

111101 111104 111106 111107 111108 111199

Lugares			Contratos	Pessoal Aguardando Aposentação	Funções de Dir.e Chefia	Carreiras e Categorias Profissionais	SCR				Venc. Base Mensal	Venc. Base Pessoal do Quadro	Pessoal Aguar. Aposent.	25% Gratific. de Chefia	60% Bonus Especial	15% Subs.de Exclusiv.	Horas Extraor- dinárias	Outras Remuner.	Total
Criados	Total	Mulheres					Grupo	Cl.	Esc.	Ind.									

7	20	5	0	1	14	Carreira						1.841,28	295,92	1.145,73	1.104,77	963,63	0,00	955,79	6.307,12
---	----	---	---	---	----	----------	--	--	--	--	--	----------	--------	----------	----------	--------	------	--------	----------

0	0	0	0	0		Especialista	12	A	1	596	34,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00
1	0	0	0	0	1		12	A	2	622	35,84	0,00	0,00	107,52	0,00	64,51			172,03
0	0	0	0	0	0		12	A	3	648	37,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00
0	0	0	0	0	0		12	A	4	676	38,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00
3	2	0	0	0	2		12	B	1	505	29,10	349,20	0,00	174,60	209,52	157,14			890,46
2	0	0	0	0	2		12	B	2	526	30,31	0,00	0,00	181,86	0,00	109,12			290,98
0	0	0	0	0	0		12	B	3	549	31,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00
0	0	0	0	0	0		12	B	4	571	32,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00
10	2	0	0	1	6		12	C	1	428	24,66	1.183,68	295,92	443,88	710,21	443,88		955,79	4.033,36
3	1	0	0	0	2		12	C	2	446	25,70	308,40	0,00	154,20	185,04	138,78			786,42
0	0	0	0	0	0		12	C	3	464	26,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00
1	0	0	0	0	1		12	C	4	484	27,89	0,00	0,00	83,67	0,00	50,20			133,87

7	20	5	0	1	14	Total						1.841,28	295,92	1.145,73	1.104,77	963,63	0,00	955,79	6.307,12
---	----	---	---	---	----	-------	--	--	--	--	--	----------	--------	----------	----------	--------	------	--------	----------

Elaborado por:	Verificado por:	Aprovado por:
Nelsa Braz Impene Combo	Ozias Pedro Tembe	Estácio Dinazarte Omar Raja
Técnico Superior N1	Chefe de Repartição	Director de Finanças
31/07/2020	31/07/2020	31/07/2020

Proposta do Plano Económico Social e Orçamento da UEM para 2021

Orçamento Corrente - Âmbito Central																
Ficha DF-2A																
Salários e Remunerações: Funções de Direcção, de Chefia e Lugares de Confiança																
I. Ano Económico:		2021														
II. Instituição		UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE														
		DIRECÇÃO DE FINANÇAS														
III. Classificação Económica		Unidade : Mil Meticals														
		111101111102111104111107111199														
Lugares	Ocupados		Contratos	Pessoal Aguard. Aposent.	Funcoes e Categorias	Grupo de Função	Venc. Base Mensal	Venc. Base Pessoal do Quadro	Venc. Base Pes. Fora do Quadro	Pessoal Aguar. Aposent.	30/75% Bonus Especial	30% Sub. Renda de Casa	25% Subs. de Exclusiv.	15% Subs. de Investig.	Subs. de Localizacão	Total
Criados	Total	Mulheres														
76	147	39	1	4	Funcoes de Direccao	Total		87.059,28	476,52	5.083,08	49.968,54	6.416,28	16.656,18	9.135,97	280,02	175.075,87
1	1	0	0	0	Reitor da UEM		137,30	1.645,20	0,00	0,00		493,56				2.138,76
2	2	1	0	0	Vice-Reitor da UEM		109,68	2.632,32	0,00	0,00		789,70				3.422,02
0	10	0	0	2	Ex- Ministro ou Reitor		137,30	13.161,60	0,00	3.290,40		3.948,48				20.400,48
0	4	2	0	1	Ex- Vice Ministro ou Vice Reitor		109,68	3.948,48	0,00	1.316,16		1.184,54				6.449,18
12	15	1	0	0	Director de Faculdade	6	46,67	8.400,60	0,00	0,00	6.300,45		2.100,15	1.260,09		18.061,29
0	6	0	0	0	Director de Escola Superior	6	46,67	3.360,24	0,00	0,00	2.520,18		840,06	504,04	280,02	7.504,54
23	35	9	0	0	Director Nacional	6	46,67	19.601,40	0,00	0,00	14.701,05		4.900,35	2.940,21		42.143,01
28	28	8	0	0	Director- Adjunto de Faculdade	6,02	39,71	13.342,56	0,00	0,00	10.006,92		3.335,64	2.001,38		28.686,50
0	2	2	0	0	Director- Adjunto de Escola Superior	6,02	39,71	953,04	0,00	0,00	714,78		238,26	142,96		2.049,04
0	12	4	0	0	Administrador da Faculdade	6,02	39,71	5.718,24	0,00	0,00	4.288,68		1.429,56			11.436,48
10	32	12	1	1	Director Nacional Adjunto	6,02	39,71	14.295,60	476,52	476,52	11.436,48		3.812,16	2.287,30		32.784,58
798	901	324	7	29	Funcoes de Chefia	Total		183.425,52	1.722,00	5.057,16	80.775,68	0,00	23.836,04	0,00	0,00	294.816,41
0	5	2	0	0	Assistente do Reitor	7,1	30,58	1.834,80	0,00	0,00	550,44		275,22	0,00	0,00	2.660,46
162	216	69	4	2	Chefe de Departamento Central	9,2	25,78	64.965,60	1.237,44	618,72	25.058,16		10.023,26	0,00	0,00	101.903,18
47	114	28	0	3	Director de Curso Univ.	9,2	25,78	34.338,96	0,00	928,08	26.450,28		8.816,76	0,00	0,00	70.534,08
1	0	0	0	0	Administrador do Campus	12	14,59	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00
0	1	0	0	0	Administrador do Bairro	12	14,59	175,08	0,00	0,00	52,52			0,00	0,00	227,60
22	5	1	0	1	Chefe de Biblioteca	12	14,59	700,32	0,00	175,08	262,62			0,00	0,00	1.138,02
45	20	7	0	1	Chefe de Laboratório	12	14,59	3.326,52	0,00	175,08	1.050,48			0,00	0,00	4.552,08
7	2	0	0	1	Chefe de Oficina	12	14,59	175,08	0,00	175,08	105,05			0,00	0,00	455,21
104	223	96	2	4	Chefe de Reparação Central	12	14,59	37.992,36	350,16	700,32	11.712,85			0,00	0,00	50.755,69
371	281	101	1	16	Chefe de Secção Central	13	11,20	35.481,60	134,40	2.150,40	14.162,40		4.720,80	0,00	0,00	56.649,60
39	34	20	0	1	Chefe de Secretaria Central	13	11,20	4.435,20	0,00	134,40	1.370,88					5.940,48
3	4	1	0	0	Lugares de Confiança	Total	46,67	2.240,16	0,00	0,00	1.680,12	20.161,44	560,04	0,00	0,00	24.641,76
3	4	1	0	0	Assessor da Reitoria	6	46,67	2.240,16	0,00	0,00	1.680,12	20.161,44	560,04	0,00	0,00	24.641,76
877	1.052	364	8	33	Total			272.724,96	2.198,52	10.140,24	132.424,34	26.577,72	41.052,26	9.135,97	280,02	494.534,04
Elaborado por:						Verificado por:						Aprovado por:				
Nelsa Braz Impene Combo						Ozias Pedro Tembe						Estácio Dinazarte Omar Raja				
Técnico Superior N1						Chefe de Reparação						Director de Finanças				
31/07/2020						31/07/2020						31/07/2020				

UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE

Direcção de Finanças

RESUMO DE PESSOAL ORÇAMENTADO PARA 2021

	Lugares Criados e Ocupados	CTA	Corpo Docente	Total
1	Lugares Criados	4.314	1.184	5.498
2	Lugares Ocupados em 2020	2.835	1.786	4.621
2.1		1.075	491	1.566
3	Admissões para 2021	0	0	0
4	Diminuições para 2021	101	35	136
4.1	Mulheres	27	10	37
5	Lugares ocupados previstos (2+3-4)	2.734	1.751	4.485

PROMOÇÕES	485		485
------------------	-----	--	------------

Apêndice K: Previsão de Receitas Próprias para 2021

		Unid: Mil Meticais
Item	Descrição	Propinas
Receitas		250.000,00
Despesas		250.000,00
111000	Salários e Remunerações	222.500,00
111107	Outras remunerações certas de pessoal civil	145.056,85
111199	Outros salários e remunerações de pessoal civil	77.443,15
112000	Demais despesas com o pessoal	11.170,87
112101	Ajudas de custo dentro do país para pessoal civil	3.113,57
112102	Ajudas de custo fora do país para pessoal civil	4.670,35
112105	Representação para pessoal civil	1.207,46
112199	Outras despesas com pessoal civil	2.179,50
120000	Bens e Serviços	7.500,00
121001	Combustíveis e lubrificantes	2.500,00
121099	Outros bens duradouros	2.500,00
122001	Comunicações em geral	2.500,00
140000	Transferências Correntes	7.500,00
143401	Bolsas de estudos no país	5.000,00
143403	Subsídios e demais despesas de dirigentes cessantes	2.500,00
200000	Despesas de Capital	2.000,00
211099	Outras construções	2.000,00

Apêndice L: Previsão de Financiamento por Doações para 2021

N/O	Doador	Mil MT	%
1	Itália - Apoio a UEM para a reforma académica, inovação tecnológica e investigação científica	59.190,00	20%
2	Suécia - Research Capacity Strengthening at UEM	219.183,53	76%
3	Erasmus- Climate Change induced Disaster Management in Africa (CIDMA)	11.205,54	4%
Total		289.579,00	100%

Apêndice M: Previsão de Financiamento por Créditos para 2021

Mil Meticais			
ID	Principais Fontes	Valor	%
A	Governo Chinês	-	0%
B	Banco Mundial	55.350,00	18%
C	BADEA	244.108,40	82%
TOTAL		299.458,40	100%