



UNIVERSIDADE
E D U A R D O
MONDLANE

Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento da UEM para 2020

Maputo, Outubro de 2020

Índice

1.	Introdução.....	1
1.1	Metodologia de elaboração da Proposta do PES da UEM para 2020	2
2.	Enquadramento Estratégico da Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento da UEM 2020	3
3.	Apresentação das Actividades por Eixos.....	5
3.1.	Eixo de Ensino-aprendizagem	5
3.2.	Eixo de Investigação	25
3.3.	Eixo de Extensão e Inovação.....	40
3.4.	Eixo de Governação e Cooperação Universitária.....	53
3.4.1.	Governação	54
3.4.2.	Cooperação.....	58
3.5.	Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos.....	61
3.6.	Eixo de Património e Infra-estruturas	66
3.7.	Eixo dos Assuntos Transversais	80
4.	Proposta do Orçamento da UEM para 2020	84
4.1.	Proposta de distribuição do Orçamento Global por Eixos para 2020	86
4.2.	Riscos da Falta de Financiamento Adicional	88
5.	Anexos.....	91

Índice de Tabelas

<i>Tabela 1-Objectivo estratégico 1: Atrair e seleccionar os melhores estudantes e talentos para os cursos de graduação e pós-graduação da UEM, garantindo as várias dimensões de inclusão e equidade.....</i>	<i>5</i>
<i>Tabela 2-Objectivo estratégico 2: Aumentar a relevância, a diversidade e modalidades de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder as necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade.....</i>	<i>7</i>
<i>Tabela 3-Objectivo estratégico 3: Garantir a inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão.....</i>	<i>11</i>
<i>Tabela 4-Objectivo Estratégico 4: Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes.....</i>	<i>14</i>
<i>Tabela 5-Objectivo Estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação.....</i>	<i>21</i>
<i>Tabela 6-Objectivo estratégico 1: Garantir a relevância e sistematicidade das prioridades e conteúdos temáticos da investigação, através da adopção de estratégias e planos estruturados de investigação nas unidades académicas da UEM.....</i>	<i>25</i>
<i>Tabela 7-Objectivo estratégico 2: Ampliar a disponibilidade de docentes, investigadores e técnicos de carreira qualificados para a materialização da agenda da investigação da UEM, através do investimento no recrutamento, treinamento e retenção de quadros com vocação para a investigação.....</i>	<i>27</i>
<i>Tabela 8-Objectivo estratégico 3: Estreitar a articulação entre formação e investigação ao nível de graduação e pós-graduação, como mecanismo de preparação da futura geração de investigadores e elevação da qualidade do ensino e aprendizagem.....</i>	<i>29</i>
<i>Tabela 9-Objectivo estratégico 4: Garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais, laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação.....</i>	<i>31</i>
<i>Tabela 10-Objectivo estratégico 5: Ampliar a qualidade e quantidade dos trabalhos de investigação realizados na UEM em consonância com as linhas de investigação e os planos de investigação aprovados.....</i>	<i>34</i>
<i>Tabela 11-Objectivo estratégico 6: Assegurar o incremento de recursos financeiros para a promoção de iniciativas de investigação.....</i>	<i>35</i>
<i>Tabela 12-Objectivo estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a ampliar a visibilidade, o alcance e o impacto dos resultados da investigação.....</i>	<i>36</i>
<i>Tabela 13-Objectivo estratégico 8: Aumentar os projectos de investigação básica e aplicada e de transferência de tecnologias..</i>	<i>38</i>
<i>Tabela 14-Objectivo Estratégico 2 : Gerir impacto na sociedade por meio da extensão.....</i>	<i>40</i>
<i>Tabela 15-Ligação Teoria-Prática.....</i>	<i>40</i>
<i>Tabela 16-Prestação de Serviços e Assistência Técnica.....</i>	<i>42</i>
<i>Tabela 17-Desenvolvimento Comunitário e Transferência de Tecnologia.....</i>	<i>47</i>
<i>Tabela 18-Responsabilidade Social e Elevação da Consciência Cívica.....</i>	<i>50</i>
<i>Tabela 19-Objectivo estratégico 1: Consolidar a governação democrática e colegial.....</i>	<i>54</i>
<i>Tabela 20-Objectivo estratégico 2: Reformar a estrutura de gestão e governação da UEM, adequando-a aos desígnios de uma universidade de investigação.....</i>	<i>54</i>
<i>Tabela 21-Objectivo estratégico 3: Assegurar a planificação, o cumprimento de prazos e a prestação de contas a todos os níveis de governação e gestão.....</i>	<i>56</i>
<i>Tabela 22-Objectivo estratégico 1: Incrementar parcerias a nível nacional, regional e internacional, alinhadas com a nova Missão e Visão da UEM.....</i>	<i>58</i>
<i>Tabela 23-Objectivo estratégico 2: Consolidar a mobilidade de estudantes, docentes/investigadores e membros do CTA.....</i>	<i>58</i>
<i>Tabela 24-Objectivo estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável.....</i>	<i>61</i>
<i>Tabela 25-Objectivo estratégico 2: Mobilizar recursos adicionais para a UEM.....</i>	<i>63</i>
<i>Tabela 26-Objectivo estratégico 3: Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos.....</i>	<i>63</i>
<i>Tabela 27-Objectivo estratégico 3: Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos (Cont.).....</i>	<i>64</i>
<i>Tabela 28-Objectivo estratégico 1: Assegurar/garantir infraestruturas de suporte/desenvolvimento de investigação (laboratórios/bibliotecas/redes técnicas e espaços culturais).....</i>	<i>66</i>

<i>Tabela 29-Objectivo estratégico 2: Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino e aprendizagem, infraestruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas.....</i>	<i>75</i>
<i>Tabela 30-Objectivo estratégico 3: Melhorar o desempenho no uso dos edifícios e sua envolvente (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas).....</i>	<i>75</i>
<i>Tabela 31-Objectivo estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas).....</i>	<i>79</i>
<i>Tabela 32-Objectivo estratégico 1: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar questões transversais, nomeadamente género, cultura, desporto, meio ambiente, ética e cidadania e saúde.....</i>	<i>80</i>
<i>Tabela 33-Objectivo estratégico 2: Promover a Cultura e Desporto como meios de formação integral do graduado.....</i>	<i>80</i>
<i>Tabela 34- Proposta do Orçamento Global da UEM para 2020</i>	<i>84</i>
<i>Tabela 35: Proposta de Orçamento para 2020 vs Orçamento Aprovado em 2019</i>	<i>85</i>
<i>Tabela 36: Valor do Reforço para 2020 em relação aos limites do MEF.....</i>	<i>85</i>
<i>Tabela 37: Limites Orçamentais de 2020 vs Orçamento Aprovado 2019.....</i>	<i>86</i>
<i>Tabela 38: Proposta de Distribuição Orçamental por Eixos para 2020.....</i>	<i>86</i>

Índice de Gráfico

<i>Gráfico 1-Distribuição percentual da Proposta Orçamental por Eixos.....</i>	<i>88</i>
---	------------------

1. Introdução

O presente documento sintetiza as principais actividades a desenvolver pela Universidade Eduardo Mondlane (UEM) no ano de 2020, devidamente enquadradas no Plano Estratégico 2018-2028 (PEUEM 2018-2028). A UEM está no segundo ano da implementação do PEUEM 2018-2028 que consubstancia o objectivo da transformação da instituição numa Universidade de Investigação. O maior desafio que se coloca é o da criação das condições necessárias para a apropriação e materialização deste instrumento, através de planos operacionais de curta duração, elaborados por todas as unidades e órgãos da UEM. Faz-se este exercício num contexto marcado por enormes desafios, particularmente, de ordem financeira, devido à crise económica nacional e internacional. Este exercício exige criatividade para se saber reverter esta crise económica e torna-la numa oportunidade para construir uma Universidade de Investigação resiliente aos choques financeiros nacionais e internacionais o que requer a satisfação de, pelo menos, três condições cruciais:

Maior autonomia – isto é, funcionamento num ambiente de maior abertura e flexibilidade burocrática. A Universidade é uma espécie de zona franca onde as normas habituais aplicadas aos demais sectores devem ser relaxadas e flexibilizadas.

Maior confiança e financiamento do Estado – o financiamento a uma Universidade de Investigação deve ser diferenciado e visto pelo Estado como um investimento estratégico, de retorno a médio e longo prazos. Ainda que o retorno não seja imediato, é preciso assumir que vale a pena fazer este investimento, pois os benefícios são imensos e duradouros, quando comparados com o investimento feito. Neste sentido, é preciso recordar que a ciência tem o seu tempo de maturação, pelo que, o seu impacto não é necessariamente imediato.

Maior responsabilidade na prestação de contas – se o Estado e os parceiros, em geral devem depositar confiança na Universidade de Investigação, por seu turno, a Universidade tem de ser proactiva na promoção e prática da transparência a todos os níveis, operando como um livro aberto.

Perante este cenário, a UEM pretende-se abrir mais para os parceiros, actores que poderão reforçar a sua capacidade de financiamento e auto-financiamento, criando-se assim um ambiente conducente à materialização do desiderato da Universidade de Investigação.

É neste sentido, que desde a aprovação do PEUEM 2018-2028, a instituição tem vindo a envidar esforços no sentido de adaptar os novos modelos de plano e de orçamento de modo a alinhá-los com o PEUEM 2018-2028.

Neste contexto, a preparação da presente proposta de Plano Económico e Social e Orçamento da UEM 2020 (PES-2020) resulta de um exercício conjunto que procura acomodar os contributos de todas as Unidades Orgânicas e Órgãos Centrais.

1.1 Metodologia de elaboração da Proposta do PES da UEM para 2020

A preparação da proposta de Plano de Actividades e Orçamento é uma actividade que ocorre anualmente na UEM, entre os meses de Maio e Julho. No presente ano, o processo foi desencadeado em Julho de 2019 pela circular nº 02/GVRAR/2019, da Vice-Reitoria para Administração e Recursos, de 06 de Julho, que orienta as unidades no sentido de elaborar os seus planos sectoriais. Por outro lado, esta preparação foi antecedida de uma formação de capacitação aos membros dos núcleos de planificação e orçamentação das unidades.

Recebidas as propostas, o Gabinete de Planificação e a Direcção de Finanças fizeram a conciliação das diferentes propostas submetidas pelas Unidades orgânicas da UEM, designadamente: faculdades, escolas e centros e pelos órgãos centrais. Este exercício contou com o envolvimento da direcção máxima e de alguns directores da UEM.

O documento, ora apresentado, reflecte a situação da UEM, de acordo com a informação das unidades orgânicas, consubstanciada no Plano Quinquenal do Governo, na Estratégia de Financiamento do Ensino Superior, no Plano Estratégico do Ensino Superior 2012-2020, no Plano Estratégico 2018-2028 e na Matriz das visitas do Magnífico Reitor às unidades, onde foram considerados os seguintes pontos:

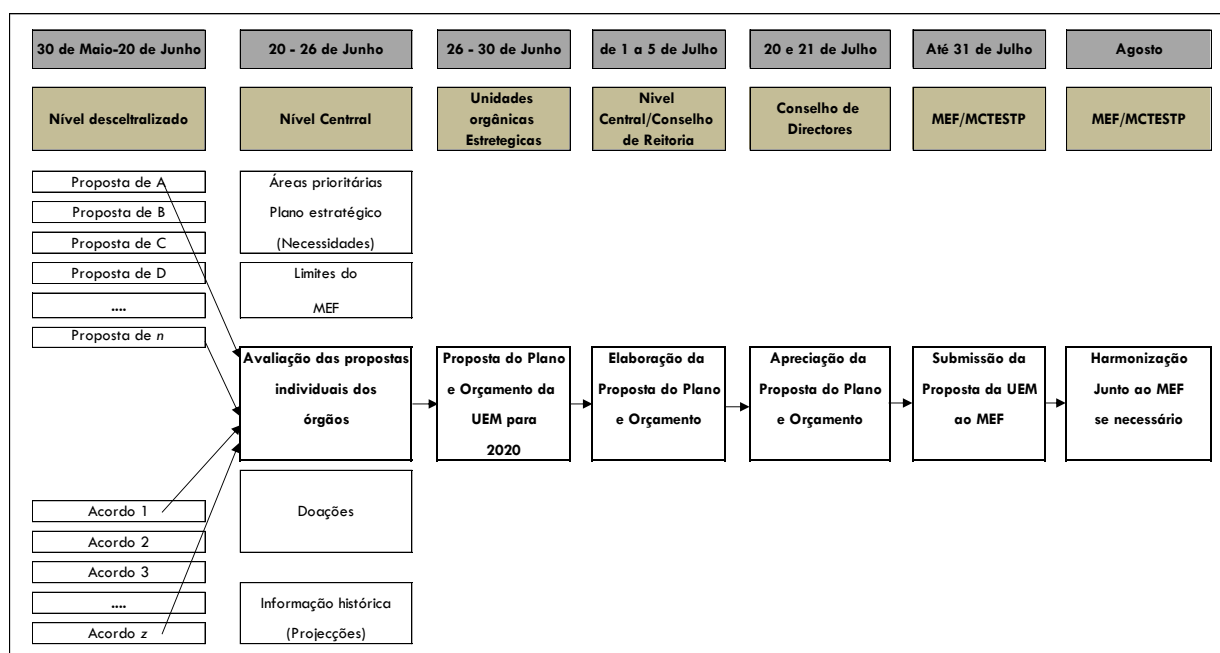
- ✓ Plano Estratégico da UEM 2018-2028;
- ✓ Distribuição dos limites orçamentais;
- ✓ Ligação entre o Plano de Actividades e o Orçamento proposto;
- ✓ Previsão de receitas próprias e sua contribuição para implementação dos Planos de Actividades propostos pelos órgãos;

Por outro lado, no mesmo documento, foram incluídas algumas linhas mestres definidas pela direcção máxima da UEM, como:

Na elaboração da proposta foram, portanto, considerados, pelo Gabinete de Planificação e Direcção de Finanças, *inputs* dos diversos órgãos (propostas individuais de orçamento e acordos de doações assinados

directamente entre estes e os doadores); e *inputs* agregados, referentes à UEM na sua globalidade (limites indicativos para 2020 e informação financeira histórica, a qual permitiu fazer projecções). O processo de elaboração e aprovação da proposta do plano e orçamento segue as etapas ilustradas no diagrama 1.

Diagrama 1: Etapas de elaboração do Plano Anual de Actividades e Orçamento



2. Enquadramento Estratégico da Proposta do Plano Económico e Social e Orçamento da UEM 2020

O PEUEM 2018-2028, assume-se como uma ferramenta fundamental de apoio à gestão no processo da sua transformação numa Universidade de Investigação. Trata-se, com efeito, de uma matriz de referência que promove o alinhamento das actividades a desenvolver com as grandes prioridades estabelecidas para o exercício económico de 2020 e assenta sobre sete eixos estratégicos, nomeadamente o de: (i) Ensino-aprendizagem; (ii) Investigação; (iii) Extensão e Inovação; (iv) Governança e Cooperação Universitárias; (v) Gestão, Finanças e Recursos Humanos; (vi) Património e Infra-estruturas Universitárias; e (vii) Assuntos Transversais.

O diagrama abaixo apresenta a visão estratégica da UEM, mostrando a interligação dos eixos, objectivos estratégicos e pilares de suporte definidos pela UEM para o período 2018-2028.

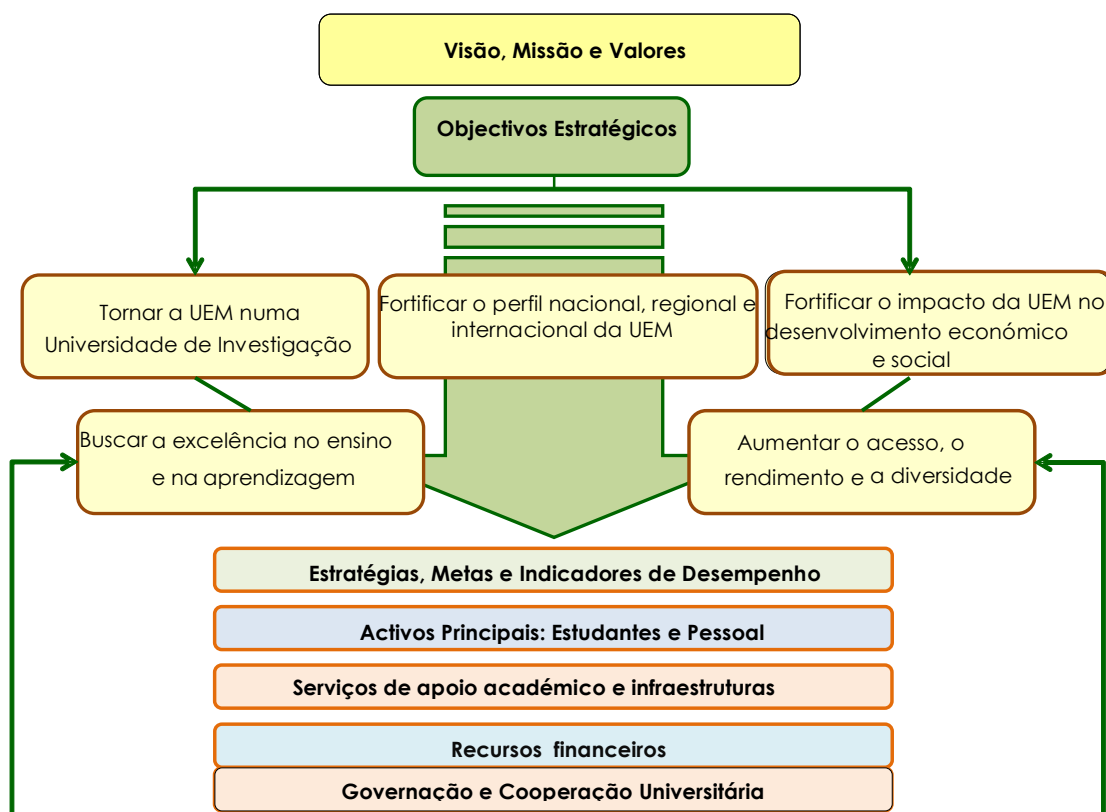


Figura 1: Visão Estratégica da UEM

O PEUEM 2018-2028 e o PES-2020, reflectem de forma clara os alinhamentos com os seguintes documentos:

1. Plano Quinquenal do Governo 2015-2019;
2. Plano Estratégico do Ensino Superior, 2012-2020;
3. Estratégia de Financiamento do Ensino;
4. Sistema Nacional de Avaliação, Acreditação e Garantia de Qualidade do Ensino Superior;
5. Lei do Ensino Superior;
6. Regulamento do Quadro Nacional de Qualificações do Ensino Superior;
7. Sistema Nacional de Acumulação e Transferência de Créditos Académicos;
8. Qualificadores Profissionais de Funções específica do Conselho Nacional de Avaliação de Qualidade do Ensino Superior;
9. Regulamento de Licenciamento e Funcionamento das Instituições de Ensino Superior;
10. Regulamento de Inspeção às Instituições de Ensino Superior; e
11. Lei do Sistema da Administração Financeira do Estado.

3. Apresentação das Actividades por Eixos

3.1. Eixo de Ensino-aprendizagem

Para o eixo de Ensino-aprendizagem, para o ano de 2020, o destaque vai para as seguintes actividades:

- ✓ Introdução de 1 curso de Doutoramento em Filosofia e 6 cursos de Mestrado, nomeadamente: Educação Ambiental, Desenvolvimento Sustentável, Gestão do Desporto, Ciências do Desporto, Higiene e Segurança no Trabalho, e Género e Desenvolvimento;
- ✓ Avaliação e Auto-avaliação dos cursos: (i) avaliação externa, pelo CNAQ, dos cursos de Licenciatura em Engenharia Agronómica, Engenharia Florestal, Jornalismo, Música e cursos de Licenciatura da Faculdade de Engenharia; (ii) Auto-avaliação dos cursos de Mestrado em Saúde Pública, Epidemiologia de Campo, Direito de petróleo e Gás, Cooperação e Desenvolvimento e auto-avaliação dos cursos de Licenciatura em Animação turística, Informação Turística, Gestão, Direito, cursos da ESUDER e da FACECO;
- ✓ Revisão curricular dos cursos de Licenciatura em Ciências do Desporto, Engenharia Informática, Engenharia do Ambiente, Gestão Industrial, Medicina e Direito;
- ✓ Acreditação dos cursos de Licenciatura em Arquitectura e Planeamento Físico, Jornalismo, Música e cursos de Licenciatura da Faculdade de Economia; e
- ✓ Realização do VIII Seminário Pedagógico da UEM.

Tabela 1-Objectivo estratégico 1: Atrair e seleccionar os melhores estudantes e talentos para os cursos de graduação e pós-graduação da UEM, garantindo as várias dimensões de inclusão e equidade

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Atrair os melhores estudantes para os cursos da UEM		X		Promover actividades científicas de demonstração dirigidas aos melhores estudantes da 12 classe/ com premiação - semestralmente (50 raparigas e 50 rapazes)	0	100	20%	30%	30%	20%	OE

		X	Realizar um estudo sobre perfil dos admitidos versus níveis de graduação da FAEF e empregabilidade dos graduados	0	2		50%		50%	OE
	X		Criar critérios de selecção dos talentos (entrevistas, avaliação do CV, etc)	12	12	X				OE
	X		Atribuir bolsas de excelência	6	6	X				Doações
	X		Actualizar os instrumentos de gestão da PG incluindo: o RCPG, o QCPG e as Normas de acesso ao Fundo de PG	Encontros de trabalho para revisão dos critérios de acesso e gestão dos cursos de PG da UEM	Instrumentos reguladores revistos	Socialização e discussão do rascunho do CRPG e do QCPG	Aprovação dos instrumentos de gestão da PG			OE

Objectivo estratégico 1: Atrair e seleccionar os melhores estudantes e talentos para os cursos de graduação e pós-graduação da UEM, garantindo as várias dimensões de inclusão e equidade (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Elaboração de instrumentos para regular o acesso aos cursos de graduação na UEM	X			Coordenar a elaboração do Regulamento de Acesso aos Cursos de Graduação na UEM	Proposta do Regulamento de Acesso aos cursos de Graduação na UEM	Regulamento Aprovado e Divulgado					RP
	X			Coordenar a reflexão sobre o processo de admissão a UEM	Comissão de reflexão e Termos de Referência	Propostas de estratégias para a melhoria dos processos de admissão					RP
	X			Divulgar o Regulamento Pedagógico Revisto	Website, unidades	Regulamento divulgado					RP

Acesso aos cursos de graduação oferecidos em 2020				Processo de realização dos exames de admissão							RP
---	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	----

Tabela 2 Objectivo estratégico 2: Aumentar a relevância, a diversidade e modalidades de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder as necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Revisão do plano curricular do Mestrado em Estudos do Ensino Superior e Desenvolvimento	X			Nomear a comissão de revisão do currículo	Proposta de nomeação da comissão	Nº de Despacho de nomeação da comissão	1				
				Rever o currículo do MESD	Actual currículo do MESD	Nº de Proposta do plano curricular revisto			1		RP
				Submeter o currículo aos órgãos colegiais da UEM	Proposta do plano curricular revisto	Nº de Currículo revisto aprovado pelo CUN				1	
Revisão curricular dos cursos de licenciatura				Revisão curricular do curso de licenciatura em Ciências do Desporto							OE e Doações
	x			Realização de Seminário de aconselhamento dos currículos da ESNEC							OE
Elaborar o plano curricular do Doutoramento em Psicologia				Nomear a comissão para elaborar o plano curricular	Comissão nomeada	Plano curricular elaborado	1				RP

Objectivo estratégico 2: Aumentar a relevância, a diversidade e modalidades de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder as necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Oferta do curso de Educação Ambiental a distância				Formar docente	Docentes	Nº de docentes formados	8	8	9	9	OE
			X	Ajustar o currículo	Currículo	Nº de Currículo ajustado		1			OE
				Produzir Módulos	34 Módulos do curso	Nº de Módulos produzidos	8	8	9	9	OE
o do mestrado em Educação Ambiental e desenvolve	X			Oferecer o curso de mestrado em Educação Ambiental e Desenvolvimento Sustentável	Edital (Abertura do concurso de ingresso)	Nº de estudantes Admitidos	15				OE
Elaboração de 3 propostas curriculares de Mestrados Profissionalizantes	X			Nomear as comissões de elaboração das propostas de planos curriculares	Propostas de nomeação das comissões	Nº de Despachos de nomeação das comissões	3				
				Elaborar as propostas de planos curriculares	Termos de Referência das Comissões	Propostas de planos curriculares				3	
				Submeter as propostas de planos curriculares aos órgãos colegas da UEM	Propostas de planos curriculares	Planos curriculares aprovados pelo CUN				3	

Objectivo estratégico 2: Aumentar a relevância, a diversidade e modalidades de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder as necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
de Mestrado Profissionalizant e em Formação de Formadores de Educadores				Nomear a comissão para a elaboração do Plano Curricular	Comissão nomeada	Comissão constituída	1				
				Elaboração da Proposta de Plano Curricular	Termos de referência	Currículo elaborado			1		

				Submeter aos órgãos colegiais da UEM	Curriculo elaborado	Curriculo aprovado				1	
Reforma curricular dos cursos de graduação	X			Reforma Curricular de Licenciatura em Eng ^a informática, Eng ^a do ambiente, Gestão industrial, Medicina, Direito							OE/RP
Aumentar e diversificar os cursos			X	Introduzir um curso de Mestrado em Gestão do Desporto							OE e Parceiros
	X			Introduzir um curso de Mestrado em Ciências do Desporto	Inexistente	Parte curricular cumprida					OE e Parceiros
			X	Criação do Mestrado em Higiene e Segurança no Trabalho							OE

Objectivo estratégico 2: Aumentar a relevância, a diversidade e modalidades de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder as necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Produção de Materiais de ensino e aprendizagem	X			Desenhar conteúdos baseados na Pesquisa (ex: bibliográfica, contexto) dos alunos e professor na área de educação de ciências naturais e matemática.	Bibliotecas físicas e virtuais Trabalho de campo	Texto de apoio/ manuais	2	2	2	2	OE
Identificação de estudantes com melhor desempenho em actividades extra-curriculares socialmente relevantes				Identificar estudantes com melhor desempenho	Estudantes elegíveis	Número de estudantes premiados				5	RP

Aumentar a oferta de cursos de pós-graduação				Criar o doutoramento na Faculdade de Filosofia com apoio dos parceiros internacionais (Universidade do Porto)	Conclusão do projecto de introdução do doutoramento	Aprovação e implementação a partir de 2022					
		X		Fazer estudo de mercado para novos cursos			4	4		2	OE

Objectivo estratégico 2: Aumentar a relevância, a diversidade e modalidades de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder as necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Aumentar a oferta de cursos de pós-graduação				Finalizar o desenho do currículo de Mestrado em Género e Desenvolvimento; Estabelecer o Mestrado na FLCS; Monitorar a implementação do currículo.		Um currículo de Mestrado em Género e Desenvolvimento aprovado; Monitoradas as actividades da implementação do currículo.					
Melhorar as habilidades dos estudantes para a vida		X		Assessorar as faculdades e escolas na leccionação do Módulo de Métodos de Estudo e Habilidades para a Vida para os novos ingressos.	Contactar as faculdades e escolas da UEM para aferir a situação para leccionação do módulo;	Coordenada a leccionação do Módulo, Assessorada as faculdades e escolas e capacitados os docentes sempre que necessário; Capacitar docentes sempre que necessário					

Objectivo estratégico 2: Aumentar a relevância, a diversidade e modalidades de oferta de cursos de graduação e de pós-graduação para responder as necessidades do desenvolvimento nacional e da sociedade (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Melhorar as habilidades dos estudantes para a vida				Promover aulas de explicação nas Residências universitárias							OE
Melhorar os processos de ensino-aprendizagem em marketing				Realizar palestras e <i>workshop</i> sobre relações públicas e marketing digital							OE/RP

Tabela 3-Objectivo estratégico 3: Garantir a inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Capacitação de docentes no uso das plataformas e-learning	x			Capacitar os docentes no uso das plataformas e-learning	Diagnóstico das necessidades de capacitação	Nº de docentes capacitados	1	1	1	1	
Concepção de programas de "Simulação de Projectos" em cursos de graduação		x		Simulação de Projectos	Programas de "Simulação de Projectos" em cursos de graduação	Nº de Programas de simulação de projectos	1		1		
Desenho de programas de iniciação científica				Desenhar Programas de iniciação científica	Programas de iniciação científica, Nível de participação dos estudantes	Número de programas de iniciação científica, Nível de participação	1		1		OE

Promoção da aplicação de métodos de ensino e aprendizagem centrados nos estudantes		x			Identificar e partilhar boas práticas pedagógicas ligadas ao ensino centrado nos estudantes		x				
Participação de estudantes em actividades e projectos de investigação	X				Envolver de estudantes em projectos de investigação	Elaboração/implementação de projectos de investigação	Número de estudantes envolvidos em projectos de investigação				OE/RP

Objectivo estratégico 3: Garantir a inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Participação de estudantes em actividades e projectos de investigação	x			Identificar temas de pesquisa por disciplina e promover a publicação dos trabalhos dos estudantes							OE
Consolidação do uso de meios informáticos no processo de ensino e aprendizagem	X			Monitorar o uso pelos docentes de meios informáticos no PEA	Docentes utentes de meios informáticos	% de docentes utentes de meios informáticos		60 %		80%	
Introduzir plataformas e-learning de ensino e aprendizagem e utilizar meios informáticos no processo de ensino e aprendizagem	X			Aquisição de computadores para apoio dos docentes do EaD na FAEF							RP/OE
	X			Actualização e manutenção de plataformas Moodle para ensino presencial e à distância							OE

Objectivo estratégico 3: Garantir a inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Introduzir plataformas e-learning de ensino e aprendizagem e utilizar meios informáticos no processo de ensino e	X			Capacitação de docentes no uso de tecnologias educacionais inovadoras no âmbito do subprograma EdTech-UEM							Programa de Cooperação UEM Suécia
		X		Aquisição de 15 computadores para FACECO							RP/OE
				Promover a utilização do ACERVO digital			Adquirir laptops	Reforçar a divulgação			OE - Parceiros
	x			Submeter à FDUEM a Plataforma de EaD (moodle)							OE
	X			Subscrição de Recursos Electrónicos			X				OE
	X			Produzir guiões de auxílio a pesquisa remota no Portal Libhub			X		X		OE
	X			Configurar o Empweb das unidades satélites							OE

Objectivo estratégico 3: Garantir a inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Introduzir o sistema de ensino apoiado nas novas tecnologias informáticas		x		Formar docentes em metodologias activas de ensino-aprendizagem usando as TICs	42	42			1		OE/RP

Realização aulas práticas ligadas a extensão no processo de avaliação de estudantes		X		Realizar acções de intervenção social e económica que resultem da investigação aplicada.	32	32		16		16	OE/RP
Incrementar o número de horas de contacto de docentes com estudantes usando plataformas electrónicas	x			Introduzir a componente TIC no processo de avaliação dos docentes							OE
	x			Formar docentes e estudantes no uso de e-SURA e moodle para assegurar a sua interacção		570 Formados (docentes e estudantes)	50 %		50%		RP
Atribuir créditos académicos às actividades de extensão e ou extra curriculares	X			Conferir créditos académicos às actividades extra curriculares realizadas pelos estudantes no âmbito dos cursos e certificá-las							OE/RP

Tabela 4-Objectivo Estratégico 4: Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Realizar acções de acolhimento e integração de estudantes novos ingressos	X			Regularizar a inscrição dos novos ingressos na FAGED	Lista de estudantes admitidos/matriculados	Número de novos ingressos	40		50		
	X			Aquisição de material: pastas de processo individual, Fichas de estudante, Regulamento pedagógico, cartões de estudante, tonner para impressão de cartões e material de escritório	Levantamento das necessidades	Material adquirido					OE/RP
	X			Preparação e publicação do edital de matrícula no jornal e página da UEM	Preparar e publicar 1 edital de matrícula	Edital de matrícula publicado	X				RP

	X			Solicitação de serviços de <i>catering</i> de modo a garantir que o pessoal envolvido tenha uma refeição	Solicitar serviços de <i>catering</i> aos provedores para 50 pessoas/ 21 dias	Refeições preparadas e oferecidas aos funcionários	X				RP/OE
--	---	--	--	--	---	--	---	--	--	--	-------

Objectivo Estratégico 4: Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Criação de um ambiente de intercâmbio entre os actuais estudantes e os antigos estudantes		X		Organizar um <i>workshop</i> de partilha de experiência	Panfletos de Publicação do <i>workshop</i>	Número de Panfletos de publicitação do <i>Workshop</i>				4	
					Cartas convite e de aceitação	Relatório da actividade				1	
		X		Ambientação de novos ingressos							RP/OE
Integração, apoio social e académico de estudantes	X				Estudantes com necessidade de apoio Psicológico	Número de estudantes beneficiários de apoio psicológico	10	10	10	10	
	X			Apetrechamento de quartos, cozinhas e refeitórios de Estudantes							OE
Registo de estudantes com necessidades educativas especiais	X			Realizar o Censo estudantil na FACED/Levantamento de estudantes com necessidades educativas especiais	Estudantes com necessidades educativas especiais atendidos	Número de estudantes com necessidades educativas especiais atendidos					

Objectivo Estratégico 4: Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Atendimento aos estudantes com necessidades educativas especiais	X			Apoiar a estudantes com necessidades educativas especiais	Estudantes com necessidades educativas especiais	Percentage m de estudantes com necessidades educativas especiais atendidos	100	100	100	100	
Organização sessões de reforço de escrita académica	X			Planificar de sessões de escrita académica	Plano de sessões de reforço da escrita académica	Publicidade das sessões	2		2		
				Realizar de sessões de reforço de escrita académica	Estudantes de Pós-graduação	% de estudantes participantes em sessões de reforço de escrita académica	40%		60%		
Realização de actividades de integração e apoio estudantil	X			Programar actividades de integração e apoio estudantil (semana de ambientação, reunião de boas vindas)	Actividades de integração e apoio estudantil	Número de actividades de integração e apoio organizadas pelo NEFACED					

Objectivo Estratégico 4: Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Realização de actividades de integração e apoio estudantil	X			Adquirir folhetos informativos para distribuição no dia da reunião (desdobráveis, cartazes, separadores)	300 Desdobráveis 300 cartazes 300 separadores	Reunião de orientação divulgada	X				OE

	X			Adquirir cartão de estudantes estrangeiro	Adquirir 50 cartões	Estudantes estrangeiros com cartão	X				RP
Organização sessões de disseminação de resultados de pesquisa	X			Planificar sessões disseminação de resultados de pesquisa	Planos dos eventos	Publicidade das sessões	3	3	3	3	
				Monitorar a realização das sessões	Estudantes de Pós-Graduação	Número de trabalhos apresentados		10		20	RP
Acolhimento de estudantes novos ingressos	X			Planificar da reunião de acolhimento	Encontro de acolhimento	Nº de Encontros realizados	1				
				Convocar os estudantes recém-ingressados	Convite aos estudantes	% de estudantes recém-ingressados participantes no encontro	90%				

Objectivo Estratégico 4: Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Acolhimento de estudantes novos ingressos				Organização do evento “Well Come Week” para estudantes internacionais	O estudante internacional participará em reuniões, eventos sociais, conhecer a UEM e a cidade de Maputo, encontrar respostas para as suas perguntas e fazer novos amigos.		A atenção dada ao estudante internacional na UEM, este levará uma boa imagem da instituição para além fronteira	Estes actos contribuem também para a internacionalização da UEM			OE

	X			Desenhar iniciativas de apoio a estudantes com NEE	Iniciativas de apoio à estudantes com NEE	Nº de iniciativas de apoio a estudantes com NEE	1	1	1	1	RP
Criar sistemas de apoio e atendimento a estudantes com necessidades educativas especiais	X			Habilitar o técnico em matérias de atendimento a pessoas com necessidades especiais.	Capacitação do ponto focal da ESHTI em matéria de inclusão de pessoas com necessidades educativas especiais.	1	1		1		OE/RP

Objectivo Estratégico 4: Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Criar sistemas de apoio e atendimento a estudantes com necessidades educativas especiais	X			Divulgar a Estratégia de Educação Inclusiva e os Serviços de Apoio ao Estudante com NEE em eventos científicos nacionais e internacionais.	4 Eventos por realizar para a divulgação da Estratégia.	4 Eventos realizados para a divulgação da Estratégia.	X	X	X	X	
Promoção do desenvolvimento e melhoria de sistema de gestão académica (SIGA)		X		Melhorar a internet aumentando a banda							OE/RP
	X			Em coordenação com a DRA manter e melhorar o sistema de gestão académica (SIGA), introduzindo novas funcionalidades							OE
	X			Em coordenação com a DRA integrar o SIGA com a plataforma Moodle							OE

	X			Em coordenação com a DRA e DF integrar o SIGA com o subsistema SIGF para facilitar o pagamento e monitoria de propinas							OE
--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----

Objectivo Estratégico 4: Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Garantir alojamento e alimentação dos Estudantes	X			Confeccionar tres(3) refeicoes diarias (pequeno almoco, almoco e jantar) para todos estudantes residentes no Centro Internato da ESUDER							OE
	X			Melhorar as condicoes de alojamento dos Estudantes no Centro Internato da ESUDER							OE
Melhorar o sistema de atribuição de bolsas tornando-o justo e equitativo (Porcentagem de estudantes matriculados bolsseiros)	x			Aumentar o número de bolsas de 6 para 9	6	9	x				Doações
		X		Atribuir, gerir e monitorar bolsas de estudo completas aos estudantes de PG a tempo inteiro	Lançamento do concurso de atribuição de bolsas	200 Bolsas de estudo atribuídas	Seleção dos candidatos	Atribuição das bolsas de estudo		Monitoria dos estudantes bolsseiros	OE
	X			Oferecer bolsas de estudos aos estudantes inscritos/ praticantes de actividades extra curriculares							OE

Objectivo Estratégico 4: Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Implementar o Manual de Procedimentos de Gestão do Processo Pedagógico	x			Organizar <i>Workshop</i> de divulgação do Manual de Procedimentos de Gestão do Processo Pedagógico							OE
	X			Realizar visitas de monitoria pedagógica nas unidades académicas	Calendário de monitoria das unidades académicas	Nº Unidades visitadas (Relatório)					OE
Atribuição de bolsas de estudos para estudantes de graduação	X			Atribuir bolsas aos candidatos a bolsa (ingressos de 2020)	500 Bolsas por atribuir aos ingressos de 2020	500 Bolsas atribuídas aos ingressos de 2020	X				OE
	X			Renovação e atribuição de bolsa aos antigos estudantes	Renovar/atribuir 1500 bolsas dos ingressos de 2019 e anos anteriores	Renovadas/atribuídas 1500 bolsas dos ingressos de 2019 e anos anteriores	X				OE
	X			Preparar e publicar o edital de bolsa de estudo no jornal e página da UEM (ingressos de 2021)	Preparar e divulgar o edital de matrícula	Edital divulgado			X		RP

Objectivo Estratégico 4: Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Atribuição de bolsas de estudos para estudantes de graduação	X			Impressão do regulamento de bolsa e de material de divulgação	Regulamentos de bolsa por imprimir	Regulamento impresso	X				

Apoio ao processo de Ensino-aprendizagem e as Unidades Orgânicas	X			Produção do material didáctico e outro para garantir o funcionamento das unidades							OE
--	---	--	--	---	--	--	--	--	--	--	----

Tabela 5-Objectivo Estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Uso do SIGA e outros recursos electrónicos		X		Capacitar os regentes de cadeiras no uso do SIGA	30 Regentes ilegíveis	30 Regentes capacitados	15	15			RP
		X		Criação do Sistema de Informação e Gestão de Pos-Graduação	1 Proposta do Sistema	1 Sistema de Gestão			1 Sistema criado		RP
	X			Consolidação de dados no e-SIGA Wed	Identificação das principais fraquezas do SIGA	Informação fiável					OE/RP
Desenvolver um sistema de resolução de casos disciplinares, incluindo plágio				Adquirir um sistema de detecção de plágios	1	1		1			OE
				Capacitar docentes no uso do sistema de detecção de plágios	40	40			40		RP
	x			Adopção de um mecanismo de detenção de plágio							OE/RP

Objectivo Estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Avaliação e Acreditação de cursos				Seminário de divulgação dos resultados de auto-avaliação dos cursos					1 Seminário		RP/Doações

			X	Avaliar a implementacao dos cursos de Eng Agronomica e Florestal e correccao	0	2	30%	70 %			OE
				Seminário de divulgação dos resultados de acreditação do curso de mestrado em Biologia Aquatica e Ecossistemas costeiros					1 Seminário		RP/Doa ções
				Plano de melhorias dos cursos (Propostas lelo CNAQ, resultantes da avaliação)							RP/Doa ções
				Acreditação do curso de licenciatura em Arquitectura e Planeamento Físico							OE
	X			Promover seminarios de reflexao sobre os curriculos da FAEF e adequa los as necessidades actuais	0	3	1		1	1	RP
	X			Criar a comissao de auto-avaliacao do curso de extensao	0	1	100 %				OE

Objectivo Estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Avaliação e Acreditação de cursos			X	Autoavaliação do Mestrado em Saúde Pública					1		RP
				Autoavaliação do Mestrado em Epidemiologia de Campo					1		RP
				Autoavaliação dos cursos de licenciatura da FACECO							OE
				Avaliação externa dos cursos de licenciatura da FACECO para acreditação do nível A							OE
	X			Auto-avaliação do Curo de Animação Turística							OE/RP
	X			Acreditação do Curso de Informação Turística							RP
	X			Auto-avaliação do Curso de Gestão							OE/RP
	X			Alinhamento dos planos de estudos da ESUDER							OE
	X			Plano de melhoria para o Curso de Agro-processamento							OE
	X			Auto-avaliacao da Qualidade dos Cursos da ESUDER							OE

	X			Avaliação externa pelo CNAQ dos cursos de graduação da FEUEM							OE/RP
--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-------

Objectivo Estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Avaliação e Acreditação de cursos	x			Realizar a auto avaliação dos cursos de licenciatura em direito, Mestrado em direito de petróleo e gás e mestrado em cooperação e desenvolvimento							OE
	x			Avaliação externa e acreditação dos cursos de licenciatura em jornalismo e música					x	x	OE
			X	Analisar os curricula de pós-graduação e elaborar pareceres para os órgãos colegiais da UEM	Abertura da chamada para a submissão de curricula	3 Doutoramentos 4 mestrados aprovados	Abertura das candidaturas	Análise de curricula	Análise de curricula e submissão aos órgãos colegiais	Submissão aos órgãos colegiais	OE
	X			Apoiar e fazer acompanhamento da Revisão Curricular e implementação do SNATCA nas 17 Unidades académicas.	Levantamento das dificuldades	Informes, ponto de situação, Relatórios, sínteses, pareceres relativos a assessoria da DP	5	4	4	4	Projecto

Objectivo Estratégico 5: Transformar os processos de gestão do processo de ensino-aprendizagem, adequando-os às necessidades de uma universidade de investigação (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Avaliação e Acreditação de cursos	X			Orientar a auto-avaliação e acreditação dos cursos licenciatura e mestrados nas Faculdades e Escolas							OE

	X			Orientar a auto-avaliação dos Centros							OE
	X			Avaliar as Unidades curriculares e divulgar resultados de auto-avaliação de cursos e do GQA e-SISQUAL							OE
	X			Monitorar a implementação do plano de melhorias dos cursos auto-avaliados até 2015							OE
Consolidação dos processos académicos	X			Preparação do VIII Seminário Pedagógico							OE
	X			Realizar 4 reuniões dos directores Adjuntos para graduação	4 Reuniões agendadas	4 Reuniões realizadas	1	1	1	1	OE
	X			Coordenar a elaboração do Regulamento de Estágios e Culminação de Estudos	Comissão de Elaboração do Regulamento de Estágios de Culminação de estudos em funcionamento	Regulamento de Estágios e Culminação de Estudos elaborado					Projecto

3.2. Eixo de Investigação

Para este eixo estão previstas as seguintes actividades principais:

- ✓ Difusão da Política e Linha de Investigação da UEM e promover a discussão dos respectivos conteúdos;
- ✓ Revisão das normas do incentivo à publicação científica à luz da Iniciativa de Excelência;
- ✓ Realização da XI Conferência Científica da UEM;
- ✓ Desenvolvimento de 222 Projectos de investigação nas diversas Unidades de Investigação da UEM;
- ✓ Submissão de 39 Projectos de investigação a fundos competitivos;
- ✓ Publicação de 117 Artigos científicos, com revisão por pares, em Revistas Indexadas e 82 em Revistas não Indexadas, 21 Trabalhos completos a serem publicados em eventos científicos, 17 Livros científicos, 06 Capítulos de livros científicos, 10 Teses de doutoramento e 08 Dissertações de mestrado, aprovadas pela respectiva instância de tutela, 04 Exposições individuais e ou colectivas, 13 *posters* a serem apresentados em eventos científicos nacionais ou internacionais, 02 Relatórios técnico-científico.

Tabela 6-Objectivo estratégico 1: Garantir a relevância e sistematicidade das prioridades e conteúdos temáticos da investigação, através da adopção de estratégias e planos estruturados de investigação nas unidades académicas da UEM

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Divulgar a Política e Linhas de Investigação da UEM	X			Realizar <i>Workshop</i> para a divulgação da política e linhas de investigação da UEM							RP
	x			Elaborar a proposta de política de investigação da FDUEM							Doações
	X			Difundir a Política e as Linhas de Investigação da UEM	Número de cópias dos documentos sobre a Política e Linhas de Investigação para distribuição às Unidades	Número Unidades e docentes e investigadores beneficiados	X	X	X	X	OE

		X		Promover a discussão dos conteúdos da Política e das Linhas de Investigação da UEM	Induzir o uso Política e Linhas de Investigação da UEM do fórum dos Directores Adjuntos	Unidades Académicas que implementam a Política e as Linhas de Investigação da UEM					OE
--	--	---	--	--	---	---	--	--	--	--	----

Objectivo estratégico 1: Garantir a relevância e sistematicidade das prioridades e conteúdos temáticos da investigação, através da adopção de estratégias e planos estruturados de investigação nas unidades académicas da UEM (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Integração de projectos de investigação no Plano de Investigação	X			Produzir o plano de investigação	Plano de investigação	Nível de implementação do Plano de Investigação		X			RP
Sistematização das linhas de pesquisa	X			Integrar os projectos de investigação existentes nas linhas de pesquisa	Projectos de investigação	Número de projectos de investigação integrados	5				RP
Organização workshops para a operacionalização das linhas de pesquisa	x			Monitorar a realização de <i>workshops</i>	Estudantes de Pós-Graduação	Percentage m de estudantes participantes nos <i>workshops</i>	25%	35%	45%	60%	
Elaborar um plano de manutenção Manual de Procedimentos do CEPPAG Para apoio a investigação científica				Elaborar um manual de procedimentos do CEPPAG	Chuva de ideias sobre a proposta de manual de procedimentos do CEPPAG	Nr de Sessões de trabalho realizadas Draft do Chuva de ideias sobre a proposta de manual de procedimentos do CEPPAG	Criada a Equipa de trabalho	Avaliada a primeira versão	Manual de procedimentos avaliado	Manual de procedimentos avaliado	OE

Objectivo estratégico 1: Garantir a relevância e sistematicidade das prioridades e conteúdos temáticos da investigação, através da adopção de estratégias e planos estruturados de investigação nas unidades académicas da UEM (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Reforçar a capacidade de gestão e coordenação das actividades de investigação ao nível de UEM	X			Estabelecer um sistema informatizado de monitoria e gestão da investigação e extensão na UEM	Criação do grupo de trabalho Criação da Nota conceptual sobre o sistema de gestão da investigação	Criado o sistema de gestão da investigação e extensão na UEM				Criado o sistema informatizado de gestão da investigação e extensão na UEM científica	OE/Programa Italiano
	X			Iniciar a monitoria e gestão da PG através do SIGA	Induzir as unidades a realizarem matrícula, e pagamentos de propinas, e elaboração de pautas através do SIGA	Nr de unidades que realizam matrícula, e pagamentos de propinas, e elaboração de pautas através do SIGA	Adequação do SIGA a pós-graduação e calibração inicial	Unidades realizam matrículas, e pagamentos de propinas, e elaboração de pautas através do SIGA			OE/Programa Italiano
Desenvolver Estratégias e Planos Operacionais de Investigação das unidades académicas da UEM				Implementar projectos de investigação no uso de tecnologias educacionais no âmbito dos cursos de pós-graduação previstas no programa EdTech							OE

Tabela 7-*Objectivo estratégico 2: Ampliar a disponibilidade de docentes, investigadores e técnicos de carreira qualificados para a materialização da agenda da investigação da UEM, através do investimento no recrutamento, treinamento e retenção de quadros com vocação para a investigação*

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Organização de capacitações de docentes/investigadores em matérias de investigação científica	x			Capacitar docentes em matérias de investigação científica		Número de capacitações realizadas	1		1		OE
	x			Capacitar os docentes/investigadores em métodos e técnicas avançadas de							OE

				pesquisa							
o da criação de grupos de	x			Criar grupos de pesquisa		Nº de grupos formados					
Estabelecer o quadro de necessidades de recursos humanos para a implementação da agenda de investigação	X			Contratar Investigadores e técnicos de laboratório para potenciar a investigação e extensão como bases para o ensino e aprendizagem	Não há docentes da carreira de Investigador	3 Investigadores					OE e Parceiros
Contratar pessoal técnico para implementar a Agenda de Investigação 2020-2024	X			Realizar a contratação de investigadores para o CEPPAG	Solicitar a abertura do concurso de contratação de recursos humanos publicado	Nº de investigadores contratados	Solicitar a abertura do Concurso	Publicar concurso de contratação de recursos humanos	Pessoa l técnico contratado		OE

Objectivo estratégico 2: Ampliar a disponibilidade de docentes, investigadores e técnicos de carreira qualificados para a materialização da agenda da investigação da UEM, através do investimento no recrutamento, treinamento e retenção de quadros com vocação para a investigação (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Iniciar o desenho da Agenda de Investigação do CEPPAG para o novo quinquénio (2020-2024)				Avaliar o nível de realização da <i>Agenda de Investigação</i> (2015-2019)	Nº de sessões do colectivo do CEPPAG que debatem a proposta nova <i>Agenda de Investigação</i>	Sínteses com as decisões tomadas e a matriz de seguimento	Avaliar o nível de realização da <i>Agenda de Investigação</i> (2015-2019)	Avaliar o nível de realização da <i>Agenda de Investigação</i> (2015-2019)	Realizar a chuva inicial de ideias sobre a <i>Agenda de Investigação</i> para 2020-2024	Preparar o draft inicial da agenda de <i>Investigação</i> 2020-2024	OE
Implementar o regulamento da carreira de investigador	X			Difundir o Regulamento da Carreira de Investigador da UEM	Reproduzir o Regulamento da Carreira de Investigador	Nº de cópias do Regulamento de Investiga					OE

						dor					
--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--

Tabela 8-Objectivo estratégico 3: Estreitar a articulação entre formação e investigação ao nível de graduação e pós-graduação, como mecanismo de preparação da futura geração de investigadores e elevação da qualidade do ensino e aprendizagem

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Mobilização dos docentes e estudantes de pós-graduação a incluir os estudantes de graduação nas pesquisas		x		Incluir estudantes da graduação e pós-graduação na pesquisa	Estudantes elegíveis para as actividades	Nº de estudantes integrados	1	1	1	1	
Concepção de um projecto de investigação a ser realizado pelos estudantes	x			Conceber projectos de investigação desenvolvidos pelos estudantes		Número de projectos desenvolvidos pelos estudantes					
	x			Pequenos trabalhos de extensão sobre impactos ambientais realizados no âmbito de trabalho de licenciatura.	Número de estudantes envolvidos	População abrangida	X	X	X	X	OE
Implementação de programas destinados ao auxílio a pesquisa para financiar a execução de projectos desenvolvidos pelos estudantes	x			Mobilizar os docentes e estudantes de pós graduação a incluir os estudantes de graduação na investigação		Número de programas de auxílio a Pesquisa	1	1	1	1	OE

Objectivo estratégico 3: Estreitar a articulação entre formação e investigação ao nível de graduação e pós-graduação, como mecanismo de preparação da futura geração de investigadores e elevação da qualidade do ensino e aprendizagem (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Inclusão de actividades de investigação no PEA	X			Realizar actividades de investigação no PEA	Actividades de investigação identificadas	Número de actividades de investigação integradas no PEA	1	1	1	1	
Estabelecer programas de intercâmbio no âmbito da investigação		x		Deslocações ao estrangeiro para a participação em seminários/conferências	0	30	8	7	8	7	OE
	X			Estimular a participação do corpo docente/investigador em projectos de investigação de âmbito internacional							OE
	x			Conferência Internacional de Comunicação e 5ª Conferência de Etnomusicologia			5ª Conferência de Etnomusicologia		Conferência Internacional de Comunicação		OE
Integrar estudantes em actividades e projectos de investigação	X			Desenvolver programas de investigação com maior envolvimento de estudantes		Docentes e estudantes envolvidos na investigação					RP/OE

Objectivo estratégico 3: Estreitar a articulação entre formação e investigação ao nível de graduação e pós-graduação, como mecanismo de preparação da futura geração de investigadores e elevação da qualidade do ensino e aprendizagem (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Usar a investigação como ferramenta principal no processo de ensino-aprendizagem	X			Incorporar a componente de investigação nos curricula dos cursos da UEM							RP/OE
Institucionalizar incentivos para fomentar gerações de investigadores e cientistas	X			Revisão das normas do incentivo a publicação científica à luz da iniciativa Excelência							

Tabela 9-Objectivo estratégico 4: Garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais, laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Instalação do laboratório de Psicologia	x			Montar o Laboratório de Psicologia		Laboratório instalado					OE
Subscrição de revistas electrónicas de psicologia	x			Identificação e Selecção das Revistas Electrónicas	Revistas electrónicas seleccionadas	Subscrição em revistas					
Desenhar um catálogo de recursos materiais de apoio à investigação		X		Inventariar os recursos materiais de apoio à investigação na UEM							RP
Estabelecer a estratégia de Gestão e manutenção de equipamentos de apoio à investigação	X			Desenvolver uma estratégia de gestão de equipamentos de apoio à investigação							RP
	X			Elaborar TdRs e procedimentos de assistência técnica e manutenção das redes de computadores e laboratórios de informática							OE

Estratégia de TIC, incluindo as componentes de aquisição e utilização de softwares	X			Desenvolvimento e implementação de normas de aquisição e utilização de softwares nas instituições							OE
--	---	--	--	---	--	--	--	--	--	--	----

Objectivo estratégico 4: Garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais, laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Prover literatura e referências bibliográficas (impressa e digital) relevantes para a investigação	X			Equipar as Bibliotecas com obras de referência (impressas e digitais)							RP/OE/Projectos
	X			Recolha de Fontes Orais (Gaza, Inhambane e Nampula)	Horas de gravação			1	1	1	OE
	X			Produção de 2 catálogos Bibliográficos	2	2			1	1	OE
	x			Subscrição das Bibliotecas Virtuais							RP
	X			Avaliação e monitoria das actividades de todas as bibliotecas do SIBUEM							OE
	X			Incrementar os serviços oferecidos pela biblioteca de música e apetrechar o acervo com vários suportes							OE
	X			Organização do acervo e investigação na área de músicas							OE

Objectivo estratégico 4: Garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais, laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	

Consolidar a utilização das TICs nos processos de investigação e partilha de resultados	X			Migração das fontes orais do suporte magnético p/suporte digital	100 Horas	100 Horas		25	50	25	OE/Invest
	X			Garantir a utilização plena das TIC nos processos de investigação científica							RP/OE
				Implementação do ICA-Atom (inserção e disponibilização de dados).	Alimentar sistema	Sistema disponibilizado					OE/Invest
				Criação de 1 ponto de acesso de documentação electrónica (no DAP)	1	1					OE/Invest
Fortalecer as estruturas administrativas existentes para a gestão de fundos de investigação	X			Capacitação contínua dos gestores de fundos	Eficiência na alocação antecipada de recursos para a investigação	Número de projectos de investigação aprovados	X	x	X	x	OE
Garantir a conservação dos fundos arquivísticos				Vistorias nos fundos arquivísticos nos edifícios do AHM (Sede, Barracão e Campus)	3	3	X	X	X	X	OE
				Higienização e acondicionamento dos fundos arquivísticos	Documentos a higienizar	Total dos documentos higienizados	X	X	X	X	OE/Invest

Objectivo estratégico 4: Garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais, laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Realizar um inventário sistemático sobre a disponibilidade e funcionalidade dos recursos materiais de apoio à investigação e desenvolvimento tecnológico.	X			Fazer o levantamento de espaços e equipamentos de apoio à investigação	Visita as unidades para levantamento dos espaços e equipamentos de apoio à investigação	Nº de visitas de levantamento realizadas	Criação de comissão para levantamento de espaços e equipamento de apoio à investigação	Visitados todos os espaços e equipamentos de apoio a investigação		Elaborado o regulamento e partilha de equipamento laboratorial	OE/Programa Italiano
	X			Criar base de dados dos espaços, equipamentos de apoio a investigação	Arrolar espaços e equipamentos laboratoriais e criar uma base de dados	Base de dados que facilita a localização e acesso dos espaços e equipamentos	Criação e testagem da base de dados	Criação e testagem da base de dados	Disponibilização do acesso a base de dados a comunidade da UEM	Aumento o nº de investigadores partilham laboratórios investigação existentes	OE
Institucionalizar práticas e cultura de partilha e aproveitamento multidisciplinar dos recursos laboratoriais e equipamentos existentes	X			Criar o regulamento de partilha de espaços e equipamentos	Criada a equipa de trabalho	Elaborado o rascunho do Regulamento	Socialização do regulamento junto dos órgãos colegiais	Socialização do regulamento junto dos órgãos colegiais	Aprovação do Regulamento	Socialização do documento	OE

Tabela 10-Objectivo estratégico 5: Ampliar a qualidade e quantidade dos trabalhos de investigação realizados na UEM em consonância com as linhas de investigação e os planos de investigação aprovados

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Atribuição de incentivos a grupos de pesquisa	x			Definir os critérios para a atribuição de incentivos	Crítérios definidos	Número de beneficiários de incentivo	5	1	1	1	RP
Disponibilização de condições físicas, materiais e morais para a concretização de projectos de pesquisa	x			Organizar as condições físicas, materiais e morais para a concretização de projectos de	Levantamento das necessidades	Todas as condições criadas		5	5		RP
Organização de <i>workshops</i> de escrita académica	x			Realizar <i>workshops</i> sobre a escrita académica	Nº de <i>workshops</i> agendados	Nº de <i>workshops</i> realizados	1	1	1	1	RP

Incentivar a publicação de resultados de investigação em revistas indexadas a nível nacional e internacional ou com revisão por pares				Realizar um <i>workshop</i> para discussão da importância de publicação com revisão por pares						RP
---	--	--	--	---	--	--	--	--	--	----

Objectivo estratégico 5: Ampliar a qualidade e quantidade dos trabalhos de investigação realizados na UEM em consonância com as linhas de investigação e os planos de investigação aprovados (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Incentivar a publicação de resultados de investigação em revistas indexadas a nível nacional e internacional ou com revisão por pares	X			Implementar o regulamento de incentivo à publicação científica	Lançar a Chamada para artigos científicos publicados em revistas com revisão de pares	Número de artigos publicadas em revistas indexadas submetidos por docentes e investigadores	Artigos e livros aprovados para pagamento de incentivo à publicação	Artigos e livros aprovados para pagamento de incentivo à publicação	Artigos e livros aprovados para pagamento de incentivo à publicação	Artigos e livros aprovados para pagamento de incentivo à publicação	OE
	X			Revisão dos guiões para autores da Revista Científica da UEM							

Tabela 11-Objectivo estratégico 6: Assegurar o incremento de recursos financeiros para a promoção de iniciativas de investigação

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
de projectos para mobilização de	X			Conceber projectos de investigação para concorrer a fundos competitivos	Projectos de investigação	Número de projectos elaborados		1	1	1	

		x		Capacitar os docentes para elaboração e submissão de projectos de investigação competitivos							RP
estratégia de mobilização de recursos para o financiamento de actividades e	X			Realizar eventos de angariação de fundos para financiar actividades e projectos investigação							OE
Incrementar a mobilização de recursos para o financiamento a investigação	X			Escrever projectos e submeter para financiamento	Número de projectos de investigação submetidos para o financiamento	Número de projectos de investigação financiados por ano	x	x	x	x	OE

Tabela 12-Objectivo estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a ampliar a visibilidade, o alcance e o impacto dos resultados da investigação

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Realização de seminários de partilha de resultados de trabalhos de pesquisa	X			Realizar Seminários de pesquisa	Número de seminários agendados	Número de seminários realizados		1			OE
Ampliar a visibilidade da investigação realizada pela UEM através da disseminação estratégica e estruturada de iniciativas em curso e resultados de investigação	X			Jornadas Científicas	Submissão de temas, <i>posters</i> e artigos pelos docentes e investigadores	Apresentação dos artigos, <i>posters</i> e temas pelos docentes e investigadores					OE/RP
	X			Participação de docentes, investigadores e CTA em eventos científicos nacionais e internacionais							OE/RP/Programa ASDI
	X			Organizar eventos científicos nacionais e internacionais							OE/RP
		X		Publicação dos resultados dos eventos científicos							OE
		X		Preparar boletins informativos para os órgãos de comunicação social, panfletos e folhetos, para divulgação científica.							OE
		X		Realizar workshops para apresentação de resultados de investigação							OE

Objectivo estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a ampliar a visibilidade, o alcance e o impacto dos resultados da investigação (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Ampliar a visibilidade da investigação realizada pela UEM através da disseminação estratégica e estruturada de iniciativas em curso e resultados de investigação	X			Maqueta acção e Encadernação de documentos do AHM							OE
	X			Realizar XI Conferência Científica da UEM	Criar a Comissão para coordenar a XI Conferência Científica	Comissão para a XI Conferência Científica criada	Lançamento da Edição	Análise das propostas de eventos paralelos e resumos	Realização da XI Conferência		OE
	X			Realizar as cerimónias de graduação							OE/RP
	X			Aquisição de Papel específico para os certificados e declarações	5000	Papel adquirido	X				OE/RP
	X			Organizar eventos periódicos (Seminários, <i>Workshops</i>) de ICT4D e de EdTech							OE
Incrementar a publicação de resultados de investigação em revistas indexadas ou com revisão de pares	X			Fortalecer as equipas de investigação do CEPPAG	Estabelecer um sistema de incentivos para os investigadores Consolidar a participação nas redes de pesquisa internacionais, principalmente através da ReNAPRI	Nº de projectos publicados em revistas científicas	x	x	x	x	OE

Objectivo estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a ampliar a visibilidade, o alcance e o impacto dos resultados da investigação (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Incrementar a publicação de resultados de investigação em revistas indexadas ou com revisão de pares	X			Estabelecer o sistema de contas científicas na UEM	Criada a equipa de trabalho	Criada a proposta do regulamento de contas científicas na UEM	Criação da equipa de trabalho	Sessões de trabalho da equipa de trabalho	Socialização do documento de criação de contras científicas	Aprovação do instrumento regulador	OE
	X			Financiar publicações científicas em revistas com revisão de pares	Número de pedidos de financiamentos para publicação de artigos e livros	Número de pedidos de financiamentos para publicação de artigos e livros financiados	X	X	X	X	OE
	X			Conduzir todo o processo de publicação desde o lançamento das chamadas para captação de manuscritos, revisão por pares, processo editorial até a colocação da versão electrónica no sítio da Revista Científica da UEM				10	10	10	OE
	X			Formação de revisores para o processo de revisão por pares dos manuscritos							

Tabela 13 Objectivo estratégico 8: Aumentar os projectos de investigação básica e aplicada e de transferência de tecnologias

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Ampliar a contribuição da UEM no aumento da produção e produtividade nacional	X			Financiar projectos de investigação básica, aplicada e de transferência de tecnologias							OE/RP
		X		Divulgar conhecimentos científicos e transferências de tecnologias nas comunidades ou em eventos nacionais e internacionais							OE/RP

	X			Financiar projectos de investigação científica conducentes à culminação de cursos de PG	Lançar a Chamada para financiamento projectos de investigação conducentes a obtenção do grau de mestrado (30) e doutorado (21)	51 Trabalhos de culminação de cursos de mestrado e doutoramento com financiamento da DC				X	Programa ASDI
	X			Financiar trabalhos de investigação científica dos recém-doutorados	Lançar a Chamada para financiamento projectos de investigação científica de recém-doutorandos	27 Projectos de investigação científica de recém-doutorados implementados					Programa ASDI
Restauração de documentos	X			Elaboração de índice de livro registo de nascimento							OE

3.3. Eixo de Extensão e Inovação

No que diz respeito a Extensão e Inovação universitária prevê-se a realização de um total de 138 actividades, sendo 21 na dimensão de Ligação Teoria-prática; 49 Prestação de Serviços e Assistência Técnica; 36 Desenvolvimento Comunitário e Transferência de Tecnologia; e 32 na dimensão de Responsabilidade Social e Elevação da Consciência Cívica.

Tabela 14 Objectivo Estratégico 2 : Gerir impacto na sociedade por meio da extensão

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Identificar/criar projectos com impacto transformador na sociedade	X			Desenvolvimento de projectos inovadores para servir a sociedade			1	1	1	1	Cooperação Italiana
Implementação do plano estratégico do Espaço de Inovação (EdI)	X			Implementar o programa de aceleração de startups		Nº de ciclos de aceleração		1	1		Cooperação Italiana
	X			Operacionalizar a componente de incubação de negócios		Nº de startups em incubação			7		Cooperação Italiana
Estabelecer e fortalecer parcerias de extensão entre a Universidade e a sociedade	X			Implementar iniciativas de desenvolvimento de soluções inovadoras com o Governo-Sector Privado-Sociedade Civil		Nº de produtos desenvolvidos					Parceiros por identificar
Total											

Tabela 15 Ligação Teoria-Prática

Actividade	Indicador		Metas trimestrais				Beneficiários /Grupo alvo	Fonte de Financiamento
	Entrada	Saída	I	II	III	IV		
Visitar as empresas, organizações e demais instituições parceiras	Protocolo, memorandos	Nº de aulas práticas realizadas	1	1	1	1	Estudantes	OE
Realizar as AJAS	Protocolo, planos analíticos	Nº de Relatório com evidências	1				Estudantes	OE/RP

Realizar as AJUS	Protocolo, planos analíticos	Nº de Relatório com evidências			1		Estudantes	OE
Aulas laboratoriais para estudantes	365	250	x	x	x	x	Estudantes	OE/RP
Experiências laboratoriais	365	200	x	x	x	x	Estudantes	OE/RP
Preparação das aulas experimentais	20	15	x	x	x	x	Funcionários envolvidos nas aulas	OE/RP
Aquisição e manutenção de equipamentos							Estudantes	OE/RP
Realização de AJU's do Departamento de Geologia	256	256		x	x		Estudantes	OE
Realização de Aulas Práticas do DCB	600	600	x	x	x	x	Estudantes, docentes, motoristas e técnicos	OE
Realização de aulas práticas do curso de CIG do DMI	30	25		x	x		Estudantes, docentes e motorista	OE

Ligação Teoria-Prática (Cont.)

Actividade	Indicador		Metas trimestrais				Beneficiários/Grupo alvo	Fonte de Financiamento
	Entrada	Saída	I	II	III	IV		
Organizar visitas de estudo a 10 instituições e estabelecimentos de Gestão e de Organização de Práticas Desportivas	Há registo de algumas actividades relacionadas realizadas	Realizadas as visitas de estudos aos 10 principais estabelecimentos	Contacto com as instituições	Visita de estudo	Contacto com as instituições	Visita de estudo	Estudantes e Docentes	FI
Estabelecer parcerias interinstitucionais com vista a garantir a participação dos estudantes finalistas em acções de práticas pedagógicas em estabelecimentos de ensino.	Nada existente	Participação efectiva dos estudantes dos 3 ramos em actividades de práticas pedagógicas em estabelecimentos de ensino	Estabelecimento de contactos	Concretização	Contacto com as instituições	Concretização	Parceiros da ESCIDE e comunidade no geral	FI
Organização de eventos e Realização de aulas práticas de restauração e bar							Estudantes	RP
Preparar o processo de estágios curriculares para os cursos de Turismo e Gestão Hoteleira							Estudantes	

Envolver estudantes em projectos com impacto transformador na sociedade	20	20		20			Comunidade e estudantes	OE/RP
Estágios e ensaios experimentais dos estudantes							Estudantes	RP
Elaboração do projecto um estudante um produtor (agrícola, animal, pesqueira)							ESUDER, associações de produtores, comunidade em geral	OE
Aulas Práticas dos diversos cursos							Estudantes	OE

Ligação Teoria-Prática (Cont.)

Actividade	Indicador		Metas trimestrais				Beneficiários /Grupo alvo	Fonte de Financiamento
	Entrada	Saída	I	II	III	IV		
Operacionalização do Campus experimental de Pambara							Estudantes, Docentes/inv investigadores	OE
Programa de estágios para finalistas da UEM no PMA	Fecho do relatório da fase I e recrutamento de novos estudantes	Relatório de participação de 10 estagiários aos programas				x	Estudantes	PMA
Realização de visitas de estudo à indústria por parte de estudantes acompanhados pelos docentes	Levantamento das necessidades	Nº de estudantes e Empresas visitadas					Estudantes e Docentes	OE/RP

Tabela 16-Prestação de Serviços e Assistência Técnica

Actividade	Indicador		Metas trimestrais				Beneficiários/Grupo alvo	Fonte de Financiamento
	Entrada	Saída	I	II	III	IV		
Aplicação de Testes de Orientação escolar e vocacional nas escolas		Nº de testes aplicados	25	25	25	25	Alunos	OE
Capacitar os educadores de infância		Nº de sessões de capacitação	1	1	1	1	Educadores de infância	OE
Fiscalização e patrulhamento das reservas Marinhas	Existência de alguns casos de pesca ilegal nas áreas de conservação	Casos de infracção nas reservas marinhas reduzidos em 90%	Contínuo	Contínuo	Contínuo	Contínuo	Comunidade em geral	OE

Fiscalização e patrulhamento das reservas florestais	Existência de casos de infracções nas reservas florestais	Infracções nas Reservas florestais reduzidos até 90%	Contínuo	Contínuo	Contínuo	Contínuo	Comunidade em geral	OE
Sinalização nas reservas marinhas	Bóias de sinalização danificadas e algumas zonas de conservação sem bóias	Reserva marinha devidamente sinalizada		Instauração de procedimentos administrativos	Reposição e montagem de bóias de sinalização		Comunidade em geral	OE
Sinalização e manutenção de chapas de sinalização	Existência de algumas chapas danificadas e outras áreas sem chapas de sinalização	Toda a reserva devidamente sinalizada	Instauração de procedimentos administrativos	Reposição das chapas danificadas	Montagem de novas chapas de sinalização		Comunidade em geral	OE
Reassentamento – Tete (Minas de carvão)							Comunidade de	AURECOM

Prestação de Serviços e Assistência Técnica (Cont.)

Actividade	Indicador		Metas trimestrais				Base de cálculo	Beneficiários/Grupo alvo	Fonte de Financiamento
	Entrada	Saída	I	II	III	IV			
Reassentamento – Montepuez (Minas de Rubis)								Comunidade	MRM
Elaboração do Plano Nacional de Desenvolvimento de Território									Banco Mundial
Providenciar respostas às preocupações reais dos agricultores (Pesquisa direccionada)	1	4	1	1	1	1		Empresas agrárias; Médios e grandes agricultores	OE
Assistir outras instituições de ensino da área agrária (Capacitação dos docentes, desenvolvimento dos curricula, etc)	1	4	1	1	1	1		Instituições de ensino, básico, médio e superior.	OE
Auxiliar no desenvolvimento de políticas agrárias	2	3		1	1	1		Governo, ONGs e outras	OE
Aumentar a produção de mel no CEFLOMA	30 KG de mel	150 KG de mel	X	X	X	X		Comunidade em geral	RP
Dinamizar a produção de frango no CEFLOMA	10 Frangos	200 Frangos	X	X	X	X		Comunidade em geral	OE
Promover cursos de curta duração	0	5		X	X			Comunidade em geral	RP
Prestação de serviços laboratoriais	2	4			X	X		Público interessado	RP

Avaliar qualidade e potência da água das nascentes em Machipanda	0	1	X					Comunidade de Machipanda	RP
--	---	---	---	--	--	--	--	--------------------------	----

Prestação de Serviços e Assistência Técnica (Cont.)

Actividade	Indicador		Metas trimestrais				Beneficiários /Grupo alvo	Fonte de Financiamento
	Entrada	Saída	I	II	III	IV		
Promover Cursos de actualização e de curta duração	Actividades não realizadas de forma sistemática	Promoção de 4 cursos de curta duração	Programação	Realização	Realização	Realização	Docentes, estudantes e comunidade no geral	OE/FI
Criar escolas de iniciação de práticas desportivas para as modalidades de salão	Existência de programas similares na ESCIDE dinamizadas por um parceiro	Existência de Escolas de promoção de iniciação desportiva para a comunidade	Organização dos espaços, Promoção da actividade aos interessados e inscrições	Início das actividades	Realização das actividades	Realização das actividades e Enceramento do ano	Comunidade em geral	FI
Cursos de curta duração para a comunidade sobre a geração de renda							Famílias	OE
Realizar um <i>Trainer of the Trainer</i> (ToT) a nível nacional e no estrangeiro							Quadros Seniores e membros das comissões Nacionais da SADC	OE/Doações
Curso de capacitação para estudantes e estagiários de Direito em matéria de indústria mineira e extractiva no quadro do AMLA							Estudantes e Estagiários de Direito das Universidades Africanas	OE/Doações
Realizar a 10a Edição do curso sobre a Planificação e Orçamentação na Óptica do Género para 30 cidadãos nacionais e dos Países da CPLP	Seleccionar os participantes; actualizar os materiais do curso	30 Cidadãos formados					Cidadãos nacionais e dos Países da CPLP	RP
Realizar o curso sobre Liderança transformativa de género em parceria com DRH	Aprovar o manual de formação e os materiais; seleccionar participantes	um curso oferecido					Gestores	ONUMulheres

Prestação de Serviços e Assistência Técnica (Cont.)

Actividade	Indicador		Metas trimestrais				Beneficiários/Grupo alvo	Fonte de Financiamento
	Entrada	Saída	I	II	III	IV		
Organizar o curso sobre Mulher Paz e Segurança	Formar dois formadores; elaborar os materiais do curso; seleccionar os participantes; implementar o curso Mulher Paz e Segurança.	Formados dois formadores; elaborados os materiais do curso; seleccionados os participantes; oferecido o curso Mulher Paz e Segurança.					Docentes da UEM, investigadores, parlamento e outras instituições	OE/Parceiros
African Sister Cities Initiative (ASCI)	Estudo de base e propostas de intervenções de investimentos nos municípios de 10 países nas áreas de comércio. Intervenções de políticas e investimento alinhadas com acordos nacionais, regionais e continentais	Relatório do estudo de base e propostas de intervenção de investimentos. Uma Síntese de políticas publicadas				x	Municípios de 10 países	City Of Tswane
Assessoria ao órgão director do SNAE - MAEFP através do Conselho Nacional de Arquivos.							SNAE - MAEFP	OE
Assessoria ao Órgão Coordenador do SNAE - CEDIMO através do Conselho Técnico							SNAE - CEDIMO	OE
Supervisão dos Arquivos Permanentes em Quelimane, Sofala, Nampula, Inhambane e Gaza.							Províncias de Zambézia, Sofala, Nampula, Inhambane e Gaza.	OE
Organização do fundo do Instituto do Algodão de Moçambique							Instituto do Algodão de Moçambique	OE
Inventariação da documentação do departamento de informação e propaganda da Frelimo							Frelimo	OE
Emissão de certidões e Cartões de acesso a Biblioteca do AHM							Público em geral	OE

Prestação de Serviços e Assistência Técnica (Cont.)

Actividade	Indicador		Metas trimestrais				Beneficiários/Grupo alvo	Fonte de Financiamento
	Entrada	Saída	I	II	III	IV		
Elaborar 1 projecto curricular em colaboração com 3 estudantes de Ph.D. e 3 de licenciatura							University of technology-WM-Tu Delft	Projecto
Avaliação e monitorização das condições de HST na fábrica de painéis solares							FUNAE	FUNAE

Inspeccionar por infra vermelhos o betão armado, Pernix construction, LLC -Edifício das nações unidas							Embaixada dos Estados unidos	Projecto Embaixada dos Estados Unidos
Elaborar 1 Projecto de consultoria técnica, no desenvolvimento de estratégia de uso de fossa bio digestora na gestão de lamas fecais							Niassa, Quelimane e Cuamba	Projecto Water Aid
Prestar Consultoria para realização do inventário sobre o parque automóvel nacional e elaboração de proposta de políticas de poupança de combustíveis em veículos no país							Ministério dos recursos minerais e energia	
Fazer Inspeção as obras de reabilitação e ampliação realizadas na estação de biologia marítima da inhaca (EBM-UEM)							Vice-reitor para Administração e recursos	OE
Capacitar colaboradores de instituições públicas e privadas em Gestão Documental							Colaboradores de instituições públicas e privadas	OE
Fazer Consultoria de Comunicação e Relações Publicas Internas							Unidades orgânicas da UEM	OE
Ensina a estudantes de outras IES e ESG e executar instrumentos musicais							Estudantes de IES e ESG	
Assessorar na concepção e implementação de projectos culturais								

Prestação de Serviços e Assistência Técnica (Cont.)

Actividade	Indicador		Metas trimestrais				Beneficiários /Grupo alvo	Fonte de Financiamento
	Entrada	Saída	I	II	III	IV		
Introduzir cursos da academia CISCO nas faculdades e escolas		No de Fac & Esc.. que adoptaram cursos CISCO			2		Estudantes universitários e ensino técnico	OE/Parceiros
Introduzir cursos de TIC nas faculdades e escolas		No de Fac & Esc.. que adoptaram cursos de TIC			2		Estudantes universitários e ensino técnico	OE/Parceiros
Desenvolver sistemas para instituições públicas e privadas					2	2	Instituições públicas e privadas	Receitas Próprias
Desenvolver e leccionar cursos de TIC para organizações/ instituições públicas e privadas				2	2	2	Instituições públicas e privadas	Receitas Próprias
Ministrar palestras sobre problemas específicos da saúde em empresas que possuem os funcionários segurados no CSUEM	2 Palestras programadas por cada empresa	2 Palestras ministradas		1		1	Funcionários segurados no CSUEM	OE
Fazer rastreio do cancro do colo do útero e da mama em duas instituições do ensino superior m Maputo	500 Estudantes para o rastreio	500 Estudantes rastreadas	X		X		Estudantes	OE

Prestação de serviços de cuidados de saúde aos funcionários das pequenas e médias empresas (seguro de saúde)								OE
--	--	--	--	--	--	--	--	----

Tabela 17-Desenvolvimento Comunitário e Transferência de Tecnologia

Actividade	Indicador		Metas trimestrais				Beneficiários/ Grupo alvo	Fonte de Financiamento
	Entrada	Saída	I	II	III	IV		
Visitas de estudo a centros de recursos de Gaza, Tete e Nampula	Docentes e estudantes do Departamento de Psicologia	Número de docentes e estudantes que terão participado nas actividades	80%		80%			
Capacitação de docentes primários e secundário em assistência aos alunos com NEE	Nº de capacitações agendadas	Nº de capacitações programadas	1	1	1	1	Professores e alunos com NEE	OE
Capacitar de Professores na Escola Secundaria Josina Machel em Matéria de Educação Inclusiva		Nº de Professores capacitados			50		Professores da Escola Secundária Josina Machel	OE
Capacitar Médicos e Técnicos dos Hospitais do Grande Maputo em Língua de Sinais de Moçambique		Nº de Médicos capacitados	25	25	25	25	Médicos e Técnicos dos Hospitais do Grande Maputo	OE
Seminários comunitários sobre a gestão sustentáveis de recursos naturais existentes na Inhaca	População c/pouco conhecimento sobre o uso adequado dos recursos naturais existentes na Inhaca	População bem sensibilizada sobre uso racional e responsável dos recursos naturais	Elaboração de temas	2 Seminários na comunidade de linguagem e ribjuene	1 Seminário nas comunidades de Nhaquene	1 Palestra em todos os bairros	Comunidades locais	OE
Promoção de actividades de produção de hortícolas nas escolas e nas comunidades	Técnicas de produção agrícola não apropriadas p/conservação, baixa produtividade	Invasões nas áreas de conservação reduzida em 75%		Assistência e apoio em sementes as comunidades escolares e locais			Comunidades locais	OE

Desenvolvimento Comunitário e Transferência de Tecnologia (Cont.)

Actividade	Indicador		Metas trimestrais				Beneficiários / Grupo alvo	Fonte de Financiamento
	Entrada	Saída	I	II	III	IV		
Salas de Aulas/ Autocarros - Mintirho - MTC							Alunos	OE
Desenvolvimento Espacial - MTC							Estudantes	Banco Mundial
Saúde Comunitária - Kaya Clínica							Comunidade	OE
Advocacia – Kaya Clínica (KC)							Comunidade	OE
Cursos para estabelecer viveiros comunitários	0	4					Comunidade e escolas circunvizinhas	OE
Usar espaços televisivos e radiofónicos de divulgação de tecnologias agrárias	1	1	1	1	1	1	Comunidade em geral, Agricultores e Extensionistas	OE
Usar plataforma on -line para apoio e educação agrária	0	1		1			Agricultores e Extensionistas	OE
Fornecer cursos de treinamentos sobre boas práticas agrícolas para pequenos agricultores	1	4	1	1	1	1	Agricultores do sector familiar	OE
Fazer tiragens periódicas de comunicações com informação de natureza técnica relevante	0	4	1	1	1	1	Agricultores, docentes Investigadores , Estudantes e Comunidade	OE
Participar na organização de programas de gestão e de práticas desportivas junto à comunidade	Há registo de realização de algumas actividades relacionadas	Participação efectiva em 2 programas coordenados e concebidos pelos parceiros	Programação das actividades e contactos com os parceiros beneficiários	Organização de programas	Organização de programas	Organização de programas	Parceiros e comunidade no geral	FI

Desenvolvimento Comunitário e Transferência de Tecnologia (Cont.)

Actividade	Indicador		Metas trimestrais				Beneficiários / Grupo alvo	Fonte de Financiamento
	Entrada	Saída	I	II	III	IV		
Realizar cursos de animadores e agentes desportivos comunitários	Sem registos de organização anterior	Formação de animadores e agentes desportivos	Programação	Realização	Programação	Realização	Estudantes e comunidade no geral	OE
Capacitar os operadores do turismo de base comunitária a nível do município sobre técnicas de vendas e marketing							Operadores do TBC município de Inhambane	OE/RP

Workshop sobre higiene e manuseamento de alimentos para os operadores do TBC no município de Inhambane							Operadores do TBC município de Inhambane	OE/RP
Desenvolvimento de protótipos de máquinas de interesse agro-pecuário com base em materiais de baixo custo							ESUDER, associações de produtores, comunidade em geral	OE
Promoção de agricultura de conservação no distrito de Mabote como forma de adaptação as mudanças climáticas							Comunidades locais	OE
Cursos de capacitação dos fiscais comunitários em conservação e gestão do Mangal nas ilhas primeiras e segundas							Fiscais e comités de gestão de recursos naturais de Ilhas Primeira e Segundas	WWF
Regional training course on Municipality Waste Water management							Académicos, investigadores e gestores	WIOMSA
Regional training course on ocean modelling							Académicos, investigadores e gestores	WIOMSA

Desenvolvimento Comunitário e Transferência de Tecnologia (Cont.)

Actividade	Indicador		Metas trimestrais				Beneficiários/ Grupo alvo	Fonte de Financiamento
	Entrada	Saída	I	II	III	IV		
Elaboração do Manual de Saúde e Segurança no Trabalho (SST) para NEPAD							NEPAD	
Assistência técnica a INCAJU sobre o uso do Manual de (SST) elaborado pelo CEISA							INCAJU	
Implementação de Planos de Acção na FC e FAEF para a remoção de resíduos químicos obsoletos							FC e FAEF da UEM	
Trabalhos de Recolha de dados Etnográficos junto a comunidades	Nº de saídas para o campo	Relatórios dos Trabalhos Efectuados		X	X		O Museu e a Sociedade em Geral	
Implementação do SNAE na UEM (Quelimane, Inhambane e Gaza).							Escolas superiores da UEM (Quelimane, Inhambane e Gaza)	OE
Ensinar 12 pessoas da comunidade a fazer fogoes melhorados com material local							Sociedade em geral- Maputo, Gaza e Inhambane	Projecto

Capacitar 50 empresários e comunidade em geral em matérias de fornos melhorados, lamas fecais e construção							Empresários e comunidade em geral	OE+RP
Formação de grupos comunitários em matéria de direito							Comunidade	OE
Capacitação de jornalistas das Rádios Comunitárias de Maxaquene e do ICS			x				Jornalistas das Rádios Comunitárias	ICS

Desenvolvimento Comunitário e Transferência de Tecnologia (Cont.)

Actividade	Indicador		Metas trimestrais				Beneficiários/Grupo alvo	Fonte de Financiamento
	Entrada	Saída	I	II	III	IV		
Capacitar os colaboradores das rádios Comunitárias e apoiar a rede nacional		50 Colaboradores capacitados	10	20	10	10	Colaboradores das rádios comunitárias	OXFAM
Capacitar servidores públicos no uso de TIC para melhorar a prestação de serviços			6				Servidores públicos	OXFAM
Consciencializar as comunidades rurais sobre ICT4D			2	4	2	2	Comunidades rurais	OXFAM

Tabela 18-Responsabilidade Social e Elevação da Consciência Cívica

Actividade	Indicador		Metas trimestrais				Beneficiários/Grupo alvo	Fonte de Financiamento
	Entrada	Saída	I	II	III	IV		
Oferta do serviço de apoio social e psicológico para estudantes	Estudantes de Graduação e Pós-graduação	Número de beneficiários do apoio						
Mobilizar a criação de clubes de ambiente as escolas	Clubes de Educação ambiental							
Atender crianças com NEE	Nº Crianças identificadas	Nº de crianças atendidas	5	5	5	5	Crianças com NEE e suas famílias	OE
Realizar sessões de atendimento psicológico e assistência psico-social	Nº de sessões programadas	Nº de sessões realizadas	20	20	20	20	Comunidade universitária e circunvizinha	OE

Realização de palestras de Conscientização da comunidade da ilha de Inhaca sobre a conservação do Mangal	Nº de sessões programadas	Nº de sessões realizadas		2			Comunidade de Inhaca	OE
Reflorestamento nas zonas críticas da Inhaca	Plano de recuperação de áreas degradadas	Áreas degradadas em processo de recuperação	Identificação de plantas nativas ecologicamente viáveis para o reflorestamento das áreas degradadas	Criação de 350 mudas	Reflorestamento das áreas mais crítica	Produção de 1000 mudas	Estudantes, investigadores e o público	
Transmissão radiofónica de palestras sobre o uso responsável dos recursos naturais e preservação do meio ambiente	População c/pouco conhecimento sobre o uso adequado dos recursos naturais existentes na Inhaca	Conhecimento sobre medidas e valores ambientais reforçado	Contínuo	Contínuo	Contínuo	Contínuo	Comunidades locais	

Responsabilidade Social e Elevação da Consciência Cívica (Cont)

Actividade	Indicador		Metas trimestrais				Beneficiários/Grupo alvo	Fonte de Financiamento
	Entrada	Saída	I	II	III	IV		
Participação no Dia Aberto							Estudantes do nível médio do país	OE/RP
Realização da Feira da Ciência na EBMI							Estudantes do nível básico e médio da Ilha de Inhaca	OE/RP
Realizar Palestras, Conferências e Seminários sobre o desenvolvimento das Ciências do Desporto	Actividades não realizadas de forma sistemática	Realização de 2 palestras, 2 seminários e 2 conferências sobre as ciências do desporto	Programação	Realização	Realização	Realização	Docentes, estudantes e comunidade no geral	OE
Conceber e organizar Feiras Desportivas e de Saúde comunitárias	Há registos de actividades realizadas, não de forma sistemática.	Realização de 2 Feiras Desportivas e de Saúde comunitárias	Concepção da actividade e preparação	Realização	Realizada	Realizada	Comunidade universitária e comunidade circunvizinha	OE
Realizar actividades alusivas ao dia Internacional do turismo (palestra, dialogo actividade desportivas e culturais)							Comunidade de Inhambane & ESHTI	OE/RP

Consciencializar os alunos das escolas primárias e secundárias sobre o turismo e os cuidados com o ambiente							Alunos das escolas primárias e secundárias da cidade de Inhambane	RP
Produzir um jornal e panfletos de extensão							Comunidade em geral	RP

Responsabilidade Social e Elevação da Consciência Cívica (Cont)

Actividade	Indicador		Metas trimestrais				Beneficiários/Grupo alvo	Fonte de Financiamento
	Entrada	Saída	I	II	III	IV		
Realização do Dia Aberto							Comunidade universitária e público em geral	OE
Instalação do campo de demonstração de métodos de gestão do solo para fins de cultivo							Comunidades locais	OE
Palestras nas comunidades sobre gestão sustentável dos recursos naturais							Comunidades locais	OE
Comemoração dos Dias Solenes							Comunidade universitária	RP
Realizar dois Workshops sobre o Protocolo Comercial com a Associação Mukheru, Alfandegas e o CTA							Associação Mukheru	OE/Doações
Educação para a cidadania sobre a Integração Regional (Denominado Sabias Que?)							Público no Geral	OE/Doações
Participação na semana comemorativa da SADC (Palestras sobre SADC)							Estudantes e Sociedade Civil	OE/Doações
Realizar o Atendimento Psicossocial nas Faculdades e Escolas em parceria com a Clínica da UEM							Comunidade universitária (docentes, estudantes e CTA)	OE
Realizar a 9ª Edição da Semana do Género na UEM	Definir o lema e o programa e mobilizar recursos	Realizada a semana do Género da UEM					Docentes, CTA e Estudantes e Público interessado	OE
Workshop (impactos ambientais)							Público em geral	OE
Impressão de dísticos, panfletos, de divulgação dos resultados de extensão de interesse público.							Público em geral	OE
Realizar eventos para divulgação da legislação							Pessoas carenciadas	OE

Responsabilidade Social e Elevação da Consciência Cívica (Cont)

Actividade	Indicador		Metas trimestrais				Beneficiários/Grupo alvo	Fonte de Financiamento
	Entrada	Saída	I	II	III	IV		
Assistência jurídica às populações carenciadas e resolução extrajudicial de conflitos							Comunidade	OE
Divulgação do papel do CPJ nos médias							Comunidade	OE
Comemoração da ciência de informação							Público em geral	OE/RP
Divulgar os instrumentos de orientação pedagógica (Regulamentos, manuais e outros)							Comunidade universitária e o público em geral	Projecto
Actualizar e Divulgar o Catálogo de Cursos de Graduação da UEM – ano lectivo de 2020.							Comunidade universitária e o público em geral	OE
Divulgar Actividades da UEM (Televisão, Rádio e Jornal)							Público em geral	OE

3.4. Eixo de Governação e Cooperação Universitária

No âmbito de Governação universitária, para 2020, o destaque vai para as seguintes actividades:

- ✓ Garantir o funcionamento dos órgãos colegiais da UEM;
- ✓ Conclusão da elaboração do Regulamento da Unidade Editorial da Revista Científica e aprovação pelos órgãos colegiais da UEM;
- ✓ Estabelecimento de Regulamentos-tipo para Escolas, Centros e Unidades orgânicas Administrativas da UEM; e
- ✓ Massificação do uso dos sistemas integrados ao e-Campus nomeadamente SIGF, SIGE, SIGA e SIPMA.

No que se refere a Cooperação, estão previstas as seguintes actividades:

- ✓ Conclusão da elaboração da Política de Cooperação na UEM;
- ✓ Divulgação dos instrumentos de apoio à implementação da Revisão Curricular do SNATCA e Mobilidade Académica, revisão do Quadro Curricular e Manual de implementação do SNATCA e Mobilidade Académica.

3.4.1. Governação

Tabela 19-Objectivo estratégico 1: Consolidar a governação democrática e colegial

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Consolidar o Funcionamento dos Órgãos Colegiais nas unidades orgânicas	X			Agendar sessões dos órgãos colegiais	Nº de sessões agendadas	Actas e Deliberações					OE/RP
		X		Organizar a reunião dos directores adjuntos para a Pós-graduação	Calendário das reuniões dos Directores adjuntos para a pós-graduação	Relatório da reunião dos Directores adjuntos para a Pós-graduação	Envio da comunicação da reunião	Realização da reunião	Relatório e seguimento de recomendações	Realização da segunda reunião Elaboração do relatório	
		x		Coordenar a operacionalização dos Conselhos Científicos das Unidades Académicas	Verificar a existência e funcionalidade dos conselhos e Rever o regulamento	Nº de órgãos com conselhos científicos funcionais e Regulamento dos Conselhos Científico revisto	X	X	X	X	OE
	X			Organizar a reunião anual e Brinde do fim do ano							OE
	X			Monitorar e avaliar o funcionamento dos órgãos colegiais das UO'S							OE
Aperfeiçoar os instrumentos de promoção de transparência e democraticidade nos processos de eleição e legitimação de directores de Faculdades, Escolas e Centros	X			Acompanhar e participar nas comissões de eleições	Enviar de quatro (4) Juristas nas comissões de eleições	Quatro (4) Juristas enviadas nas comissões de eleições					OE

Tabela 20-Objectivo estratégico 2: Reformar a estrutura de gestão e governação da UEM, adequando-a aos desígnios de uma universidade de investigação

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	

Conceber e fazer funcionar uma nova estrutura académica das unidades orgânicas	X			Reestruturação do Departamento de PG	Proposta de criação da DPG submetida aos órgãos colegiais	Aprovada a criação da DPG		Aprovada a estrutura orgânica da DPG			Programa Italiano
	X			Estabelecimento de 2 novos centros na FDUEM			1		1		OE
	X			Submissão e aprovação da proposta da estrutura orgânica do DPG	Proposta de criação da DPG submetida aos órgãos colegiais	Aprovada a criação da DPG	Submetida a proposta da DPG	Aprovada a estrutura orgânica da DPG			Programa Italiano
	X			Conclusão da elaboração do Regulamento da Unidade Editorial e apresentação nos órgãos colegiais							
	X			Estabelecer Regulamento-Tipo para, Escolas Superiores e Centros							OE
	X			Estabelecer Regulamento-Tipo das Unidades Orgânicas Administrativas							OE
	X			Conformar a organização e funcionamento das instituições integradas na UEM							OE

Objectivo estratégico 2: Reformar a estrutura de gestão e governação da UEM, adequando-a aos desígnios de uma universidade de investigação (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Estabelecer um sistema informático integrado de gestão de informação e comunicação	X			Promover e Publicitar a Imagem e marca da UEM em Eventos através dos Símbolos da Instituição							OE/RP
	X			Recolha e divulgação de informação sobre as diversas realizações da Universidade Eduardo Mondlane							OE
	X			Massificar o uso dos sistemas integrados ao e-Campus nomeadamente SIGF, SIGE, SIGA, SIPMA							OE

	X			Desenvolver e consolidar os sistemas de gestão integrada no âmbito do e-Campus (RH, SIGA, SIGF, SIPMA, Exames de Admissão,		Sistemas atualizados	1	1	1	1	OE
--	---	--	--	--	--	----------------------	---	---	---	---	----

Tabela 21-Objectivo estratégico 3: Assegurar a planificação, o cumprimento de prazos e a prestação de contas a todos os níveis de governação e gestão

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Consolidar o processo de planificação na UEM	X			Realização da Reunião Anual de Planificação		Síntese/Acta da reunião	1 Reunião do início do Ciclo de Planificação			1 Reunião de balanço	
	X			Reprodução do Plano Estratégico do CEA							OE
	X			Cobrir Eventos (Abertura do Ano Académico, Reunião Anual e com Parceiros, Palestras, Conselho de Directores Alargado, Conferências, Seminários e Outros)							OE
		X		Visita as UGEAs locais				Unidade fora de Maputo		Nas Unidades sedeadas em Maputo	OE
	X			Conclusão do sistema do e-SIPMA							OE
	X			Concluir o desenho e implementar o módulo de Estatística	Existência do módulo	Módulo em formato informático requerido	X	X		X	OE
	X			Garantir a planificação, prestação de contas, produção e publicação de estatísticas oficiais da UEM							OE

Objectivo estratégico 3: Assegurar a planificação, o cumprimento de prazos e a prestação de contas a todos os níveis de governação e gestão (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Fazer a monitoria da implementação dos Planos (Operacionais e Anuais) das Unidades Orgânicas	X			Fazer visitas de monitoria de implementação do Plano Anual de Actividade e Orçamento	Calendário de visitas às Unidades Orgânicas	Relatório de monitoria		Monitoria das actividades do 1º Semestre		Monitoria das actividades do 2º Semestre	
	X			Supervisionar a inserção dos planos pelas unidades orgânicas e órgãos centrais no e-SIPMA	Número de solicitações das unidades	Número de unidades visitadas	X	X	X	X	
	X			Supervisionar a inserção dos dados estatísticos pelos órgãos centrais	Carta aos órgãos centrais	Número de visitas efectuadas		X			
	X			Fazer a monitoria da implementação do plano anual de actividade e orçamento de 2020 das unidades orgânicas	Envio de calendário de visitas de monitoria às unidades	Matriz e Relatório de monitoria de implementação do plano anual de actividades e orçamento 2020					OE
Capacitar os gestores das Unidades Orgânicas e Órgãos Centrais e pontos focais de planificação	X			Capacitar os Directores e Directores-adjuntos em matérias de planificação e orçamentação	Diagnóstico das necessidades de capacitação	Directores e Directores-adjuntos capacitados em matérias de planificação e orçamentação à luz do PEUEM 2018-2028		Gestores das Faculdades, Escolas e Centros capacitados		Gestores dos Órgãos Centrais capacitados	OE
	X			Capacitar os pontos focais das unidades Orgânicas e Órgãos Centrais	Carta às unidades orgânicas e órgãos centrais	Número de participantes capacitados			X		OE
	X			Capacitar os pontos focais das Unidades fora de Maputo							OE

3.4.2. Cooperação

Tabela 22-Objectivo estratégico 1: Incrementar parcerias a nível nacional, regional e internacional, alinhadas com a nova Missão e Visão da UEM

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Definição da política de cooperação e de internacionalização	x			Elaborar a política de cooperação e internacionalização (FDUEM)			X				Doações
	x			Finalizar a Política de Cooperação	Uma política de cooperação aprovada	Uma política de cooperação operacional	Divulgação	Divulgação	Implementação		OE
Identificar as estratégias de estabelecimento de parcerias da UEM			x	Regulamento de Prémio Cooperação da UEM	Um Regulamento Prémio Cooperação aprovado	Um Regulamento de Prémios de Cooperação operacional	Divulgação e recolha de contribuições para melhoramento	Implementação	Implementação	Implementação	OE
	x			Disseminar oportunidades de parcerias	Determinar parcerias estratégicas	Comunidade universitária informada sobre a lista de parcerias estratégicas	Sistematizar as parcerias estratégicas	Divulgação	Implementação		OE
	X			Visitar instituições parceiras para a monitoria dos instrumentos de cooperação e troca de experiência							OE
	X			Promover laços de cooperação fora dos país e troca de experiência com vista a reforçar as acções de colaboração interinstitucional							OE/Projectos

Tabela 23-Objectivo estratégico 2: Consolidar a mobilidade de estudantes, docentes/investigadores e membros do CTA

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Actualização da base de dados de Projectos e Programas de Mobilidade	X			Fazer o levantamento dos programas de mobilidade internacionais		Nº de Programas e Projectos de mobilidade em curso					

Incrementar a mobilidade de docentes, estudantes e CTA				Continuar a cooperação com a Universidade Pelotas no intercâmbio estudantes e docentes	Continuidade e Propostas de novas áreas de cooperação	Aprovação e implementação das propostas					CAPES
	X			Criar condições conducentes para envio e recepção de docentes, estudantes e CTA, definindo prioridades e cotas							OE/RP/Doações
				Disseminação de programas de mobilidade e oportunidades de formação	Proferir palestras, seminários, distribuir folhetos sobre oportunidades de formação		Incentivar a comunidade de universitária a candidatar-se às bolsas de estudo	Esperança de Emitir e receber maior número de estudantes, docentes, investigadores e CTA em mobilidade	Elevar o nível da UEM nos Rankings mundiais		OE
	x			Divulgar os instrumentos de apoio à implementação da Revisão Curricular, do SNATCA e Mobilidade Académica Revisão do Quadro Curricular e Manual de implementação do SNATCA e Mobilidade Académica.							Projecto

Objectivo estratégico 2: Consolidar a mobilidade de estudantes, docentes/investigadores e membros do CTA (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Incrementar a mobilidade de docentes, estudantes e CTA	X			Monitorar a implementação da Mobilidade acumulacao e transferencia de creditos academicos na UEM.							Projecto
	X			Apoiar e fazer acompanhamento da implementacao do Manual de Mobilidade, acumulacao e transferencia de creditos academicos na UEM nas suas Unidades academicas e	Identificar as necessidades nas unidades	Manual de mobilidade implementado em todas as unidades					Projecto

				Implementação do SNATCA.							
X				Participar em dois eventos científico-pedagógicos internacionais com apresentação de trabalhos sobre Mobilidade acumulacao e transferencia de creditos academicos na UEM.	Identificação de eventos relacionados com a mobilidade academica, acumulacao e transferencia de Creditos, Plano de participacao nos 2 eventos.	Relatorio de visitas com subsidios das experiencias recolhida sobre mobilidade academica e transferencia de creditos academicos		X		X	Projecto
X				Promover seminários via projecto Sida-Sarec para funcionários do SIBUEM sobre Literacia da Informação	Todos funcionários do Sibuem	Nº de funcionários capacitados					Programa Sida-Sarec
X				Tramitar processos de mobilidade de funcionários (Corpo Docente e CTA)							OE

Objectivo estratégico 2: Consolidar a mobilidade de estudantes, docentes/investigadores e membros do CTA (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Consolidar os laços de cooperação	X			Consolidação da Agência de comunicação e estudos de marketing: AGEXCOM							OE/RP
	X			Estabelcer relações de trabalho com African Publishing	Entregue de livros para venda	Resultado de vendas	X				RP
	X			Estabelcer relações com livrarias nacionais	Entregue de livros para venda	Resultado de vendas	X				RP
		X		Consolidar e incrementar a parceria com Musiarte e Xiquitsi							OE
		X		Propor um programa de parceria na realização de programas artisticos, culturais e turísticos com parceiros de cooperação							OE

3.5. Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos

Para este eixo, em 2020, prevê-se a realização das seguintes principais actividades:

- ✓ Realização da Reunião Anual de Planificação;
- ✓ Garantir a planificação, prestação de contas, produção e publicação de Estatísticas Oficiais da UEM;
- ✓ Monitoria dos Planos Operacionais 2019-2022 das Unidades orgânicos da UEM;
- ✓ Desenho do Modelo de Relatório que inclui critérios de atribuição de fundos com base em indicadores de desempenho;
- ✓ Revisão e aprovação do Regulamento de acesso aos cursos de graduação por via de apuramento especial,
- ✓ Formação e capacitação dos Corpo Técnico Administrativo, Docente e Investigador,
- ✓ Contratação de 30 docentes em regime de tempo e parcial e 20 candidatos ao CTA; e
- ✓ Renovação de contratos de 411 docentes e contratação de monitores para as Faculdades e Escolas da UEM.

Tabela 24-Objectivo estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Melhorar os processos de planificação nas Unidades Orgânicas e Órgãos Centrais da UEM	X			Fazer assistência às unidades orgânicas na elaboração dos seus planos e prestação de contas (relatórios)	Diagnóstico das necessidades de apoio técnico	Assistência técnica garantida às unidades em tempo útil	100% Das solicitações atendidas (actividade contínua)	Ter os planos bem elaborados e alinhados ao PEUEM 2018-2028		Processos de planificação e prestação de contas melhorados (Planos e Relatórios)	
	X			Divulgar o Calendário Académico 2020			X				OE
	X			Elaborar os planos de aquisições 2020, aquisições dos projectos geridos a nível central e mapa consolidado de aquisições de 2019							OE
Desenvolver instrumentos que vão permitir a alocação de recursos com base no desempenho das	X			Desenhar modelo de relatório que inclui critérios de atribuição de fundos com base em indicadores de desempenho	Proposta de matriz de relatório com critérios de	Modelo de relatório com critérios de avaliação de desempenho das				Ter o Plano de Distribuição do Orçamento com base em indicadores de desempenho	

					avaliação de desempenho	unidades aprovado				
Gestão eficiente, transparente e fiável dos recursos alocados	X				Aquisição de um Pacote contabilístico e de Gestão Financeira			1 Pacote de gestão financeira		RP
	X				Montar um sistema informatizado de contabilidade na FAEF	0	1		X	OE
	x				Renda de Instalações da ESNEC					OE

Objectivo estratégico 1: Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Garantir a logística e aprovisionamento de bens e serviços	X			Actividades de Logística e Aprovisionamento (ESUDER)							OE
Racionalizar a utilização de recursos financeiros, humanos, materiais e temporais.	X			Processamento e controlo de despesas gerais da UEM (consumo de água, energia eléctrica e comunicações no geral, segurança terceirizada, limpeza e conservação e rendas de instalações)							OE
Garantir a correcta implementação das normas e procedimentos de gestão administrativa e financeira	X			Publicação de actos administrativos no Boletim da República			X	X	X	X	OE
	X			Visitas às escolas fora de Maputo para a monitoria dos actos e processos administrativos			X	X	X	X	OE

Tabela 25-Objectivo estratégico 2: Mobilizar recursos adicionais para a UEM

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Diversificação de fontes de financiamento	X			Mobilizar recursos financeiros através de novos projectos							Doações
	X			Seminário para ampliar a base de cooperação para angariar mais fundos destinados as pesquisas e prestação de serviços para a sociedade							Doações
	x			Organizar cursos de formação contínua (curta duração) para terceiros			2	2	1	1	RP
	X			Editar vídeos e fotografias							OE/RP
	X			Elaborar um plano de negócio do CSUEM							OE
	X			Estabelecer parcerias para angariação de fundo e aperfeiçoamento técnico de Recursos Humanos (Capacity Building)	Proposta submetida	Proposta aprovada			X		OE
Rentabilizar a utilização dos meios existentes	X			Operacionalizar a Academia Huawei e a Academia Palo Alto							OE/RP
	X			Abrir serviços de consultas externas de especialidade	Nº de consultas previstas	Nº de consultas disponibilizadas					OE

Tabela 26-Objectivo estratégico 3: Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Formar e capacitar os membros do CTA	X			Elaboração do Plano de formação e/ou capacitação dos membros do CTA	Levantamento das necessidades de formação	Nº dos membros ilegíveis					OE/RP/Programa ASDI/Projectos
	X			Revisão e aprovação do Regulamento de acesso aos cursos de graduação por via de apuramento especial	Regulamento revisto	Regulamento aprovado				X	OE
o Corpo Docente/ investigador para fazer face	X			Elaboração do Plano de formação e/ou capacitação do Corpo Docente	Nº de docentes ilegíveis	Nº de docentes formados					OE/RP/Programa ASDI

						e/ou capacitados					
				Aumentar número de docentes frequentando o grau de mestrado e doutoramento			X	X	X	X	OE/Fundos competitivos
		X		Capacitação do Corpo Docente na língua inglesa	10	10	10	10		10	OE
Motivação do Corpo Docente/Investigador e CTA		X		Criar mecanismos de premiação e motivação dos funcionários							OE/RP
		X		Atribuir diplomas de honra aos funcionários com bom desempenho profissional							RP
	X			Atribuir Bónus de fim do ano aos funcionários							RP

Tabela 27-Objectivo estratégico 3: Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	I V	
Motivação do Corpo Docente/Investigador e CTA		X		Bolsas de estudos dentro e fora do país							OE/RP
			X	Criar um ginásio universitário na ESCIDE para preparação desportiva e manutenção física dos funcionários da UEM e a comunidade no geral	Existência de programas de saúde e bem-estar na ESCIDE, porém, não devidamente estruturado	Existência de um ginásio universitário e criação de programas de saúde e bem-estar e preparação dos atletas para a prática desportiva	Concepção do projecto	Busca de referências materiais, seu orçamento e preparação das infra-estruturas	Montagem do Ginásio	Abertura	OE
	x			Melhorar as condições de trabalho							RP
	x			Incrementar o valor de Incentivo do CTA-Pós laboral (FDUEM)			5%				RP
	X			Elaborar um estudo sobre satisfação de recursos humanos, liderança e comprometimento	Estudo proposto	Estudo laborado			X	X	OE

Ajustar o Quadro de Pessoal à Nova Missão e Visão da UEM	X			Instrução de processos administrativos	Processos Administrativos submetidos ao Tribunal Administrativo (TA)	Processos administrativos visados pelo TA					OE
	X			Abertura de concurso de ingresso para contratação de 20 membros do CTA	20 Candidaturas recebidas	20 Processos instruídos e visados pelo TA			X		OE
	X			Contratar 30 docentes em regime de tempo parcial	30 Pedidos de contratação	30 Docentes contratados com visto do TA	20		10		OE

Objectivo estratégico 3: Aumentar a atractividade, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos humanos (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Ajustar o Quadro de Pessoal à Nova Missão e Visão da UEM	X			Renovar contratos de 411 docentes	411 Contratos tramitados	411 Contratos renovados	326		85		
	X			Assegurar o cadastramento dos 202 novos ingressos no quadro da UEM		202 Novos funcionários cadastrados	20	152	30		
Fortalecimento das capacidades de gestão dos processos pedagógicos			X	Capacitação do Corpo Docente							Doações (projectos)
	X			Capacitação de docentes em curso psico-pedagógicos							OE
	X			Tramitar processos e emitir pareceres de contratação de monitores	Parecer sobre contratação	Monitores contratados					Projecto
Contratação de Recursos Humanos	X			Abertura de Concurso para contratação de pessoal							OE
Criação de um ambiente de higiene e segurança no trabalho	X			Aquisição de uniforme para os funcionários da DSS							OE
			X	Prevenção e combate ao Incêndio							OE

3.6. Eixo de Património e Infra-estruturas

No Eixo do Património e Infraestruturas, estão previstas as seguintes actividades principais:

- ✓ Construção de laboratório para aulas práticas no CB-UEM; Edifício com Anfiteatro na FACED, Parque de estacionamento privativo e parque infantil no BRU, Anfiteatro na EBMI, edifício da FAMED, Armazem multifuncional, bloco administrativo/biblioteca na ESCIDE, Infraestruturas de Ensino e Lazer, murro de vedação do terreno da ESCMC, edifício de Extensão da FACECO, Arrecadação para instalar a incineradora e depósito de lixo no CSUEM;
- ✓ Montagem de laboratórios (Eólico, Solar Fotovoltaico, solar térmico);
- ✓ Instalação de um sistema de segurança electrónica no Museu Nacional da Moeda, CCU e Fortaleza de Maputo;
- ✓ Modernização e expansão da rede de distribuição, bem como, melhoria da qualidade de água;
- ✓ Lançamento de concursos públicos para construção de Empreitadas e aquisição de bens e serviços;
- ✓ Aquisição de viaturas para as diversas Unidades orgânicas;
- ✓ Implementação do serviço de Video Conferência e VOIP na UEM;
- ✓ Aumentar a largura da banda e implementar procedimentos de controlo de consumo e poupança da largura da banda na UEM;
- ✓ Instalação do sistema antifurto de livros nas bibliotecas da UEM; e
- ✓ Reabilitação, manutenção e requalificação das instalações da UEM.

Tabela 28- Objectivo estratégico 1: Assegurar/garantir infraestruturas de suporte/desenvolvimento de investigação (laboratórios/ bibliotecas/ redes técnicas e espaços culturais)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Construção e melhoramento de Infra-estruturas	X			Construção de gabinetes para investigadores do CB-UEM							OE/Doações
		X		Construção de sala para professores convidados							OE/Doações
	X			Construção de sala para mestrado em Biotecnologia							OE/Doações
		X		Construção de laboratório para aulas práticas no CB-UEM							OE/Doações
	X			Construção de sala para CTA no CB-UEM							OE/Doações

x			Construir balneário geral para estudantes, fossas, tubos de ligação de esgoto, rampa (FEUEM)			x	X			OE
x			Construção de guarita na FEUEM						x	OE
x			Construção de escada metálica na FEUEM					x	x	OE
X			Construção de um edifício com anfiteatro, salas de aulas e casa de banho, arrumário e copa na FACED					X		OE
X			Construção do Parque de estacionamento privativo e parque infantil no BRU					X		OE

Objectivo estratégico 1: Assegurar/garantir infraestruturas de suporte/desenvolvimento de investigação (laboratórios/bibliotecas/redes técnicas e espaços culturais)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Construção e melhoramento de infra-estruturas	X			Construção de sala de aulas (anfiteatro) na EBMI	Plano de melhoria das condições logísticas e assistência dos estudantes e investigadores	Melhor assistência aos estudantes investigadores e outros utentes da EBMI	Elaboração do projecto	Instauração de Procedimentos Administrativos		Conclusão das obras	OE
			X	Construção de armazém multifuncional	Plano de melhoramento das condições de armazenamento dos bens de acordo com os procedimentos Administrativos da UEM	Condições de armazenamento e conservação dos bens adquiridos garantidas.			Instauração de Procedimentos Administrativos	Conclusão das obras	OE
				Construção do Edifício anexo a FAMED						X	OE
	X			Construção do bloco administrativo/biblioteca na ESCIDE	Obra adjudcada	Obra executada		I Lote	II Lote	III Lote	OE, RP e Doações
				Construção de infraestruturas de ensino e Lazer (campo de futebol e piscina)	Obras adjudicadas	Oferta de serviço		Campo c/ relva sintética (20x40)	Piscina		OE, RP e Doações
		X		Construção de muro de vedação do terreno da ESCMC							

	x			Construção do Campus da ESNEC						OE
			X	Construção wc para os homens na Fortaleza de Maputo						OE

Objectivo estratégico 1: Assegurar/garantir infraestruturas de suporte/desenvolvimento de investigação (laboratórios/bibliotecas/redes técnicas e espaços culturais) (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Construção e melhoramento de infra-estruturas	X			Construção de um espaço para arrecadação no CPI							OE
	X			Construção de passadeiras no Campus Principal							OE
	X			Construção de 2 guaritas para residência IV e Colmeia II							RP
	X			Construção de paredes de casa de banho e urinóios do SELF							RP
	X			Construção de 2 casas de banhos para residência VI e VII							OE
	X			Construção do edifício de Extensão da FACECO							OE/RP
	X			Construção da arrecadação para instalar a incineradora e depósito de lixo	Obra iniciada	Depósito de lixo e arrecadação para incineradora construídos					OE
	X			Montagem do Laboratório eólico		Reactivar a estação de energia eólica do Depto de Física					OE
	X			Montagem do Laboratório solar fotovoltaico		Conceber, adquirir e Instalar sistemas solares fotovoltaicos de demonstração					OE
				Montagem do Laboratório solar termico		Adquirir um laboratório de energia solar térmica					OE
	X			Montagem de câmeras de vigilância			x				OE/RP
				Montagem da nova sala da Secção de Climatologia na FAEF					X		OE

Objectivo estratégico 1: Assegurar/garantir infraestruturas de suporte/desenvolvimento de investigação (laboratórios/bibliotecas/redes técnicas e espaços culturais) (Cont.)

Acção	Grau de	Actividades	Indicadores	Metas trimestrais	Fonte
-------	---------	-------------	-------------	-------------------	-------

o	Prioridade										de Financiamento
	1	2	3								
Construção e melhoramento de infra-estruturas				Apetrechamento da sala de mergulho em equipamentos básicos	Plano de manutenção e incremento de equipamentos de mergulho	Sala de mergulho devidamente preparado para responder a demanda dos estudantes e investigadores	Instauração de procedimentos administrativos	Reparação de 11 pares de mergulho parcialmente degradadas	Incremento de 4 pares de mergulho novo	Incremento de 5 pares de mergulho	OE
				Apetrechamento do Laboratório de Fisiologia do Exercício							OE e Doações
	X			Apetrechamento do laboratório de fisiologia		Laboratório equipado	I lote	II lote	III lote	IV lote	OE, RP e Doações
	X			Apetrechamento de laboratórios da ESUDER/ESNEC							OE
				Apetrechamento de dormitório de estudantes e sala de arquivos da ESNEC							OE
				Melhorar os pavilhões		Pavilhões melhorados					OE - Parceiros e RP
	X			Melhorar o serviço de esterilização no CSUEM			X				OE

Objectivo estratégico 1: Assegurar/garantir infraestruturas de suporte/desenvolvimento de investigação (laboratórios/bibliotecas/redes técnicas e espaços culturais) (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Construção e melhoramento de infra-estruturas	X			Instalação de uma capela de exaustão (nicho) em laboratórios na ESUDER							OE
	X			Instalação de car wash nas oficinas gerais da UEM (conclusão)							RP
	X			Instalação nova vedação e montagem de alpendre nas oficinas gerais							OE
				Instalação de sistema de segurança electrónica no Museu Nacional da Moeda, CCU e Fortaleza de Maputo							OE

X			Criação de mecanismos para o funcionamento do laboratório central- Departamento de Química	Número das solicitações recebidas	Número das solicitações respondidas					OE
X			Modernização e expansão da rede de distribuição bem como melhoria da qualidade de água	Plano de aumentar a quantidade e melhorar a qualidade de água fornecida para responder a demanda cada vez mais crescente dos utentes da EBMI	Quantidade e qualidade de água fornecida pelos sistemas de captação suficientes para atender em 24 horas por dia aos utentes da EBMI	Instauração de procedimentos administrativos p/contratação de empreitadas			Conclusão das obras	OE

Objectivo estratégico 1: Assegurar/garantir infraestruturas de suporte/desenvolvimento de investigação (laboratórios/bibliotecas/redes técnicas e espaços culturais) (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Construção e melhoramento de infra-estruturas	X			Actualizar o projecto executivo do novo edifício da FDUEM	Projecto 2008	Novo projecto	X				RP
	X			Vedação e construção de um armazém no terreno de Mukotuene (ESNEC)							OE
	X			Revitalização de parques de estacionamento, cancelas e sinalização no Campus Principal							OE
	X			Colocação e manutenção de cortinado na sala de Actos Grandes da Reitoria							OE
	X			Lançamento de concursos Públicos para a contratação de empreitadas e aquisição de bens e serviços							OE
	X			Propor e adoptar um plano de uso de fontes alternativas de energia eléctrica para o CIUEM		Projecto fontes alternativas de energia eléctrica proposto					OE
	X			Disponibilizar meios auxiliares de diagnósticos específicos		Reagente para exames auxiliares específicos, meios de contraste para exames radiológicos		X			OE/RP
	X			Cobertura de parque de estacionamento do CSUEM				X	X		OE

Objectivo estratégico 1: Assegurar/garantir infraestruturas de suporte/desenvolvimento de investigação (laboratórios/bibliotecas/redes técnicas e espaços culturais) (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Aquisição de meios circulantes	x			Aquisição de 2 <i>minibus</i> (FAEF)	0	02 Viaturas				02 Viaturas	OE
	x			Aquisição de uma viatura Mini-bus de 10 lugares (FDUEM)							Doações
				Aquisição de uma pick up ou mini-bus transporte de docentes (FAEF)	0	01 Viatura				01 Viatura	OE
		X		2 Viaturas cabine dupla (ESHTI)							OE
		X		1 Camioneta (ESHTI)							OE
		X		3 Motorizada XL (ESHTI)							OE
	X			Aquisição de 2 viaturas para CEDIR							OE/Doações
	x			Aquisição de uma viatura para DC	Mobilizar recursos para aquisição de uma viatura	Uma viatura adquirida para DC	Solicitar lançamento do concurso	Adquirir uma viatura para a DC			
	X			Aquisição de uma viatura <i>minibus</i> para DRA		Viatura adquirida					

Objectivo estratégico 1: Assegurar/garantir infraestruturas de suporte/desenvolvimento de investigação (laboratórios/bibliotecas/redes técnicas e espaços culturais) (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Aquisição de meios circulantes	X			Viatura caixa aberta de 3 toneladas para IU							OE
	X			Aquisição de 1 viatura para DACU							OE
				Aquisição de 1 viatura mini-bus para CECOMA							OE
	X			Aquisição de 2 viaturas para DSS							OE

	X			Aquisição de 4 viaturas				2	2		OE
	X			Aquisição de 5 auto carros, sendo 3 de 50 lugares e 2 de 30 lugares				3 de 50 lugares	2 de 30 lugares		OE
	X			Aquisição de uma viatura para supervisão (DAPDI)							OE
		X		Aquisição de 1 viatura ligeira para DCu							RP
	X			Aquisição de 1 viatura para Gabinete Jurídico							OE

Objectivo estratégico 1: Assegurar/garantir infraestruturas de suporte/desenvolvimento de investigação (laboratórios/bibliotecas/redes técnicas e espaços culturais) (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Aquisição do mobiliário de escritório e equipamento informático	X			Compra de mobiliário de escritório e salas de aula para CEDIR/CEA/FEUEM/MHN/ECA/ESNEC/DC/DACU							OE/Doações/RP
	X			Compra de 7 fotocopiadoras e máquina de encadernar para CEA/ECA/DRA/GJ							OE
	x			Aquisição de Anti-virus e instalação de <i>back up</i> (em rede e automático)							OE/RP
	X			Instalar Servidores Active Directory, DNS, <i>File Server</i> , Base de Dados, Moodle, Storage							RP+OE+Parcerias
	X			Adquirir Impressoras Multifuncionais							OE/Doações
	X			Adquirir 52 Laptops para Salas de Aulas, 146 Computadores-PC							OE/Doações/RP
	X			Adquirir 71 Datashows Instalar 28 Datashows e Mecanismos de segurança nas salas de aulas e laboratórios							OE
	X			Aquisição de aliciadora de papel e trituradora industrial de papel							RP
	X			Aquisição de 8 tablets para DP/CECOMA							RP/OE
	X			Aquisição de estantes e mobiliário individualizado para BCE/DACU/CECOMA							OE
	X			Copmpira de armários e cadeiras IU/CSUEM							OE
	X			Compra de 12 telas de projecção (DACU)							OE

Objectivo estratégico 1: Assegurar/garantir infraestruturas de suporte/desenvolvimento de investigação (laboratórios/bibliotecas/redes técnicas e espaços culturais) (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Aquisição do mobiliário de escritório e equipamento informático	X			Aquisição de 8 estabilizadores, 5 <i>modem</i> e 10 discos externos							OE
	X			Aquisição de 2 <i>scanner</i>							OE
	X			Aquisição de 2 <i>software</i> de controlo clínico e de gestão de arquivos							OE
Aquisição de material do escritório	x			Compra de material de escritório diverso ECA/DP/CECOMA							OE/RP
	X			Colocar latas de lixo nas passadeiras e nos pontos de Wi-fi							OE
	X			Aquisição de tonner para Impressoras							OE
Aquisição de outros equipamentos	X			Heidelberg GTO 52+							OE
	X			Imagesetter AGFA Avantra 44xt							OE
	X			Máquina de dourar capas Audley 3050C							OE
	X			Máquina duplicadora RZ							OE
	X			Aquisição de 8 aparelhos de Ar Condicionado							OE

Objectivo estratégico 1: Assegurar/garantir infraestruturas de suporte/desenvolvimento de investigação (laboratórios/bibliotecas/redes técnicas e espaços culturais) (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Aquisição de outros equipamentos	x			Compra de 3 Motosserras e 8 Roçadeiras para cortar relva							OE
	X			Compra de 2 geradores para Auditórios do CP							OE
	X			Aquisição de 1 máquina digital de filmagem, 1 máquina profissional de fotografar, 4 microgravadores, 2 mak buk							OE
	X			Aquisição de etiquetas de registo de inventário							OE
				Adquisição de materiais e equipamentos desportivos							OE/RP
	X			Aquisição e manutenção de cortinado para sala de Actos Grandes da Reitoria							OE
	X			Adquirir Símbolos (Bandeiras, Retratos e Flames) e Molduras							OE/RP
	X			Aquisição de diversos equipamentos de trabalho para as áreas de jardinagem e salubridade							OE

	X			Aquisição de material médico hospitalar			X	X	X		OE
	X			Aquisição de equipamento de lavandaria para CSUEM			X				OE
Montar infraestrutura de comunicação	X			Implementar o Serviço de Video Conferência e VOIP na UEM		Serviço de Video Conferência e VOIP implementado					OE e Cooperaçã ão UEM-Suécia
	X			Implementar procedimentos de controlo de consumo e poupança de largura de banda na UEM		Procedimentos de controlo proposto e adoptados					OE

Objectivo estratégico 1: Assegurar/garantir infraestruturas de suporte/desenvolvimento de investigação (laboratórios/ bibliotecas/ redes técnicas e espaços culturais) (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	I V	
Aquisição de instrumentos musicais e outros materiais para Ensino-aprendizagem	x			Compra de instrumentos musicais							OE/RP
	X			Compar de equipamento de som DACU/CECOMA							OE
Aquisição de electrodo mésticos	X			Compra de 1 geleira, 1micro-ondas, 1chaleira							OE
Montar infraestrutura de comunicação	X			Instalar o sistema <i>wireless</i> , Faxe no CEDIR							OE
	X			Reinstalar telefones nos gabinetes (extensões)							OE/Doações
	X			Instalar internet na sala (DACU)							OE
		X		Aquisição de 1 tela TV (CECOMA)							OE
	X			Instalação de terminal telefónica (hard Phones) em todas unidades							OE
	X			Instalação de acessórios terminais do PABX IP na ESUDER							OE
	X			Aumentar a Largura de Banda da UEM							OE e Parceiros

Tabela 29-Objectivo estratégico 2: Garantir espaços didácticos apropriados e tecnologicamente actualizados para ensino e aprendizagem, infraestruturas culturais, sociais e desportivas inclusivas

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Promover práticas de partilha de espaços, instalações, equipamentos e serviços		x		Re) definir as normas de funcionamento dos laboratórios, instalações e outros espaços de forma partilhada							RP
Garantir a segurança do Património				Instalação de sistema antifurto de livros na biblioteca do AHM/FDUEM	1	1		X			OE/RP
				Instalação de sistema de video-vigilância AHM/FEUEM	1	1		X			OE
	X			Instalar um <i>software</i> de controlo de assiduidade							OE

Tabela 30-Objectivo estratégico 3: Melhorar o desempenho no uso dos edifícios e sua envolvente (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Reabilitação de edifícios e equipamentos	X			Fazer a reabilitação das casas de banho da FACED/FACECO/CEDIR/CePTMar/ESCMC/FEUEM/FDUEM/DACU	Levantamento das avarias	Nº de casas de banho reabilitadas					RP/OE e Doações
				Reabilitação da estação meteorológica		Construir e instalar bases de apoio para sensores meteorológicos					OE
	X			Reabilitação de raiz e pintura especial (artística) do Museu da História Natural						Conclusão das obras	OE
	X			Reabilitação das infraestruturas novas da EBMI	Melhorar o estado de conservação/qualidade das casas novas	Casas reabilitadas	Procedimento administrativo	Início da reabilitação	Reabilitação em curso	Fim da reabilitação e entrega	OE

	X			Remodelação, reabilitação e apetrechamento de Laboratórios	Melhorar o estado de conservação e	Laboratório Operacional	Procedimento administrativo	Início da reabilitação	Reabilitação em curso	Apetrechamento do laboratório	OE/RP/Doações
	X			Cobertura e pintura das infraestruturas do DMI e DCB/ CePTMar/FEUEM/FDUEM					X		OE
	X			Reabilitação da Planta física da FAMED/ CEA/ CEPPAG/MHN/AHM/DSD /GJ			X	X	X	X	OE/Doações/RP

Objectivo estratégico 3: Melhorar o desempenho no uso dos edifícios e sua envolvente (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas) (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Reabilitação de edifícios e equipamentos	X			Reabilitação de dormitórios (FAEF)							OE
	X			Reabilitação da sala de eventos (CEFLOMA/FAEF)		01 Sala reabilitada				01 Sala reabilitada	OE
				Pintura do edifício da FACECO/DACU							RP/OE
	X			Reabilitação do pavilhão Gimnodesportivo e cobertura de sanitários do pavilhão polivalente		Gimnodesportivo reabilitado e sanitários do pavilhão polivalente cobertos					OE/RP
				Reabilitação da sala de docentes da ESCIDE							
	X			Pintura de infraestruturas desportivas			Pavilhão Gimnodesportivo		Pavilhão polivalente		RP/OE e Parcerias
	X			Pintura interna das Residências de Estudantes da ESCMC							OE
		X		Reabilitação das residências da ESHTI							OE
		X		Serviços de carpintaria e pintura, canalização, electricidade e jardim							OE
				Reabilitar o anfiteatro 202 da FEUEM							OE+Parceiros

Objectivo estratégico 3: Melhorar o desempenho no uso dos edifícios e sua envolvente (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas)(Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Reabilitação de edifícios e equipamentos				Reabilitação de salas de aula da FEUEM							OE
				Reabilitação de centros sociais da FEUEM							OE+RP
	x			Reabilitar o campo de jogos da FDUEM		Campo reabilitado	x				Doações
	x			Reabilitação e Operacionalização do Centro Interno de Investigação e Transferência de Tecnologia da ESNEC							OE
	x			Reabilitação e apetrechamento do bloco administrativo da ESNEC							OE
				Reabilitação e apetrechamento do Hotel de Chibuto							
	X			Pequenas obras de reabilitação das casas partilhadas							OE
			X	Reparação da cobertura da fortaleza					X		OE/RP
			X	Melhorar o pavimento do espaço traseiro da Fortaleza de Maputo							OE/RP/ doações
	X			Reabilitar, adequar e apetrechar a Incubadora		Incubadora reabilitada e apetrechada					OE, Cooperação Italiana e outros parceiros

Objectivo estratégico 3: Melhorar o desempenho no uso dos edifícios e sua envolvente (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas)(Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Manutenção	X			Manutenção e melhoramento da instalação eléctrica do edifício da FACED / CePTMar/AHM/FEUEM/ESNEC/DSS/CSUEM							OE/RP
	X			Manutenção de aparelhos de AC e equipamento informático							OE/RP

	X			Manutenção do novo edifício da FACED							
				Manutenção e reparação de embarcações p/trabalhos de investigação e fiscalização das áreas de conservação	Plano de melhorar e aumentar a capacidade de resposta em meios de transporte aos utentes da EBMI	Disponibilidade de meios de transportes marinhos p/investigação e patrulhamento das áreas de conservação		1 Embarcação de investigação ao reabilitada	1 Embarcação de fiscalização reabilitada		OE
	X			Manutenção e reparação de viaturas da FAEF/FACECO/ESCM C/ESUDER/FACED/CB/CePTMar/MHN/ESNEC/DP/DACU/CECOMA/ DAPDI/DRH			X	X	X	X	OE/RP
	X			Manutenção de gerador da FACECO/ CB							RP
				Manutenção de fotocopadora							OE/RP
	X			Manutenção de rede de água e esgoto							OE

Objectivo estratégico 3: Melhorar o desempenho no uso dos edifícios e sua envolvente (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas) (Cont.)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Manutenção	X			Fazer Intervenções na canalização e carpintaria nas instalações da ESUDER./FEUEM/DSS							OE/RP
	X			Estancamento das infiltrações (eliminação das manchas nas paredes) nas casas de banho, limpeza do sistema de esgotos (drenos e fossas), fumigações na ESUDER/DACU/DRH							OE
	X			Manutenção de máquinas de escrever	2 Assistências solicitadas	2 Assistências realizadas	1		1		OE
	X			Manutenção de câmaras frigoríficas da DSS							OE
	X			Compra de material de ladrilho para as paredes do WC e bancas das residências universitárias							OE/RP
	X			Manutenção das portas e janelas da Fortaleza de Maputo				X	X		OE/RP

	X			Realizar manutenções preventivas e correctivas do edifício e equipamentos do CIUEM							OE
	X			Assistência técnica das impressoras	6 Assistências solicitadas	6 Assistências realizadas	2	1	2	1	OE

Tabela 31-Objectivo estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Requalificação	X			Requalificação e apetrechamento de espaço (complexo pedagógico) para laboratório de Psicologia							
	X			Requalificação do armazém central de reagentes	Comissão de auto avaliação	Relatório de avaliação do desempenho	X				OE
	X			Compartimentação das Salas (CEDIR)	5 Salas por compartimentar	Salas compartimentadas					OE
		x		Remodelar o centro social e o centro de cópias da FDUEM		Centro social e de cópias remodelados					Doações
	X			Requalificar e modernizar o Centro Cultural Universitário							OE
Limpeza e preservação de instalações				Fumigação e Desratização dos 5 edifícios do AHM							OE
	X			Recolher resíduos sólidos para a lixeira Municipal							OE

3.7. Eixo dos Assuntos Transversais

No tocante ao Eixo dos Assuntos Transversais, para 2020 está prevista a promoção da saúde e bem-estar no seio da comunidade académica, através da realização de feiras de saúde. A dinamização da prática desportiva, a promoção de eventos culturais e a preservação do meio ambiente no seio da comunidade universitária e não só, merecerão a devida atenção. Neste eixo, igualmente serão observados os assuntos de género.

Tabela 32-Objectivo estratégico 1: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar questões transversais, nomeadamente género, cultura, desporto, meio ambiente, ética e cidadania e saúde

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Sensibilização das mulheres/raparigas para aderirem aos cursos de Ciências				Campanha de incentivos da rapariga/mulher nos cursos oferecidos pela UEM	Divulgação dos cursos nas escolas	Maior número de candidatas aos cursos oferecidos			x		RP
Promover a saúde na comunidade universitária		X		Promover feiras de saúde	0	2		X		X	OE
	X			Oferecer palestra de educação em saúde ocupacional para a comunidade universitária e empresas parceiras	10 Palestras agendadas	10 Palestras realizadas		5	5		OE
Preservação do meio ambiente				Organizar as comemorações do dia da floresta e do ambiente	1	2		X		X	OE
	X			plantio de relva e plantas ornamentais			Pátio do pavilhão gimnodesportivo		Pavilhão polivalente		OR/RP e Parcerias

Tabela 33-Objectivo estratégico 2: Promover a Cultura e Desporto como meios de formação integral do graduado

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Conceber e implementar projectos de pesquisa que integram Assuntos de	X			Realizar um estudo sobre o Assédio sexual no ambiente académico: Caso UEM e UP	Elaborar o projecto de pesquisa; Testar os instrumentos de pesquisa; recolher e analisar os dados; buscar financiamento	Um estudo sobre Assédio sexual realizado	X	X	X	X	OE/Parceiros

Dinamizar a prática desportiva na UEM	X			Criar equipas de estudantes e docentes para participarem nos jogos da UEM		Equipas formadas para as diversas modalidades desportivas					OE
	X			Realização da X edição dos jogos da UEM	Jogos programados	Jogos realizados		X			OE/RP
	X			Realização da Liga - UEM	Programada	Realizada	x				RP
	X			Realização da Taça Universitária	Programada	Realizada			x		RP
		X		Realizar Intercâmbios desportivos - ESNEC/ESUDER - 10 - 12 de Outubro 2020							RP
	X			Participar nos Torneios de Abertura e nos campeonatos Provinciais de Basquetebol e Andebol (ESHTI)							OE/RP
		X		Participar nos Campeonatos de Funcionários da cidade de Inhambane em Futsal							RP
		X		Participação da Equipa de Futsal e Futebol de 11 da ESUDER em diferentes Campeonatos							OE

Objectivo estratégico 2: Promover a Cultura e Desporto como meios de formação integral do graduado (Cont)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Dinamizar a prática desportiva na UEM		X		Criação de campeonato interno ESU-BASQUETE							OE
		X		Organizar um torneio recreativo de Futebol de salão feminino	Convidar equipas femininas dos diversos órgãos da UEM	Realizado um torneio recreativo de futebol salão		X			OE
		X		Aquisição do equipamento desportivo CB/CSUEM							OE/D oações
				Integração de estudantes de graduação em actividades desportivas nas modalidades de futebol, basquetebol, volleyball, futsal e xadrez.	Levantamento do número de modalidades em prática na FEUEM	Número de modalidades existentes e número de estudantes a praticarem desporto					OE+RP

	X			Integração de estudantes de graduação nas modalidades de futebol, basquetebol, voleibol, futsal e xadrez							OE/RP
	X			Disponibilizar sessão de ginástica aeróbica à comunidade universitária	32 Sessões de ginástica aeróbica agendadas	32 Sessões de ginástica aeróbica disponibilizadas	8	8	8	8	OE

Objectivo estratégico 2: Promover a Cultura e Desporto como meios de formação integral do graduado (Cont)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Promover eventos culturais no seio da comunidade universitária	X			Mapear os grupos e iniciativas culturais da ESHTI - por meio da realização de um evento denominado <i>Show de Talentos ESHTI</i>							RP
		X		Reestruturação do grupo coral da ESUDER							OE
		X		Criar actividades recreativas (dança, gastronomia, moda, poesia, teatro) na ESUDER							OE
		X		Oficina de poesia	Enviadas cartas aos órgãos para a participação	Realizada durante a semana do Género na UEM					
		X		<i>Karaoke</i>	Enviadas cartas aos órgãos para a participação	Realizada durante a semana do Género na UEM					
		X		Aquisição de instrumentos musicais (CB)							RP/Diações
		x		Mapiko e ritos de iniciação na província de Cabo Delgado							OE/RP
		x		Festival do Inverno							OE/RP
		X		Apoiar o desenvolvimento dos grupos artístico da UEM (Coral e Orquestra)							OE
		X		Pesquisar sobre as práticas/repertórios tradicionais para uma transposição curricular							OE
	X			Desenvolver o hábito de prática artística							OE

Objectivo estratégico 2: Promover a Cultura e Desporto como meios de formação integral do graduado (Cont)

Acção	Grau de Prioridade			Actividades	Indicadores		Metas trimestrais				Fonte de Financiamento
	1	2	3		Entrada	Saída	I	II	III	IV	
Preservação do Meio Ambiente		X		Palestra sobre a importância da reciclagem na conservação do meio ambiente	Enviadas cartas aos órgãos a comunicar a proposta de data da realização da palestra	Realizada palestra					
Educação cívica sobre saúde		X		Palestra sobre impotência sexual masculina	Enviadas cartas aos órgãos a comunicar a proposta de data da realização da palestra	Realizada palestra					
Reforçar a programação cultural da universidade e a comunicação com a comunidade universitária/comunidade em geral		x		Gestão da Comunidade alumni							OE
	X			Divulgar a colecção numismática e de arte							OE
	X			Organizar <i>workshop</i> de intercambio com outros grupos teatrais e produzir festivais de teatro interno e externo							OE
	X			Realização do Sarau cultural de abertura do ano académico							RP
	X			Realização de um espectáculo musical							RP

4. Proposta do Orçamento da UEM para 2020

Para o cumprimento integral do Plano Económico e Social para 2020, a UEM estima um Orçamento Global (OG) de **4.778,77** milhões de MT, dos quais, **3.754,85** milhões de MT (**78,6%**) são provenientes do Orçamento do Estado, **396,83** milhões de MT (**8,3%**) do fundo de Doações, **229,97** milhões de MT (**4,8%**) de Créditos e **397,12** milhões de MT (**8,3%**) de Receitas Próprias (RP).

O detalhe das principais fontes de financiamento da Proposta do Orçamento para 2020, os limites orçamentais do Ministério da Economia e Finanças e a comparação com o Orçamento Aprovado em 2019 são apresentados na Tabela 34.

Tabela 34- Proposta do Orçamento Global da UEM para 2020

N/O	Descrição	Orçamento Aprovado 2019	Limites do MEF 2020	Evolução	Proposta para 2020	Peso	Reforço para 2020	
		Mil MT	Mil MT	%	Mil MT	%	Mil MT	%
1	Orçamento do Estado	2.339.024,11	2.436.955,02	4,2%	3.754.853,06	78,6%	1.317.898,04	54%
1.1	Orçamento Corrente	2.202.793,66	2.300.724,57	4,4%	2.828.353,06		527.628,49	23%
1.1.2	Salários e Remunerações	1.691.213,63	1.773.735,46	4,9%	2.023.524,10		249.788,64	14%
1.1.3	Gastos Correntes	511.580,03	526.989,11	3,0%	804.828,96		277.839,85	53%
1.2	Investimento	136.230,45	136.230,45	0,0%	926.500,00		790.269,55	580%
1.2.1	Despesa corrente de Investimento	6.000,00	8.000,00	33,3%	38.500,00		30.500,00	381%
1.2.4	Construções	93.000,00	97.000,00	4,3%	482.000,00		385.000,00	397%
1.2.3	Maquinaria e Equipamento	37.230,45	31.230,45	-16,1%	406.000,00		374.769,55	1200%
2	Doações	515.217,17	396.831,55	-23,0%	396.831,55	8,3%		
2.1	National Institute of Health (NIH)	7.700,00	7.394,22	-4,0%	7.394,22			
2.2	Bélgica-DESAFIO II	-	-		-			
2.3	Itália-Apoio a reforma académica	60.247,00	59.190,00	-1,8%	59.190,00			
2.4	NUFFIC-NICHE	14.522,00	13.946,01	-4,0%	13.946,01			
2.5	Suécia-Research Capacity	420.093,00	316.301,31	-24,7%	316.301,31			
2.6	Oxfam/Ibis	12.655,17	-	-100,0%	-			
3	Crédito	334.511,01	229.968,29	-31,3%	229.968,29	4,8%		
3.1	Governo Chinês	115.530,44	57.765,22	-50,0%	57.765,22			
3.2	Banco Mundial	93.555,00	46.777,50	-50,0%	46.777,50			
3.3	BADEA	125.425,57	125.425,57	0,0%	125.425,57			
4	Receitas Próprias	392.797,37	397.118,13	1,1%	397.118,13	8,3%		
4.1	Propinas Curso Diurno	64.483,07	65.192,38	1,1%	65.192,38			
4.2	Propinas Pós-Laboral	202.619,14	204.847,95	1,1%	204.847,95			
4.3	Outras Receitas Próprias	125.695,16	127.077,80	1,1%	127.077,80			
(1+2+3+4)	Orçamento Total	3.581.549,66	3.460.872,99	-3,4%	4.778.771,03	100,0%	1.317.898,04	38%

Os limites orçamentais para 2020, correspondem a uma redução de **3,4%** em relação ao orçamento aprovado em 2019. Por sua vez, a proposta orçamental para 2020 representa um acréscimo nominal de **33%** em relação ao Orçamento aprovado em 2019. A Tabela 35 ilustra este aumento por fontes de financiamento.

Tabela 35: Proposta de Orçamento para 2020 vs Orçamento Aprovado em 2019

Unid: Mil MT

Descrição	Orçamento Aprovado 2019	Proposta do Orçamento 2020	Evolução	%
Orçamento de Estado	2.339.024,11	3.754.853,06	1.415.828,95	61%
Doações	515.217,17	396.831,55	- 118.385,62	-23%
Créditos	334.511,01	229.968,29	- 104.542,72	-31%
Receitas Próprias	392.797,37	397.118,13	4.320,76	1%
Total	3.581.549,66	4.778.771,03	1.197.221,37	33%

Portanto, para o cumprimento integral do Plano de Actividades, a UEM solicita para o ano 2020, um reforço de **1.317,90** milhões de MT, o que representa **54%** acima dos limites estabelecidos pelo MEF, vide Tabela 36.

Tabela 36: Valor do Reforço para 2020 em relação aos limites do MEF

Unid: Mil MT

Descrição	Limites MEF 2020	Proposta 2020	Excesso 2020	%
Salários e Remunerações	1.773.735,46	2.023.524,10	249.788,64	14%
Gastos Correntes	526.989,11	804.828,96	277.839,85	53%
Investimentos	136.230,45	926.500,00	790.269,55	580%
Total	2.436.955,02	3.754.853,06	1.317.898,04	54%

Concorrem para a solicitação deste reforço as seguintes razões:

- ✓ O **Fundo de Salários** – o limite proposto, só cobre o pessoal existente e não contempla admissões de novos funcionários, promoções e progressões na carreira do corpo docente, bem como o ajustamento salarial que acontece em Abril de cada ano. Deste modo, é necessário um reforço de **249,79** milhões de MT para cobrir despesas com salários em 2020.
- ✓ **Gastos Correntes** – os limites orçamentais situam-se em **526,99** milhões de MT. Para satisfazer as despesas nesta componente é necessário o montante na ordem de **804,83** milhões de MT. Sendo assim, o reforço orçamental de pelo menos **277,84** milhões de MT permitirá o cumprimento integral do plano. A Tabela 37 ilustra os limites orçamentais para 2020 e o orçamento aprovado para 2019, onde pode-se verificar que os limites orçamentais de 2020 correspondem a um incremento nominal de **3%** quando comparado com o orçamento aprovado em 2019.

Tabela 37: Limites Orçamentais de 2020 vs Orçamento Aprovado 2019

Unid: Mil MT

Descrição	Despesas com o pessoal			Bens e Serviços			Transferências Correntes			Total		
	Orçamento	Limite	Variação (%)	Orçamento	Limite	Variação (%)	Orçamento	Limite	Variação (%)	Orçamento	Limite	Variação (%)
	aprovado 2019	Orçamental 2020		aprovado 2019	Orçamental 2020		aprovado 2019	Orçamental 2020		aprovado 2019	Orçamental 2020	
UEM-Central	40,800.00	40,800.00	0.00%	266,000.00	266,000.00	0.0%	150,000.00	150,000.00	0.0%	456,800.00	456,800.00	0.0%
ESUDER	2,083.49	2,083.49	0.00%	14,600.00	14,500.00	-0.7%	5,806.71	5,706.70	-1.7%	22,490.20	22,290.19	-0.9%
ESNEC	301.07	301.07	0.00%	6,383.38	6,383.38	0.0%	7,115.20	7,115.20	0.0%	13,799.65	13,799.65	0.0%
ESHTI	2,183.49	2,189.49	0.27%	10,500.00	10,500.00	0.0%	5,806.70	5,706.70	-1.7%	18,490.19	18,396.19	-0.5%
F.Engenharia	-	30.32	-	-	9,312.76	-	-	50.00	-	0.00	9,393.08	-
AHM	-	220.00	-	-	6,090.00	-	-	-	-	0.00	6,310.00	-
Total	45,368.05	45,624.37	0.56%	297,483.38	312,786.14	5.1%	168,728.61	168,578.60	-0.1%	511,580.04	526,989.11	3.0%

- ✓ **Orçamento de Investimento** – Os limites orçamentais são insuficientes, pois, o surgimento de novas áreas (petróleo, gás e processamento de hidrocarbonetos) impõe a UEM o desafio de erguer novas infra-estruturas e manter as existentes. Além disso, uma universidade de investigação necessita de infra-estruturas de qualidade e equipadas com material de ponta, para responder a padrões internacionais. Para a prossecução do sucesso da missão e visão da instituição é necessário um investimento sério e a todos os níveis. Estas actividades requerem um reforço de **790,27** milhões de MT.

4.1. Proposta de distribuição do Orçamento Global por Eixos para 2020

A UEM estruturou as intervenções estratégicas por eixos, mutuamente complementares, mas que reúnem, individualmente, um conjunto de intervenções estratégicas que deverão contribuir na materialização do objectivo de transformar a UEM numa universidade de investigação.

Nesta conformidade, na Tabela 38 apresenta-se a estrutura de distribuição da Proposta do Orçamento Global da UEM para 2020 por eixos.

Tabela 38: Proposta de Distribuição Orçamental por Eixos para 2020

Unid: Mil Meticals

No Eixos Estratégicos	Fontes de Financiamento do Orçamento Global da UEM								Total					
	Orçamento do Estado				Doações	Créditos	Receitas Próprias							
	Salários e Remunerações	Gastos Correntes	Investimentos	Total										
	(1)	(2)	(3)	(4)=(1)+(2)+(3)						(5)	(6)	(7)	(8)=(4)+(5)+(6)+(7)	%
	1 Ensino e Aprendizagem	971,949.94	257,305.90	281,960.33						1,511,216.17	110,998.92	-	198,559.07	1,820,774.16
2 Investigação	76,645.97	304,944.05	187,834.68	569,424.70	203,542.13	-	47,654.18	820,621.00	17%					
3 Extensão	-	11,247.91	25,689.04	36,936.95	2,924.19	-	99,279.53	139,140.67	3%					
4 Governação e Cooperação Universitária	459,356.05	44,991.60	119,835.49	624,183.15	28,966.74	-	-	653,149.89	14%					
5 Gestão, Finanças e Recursos Humanos	515,572.14	127,476.22	182,735.24	825,783.60	21,354.21	-	-	847,137.81	18%					
6 Património e Infra-estruturas	-	37,493.01	102,756.17	140,249.18	23,095.90	229,968.29	-	393,313.37	8%					
7 Assuntos Transversais	-	21,370.28	25,689.04	47,059.32	5,949.46	-	51,625.36	104,634.13	2%					
Total	2.023.524.10	804.828.96	926.500.00	3.754.853.06	396.831.55	229.968.29	397.118.13	4.778.771.03	100%					

Relativamente a tabela em análise, verifica-se que, a proposta orçamental distribui-se por eixos, da seguinte forma:

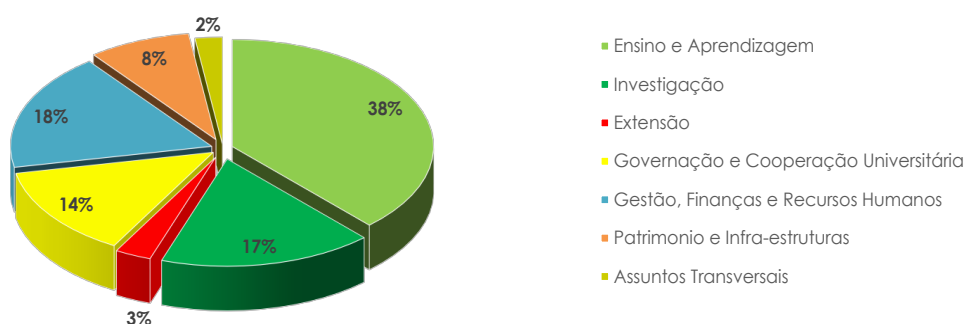
- ✓ **Ensino e Aprendizagem:** Cerca de **1.820,74** milhões de MT o que corresponde a **38%** do Orçamento Global serão necessários para aumentar o acesso e adequação da oferta para a graduação e pós-graduação nos regimes presencial e à distância, melhorar os processos de gestão acadêmica e garantir a qualidade dos cursos. Importa realçar que, maior peso do orçamento alocado a este eixo (**53%**) irá cobrir as despesas com salários e remunerações do pessoal docente;
- ✓ **Investigação:** Para garantir a investigação científica na universidade, estão previstos **820,62** milhões de MT o que corresponde a **17%** do Orçamento Global. Mais da metade do orçamento previsto ao eixo de investigação será alocado para a mobilização de recursos materiais e ferramentas de apoio à investigação e inovação;
- ✓ **Extensão:** Cerca de **139,14** milhões de MT (**3%** do Orçamento Global) estão previstos para promover a extensão universitária com impacto transformador na sociedade. Maior percentagem deste orçamento será financiado por Receitas Próprias;
- ✓ **Governança e Cooperação Universitária:** Para garantir a implementação de práticas de governação democrática e colegial, a todos os níveis de gestão, bem como, o fortalecimento da cooperação universitária, na região e no mundo, estão previstos cerca **653,15** milhões de MT. Maior percentagem do orçamento alocado a este eixo (**70%**) cobrirá as despesas com salários e remunerações do pessoal que desempenha cargos de chefia;
- ✓ **Gestão, Finanças e Recursos Humanos:** Para melhorar a eficiência na gestão de recursos humanos e a utilização de meios informáticos em todas as áreas de gestão, de forma integrada, bem como a implementação da Estratégia de Financiamento do Ensino Superior, baseada no desempenho e no aumento da capacidade de mobilização dos fundos competitivos para o ensino e aprendizagem, investigação e extensão, estão previstos montantes globais na ordem de **847,14** milhões de MT. Uma boa percentagem deste orçamento (**61%**) irá cobrir as despesas com salários e remunerações do Corpo Técnico e Administrativo;
- ✓ **Património e Infra-estruturas:** Uma universidade de investigação requer infra-estruturas de qualidade devidamente equipadas por forma a responder padrões internacionais. Para garantir a melhoria da planta física da universidade e aquisição de equipamentos para o apetrechamento, estão previstos cerca de **393,31** milhões de MT. Esta proposta é três vezes

maior em relação aos limites indicativos aprovados pelo MEF, o que significa que, uma parte deste orçamento será financiado recorrendo os fundos externos (doações e créditos);

- ✓ **Assuntos Transversais:** Para garantir a realização de actividades transversais, nomeadamente género, cultura, desporto, meio ambiente, ética, cidadania e saúde estão previstos **104,63** milhões de MT, que corresponde a **2%** do Orçamento Global.

No Gráfico 1 apresenta-se a proposta de distribuição do Orçamento Global da UEM, pelos sete eixos do Plano Estratégico.

Gráfico 1-Distribuição percentual da Proposta Orçamental por Eixos



Pode-se verificar pelo gráfico em análise, que os eixos de Ensino e Aprendizagem, Investigação e Extensão absorvem mais da metade do Orçamento Global (**58%**). Este quadro, mostra claramente que, a investigação como alicerce dos processos de ensino-aprendizagem e extensão, esta de facto assumida como a melhor forma de a UEM contribuir para a produção de conhecimento científico e para uma maior intervenção institucional no desenvolvimento de Moçambique em geral, e do ensino superior em particular.

4.2. Riscos da Falta de Financiamento Adicional

A falta de financiamento adicional previsto, limitando-se o Orçamento da UEM para 2020 aos fundos assegurados, continuará comprometida a implementação de actividades importantes, assim como o desempenho da instituição nas actividades de ensino, investigação e extensão e a consolidação de novas unidades e integração regional.

A não disponibilização, por parte do Estado, do reforço solicitado, para o **Orçamento Corrente** implicará:

Salários

- ✓ Dificuldades de pagamento do pessoal existente, o que constituiria um grave atropelo aos direitos básicos do trabalhador, com todas as consequências que daí advêm;
- ✓ A impossibilidade de admitir mais pessoal, o que comprometeria as actividades e objectivos que a UEM se propôs a atingir em 2020, como a abertura de novos cursos, consolidação das novas unidades e a melhoria da qualidade de ensino;
- ✓ Não promoção ou progressão de funcionários e docentes da instituição, o que acarretaria problemas de gestão ao nível da motivação dos mesmos para prestação de trabalho de melhor qualidade; esta situação resultaria na fuga massiva de quadros para instituições privadas, cuja remuneração é mais atrativa ou a dedicação a tempo parcial a UEM.

Gastos Correntes

- ✓ A impossibilidade de acomodar os estudantes que ingressem na UEM em Janeiro de 2020. A capacidade instalada na UEM para alojamento e alimentação dos estudantes bolseiros está completamente esgotada. Sem o reforço solicitado, **1.500** estudantes ficam privados de condições mínimas de alojamento (roupa de cama e material de higiene e limpeza);
- ✓ Ficam excluídos do direito a alimentação **1241** estudantes. Face a este cenário degradar-se-ão as condições sociais dos estudantes bolseiros da UEM, prejudicando o seu rendimento académico e comprometendo, deste modo a principal missão da UEM, que é de formar quadros de qualidade para servir em prol do desenvolvimento do país;
- ✓ A não satisfação das necessidades das unidades orgânicas, resultantes do aumento de actividade das mesmas, e do agravamento dos preços dos bens e serviços, consumidos pela Universidade;
- ✓ Falta de acesso, por parte dos estudantes, a recursos bibliográficos actualizados, cruciais para o processo de ensino e aprendizagem de qualidade, capazes de responder aos desafios do novo milénio;
- ✓ Uma formação deficiente aos estudantes inscritos, em resultado da falta de consumíveis de laboratório, materiais de ensino e consumíveis correntes, para actividades administrativas de apoio a docência e investigação;

Orçamento de Investimento

Se não for disponibilizado o reforço solicitado para o **Orçamento de Investimento**, fica comprometida a conclusão das obras em curso e a **consolidação** de novas unidades, tais como:

ESNEC, ESCMCQ, ESUDER; degradar-se-ão, ainda mais, as condições sociais dos estudantes, que, com o seu efectivo a crescer, terão que disputar um espaço limitado de dormitórios e refeitórios existentes; e irá aumentar a degradação do parque infra-estruturas da UEM com o desgaste dos edifícios do Campus. Ficará comprometida a reabilitação das residências universitárias, quer em Maputo, quer nas escolas fora de Maputo.

Corre-se o risco de não haver **reposição do equipamento** essencial para formação didáctica e do mobiliário de salas de aulas e laboratórios. Estão também em risco a **reabilitação de edifícios essenciais** para o processo de ensino e aprendizagem, como salas de aulas, anfiteatros e centros de investigação científica.

Desafios e Perspectivas

A Proposta do PES 2020 é apresentada num contexto de:

- a) Crise económica caracterizada pela austeridade nas despesas públicas; e
- b) Implementação do PEUEM 2018-2028, que exige a alocação de recursos financeiros e humanos.

Assim, os desafios para a consecução do plano de actividades são:

- ✓ Capacidade de obter orçamento para efectivação das actividades planificadas;
- ✓ Reforço das capacidades das unidades orgânicas no sentido de obterem receitas adicionais para cobrir as despesas que não poderão ser cobertas pelo OE;
- ✓ Partilha dos meios de trabalho de modo a reduzir os custos de realização das actividades;
- ✓ Capacitação dos directores, chefes de departamentos e pontos focais das unidades orgânicas e órgãos centrais sobre a nova metodologia de planificação; e
- ✓ Conclusão do processo de elaboração do Plano Operacional da UEM.

5. Anexos

1. Proposta de Orçamento da UEM para 2020;
2. Mapa Detalhado do Orcamentos de Funcionamento e Investimento para 2020;
3. Proposta de Orçamento para o Fundo de Salários para 2020;
4. Previsão de Financiamento Externo (Doações) para 2020;
5. Previsão de Receitas Próprias para 2020; e,
6. Apêndices



Proposta Orçamental da UEM para o ano 2020

N/O	Descrição	Orçamento Aprovado 2019		Limites do MEF 2020		Evolução		Proposta para 2020		Peso	Reforço para 2020	
		Mil MT	Mil USD	Mil MT	Mil USD	%	Mil MT	Mil USD	%		Mil MT	%
1	Orçamento do Estado	2.339.024.11	37.120.31	2.436.955.02	40.280.25	4.2%	3.754.853.06	62.063.69	78.6%		1.317.898.04	54%
1.1	Orçamento Corrente	2.202.793.66	34.958.33	2.300.724.57	38.028.51	4.4%	2.828.353.06	46.749.64			527.628.49	23%
1.1.2	Salários e Remunerações	1.691.213.63	26.839.56	1.773.735.46	29.317.94	4.9%	2.023.524.10	33.446.68			249.788.64	14%
1.1.3	Gastos Correntes	511.580.03	8.118.77	526.989.11	8.710.56	3.0%	804.828.96	13.302.96			277.839.85	53%
1.2	Investimento	136.230.45	2.161.98	136.230.45	2.251.74	0.0%	926.500.00	15.314.05			790.269.55	580%
1.2.1	Despesa corrente de Investimento	6.000.00	93.22	8.000.00	132.23	33.3%	38.500.00	636.36			30.500.00	381%
1.2.4	Construções	93.000.00	1.475.91	97.000.00	1.603.31	4.3%	482.000.00	7.966.94			385.000.00	397%
1.2.3	Maquinaria e Equipamento	37.230.45	590.85	31.230.45	516.21	-16.1%	406.000.00	6.710.74			374.769.55	1200%
2	Doações	515.217.17	8.176.50	396.831.55	6.559.20	-23.0%	396.831.55	6.559.20	8.3%			
2.1	National Institute of Health (NIH)	7.700.00	122.20	7.394.22	122.22	-4.0%	7.394.22	122.22				
2.2	Bélgica-DESAFIO II	-	-	-	-		-	-				
2.3	Itália-Apoio a reforma académica	60.247.00	956.12	59.190.00	978.35	-1.8%	59.190.00	978.35				
2.4	NUFFIC-NICHE	14.522.00	230.46	13.946.01	230.51	-4.0%	13.946.01	230.51				
2.5	Suécia-Research Capacity	420.093.00	6.668.88	316.301.31	5.228.12	-24.7%	316.301.31	5.228.12				
2.6	Oxfam/Ibis	12.655.17	200.84	-	-	-100.0%	-	-				
3	Crédito	334.511.01	5.308.69	229.968.29	3.801.13	-31.3%	229.968.29		4.8%			
3.1	Governo Chinês	115.530.44	1.833.47	57.765.22	954.80	-50.0%	57.765.22					
3.2	Banco Mundial	93.555.00	1.484.72	46.777.50	773.18	-50.0%	46.777.50					
3.3	BADEA	125.425.57	1.990.50	125.425.57	2.073.15	0.0%	125.425.57					
4	Recetas Próprias	392.797.37	6.233.69	397.118.13	6.563.94	1.1%	397.118.13	6.563.94	8.3%			
4.1	Propinas Curso Diurno	64.483.07	1.023.35	65.192.38	1.077.56	1.1%	65.192.38	1.077.56				
4.2	Propinas Pós-Laboral	202.619.14	3.215.57	204.847.95	3.385.92	1.1%	204.847.95	3.385.92				
4.3	Outras Recetas Próprias	125.695.16	1.994.78	127.077.80	2.100.46	1.1%	127.077.80	2.100.46				
(1+2+3+4)	Orçamento Total	3.581.549.66	56.839.19	3.460.872.99	57.204.51	-3.4%	4.778.771.03	78.987.95	100.0%		1.317.898.04	38%

Orçamento do Estado

FICHA OC-2

Gastos Correntes

I. Ano Económico:

2020

II. Instituição:

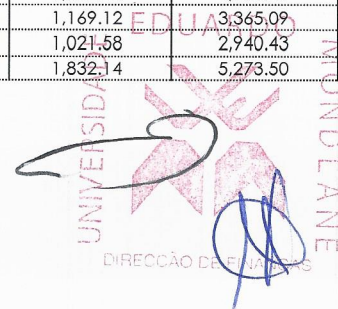
Universidade Eduardo Mondlane

III. Classificação Orgânica:

MIL METICAIS

IV. Execução e Programação Financeira

Classificação Económica		Limites 2020	Reforço 2020	Proposta Total 2020
		(1)	(2)	(3)=(1)+(2)
112000	DEMAIS DESPESAS COM PESSOAL	45,624.37	6,511.88	52,136.25
112100	Despesas com o pessoal	8,496.77	1,274.52	9,771.29
112101	Ajudas de custo dentro do País para pessoal civil	6,394.52	959.18	7,353.70
112102	Ajuda de custo fora do País para pessoal civil	4,830.75	724.61	5,555.36
112105	Representação para pessoal civil	1,013.74	152.06	1,165.80
112106	Subsidio de combustível e manutenção de viaturas para pessoal civil	14,643.00	2,196.45	16,839.45
112109	Subsidio de telefone celular para pessoal civil	5,421.22	813.18	6,234.40
112109	Orcamento Descentralizado as Escolas (ESUDER, ESNEC, ESTHI, AHM, Feng)	4,824.37	391.88	5,216.25
120000	BENS E SERVIÇOS	312,786.14	240,093.04	552,879.18
121000	BENS	115,913.05	142,201.66	258,114.71
121001	Combustível e lubrificantes	15,037.65	5,797.65	20,835.30
121002	Material para Manutenção e reparação de bens imóveis	4,678.41	6,809.52	11,487.93
121003	Material para Manutenção e reparação de bens móveis	3,495.40	5,087.62	8,583.02
121005	Material de consumo para escritório	5,535.79	8,057.46	13,593.25
121006	Material duradouro para escritório	3,823.37	5,565.00	9,388.37
121007	Fardamento e calçado	4,370.68	6,361.62	10,732.30
121008	Sobressalentes para equipamentos, maquinaria e motores	770.02	4,681.93	5,451.95
121009	Medicamentos e apóritos	2,450.69	4,364.49	6,815.17
121010	Generos alimentícios	9,924.20	14,444.88	24,369.08
121011	Material de limpeza e higiene	4,120.41	5,997.34	10,117.74
121012	Material de consumo podontologico, hospitalar, laboratorial e quimico	2,774.41	4,038.21	6,812.62
121013	Material duradouro odontologico, hospitalar, laboratorial e quimico	4,238.15	6,168.72	10,406.87
121014	Ferramento de uso duradouro	1,170.75	1,704.05	2,874.80
121015	Material de consumo para ensino e formação	2,674.82	3,893.26	6,568.08
121016	Material duradouro para ensino e formação	2,106.01	3,065.35	5,171.36
121017	Material de consumo para desporto	798.06	3,535.69	4,333.75
121018	Material duradouro para desporto	665.05	2,155.04	2,820.09
121020	Material para representação	2,291.21	3,334.90	5,626.11
121021	Material para festividades, homenagens e premiação	1,674.38	2,437.09	4,111.47
121022	Material de consumo para informática	4,156.55	6,049.95	10,206.50
121023	Material duradouro para informática	1,221.80	1,778.36	3,000.16
121024	Software de base	1,246.97	4,189.08	5,436.05
121025	Material de cama, banho e mesa	5,819.17	8,469.92	14,289.10
121026	Material de consumo para copa e cozinha	1,437.08	2,091.71	3,528.79
121028	Sementes, plantas e insumos	1,995.14	2,903.97	4,899.12
121031	Material para conservação de rede de electrificação	4,156.55	6,049.95	10,206.50
121034	Material para conservação de rede de água e esgotos	943.06	1,966.16	2,909.22
121098	Outros bens de consumo	2,780.34	4,046.84	6,827.18
121099	Outros bens duradouros	1,774.00	2,582.10	4,356.10
121099	Orcamento Descentralizado as Escolas (ESUDER, ESNEC, ESTHI, AHM, Feng)	17,782.94	4,573.81	22,356.75
122000	SERVIÇOS	196,873.09	97,891.38	294,764.47
122001	Comunicações em geral	31,274.23	17,709.51	48,983.74
122002	Passagens dentro do país	5,870.21	3,125.24	8,995.44
122003	Passagens fora do país	3,798.73	3,189.13	6,987.86
122004	Rendas de instalações	33,756.57	17,971.66	51,728.23
122005	Manutenção e reparação de bens imóveis	3,618.66	1,926.54	5,545.21
122006	Manutenção e reparação de bens móveis	3,103.82	1,652.45	4,756.27
122007	Manutenção e reparação de veículos	2,195.97	1,169.12	3,365.09
122008	Transporte e carga	1,918.85	1,021.58	2,940.43
122009	Seguros	3,441.36	1,832.14	5,273.50



122010	Representação	612.66	1,492.90	2,105.56
122011	Festividades, homenagens e premiação	1,005.11	1,546.27	2,551.38
122012	Água	7,115.91	3,788.44	10,904.35
122013	Energia eléctrica	18,490.21	9,844.01	28,334.22
122014	Consultoria e assistência técnica residente - pessoa singular	7,458.48	3,970.82	11,429.30
122018	Contractos de manutenção para máquinas e equipamentos	6,621.30	3,525.12	10,146.42
122020	Serviços de aplicação restrita	1,522.14	1,199.28	2,721.42
122021	Limpeza e conservação	4,143.44	2,205.93	6,349.37
122022	Serviços de segurança	4,612.22	2,455.50	7,067.72
122024	Serviços gráficos	1,446.03	1,547.67	2,993.70
122025	Serviços para atender a projectos sociais e assistência social	799.12	814.35	1,613.48
122026	Manutenção e reparação de estradas e vias	4,946.95	2,633.71	7,580.66
122027	Manutenção e reparação de rede de electrificação	1,325.02	1,067.33	2,392.35
122028	Manutenção e reparação de rede de água e esgoto	1,137.80	605.75	1,743.55
122099	Outros serviços	17,655.08	4,137.25	21,792.33
122099	Orcamento Descentralizado as Escolas (ESUDER, ESNEC, ESTHI, AHM, Feng)	29,003.20	7,459.69	36,462.89
140000	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	168,578.60	31,234.93	199,813.53
143000	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES A FAMÍLIAS	167,383.00	30,804.41	198,187.41
143103	Subsídio por morte para civis	3,500.00	525.00	4,025.00
143399	Outras despesas com assistência social	64,762.10	18,801.90	83,564.00
143401	Bolsas de estudo no país	71,225.50	9,124.50	80,350.00
143402	Bolsas de estudo no exterior	7,971.73	1,352.25	9,323.98
143406	Subsídio funeral	1,345.07	201.76	1,546.83
143399	Orcamento Descentralizado as Escolas (ESUDER, ESNEC, ESTHI, AHM, Feng)	18,578.60	799.00	19,377.60
144000	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES AO EXTERIOR	1,195.60	430.52	1,626.12
144001	Transferências correntes a organismos internacionais gerais	-	-	-
144002	Transferências correntes a organismos internacionais sectoriais	1,195.60	430.52	1,626.12
144099	Outras transferências correntes ao exterior	-	-	-

Sub-Total		526,989.11	277,839.85	804,828.96
------------------	--	-------------------	-------------------	-------------------

INVESTIMENTO				
Código	DESPESAS CORRENTES	(1)	(2)	(3)=(1)+(2)
120000	Bens e Serviços	8,000.00	30,500.00	38,500.00
121000	Bens	4,000.00	11,500.00	15,500.00
121002	Material para manutencao e reparacao de bens moveis	1,000.00	2,250.00	3,250.00
121022	Material de consumo para informatica	-	6,250.00	6,250.00
121023	Material de consumo doradouro para informatica	1,500.00	2,000.00	3,500.00
121024	Software de base	1,500.00	1,000.00	2,500.00
122000	Serviços	4,000.00	19,000.00	23,000.00
122005	Manutenção e Reparação de Bens Imóveis	4,000.00	10,640.00	14,640.00
122015	Consultoria e assistência tecnica residente, pessoa colectiva	-	1,520.00	1,520.00
122099	Outras	-	6,840.00	6,840.00
2	DESPESAS DE CAPITAL	128,230.45	759,769.55	888,000.00
211000	Construções	97,000.00	421,000.00	518,000.00
211001	Obras em curso	49,021.51	330,079.81	379,101.32
211002	Habitacoes	10,430.11	14,823.94	25,254.05
211003	Edificacoes	31,290.32	19,765.26	51,055.58
211004	Benfeitorias em bens moveis	2,086.02	14,823.94	16,909.97
211011	Infra-estrutura de abastecimento de água e saneamento	1,043.01	4,941.31	5,984.33
211099	Outras construções	3,129.03	36,565.73	39,694.76
212000	Maquinaria, Equipamento e Mobiliários	31,230.45	338,769.55	370,000.00
212002	Equipamentos de comunicações e telecomunicações	12,582.62	23,666.79	36,249.42
212004	Maquinas e equipamentos industriais	838.84	13,805.63	14,644.47
212010	Equipamentos de segurança e sinalização	4,194.21	29,583.49	33,777.70
212014	Mobiliário em geral	6,484.62	152,590.77	159,075.39
212019	Equipamento informatico	2,097.10	42,205.78	44,302.89
212099	Outra Maquinaria, Equipamento e mobiliarios	5,033.05	76,917.08	81,950.13
Sub-Total		136,230.45	790,269.55	926,500.00

TOTAL		663,219.56	1,068,109.40	1,731,328.96
--------------	--	-------------------	---------------------	---------------------

Elaborado por:

Nome: Celso Abílio Xerinda

Ass.

Aprovado por:

Nome: Estácio Dinazarte Omar Rajá

Categoria: Chefe de Departamento

Data: 31/10/2019

Categoria/Função: Director de Finanças

31/10/2019

EDUARDO
UNIVERSIDADE
MONDANE
DIRECCION DE FINANÇAS

UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE
Direcção de Finanças

PROPOSTA DE ORÇAMENTO PARA 2020
(PESSOAL EXISTENTE + PROMOÇÕES)

Unidade : Mil Meticais

Código	Classificação Económica	Aprovado para 2019	Despendido até Junho de 2019	Previsão de Despesa até DEZ de 2019	Promoções para 2020	Pessoal Existente para 2019	Proposto para 2020	Limite para 2020	Dif entre Proposta 2020 Limite	Dif entre Proposta 2020 Despesa 2019
11	Despesas com Pessoal Civil	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6) = (4) + (5)	(7) = (1)	(8) = (6) - (7)	(9) = (6) - (3)
111	Salários e Remunerações									
111101	Venc. Base do Pessoal Civil do Quadro	861,082.70	482,542.46	925,452.86	8,026.80	980,813.92	988,840.72	925,452.86	63,387.86	63,387.86
111102	Venc. Base do P. Civil fora do Quadro									
111103	Remuneração do P. Civil Estrangeiro	60,981.96	20,571.00	47,294.82	0.00	56,977.84	56,977.84	47,294.82	9,683.02	9,683.02
111104	Pessoal Aguardando Aposentação	67,413.26	33,253.19	71,591.57	0.00	85,073.00	85,073.00	71,591.57	13,481.43	13,481.43
111106	Gratificação de Chefia para P. Civil	41,917.31	20,400.07	45,100.87	0.00	62,800.11	62,800.11	45,100.87	17,699.24	17,699.24
111107	Outras Remun. Certas de P. Civil	546,164.55	303,099.77	616,465.57	4,845.21	639,324.67	644,169.88	626,465.57	17,704.31	27,704.31
111108	Remun. Extraordinárias de P. Civil	14,608.43	6,168.06	17,030.04	70.78	30,230.27	30,301.04	17,030.04	13,271.00	13,271.00
111199	Outros Salários e Remun. de P. Civil	84,436.79	27,488.84	58,256.00	0.00	60,220.23	60,220.23	40,799.73	19,420.50	1,964.23
111114	Abono 13º para Pessoal Civil Activo	0.00				95,141.28	95,141.28	0.00	95,141.28	95,141.28
										0.00
Total		1,676,605.00	893,523.39	1,781,191.73	12,942.79	2,010,581.32	2,023,524.10	1,773,735.46	249,788.64	242,332.37

Duodécimo Médio Mensal	148,920.57	148,432.64	1,078.57	167,548.44	168,627.01	147,811.29	20,815.72	20,194.36
-------------------------------	-------------------	-------------------	-----------------	-------------------	-------------------	-------------------	------------------	------------------

Quadro de Pessoal aprovado por Despacho conjunto do Ministro do Plano e Finanças e do Reitor da Universidade Eduardo Mondlane, de 10 de Janeiro de 2000. Publicado no BR I Série Número 13, de 29 de Março de 2000.

Elaborado por: Nelsa Braz Impene Combo Técnico Superior N1 30/07/2019	Verificado por: Ozias Pedro Tembe Chefe de Repartição 30/07/2019	Aprovado por: Estácio Dinazante Omar Raja Director de Finanças 30/07/2019
--	---	--

ORC2020_PExistente.xls

Orçamento Corrente - Ambito Central

Despesas com Pessoal Civil - Salários e Remunerações

I. Ano Económico:

2020

II. Instituição

UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE

DIRECÇÃO DE FINANÇAS

PESSOAL EXISTENTE

Unidade : Mil Meticals

Lugares			Contratos	Pessoal Estrang.	Pessoal Aguard. Aposent.	Funções de Dir.e Chefia	Funcoes e Carreiras	Salarios e Remuneracoes
	Ocupados							
Criados	Total	Mulheres						
877	1,022	339	8	0	33	0	Funções e Lugares de Confiança	479,865.41
76	147	38	1	0	4		Funcoes de Direcção	174,286.12
798	871	300	7	0	29		Funcoes de Chefia	280,937.53
3	4	1	0	0	0		Lugares de Confiança	24,641.76
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]		
4,621	4,743	1,589	572	29	137	1,004	Carreiras Profissionais	1,435,574.62
7	16	4	0	0	1	11	Especialista	5,407.03
56	155	76	1	0	4	85	Técnico Superior de Admin. Pública N1	40,196.41
167	479	233	22	0	1	225	Técnico Superior de N1	139,751.32
118	7	4	1	0	0	6	Técnico Superior de N2	1,403.46
73	5	0	0	0	3	3	Técnico Superior de Admin. Pública N2	1,690.55
290	182	57	4	0	5	45	Técnico Profissional	28,473.84
199	113	59	0	0	12	46	Técnico Profissional de Admin. Pública	15,770.43
421	626	264	26	0	6	111	Técnico	66,202.23
727	491	147	12	0	30	33	Assistente Técnico	48,054.94
358	126	22	3	0	15	2	Auxiliar Administrativo	12,644.96
146	77	18	10	0	6	0	Operário	6,885.86
321	217	42	12	0	12	2	Agente de Serviço	17,425.12
419	227	84	26	0	6	0	Auxiliar	16,581.26
274	370	87	68	18	23	151	Docente Universitário	256,083.29
910	1,455	412	360	11	9	234	Assistente Universitário	686,132.11
85	135	62	15	0	3	28	Investigação Científica	71,125.56
22	25	9	1	0	1	8	Técnico Superior das TICs	9,088.05
28	9	1	2	0	0	4	Técnico Profissional das TIC	1,944.86
0	2	1	0	0	0	0	Clínica Geral	842.09
0	2	1	0	0	0	1	Hospitalar	1,645.12
0	2	1	2	0	0	1	Médico Familiar Comunitaria	1,264.43
0	7	2	0	0	0	4	Auditoria	1,763.19
0	2	0	0	0	0	1	Instrutor e Técnico Pedag. N1	660.22
0	2	1	1	0	0	1	Técnico Superior de Saúde N1	670.76
0	1	0	0	0	0	0	Docente de N1	1,332.87
0	1	0	1	0	0	0	Docente de N2	342.72
0	1	0	0	0	0	1	Espec. TICs N2	109.82
0	2	1	0	0	0	1	Téc. Superior de TICs N2	430.09
0	5	1	5	0	0	0	Técnico de Saúde	1,566.53
0	1	0	0	0	0	0	Auxiliar Técnico de Saúde	85.49
							13º Vencimento para Carreiras/Funções	95,141.28
5,498	4,761	1,589	580	29	137	1,004	Total Geral	2,010,581.32

Quadro de Pessoal aprovado por Despacho conjunto do Ministro do Plano e Finanças e do Reitor da Universidade Eduardo Mondlane, de 10 de Janeiro de 2000. Publicado no BR I Série Número 13, de 29 de Março de 2000.

Elaborado por:	Verificado por:	Aprovado por:
Nelsa Braz Impene Combo	Ozias Pedro Tembe	Estácio Dinazarte Omar Raja
Técnico Superior N1	Chefe de Repartição	Director de Finanças
30/07/2019	30/07/2019	30/07/2019

ORC2020_PExistente.xls

Orçamento Corrente - Âmbito Central		Ficha DF-2A
Salários e Remunerações: Funções de Direcção, de Chefia e Lugares de Confiança		

I. Ano Económico:	2020
II. Instituição	UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE
	DIRECÇÃO DE FINANÇAS

III. Classificação Económica	Unidade: Mil Meticals
	111101 111102 111104 111107 111199

Lugares		Ocupados		Contratos	Pessoal Aguard. Aposent.	Funcoes e Categorias			Grupo de Função	Venc. Base Mensal	Venc. Base Pessoal do Quadro	Venc. Base Pes. Fora do Quadro	Pessoal Aguar. Aposent.	30/75% Bonus Especial	30% Sub. Renda de Casa	25% Subs. de Exclusiv.	15% Subs. de Investig.	Subs. de Localizacao	Total
Criados	Total	Homens	Mulheres																
76	147	38	1	4	Funcoes de Direccao	Total		86,725.20	476.52	5,083.08	49,717.98	6,416.28	16,572.66	9,014.38	280.02				174,286.12
1	1	0	0	0	Reitor da UEM		137.10	1,645.20	0.00	0.00			493.56						2,138.76
2	2	1	0	0	Vice-Reitor da UEM		109.68	2,632.32	0.00	0.00			789.70						3,422.02
0	10	0	0	2	Ex-Ministro ou Reitor		137.10	13,161.60	0.00	3,290.40			3,948.48						20,400.48
0	4	2	0	1	Ex-Vice Ministro ou Vice Reitor		109.68	3,948.48	0.00	1,316.16			1,184.54						6,449.16
12	15	1	0	0	Director de Faculdade	6	46.67	8,400.60	0.00	0.00			6,300.45		2,100.15	1,260.09			18,061.29
0	6	0	0	0	Director de Escola Superior	6	46.67	3,360.24	0.00	0.00			840.06		504.04	280.02			7,504.54
23	31	8	0	0	Director Nacional	6	46.67	17,361.24	0.00	0.00			13,020.93		4,340.31	2,804.19			37,326.67
28	29	8	0	0	Director-Adjunto de Faculdade	6.02	39.71	13,819.08	0.00	0.00			10,364.31		3,454.77	2,072.86			29,711.02
0	1	1	0	0	Director-Adjunto de Escola Superior	6.02	39.71	476.52	0.00	0.00			357.39		119.13	71.48			1,024.52
0	13	4	0	0	Administrador da Faculdade	6.02	39.71	6,194.76	0.00	0.00			4,646.07		1,548.69	2,501.73			12,389.52
10	35	13	1	1	Director Nacional Adjunto	6.02	39.71	15,725.16	476.52	476.52			12,508.65		4,169.55				35,858.13
788	871	300	7	29	Funcoes de Chefia	Total		175,690.92	1,722.00	5,057.16	76,104.86	0.00	22,362.59	0.00					280,937.53
0	5	2	0	0	Assistente do Reitor	7.1	30.58	1,834.80	0.00	0.00			550.44		275.22	0.00			2,660.46
162	212	64	4	2	Chefe de Departamento Central	9.2	25.78	63,728.16	1,237.44	618.72	24,594.12		9,837.65		0.00	0.00			100,016.09
47	98	23	0	3	Director de Curso Univ.	9.2	25.78	29,389.20	0.00	928.08	22,737.96		7,579.32		0.00	0.00			60,634.56
1	0	0	0	0	Administrador do Campus	12	14.59	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00		0.00	0.00			0.00
0	1	0	0	0	Administrador do Bairro	12	14.59	175.08	0.00	0.00	52.52		0.00		0.00	0.00			227.60
22	6	1	0	1	Chefe de Biblioteca	12	14.59	875.40	0.00	0.00	175.08	315.14		0.00	0.00	0.00			1,365.62
45	21	7	0	1	Chefe de Laboratório	12	14.59	3,501.60	0.00	0.00	175.08	1,103.00		0.00	0.00	0.00			4,779.68
7	2	0	0	1	Chefe de Oficina	12	14.59	175.08	0.00	0.00	175.08	105.05		0.00	0.00	0.00			455.21
104	216	89	2	4	Chefe de Repartição Central	12	14.59	36,766.80	350.16	700.32	11,345.18				0.00	0.00			49,162.46
371	278	95	1	16	Chefe de Secção Central	13	11.20	35,078.40	134.40	2,150.40	14,011.20				4,670.40	0.00			56,044.80
39	32	19	0	1	Chefe de Secretaria Central	13	11.20	4,166.40	0.00	0.00	1,290.24					0.00			5,591.04
3	4	1	0	0	Lugares de Confiança	Total		2,240.16	0.00	0.00	1,680.12	20,161.44	560.04	0.00	0.00				24,641.76
3	4	1	0	0	Assessor da Reitoria	6	46.67	2,240.16	0.00	0.00	1,680.12	20,161.44	560.04	0.00	0.00				24,641.76

Elaborado por:	Nelsa Braz Impene Combo	Verificado por:	Ozias Pedro Tembe	Aprovado por:	Estácio Dinazarte Omar Raja
Técnico Superior N1		Chefe de Repartição		Director de Finanças	
30/07/2019		30/07/2019		30/07/2019	

Orçamento Corrente - Ambito Central

Ficha DF-2CO

Salários e Remunerações: Carreiras e Categorias Profissionais

I. Ano Económico:
II. Instituição

2020

UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE
DIRECÇÃO DE FINANÇAS

Unidade: Mil Metical

III. Classificação Económica

111101 111104 111106 111107 111108 111199

Lugares	Ocupados	Contratos	Pessoal	Funções	Carreiras e	SCR			Venc.	Venc. Base	Pessoal	25%	60%	15%	Horas	Outras	Total
						Grupo	Cl.	Esc.									
Ciudad	Total	Mulheres	Aguardando	de Dire	Profissionais				Mensal	do Quadro	Aposent.	de Chefia	Bonus Especial	Subs.de Excluv.	Extraor- dinárias	Remuner.	
7	16	4	0	1	11												5,407.03

1,545.36	295.92	906.84	927.22	775.91	0.00	955.79	5,407.03
0	0	0	0	0	0		0.00
1	0	0	0	1	1		172.03
0	0	0	0	0	0		0.00
0	0	0	0	0	0		0.00
5	2	0	0	4	4		1,169.82
0	0	0	0	0	0		0.00
0	0	0	0	0	0		0.00
0	0	0	0	0	0		0.00
7	1	0	1	4	4		3,278.76
3	1	0	0	2	2		786.42
0	0	0	0	0	0		0.00
0	0	0	0	0	0		0.00

7	16	4	0	1	11	Total	1,545.36	295.92	906.84	927.22	775.91	0.00	955.79	5,407.03
---	----	---	---	---	----	-------	----------	--------	--------	--------	--------	------	--------	----------

Elaborado por:	Verificado por:	Aprovado por:
Nelsa Braz Impene Combo	Ozias Pedro Tembe	Estácio Dinazarte Omar Raja
Técnico Superior N1	Chefe de Repartição	Director de Finanças
30/07/2019	30/07/2019	30/07/2019

ORC2020_PExistente.Xls

Orçamento Corrente - Ambito Central

Ficha DF-2C1

Salários e Remunerações: Carreiras e Categorias Profissionais

I. Ano Económico:
II. Instituição

2020

UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE
DIRECÇÃO DE FINANÇAS

Unidade : Mil Metcais

III. Classificação Económica

111101

111102

111104

111106

111107

111109

Lugares		Contratos	Pessoal Aguardando posse	Funções de Dire- ção	Carreiras e Categorias Profissionais	SCR				Venc. Base Mensal	Venc. Base Pessoal do Quadro	Comp. Salarial	Venc. Base Pes. Fora do Quadro	Pessoal Agiar. Aposent.	25% Gratific. de Chefia	60% Bonus Especial	15% Subs. de Exclusiv.	15% Subs. de Risco	Outras Remuner.	Total	
Criados	Ocupados					Grupo	CL	Esc.	Ind.												
56	155	76	1	4	85	Carreira				11	A	1	445	25.10	0.00	0.00	0.00	225.90	0.00	5,018.61	40,196.41
<																					

Elaborado por:

Nelsa Braz Impene Combo

Técnico Superior N1

30/07/2019

Verificado por:

Ozias Pedro Tembe

Chefe de Reparação

30/07/2019

Aprovado por:

Estácio Dinazarte Omar Raja

Director de Finanças

30/07/2019

ORC2020_PExistentex.xls

Orçamento Corrente - Ambito Central

Ficha DF-2C2

Salários e Remunerações: Carreiras e Categorias Profissionais

I. Ano Económico: **2020**

II. Instituição: **UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE**

DIRECÇÃO DE FINANÇAS

III. Classificação Económica

Unidade : Mil Meticals

111101 111102 111104 111106 111107 111199

Lugares	Ocupados	Total	Mulheres	Contratos	Aguardando Aposentação	Pessoal	Funções de Direcção	Carreiras e Categorias Profissionais	SCR			Venc. Base Mensal	Venc. Base Pessoal do Quadro	Venc. Base Pes. Fora do Quadro	Pessoal Aguar. Aposent.	25% Gratific. de Chefa	40% Bonus Especial	15% Subs.de Exclusiv.	15% Subs.de Risco	Outras Remuner.	Total
									Grupo	Cl.	Esc.	Ind.									

118	7	4	1	0	0	0	6	Carreira					0,00	160,08	0,00	299,43	64,03	203,67	30,55	645,70	1,403,46
-----	---	---	---	---	---	---	---	----------	--	--	--	--	------	--------	------	--------	-------	--------	-------	--------	----------

1	0	0	0	0	0	0	1		10	A	1	346	19,24	0,00	0,00	57,72	0,00	34,63	5,19		97,55
1	0	0	0	0	0	0	1		10	A	2	361	20,07	0,00	0,00	60,21	0,00	36,13	5,42		101,75
2	2	0	0	0	0	0	2	Técnico	10	B	1	294	16,35	0,00	0,00	98,10	0,00	58,86	8,83	118,30	284,09
2	1	0	0	0	0	0	2	Superior de N2	10	C	1	250	13,90	0,00	0,00	83,40	0,00	50,04	7,51	527,40	668,35
0	0	0	0	0	0	0	0		10	C	2	260	14,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
1	1	1	1	0	0	0	0		10	E	1	240	13,34	0,00	0,00	0,00	64,03	24,01	3,60		251,73

73	5	0	0	0	3	3	3	Carreira					411,00	0,00	607,20	139,80	164,40	145,53	21,83	200,79	1,690,55
----	---	---	---	---	---	---	---	----------	--	--	--	--	--------	------	--------	--------	--------	--------	-------	--------	----------

1	0	0	0	0	0	1	0		10	A	1	346	19,24	0,00	0,00	0,00	92,35	34,63	5,19		593,94
0	0	0	0	0	0	0	0		10	A	2	361	20,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
2	0	0	0	0	1	1	2		10	B	1	294	16,35	0,00	0,00	98,10	0,00	58,86	8,83	41,24	403,23
1	0	0	0	0	0	0	1	Técnico	10	C	1	250	13,90	0,00	0,00	41,70	0,00	25,02	3,75	159,55	230,02
0	0	0	0	0	0	0	0	Superior de	10	C	2	260	14,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
1	0	0	0	0	1	1	0	Administração	10	C	3	270	15,01	0,00	0,00	180,12	72,05	27,02	4,05		463,36
0	0	0	0	0	0	0	0	Pública N2	10	E	1	240	13,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00

191	12	4	1	1	3	3	9	Total					411,00	160,08	607,20	439,23	228,43	349,20	52,38	846,49	3,094,01
-----	----	---	---	---	---	---	---	-------	--	--	--	--	--------	--------	--------	--------	--------	--------	-------	--------	----------

Elaborado por: **Nelsa Braz Impene Combo**

Verificado por: **Ozias Pedro Tembe**

Aprovado por: **Estácio Dinazarte Omar Raja**

Técnico Superior N1

Chefe de Repartição

30/07/2019

30/07/2019

ORC2020_PExistente.xls

Ficha DF-2C3

2020

UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE
DIRECÇÃO DE FINANÇAS

Unidade : Mil Meticais

III. Classificação Econômica

111101	111102	111104	111106	111107	111108	111199
--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

[illegible]

290	182	57	4	5	45	Carreira	14,763.24	448.08	690.48	1,322.85	4,563.40	2,839.19	461.31	615.08	2,770.21	28,473.84
-----	-----	----	---	---	----	----------	-----------	--------	--------	----------	----------	----------	--------	--------	----------	-----------

[illegible]

199	113	59	0	12	46	Carreira	7,202.16	0.00	1,634.64	1,302.12	2,160.65	1,861.60	0.00	372.32	1,236.95	15,770.43
-----	-----	----	---	----	----	----------	----------	------	----------	----------	----------	----------	------	--------	----------	-----------

10	4	0	6	6	8	A	1	221	11.93	572.64	0.00	858.95	214.74	171.79	214.74	42.95	2,075.82
6	3	0	3	4	8	A	2	230	12.41	297.84	0.00	446.76	148.92	89.35	134.03	26.81	1,143.71
9	5	0	1	3	8	B	1	187	10.09	726.48	0.00	121.08	90.81	217.94	163.46	32.69	1,332.46
0	0	0	0	0	8	B	2	195	10.52	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
52	27	0	0	26	8	C	1	160	8.63	2,692.56	0.00	0.00	673.14	807.77	807.77	161.55	5,315.34
1	0	0	1	0	8	C	2	167	9.01	108.12	0.00	108.12	0.00	32.44	16.22	3.24	268.14
1	0	0	0	0	8	C	3	173	9.34	112.08	0.00	0.00	0.00	33.62	16.81	3.36	165.88
0	0	0	0	0	8	C	4	180	9.71	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
34	20	0	1	7	8	E	1	154	8.31	2,692.44	0.00	99.72	174.51	807.73	508.57	101.71	5,449.09

[illegible]

Elaborado por:
Nelsa Braz Impene Combo
Técnico Superior N1
30/07/2019

Verificado por:
Ozias Pedro Tembe
Chefe de Repartição
30/07/2019

Aprovado por:
Estácio Dinazarte Omar Raja
Director de Finanças
30/07/2019

ORC2020_PExistente.xls

Despesas de Funcionamento - Ambito Central

Ficha DF-2C4

Salários e Remunerações: Carreiras e Categorias Profissionais

I. Ano Económico: **2020**

II. Instituição: **UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE**

DIRECÇÃO DE FINANÇAS

Unidade : Mil Meticals

III. Classificação Económica

111101	111102	111104	111106	111107	111108	111199
--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

Criações	Lugares		Contratos	Pessoal Aguardando Posse	Funções de Dir. e Chefia	Carreiras e Categorias Profissionais	SCR			Venc. Base Mensal	Venc. Base Pessoal do Quadro	Venc. Base Pes. For a do Quadro	Pessoal Aguar. Aposent.	25% Gratific. de Chefia	30% Bonus Especial	15% Subs.de Exclusiv.	15% Subs.de Risco	Horas Extraor- dinárias	Outras Remuner.	Total
	Total	Mulheres					Grupo	Cl.	Esc.	Ind.										
421	626	264	26	6	111	Carreira	7	A	1	195	10.35	621.00	124.20	93.15	0.00	149.04	22.36	29.81	4,864.19	66,202.23

2	1	0	0	1	3	Técnico	7	A	2	203	10.76	129.36	0.00	32.34	0.00	36.81	5.82	7.76		1,039.55
41	18	0	0	1	16		7	B	1	166	8.82	2,434.32	0.00	105.84	0.00	650.92	97.64	130.18	114.07	4,009.25
0	0	0	0	0	0		7	B	3	180	9.56	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
0	0	0	0	0	0		7	B	4	187	9.93	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
388	167	2	1	71			7	C	1	142	7.54	28,501.20	180.96	1,666.02	0.00	5,265.94	789.89	1,053.19	3,205.77	40,693.44
14	9	0	3	5			7	C	2	148	7.86	848.88	0.00	282.96	0.00	117.90	29.71	39.61		1,517.14
1	1	0	0	0	1		7	C	3	154	8.18	0.00	0.00	24.54	0.00	14.72	2.21	2.94		44.42
0	0	0	0	0	0		7	C	4	159	8.44	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
172	63	24	0	12			7	E	1	136	7.22	11,763.04	2,079.36	259.92	0.00	2,235.31	335.30	447.06	1,544.35	18,684.34

727	491	147	12	30	33	Carreira	6	A	1	142	7.54	1,950.56	0.00	814.32	135.72	380.02	57.00	114.00		48,054.94
-----	-----	-----	----	----	----	----------	---	---	---	-----	------	----------	------	--------	--------	--------	-------	--------	--	-----------

28	5	0	0	9	6	Assistente Técnico	6	A	1	148	7.86	1,320.48	0.00	282.96	94.32	254.66	38.20	76.40	324.27	3,491.62
18	7	0	0	3	4		6	A	2	148	8.44	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		2,391.29
0	0	0	0	0	0		6	A	4	159	8.44	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
91	13	0	0	6	9		6	B	1	122	6.48	6,376.32	0.00	466.56	174.96	1,061.42	159.21	318.43		8,556.90
2	1	0	0	1	1		6	B	2	126	6.69	80.28	0.00	80.28	20.07	24.08	3.61	7.23		215.55
1	1	0	0	1	0		6	B	3	131	6.97	83.64	0.00	83.64	0.00	12.55	1.88	3.76		185.47
6	0	0	0	6	2		6	B	4	136	7.22	346.56	0.00	519.84	43.32	77.98	11.70	23.38		1,022.79
165	72	0	1	7			6	C	1	104	5.52	10,465.92	0.00	66.24	115.92	1,639.44	245.92	491.83	2,926.60	15,951.87
4	4	0	0	0	0		6	C	2	108	5.74	275.52	0.00	0.00	0.00	41.33	6.20	12.40		335.45
57	2	9	2	4			6	C	3	113	6.00	3,168.00	648.00	144.00	72.00	1,231.20	92.34	184.68		5,540.22
4	2	0	0	1	0		6	C	4	117	6.21	298.08	0.00	74.52	0.00	44.71	6.71	13.41		437.43
115	40	3	0	0	0		6	E	1	100	5.31	7,136.64	191.16	0.00	0.00	41,070.50	329.75	1,033.42		9,926.34

1,148	1,117	411	38	36	144	Total	75,859.80	3,099.48	3,135.84	3,266.46	0.00	14,390.69	2,070.57	3,285.85	9,148.48	114,257.17
-------	-------	-----	----	----	-----	-------	-----------	----------	----------	----------	------	-----------	----------	----------	----------	------------

Elaborado por: **Neisa Braz Impene Combo**

Verificado por: **Ozias Pedro Tembe**

Aprovado por: **Estácio Dinazarte Omar Raja**

Técnico Superior N1

Director de Finanças

30/07/2019

30/07/2019

Orçamento Corrente - Ambito Central

Ficha DF-2C5

Salários e Remunerações: Carreiras e Categorias Profissionais

2020

UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE

DIRECÇÃO DE FINANÇAS

I. Ano Económico:

II. Instituição

Unidade : Mil Meticals

111101111102111104111106111107111108111109

III. Classificação Económica										Unidade : Mil Meticals																						
Lugares		Ocupados		Contratos		Pessoal		Funções		Carreiras e		SCR		Venc. Base Mensal		Venc. Base Pes. For. do Quadro		Pessoal Aquar. Aposent.		25% Gratific. de Chefia		15% Subs. de Exclusiv.		15% Subs. de Risco		Horas Extraor- dinárias		Outras Remuner.		Total		
Criados	Total	Homens	Mulheres									Grupo	Cl. Esc. Ind.																			
358	126	22	3	2	15	0	0	0	0	0	0	4	U 1 106	4,90	1,176.00	117.60	0.00	0.00	0.00	194.04	29.11	58.21	747.28	380.78	1,347.02	12.644.96						
22	3	6	1	0	1	0	0	0	0	0	0	4	U 2 109	5.04	1,391.04	0.00	60.48	0.00	208.66	31.30	62.60				2,322.24							
23	6	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	U 3 113	5.22	1,002.24	0.00	0.00	0.00	150.34	22.55	45.10				1,754.07							
16	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	U 4 117	5.41	584.28	0.00	64.92	0.00	87.64	13.15	26.29				1,220.23							
9	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	4	U 5 121	5.60	268.80	0.00	67.20	0.00	40.32	6.05	12.10				776.28							
4	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	4	U 6 126	5.83	1,259.28	0.00	139.92	0.00	188.89	28.33	56.67				394.46							
18	3	0	0	2	2	0	0	0	0	0	0	4	U 7 130	6.01	504.84	72.12	144.24	0.00	86.54	12.98	25.96				1,713.03							
8	5	0	0	1	2	0	0	0	0	0	0	4	U 8 136	6.29	377.40	0.00	150.96	0.00	56.61	8.49	16.98				846.69							
5	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	4	U 9 141	6.52	704.16	0.00	78.24	0.00	105.62	15.84	31.69				610.44							
9	2	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	4	U 10 147	6.80	244.80	0.00	163.20	0.00	36.72	5.51	11.02				935.55							
3	0	0	0	2	2	0	0	0	0	0	0	4	U 11 152	7.03	580.52	0.00	253.08	42.18	113.89	17.08	34.17				461.24							
9	1	0	0	3	3	2	2	0	0	0	0	4	U 12 157	7.26	1,000.00	0.00	253.08	42.18	113.89	17.08	34.17				1,610.71							
146	77	18	10	6	6	0	0	0	0	0	0	4	U 13 162	7.49	4,148.16	554.40	420.12	0.00	705.38	105.81	211.62				6,885.86							
18	8	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	U 1 100	4.62	443.52	554.40	0.00	0.00	149.69	22.45	44.91				1,572.18							
19	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	U 2 103	4.76	1,065.28	0.00	0.00	0.00	162.79	24.42	48.84				1,428.29							
9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	U 3 106	4.90	529.20	0.00	0.00	0.00	79.38	11.91	23.81				644.30							
7	3	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	3	U 4 109	5.04	423.36	0.00	120.96	0.00	63.50	9.53	19.05				784.81							
5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	U 5 113	5.22	313.20	0.00	0.00	0.00	46.98	7.05	14.09				381.32							
6	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	U 6 117	5.41	389.52	0.00	0.00	0.00	58.43	8.76	17.53				474.24							
2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	U 7 121	5.60	134.40	0.00	0.00	0.00	20.16	3.02	6.05				163.63							
2	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	3	U 8 126	5.83	139.92	0.00	69.96	0.00	20.99	3.15	6.30				240.31							
1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	U 9 130	6.01	72.12	0.00	0.00	0.00	10.82	1.62	3.25				87.81							
3	0	0	0	2	2	0	0	0	0	0	0	3	U 10 136	6.29	226.44	0.00	150.96	0.00	33.97	5.09	10.19				426.65							
5	1	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	3	U 11 141	6.52	391.20	0.00	78.24	0.00	58.68	8.80	17.60				682.32							
504	203	40	13	21	21	0	0	0	0	0	0	3	U 12 157	7.26	12,251.52	744.12	1,542.36	42.18	1,974.65	296.20	592.40				19,530.82							

Elaborado por:

Verificado por:

Aprovado por:

Nelsa Braz Impene Combo

Ozias Pedro Tembe

Estácio Dinazarte Omar Raja

Técnico Superior N1

Chefe de Repartição

Director de Finanças

30/07/2019

30/07/2019

30/07/2019

ORC2020_PExistente.xls

DIRECÇÃO DE FINANÇAS

Orçamento Corrente - Ambito Central

Ficha DF-206

Salários e Remunerações: Carreiras e Categorias Profissionais

I. Ano Económico: **2020**

II. Instituição: **UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE**

DIRECÇÃO DE FINANÇAS

Unidade : Mil Meticals

III. Classificação Económica

Lugares		Contratos		Pessoal Aguardando Aposentação		Funções/Carreiras de Dir. e Categorias		SCR			Venc. Base Mensal		Venc. Base Pes. For a do Quadro		Pessoal Aguar. Aposent.		15% Subs.de Excluv.		15% Subs.de Risco		Horas Extraor- dinárias		Outras Remuner.		Total	
Criados	Total	Homens	Mulheres					Grupo	Cl.	Esc.	Ind.															
321	217	42	12	12	12	0	0	2	U	1	103	4,60	4,471,20	662,40	793,20	1,906,38	285,96	571,91	1,243,79	17,425,12						
93	18																									
66	14																									
10	2																									
9	2																									
7	1																									
3	2																									
11	1																									
3	0																									
5	0																									
1	1																									
8	1																									
1	0																									
419	227	84	26	6	0	0	0	Carreira																		
68	30																									
77	18																									
23	10																									
13	3																									
4	2																									
14	6																									
6	3																									
5	3																									
2	1																									
3	1																									
12	7																									
740	444	126	38	18	2	Total	2	Total																		

Elaborado por: **Nelsa Braz Impene Combo**

Verificado por: **Ozias Pedro Tembe**

Aprovado por: **Estácio Dinazarte Omar Raja**

Técnico Superior N1

Director de Finanças

30/07/2019

30/07/2019

30/07/2019

ORC2020_PExistente.xls

DIRECÇÃO DE FINANÇAS

Despesas de Funcionamento - Ambito Distrital

Salários e Remunerações: Carreiras e Categorias Profissionais

2020

UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE

DIRECÇÃO DE FINANÇAS

I. Ano Económico:

II. Instituição

III. Classificação Económica

Lugares	Ocupados		Pessoal	Funções	Carreiras e	SCR			Venc.	Venc. Base	Venc. Base	Venc. Base	Remuner.	Pessoal	25%	75%	15/25%	15%	15%	Outras	Total
	Criados	Total	Mulheres	Contratados	Pres.	Esc.	Ind.	Ind.	Base Mensal	Pessoal	do Quadro	Pes. For a	Estrangeiro	Aposent.	de Chefe	Bonus Especial	Subs. de Exclutiv.	Subs. de Risco	Subs. de Investig.	Remuner.	

274	370	87	68	18	23	151	Carreira													56,419.56	19,273.64	36,093.72	10,468.32	16,497.12	62,353.69	14,104.89	3,622.22	9,802.08	27,448.05	256,083.29

650	183	92	10	2	102				25.56	136,797.12	18,341.96	3,057.20	613.44	7,821.36	116,354.23	20,519.57	4,485.78	20,979.65	11,665.27	340,645.47																				
213	60	4	1	0	69		Assistente		26.41	44,051.88	823.99	316.92	0.00	5,466.87	33,656.90	6,655.32	1,518.84	6,655.32		99,146.05																				
97	34	17	0	2	36		Universitário		27.26	14,393.28	3,614.88	0.00	654.24	2,944.08	13,505.97	2,158.99	713.94	2,158.99		40,144.17																				
92	21	4	0	5	22				27.90	22,096.80	870.48	0.00	1,674.00	1,841.40	17,225.46	3,314.52	693.04	3,314.52		51,030.22																				
393	114	242	0	0	4				21.30	37,573.20	40,205.88	0.00	0.00	255.60	58,334.31	5,635.98	2,260.14	5,635.98		149,901.09																				
5	0	1	0	0	0				23.65	1,144.80	186.03	0.00	0.00	0.00	988.12	171.72	32.20	171.72		2,704.59																				
5	0	0	0	0	1				24.92	1,196.16	0.00	0.00	0.00	74.76	897.12	179.42	33.64	179.42		2,560.53																				
																					1,184	1,825	499	428	29	32	385	Total	313,672.80	83,346.56	39,477.84	13,410.00	34,901.19	52,740.41	13,359.79	48,897.68	39,113.32	942,215.41		

Elaborado por: Nelsa Braz Impene Combo

Verificado por: Ozias Pedro Tembe

Aprovado por: Estácio Dinazarte Omar Raja

Técnico Superior N1

Director de Finanças

30/07/2019

30/07/2019

30/07/2019

Despesas de Funcionamento - Ambito Central

Ficha DF-2C8

Salários e Remunerações: Carreiras e Categorias Profissionais

I. Ano Económico: **2020**

II. Instituição: **UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE**

DIRECÇÃO DE FINANÇAS

III. Classificação Económica

Unidade : Mil Meticals

Lugares	Ocupações	Total	Criados	Mulheres	Contrato	Pessoal	Funções	Carreiras e	de Dire	Categorias	Chefia	Profissionais	SCR				Venc. Base Mensal	Venc. Base Pessoal do Quadro	Venc. Base Pes. For a do Quadro	Pessoal Aposent.	25% Gratific. de Chefia	60% Bonus Especial	15/35% Subs. de Exclutiv.	15% Subs. de Risco	Outras Remuner.	Total
													Grupo	Cl.	Esc.	Ind.										

85	135	62	15	3	28	Carreira												24,976.92	3,573.00	941.16	1,942.44	17,129.95	12,711.89	7,263.94	2,586.26	71,125.56
----	-----	----	----	---	----	----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	----------	--------	----------	-----------	-----------	----------	----------	-----------

0	0	0	0	0	0								13	A	4	200	39.71	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	0	0	0	0	0								13	B	1	153	30.38	729.12	0.00	0.00	0.00	437.47	255.19	145.82		1,567.61
1	1	0	0	0	0								13	B	2	158	31.37	376.44	0.00	0.00	0.00	225.86	131.75	75.29		809.35
12	4	0	1	2		Investigação							13	C	1	131	26.01	3,121.20	0.00	0.00	0.00	1,872.72	1,310.90	749.09	856.03	8,378.12
3	1	0	0	2		Cientifica							13	C	2	136	27.00	324.00	0.00	0.00	0.00	194.40	340.20	194.40		1,215.00
1	0	0	0	0	0								13	C	3	141	27.99	335.88	0.00	0.00	0.00	201.53	117.56	67.18		722.14
5	3	0	1	3									13	C	4	147	29.19	700.56	0.00	0.00	0.00	420.34	612.99	350.28		2,697.16
60	32	0	0	12									13	D	1	112	22.24	12,810.24	0.00	0.00	0.00	800.64	7,686.14	3,202.56	856.03	30,960.09
4	1	0	1	2									13	D	2	117	23.23	557.52	0.00	0.00	0.00	278.76	139.38	334.51		1,923.44
42	19	15	0	5									13	E	1	100	19.85	5,240.40	3,573.00	0.00	297.75	5,288.04	3,501.54	2,000.88	874.20	20,775.81
3	1	0	0	2									13	E	2	104	20.65	247.80	0.00	0.00	0.00	148.68	260.19	148.68		929.25
0	0	0	0	0	0								13	E	3	108	21.44	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	0	0	0	0	0								13	E	4	112	22.24	533.76	0.00	0.00	0.00	320.26	186.82	106.75		1,147.58

22	25	9	1	1	8	Carreira												4,274.28	247.92	312.36	538.65	2,713.32	1,001.52	0.00	0.00	9,088.05
----	----	---	---	---	---	----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------	--------	--------	--------	----------	----------	------	------	----------

1	0	0	0	0	1								23	A	1	153	31.61	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	56.90	0.00		151.73
0	0	0	0	0	0								23	A	2	158	32.64	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
4	1	0	1	0									23	B	1	126	26.03	1,249.44	0.00	312.36	0.00	749.66	187.42	0.00		2,498.88
0	0	0	0	0	0								23	B	2	131	27.06	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
0	0	0	0	0	0								23	B	3	136	28.10	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
9	5	0	0	4		Tec. Superior das							23	C	1	104	21.49	1,289.40	0.00	0.00	0.00	773.64	348.14	0.00		2,669.06
0	0	0	0	0	0	Tecnologias							23	C	2	108	22.31	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
0	0	0	0	0	0	de Informação							23	C	3	117	24.17	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
11	3	1	1	0	3	e Comunicação							23	E	1	100	20.66	1,735.44	247.92	0.00	185.94	1,190.02	409.07	0.00		3,768.36

107	160	71	16	4	36	Total												29,251.20	1,820.92	1,253.52	2,481.09	19,843.27	13,713.41	7,263.94	2,586.26	80,213.61
-----	-----	----	----	---	----	-------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	----------	----------	----------	-----------	-----------	----------	----------	-----------

Elaborado por: *Nelsa Braz Impene Combo*

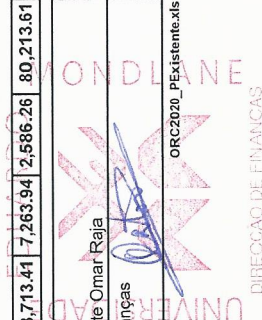
Verificado por: *Ozias Pedro Tembe*

Aprovado por: *Estácio Dinazarte Omar Raja*

Técnico Superior N1 *Director de Finanças*

30/07/2019 *30/07/2019*

ORC2020_PExistente.xls



Despesas de Funcionamento - Âmbito Central

Ficha DF-2C9

Salários e Remunerações: Carreiras e Categorias Profissionais

2020

UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE

DIRECÇÃO DE FINANÇAS

I. Ano Económico:

II. Instituição

III. Classificação Económica

Unidade : Mil Meticals

Criações	Lugares		Contratos	Pessoal Aguard. Aposent.	Funções de Dire Chefia	Carreiras e Categorias Profissionais	SCR				Venc. Base Mensal	Venc. Base Pessoal do Quadro	Venc. Base pes. For a do Quadro	Pessoal Aguard. Aposent.	25% Gratific. de Chefia	30/60% Bonus Especial	15%/40% Subs. de Exclusiv.	15% Subs. de Risco	Horas Extraor- dinárias	Total	
	Total	Mulheres					Grupo	Cl.	Esc.	Ind.											
28	9	1	2	0	0	4	Carreira						0,00	225,84	439,44	199,58	629,18	0,00	308,49	1,944,86	
	0	0	0	0	0	0							0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	0	0	0	0	1		65	A	2	156	14,68	0,00	0,00	0,00	44,04	0,00	248,42	0,00	0,00	282,46	
1	0	0	0	0	0		65	A	4	169	15,91	190,92	0,00	0,00	0,00	57,28	250,64	0,00	25,24	524,07	
1	0	0	0	0	0	Tec. Profissional de	65	C	1	104	9,79	117,48	0,00	0,00	0,00	35,24	17,62	0,00	3,52	173,87	
0	0	0	0	0	0	Tecnolog. de Informação	65	C	2	108	10,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
4	1	0	0	0	3	e Comunicação	65	C	4	116	10,92	131,04	0,00	0,00	98,28	39,31	78,62	0,00	15,72	362,98	
2	0	0	2	0	0	(Programador)	65	E	1	100	9,41	0,00	225,84	0,00	0,00	67,75	33,88	0,00	264,00	591,47	
34	9	10	10	0	10	Carreira							2,583,60	1,907,88	2,992,14	1,847,87	618,97	0,00	10,713,32		

Elaborado por:

Nelsa Braz Impene Combo

Técnico Superior N1

30/07/2019

Verificado por:

Ozias Pedro Tembe

Chefe de Reparação

30/07/2019

Aprovado por:

Estácio Dinazarte Omar Raja

Director de Finanças

30/07/2019

UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE
Direcção de Finanças

RESUMO DE PESSOAL ORÇAMENTADO PARA 2020

	Lugares Criados e Ocupados	CTA	Corpo Docente	Total
1	Lugares Criados	4,314	1,184	5,498
2	Lugares Ocupados em 2019	2,936	1,825	4,761
2.1	Mulheres	1,090	499	1,589
3	Admissões para 2020	0	0	0
4	Diminuições para 2020	105	32	137
4.1	Mulheres	25	7	32
5	Lugares ocupados previstos (2+3-4)	2,831	1,793	4,624

PROMOÇÕES	485		485
------------------	-----	--	------------

UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE

Direcção de Finanças

RESUMO DE PESSOAL ORÇAMENTADO EXISTENTE - 2004 A 2019

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Lugares Ocupados Orçamentados																
CTA	2,273	2,311	2,308	2,421	2,374	2,489	2,684	2,647	2,738	2,941	3,003	3,055	3,050	3,032	2,977	2,936
C.Docente	1,009	1,023	1,101	1,160	1,292	1,374	1,596	1,691	1,795	1,867	1,897	1,927	1,943	1,978	1,861	1,825
Total	3,282	3,334	3,409	3,581	3,666	3,863	4,280	4,338	4,533	4,808	4,900	4,982	4,993	5,010	4,838	4,761
Valor da Proposta Orçamental	283,540.60	352,165.53	368,194.88	441,481.66	519,093.29	576,676.34	883,264.64	1,122,813.12	1,156,482.37	1,412,009.22	1,620,263.03	1,683,555.08	1,798,985.74	1,896,224.98	1,946,446.91	2,010,581.32

UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE
 Direcção de Finanças

PROPOSTA DE ORÇAMENTO PARA 2020
 (PROMOÇÕES)

Classificação Económica		Promoções para 2020
Código		
1.1	Despesas com o Pessoal	
1.1.1	Salários e Remunerações	
111101	Venc. Base do Pessoal Civil do Quadro	8,026.80
111102	Venc. Base do P. Civil Fora do Quadro	
111103	Remuneração do P. Civil Estrangeiro	0.00
111104	Pessoal Aguardando Aposentação	0.00
111106	Gratificação de Chefia para P. Civil	0.00
111107	Outras Remun. Certas para P. Civil	4,845.21
111108	Remun. Extraordinárias de P. Civil	70.78
111199	Outros Salários e Remun. de P. Civil	0.00
Total		12,942.79
	Duodécimo Médio Mensal	1,294.28

Orçamento Corrente - Ambito Central

Despesas com o Pessoal - Salários e Remunerações

I. Ano Económico:

2020

II. Instituição

UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE

DIRECÇÃO DE FINANÇAS

Unidade : Mil Meticals

PROMOÇÕES

Lugares			Contratos	Pessoal Estrang.	Pessoal Aguard. Aposent.	Funções de Dir.e Chefia	Funcoes e Carreiras	Salarios e Remuneracoes
	Ocupados							
Criados	Total	Mulheres						

0	0	0	0	0	0	0	Funções e Lugares de Confiança	0.00
---	---	---	---	---	---	---	--------------------------------	------

0	0	0	0	0	0	0	Funções de Direcção	0.00
0	0	0	0	0	0	0	Funções de Chefia	0.00
0	0	0	0	0	0	0	Lugares de Confiança	0.00

[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]		
4,614	485	0	0	0	0	0	Carreiras Profissionais	12,942.79

7	3	0	0	0	0	0	Especialista	232.94
56	37	0	0	0	0	0	Técnico Superior de Admin. Pública N1	1,907.03
167	74	0	0	0	0	0	Técnico Superior de N1	2,422.23
118	0	0	0	0	0	0	Técnico Superior de N2	0.00
73	0	0	0	0	0	0	Técnico Superior de Admin. Pública N2	0.00
290	48	0	0	0	0	0	Técnico Profissional	902.76
199	12	0	0	0	0	0	Técnico Profissional de Admin. Pública	204.20
421	200	0	0	0	0	0	Técnico	2,438.22
727	38	0	0	0	0	0	Assistente Técnico	338.83
358	0	0	0	0	0	0	Auxiliar Administrativo	0.00
146	0	0	0	0	0	0	Operário	0.00
321	16	0	0	0	0	0	Agente de Serviço	29.20
419	8	0	0	0	0	0	Auxiliar	12.73
274	0	0	0	0	0	0	Docente Universitário	0.00
910	39	0	0	0	0	0	Assistente Universitário	3,763.07
85	10	0	0	0	0	0	Investigação Científica	691.57
22	0	0	0	0	0	0	Técnico Superior ddas TICs	0.00
21	0	0	0	0	0	0	Tecnico Profissional da TICs	0.00
0	0	0	0	0	0	0	Médico Generalista	0.00
0	0	0	0	0	0	0	Técnico Superior de Saúde	0.00
0	0	0	0	0	0	0	Docente de N1	0.00
0	0	0	0	0	0	0	Docente de N2	0.00
0	0	0	0	0	0	0	Técnico Especializado de Saúde	0.00
0	0	0	0	0	0	0	Técnico de Saúde	0.00
0	0	0	0	0	0	0	Docente de N3	0.00

4,614	485	0	0	0	0	0	Total Geral	12,942.79
-------	-----	---	---	---	---	---	-------------	-----------

Elaborado por:

Nelsa Braz Impene Combo

Técnico Superior N1

30/07/2019

Verificado por:

Ozias Pedro Tembe

Chefe de Repartição

30/07/2019

Aprovado por:

Estácio Denazarte Omar Raja

Director de Finanças

30/07/2019

ORC2020_Promocoões.xls

Ficha DF-2C0

Salários e Remunerações: Carreiras e Categorias Profissionais

II. Instituição

2020

UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE

DIRECCÃO DE FINANÇAS

Unidade : Mil Meticais

III. Classificacao Económica

III. Classificacao Económica

Lugares		Pessoal Estrang.		Pessoal Guardanpos		Carreiras e Categorias Profissionais		SCR				Venc. Base Mensal	Venc. Base Pessoal do Quadro	Venc. Base Pes. For a do Quadro	Pessoal Aguar. Aposent.	25% Gratific. de Chefia	60% Bonus Especial	15% Subs.de Exclusiv.	Outras Remuner.	Total
								Grupo	Cl.	Esc.	Ind.									
Criados	Total	Mulheres	Ocupados																	
7	3	0	0	0	0	0	Carreira	12	A	1	648		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		232,94
								12	B	1	547		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
								12	C	1	462	4,44	133,11	0,00	0,00	79,87	19,97	0,00		232,94
	3						Especialista	12	C	2	462		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
								12	C	3	502		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
								12	C	4	524		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
Total												133,11	0,00	0,00	0,00	79,87	19,97	0,00		232,94
7	3	0	0	0	0	0	Total	12					133,11	0,00	0,00	79,87	19,97	0,00		232,94

30/07/2019

30/07/2019

30/07/2019

ORC2020 Promocoes.xls

Orçamento Corrente - Ambito Central

Ficha DF-2C1

Salários e Remunerações: Carreiras e Categorias Profissionais

2020

UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE

DIRECÇÃO DE FINANÇAS

Unidade : Mil Metcais

111101 111102 111106 111107 111199

III. Classificacao Económica

I. Ano Económico:

II. Instituição

Lugares	Pessoal		Carreiras e	SCR	Venc. Base Mensal	Venc. Base Pessoal do Quadro	Venc. Base Pes. For a do Quadro	25% Gratific. de Chefia	60% Bonus Especial	15% Subsid. Exclusiv.	15% Subsid. de Risco	Outras Remuner.	Total
	Ocupados	Aposentados											
Criados	Total	Mulheres	Grupo	Cl.	Esc.	Ind.							

56	37	0	0										1,907.03
----	----	---	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------

167	74	0	0										2,422.23
-----	----	---	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------

11	A	1	445										0.00
----	---	---	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------

11	B	1	376										272.44
----	---	---	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--------

11	C	1	319										1,575.35
----	---	---	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------

11	C	2	333										0.00
----	---	---	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------

11	C	3	346										0.00
----	---	---	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------

11	C	4	361										0.00
----	---	---	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------

11	E	1	307										59.24
----	---	---	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-------

11	A	1	445										0.00
----	---	---	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------

11	B	1	376										343.47
----	---	---	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--------

11	C	1	319										1,588.85
----	---	---	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------

11	C	2	333										0.00
----	---	---	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------

11	C	3	346										0.00
----	---	---	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------

11	C	4	361										0.00
----	---	---	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------

11	E	1	307										489.91
----	---	---	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--------

223	111	0	0										4,329.26
-----	-----	---	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------

2,462.10	0.00	0.00	1,477.26	369.32	20.59	0.00	0.00	4,329.26
----------	------	------	----------	--------	-------	------	------	----------

Elaborado por: Nelsa Braz Impene Combo

Verificado por: Ozias Pedro Tembe

Aprovado por: Estácio Denazarte Omar Raja

Técnico Superior N1

Director de Finanças

30/07/2019

30/07/2019

30/07/2019

ORC2020_Promocoes.xls

UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE
DIRECÇÃO DE FINANÇAS

Unidade: Mil Meticais

111199

Aprovado por:
Estácio Denazarte Omar Raja
Diretor de Finanças
30/07/2019

2020

UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE

DIRECÇÃO DE FINANÇAS

I. Ano Económico:

II. Instituição

2020

UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE

DIRECÇÃO DE FINANÇAS

III. Classificacao Económica

Lugares		Pessoal		Carreiras e		SCR				Venc. Base		Venc. Base		Venc. Base		Pessoal		25%		30%		Subs.de		Extraor-		Outras		Total					
Ocupados		Aguardando		Categorias		Grupo		Cl.		Esc.		Ind.		Mensal		do Quadro		Pes. For a		do Quadro		Aposent.		Gratific.		Subs.de		Risco		Remuner.		Total	
Criados		Total		Mulheres		Aposentação		Profissionais																									
421	200	0	0	0	Carreira																												
14																																	
129																																	
57																																	
																				</													

					6	A	1	142			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
					6	A	4	159			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
9					6	B	1	122	1.06		95.56	0.00	0.00	0.00	0.00	14.34	1.43	2.87		114.22
					6	B	2	126			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
					6	B	3	131			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
					6	B	4	136			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
17					6	C	1	104	0.96		162.52	0.00	0.00	0.00	0.00	24.35	2.44	4.88		194.21
					6	C	2	108			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
					6	C	3	113			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
					6	C	4	117			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
12					6	E	1	100	0.21		25.44	0.00	0.00	0.00	0.00	3.82	0.38	0.76		30.40
	1,148	238	0	0	Total						2,323.85	0.00	0.00	0.00	0.00	348.58	34.86	69.72	0.00	2,777.05

Elaborado por:

Nelsa Braz Impene Combo

Técnico Superior N1

30/07/2019

Verificado por:

Ozias Pedro Tembe

Chefe de Repartição

30/07/2019

Aprovado por:

Estácio Denazarte Omar Raja

Director de Finanças

30/07/2019

Orçamento Corrente - Âmbito Central

Ficha DF-2C6

Salários e Remunerações: Carreiras e Categorias Profissionais

I. Ano Económico:

2020

II. Instituição

UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE

DIRECÇÃO DE FINANÇAS

III. Classificação Económica

III. Classificação Econômica																
Lugares		Carreiras e Categorias		SCR			Venc. Base Mensal	Venc. Base Pessoal do Quadro	Venc. Base Pes. For a do Quadro	25% Gratific. de Chefia	0% Bonus Especial	15% Subs.de Exclusiv.	15% Subs.de Risco	Horas Extraor- dinárias	Outras Remuner.	Total
Grupos	Total	Ocupados	Profissionais	Grupo	Cl.	Ind.										

321	16	0	Carreira	111101	111102	111106	111107	111108	111199	29.20
-----	----	---	----------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	-------

9				2	U	1	103	0.13	12.06	0.00	0.00	1.81	0.09	0.36	14.32
7				2	U	2	106	0.18	12.53	0.00	0.00	1.88	0.09	0.38	14.88
				2	U	3	110		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
				2	U	4	112		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
				2	U	5	115		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
				2	U	6	119		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
				2	U	7	124		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
				2	U	8	128		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
				2	U	9	134		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
				2	U	10	138		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
				2	U	11	144		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
				2	U	12	149		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
				2	U	13	156		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

419	8	0	Carreira													
				1	U	1	100		10.72	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	12.00
8				1	U	2	103		10.72	0.00	0.00	0.00	1.61	0.08	0.32	12.73
			Auxiliar	1	U	3	106	0.13	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
				1	U	4	110		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
				1	U	5	112		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
				1	U	6	115		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
				1	U	7	119		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
				1	U	8	124		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
				1	U	9	128		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
				1	U	10	134		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
				1	U	11	138		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
				1	U	12	144		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
				1	U	13	149		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Elaborado por:

Nelsa Braz Impene Combo

Técnico Superior N1

30/07/2019

Verificado por:

Ozias Pedro Tembe

Chefe de Repartição

30/07/2019

Aprovado por:

Estácio Denazante Omar Raja

Director de Finanças

30/07/2019

ORC2020_Promocoes.xls

Ficha DF-2C8

Salários e Remunerações: Carreiras e Categorias Profissionais

I. Ano Económico:

II. Instituição

2020

UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE

DIRECÇÃO DE FINANÇAS

Unidade : Mil Meticais

III. Classificacao Económica

III. Classificacao Econômica

	Lugares		Pessoal Aguardando Posse	Carreiras e Categorias Profissionais	SCR			Venc. Base Mensal	Venc. Base Pessoal do Quadro	Venc. Base Pes. Fora do Quadro	Remuner. Pessoal Estrangeiro	Pessoal Aposent.	25% Gratific. de Chefia	60% Bonus Especial	15% Subs.de Exclusiv.	15% Subs.de Risco	Horas Extraor-dinárias	Outras Remuner.	Total	
	Ocupados	Pessoal Estrang.			Grupo															
	Criados	Total	Futlere		Profissional	Ind.	Esc.													
85	10	0	0	0	Carreira			321,66	0,00	0,00	0,00	0,00	193,00	112,58	64,33	0,00	0,00	691,57		
					Investigação Científica	13	A	1	178	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	
						13	B	1	153	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	
						13	C	1	131	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	
						13	C	2	136	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	
						13	C	3	141	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	
						13	C	4	147	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	
						13	D	1	112	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	
	6					13	D	3	121	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	
						13	E	1	100	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	
	4					13	E	2	104	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	
						13	E	4	112	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	
22	0	0	0	0	Carreira				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
					Técnico Superior das TICs	23	A	1	153	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	
						23	B	1	126	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	
						23	B	2	131	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	
						23	B	3	136	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	
						23	C	1	104	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	
						23	C	2	108	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	
						23	C	4	117	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	
						23	E	1	100	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	
										0,00	0,00									
										0,00	0,00									

107	10	0	0	0	0	Total	321,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	193,00	112,58	64,33	0,00	0,00	691,57
-----	----	---	---	---	---	-------	--------	------	------	------	------	------	--------	--------	-------	------	------	--------

Elaborado por:

Nelsa Braz Impene Combo

Técnico Superior N1

30/07/2019

Verificado por:

Ozias Pedro Tembe

Chefe de Repartição

30/07/2019

30/07/2019

Aprovado por:

Estácio Denazarte Omar Raja

Director de Finanzas

30/07/2019

30/07/2019

ORC2020 Promocoes.xls

Universidade Eduardo Mondlane
Direcção de Finanças

Orçamento 2020 - Financiamento Externo - Doações

N/C Doador	Moeda	Valor	USD	Milhares de MT
Docência, Investigação e Extensão			6,559,199	396,832
1 National Institute of Helath (NIH)	USD	122,219	122,219	7,394
Itália - Apoio a UEM para a reforma				
2 académica, inovação tecnologica e	EUR	807,684	978,347	59,190
investigacao cientifica				
3 NUFFIC - NICHE MOZ/231	EUR	190,302	230,513	13,946
4 Suécia - Research Capacity Strengthenin	SEK	44,690,476	5,228,121	316,301
Total			6,559,199	396,832

* Câmbio utilizado 2020:

USD/MZM =	60.50
EUR/MZM =	73.28
SEK/MZM=	7.08
NOK/MZM=	7.61
ZAR/MZM=	4.87
CAD/MZM=	47.04
DKK/MZM=	9.88



Metodologia de Elaboração do Orçamento-Programa		
Enquadramento na Planificação e Caracterização da Acção		Modelo 02
Modelo para Todas as Acções (Não Orçamentais e Orçamentais)		
Preencher um Modelo para Cada Acção		
Ano Económico:		2020
Órgão ou Instituição Se Provincial, indicar a Província Se Distrital, indicar a Província e o Distrito	Código	Designação
	5061	UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE
Enquadramento na Planificação		
	Código	Designação
Objectivo Central do Plano Quinquenal do Governo (OC-PQG)		
Área Estratégica (AE)		
Sub-Área Estratégica (SAE)		
Programa do Governo (PG)		
Sub-Programa do Governo (SPG)		
Acção		
Acção Não Orçamental		
Acção Orçamental		
Actividade Orçamental		
Projecto Orçamental		
Objectivo Específico:		
Formar técnicos de nível superior para o país.		
Desenvolver investigação		
Formar o corpo docente e corpo técnico administrativo da UEM.		
Risco:		
Falta de fundos. Poderá haver carência de docentes qualificados que poderá afectar negativamente a formação de quadros nacionais.		
Descrição Sumária:		
O programa financia acções de formação do pessoal da UEM e assegura a docência.		
Se Projecto Orçamental ODAMOZ, indicar		
Código e designação específicos	Código	Designação
Ponto de Situação da Execução até 31/Dezembro/2019:		
Ponto de Situação da Execução Estimada até 31/Dezembro/2020:		
		Data:
		Início 01/01/20 Fim 31/12/20
Se Actividade ou Projecto Orçamental, indicar:	Código	Designação
Actividade ou Projecto Orçamental		
Função		
Fonte de Recurso (FR)		
Elaborado por: <u>Benedito Zavalane Mahumane</u> Categoria/Função: <u>Chefe de Departamento de Execução de Fundos de Doações</u> Ass. <u>Benedito Zavalane Mahumane</u> Data: <u>31-Jul-19</u>		Aprovado por: <u>Estácio Rajá</u> Categoria/Função: <u>Director de Finanças</u> Ass. <u>Estácio Rajá</u> Data: <u>31-Jul-19</u>

UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE
DIRECÇÃO DE FINANÇAS

Metodologia de Elaboração do Orçamento-Programa			
Metas Físicas da Acção			Modelo 03
Modelo para Todas as Acções (Não Orçamentais e Orçamentais)			
Preencher um Modelo para Cada Acção			
Ano Económico			2020
Órgão ou Instituição Se Provincial, indicar a Província Se Distrital, indicar a Província e o Distrito	Código	Designação	
	5061	UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE	
Enquadramento na Planificação			
	Código	Designação	
Objectivo Central do Plano Quinquenal do Governo (OC-PQG)			
Área Estratégica (AE)			
Sub-Área Estratégica (SAE)			
Programa do Governo (PG)			
Sub-Programa do Governo (SPG)			
Acção			
Acção Não Orçamental			
Acção Orçamental			
Actividade Orçamental			
Projecto Orçamental			
Se Projecto Orçamental ODAMOZ, indicar	Código	Designação	
Código e designação específicos			
Metas Físicas da Acção			
Produto 1	Designação		
	Unidade de Medida		
	Meta / Resultados Esperados		
	Localização do Produto		
	Localização do Efeito		
	Fundamentação		
Produto 2	Designação		
	Unidade de Medida		
	Meta / Resultados Esperados		
	Localização do Produto		
	Localização do Efeito		
	Fundamentação		
Produto 3	Designação		
	Unidade de Medida		
	Meta / Resultados Esperados		
	Localização do Produto		
	Localização do Efeito		
	Fundamentação		
Elaborado por: <u>Benedito Zavalane Mahumane</u>		Aprovado por: <u>Estácio Raja</u>	
Categoria/Função: <u>Chefe de Departamento de Execução de Fundos de Doações</u>		Categoria/Função: <u>Director de Finanças</u>	
Ass. <u>Benedito Mahumane</u> Data: <u>31-Jul-19</u>		Ass. <u>[Assinatura]</u> Data: <u>31-Jul-19</u>	

Modelo para Todas as Acções, Não Orçamentais e Orçamentais.

Metodologia de Elaboração do Orçamento-Programa

Caracterização do Financiamento da Acção

Modelo 04

Modelo EXCLUSIVO para Actividades Específicas e para Projectos de Investimento

Preencher um Modelo para Cada Fonte de Recurso de Cada Actividade Específica ou de Cada Projecto de Investimento

Ano Económico

2020

Órgão ou Instituição

Se Provincial, indicar

a Província

Se Distrital, indicar a Província e

o Distrito

Código

Designação

5061

UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE

Actividade ou Projecto Orçamental

Código

Designação

Docência, Investigação e Extensão

Designação Padrão (80 caracteres)

Se Projecto Orçamental ODAMOZ, indicar

Código e a designação específicos

Referências do Acordo de Financiamento

Itália, NUFFIC, NHI e Suécia

Designação da Entidade Financiadora

Designação da Entidade Nacional Outorgante

Data Assinatura do Acordo:

Financiamento:

Total do Financiamento Externo

Total da Participação Interna

Valor 10³

Moedas

396,832

MT

Desembolsos Financiamento Externo

Desde o início até 30/06 do Corrente

Estimativa até 31/12 do Corrente

Valor 10³

Moedas

Período de Vigência do Acordo

Datas Iniciais

Início

/ /

Prorrogações:

Em

/ /

Até

/ /

Fim

/ /

Em

/ /

Até

/ /

Localização do Projecto

Província

Distrito

Posto Administrativo

Localidade

Código

Designação

Fonte de Recurso (FR):

Componente Interna

Recursos Ordinários do Tesouro

Receitas Consignadas

Receitas Próprias

Componente Externa

1. Donativos

1.1. Os recursos transitam pela Conta Única do Tesouro (CUT):

Sim

Não

Código

13X

23X

1.1.1 Se SIM, (marque uma opção apenas):

a) Proveniente do Fundo Comum

133

b) Ordenados pelo Ministério das Finanças

134

1.1.2 Se NÃO, (marque uma opção apenas):

a) Recursos em Moeda ordenados pelo Sector

235

b) Recursos em Espécie:

Com pagamento Directo pelo Doador

237

Recebimento de Bens e/ou Serviços

238

2. Créditos

2.1. Os recursos transitam pela Conta Única do Tesouro (CUT):

Sim

Não

15X

25X

2.1.1 Se SIM, (marque uma opção apenas):

a) Apoio Directo ao Orçamento

151

b) Ordenados pelo M. das Finanças

154

2.1.2 Se NÃO, (marque uma opção apenas):

2.1.2.1 Recursos em Moeda

a) Ordenados pelo Sector

255

d) Acordos de Retrocessão

256

2.1.2.2 Recursos em Espécie

a) Pagamento Directo pelo Credor

257

b) Recebimento de Bens e/ou Serviços

258

Anotações relevantes:

Elaborado por:

Benedito Zavalane Mahumane

Aprovado por:

Estácio Rajá

Categoria/Função: Chefe de Departamento de Execução de Fundos de Doações

Categoria/Função: Director de Finanças

Ass.

Data:

31-Jul-19

Ass.

Data:

31-Jul-19

EDUARDO MONDLANE
UNIVERSIDADE
DIRECÇÃO DE FINANÇAS

Metodologia de Elaboração do Orçamento-Programa							
Meta Financeira							
Modelo EXCLUSIVO para Actividades Específicas e Projectos de Investimento							
Preencher um Modelo para Cada Fonte de Recurso de Cada Actividade Específica ou de Cada Projecto de Investimento							
Acção Orçamental						Modelo 06	
Órgão ou Instituição Se Provincial, indicar a Província Se Distrital, indicar a Província e o Distrito	Código	Designação					
	5061	UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE					
Se Actividade ou Projecto Orçamental, indicar:		Código	Designação				
Actividade ou Projecto Orçamental							
Função							
Fonte de Recurso (FR)			American National Institute of Health				
Se Projecto Orçamental, indicar a Localização							
Província							
Distrito							
Posto Administrativo							
Localidade							
Meta Financeira (Preencher uma ficha para cada FR). Unidade: Mil MT							
Classificação Económica da Despesa		Ano 0	Ano1		Ano2	Ano3	Seguintes
Código	Descrição		Dentro Limite	Excesso			
100000	Despesas Correntes	7,394					
110000	Despesas com o Pessoal	1,294					
111000	Salários e Remunerações	0					
111002	Vencimento Base do Pessoal Civil Fora do Quadro	0					
111003	Remuneração do Pessoal Estrangeiro	0					
111099	Outros Salários e Remunerações do Pessoal Civil	0					
112000	Outras Despesas com o Pessoal	1,004					
112001	Ajudas de custo dentro do país para pessoal civil	0					
112002	Ajudas de custo fora do país para pessoal civil	290					
112003	Pessoal civil Estrangeiro	0					
112099	Outras despesas com pessoal civil	0					
120000	Despesas com Bens e Serviços	6,100					
121000	Bens	548					
121001	Combustíveis e Lubrificantes	0					
121003	Material para manutenção e Reparação de bens moveis	0					
121005	Material de consumo para Escritório	0					
121006	Material Duradouro para Escritório	0					
121007	Fardamento e Calçado	0					
121098	Outros Bens de Consumo	0					
121099	Outros Bens Duradouros	548					
122000	Serviços	5,552					
122001	Comunicações em geral	0					
122002	Passagens Dentro do País	121					
122003	Passagens Fora do País	0					
122004	Renda de Instalações	0					
122005	Manutenção e Reparação de Bens Imóveis	0					
122006	Manutenção e Reparação de Bens Móveis	0					
122007	Manutenção e Reparação de Veículos	0					
122008	Transporte e Carga	0					
122012	Água	0					
122013	Energia Eléctrica	0					
122014	Consultoria e Assistência Técnica Residente - Pessoa Singular	0					
122015	Consultoria e Assistência Técnica Residente - Pessoa Colectiva	0					
122016	Consultoria e Assistência Técnica não Residente - Pessoa Singular	0					
122099	Outros serviços	5,431					
140000	Transferências Correntes	0					
141000	Transferências Correntes a Administrações Públicas	0					
141001	Transferências correntes a Instituições Autónomas	0					
141002	Transferências correntes a Autarquias	0					
141003	Direitos Aduaneiros correntes	0					
141004	Impostos Indirectos correntes	0					
141099	Outras transferências correntes a administrações públicas	0					
143000	Transferências correntes a Famílias	0					
143400	Outras transferências às Famílias	0					
143401	Bolsas de Estudo no país	0					
143402	Bolsas de Estudo no exterior	0					
143499	Outras transferências a Famílias	0					
200000	Despesas de Capital	0					
210000	Bens de Capital	0					
211000	Construções	0					
211001	Obras em curso	0					
211002	Habitacões	0					
211003	Edificações	0					

Metodologia de Elaboração do Orçamento-Programa							
Meta Financeira							
Modelo EXCLUSIVO para Actividades Específicas e Projectos de Investimento							
Preencher um Modelo para Cada Fonte de Recurso de Cada Actividade Especifica ou de Cada Projecto de Investimento							
Acção Orçamental							Modelo 06
Órgão ou Instituição Se Provincial, indicar a Província Se Distrital, indicar a Província e o Distrito	Código	Designação					
	5061	UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE					
Se Actividade ou Projecto Orçamental, indicar:		Código	Designação				
Actividade ou Projecto Orçamental							
Função							
Fonte de Recurso (FR)			American National Institute of Health				
Se Projecto Orçamental, indicar a Localização							
Província							
Distrito							
Posto Administrativo							
Localidade							
Meta Financeira (Preencher uma ficha para cada FR). Unidade: Mil MT							
Classificação Económica da Despesa		Ano 0	Ano1		Ano2	Ano3	Seguintes
Código	Descrição		Dentro Limite	Excesso			
212000	Maquinaria, Equipamentos e Mobiliários	0					
212002	Equipamentos de comunicações e telecomunicações	0					
212011	Máquinas e equipamentos gráficos	0					
212014	Mobiliário em geral	0					
212015	Equipamento de escritório	0					
212016	Aparelhagem de som e imagem	0					
212017	Materias bibliográficos	0					
212019	Equipamento informático	0					
212099	Outras maquinarias, equipamentos e mobiliários	0					
213000	Meios de transporte	0					
213001	Automóvel ligeiro	0					
213002	Automóvel pesado de carga	0					
213003	Automóvel pesado de passageiros	0					
213004	Motociclo	0					
213006	Barco/Navio	0					
213099	Outros meios de transporte	0					
214000	Demais Bens de Capital	0					
214001	Melhoramentos fundiários	0					
214002	Software de aplicação	0					
214003	Animais	0					
214099	Outros bens de capital	0					
Total (100000+200000)		7,394					
Elaborado por: <u>Benedito Zavalane Mahumane</u>			Aprovado por: <u>Estácio Rajá</u>				
Categoria/Função: <u>Chefe de Departamento de Execução de Fundos de Doações</u>			Categoria/Função: <u>Director de Finanças</u>				
Ass. <u>Benedito Zavalane Mahumane</u> Data: <u>31-Jul-19</u>			Ass. <u>Estácio Rajá</u> Data: <u>31-Jul-19</u>				



Metodologia de Elaboração do Orçamento-Programa

Meta Financeira

Modelo EXCLUSIVO para Actividades Específicas e Projectos de Investimento

Preencher um Modelo para Cada Fonte de Recurso de Cada Actividade Específica ou de Cada Projecto de Investimento

Acção Orçamental

Modelo 06

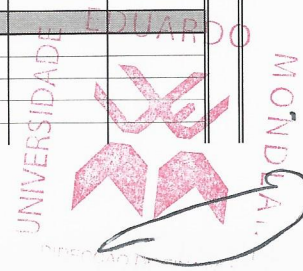
Órgão ou Instituição	Código	Designação
Se Provincial, indicar a Província	5061	UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE
Se Distrital, indicar a Província e o Distrito		

Se Actividade ou Projecto Orçamental, indicar:	Código	Designação
Actividade ou Projecto Orçamental		
Função		
Fonte de Recurso (FR)		Itália - Apoio a UEM para a reforma académica, inovação tecnológica
Se Projecto Orçamental, indicar a Localização		
Província		
Distrito		
Posto Administrativo		
Localidade		

Meta Financeira (Preencher uma ficha para cada FR).

Unidade: Mil MT

Classificação Económica da Despesa		Ano 0	Ano 1		Ano 2	Ano 3	Seguintes
Código	Descrição		Dentro Limite	Excesso			
100000	Despesas Correntes	57,910					
110000	Despesas com o Pessoal	2,505					
111000	Salários e Remunerações	835					
111002	Vencimento Base do Pessoal Civil Fora do Quadro	835					
111003	Remuneração do Pessoal Estrangeiro	0					
111099	Outros Salários e Remunerações do Pessoal Civil	0					
112000	Outras Despesas com o Pessoal	1,670					
112001	Ajudas de custo dentro do país para pessoal civil	0					
112002	Ajudas de custo fora do país para pessoal civil	835					
112003	Pessoal civil Estrangeiro	500					
112099	Outras despesas com pessoal civil	335					
120000	Despesas com Bens e Serviços	41,405					
121000	Bens	20,775					
121001	Combustíveis e Lubrificantes	18,525					
121003	Material para manutenção e Reparação de bens moveis	1,450					
121005	Material de consumo para Escritório	300					
121006	Material Duradouro para Escritório	0					
121007	Fardamento e Calçado	500					
121098	Outros Bens de Consumo	0					
121099	Outros Bens Duradouros	0					
122000	Serviços	20,630					
122001	Comunicações em geral	20					
122002	Passagens Dentro do País	17,075					
122003	Passagens Fora do País	200					
122004	Renda de Instalações	500					
122005	Manutenção e Reparação de Bens Imóveis	1,000					
122006	Manutenção e Reparação de Bens Móveis	0					
122007	Manutenção e Reparação de Veículos	0					
122008	Transporte e Carga	0					
122012	Água	1,750					
122013	Energia Eléctrica	0					
122014	Consultoria e Assistência Técnica Residente - Pessoa Singular	0					
122015	Consultoria e Assistência Técnica Residente - Pessoa Colectiva	0					
122016	Consultoria e Assistência Técnica não Residente - Pessoa Singular	20					
122099	Outros serviços	65					
140000	Transferências Correntes	14,000					
141000	Transferências Correntes a Administrações Públicas	14,000					
141001	Transferências correntes a Instituições Autónomas	0					
141002	Transferências correntes a Autarquias	0					
141003	Direitos Aduaneiros correntes	0					
141004	Impostos Indirectos correntes	0					
141099	Outras transferências correntes a administrações públicas	0					
143000	Transferências correntes a Famílias	0					
143400	Outras transferências às Famílias	0					
143401	Bolsas de Estudo no país	0					
143402	Bolsas de Estudo no exterior	0					
143499	Outras transferências a Famílias	0					
200000	Despesas de Capital	1,280					
210000	Bens de Capital	0					
211000	Construções	640					
211001	Obras em curso	0					
211002	Habitações	0					
211003	Edificações	0					



212000	Maquinaria, Equipamentos e Mobiliários	0					
212002	Equipamentos de comunicações e telecomunicações	0					
212011	Máquinas e equipamentos gráficos	0					
212014	Mobiliário em geral	0					
212015	Equipamento de escritório	0					
212016	Aparelhagem de som e imagem	0					
212017	Materias bibliográficos	0					
212019	Equipamento informático	0					
212099	Outras maquinarias, equipamentos e mobiliários	0					
213000	Meios de transporte	640					
213001	Aumotóvel ligeiro	0					
213002	Aumotóvel pesado de carga	0					
213003	Aumotóvel pesado de passageiros	0					
213004	Motociclo	0					
213006	Barco/Navio	0					
213099	Outros meios de transporte	0					
214000	Demais Bens de Capital	0					
214001	Melhoramentos fundiários	0					
214002	Software de aplicação	0					
214003	Animais	0					
214099	Outros bens de capital	0					
Total (100000+200000)		59,190					

Elaborado por: <u>Benedito Zavalane Mahumane</u>	Aprovado por: <u>Estácio Rajá</u>
Categoria/Função: <u>Chefe de Departamento de Execução de Fundos de Doações</u>	Categoria/Função: <u>Director de Finanças</u>
Ass. <u>Benedito Zavalane Mahumane</u> Data: <u>3-Jul-19</u>	Ass. <u>Estácio Rajá</u> Data: <u>31-Jul-19</u>

Modelo EXCLUSIVO para Actividades Específicas e Projectos de Investimento
O Modelo não se aplica a Despesas Gerais de Funcionamento (OF-00) de qualquer órgão ou instituição, nem aos
OF-s Distritais (OF-00 e os restantes OF-s Distritais)

UNIVERSIDADE
EDUARDO
MONDLANE
DIRECÇÃO DE FINANÇAS

Metodologia de Elaboração do Orçamento-Programa							
Meta Financeira							
Modelo EXCLUSIVO para Actividades Específicas e Projectos de Investimento							
Preencher um Modelo para Cada Fonte de Recurso de Cada Actividade Específica ou de Cada Projecto de Investimento							
Acção Orçamental						Modelo 06	
Órgão ou Instituição	Código	Designação					
Se Provincial, indicar a Província	5061	UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE					
Se Distrital, indicar a Província e o Distrito							
Se Actividade ou Projecto Orçamental, indicar:		Código	Designação				
Actividade ou Projecto Orçamental							
Função							
Fonte de Recurso (FR)			NUFFIC Moz/231				
Se Projecto Orçamental, indicar a Localização							
Província							
Distrito							
Posto Administrativo							
Localidade							
Meta Financeira (Preencher uma ficha para cada FR). Unidade: Mil MT							
Classificação Económica da Despesa		Ano 0	Ano1		Ano2	Ano3	Seguintes
Código	Descrição		Dentro Limite	Excesso			
100000	Despesas Correntes	7,534					
110000	Despesas com o Pessoal	2,015					
111000	Salários e Remunerações	0					
111002	Vencimento Base do Pessoal Civil Fora do Quadro	0					
111003	Remuneração do Pessoal Estrangeiro	0					
111099	Outros Salários e Remunerações do Pessoal Civil	0					
112000	Outras Despesas com o Pessoal	2,015					
112001	Ajudas de custo dentro do país para pessoal civil	733					
112002	Ajudas de custo fora do país para pessoal civil	1,282					
112003	Pessoal civil Estrangeiro	0					
112099	Outras despesas com pessoal civil	0					
120000	Despesas com Bens e Serviços	5,518					
121000	Bens	733					
121001	Combustíveis e Lubrificantes	366					
121003	Material para manutenção e Reparação de bens moveis	0					
121005	Material de consumo para Escritório	366					
121006	Material Duradouro para Escritório	0					
121007	Fardamento e Calçado	0					
121098	Outros Bens de Consumo	0					
121099	Outros Bens Duradouros	0					
122000	Serviços	4,786					
122001	Comunicações em geral	366					
122002	Passagens Dentro do País	916					
122003	Passagens Fora do País	1,099					
122004	Renda de Instalações	0					
122005	Manutenção e Reparação de Bens Imóveis	0					
122006	Manutenção e Reparação de Bens Móveis	183					
122007	Manutenção e Reparação de Veiculos	366					
122008	Transporte e Carga	0					
122012	Água	0					
122013	Energia Eléctrica	0					
122014	Consultoria e Assistência Técnica Residente - Pessoa Singular	0					
122015	Consultoria e Assistência Técnica Residente - Pessoa Colectiva	0					
122016	Consultoria e Assistência Técnica não Residente - Pessoa Singular	0					
122099	Outros serviços	1,854					
140000	Transferências Correntes	0					
141000	Transferências Correntes a Administrações Públicas	0					
141001	Transferências correntes a Instituições Autónomas	0					
141002	Transferências correntes a Autarquias	0					
141003	Direitos Aduaneiros correntes	0					
141004	Impostos Indirectos correntes	0					
141099	Outras transferências correntes a administrações públicas	0					
143000	Transferências correntes a Famílias	0					
143400	Outras transferências às Famílias	0					
143401	Bolsas de Estudo no país	0					
143402	Bolsas de Estudo no exterior	0					
143499	Outras transferências a Famílias	0					
200000	Despesas de Capital	6,412					
210000	Bens de Capital	0					
211000	Construções	0					
211001	Obras em curso	0					
211002	Habitacões	0					
211003	Edificações	0					
212000	Maquinaria, Equipamentos e Mobiliários	0					

Metodologia de Elaboração do Orçamento-Programa							
Meta Financeira							
Modelo EXCLUSIVO para Actividades Específicas e Projectos de Investimento							
Preencher um Modelo para Cada Fonte de Recurso de Cada Actividade Específica ou de Cada Projecto de Investimento							
Acção Orçamental							Modelo 06
Órgão ou Instituição Se Provincial, indicar a Província Se Distrital, indicar a Província e o Distrito		Código		Designação			
		5061		UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE			
Se Actividade ou Projecto Orçamental, indicar:		Código		Designação			
Actividade ou Projecto Orçamental							
Função							
Fonte de Recurso (FR)				NUFFIC Moz/231			
Se Projecto Orçamental, indicar a Localização							
Província							
Distrito							
Posto Administrativo							
Localidade							
Meta Financeira (Preencher uma ficha para cada FR). Unidade: Mil MT							
Classificação Económica da Despesa		Ano 0	Ano 1		Ano 2	Ano 3	Seguintes
			Dentro Limite	Excesso			
Código	Descrição						
212002	Equipamentos de comunicações e telecomunicações	0					
212011	Máquinas e equipamentos gráficos	0					
212014	Mobiliário em geral	0					
212015	Equipamento de escritório	0					
212016	Aparelhagem de som e imagem	0					
212017	Materias bibliográficos	0					
212019	Equipamento informático	916					
212099	Outras maquinarias, equipamentos e mobiliários	5,496					
213000	Meios de transporte	0					
213001	Aumotóvel ligeiro	0					
213002	Aumotóvel pesado de carga	0					
213003	Aumotóvel pesado de passageiros	0					
213004	Motociclo	0					
213006	Barco/Navio	0					
213099	Outros meios de transporte	0					
214000	Demais Bens de Capital	0					
214001	Melhoramentos fundiários	0					
214002	Software de aplicação	0					
214003	Animais	0					
214099	Outros bens de capital	0					
Total (100000+200000)		13,946					
Elaborado por: <u>Benedito Zavalane Mahumane</u>			Aprovado por: <u>Estácio Rajá</u>				
Categoria/Função: <u>Chefe de Departamento de Execução de Fundos de Doações</u>			Categoria/Função: <u>Director de Finanças</u>				
Ass. <u>Benedito Mahumane</u> Data: <u>31-Jul-19</u>			Ass. <u>[Assinatura]</u> Data: <u>31-Jul-19</u>				

UNIVERSIDADE
EDUARDO MONDLANE
DIRECÇÃO DE FINANÇAS

Metodologia de Elaboração do Orçamento-Programa									
Meta Financeira									
Modelo EXCLUSIVO para Actividades Específicas e Projectos de Investimento									
Preencher um Modelo para Cada Fonte de Recurso de Cada Actividade Específica ou de Cada Projecto de Investimento									
Acção Orçamental								Modelo 06	
Órgão ou Instituição	Código	Designação							
Se Provincial, indicar	5061	UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE							
a Província									
Se Distrital, indicar a Província e o Distrito									
Se Actividade ou Projecto Orçamental, indicar:	Código	Designação							
Actividade ou Projecto Orçamental									
Função									
Fonte de Recurso (FR)		Suecia - Research Capacity Strengthening at UEM							
Se Projecto Orçamental, indicar a Localização									
Província									
Distrito									
Posto Administrativo									
Localidade									
Meta Financeira (Preencher uma ficha para cada FR)									
Classificação Económica da Despesa		Ano 0	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Seguintes			
Código	Descrição		Dentro 1. limite	Excesso					
100000	Despesas Correntes	277,185							
110000	Despesas com o Pessoal	82,780							
111000	Salários e Remunerações	28,973							
111002	Vencimento Base do Pessoal Civil Fora do Quadro	0							
111003	Remuneração do Pessoal Estrangeiro	0							
111099	Outros Salários e Remunerações do Pessoal Civil	0							
112000	Outras Despesas com o Pessoal	53,807							
112001	Ajuda de custo dentro do país para pessoal civil	18,543							
112002	Ajuda de custo fora do país para pessoal civil	35,264							
112003	Pessoal civil Estrangeiro	0							
112099	Outras despesas com pessoal civil	0							
120000	Despesas com Bens e Serviços	123,437							
121000	Bens	21,073							
121001	Combustíveis e Lubrificantes	3,713							
121003	Material para manutenção e Reparação de bens moveis	984							
121005	Material de consumo para Escritório	1,549							
121006	Material Duradouro para Escritório	89							
121007	Fardamento e Calçado	152							
121008	Pecas para equipamentos, máquinas e motores	88							
121009	Medicamentos e apótes	283							
121010	Géneros alimentícios	447							
121011	Material de limpeza e higiene	48							
121012	Material de consumo odontológico, hospitalar, laboratorial e q	4,993							
121013	Duradouro dental, hospital, laboratório e química	325							
121014	Ferramentas de uso duradouro	459							
121015	Material de consumo para ensino e formação	1,501							
121016	Material de duradouro para ensino e formação	584							
121021	Material para festividades, homenagens e premiação	43							
121022	Material de consumo para informática	903							
121023	Material de consumo para informática	798							
121024	Software de base	2,969							
121028	Sementes, plantas e insumos	0							
121098	Outros Bens de Consumo	903							
121099	Outros Bens Duradouros	242							
122000	Serviços	102,364							
122001	Comunicações em geral	746							
122002	Passagens Dentro do País	2,688							
122003	Passagens Fora do País	27,953							
122004	Renda de Instalações	172							
122005	Manutenção e Reparação de Bens Imóveis	1,345							
122006	Manutenção e Reparação de Bens Móveis	171							
122007	Manutenção e Reparação de Veículos	830							
122008	Transporte e Carga	906							
122009	Seguro	2,719							
122010	Representação	1,325							
122014	Consultoria e Assistência Técnica Residente - Pessoa Singular	1,865							
122015	Consultoria e Assistência Técnica Residente - Pessoa Colectiv	2,677							
122016	Consultoria e Assistência Técnica não Residente - Pessoa Sing	2,447							
122018	Contratos de Manutenção para Máquinas e Equipamentos	994							
122020	Serviços de aplicação Restrita	26							
122023	Transportes de funcionários	560							
122024	Serviços gráficos	231							
122028	Manutenção e reparação de rede de água e Esgoto	18							
122099	Outros serviços	54,691							
140000	Transferências Correntes	70,968							
141000	Transferências Correntes a Administrações Públicas	0							
141001	Transferências correntes a Instituições Autónomas	53							
141002	Transferências correntes a Autarquias	0							
141003	Direitos Advaneiros correntes	0							
141004	Impostos Indirectos correntes	0							
141099	Outras transferências correntes a administrações públicas	0							
143000	Transferências correntes a Famílias	0							
143400	Outras transferências as Famílias	0							
143401	Bolsas de Estudo no país	13,129							
143402	Bolsas de Estudo no exterior	57,787							
143499	Outras transferências a Famílias	0							
200000	Despesas de Capital	39,116							
210000	Bens de Capital	0							
211000	Construções	0							
211001	Obras em curso	0							
211002	Habitções	0							
211003	Edificações	0							
211099	Outras construções	0							
212000	Maquinaria, Equipamentos e Mobiliários	0							
212002	Equipamentos de comunicações e telecomunicações	4,046							
212003	Equipamento de Meteorologia e engenharia	0							
212007	Máquinas e equipamentos de refrigeração	0							
212008	Equipamentos de processamento de dados	0							
212012	Equipamentos e ferramentas de Oficina	0							
212014	Mobiliário em geral	0							
212015	Equipamento de escritório	0							
212016	Aparelhagem de som e imagem	737							
212017	Materiais bibliográficos	1,862							
212019	Equipamento informático	11,938							
212020	Ferramentas de uso geral	17,427							
212099	Outras maquinarias, equipamentos e mobiliários	88							
214002	Meios de transporte	0							
214099	Automóvel ligeiro	0							
213002	Automóvel pesado de carga	0							
213003	Automóvel pesado de passageiros	0							
213004	Motocicla	0							
213006	Barco/Navio	0							
213099	Outros meios de transporte	0							
214000	Demais Bens de Capital	0							
214001	Melhoramentos fundiários	0							
214002	Software de aplicação	2,084							
214003	Animais	0							
214099	Outros bens de capital	935							
Total (100000-200000)		316,301							

Elaborado por: Benedito Zavalane Mahumane

Categoria/Função: Chefe de Departamento de Execução de Fundos de Doações

Ass: *[Assinatura]*

Aprovado por: Estacin Raja

Categoria/Função: Director de Finanças

Ass: *[Assinatura]*

Data: 31-Jul-19

DIRECÇÃO DE FINANÇAS

Unid: Mil Meticals

Item	Descrição	Propinas
Receitas		397,118.13
Despesas		397,118.13
111000	Salários e Remunerações	352,218.23
111107	Outras remunerações certas de pessoal civil	229,625.47
111199	Outros salários e remunerações de pessoal civil	122,592.76
112000	Demais despesas com o pessoal	11,170.87
112101	Ajudas de custo dentro do país para pessoal civil	3,113.57
112102	Ajudas de custo fora do país para pessoal civil	4,670.35
112105	Representação para pessoal civil	1,207.46
112199	Outras despesas com pessoal civil	2,179.50
120000	Bens e Serviços	12,609.94
121001	Combustíveis e lubrificantes	1,167.59
121002	Manutenção e reparação de imóveis	1,167.59
121003	Manutenção e reparação de equipamentos	1,556.78
121005	Material não duradouro de escritórios	1,712.46
121008	Outras bens não duradouros	1,167.59
121099	Outros bens duradouros	1,167.59
122001	Comunicações em geral	1,556.78
122099	Outros serviços	3,113.57
140000	Transferências Correntes	10,119.09
143401	Bolsas de estudos no país	7,783.91
143403	Subsídios e demais despesas de dirigentes cessantes	2,335.17
200000	Despesas de Capital	11,000.00
211099	Outras construções	8,000.00
212001	Bens em fabricação/produção	156.14
212002	Equipamentos de comunicações e telecomunicações	548.20
212099	Outras maquinaria, equipamentos e mobiliários	782.61
213099	Outros meios de transporte	1,513.04

Elaborado Por:

Nome : Celso Abílio Xerinda

Categoria: Chefe de Departamento

Aprovado Por:

Nome : Estácio Dinazarte Omar Rajá

Categoria: Director de Finanças

Ass.

Data: 31/10/2019

Ass.

Data: 31/10/2019

Apêndices

Apêndice 1: Projectos de Investigação

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fonte de Financiamento	Orçamento (10 ³ Mts)
1	Percepção da comunidade sobre a expansão das escolinhas comunitárias	Isália Mate Milton Mucuanga Moisés Cassilote Alcídio Cumbe Etelvino Mutatisse Stella Manhiça Natércia Palmira	Educação	Psicologia	RP	5800
2	Análise da situação das crianças em idade pré-escolar convivendo em estabelecimentos penitenciário as mães reclusas	Isalia Mate Milton Mucuanga Moises Cassilote Alcideo Cumbe Etelvino Mutatisse Stella Manhica. Natercia Palmira. Gerson Muitana	Educação	Psicologia	RP	5800
3	Decoding wandering and intrusive thoughts	Paloma Manguale	Educação	Psicologia	RP	Não especificado
4	Atitudes do Professor em Relação a Aprendizagem de estudante tímido	Francisco Cumaio	Educação	Psicologia	RP	Não especificado
5	Intervenção sistémica em famílias com doença crónica em fase terminal	Etelvino Mutatisse	Educação	Psicologia	RP	Não especificado
6	Práticas Educativas na Infância e Promoção de igualdade e equidade de género	Isália Mate	Educação	Psicologia	Suécia	Não especificado
7	As representações sociais sobre as relações de género no trabalho; estudo de caso de docentes da FACED	Lenia Mapelane	Educação	Psicologia	Suécia	Não especificado
8	Participação dos pais na escolarização dos filhos	Isabel Hoguana	Educação	Psicologia	RP	Não especificado
9	Estimulação precoce na unidade escolar	Natercia Malauene	Educação	Psicologia	RP	Não especificado
10	Envolvimento dos pais na educação dos filhos adolescentes	Jacob Xerinda	Educação	Psicologia	RP	Não especificado

Apêndice 1: Projectos de Investigação (cont.)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fonte de Financiamento	Orçamento (10 ³ Mts)
11	Cell phone use in the road traffic environment in motorized urban setting: Studies on cars drives and pedestrians in Maputo-Mozambique	Alfredo Maposse	Educação	Psicologia	Suécia	Não especificado
12	Adaptação cultural da prova de consciência fonológica por produção oral para rastreio de preditores de dificuldades de aprendizagem de pré-escolares moçambicanos	Gerson Muitana	Educação	Psicologia	Brasil	Não especificado
13	Análise sobre as repercussões psicológicas em mulheres submetidas a mastectomia no HCM	Alcídio Cumbe	Educação	Psicologia	RP	Não especificado
14	A questão de género e o sucesso escolar dos jovens e adultos nos cursos de ensino superior: O caso dos estudantes do curso de Língua de Sinais de Moçambique.	Alzira Manuel e Carla Zavale	Educação	Educação de Adultos	RP	Não especificado
15	Análise do grau de desempenho dos jovens e adultos do curso de OGED à distância na UEM	Alzira Manuel, Carlos Manhiça e Francisco Machel	Educação	Educação de Adultos	RP	Não especificado
16	Impacto da interação dos alfabetizadores no rendimento pedagógico do alfabetizando no distrito Municipal KaMfumu (2016-2017).	João Sulila, Domingos Buque e Francisco Machel	Educação	Educação de Adultos	RP	Não especificado
17	A contribuição da língua para o sucesso escolar.	Alfredo Gomes e Domingos Buque	Educação	Educação de Adultos	RP	Não especificado
18	Zonas económicas especiais: oportunidades de emprego para os agregados familiares do distrito de Nacala.	Amélia Machava	Educação	Educação de Adultos	RP	Não especificado
19	Percepções dos docentes sobre o aproveitamento académico dos estudantes do curso de Licenciatura em Língua de Sinais.	Carlos Manhiça e Quitéria Mabasso	Educação	Educação de Adultos	RP	Não especificado
20	Habilidades Sociais Infantis revelantes sob ponto de vista dos professores	Isaías Benzana, Quitéria Mabasso e Alfredo Maposse	Educação	CEAP	OE	120

Apêndice 1: Projectos de Investigação (cont.)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fonte de Financiamento	Orçamento (10 ³ Mts)
21	Inquérito dos Riscos de Saúde e Comportamentais, Afectando o Desempenho Académico da População Estudantil da UEM.	Quitéria Mabasso, Alfredo Maposse, Isaías Benzana, Guilex Cossa e Dinema Mate	Educação	CEAP	OE	100
22	Recrutamento e Selecção na Função pública: uma análise crítica e um desafio para a mudança	Isaías Benzana, Quitéria Mabasso, Alfredo Maposse e Milton Mucuanga	Educação	CEAP	OE	30
23	História da Psicologia em Moçambique	Isaías Benzana, Quitéria Mabasso e Alfredo Maposse	Educação	CEAP	OE	150
24	Dificuldades e Estratégias de enfrentamento em pais com crianças com NEE: uma análise dos desafios impostos pela condição da criança	Isaías Benzana, Quitéria Mabasso, Alfredo Maposse e Maria Cristina	Educação	CEAP	OE	30
25	Crenças sobre saúde mental em estudantes universitários	Isaías Benzana, Quitéria Mabasso, Alfredo Maposse, Isália Mate e Cecília Villas-Boas	Educação	CEAP	OE	110
26	<i>Stress</i> académico em estudantes universitários	Isaías Benzana, Quitéria Mabasso, Alfredo Maposse e Ben Kou	Educação	CEAP	OE	50
27	Percepções e Práticas de Uso de Recursos Naturais nas Áreas de Conservação. Estudo de Caso do Parque Nacional da Gorongosa.	Fausto Ngove	FACED	DECNM	UEM-SIDA	230
28	The effect of new approaches to integrating educational technologies on teaching quality at UEM	Marisa Mate	FACED	DECNM	UEM-SUÉCIA	624
29	Testing a new model for using educational technology: The role of pioneers and early adopters of educational technology at UEM	Elódia Miguel	FACED	DECNM	UEM-SUÉCIA	624000

30	Diagnostico de necessidades de educação sobre adaptação as mudanças climáticas na pratica agrícola: Caso das Comunidades que vivem no baixo Umbeluzi, na autarquia da Vila de Boane.	Cláudia Buce	FACED	DECNM	Indefinido	110000
----	--	--------------	-------	-------	------------	--------

Apêndice 1: Projectos de Investigação (cont.)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fonte de Financiamento	Orçamento (10 ³ Mts)
31	Análise do Impacto da Integração dos sistemas de gestão na sustentabilidade das empresas. Estudo de Caso da Coca-cola.	Regina Tomo	FACED	DECNM	Projecto HESTH- Banco Mundial	45,5
32	Análise do perfil de estudantes de licenciatura em educação ambiental	Egidio Chilaule e Ercilio Langa	FACED	DECNM	Indefinido	20
33	Estudo da relevância do curso de licenciatura em Educação Ambiental	Egidio Chilaule e Alcidio Macuacua	FACED	DECNM	Indefinido	20
34	Estado da Arte da investigação em Educação Ambiental	Ercilio Langa	FACED	DECNM	Indefinido	20
35	Inserção da educação ambiental no ensino de ciências naturais e tecnologia	Egidio Chilaúle	FACED	DECNM	Indefinido	20
36	Avaliação participativa de desenvolvimento da UEM (1976-2015)	Nilza Cesar	FACED	DFPEC	NUFFIC	1476,87
37	Promoção do cultivo de Feijão nhemba nos distritos da Manhiça e Vilankulo usando produtos naturais como fungicidas: Quitosana, aloe e Diatomites	Julião Armando Monjane e Amália Uamusse	Ciências	Química	Fundo Nacional de Investigação (FNI)	1.453,932
38	Avaliação da bioactividade e toxicidade de plantas medicinais utilizadas no distrito de Matuitine, Província de Maputo	Hercílio Zimila Átifa Sulemane François Munyemana Saquina Rugunate (ISCTEM) Paulo Cumbane (ISCTEM) Vanina Saiete (ISCTEM) Isabel Magaia (ISCTEM)	Ciências	Química	Fundo Nacional de Investigação (FNI)	1.000

39	Avaliação da actividade Antidiabética das plantas medicinais de Moçambique	Jaime cumbe Átifa Sulemane	Ciências	Química	Fundo Nacional de Investigação (FNI)	2.500
40	Controlled release of mosquito repellents from nanostructured polymers	Carvalho Madivate, Hermínio Muiambo, Alcides Siteo, Graça Salomé, Arão Manhique	Ciências	Química	DFG- Germany	35.695,00 (Euros)

Apêndice 1: Projectos de Investigação (cont.)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fonte de Financiamento	Orçamento (10 ³ Mts)
41	Uso de argilas e extractos de plantas no tratamento de água para o consumo	Arão Manhique, Hermínio Muiambo, Carvalho Madivate, Armando Parruque	Ciências	Química	FIAM- Italy	130.654,00 (USD)
42	Preparação e caracterização de compósitos de blendas poliolefinicas/asfalto para pavimentação flexível	Herminio Muiambo, Carvalho Madivate, Arão Manhique, Agnaldo Neve, Elizabeth Langa, Bruno Lage, Hélder Manguene, Salvador Zandamela	Ciências	Química	FIAM (nacional)	114,975 (Euros)
43	Linha de base para a exploração de gás na bacia de Rovuma	Herminio Muiambo, Eutílerio Chauque, Agnaldo Neve, Elizabeth Langa	Ciências	Química	FAO	
44	Mapping of contaminant levels in the northern part of Mozambique using chemical analysis and biomarkers	Eutílerio Chauque; Herminio Muiambo; Fekadu Yadetie; Brent Newman.	Ciências	Química	Food and Agriculture Organization (FAO)	
45	Produção de sistemas portáteis de tratamento de água potável a base de filtros cerâmicos para aplicação em zonas rurais e periurbanas de Moçambique	Eutílerio Chauque; Afonso Daniel Macheca; Elsa Salvador; Baltazar Samuel Muianga	Ciências, Engenharia, Letras e Ciências Sociais	Química; Engenharia Química, Ciências Biológicas; Sociologia	Universidade Eduardo Mondlane	
46	Determinação de poluentes orgânicos persistentes encontrados na região do vale do Infulene em Maputo	Eutílerio Chauque; Elton Langa	Ciências	Química	Ministerio de Ciencias e Tecnologia	
47	Avaliação do impacto ambiental devido a descargas de efluentes residuais na região portuária de Maputo	Eutílerio Chauque; Andrade Cumbane	Ciências	Química	Ministerio de Ciencias e Tecnologia	

48	Melhoramento da Matemática no 1º ano do DMI	Balbina Muthemba	Ciências	DMI	FDI	1 738
49	Estabelecimento de Condições Infra-estruturais Para Um Programa De Pós-Graduação Em Ciência e Tecnologia de Energia na Faculdade de Ciências	Boaventura Cuamba e António Leão	Ciências	Física	FDI	9 000
50	UEM – DCB – Capacitação na Área de Biotecnologia do DCB da Faculdade de Ciências e Capacitação Técnica e Institucional do Hospital Escolar Veterinário da Faculdade de Veterinária	Celia Martins e Sonia Guilundo	Ciências	DCB	FDI	4 990

Apêndice 1: Projectos de Investigação (cont.)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fonte de Financiamento	Orçamento (10 ³ Mts)
51	Melhoramento da Qualidade do Ensino do Curso em Ciências de Informação Geográfica	Ernesto Muheca e Marcio Mathe	Ciências	DMI	FDI	4 734
52	Caracterização de fácies orgânica, ambientes de deposição e história térmica das Formações de Cucuni, Macomia e Pemba, Bacia do Rovuma	Mussa Achimo e Lopo Vasconcelos	Ciências	Geologia	FNI	5 908,087
53	Desafio	Rafica Abdulrazac	Ciências	Matematica e Informatica	Internacional	1 900
54	Lineaux Palm	Betuel Canhanga	Ciências	Matematica e Informatica	Internacional	1 600
55	Capacity Building in Mathematics, Statistics and Its Applications	Joao Paulo	Ciências	Matematica e Informatica	Embaixada da Suécia	
56	On Sustainability and management of marine and coastal resources, Mozambique	Adriano Macia	Ciências	DCB	Embaixada da Suécia	
57	1.3.3. MSc Program Mineral Resources Management	Salvador Mondlane	Ciências	Geologia	Embaixada da Suécia	

58	1.3.1.Capacity Building in Geographic, Information Technologies for disaster and natural resources management	Andrei Shindiapin	Ciências	Matematica e Informatica	Embaixada da Suécia	
59	Padrões de distribuição temporal e espacial de ninhos de tartarugas marinhas na Ilha da Inhaca	Cornelio Ntumi	Ciências	DCB	FNI	
60	FIAM - Recursos Microbianos para agricultura: Fungos micorrízicos arbusculares no algodão e o seu potencial uso como biofertilizante	Orlando Quilanbo, Celia Martins, Iris Victorino e Sonia Guilundo	Ciências	DCB	FIAM	

Apêndice 1: Projectos de Investigação (cont.)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fonte de Financiamento	Orçamento (10 ³ Mts)
61	EARLI - Promoting Education and research on energy efficient lighting and renewable energy for sustainable development	Boaventura Cuamba e António Leão	Ciências	Física	Finlândia	
62	Potencial das energias renováveis no aumento do acesso á água em zonas áridas e semi-áridas	Boaventura Cuamba e António Leão	Ciências	Física	Bélgica	
63	Capacit 5: Capacity Building in Renewable Energy Education and Research	Boaventura Cuamba e António Leão	Ciências	Física	Noruega	
64	FRACTAL - Future Resilience for African Cities and Lands	Genito Maure	Ciências	Física	RSA	
65	Impacto do Clima na Saude	Genito Maure	Ciências	Física	EUA	

66	Square Kilometre Array – South Africa (SKA-SA)	Claudio Paulo	Ciências	Física	Reino Unido	
67	Conservação e uso equitativo da biodiversidade na região da SADC	Cornelio Ntumi	Ciências	DCB	Italia	
68	Concepção, Construção e Experimentação de Gaiolas para a Captura de Carangueijo Scylla serrata na Ilha de Inhaca - Maputo	Abdul Ada	Ciências	EBMI	Fundo Nacional de Investigação (FNI)	
69	Determinação de preços de Opções Financeiras usando métodos aproximados	Betuel Canhangá e Clarinda Nhangumbe	Ciências	Matemática e Informática	Fundo Nacional de Investigação (FNI)	140
70	Monitoria e mapeamento dos serviços ecossistémicos no distrito de Palma	Bruno Nhancale, Angelina Martins, Cornelio Ntumi	Faculdade de Ciências	Departamento de Ciências Biológicas	Por identificar	

Apêndice 1: Projectos de Investigação (cont.)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fonte de Financiamento	Orçamento (10 ³ Mts)
71	Distribuição, Impacto e controlo de espécies invasoras aquáticas nas Bacias Hidrográficas situados no Centro e Norte de Moçambique	Dra. Silvia Langa, Msc.Eunice Ribeiro, Msc.Veronica Gove, Msc. Ivan Nerantzoulis, Eng.Hugo Mabila, Jorge Gulele	Faculdade de Ciências	Departamento de Ciências Biológicas	Por identificar	
72	Estudo da distribuição, abundancia, estrutura populacional e estado de conservação actual das espécies de palmeiras: Hyphaene coriacea e Phoenix reclinata no posto administrativo de Zitundo distrito de Matutuine	dra Angelina Martins, Eng Hugo Mabilane, Sr Domingos Maguengue	Faculdade de Ciências	Departamento de Ciências Biológicas	Por identificar	
73	Melhoramento da vida de prateleira do maheu fermentado com base na batata-doce no distrito de Moamba.	(Dra. Silvia Langa; Msc Mariamo Parruque; dr. Jossias Duvane; dr. Arlindo Chauque; Msc Esselina Fuel;	Faculdade de Ciências	Departamento de Ciências Biológicas	Por identificar	
74	Avaliação Ecologica da Vegetação e flora costeira no sul de Moçambique	dra Alice Massingue Manjate, Sr Ernesto Macamo, Sr Ernesto Mapanga e Sr Ernesto Boane	Faculdade de Ciências	Departamento de Ciências Biológicas	Por identificar	

75	Evaluation of beta lactam antibiotic resistance in isolates of Staphylococcus spp	(Alda Chongo, Armando Mabasso e Alberto Sineque	Faculdade de Ciencias	Departamento de Ciencias Biologicas	Por identificar	
76	Resiliencia Socioecologica Face as mudancas no Alto Zambeze (Isaltina Veronica Nuria Isabel Uamba, Cornelio Ntumi)	(Isaltina Veronica Nuria Isabel Uamba, Cornelio Ntumi)	Faculdade de Ciencias	Departamento de Ciencias Biologicas	Por identificar	
77	Biodiversidade de parasitas metazoarios de peixes e seu uso como Bioindicadores	(MSc. Jose Dumbo; MSc. Mizeque Mafambisse; MCs. Ivan Nerantzoulis; Dra. Maria Perpetua	Faculdade de Ciencias	Departamento de Ciencias Biologicas	Por identificar	
78	Diet of Cormecial Shrimps from Maputo Bay	Dr. Adriano Macia, dra. Daniela de Abreu, dra. Damboia Cossa	Faculdade de Ciencias	Departamento de Ciencias Biologicas	Por identificar	
79	Uso de biomarcadores como determinantes de <i>stress</i> ambiental em ecossistemas tropicais.	(Ma. Perpetua Scarlet, Daniela de Abreu, Jose Dumbo, Noor Gulamussheh, Joachim Sturve)	Faculdade de Ciencias	Departamento de Ciencias Biologicas	Por identificar	
80	Avaliação do uso de micorrização de plantas nativas de dunas na restauração da vegetação de dunas costeiras	Celia Macamo, Salomao Bandeira	Faculdade de Ciencias	Departamento de Ciencias Biologicas	Por identificar	

Apêndice 1: Projectos de Investigação (cont.)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fonte de Financiamento	Orçamento (10 ³ Mts)
81	Modelo ecologico-economico de conservação de recursos naturais no PNL: um teste a hipotese de reconciliação entre o desenvolvimento e a conservação	Nuria Monjane, Cornelio Ntumi	Faculdade de Ciencias	Departamento de Ciencias Biologicas	Por identificar	
82	Cultivo experimental de ostras (pintada capensis e Saccostrea Cuculata) na baía de Maputo	Mizeque Mafambissa	Faculdade de Ciencias	Departamento de Ciencias Biologicas	Por identificar	
83	Monitoramento da comunidade planctonica de águas interiores e costeiras no Sul da provincia de Maputo	Jose Dumbo, Ivan Nerantzoulis	Faculdade de Ciencias	Departamento de Ciencias Biologicas	Por identificar	
84	Biodiversidade de parasitas metazoarios de peixes e seu uso como Bioindicadores.	Silvia Langa	Faculdade de Ciencias	Departamento de Ciencias Biologicas	Por identificar	

85	Implementação piloto do controlo e monitoria da broca maior do grão, <i>Prostephanus truncatus</i> (Coleoptera: Bostrichidae) nos distritos de Manica e Massingir, Moçambique	Bernardo Muatinte, Domingos Cugala, Lucas Daniel Tivane, 1 MSc e 3 BSc	Ciências	DCB	UEM/ Recém doutorados	885,35
86	Integrating edible non-timber products and conservation of the miombo and mopane forests in Mozambique	Bernardo Muatinte, Angelina Martins, Romana Bandeira, Alessandro Fusari, 4 BSc, 2 MSc e 1 PhD	Ciências	DCB	UEM, Parceiros França	1.800
87	Biodiversidade de Insectos de Moçambique: distribuição, importância socio-económica e conservação	Bernardo Muatinte, Domingos Cugala, Romana Bandeira, Luisa Santos	Ciências	DCB	UEM, Parceiros	1.200
88	Identificação de potencial actividade antimicrobiana em espécies de macroalgas, com enfase para o grupo de Phaeophyta que ocorre na Costa Moçambicana	Valera Dias	Ciências	Ciencias Biologicas	UEM	850
89	Study a trematode and its physiological effects on health of <i>Clarias gariepinus</i> , Incomati River, Mozambique	Jose Chissiu Dumbo, Annemmarie Avenant-Oldewage	Faculty of Sciences	Zoology Department	Ministério da Ciência e Tecnologia	80.000,00 USD
90	Ocean Acidification (OA) initiative in Mozambique	Maria Perpetua Janeiro Scarlet Jossias Duvane; Perpetua Scarlet; Paulino Muteto e outros docentes das Secções de Ecologia e Zoologia	Ciencias	DCB	Western Indian Ocean Marine Association (WIOMSA)	6.000

Apêndice 1: Projectos de Investigação (cont.)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fonte de Financiamento	Orçamento (10 ³ Mts)
91	Programa de estudo de parasitas e doenças de peixes dulciaquícolas	Custódio Boane, Jose Dumbo e estudantes em trabalho de culminacao do curso	Ciências	DCB	Ainda não definida	1.500
92	Ocorrência de mioplásticos nas cadeias tróficas e sedimentos de zonas entre-mares na região costeira Norte Centro e Sul	Grupo de Fisiologia Animal	Ciências	DCB/DQ/DF	Ainda não definida	2.000
93	Bacteremia	Jahit Sacarlal	FM	Microbiologia	Internacional	13.920
94	Focep	Esperança Sevene	FM	-	Internacional	2.989,627

95	PRISM	Moshin Sidat	FM	-	Internacional	2.658,314
96	Sida Sarec 2017-2022 (HIV)	Esperança Sevene	FM	-	Internacional	26.848,696
97	Sida Sarec 2017-2022 (Public Health)	Eunice Jethá	FM	Saude da Cuminidade	Internacional	31.74,779
98	Extending Availability of self-management structured education Programmes for people with Diabets type 2in low-middle income countries	Albertino Damasceno	FM	-	Internacional	7.630,42
99	Avaliação dos efeitos do mercúrio usado na exploração artesanal de ouro sobre a saúde e o ambiente nas áreas mineiras do Distrito de Manica	Sergio Chibute	FM	Bioquimica	Internacional	5.090,82
100	Programa de apoio a UEM para a reforma academica, Inovação tecnologica e investigação científica	Jahit Sacarlal	FM	Microbiologia	Internacional	863,94
101	Filosofia Social	Doutor Alberto Ferreira; (UEM) Prof. Doutor José Blaunde (UEM); Doutor Miguel António Moto (UEM) Prof. Doutora Flavia Chagas (UFPel); Prof. Doutor Juliano de Carmo (UFPel)	Filosofia da UEM e da UFPel-Brasil	Graduação e Pós-Graduação	Internacional – CAPES - Brasil	
102	Análise holística do Programa de Introdução à Filosofia e a produção de manuais da 11ª e 12ª Classes	Prof. Doutor José Blaunde; Azevedo Jacinto Witnesse;	FAF e MINED	Centro de Investigação	Nacional e Internacional (Brasil e Moçambique)	800

Apêndice 1: Projectos de Investigação (cont.)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fonte de Financiamento	Orçament o (10 ³ Mts)
103	Capacitação dos Professores no Ensino Secundário em Moçambique	Prof. Doutor José Blaunde; Azevedo Jacinto Witnesse	FAF e MINED	Centro de Investigação	Nacional e Internacional (Brasil e Moçambique)	1000
104	Filosofia e Cultura: Desafios, oportunidades e perspectivas na era contemporânea	Azevedo Jacinto Witnesse	FAF e Ministério de Ensino Superior, Tecnologia e profissional	Graduação	Nacional e Internacional (Moçambique e Brasil)	

105	Filosofando com as crianças	Prof. José Blaunde; Zeferino Jamal Uarrota; Inocêlio Ussivane	MINEDH; FAF e Escola Secundárias	Centro de Investigação		
106	A ontologia bantu enquanto fundamento da ética.	Fernando Jose Antonio	FAF e UFEIP	Gradua	Internacional (Capes)	
107	Projecto como ensinar a filosofia	José Blaunde Patimale, Nathalie Frieden	FAF e Filósofos sem Fronteira - Suíça	Centro de Investigação	Nacional - Internacional	2000
108	Melhoramento do Feijao Nhemba	Rogério Chiulele	FAEF	Produção Vegetal		
109	Melhoramento da jatropa	Hilario Magaia	FAEF	Produção Vegetal		
110	Pastos e Forragens	Inacio Maposse, Antonio dos Santos Junior e Luisa Hele	FAEF	Produção Vegetal		
111	Pesquisa em Horticultura	Jeronimo Ribeiro, Emanuel Malai	FAEF	Produção Vegetal		
112	Sistemas de Cultivo	Manuel Matsinhe, Joao Nuvunga	FAEF	Produção Vegetal		
113	Pesquisa em fruticultura	Angela remane, Emanuel Malai	FAEF	Producao Vegetal		
114	Gestão de água na agricultura (milho e feijão)	Sebastião Famba	FAEF	DER		
115	Ciência do Solo	Armindo Cambule	FAEF	DER		
116	Fertilidade do Solo	Daniel Chongo	FAEF	DER		
117	Gestão de água e nutrientes	Alfredo Nhantumbo	FAEF	DER		

Apêndice 1: Projectos de Investigação (cont.)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fonte de Financiamento	Orçamento (10 ³ Mts)
118	Produtividade de água	Mário Chilundo	FAEF	DER		
119	Fertilidade do solo	Rogério Rafael	FAEF	DER		

120	Produtividade de água	Emílio Magaia	FAEF	DER		
121	Energias renováveis	Paula Viola	FAEF	DER		
122	Tecnologia de Alimentos	Sandra Chemane	FAEF	DER		
123	Tecnologias Pós colheita	Lucas Tivane	FAEF	DER		
124	Mudanças climáticas	Felisberto Mutongoreca	FAEF	DER		
125	Geofísica	Jone Medja	FAEF	DER		
126	Agrrometeorologia	José Hlunguane	FAEF	DER		
127	Reuso de águas residuais na Agricultura	Celma Niquice	FAEF	DER		
128	Adaptacao as Mudancas Climaticas	Luis Artur	FAEF	DEDA		
129	Transferencia de Tecnologias	Eunice Cavane	FAEF	DEDA		
130	Parques e Comunidades	Nicia Giva	FAEF	DEDA		
131	Economia Agraria	Joao Mutondo	FAEF	DEDA		
132	Políticas Agrarias	Helder Zavale	FAEF	DEDA		
133	Sedentarismo e indicadores de saúde em funcionários públicos administrativos de Maputo	Francisco Tchonga; Lucília Mangona; Leonardo Nhantumbo; Timoteo Daka	Escola Superior de Ciências do Desporto	Treino		166,15
134	Prevalencia dos factores de risco em funcionarios da UEM	Docentes	ESCIDE		OE e Doações	6.490
135	Saúde e bem-estar da comunidade universitária da UEM.	Leonardo Nhantumbo (Coordenador)	ESCIDE		Sem Financiamento	350

Apêndice 1: Projectos de Investigação (cont.)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fonte de Financiamento	Orçamento (10 ³ Mts)
----	--------	---------------------	-----------	--------------	------------------------	---------------------------------

136	Barómetro de comportamentos de saúde dos adolescentes e jovens da cidade e província de Maputo	Leonardo Nhantumbo (Investigador Principal)	ESCIDE		Sem Financiamento	3. 291,75
137	Atividade física habitual e qualidade de vida de pacientes com HIV/AIDS ativos e não-ativos estudo comparativo entre Moçambique-Maputo e algumas regiões do Rio de Janeiro	Lucília Mangona	ESCIDE		Sem Financiamento	1.552,333
138	Caracterização do perfil psicológico de prestação e da orientação cognitiva dos jogadores profissionais de futebol de Moçambique	Paulo Tibério Saveca	ESCIDE		Sem Financiamento	318
139	Accessing the role of the Bons Sinais estuary as a nursery for fish species of socio-economic interest - contributing for the monitoring and management of coastal ecosystems to improve the livelihood of local communities	Jeremias J. Mocuba	ESCMC	Ciencias Marinhas	WIOMSA	600
140	Integrative approach for enhance quality of live in fishing communities of the 'Bons Sinais' estuary (Mozambique)(BIOFISH-QoL)	Jeremias J. Mocuba; Eulalia D. Mugabe; Bonifacio C. Manuessa	ESCMC	Ciencias Marinhas	AKDN	23 942,24
141	CCAP-Monitoramento de areas reflorestadas de mangal	Fialho P.J. Nehama; Noca B.F. da Silva	ESCMC	Ciencias Marinhas	USAID	1 260
142	Increasing Marine Taxonomic Knowledge in Mozambique: the Case of Two Neglected Taxa (MaTaMo)	Eulalia D. Mugabe; Sara A. tembe	ESCMC	Ciencias Marinhas	Belgium_GTI	1 728
143	Policy Brief sobre Integração Regional	Alcides Nobela	CEDIR	Departamento de Estudos e Projectos	OE e Doadores	200
144	Monitoria e avaliação da implementação do Protocolo de Trabalho na SADC (Moçambique e RSA)	Alcides Nobela	CEDIR	Departamento de Estudos e Projectos	OE e Doadores	40
145	O impacto do comércio informal na SADC tendo em conta o Protocolo comercial da SADC	Nilza Maesso	CEDIR	Departamento de Estudos e Projectos	OE e Doadores	80

Apêndice 1: Projectos de Investigação (cont.)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fonte de Financiamento	Orçamento (10 ³ Mts)
146	Direitos de Propriedade Intelectual e a Necessidade de Capacitação para o Estabelecimento de um Centro de Apoio à Tecnologia e Inovação nos Países em Desenvolvimento: o Caso da SADC.	Charles Minega	CEDIR	Departamento de Estudos e Projectos	OE e Doadores	50
147	Os Desafios e Oportunidades para a Implementação de Acordos de Parceria Econômica (APEs) na África Austral: Uma Avaliação de Custos e Benefícios.	Charles Minega	CEDIR	Departamento de Estudos e Projectos	OE e Doadores	40
148	Direito Marítimo e Segurança Marítima na África Austral: Desafios e Perspectivas para o desenvolvimento de Centros Internacionais do Comércio e corredores regionais.	Charles Minega	CEDIR	Departamento de Estudos e Projectos	OE e Doadores	40
149	Projecto sobre a Legislação do Género na SADC- Analisar o Protocolo de Género e demais legislações que abordam o assunto sobre o género em toda a Região da SADC.	Shakila Caiado	CEDIR	Departamento de Estudos e Projectos	OE e Doadores	200
150	Conceber e implementar um Plano de Investigação sobre temáticas de género	Gracinda André Mataveia; Margarida Paulo, Duarte Rafael, Corina de Assis, Catarina Munguambe	CeCAGe	Investigação	OE	15
151	Realizar o estudo sobre assédio sexual no ambiente académico: Caso da UEM e UP	Margarida Paulo; Rehama Capurchande, Gracinda André Mataveia, Celia Buque, Beatriz Manuel, Ivan Collinson, Duarte Patrício Rafael, Catarina Munguambe, Quitéria Gote Cossa	CeCAGe	Investigação	OE e Parceiros por mobilizar	2.485,235
152	Terminar a recolha de dados sobre estudos de género na UEM	Margarida Paulo, Corina, Catarina Munguambe	CeCAGe	Investigação	RP	15
153	Terminar a elaboração do relatório sobre o estudo das barreiras de género na UEM	Margarida Paulo, Corina de Assis, Catarina Munguambe	CeCAGe	Investigação	OE e Parceiros por mobilizar	35
154	Elaborar e submeter artigos sobre estudos de género na UEM	Margarida Paulo, Corina de Assis, Catarina Munguambe, Rehama Capurchande	CeCAGe	Investigação	RP	15
155	Apresentar os resultados das pesquisas em seminários nacionais e internacionais	Gracinda Mataveia, Margarida Paulo, Duarte Patrício, Rehama Capurchande	CeCAGe	Investigação	OE e Parceiros por mobilizar	99,75

Apêndice 1: Projectos de Investigação (cont.)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fonte de Financiamento	Orçamento (10 ³ Mts)
156	Dip Science Biomedich AID 11096	Mauro Colombo	CB-UEM	CB - UEM	Cooperação Italiana	7
157	Water Supply and Sanitation in Small Towns	Elisa Taviani	CB-UEM	CB - UEM	IHE DELFT Netherland	0,63
158	Cheep Cheep	Hermógenes Mucache	CB-UEM	CB - UEM	Emory University	1, 08
159	Caracterização genética da manga	Cecília Ruth				
160	An evaluation of the <i>Trypanosoma brucei</i> molecular chaperones TbHsp70 and its potential interactions with the co-chaperone TbHop as drug targets.	Paula Macucule	CB – UEM	DDME	OWSD	
161	Desafios sanitários na interface Homem – animais domésticos e fauna bravia no PNL	José Fafetine	CB - UEM	DDME	FIAM	4, 9
162	Identificação de cultivares tradicionais de arroz com resposta promissora a infeção por <i>Xathomonas oryzae</i> (bactéria) e <i>Magnaporthe grisea</i> (fungo) em Moçambique.	Valter Nuaila			IRRI	
163	Diagnóstico Molecular da Tripanossomose bovina na província do Niassa	Raquelina Ferreira			FNI	
164	Wild rodents diversity and leptospirosis ecology at Limpopo National Park	Iara Gomes			FNI	1 214,94
165	Prevalência e mapeamento geospacial de leptospirose em humanos e roedores em áreas peri-urbanas das três maiores cidades em Moçambique	Inocência Chongo			FNI/INS	
166	Fire and biodiversity dynamics of legume tree species from the miombo woodlands in Mozambique	Ivete Maquia			FCT/FIAM	
167	Multi Country Project to Strengthen Institutional Capacities on LMO testing in support of national decision making	Olivia Pedro			UNEP-GEF	
168	Contexto da Migração Familiar e Suas Consequências para Crianças e Adolescentes em Chibuto, Gaza	Carlos Arnaldo (CEA), Jennifer Glick (Universidade Pensilvânia), Ramos Muanamoha (FLCS-UEM), Victor Agadjanian (U. Kansas), Inês Raimundo (FLCS-UEM).	CEA	Departamento de Estudos de Desenvolvi	National Institute of Health (USA)	1.773,99

				mento e Género		
--	--	--	--	-------------------	--	--

Apêndice 1: Projectos de Investigação (cont.)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fonte de Financiamento	Orçamento (10 ³ Mts)
169	Dinâmicas de População e Bem-estar Socioeconómico	Carlos Arnaldo (CEA), Boaventura Cau (FLCS), Ramos Muanamoha (FLCS), Esmeralda Mariano (FLCS), Carla Braga (FLCS)	CEA	Departamento de Estudos de Desenvolvimento e Género	Cooperação Sueca (SIDA - SAREC)	
170	As iniciativas das mulheres moçambicanas no combate ao HIV/Sida. Conhecer e valorizar.	Isabel Casimiro	CEA	Departamento de Estudos de Desenvolvimento e Género	ANRS (Agence Nationale de recherches sur le SIDA, França/IRD.	1.872,22
171	Case Feature in Bantu Phase 2: Multiple Agreement in Cinyungwe and Ciyaawo	Crisófia Langa da Câmara, Armindo Ngunga	CEA	Departamento de Estudos da Linguagem	N/A	N/A
172	Promoção de meios de subsistência alternativos para corte de mangais através da participação da comunidade no Estuário do Limpopo, em Zongoene	Noca da Silva & Rosa Simbine	Centro de Pesquisas e Tecnologia do Mar		WIOSAP	9 474 ,84
173	Conservação do mangal nas Ilhas Primeiras e Segundas	António Hoguane, Noca da Silva, Rodriquês Pita, Rosa Simbine e Joana José	Centro de Pesquisas e Tecnologia do Mar		WWF	1 290
174	Avaliação Económica dos Serviços Ecossistémicos de Florestas de Mangal no Delta do Zambeze	António Hoguane, Noca da Silva, Rodriquês Pita,	Centro de Pesquisas e Tecnologia do Mar		WIOSAP	1 725,46
175	Engorda do Carangueijo	António Hoguane, Noca da Silva, Rodriquês Pita, Rosa Simbine	Centro de Pesquisas e Tecnologiado Mar		Nacional	250
176	O papel da mulher na promoção do desenvolvimento sustentável.	Dalila San	Órgão CEISA	Investigação e Meio Ambiente	Por definir	2.000

177	Diagnóstico de Gestão de Resíduos Biomédicos;	Edson Mucavele	Órgão CEISA	Meio Ambiente	Por definir	1.827,312
178	Produção de Plásticos Biodegradáveis a partir de amido da mandioca com cianetos;	Edson Mucavele, Fabião Manhiça	Órgão CEISA	Meio Ambiente	Por definir	1.488,384
179	Segurança em Actos Medicos	Dalmildo Goncalves	Órgão CEISA	Saude e Seguranca no Trabalho	Por definir	1.800

Apêndice 1: Projectos de Investigação (cont.)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fonte de Financiamento	Orçamento (10 ³ Mts)
180	Segurança na Indústria Extractiva	Celso Alexandre José Tivane	Órgão CEISA	Saúde e Segurança no Trabalho	Internacional	1.333,2
181	Tratamento das águas das cheias para a agro-pecuária e consumo humano	Estêvão Hélder Uamusse & Dalmildo Sebastião Goncalves	Órgão CEISA	Ambiente	Internacional	11.6042
182	Segurança e biossegurança na indústria alimentar – caso de estudo	Eulalia Jose Ferreira Chiau	Órgão CEISA	Investigacao e Meio Ambiente	Nacional e Internacional	2.995,2
183	Avaliação dos impactos socio-ambientais e do potencial de produção de energia eléctrica a partir do biogás na lixeira Municipal do Hulene, Cidade de Maputo	Arcangelo Passela	Órgão CEISA	Investigação e Meio Ambiente	Por definir	2.420
184	Levantamento de projectos de exploração mineira para a identificação de sub-produtos para valorização nas comunidades locais	Arcangelo Passela	Órgão CEISA	Investigação e Meio Ambiente	Por definir	1.420
185	Monitorização de Políticas Agrícolas e Alimentares (MAFAP) em Mozambique	Emílio Tostão, Orcídia Chiziane	CEPPAG	CEPPAG	Internacional	531,3
186	6º Panorama da ReNAPRI	Emílio Tostão, Orcídia Chiziane	CEPPAG	CEPPAG	Internacional	85
187	Reologia de Fluidos para perguração com base em recursos locais	Rui Vasco Siteo e Mércia Lima	Feng	Engenharia Mecânica/ Pós-graduação	Nacional	150

188	Projecto Trilateral, Macrowave synthesized quantum dots genosensors for genetically modified crops	Afonso Daniel Macheca, Eutílerio Felizardo C. Chauque, Elsa Maria Salvador e Irene Stuart T. de Carvalho	Engenharia e Ciências	Engenharia Química, Dept. Química, dept Ciências Bilógicas	DC/UEM	1.300
189	Produção de sistemas de tratamento de água potável a base de filtros cerâmicos em zonas rurais e perurbanas de Moçambique	Afonso Daniel Macheca, Eutílerio Felizardo C. Chauque, Elsa Maria Salvador e Baltazar Samuel Muianga	Feng, FC e FLCS	Engenharia Química, Dept. Química, dept Ciências Bilógicas e Sociologia	DC/UEM	630
190	Peanuts mycotoxin innovation lab (PMIL project)	José da Cruz Francisco	Engenharia	Eng ^a Química	Governo dos EUA	

Apêndice 1: Projectos de Investigação (cont.)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fonte de Financiamento	Orçamento (10 ³ Mts)
191	Sustainable Hydropower water quality monitoring for developing countries in the context of mining. Monitoring Systems and models	Miguel Uamusse	Engenharia	Eng ^a Química	UNESCO	40 Mil Euros
192	Food Technology and Food Safety	José da Cruz Francisco	Engenharia	Eng ^a Química	SIDA	16 Milhões de SEK
193	Recuperação de cinzas de carvão mineral para a produção de vidros	Jona Valente Matsinhe, Estevão Pondja, Miguel Uamusse, Carlos Cuvilas	Engenharia	Eng ^a Química	DC/UEM	900
194	Parâmetros de Secagem de madeira tropical para produção em pequena	Pedro António Ah Shenga, Geraldo Nhumaio	Engenharia	Eng ^a Mecânica	DC/UEM	614,475
195	Multicathodic Tig welding of thick plates	Justino Mulima	Engenharia	Eng ^a Mecânica	Nacional	50 Mil USD
196	Genética da população de dugongos de Moçambique	Almeida Guissamulo	Museu de História Natural	Ciências Naturais	WIOMSA	
197	Programa de Translocação de leões para o complexo de Marromeu	Carlos Bento	Museu de História Natural	Ciências Naturais	Fundação Cabello	

198	Biology and Phylogeny of Lethrinus sp in the Mozambican coast	Erica Tovela	Museu de Historia Natural	Ciencias Naturais	Projecto Italiano	
199	Estudo da distribuição do Corvo indiano nas cidades de Maputo e Matola	Carlos Bento	Museu de História Natural	Ciências naturais		
200	Modelling Mozambican freshwater fish species distribution from natural history collections and survey data: implications for consevation	Erica Tovela Alvaro Vetina	Museu de Historia Natura	Ciencias Naturais	AGA KHAN, Museu de Historia Natural de Lisboa	
201	Recuperacao de colecções de invertebrados marinhos do Museu de Historia Natural	Alvaro Vetina	Museu de Historia Natural	Ciencias Naturais	Projecto COBIONET	

Apêndice 1: Projectos de Investigação (cont.)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fonte de Financiamento	Orçamento (10 ³ Mts)
202	Estrutura da Meio Fauna em areas de restauracao de ervas marinhas	Alvaro Vetina	Museu de Historia natural	Ciencias Naturais	Projecto COBIONET	
203	Criação do fundo documental Eduardo Mondlane	Maria de Alegria e Pedro Bucuane	AHM	Investigação e Extensão		
204	Missão Cambine, 1895-1975	Simão Jaime	AHM	Investigação e Extensão		
205	Resistência anti-colonial na regiao sul de Moç, 1895-1920	Furvela, Lúdia	AHM	Investigação e Extensão		
206	História da Luta de libertação de Moçambique	Joel Tembe, Simão Jaime, Sergio Maúngue e Telma Ferreira	AHM	Investigação e Extensão		
207	Produção de material documental de apoio educativo	Alberto Calbe Jaime e Sónia Mavie	AHM	DAP e DTTS		

208	Agricultura Colonial em Moçambique na região sul (Gaza)	Ferreira, Telma	AHM	Investigação e Extensão		
209	Refugiados moçambicanos na Tanzânia, 1964-1974	Maria Josefina de Sá Consolo	AHM	Investigação e Extensão		
210	Modelo para a governação da informação dos cidadãos no sector público em Moçambique	Renato Pereira	AHM	Projecto de Doutoramento na UNISA		
211	Descentralização e actuação dos poderes locais em Moçambique	Lígia Zaqueu	AHM	DAF		
212	História e documentação das dinâmicas transfronteiras de Moçambique	Joel Tembe, Sergio Maungue e Maria Josefina Consolo	AHM	Investigação e Extensão		

Apêndice 1: Projectos de Investigação (cont.)

Nº	Título	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fonte de Financiamento	Orçamento (10 ³ Mts)
213	Cancioneiro popular moçambicano	Albino Chivambo	ECA	Qualidade	Nacional	200
214	Pesquisa de imagem da UEM		ECA e CECOMA	Relações Públicas e Marketing	OE	1.750
215	Criação do Centro de Pesquisa de Marketing		ECA	Relações Públicas e Marketing	OR e Mcel	2.670
216	woman, Identity, textile and heritage	Sarah, Worden, John Giblin e Valda Mara, Moisés Timba, José C. Mandlate e Emília Machaieie	Dcu	Fortaleza de Maputo	Museum National Scotland	370
217	Resistência no Centro de Moçambique no final do século XIX	Moisés Timba	Dcu/Departamento de História da UEM	Fortaleza de Maputo	OE/RP	40

218	Amamento utilizado no Império de Gaza durante as lutas de resistência no século XX	Moisés Timba	Dcu	Fortaleza de Maputo	OE/RP	40
219	Estudar as colocções e instrumentos musicais existentes nos Museus de Moçambique (MHN, Museu Nacional de Arte e Museu Nacional de Etnologia)		Dcu	Departamento de Música	OE	300
220	Innovation Space as an Interface between Eduardo Mondlane University and Mozambican Society by promoting Science, Technology and Innovation		CIUEM/Fac Ciencias/ Fac Engenharia	EdI	Cooperação UEM Itália com o suporte técnico do Politecnico di Milano	
221	Anaálise da situação clínica-epidemiológica das Unidades Orgânicas da UEM		Centro de Saúde	Aàrea Clínica	OE/RP	80
222	Elaborar e implementar a estratégia de melhoria do estado de saúde dos funcionários da UEM		Centro de Saúde	Aàrea Clínica	OE/RP	3.000

Apêndice 2: Projectos a serem submetidos a Fundos competitivos

Nº	Título do Projecto	Investigadores (as)	Faculda de	Departamento	Fundo a que concorre	Orçamento (10³Mts)
1	Percepção da comunidade sobre a expansão das escolinhas comunitárias	Isália Mate, Milton Mucuanga, Moisés Cassilote Alcídio Cumbe Etelvino Mutatisse Stella Manhiça Natércia Palmira	Educação	Psicologia	Nacional	1000
2	Análise da situação das crianças em idade pré-escolar convivendo em estabelecimentos penitenciário as mães reclusas	Isália Mate, Milton Mucuanga, Moises Cassilote Alcídio Cumbe Etelvino Mutatisse Stella Manhiça. Natércia Palmira. Gerson Muitana	Educação	Psicologia	Nacional	1000
3	Crenças sobre saúde mental em estudantes universitários	Isaías Benzana, Quitéria Mabasso, Alfredo Maposse, Isália Mate e Cecília Villas-Boas	Educação	CEAP	Fundo Nacional de Investigação (FNI)	110

4	História da Psicologia em Moçambique	Isaías Benzana, Quitéria Mabasso e Alfredo Maposse	Educação	CEAP	Fundo Nacional de Investigação (FNI)	150
5	Recrutamento e Seleção na Função pública: uma análise crítica e um desafio para a mudança	Isaías Benzana, Quitéria Mabasso, Alfredo Maposse e Milton Mucunga	Educação	CEAP	Fundo Nacional de Investigação (FNI)	100
6	Percepção das comunidades (vizinhas) sobre o papel da Reserva de Maputo no reassentamento comunitário	Aguiar Baquete, Ercílio Langa e Cláudia Buce	Educação	Educação em Ciências Naturais e Matemática	Fundo Nacional de Investigação (FNI)	111
7	O papel da educação Ambiental nos reassentamentos sustentável das populações em zonas requalificadas: O caso da população de Mavoco	Aguiar Baquete	Educação	Educação em Ciências Naturais e Matemática	Fundo Nacional de Investigação (FNI)	112
8	Formação de professores em exercício do Ensino Primário	Inocente Mutumucuo, Francisco Januário, Egídio Chilaule, Narcisia Cossa e Alcídio Macuacua	Educação	Educação em Ciências Naturais e Matemática	Nacional	150
9	Avaliação das Monografias e relatórios de estágios do Curso de LEA	Inocente Mutumucuo, Francisco Januário, Egídio Chilaule, Narcisia Cossa e Alcídio Macuacua	Educação	Educação em Ciências Naturais e Matemática	Nacional	83,293
10	Poluição do Solo por descarte inadequado de medicamentos vencidos no Bairro dos Pescadores	Victoria Peixoto e Marisa Mate	Educação	Educação em Ciências Naturais e Matemática	Nacional	115
11	Desenho e Concepção de Laboratório de Educação em Ciências Naturais, Matemática e Ambiente	Cláudia Buce, Elodia Miguel, Armindo Ernesto, Aguiar Baquete, Fausto Ngove e Ercílio Langa	Educação	Educação em Ciências Naturais e Matemática	Nacional	1.30
12	Efeito das mudanças climáticas na produtividade agrícola das comunidades do Distrito de Chagalane	Gervásio Correia e Regina Tomo	Educação	Educação em Ciências Naturais e Matemática	Nacional	205

Apêndice 2: Projectos a serem submetidos a Fundos competitivos (Cont.)

Nº	Título do Projecto	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fundo a que concorre	Orçamento (10³Mts)
13	Determinação de preços de Opções Financeiras usando métodos aproximados	Betuel Canhangá e Clarinda Nhangumbe	Ciências	Matemática e Informática	CIMPA	600
14	Training and implementation of FAO Methodology for Food Loss Analysis in Mozambique	Bernardo Muatinte, Domingos Cugala e investigadores do IIAM e Elvetas		DCB	FAO/IFAD	1.500

15	Impacto da diversidade e potencial de importância socio-económica de termites em Moçambique	Bernardo Muatinte, Domingos Cugala investigadores do IIAM e Elvetas	Ciências	DCB	Cooperacao Mocambique-China	950
16	Melhoramento do feijao Nhemba	Rogério Chiulele	FAEF	Produção vegetal		
17	Melhoramento da jatrofa	Hilário Magaia	FAEF	Produção Vegetal		
18	Produção e produtividade do amaranthus	Jerónimo Ribeiro	FAEF	Produção Vegetal		
19	Investigacao	Emílio Magaia	FAEF	Engenharia Rural	Fundo de Investigação Científica da UEM	900
20	Barómetro de comportamentos de saúde dos adolescentes e jovens da cidade e província de Maputo	Leonardo Nhantumbo (Investigador Principal)	ESCIDE		Por identificar	3. 291,75
21	Policy Brief sobre Integração Regional	Alcides Nobela	CEDIR	Departamento de Estudos e Projectos	Fundo Nacional de Investigação	50
22	Impacto do comércio informal na SADC	Nilza Maesso	CEDIR	Departamento de Estudos e Projectos	Fundo Nacional de Investigação	80
23	Projecto sobre a Legislação do Género na SADC- Analisar o Protocolo de Género e demais legislações que abordam o assunto sobre o género em toda a Região da SADC.	Shakila Caiado	CEDIR	Departamento de Estudos e Projectos	Fundo Nacional de Investigação	200
24	Assédio sexual no ambiente académico: Caso da UEM e UP	Margarida Paulo;Rehana Capurchande, Gracinda André Mataveia, Celia Buque, Beatriz Manuel, Duarte Patrício, Quitéria Gote Cossa, Ivan Collisson	CeCAGe	Cientifico	FNI e outros Parceiros	2.485,235

Apêndice 2: Projectos a serem submetidos a Fundos competitivos (Cont.)

Nº	Título do Projecto	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fundo a que concorre	Orçamento (10³Mts)
25	Bridging the land to the sea: <i>tenzi</i> literature, oral historiography and the construction of identity in late 19 th century Angoche	Chapane Mutiua	CEA	Departamento de Estudos Políticos e Históricos	Projecto de Formação para o nível de Doutoramento, Financiado pelo DAAD	200

26	Mental Health in Mozambique – Aspects and dilemmas for social work practice in mental health (Working Title)	Sónia Divage	CEA	Departamento de Estudos de Desenvolvimento e Género	UEM	7
27	Social Work Practices to address sociocultural challenges haunting mental health of Women living in rural Mozambique (Subprojecto 3)	Sónia Divage	CEA	Departamento de Estudos de Desenvolvimento e Género	UEM	68
28	“Educação e Cidadania - Análise dos Manuais do Ensino Primário e Secundário Produzidos em Moçambique” pretende analisar manuais de ensino do nível básico e secundário	Teresa Manjate	CEA	Departamento de Estudos da Linguagem	FNI	1. 500
29	A extinção da língua ronga: percepções, causas e propostas de revitalização	Ernesto Dimande & Armindo Ngunga	CEA	Departamento de Estudos da Linguagem	UEM	300
30	Gender representation in cinyungwe bilingual education books	Armindo Ngunga Crisófia Langa da Câmara	CEA	Departamento de Estudos da Linguagem	Canadian Organization for Development through Education (CODE)	600
31	A representação (orto) gráfica de vogais átonas por estudantes dos Institutos de Formação de Professores de Moçambique: Propostas de estratégias didáticas	Carlos Antônio Nhaca Zimba	CEA	Departamento de Estudos da Linguagem	UEM	400
32	Relação entre ortografia e percepção auditiva de consoantes fricativas de estudantes que têm o Emakhuwa como língua materna	Carlos Antônio Nhaca Zimba	CEA	Departamento de Estudos da Linguagem	UEM	700
33	Descrição dos Contrastes Tonais de Kimwani	Assumane Abudo	CEA	Departamento de Estudos da Linguagem	FNI	325

Apêndice 2: Projectos a serem submetidos a Fundos competitivos (Cont.)

Nº	Título do Projecto	Investigadores (as)	Faculdade	Departamento	Fundo a que concorre	Orçamento (10³Mts)
----	--------------------	---------------------	-----------	--------------	----------------------	--------------------

34	Territórios em conflito: Investigação, formação e acção para o fortalecimento de capacidades e a construção de alternativas de vida	Isabel Casimiro, Teresa Cruz e Silva, Chapane Mutiua, Alda Salomão, Teresa Cunha, Boaventura Monjane, Terezinha da Silva, Sara Araújo, Jokin Alberdi, Eduardo Bidaurratzaga, Vasco Coelho, Mauel Barroso, Patricia Garrido, Juan Alvarez,	CEA	Departamento de Estudos de Desenvolvimento e Género	Agência Basca de Cooperação	Por preparar
35	Strengthening Higher Agricultural Education for Agri-Food System Transformation in Africa (SHAEA)	Emílio Tostão, Orcídia Chiziane	CEPPAG	CEPPAG	Internacional	600
36	Criação do Projecto de Gestão de Media Digitais		ECA	Jornalismo	Pós-graduação	200
37	Criação do Projecto em Jornalismo e Comunicação Empresarial		ECA	Jornalismo	Pós-graduação	200
38	Cursos de Curta Duração em reparação de instrumentos musicais e Engenharia de som e luz		ECA	Música	Graduação	200
39	Mobile Devices and Dissemination of Climate Change Information in Mozambique Rural Areas		ECA	Jornalismo	Guest Researchers Schoolership Programme 2019	

Apêndice 3: Publicações

3.1. Artigo científico, na área de actuação do docente e investigador, publicado em revista indexada (impresso ou em formato digital)

Nº	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Previsão da data de submissão	Nome da Revista e Local
	Apelido (s)	Nome (s)				
1	Sulila Buque Machel	João Domingos Francisco	2020	Impacto da interação dos alfabetizadores no rendimento pedagógico dos alfabetizandos no distrito Municipal KaMfumu (2016-2017).	2020	
2	Manuel Machel Manhiça	Alzira Francisco Carlos	2020	Análise do grau de desempenho dos jovens e adultos do curso de OGED à distância na UEM	2020	
3	Gomes Buque	Alfredo Domingos	2020	A contribuição da língua para o sucesso escolar.	2020	
4	Sevene	Esperança	2016	Treatment outcomes in a safety observational study of dihydroartemisinin/piperaquine (Eurartesim®) in the treatment of uncomplicated malaria at public health facilities in four African countries		Malar J. 2016
5	Sevene	Esperança	2017	Ohr plays a central role in bacterial responses against fatty acid hydroperoxides and peroxynitrite.		Proc Natl Acad Sci USA. 2017 Jan
6	Carrilho	Carla	2016	Role of Human Papillomavirus in Penile Carcinomas Worldwide		S0302-2838(15)01215-4. Doi: 10.1016/j.eururo.2015.12.007. [Epub ahead of print]
7	Damasceno	Albertino	2016	Hypertensive disorders of pregnancy: what the physician needs to know		Cardiovasc J Afr. 2016 Mar-Apr
8	Noormahomed	Emilia	2017	Neurocysticercosis in a rural population with extensive pig production in Angónia district, Tete Province, Mozambique		10.1016/j.actatropica.2015.10.018. PMID: 26519884.
9	Noormahomed	Emilia	2016	Assessment of linkages from HIV testing to enrolment and retention in HIV care in Central Mozambique		J Int AIDS Soc.
10	Sidat	Mohsin	2016	Poor quality health services and lack of program support leads to low uptake of HIV testing in rural Mozambique		Afr J AIDS Res. Author manuscript
11	Sevene, Bique, Munguambe	Esperança, Cassimo, Khátia	2016	Community perceptions of pre-eclampsia and eclampsia in southern Mozambique		
12	Sevene, Sidat, Munguambe, Austo	Esperança, Mohsin, Khátia, Orvalho	2016	The CLIP Feasibility Working Group. Community health worker knowledge and management of pre-eclampsia in southern Mozambique		Published online 2016 Sep 30. doi: 10.1186/s12978-016-0220-2.

3.1. Artigo científico, na área de actuação do docente e investigador, publicado em revista indexada (impresso ou em formato digital) (Cont.)

Nº	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Previsão da data de submissão	Nome da Revista e Local
	Apelido (s)	Nome (s)				
13	Sacarlal	Jahit	2015	RTS,S Vaccination Is Associated With Serologic Evidence of Decreased Exposure to Plasmodium falciparum Liver- and Blood-Stage Parasites		
14	Ismail, Carilho, Lorenzoni, Munguambe, Mocumbi	Mamudo, Carla, Cesaltina, Khátia	2016	Validity of a Minimally Invasive Autopsy for Cause of Death Determination in Adults in Mozambique		10.1371/journal.pmed.1002171
15	Mocumbi	Ana Olga	2016	Cardiac catheterization in children with pulmonary hypertensive vascular disease: consensus statement from the Pulmonary Vascular Research Institute, Pediatric and Congenital Heart Disease Task Forces		
16	Dos Santos	Palmira	2016	Overview of the mental health system in Mozambique: addressing the treatment gap with a task-shifting strategy in primary care		
17	Sevene, Munguambe	Esperança, Khátia	2016	Community perspectives on the determinants of maternal health in rural southern Mozambique: a qualitative study		
18	Ismail, Carilho	Mamudo, Carla	2016	The role of Xpert MTB/RIF in diagnosing pulmonary tuberculosis in post-mortem issues		
19	Ismail, Carilho	Mamudo, Carla	2016	Maternal Mortality Collaborators. Global, regional, and national levels of maternal mortality, 1990-2015		
20	Damasceno	Albertino	2015	Street Food Environment in Maputo (STOOD Map)		
21	Damasceno, Carilho, Madede, Lobo, Silva-Matos, Diogo	Albertino, Carla, Tavares, Victória, Carla, Domingos	2016	Triggering of stroke by ambient temperature variation: A case-crossover study in Maputo, Mozambique. Clin Neurol Neurosurg		
22	Sevene	Esperança	2016	A Public Health Paradox: The Women Most Vulnerable to Malaria Are the Least Protected		
23	Cliff	Julie	2016	A Historic Report of Zika in Mozambique: Implications for Assessing Current Risk		
24	Cliff	Julie	2016	Chikungunya in Mozambique: A Forgotten History		

25	Cliff, Augusto, Sousa, Chilundo, Abakassamo, Dgedge	Julie, Orvalho, Cesar, Baltazar, Khátia, Martinho	2016	Is selective prenatal iron prophylaxis better than routine prophylaxis: final results of a trial (PROFEG) in Maputo, Mozambique		
----	---	---	------	---	--	--

3.1. Artigo científico, na área de actuação do docente e investigador, publicado em revista indexada (impresso ou em formato digital) (Cont.)

Nº	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Previsão da data de submissão	Nome da Revista e Local
	Apelido (s)	Nome (s)				
26	Augusto, Sousa	Orvalho, Cesar	2016	Evaluating Mobile Phone Text Reminders to Improve Retention in HIV Care for Patients on Antiretroviral Therapy in Mozambique		
27	Sevene	Esperança	2016	Multi-Country Evaluation of Safety of Dihydroartemisinin/Piperaquine Post-Licensure in African Public Hospitals with Electrocardiograms		
28	Amado	Vanda	2016	Evaluating the Socioeconomic and Cultural Factors Associated with Pediatric Burn Injuries in Maputo, Mozambique		
29	Sevene, Munguambe	Esperança, Khátia	2016	The feasibility of community level interventions for pre-eclampsia in South Asia and Sub-Saharan Africa: a mixed-methods design		
30	Sevene	Esperança	2016	The Safety of Artemisinin Derivatives for the Treatment of Malaria in the 2nd or 3rd Trimester of Pregnancy: A Systematic Review and Meta-Analysis		
31	Augusto	Orvalho	2016	Low paediatric tuberculosis case detection rate in Southern Mozambique		
32	Augusto, Sacaral, Munguambe	Orvalho, Jahit, Khátia	2016	Adherence to Childhood Tuberculosis Treatment in Mozambique		
33	Ismail	Mamudo	2016	Teaching and assessment of clinical communication skills: Lessons learned from a SWOT analysis of Portuguese Angolan and Mozambican Medical Education		
34	Ismail, Carrilho, Lorenzoni	Mamudo, Carla, Cesaltina	2016	Carriage prevalence of Salmonella enterica serotype Typhi in gallbladders of adult autopsy cases from Mozambique		
35	Ismail, Carrilho	Mamudo, Carla	2016	Willingness to Know the Cause of Death and Hypothetical Acceptability of the Minimally Invasive Autopsy in Six Diverse African and Asian Settings		
36	Ismail, Carrilho, Lorenzoni	Mamudo, Carla, Cesaltina	2016	Infectious cause of death determination using minimally invasive autopsies in developing countries		
37	Cliff	Julie	2016	. Clinical and Epidemiological Characterization of the First Recognized Outbreak of Dengue Virus-Type 2 in Mozambique, 2014		

38	Sidat	Mohsin	2016	Factors influencing job preferences of health workers providing obstetric care: results from discrete choice experiments in Malawi, Mozambique and Tanzania		
39	Augusto	Orvalho	2016	The role of implementation science training in global health: from the perspective of graduates of the field's first dedicated doctoral program		

3.1. Artigo científico, na área de actuação do docente e investigador, publicado em revista indexada (impresso ou em formato digital) (Cont.)

Nº	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Previsão da data de submissão	Nome da Revista e Local
	Apelido (s)	Nome (s)				
40	Damasceno, Carrilho, Mocumbi	Albertino, Carla, Ana Olga	2016	Active schistosomiasis, severe hypereosinophilia and rapid progression of chronic endomyocardial fibrosis		
41	Sevene	Esperança	2016	Young adolescent girls are at high risk for adverse pregnancy outcomes in sub-Saharan Africa		
42	Sevene, Munguambe	Esperança, Khátia	2016	Barriers and facilitators to health care seeking behaviours in pregnancy in rural communities of southern Mozambique		
43	Sevene, Munguambe	Esperança, Khátia	2016	Worldwide trends in blood pressure from 1975 to 2015: a pooled analysis of 1479 population-based measurement studies with 19·1 million participants		
44	Sacarlal	Jahit	2016	Genetic Diversity and Protective Efficacy of the RTS,S/AS01 Malaria Vaccine		
45	Noormahomed	Emilia	2016	Performance of Tsol-p27 antigen for the serological diagnosis of cysticercosis in Mozambique		
46	Noormahomed	Emilia	2016	Onchocerciasis, an undiagnosed disease in Mozambique		
47	Mocumbi	Ana Olga	2016	Diagnosing cardiac disease during pregnancy: imaging modalities		
48	Carrilho, Lorenzoni	Carla, Cesaltina	2016	Incidence of Endemic Burkitt Lymphoma in Three Regions of Mozambique.		
49	Sevene	Esperança	2016	Mortality, Morbidity, and Developmental Outcomes in Infants Born to Women Who Received Either Mefloquine or Sulfadoxine-Pyrimethamine as Intermittent Preventive Treatment of Malaria in Pregnancy		
50	Augusto	Orvalho	2016	New antibacterial agents: Hybrid bioisoster derivatives as potential E. coli FabH inhibitors		
51	Sidat	Mohsin	2016	Is the Role of Physicians Really Evolving Due to Non-physician Clinicians Predominance in Staff Makeup in Sub-Saharan African Health Systems?		

52	Amado	Vanda	2016	General Surgical Services at an Urban Teaching Hospital in Mozambique		
53	Sidat, Taibo, Folgosa	Mohsin, Catia, Helena		Analysis of trauma admission data at an urban hospital in Maputo, Mozambique		
54	Augursto	Orvalho	2016	<i>Catalytic Thr or Ser Residue Modulates Structural Switches in 2-Cys Peroxiredoxin by Distinct Mechanisms</i>		
55	Noormahomed	Emilia	2016	Pooled Nucleic Acid Testing to detect Antiretroviral Treatment Failure in HIV-infected Patients in Mozambique		

3.1. Artigo científico, na área de actuação do docente e investigador, publicado em revista indexada (impresso ou em formato digital) (Cont.)

Nº	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Previsão da data de submissão	Nome da Revista e Local
	Apelido (s)	Nome (s)				
56	Sidat, Tique	Mohsin, José	2016	Measuring Health Literacy Among Adults with HIV Infection in Mozambique		
57	Cuembelo	Fatima	2016	Wait and consult times for primary healthcare services in central Mozambique		
58	Mocumbi	Ana Olga	2016	Seven key actions to eradicate rheumatic heart disease in Africa		
59	Mocumbi	Ana Olga	2016	Aromatic thiol-mediated cleavage of N-O bonds enables chemical ubiquitylation of folded proteins		
60	Damasceno	Albertino	2016	Characteristics, complications, and gaps in evidence-based interventions in rheumatic heart disease		
61	Patimale	José Blaunde	2020	O Intelectual e o Poder em Moçambique	I Semestre 2020	
62	Patimale	José Blaunde	2020	A Pedagogia Científica de Bachelard: uma Reflexão sobre a Qualidade da Prática e da Pesquisa Docente	I Semestre 2020	
63	witnesse	Azevedo Jacinto	2020	Repensando o Pensamento de Tmpels na Perspectiva da Justiça Restaurativa	I semestre de 2020	
64	Witnesse	Azevedo Jacinto	2020	Análise dos Mass Media na era da informatização	I Semestre de 2020	
65	Abdul	Linda	2020	Da Epistemologia a Ubuntologia: uma reflexão a partir de G. Bachelard e Magobe Ramose	I I. Semestre 2020	
66	Abdul	Linda	2020	Do paradigma libertário Ngoenheano a emergência de um paradigma epistemológico africano.	II Semestre 2020	
67	Abdul	Linda	2020	A educação e ensino em J. Castiano	I Semestre 2020	

68	Mhata	Rui Vicente		A (re) construção da democracia na óptica de Bobbio	I Semestre 2020	
69	Antonio	Fernando Jose		A ontologia bantu enquanto fundamento da ética.	I I semestre 2020	Curandeiro-UP-Maputo.
70	António	Fernando José		O futuro da educação em Moçambique em Severino Elias Ngoenha.	II Semestre 2020	Curandeiro-UP-Moçambique.
71	Chiulele	Rogério		Melhoramento do feijão Nhemba	2019-01-12	Elsevier
72	Magaia	Hilário		Melhoramento da jatropa	2019-01-12	Elsevier

3.1. Artigo científico, na área de actuação do docente e investigador, publicado em revista indexada (impresso ou em formato digital) (Cont.)

Nº	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Previsão da data de submissão	Nome da Revista e Local
	Apelido (s)	Nome (s)				
73	Ribeiro	Jeronimo		Producao do amaranthus	2019-01-12	Elsevier
74	Famba	Sebastião		Maize Cowpea	Junho 2019	
75	Nhantumbo	Bernardino		Maize	Junho 2019	
76	Rafael	Rogério		Maize	Junho 2019	
77	Chilundo	Mário		Maize	Junho 2019	
78	Magaia	Emílio		<i>Canopy temperature</i>	Junho 2019	
79	Magaia	Emilio		<i>Crop Modelling</i>	Junho 2019	
80	Mate	Rosta		Equacoes alometricas para Eucalyptus	Julho 2019	Forests
81	Mate	Rosta		Pellets para fins energeticos em Mocambqie	Setembro de 2019	Biomass and Bioenergy
82	Guedes	Benard		Estoques de carbono	Setembro de 2019	Forests
83	Nhamtumbo	Leonardo	2019	Associação entre somatótipo, aptidão funcional, habilidades técnicas específicas e nível competitivo em basquetebolistas juvenis moçambicanos		Por identificar

84	Nhamtumbo	Leonardo	2019	Relação entre medidas antropométricas, estado nutricional e tempo de terapia antirretroviral		Por identificar
85	Manjate	Ilídio	2019	Perfil sociodemográfico de pacientes com hiv/sida em terapia antirretroviral no Centro de Saúde do Alto-Macé		Por identificar
86	Meque	Páscoa		Análise da oferta e percepção da procura dos serviços desportivos universitário na cidade de Maputo		Por identificar
87	Saveca	Paulo	2019	Perfil psicológico de prestação dos jogadores profissionais de futebol de Moçambique		Por identificar
88	Saveca	Paulo	2019	Orientação cognitiva dos jogadores profissionais de futebol de Moçambique.		Por identificar
89	Nhabanga	Efraime	2019	Desporto como fenómeno de análise social.		Por identificar
90	Mugabe	Eulália Domingos	2019	Socioecologia de Pescas no estuário dos Bons Sinais	Fevereiro	

3.1. Artigo científico, na área de actuação do docente e investigador, publicado em revista indexada (impresso ou em formato digital) (Cont.)

Nº	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Previsão da data de submissão	Nome da Revista e Local
	Apelido (s)	Nome (s)				
91	Baloi	Manecas Francisco	2019	Cultivo de camarão em bioflocos	Fevereiro	
92	Langa	Avelino Angelo Adolfo	2019	Análise da interação de fatores físicos e a sua influência na produção primária no norte do canal de moçambique	Marco	
93	Machaicie	Helder Arlindo	2019	Dinâmica da pluma de sedimentos em Suspensão do Delta do Zambezi-Banco de Sofala a partir de Imagens de Satélite: Variações Sazonais e sua Interação com as variáveis hidrodinâmicas e meteorológicas	Marco	
94	Minega	Charles E.	2020	A Implementação de Acordos de Parceria Económica (APEs) na região da África Austral: Uma Avaliação de Custos e Benefícios.	Abril	Revista da <i>Université de la Réunion</i>
95	Minega	Charles E.	2020	A Dinâmica da Legislação Mineira / Indústria Extractiva e Implicações para a Governança dos Recursos Naturais em Moçambique	Maio	Revista Juta
96	Manuel, Tchamo, Mucambe, José, Mataveia	Beatriz, Sílvia, Mauro, Hélio, Duarte, Catarina, Gracinda	2017	Estudo sobre os custos sócio económicos da Violência contra a mulher em Moçambique		Journal of Interpersonal Violence

97	Mariano, Manuel, Maungue, Rafael, Munguambe, Mataveia	Esmeralda, Beatriz, Hélio, Duarte, Catarina, Gracinda	2017	Estudo Exploratório sobre a situação da violência contra as mulheres e raparigas nos espaços públicos na cidade de Maputo	Submissão em Fevereiro de 2019.	Violence Against Women
98	Buque, Manuel, Rafael, Munguambe, Cossa, Mataveia	Célia, Beatriz, Duarte, Catarina, Quitéria, Gracinda	2017	Estudo sobre a Identificação das barreiras de género na UEM	Submissão em Março de 2019.	
99	Mataveia	Gracinda	2017	<i>Seasonal variation in composition of natural pasture in the Chingalane district of Mozambique</i>	Submissão em Fevereiro de 2019.	South African Journal of Animal Science (SAJAS)
100	Mataveia	Gracinda	2018	<i>Impact of supplementation of Moringa oleifera and Leucaena leucocephala tree fodder on production of indigenous goats in Mozambique.</i>	Submissão a 30.04.19	Small Ruminant Research
101	Manuel	Beatriz	2018	<i>Developing competences to deal with intimate partner violence in Mozambican medical students.</i>	Submissão em Fevereiro de 2019.	

3.1. Artigo científico, na área de actuação do docente e investigador, publicado em revista indexada (impresso ou em formato digital) (Cont.)

Nº	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Previsão da data de submissão	Nome da Revista e Local
	Apelido (s)	Nome (s)				
102	Hoguane	António Mubango	2020	Residual circulation in the Bons Sinais Estuary	Maio 2020	Western Indian Ocean Journal of Marine Science
103	Da Silva	Noca B. Furaca	2020	Change in estuarine-associated land cover related to rapid urbanization of Quelimane	Maio 2020	Western Indian Ocean Journal of Marine Science
104	Pita	Rodriguês Francisco	2020	Socioeconomic value of the Bons Sinais Estuary	Maio 2020	Western Indian Ocean Journal of Marine Science
105	Simbine and Huguane	R L Simbine and A M Huguane	2020	Desempenho zootecnico de tilapia alimentado com racao contendo concentrado proteico de folha de mandioqueira com	Julho 2020	African Journal of Agriculture Science
106	Mabota and Mugabe	H Mabota and E D Mugabe	2020	Fisheries Resources of the Bons Sinais Estuary	Maio 2020	Western Indian Ocean of Marine Science

107	Hoguane, Silva, Antonio	A M Huguane, Noca da sila e Maria Antonio	2020	The Hydrodynamics of the Bons Sinais Estuary: the Value of Simple Hydrodynamic Tidal Models in Understanding Circulation in Estuaries of Central Mozambique	Maio 2020	Special Issue on The State of the Art in Estuarine Modeling (SAEM)-Regional Studies in Marine Science Journal
108	Tostão, Henley, Tembe e Baloi	Emílio, Ginley, Joel e Aristides	2020	Physical and social issues for scaling up biofuels production in Mozambique	Dezembro 2016	Development Southern Africa; Africa do Sul
109	Hartley, Van Seventer, Tostão e Arndt	Faaiaq, Dirk, Emílio e Channing	2020	Economic impacts of developing a biofuel industry in Mozambique	Dezembro 2016	Development Southern Africa; Africa do Sul
110	Khan	Maida	2020	Valorization and nutritional assessment of wild mozambican fruit		
111	Francisco	José da Cruz	2020	Drying and processing of plant based semisolid ready to eat products with preserved consumer perceived qualities		

3.1. Artigo científico, na área de actuação do docente e investigador, publicado em revista indexada (impresso ou em formato digital) (Cont.)

Nº	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Previsão da data de submissão	Nome da Revista e Local
	Apelido (s)	Nome (s)				
112	Chambal	Borges	2020	Effect of thermal denaturation and homogenization of coconut protein on the stability of coconut milk emulsion		
113	Eduardo	Maria	2020	Clarification of pumpkin seeds and coconut oil mixtures		
114	Macie	Gildo	2020	Actividade classificatória e o acesso à informação: algumas ilações		

115	Mambo	Arlete Victória	2020	O Programa de Educação Financeira do Banco de Moçambique e a Educação e Inclusão Financeira dos Mutuários do Fundo Distrital de Desenvolvimento no distrito Municipal Katembe (2014-2016)		
116	Yakovlev, Laszlo, Vetina	Roman, Gyula, Alvaro	2020	Contribution to the knowledge of the Carpenter Moths (Lepidoptera, Cossidae) of the Maputo Special Reserve in South Mozambique with description of two new species		
117	Laszlo, Vetina	Gyula, Alvaro	2020	Contribution to the knowledge of the Carpenter Moths (Lepidoptera, Notodontidae) of the Maputo Special Reserve in South Mozambique with description of new species		

3.2. Artigo científico, na área de actuação do docente e investigador, publicado em revista não indexada (impresso ou em formato digital)

Nº	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Previsão da data de submissão	Nome da Revista e Local
	Apelido (s)	Nome (s)				
3	Bazo	Manuel	2020	As Universidades Moçambicanas como organizações Aprendentes	2020	Revista por identificar
4	Uaciquete	Adriano	2020	Studying the Impact of Educational Intervention to increase Students' Research Competences at Eduardo Mondlane	2020	Revista por identificar

5	Uaciquete	Adriano	2020	Students experience of research integration in teaching-intensive Universities in Mozambique	2020	Africa Education Review
6	Monjane, Capusiri, Giminez e Sterner	J. A., D., A. e O	2015	Novel sulfur-containing indole from the leaves of <i>Clematis viridiflora</i> Bertol		International Journal of Research in Pharmacy and Biosciences 4 (2)
7	Munyemane e Alberto	F. e A.L.	2017	Evaluation of Larvicidal Activity of Selected Plant Extracts against <i>Plutellaxylostella</i> (Lepidoptera: Plutellidae) Larvae on Cabbage		Advancement in Medicinal Plant Research 5(1) 11-20 (2017)
8	Garcia, Suárez e Trujillo	Júlio Pedro, Esnaider e Ángel	2017	Research of kinetic and diffusive mechanisms in the adsorption of Cu (ii) in sugar cane bagasse ash		Centro Azucar 43. ISSN: 2223-4861
9	Garcia, Suárez e Trujillo	Júlio Pedro, Esnaider e Ángel	2017	Research of the adsorption of organic acids in sugarcane bagasse ash		Centro Azucar 44. ISSN: 2223-4861
10	UamusseYeboah	Amália Samuel	2016	A Comparative study of the oils from the seed arils of <i>Trichiliaemetica</i> from Mozambique		International Journal of Agriculture Sciences, vol.6 (10), 1172-1177.
11	Munyemana, George, Devos, Colens, Badarau, Frisque H, Loudet, Differding, Damien, Remion	François, A.I., A., E., A.M.	2016	A mild method for the replacement of a hydroxyl group by halogen. 1. Scope and Chemoselectivity.		Tetrahedron, 2016, 72(3), 420-430
12	Cháuque, Dlamini, Adelodun, Greylingb, Ngila	E.F.C., L.N., A.A., C.J., J.C.	2016	Modification of electrospunpolyacrylonitrile nanofibers with EDTA for the removal of Cd and Cr ions from water effluents		Applied Surface Science 369 (2016) 19-28
13	Cháuque, Zvimba2, Ngila, Musse	EFC, JN, JC, N	2016	Fate, behaviour, and implications of ZnO nanoparticles in a simulated wastewater treatment plant		Water SA vol. 42 No 1 January 2016

3.2. Artigo científico, na área de actuação do docente e investigador, publicado em revista não indexada (impresso ou em formato digital) (Cont.)

Nº	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Previsão da data de submissão	Nome da Revista e Local
	Apelido (s)	Nome (s)				

14	Magaia, Goto, Masoud, Koike	Luis Andre, Tadanori, Alaa, Katsuaki	2018	Identifying groundwater potential in crystalline basement rocks using remote sensing and electromagnetic sounding techniques in central Western Mozambique		Natural Resources Research
15	Magaia, Goto, Masoud, Koike	Luis Andre, Tadanori, Alaa, Katsuaki	2018	Discriminating weathering degree by integrating optical sensor and SAR satellite images for potential mapping of groundwater resources in basement aquifers of semiarid regions		Natural Resources Research
16	Massuanganhe, Westerberg, Bamdeira, Mavume, Ribeiro	Elidio, Lars-Ove, Salomão, Alberto, Eunice	2015	Deltaic coasts under climate-related catastrophic events – Insights from the Save River delta, Mozambique		Ocean and Coastal Management
17	Mavume, Pinto, Massuanganhe	Alberto, Izidine, Elidio	2014	Potential Climate Change Impacts on Maputo Ba		WIOMSA
18	Massuanganhe, Berntsson, Risberg, Weterberg, Christiansson, Pessuer, Bjurster, Achimo	Elidio, Annika, Jan, Lars-Ove, Marie, Frank, Stefan, Mussa	2018	Palaeogeography and dynamics of the deltaic wetland of Save River, Mozambique		Palaeogeography, Palaeoclimatology, Palaeoecology
19	Massuanganhe, Westerberg, Risberg	Elidio, Lars-Ove, Jan	2018	Morphodynamics of deltaic wetlands and implications for coastal ecosystems – A case study of Save River Delta		Geomorphology
20	Magaia	Luís André	2019	Introduction of geoinformatics research at Eduardo Mondlane University (Mozambique)		
21	Muatinte, Van den Berg	Bernardo, Johnnie	2019	Suitability of forest host plants, firewood and crop residues as hosts of the grain pest <i>Prostephanus truncatus</i> (Horn) (Coleoptera: Bostrichidae) in Mozambique		Journal of Economic Entomology
22	Dumbo. Dos Santos. `Avenant-Oldewage	Jose´ Chissiu, Quinton Marco, Annemarie	2019	Masenia nkomatiensis n. Sp. (Digenea: Cephalogonimidae) from <i>Clarias gariepinus</i> (Burchell Clariidae) in Incomati Basin, Mozambique		Systematic Parasitology
23	Dumbo. Dos Santos. `Avenant-Oldewage	Jose´ Chissiu, Quinton Marco, Annemarie		Morphological and molecular characterization of <i>Glossidium pedatum</i> Looss, 1899 and <i>Orientocreadium batrachoides</i> Tubangui, 1931 from sharp-tooth catfish, <i>Clarias gariepinus</i> (BURCHELL, 1822)		African Zoology

3.2. Artigo científico, na área de actuação do docente e investigador, publicado em revista não indexada (impresso ou em formato digital) (Cont.)

Nº	Autores (as)	Ano	Título Indicativo	Previsão da	Nome da Revista e Local
----	--------------	-----	-------------------	-------------	-------------------------

	Apelido (s)	Nome (s)			data de submissão	
24	Muatinte, Kavallieratos, Boukouvala, García-Lara, López-Castillo, Mvumie	Bernardo L., Nickolas G., Maria C., Silverio, Laura M., Brighton M.	2019	The threat of the larger grain borer, <i>Prostephanus truncatus</i> (Coleoptera: Bostrichidae) and practical control options for the pest		CAB Reviews
25	Muatinte, Van den Berg	Bernardo, Johnnie	2019	Modelling the effect of abiotic and biotic factors on spatial and temporal fluctuations of <i>Prostephanus truncatus</i> populations in the Manica and Gaza Provinces, Mozambique		Journal of Ecological Entomology
26	Artur	Luis	2019	Determinantes da Ligacao Agricultura e Turismo	Junho 2019	Revista Científica da UEM
27	Artur	Luis	2019	Determinantes da adaptacao as mudancas climaticas em Govuro, Inhambae	Junho 2019	Revista Científica da UEM
28	Minega	Charles E.	2020	Os Desafios e Oportunidades para a Implementação de Acordos de Parceria Económica (APEs) na África Austral: Uma Avaliação de Custos e Benefícios.	Fevereiro	Revista Científica da UEM
29	Minega	Charles E.	2020	Direitos de Propriedade Intelectual e a Necessidade de Capacitação para o Estabelecimento de um Centro de Apoio à Tecnologia e Inovação nos Países em Desenvolvimento.	Maio	African Journal of Intellectual Property da ARIPO e Africa University – Mutare (Zimbabwe)
30	Machava	Almeida		Commercial Arbitration in the SADC Dispute Settlement Mechanism	Setembro de 2018	Quaderni di Conciliazione
31	Nobela	Alcides	2020	The CISG Interpretative Methodology: A contribution to the SADC's legal harmonization	Nov-18	Revista Científica da UEM
32	Ceatano, Brito, Carvalho,e Mussa	Jose, Denise, Monica e Tufaria	2019/2020	Genetic profiles of mozambican population using 21 STR	2019/2020	Ainda não identificado
33	Brito, Mutchama, Pinto, Madeira e Chilundo	Denise, Juliana, Felix, Luis e Baltazar	2020	Characeterization of Hamoglobinopathies Genotypes identified in the Mozambican population	2020	Ainda não identificado

3.2. Artigo científico, na área de actuação do docente e investigador, publicado em revista não indexada (impresso ou em formato digital) (Cont.)

Nº	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Previsão da data de submissão	Nome da Revista e Local
	Apelido (s)	Nome (s)				
34	Mondlane-Milisse, Monjane-Mabuié, Mulandane, Brito, Leão-Buchir, Penina, Omar, Pedro e Correia	Amélia, Artimísia, Fernando, Denise, Joelma, Elvira, Isabel, Olívia e Dácia	2020/2021	Prevalence of WSSV in wild and aquaculture shrimp populations from Mozambique, assessed by molecular diagnosis	2020/2021	
35	Mulandane, Fafetine, Brito, Delespaux, Oosthuizen e Neves	Fernando, José, Denise, Vincent, Marinda e Luís	2019/2020	Characterization of hematophagous insects from Nicoadala district, Mozambique and detection of Trypanosoma spp they are harbouring using pan-Trypanosoma PCRs	2019/2020	Ainda não identificado
36	Gomes-Jaintilal, Vieira, Carreira, Fafetine, Bastos-Silveira e Neves	Iara, Maria, Teresa, José, Cristiane e Luís	2017/18	Pathogen burden in rodents species of Limpopo National Park Villages	2018/19	Ainda não identificado
37	Gomes-Jaintilal, Vieira, Fafetine, Capinha e Nazaré	Iara, Maria, José, César e Teresa	2018/19	Community perceptions, behaviours, beliefs, knowledge regarding rodents and rodent-borne diseases at Limpopo National Park Villages, Mozambique	2019/2020	Ainda não identificado
38	Gomes-Jaintilal, Vieira, Fafetine, Capinha e Nazaré	Iara, Maria, José, César e Teresa	2019-2020	Community education impact on rodent pest control and rodent-borne diseases prevention in a Mozambican village	2020/2021	Ainda não identificado
39	Gomes-Jaintilal, Capinha, Vieira, Fafetine e Bastos-Silveira	Iara, César, Maria, José e Cristiane	2019-2020	Rodents microhabitats preferences and trends of adaptation to habitats changes: from human settings to protected natural areas	2019/2020	Ainda não identificado
40	Gomes-Jaintilal, Capinha, Carreira, Fafetine, Bastos-Silveira, Nazaré e Vieira	Iara, César, Teresa, José, Cristiane, Teresa e Maria	2019-2020	Characterization of human pathogenic leptospires in Mozambican rodents and identification of populations at risk mapping	2019/2020	Ainda não identificado
41	Maquia, Brito, Videira e Castro, Fareleira, Soares, Ferreira-Pinto, Ribeiro, Lumini, Berruti e Ribeiro - Barros	Ivete, Denise, Isabel, Paula, Ricardo, Manuela, Natasha s., Erica, Andreia e Ana I.	2018 - 2019	Exploring the Rhizosphere of the African Tree Legume, <i>Colophospermum mopane</i> in the Limpopo National Park	Agosto 2018	Ainda não identificado
42	Maquia, Brito, Goulão, Duro, Pena, Romeiras e Ribeiro - Barros	Ivete, Denise, Luís, Nuno, Mario, Ana R., Maria M. e Ana I.	2019	Diversification of African tree legumes in Mopane-Miombo woodlands	Agosto 2018	Plants - Molecular Botany

3.2. Artigo científico, na área de actuação do docente e investigador, publicado em revista não indexada (impresso ou em formato digital) (Cont.)

Nº	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Previsão da data de submissão	Nome da Revista e Local
	Apelido (s)	Nome (s)				
43	Maquia, Brito, Videira e Castro, Fareleira, Soares, Ferreira-Pinto, Ribeiro, Lumini, Berruti e Ribeiro - Barros	Ivete, Denise, Isabel, Paula, Ricardo, Manuela, Natasha s., Erica, Andreia e Ana I.	2019 - 2020	Exploring the Rhizosphere of the African Tree Legume, <i>Brachystegia boemii</i> in the Niassa National Reserve	2019 -2020	Ainda não identificado
44	Maquia, Brito, Thalhinhas, Ribeiro, Morais e Ribeiro - Barros	Ivete, Denise, Pedro, Teresa, Leonor, Ana I.	2019 - 2020	Genomic characterization of African tree legumes, <i>Colophospermum mopane</i> and <i>Brachystegia boemii</i>	2019 -2020	Ainda não identificado
45	Cangi, Bournez, Gordon e Aprelon	Nídia, Laure, Jonathan e Rosalie	2020	<i>Ehrlichia ruminantium</i> in Mozambique: a study on prevalence in ticks and isolate genetic diversity	2020	Por definir
46	Cossa, Cangi, Neves e Stachursky	Nióbio, Nídia, Luís e Frédéric	2020	How <i>Amblyomma hebraeum</i> succeed to infest cattle in Southern Africa	2020	Experimental and Applied Acarology/ Parasitology Research
47	Casimiro, Cruz e Silva Souto, Darch	Isabel, Teresa, Amélia, Collin	2020	‘Seguindo em marcha’ Estudos sobre Género e Feminismos no Centro de Estudos Africanos, CEA/UEM, 1990-2018”. Isabel Casimiro, Ximena Andrade et all. Livro sobre os 40 anos do CEA. Organizado por Teresa Cruz e Silva, Amélia Neves de Souto e Collin Darch.	2020	Ainda sem local
48	Casimiro, Sabino	Isabel, Withney	2020	“Cinderelas do nosso Moçambique’: confrontando diálogos entre jovens feministas e veteranas da luta armada”.	2020	Ainda sem local
49	Casimiro	Isabel	2020	“Partilhando experiências e alternativas feministas entre Academia, Estado e Sociedade Civil em Moçambique”.	2020	Belo Horizonte, Minas Gerais
50	Casimiro, Cunha	Isabel, Teresa	2020	“Our Mozambican Cinderellas wish to speak. A feminist hermeneutics on extractivismo	2020	Revista Feminist Africa, African Gender Institute
51	Casimiro, Cunha	Isabel, Teresa	2020	As Cinderelas do nosso Moçambique querem falar. Epistemologias do Sul e alternativas feministas de vida”	2020	Ainda sem local
52	Casimiro, Cunha, Monjane, Alberdi, Bidagurren, Coelho	Isabel, Teresa, Boaventura, Jokin, Eduardo vasco, Manuel	2020	Estudo de caso de Cabo Delgado, Moçambique”.	2020	Ainda sem local

53	Ngunga, Da Camara	Armindo, Crisófia	2020	Multiple Agreement in Cinyungwe and Ciyaawo	2020	
----	-------------------	-------------------	------	---	------	--

3.2. Artigo científico, na área de actuação do docente e investigador, publicado em revista não indexada (impresso ou em formato digital) (Cont.)

Nº	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Previsão da data de submissão	Nome da Revista e Local
	Apelido (s)	Nome (s)				
54	Ngunga Ugembe	Armindo Zeferino		Melodic Tone in CiTshwa	2020	
55	Dimande	Ernesto	2020	A extinção da língua ronga: percepções, causas e propostas de revitalização	2020	
56	Dimande	Ernesto	2020	A CV de Verbos Substantivados em Xirhonga, Makhuwa e Ciyaawo	2020	
57	Frederico	Mónica	2020	Percepção das Mulheres Adultas sobre os Factores que Influenciam a Gravidez e ao Aborto entre as Adolescentes e Jovens nas Cidades de Maputo e Quelimane	2020	
58	Frederico	Mónica	2020	Aborto Induzido: Um Estudo quantitativo sobre Conhecimentos e Atitudes das Mulheres em Idade Reprodutiva em relação a nova lei do aborto.	2020	BMC Women's Health
59	Abudo	Assumane	2020	Tom em Temas verbais de Kimwani	2020	
60	Manjate	Teresa	2020	Desconstrução e reinvenção de géneros: cinema e narrativa	2020	Cadernos de Literatura Comparada,
61	Manjate	Teresa	2020	Intertextualidade (s) interartística (s): conceitos e perspectivas	2020	Revista de Estudos Literários
62	Mutirua	Chapane	2020	“Swahili manuscripts from northern Mozambique: some notes on Ajami correspondence letters”. In: Clarissa Vierke and Ridder Samson (eds.), One text, Many Forms a comparative view on the variability of Swahili manuscripts	2020	Studies in Manuscript Cultures
63	Vierke & Mutiua	Clarissa, Chapane	2020	“The poem about the Prophet's death in Mozambique – Swahili as a transregional language of Islamic poetry”	2020	Journal for Islamic Studies – forthcoming
64	Fernandes	Carlos	2020	Socialism, Post-socialism and Intellectual Legacies in Mozambique: The Case of CEA (1976-1990) and IESE (2007-2017)	2020	Journal of African History
65	Manhice at al	Halaze, T Gammelsroerd e A M Hoguane	2020	The effect of eddies in tuna fisheries	Junho 2020	Marine Research
66	Da Silva Hoguane	Noca B. Furaca António Mubango	2020	Effect of Wave Refraction at Xai-Xai Beach in Mozambique	Fevereiro de 2020	Integrated Costal Zone Management

67	San	Dalila	2019	Produção de Biodiesel a partir de óleo alimentar usado	Março 2020	Revista Científica da UEM
----	-----	--------	------	--	------------	---------------------------

3.2. Artigo científico, na área de actuação do docente e investigador, publicado em revista não indexada (impresso ou em formato digital) (Cont.)

Nº	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Previsão da data de submissão	Nome da Revista e Local
	Apelido (s)	Nome (s)				
68	Passela	Arcangelo	2019	Potencialidades de Aplicação Industrial e Comercial do Caulino de Muiane, Província de Zambézia, Moçambique	Fevereiro/2020	Revista Científica da UEM
69	Chiau	Eulalia Jose Ferreira	2019	Estudo da secagem da Vangueria infausta (Mapfilwa)	Fevereiro de 2019	Revista Científica da UEM
70	Chiau	Eulalia Jose Ferreira	2020	Amolecimento da Vangueria infausta (Mapfilwa) seca usando diferentes níveis de maltodextrina e sacarose	Marco de 2020	Revista Científica da UEM
71	Chiziane Vilanculos e Tostão	Orcidia e Emílio	2018	Prevenção e resposta a invasão biológica: Principais Políticas de Moçambique e Países da Região	Junho de 2020	Revista científica da UEM; Maputo
72	Tovela	Erica	2019	Caracterização genética da tilapia com base na distribuição geográfica na zona sul de Moçambique	Novembro 2019	Nome da Revista e Local
73	Matavele e Assis	Hilária e Corina	2020	Regulamento de Estágios de Culminação de Estudos na UEM	Março	Revista Científica da UEM
74	Matavele, Assis,Mandra, Mavie e Rungo	Hilária, Corina, Laye, Perpétua e Lucas	2020	Reflexão sobre o cumprimento do Tempo de estudos na UEM	Junho	Revista Científica da UEM
75	Departamento de Admissao a UEM		2020	Reflexao sobre o processo de admissao a UEM	Junho	Revista Científica da UEM
76	Caiado	Shakila	2020	Combate ao tráfico de órgãos e partes dos seres humanos, de Moçambique a região da SADC	Março	Boletim do Centro de Estudos Jurídicos da Faculdade de Direito da Universidade de Macau, China

77	Caiado	Shakila	2020	Os Idosos e crianças com deficiência excluídos socialmente, como consequência da violação do dever de prestação de Alimentos	Março	Revista de Direitos Humanos do Centro de Direitos Humanos da Faculdade de Direito da UEM
----	--------	---------	------	--	-------	--

3.2. Artigo científico, na área de actuação do docente e investigador, publicado em revista não indexada (impresso ou em formato digital) (Cont.)

Nº	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Previsão da data de submissão	Nome da Revista e Local
	Apelido (s)	Nome (s)				
78	Maesso	Nilza	2020	A obrigação de prestação de Alimentos a menores e crianças e a Exclusão social	Abril	Boletim do Centro de Estudos Jurídicos da Faculdade de Direito da Universidade de Macau, China
79	Minega	Charles E.	2020	A Harmonização de quadros legislativos e institucionais na região da África Austral – O caso do sector de serviços	Março	Revista Científica da UEM
80	Caiado	Shakila	2020	O Fenómeno da Prostituição em Moçambique além-fronteiras e o seu impacto negativo no âmbito da saúde	Janeiro	Boletim do Centro de Estudos Jurídicos da Faculdade de Direito da Universidade de Macau, China
81	Tembe	Joel das Neves	2020	Perfil Político Diplomático de Eduardo Mondlane e a Libertação de África e Moçambique		Revista da UEM/ Maputo
82	Tembe	Joel das Neves	2020	O AHM e Investigação Científica		Revista da UEM/ Maputo

3.3. Trabalho completo, na área de actuação do docente e investigador, publicado em anais de congressos, conferências, seminários, simpósios nacionais ou internacionais, com revisão por pares

Nº	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Conferência/SeminárioWorkshop	Data e Local (Cidade e País)
	Apelido (s)	Nome (s)				
1	Zimbico	Octávio	2020	Questões de Rigor Metodológico nas Dissertações de Mestrado em Educação 2013 -2019	Congresso	Set. 2020 Rio de Janeiro-Brasil
2	Mabasso Benzane	Quiteria Isaias	2020	Risco de saúde e comportamentais afectando o desempenho académico da população estudantil da UEM	Conferência	Chadron, Estudos Unidos da América
3	Magaia, Goto, Masoud, Koike	Luis Andre, Tadanori, Alaa A. , Katsuaki	2017	<i>Detecting groundwater potential in Crystalline Basement in central Mozambique by lineament distribution and transient electromagnetic resistivity</i>	The Mining and Materials Processing Institute of Japan (MMIJ) Spring Conference	Chiba, Japão
4	Magaia, Goto, Masoud, Koike	Luis Andre, Tadanori, Alaa A. , Katsuaki	2018	<i>Combination of optical and microwave sensor satellite for an accurate potential mapping of groundwater resource in regolith-rich semiarid area</i>	The Mining and Materials Processing Institute of Japan (MMIJ) Spring Conference	Tóquio, Japão
5	Magaia, Koike	Luis Andre, Katsuaki	2018	<i>How can satellite imagery be used to locate groundwater wells in semiarid region with crystalline basement?</i>	29th Japanese Information of Geological Society (GEOINFORUM 2018)	Nara, Japão
6	Patimale	José Blaunde	2016	O Que Pode a Filosofia em Moçambique?	IX Conferência Científica UEM 2016	Maputo- UEM

7	Witnesse	Azevedo Jacinto	2018	Da Justiça Transcendental à Justiça Comparativa: Em busca de Fundamentos para minor as desigualdades sociais na era contemporânea		Moçambique (Universidade Pedagógica)
8	Antonio	Fernando Jose		A Problematica dos Valores africanos: O estudo do caso Mocambicano		Faculdade de Filosofia da Universidade Eduardo Mondlane
9	Ceatano, Brito, Carvalho e Mussa	Jose, Denise, Monica e Tufaria	2018	Estudos das frequências alélicas de STR autossômicas da População de Moçambique.	X Conferência Científica da UEM	Setembro 2018 Maputo, Mozambique
10	Brito, Mutchama, Pinto, Madeira e Chilundo	Denise, Juliana, Felix, Luis e Baltazar	2020	Charceterization of Heamoglobinopathies Genotypes identified in the Mozambican population	Ainda não identificado	

3.3. Trabalho completo, na área de actuação do docente e investigador, publicado em anais de congressos, conferências, seminários, simpósios nacionais ou internacionais, com revisão por pares (Cont.)

Nº	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Conferência/Seminário Workshop	Data e Local (Cidade e País)
	Apelido (s)	Nome (s)				
11	Mulandane, Fafetine, Brito, Delespaux, Oosthuizen e Neves	Fernando, José, Denise, Vincent, Marinda e Luis	2018/2019	Characterization of hematophagous insects from Nicosia district, Mozambique and detection of Trypanosoma spp they are harbouring using pan-Trypanosoma PCRs	Ainda não identificado	
12	Mulandane, Fafetine, Delespaux, Oosthuizen e Neves	Fernando, José, Vincent, Marinda e Luis	2018	Resistance to trypanocidal drugs in cattle populations of Zambezia Province, Mozambique	X Conferência Científica da UEM	Setembro 2018 Maputo, Mozambique
13	Gomes-Jaintilal, Capinha, Carreira, Fafetine, Bastos-Silveira, Nazaré e Vieira	Iara, César, Teresa, José, Cristiane, Teresa e Maria	2019	Human pathogenic leptospires isolated from Mozambican rodents and leptospirosis outbreak risk mapping	11 th International leptospirosis conference	8-12 Julho Vancouver Canadá
14	Gomes-Jaintilal, Capinha, Vieira, Fafetine e Bastos-Silveira	Iara, César, Maria, José e Cristiane	2020	Rodents adaptation to habitats changes in Mozambique: from human settings to protected natural areas	29th Vertebrate Pest Conference	2-5 Março Santa Barbara, California, EUA
15	Cangi, Bournez, Gordon, Aprelon, Pinarello e Lefrançois	Nidia, Laure, Jonathan, Rosalie, Valérie e Thierry	2018	<i>Ehrlichia ruminantium</i> in Mozambique: a study on prevalence in ticks and isolate genetic diversity	International Congress on Tropical Veterinary Medicine 2nd Joint AITVM-STVM Meeting	23-28 Setembro Buenos Aires, Argentina

16	Gomes-Jaintilal, Capinha, Vieira, Fafetine e Bastos-Silveira	Iara, César, Maria, José e Cristiane	2020	Community education as a tool to rodent pest control and rodent-borne diseases prevention in a Mozambican village	29th Vertebrate Pest Conference	2-5 Março Santa Barbara, California, EUA
17	Chiau	Eulalia Jose Ferreira	2020	Amolecimento da Vangueria infausta (Mapfilwa) seca usando diferentes níveis de maltodextrina e sacarose	XI Conferencia Cientifica 2020 da UEM	UEM/Maputo, Agosto 2020
18	Tostão e Popat	Emilio Meizal	2017	MAFAP Peer review of indicators and results, best practices and lessons learned	<i>Workshop</i>	5-7 de Julho de 2017; Nairobi- Quênia
19	Tostão, Popat e Vilanculos	Emílio, Meizal e Orcidia	2017	Quarto Outlook Regional de Agricultura. ReNAPRI, 2017.	Conferência	30 De Novembro -1 de Dezembro 2017; Cidade do Cabo – África do Sul
20	Tostão, Popat e Vilanculos	Emílio, Meizal e Orcidia	2018	Quarto Outlook Regional de Agricultura. ReNAPRI, 2017.	Conferência	28-29 de Novembro de 2018; Zanzibar- Tanzania
21	Popat, Tostao, Vilanculos e Mosse	Meizal, Emílio, Orcidia e Gerivásia		Relevância do Actual Contexto de Políticas na Competitividade das Culturas Alimentares e Industriais: Casos de Arroz e Algodão	Seminario	Maputo, Moçambique Fevereiro de 2019

3.4. Livro científico, na área de actuação do docente e investigador, publicado em edição nacional ou internacional, aprovado por Comissão Editorial Académica (impresso ou em formato digital)

Nº	Autores (as)		Ano	Título Indicativo	Previsão de data de submissão	Número de Páginas
	Apelido (s)	Nome (s)				
1	Canhanga	Betuel	2018	Advanced Montecarlo Metheod for pricing European options		
2	Witnesse	Azevedo Jacinto	2019	Actualidade do pensamento de Niezstche para a Filosofia Africana	20 de Setembro de 2019	200
3	Muale	Ergimino Pedro	2019	Renascimento Africano	Novembro	130
4	Blaunde	José	2019	A Filosofia de conhecimento científico de Gaston Bachelard uma urgência para Epistemologia Africana	Setembro	150
5	Blaunde	José	2019	O que Pode a Filosofia Em Moçambique	Junho	430
6	Minega	Charles E.	2020	A Legislação Mineira / Industria Extractiva e Implicações para a Governação dos Recursos Naturais em Moçambique	Agosto	120
7	Minega	Charles E.	2020	Direito Marítimo e Segurança Marítima na África Austral: Desafios e Perspectivas para o desenvolvimento de Centros Internacionais do Comércio e corredores regionais.	Setembro	80

8	Gomes-Jaintilal	Iara		Guia de controlo de roedores: uma abordagem ambiental integrada focada na comunidade	2023	50
9	Gomes-Jaintilal	Iara		Inventário de espécies de roedores de Moçambique – actualização da lista de espécies	2025	50
10	Da Câmara	Crisófia	2020	V Oficina Linguística Geraldo Macalane & Crisófia Langa da Câmara	2020	
11	Da Câmara	Crisófia	2020	Análise Minimalista das extensões Verbais em Nyungwe	2020	
12	Casimiro	Isabel	2020	Livro com base nas comunicações e trabalhos apresentados ao 14º Congresso Mundos de Mulheres, UEM, 210-24 Setembro 2020	2020	210
13	Matsinhe	Cristiano	2020	Trajectoria da democracia moçambicana	2020	
14	Ngunga	Armindo	2020	Contos da minha terra	2020	
15	Ngunga, Nhampoca	Armindo, Ezra	2020	Casos de Sucesso de graduados do curso de Ensino de Línguas Bantu	2020	
16	Manjate	Teresa	2020	Dimensões epistemológicas da tradição oral	2020	
17	Manjate	Teresa	2020	As dimensões da tradução	2020	

3.5. Capítulo de livro científico, na área de actuação do docente e investigador, publicado em edição nacional ou internacional, aprovado por Comissão Editorial Académica (impresso ou em formato digital)

Nº	Autores (as)		Ano	Título	Título do Livro	Autor do Livro	Editora	Páginas
	Apelido (s)	Nome (s)						
1	Machava	Almeida	2020	A reforma do Direito comercial moçambicano: um exercício oportuno ou oportunista?	Publicação Conjunta Faculdade de Direito da Universidade de Macau e FDUEM	Coordenação Wei Dan/Orquídea Massarongo-Jona	Almedina	25
2	Nobela	Alcides	2020	A Arbitragem Comercial: um contributo para um sistema electrónico de resolução de litígios	Publicação Conjunta Faculdade de Direito da Universidade de Macau e FDUEM	Coordenação Wei Dan/Orquídea Massarongo-Jona	Almedina	25
3	Massarongo-Jona	Orquídea	2020	Um olhar sobre as recentes revisões pontuais ao Código Comercial moçambicano	Publicação Conjunta Faculdade de Direito da Universidade de Macau e FDUEM	Coordenação Wei Dan/Orquídea Massarongo-Jona	Almedina	25

4	Gomes-Jaintilal	Iara	2026	1- Biologia e comportamento de roedores sinantrópicos, 2- Espécies sinantrópicas comensais e não comensais, 3- Métodos de controlo, 4- Avaliação da área e elaboração de plano de controlo específico e 5- Abordagens e métodos de capacitação comunitária	Plano Nacional de gestão ambiental integrada de roedores, Moçambique	Ainda não identificado	Ainda não identificado	150
5	De-Araujo	Lucinda	2018	Immunoprecipitation of Membrane proteins from Arabidopsis thaliana root tissue	Plant Root Development	Elke Barbez	Springer	
6	Fernades Merron	Carlos, James	2020	Refashioning sociology from the periphery: the contribution of the Southern Africa liberation archive	The Peripheral Turn: New Directions in Global Social Theory	Arthur Bueno, David Strecker, Mariana Teixeira	Routledge no International Sociological Association	

3.6 Publicação conjunta de trabalho (docente e investigador estrangeiro e estudante nacional), na área de actuação (curso) do docente e investigador e do estudante, em cadernos especiais, aprovada por Comissão Editorial Académica (Cultura, Música e outros) (impresso ou em formato digital)

Nº	Autores (as)		Ano	Título	Nome da Revista e Local	Editora
	Apelido (s)	Nome (s)				
1	Mahumane, Vacciano	Jonas Francesco	2020	Entre a Biomedicina e as Terapias Locais: Olhares Cruzados Sobre a Saúde Mental em Moçambique.	Lisboa	Imprensa de Ciências Sociais

3.7 Tese de Doutoramento aprovada por uma Universidade reconhecida pela respectiva instância de tutela do país

Nº	Autores (as)		Ano	Título	Universidade	Nome do Supervisor
	Apelido (s)	Nome (s)				

1	Chilaúle	Egídio Raúl	2020	Educação em Química para a sustentabilidade: diagnóstico a concepção, implementação e avaliação de um programa de formação contínua de professores de química no ensino secundário em Moçambique	Universidade do Porto	
2	César	Nilza Aurora Tarcisio	2020	Avaliação participativa de desenvolvimento da UEM (1976-2015)	Universidade de Leiden	
3	Magaia	Luís André	2018	Development of regional exploration techniques for groundwater resources in semiarid areas through integration of remote sensing and geophysical survey	Kyoto University	
4	Massuanganhe	Elídio António	2016	Geomorphology and Environmental Dynamics in Save River Delta – A Cross-timescale perspective	Stockholm University	
5	Nhatumbo	Daniel Vasco	2019	Educação e cidadania: um desafio de educação básica para TODOS EM Moçambique (1987-2015)	UP-Maputo	José Blaunde Patimale
6	Antonio	Maria Helena	2019	Modelagem da dispersão de ovos e larvas de corvina Micropogonias Furnieri no Estuário da Lagoa dos Patos, RS, Brasil	Fundacao Universidade do Rio Grande	Elisa Helena Leão Fernandes
7	Manhice	Halaze Pedro	2019	Climate impacts in Coastal ecosystem and fisheries production – the case of Sofala Bank in Mozambique Channel	Universidade de Lisboa	Marcos Duarte Mateus
8	Da Silva	Noca B. Furaca	2020	Efeito da barreira rochosa sobre as correntes e Ondas na praia de Xai-Xai	Universidade Eduardo Mondlane	António Mubango Hogueane
9	Gomes-Jaintilal	Iara	2021	Rodents, leptospires and human community at a global interest conservation area in Mozambique	Nova de Lisboa	Maria Luisa Vieira
10	Maquia	Ivete	2020	Fire and biodiversity dynamics of two priority legume tree species from miombo (<i>Brachystegia boehmii</i> Taub.) and mopane (<i>Colophospermum mopane</i> (J. Kirk ex Benth) J. Léonard) woodlands in Mozambique	Nova de Lisboa	Ana Isabel Faria Ribeiro - Barros

3.8 Dissertação de Mestrado aprovada por uma Universidade reconhecida pela respectiva instância de tutela do país

Nº	Autores (as)		Ano	Título	Universidade	Nome do Supervisor
	Apelido (s)	Nome (s)				
1	Abdul	Linda Jivane	2017	Lógica como Pressuposto para o ensino de Filosofia em Moçambique: Uma reflexão a partir de Ludwig Wittgenstein	UEM	Prof. Doutor José Blaunde
2	Mhata	Rui Vicente	2017	A problemática da Fundamentação da democracia; uma abordagem critica ao paradigma liberal de Norberto Bobbio	Universidade Eduardo Mondlane	Prof. Doutor Rufino Filipe Adriano.
3	Antonio	Fernando Jose		A problemática dos valores africanos: estudo do caso Moçambicano.	Universidade Eduardo Mondlane.	Prof. Dout. Rufino Adriano
4	Transval	Baltazar Joaquim Luís	2017	Michel Foucault e o biopoder: reflexões acerca da racionalidade neoliberal na educação escolar moçambicana	Universidade Eduardo Mondlane.	Prof. Doutor José Blaunde Patimale

5	Sitoe	Xadrequê João	2017	A ética de alteridade na reconstrução do humanismo contemporâneo segundo emmanuel lévinas	Universidade Eduardo Mondlane.	Doutor Miguel António Moto
6	INGUANE	Milton João Marcelino	2017	A Religião como paradigma antropológico em ludwig feuerbach: contributo para construção duma filosofia de religião	Universidade Eduardo Mondlane.	Doutor Miguel Moto
7	Cavele	Oswaldo Jossias José	2017	Trabalho Alienado e Liberdade em Karl Marx	Universidade Eduardo Mondlane.	Doutor Alberto Ferreira
8	Muhanzul	José Alberto	2019	A democracia deliberada como fundamento da boa governação em Jürgen Habermas	Universidade Eduardo Mondlane	Prof. Doutor Mário Alberto Viegas

3.9 Exposições individuais e/ou colectivas de docentes na área de actuação do docente

Nº	Autores (as)		Ano	Título	Local
	Apelido (s)	Nome (s)			
1	Abdul	Linda Jivane	2017	Violência baseada na perspectiva de género	FAF
2	Patimale	José Blaunde	2016	O Que pode a Filosofia em Moçambique	UEM
3	Patimale	José Blaunde	2018	Planificação Pedagógica: Experiencia da Faculdade de Filosofia	UEM
4	Da Silva Hogueane	Noca B. Furaca António Mubango	2020	Uso do fogão solar no confeccionamento de alimentos	Quelimane, Feira Provincial da Província da Zambézia

3.10 Poster apresentado em congresso, conferência ou seminário nacional ou internacional

Nº	Autores (as)		Ano	Título	Local
	Apelido (s)	Nome (s)			
1	Abdul	Linda Jivane	2018	A emergência e a pertinência do ensino da Lógica filosófica em Moçambique	UEM
2	Antonio	Fernando Jose	2018	A problemática ecoética em Hans Jonas: desafios e perspectiva para Mocambique.	Universidade Pedagogica de Maputo-Mocambique.

3	Gomes-Jaintilal, Vieira, Carreira, Fafetine, Bastos-Silveira e Neves	Iara, Maria, Teresa, José, Cristiane e Luís	2-7 Setembro 2018	Rodents Diversity and Pathogen Carriage at Limpopo National Park Villages, Mozambique	6th International Conference of Rodent Biology and Management & 16th Rodens et Spatium Potsdam, Alemanha
4	De-Araujo, Moulinier-Anzola, Schwihla, Artner, Jorg e Korbei	Lucinda, Jeanette, Max, Christina, Lisa e Barbara	30 Agosto-2 Setembro, 2018	Function and Regulation of the Ubiquitin Binding TOL Proteins and Their Impact on Protein Downregulation	19th European Network for Plant Endomembrane Research
5	Da Silva	Noca B. Furaca	2020	Efeito da barreira rochosa sobre as correntes e Ondas na praia de Xai-Xai	Conferencia Internacional do Oceano Índico
6	Da Silva	Noca B. Furaca	2020	Efeito da barreira rochosa sobre as correntes e Ondas na praia de Xai-Xai	Conferência Científica da UEM
7	Chauque Huguane	Anselmo Noca B. Furaca	2020	Efeito do Ciclone sobre os parâmetros oceanográficos	Escola Superior de Ciências Marinhas e Costeiras
8	Ricardo Da Silva	Ricardo da Crescencia	2020	Alteração do padrão de circulação no canal de Moçambique face aos ciclones	Escola Superior de Ciências Marinhas e Costeiras
9	Tembe, Baloi, Tostão e Henley	Joel, Aristides, Emílio e Giles	2016	Opportunities and constraints for biofuel Production in Mozambique	Africa do Sul
10	Tostão	Emílio	2017	Agriculture and Development in Southern Africa: Experiences from Mozambique	Espanha
11	Taju, Guissamulo, Cockcroft	Alima, Almeida, Victor	2019	The population genetic of the dugong in Mozambique	
12	Raiva & Guissamulo	Raquel, Almeida	2019	Diversity of fishes in seagrass beds under distinct management measures at Bazaruto Archipelago	
13	Tovela	Erica	2019	Taxonomy of Lethrinus species in the Mozambican coast	

3.11 Relatório técnico-científico, na área de actuação do docente e investigador, aprovado por um Conselho Científico/Técnico ou submetido a um corpo examinador (impresso ou em formato digital)

Nº	Autores (as)	Ano	Título	Local
----	--------------	-----	--------	-------

	Apelido (s)	Nome (s)			
1	Arnaldo	Carlos		Padrão Espacial e Factores Associados aos Casamentos Prematuros em Moçambique	Maputo
2	Frederico	Mónica		Gravidez na Adolescência e juventude: Factores que Influencia a Decisão de Aborto e a Procura de Cuidados de Saúde entre as mulheres Adolescentes e Jovens, nas cidades de Quelimane e Maputo	Maputo

3.12 Resumo de trabalho, na área de actuação do docente e investigador, publicado em livro de resumos de congresso, conferência, simpósio ou seminário nacional ou internacional

Nº	Autores (as)		Ano	Título	Local
	Apelido (s)	Nome (s)			
1	Cossa, Abreu e Scarlet	Damboia, Daniela e Perpetua	2019	White paper – Ocean Acidification	